



**COMISION NACIONAL DEL MERCADO DE VALORES**

Madrid, 24 de febrero de 2022

Muy Sres. nuestros:

Dear Sirs,

ACCIONA adjunta presentación que se seguirá en la multiconferencia de mañana día 25 de febrero a las **10:00h (CET)**. La presentación podrá ser seguida vía webcast a través de la Web de ACCIONA ([www.acciona.com](http://www.acciona.com)).

ACCIONA attaches the presentation to follow the conference call to be held tomorrow 25<sup>th</sup> February at **10:00am (CET)**. The presentation can be followed via webcast through Acciona's website ([www.acciona.com](http://www.acciona.com)).

Atentamente/Yours faithfully,

Jorge Vega-Penichet López  
Secretario del Consejo  
Company Secretary

FY 2021 – Enero - Diciembre

# PRESENTACIÓN DE RESULTADOS

25 de febrero 2022



# NOTA LEGAL

Este documento ha sido preparado por ACCIONA, S.A. (en lo sucesivo, “ACCIONA” o la “Sociedad” y, junto con sus filiales, el “Grupo ACCIONA”) para uso exclusivo de ofrecer una actualización al mercado sobre las principales tendencias y datos operativos correspondientes al periodo de enero a septiembre 2021. Por tanto, no puede ser revelado ni hecho público por ninguna persona o entidad para ningún otro propósito sin el previo consentimiento por escrito de la Sociedad. La Sociedad no asume ninguna responsabilidad por el contenido de este documento si se utiliza con fines distintos al mencionado anteriormente.

La información y cualesquiera opiniones o afirmaciones vertidos en este documento no pretenden ser exhaustivas ni han sido verificadas por terceros independientes ni auditadas y, en algunos casos, se basan en información y estimaciones de la dirección y están sujetas a modificaciones; por tanto, no se formula ninguna garantía expresa ni implícita respecto a la imparcialidad, exactitud, carácter completo o corrección de la información o las opiniones y manifestaciones del presente. Cierta información financiera y estadística contenida en este documento puede estar sujeta a ajustes de redondeo.

Ni la Sociedad o sus filiales ni ninguna entidad perteneciente al Grupo ACCIONA o sus filiales, ni ninguno de los asesores o representantes asumen ningún tipo de responsabilidad, ya sea por negligencia o por otro motivo, por los daños o perjuicios derivados del uso de este documento o sus contenidos.

La información recogida en este documento sobre el precio al que los valores emitidos por el Grupo ACCIONA han sido comprados o vendidos, o sobre la rentabilidad de esos valores, no puede y no debe utilizarse para predecir la rentabilidad futura de los valores emitidos por el Grupo ACCIONA.

Ni este documento ni ninguna parte del mismo constituyen, ni pueden de ninguna manera considerarse o ser utilizados como asesoramiento legal, fiscal, de inversión, contable, regulatorio o de cualquier otro tipo sobre, acerca de o en relación con la Sociedad, ni pueden ser utilizados o invocados en relación con, formar la base de, o destinarse a, la incorporación a o la constitución en, cualquier contrato, acuerdo o decisión de inversión.

## INFORMACIÓN IMPORTANTE

Este documento no constituye una oferta ni invitación para adquirir o suscribir acciones, de conformidad con lo dispuesto en la Ley española sobre el Mercado de Valores (Real Decreto Legislativo 4/2015, de 23 de octubre), así como los reglamentos que los desarrollan.

Además, este documento no constituye una oferta de compra, venta o canje, ni una solicitud para una oferta de compra, venta o canje de valores, ni una solicitud de voto o aprobación en cualquier otra jurisdicción.

Especialmente, este documento no constituye una oferta de compra, venta o canje, ni una invitación para una oferta de compra, venta o canje de valores.

Este documento y la información contenida en el mismo no constituyen una solicitud de oferta de compra de valores ni una oferta de venta de valores en los Estados Unidos (en el sentido de la Regulation S de la US Securities Act). Las acciones ordinarias de ACCIONA no han sido, ni serán, registradas bajo la US Securities Act y no pueden ser ofrecidas o vendidas en los Estados Unidos sin estar registradas bajo la US Securities Act, excepto en virtud de una exención de, o en el caso de una transacción no sujeta a, los requisitos de registro de la US Securities Act y en cumplimiento de las leyes de valores estatales pertinentes. No habrá oferta pública de las acciones ordinarias en los Estados Unidos.

## DECLARACIONES SOBRE HECHOS FUTUROS

Este documento contiene información sobre hechos futuros y datos sobre ACCIONA, incluidas proyecciones y estimaciones financieras, así como las asunciones subyacentes, declaraciones sobre planes, objetivos y expectativas respecto a operaciones futuras, inversiones en inmovilizado, sinergias, productos y servicios, y declaraciones sobre rentabilidad futura. Las declaraciones sobre hechos futuros son

afirmaciones que no constituyen hechos históricos y son identificadas generalmente con las expresiones “se espera”, “se prevé”, “se cree”, “se tiene la intención”, “se estima”, “pipeline” y similares.

Aunque ACCIONA opina que las expectativas reflejadas en dichas declaraciones a futuro son razonables, se avisa a los inversores y titulares de acciones de ACCIONA de que la información y afirmaciones sobre el futuro está sujeta a diversos riesgos e incertidumbres, muchos de los cuales son difíciles de predecir y generalmente fuera del control de ACCIONA, que podrían provocar que los resultados o la evolución efectiva difieran sustancialmente de los expresados, sugeridos implícitamente, o proyectados por la información y declaraciones sobre el futuro. Estos riesgos e incertidumbres incluyen los analizados en los documentos registrados por ACCIONA ante la Comisión Nacional del Mercado de Valores, que pueden ser consultados públicamente.

Las declaraciones sobre el futuro no son garantías de rentabilidad futura. No han sido revisadas por los auditores de ACCIONA. Le advertimos que no confíe indebidamente en las declaraciones sobre el futuro, que contienen información únicamente hasta la fecha en que fueron elaboradas. Se hace la misma advertencia respecto de absolutamente todas las declaraciones sobre el futuro, escritas u orales, posteriores atribuibles a ACCIONA, al Grupo ACCIONA, o a alguno de sus respectivos socios, consejeros, directivos, empleados o cualesquiera personas que actúen en su representación. Todas las declaraciones sobre hechos futuros incluidas en este documento se basan en información de la que ACCIONA dispone en la fecha del presente. Con las excepciones previstas en la legislación aplicable, ACCIONA no asume ninguna obligación de revisar o actualizar públicamente las declaraciones sobre hechos futuros, ya sea como resultado de la aparición de nueva información, acontecimientos futuros, o cualquier otra circunstancia.

El presente documento contiene ciertas medidas financieras de la Sociedad no basadas en las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF), derivadas de (o basadas en) sus registros contables, y que ésta considera como medidas alternativas de rendimiento (APMs, por sus siglas en inglés) a los efectos del Reglamento Delegado (UE) 2019/979 de la Comisión de 14 de marzo de 2019 y tal y como se definen en las Directrices de la Autoridad Europea de Valores y Mercados (ESMA, por sus siglas en inglés) sobre medidas alternativas de rendimiento de 5 de octubre de 2015. El Informe de Resultados incluye la lista y la definición de las medidas alternativas de rendimiento (APMs). Otras compañías pueden calcular y representar la información financiera de forma diferente o usar las medidas alternativas de rendimiento con propósitos diferentes que los de la Sociedad, lo que limita la utilidad de dichas medidas como información comparable. Estas medidas no deben ser consideradas como alternativas a las establecidas de conformidad con las NIIF, tienen un uso limitado como herramientas de análisis, no deben considerarse de forma aislada y pueden no ser indicativas de los resultados de las operaciones. Los destinatarios de este documento no deben depositar una confianza excesiva en esta información. La información financiera incluida no ha sido revisada en cuanto a su exactitud o integridad y, por lo tanto, no se debe confiar en ella.

La definición y clasificación del pipeline (cartera de proyectos) de la división de Energía del Grupo ACCIONA, encabezada por Corporación Acciona Energías Renovables, S.A. (“ACCIONA Energía”), que comprende tanto los proyectos asegurados y bajo construcción (secured and under construction), los proyectos de alta visibilidad (highly visible projects) y los proyectos en desarrollo avanzado (advanced development projects), así como otras oportunidades identificadas, puede no ser necesariamente la misma que la utilizada por otras compañías dedicadas a negocios similares. En consecuencia, la capacidad estimada del pipeline de ACCIONA Energía puede no ser comparable a la capacidad estimada del pipeline divulgada por esas otras compañías. Asimismo, dada la naturaleza dinámica del pipeline, el pipeline de ACCIONA Energía está sujeto a cambios sin previo aviso y determinados proyectos clasificados en una determinada categoría de pipeline, tal y como se han identificado anteriormente, podrían ser reclasificados en otra categoría de pipeline o podrían dejar de llevarse a cabo en caso de que se produzcan acontecimientos inesperados, que pueden estar fuera del control de ACCIONA Energía.

# 01

## INTRODUCCIÓN & PERSPECTIVAS 2022

José Manuel Entrecanales

Presidente

# HECHOS DESTACADOS 2021

## RETOS DE SOSTENIBILIDAD HACE 25 AÑOS

### CAMBIO CLIMÁTICO

Emisiones globales CO2 +51.4%

### RECURSOS HÍDRICOS Y NATURALEZA

Disponibilidad de agua *per cápita* -31%

### CIUDADES

Población urbana +63%

### NECESIDADES DE INVERSIÓN

PNUD estima unos requerimientos de inversión anuales entre  
US\$ 5 and 7 billones para cerra la brecha en ODS



## ENERGÍA

## INFRAESTRUCTURAS

## INMOBILIARIA

## MOVILIDAD ELÉCTRICA URBANA

## BESTINVER

## PRINCIPALES HITOS DE ACCIONA EN 2021



Exitosa salida a bolsa de Acciona Energía

€1.086m EBITDA (+25,1% vs. 2020)



Cartera total €18.096m

€323m EBITDA (+51,0% vs. 2020)



Cartera de pre-ventas 1.472 unidades (+81,3% vs. 2020)

€1.361m GAV (+29,2% vs. 2020)



c. 9.000 vehículos de Silence vendidos, 30% de la cuota de  
Mercado en Europa

>12.400 Silence moto-sharing



€7bn Fondos Bajo Gestión (+10.6% vs. 2020)

Lanzamiento del fondo Bestinver Infra FCR

**EN 2021, EL 93% DEL CAPEX ELEGIBLE DE ACCIONA ESTÁ ALINEADO CON LOS REQUERIMIENTOS DE LA TAXONOMÍA EUROPEA  
CREDENCIALES DE PRIMERA LÍNEA POR PARTE DE LOS PRINCIPALES RATINGS GLOBALES DE SOSTENIBILIDAD**

# PRINCIPALES MAGNITUDES 2021

## OBJETIVOS FINANCIEROS 2021 AMPLIAMENTE SUPERADOS

		OBETIVO	REAL 2021
<b>EBITDA</b>	>	>15%	+31% ✓
<b>Inversión</b>	>	€2bn	€1.5bn ✓
<b>DFN/EBITDA</b>	>	<4x	2.9x ✓
<b>Dividendo</b>	>	Crecimiento moderado sostenible	€4.1 DPA, +5% vs 2020 ✓

## PERSPECTIVAS 2022<sup>(1)</sup>

EBITDA GRUPO: CRECIMIENTO SÓLIDO A DOBLE DÍGITO

INVERSIÓN BRUTA CONSOLIDADA 2022: €1,7BN - €1,9BN

DIVIDENDO 2021 (DISTRIBUCIÓN EN 2022): EL CONSEJO PROPONE UNA DISTRIBUCIÓN DE €4,1 POR ACCIÓN; CRECIMIENTO A FUTURO PRUDENTE Y SOSTENIBLE

APALANCAMIENTO FINANCIERO: MEJORANDO EL PERFIL *INVESTMENT GRADE*

1. Las recientes tensiones geopolíticas pueden alterar la consecución de nuestros objetivos

# 02

## INFORMACIÓN FINANCIERA DEL GRUPO

José Ángel Tejero

Director Económico – Financiero y Sostenibilidad

# ACCIONA – PRINCIPALES HITOS EN 2021

Significativa mejora en todas las magnitudes financieras y operativas

CRECIMIENTO DEL +31% EN EBITDA, +26% EN TÉRMINOS COMPARABLES (*LIKE-FOR-LIKE*)<sup>(1)</sup>

EL EBITDA DE ACCIONA ENERGÍA AUMENTA UN +25% Y EL DEL RESTO DEL GRUPO SE INCREMENTA EN UN +50% RESPECTO A 2020

ELEVADA GENERACIÓN DE CAJA DURANTE EL EJERCICIO

› €389m de reducción en la deuda neta del grupo durante el año; ratio DFN/EBITDA de 2,93x a diciembre 2021

REDUCCIÓN DE LOS GASTOS FINANCIEROS Y AUMENTO DE LA REMUNERACIÓN AL ACCIONISTA

› Dividendo 2021 propuesto de €4,1 por acción (+5% respecto a 2020) y reducción del 18% en los gastos financieros del grupo

€613M DE PLUSVALÍA OBTENIDA CON LA OPV DE ACCIONA ENERGÍA

› Fortalecimiento de los fondos propios del grupo en un 28,8%, hasta €4.312m, sólida base para soportar el crecimiento futuro de todos los negocios

1. Re-expresión realizada al ejercicio 2020 tras la adaptación al criterio de registro de las diferencias positivas y negativas derivadas del ajuste de precios de mercado en España reconocido en el marco regulatorio actual publicado por CNMV el 22 de octubre de 2021; Cálculos Like-for-like en EBITDA: excluyendo del EBITDA del 2020 el impacto positivo de extender la vida útil contable de activos energéticos (€18,8m) y del EBITDA Del 2021 los €76,7m derivados sentencia favorable obtenida sobre el canon hidráulico español

# PRINCIPALES MAGNITUDES FINANCIERAS 2021

	FY 2021 (€m)	% Var. vs FY 2020 <sup>(1)</sup>
› Ventas	8.104	25%
› EBITDA	1.483	31%
› BAI	575	11%
<i>Contribución de Nordex</i>	-81	
› Beneficio neto atribuible	332 <sup>(2)</sup>	-14%

	FY 2021 (€m)	FY 2020 (€m)
› Inversión Bruta	1.543	843
	FY 2021 (€m)	FY 2020 (€m)
› Deuda Financiera Neta	4.344	4.733
› DFN/EBITDA	2,93x	4,18x

**Fuerte crecimiento de las principales magnitudes** de la cuenta de resultados, con una **positiva evolución a nivel operativo** y con una importante **reducción del endeudamiento**, impulsada por los fondos adquiridos tras la salida a bolsa de ACCIONA Energía

1. Re-expresión realizada al ejercicio 2020 tras la adaptación al criterio de registro de las diferencias positivas y negativas derivadas del ajuste de precios de mercado en España reconocido en el marco regulatorio actual publicado por CNMV el 22 de octubre de 2021
2. El beneficio neto en términos comparables (*like-for-like*) habría crecido un +63% en comparación con 2020, excluyendo del beneficio neto de 2020 la reversión del deterioro de Nordex (€145m) y el impacto positivo de la ampliación de la vida útil de determinados activos energéticos (€79m) y del beneficio neto del 2021 el impacto positivo de la sentencia favorable sobre el canon hidráulico (€67,2m de impacto en beneficio neto atribuible)

# PRINCIPALES MAGNITUDES ESG – AÑO 2021

## Indicadores de Sostenibilidad

Sociales	FY 2021	FY 2020	Chg. (%)
Plantilla (nº)	41.640	38.355	8,6%
Mujeres en posiciones gerenciales y directivas (%)	21,7%	20,7%	+1,0pp
Población activa con discapacidad en España (%)	4,0%	4%	n.m
Índice de frecuencia - empleados y subcontratistas	2,1	1,9	10,5%
Índice de gravedad - empleados y subcontratistas	61,0	62,0	-1,6%
Proyectos con Gestión del Impacto Social (n.º)	204	124	64,5%
Ambientales	FY 2021	FY 2020	Chg. (%)
CAPEX alineado con la taxonomía Europea (%) <sup>(1)</sup>	93%	85%	+8,0pp
Producción de energía renovable (GWh)	24.541	24.075	1,9%
Emissiones evitadas (millones tCO <sub>2</sub> e)	13,4	13,2	1,5%
Emissiones GEI alcance 1+2 (millones tCO <sub>2</sub> e)	0,170	0,130	30,8%
Consumo de recursos reciclados o renovables (%)	27%	10%	+17,0pp
Residuos destinados a vertedero (millones de toneladas)	1,10	1,50	-26,7%
Porcentaje de valorización de residuos (%)	87%	77%	+10,0pp
Consumo de agua (hm <sup>3</sup> )	5,0	4,7	6,4%
Agua tratada (hm <sup>3</sup> )	1.033	923	11,9%

## Aspectos destacados

- Modificación de los estatutos sociales, para subrayar la alineación presente y futura de las actividades de la empresa con modelos de desarrollo sostenible
- Integración de los equipos de finanzas y sostenibilidad bajo la dirección del Director Financiero y de Sostenibilidad y el gobierno de la Comisión de Auditoría y Sostenibilidad
- Reducción de emisiones 2017-2021 en línea con el objetivo basado en la ciencia (SBTi 1,5°C)
- Fondo de descarbonización de procesos con 14 iniciativas puestas en marcha en 2021
- Actualización de la Política de Derechos Humanos, definición de la estrategia de diligencia debida e implantación del Sistema de Control Interno de Salvaguardas Sociales
- Préstamos sindicados ESG de €3.300m en base a un innovador esquema “de doble impacto” ligado a la consecución de objetivos de sostenibilidad
- S&P Global otorga a ACCIONA el distintivo ‘Gold Class’ en el Sustainability Yearbook 2022

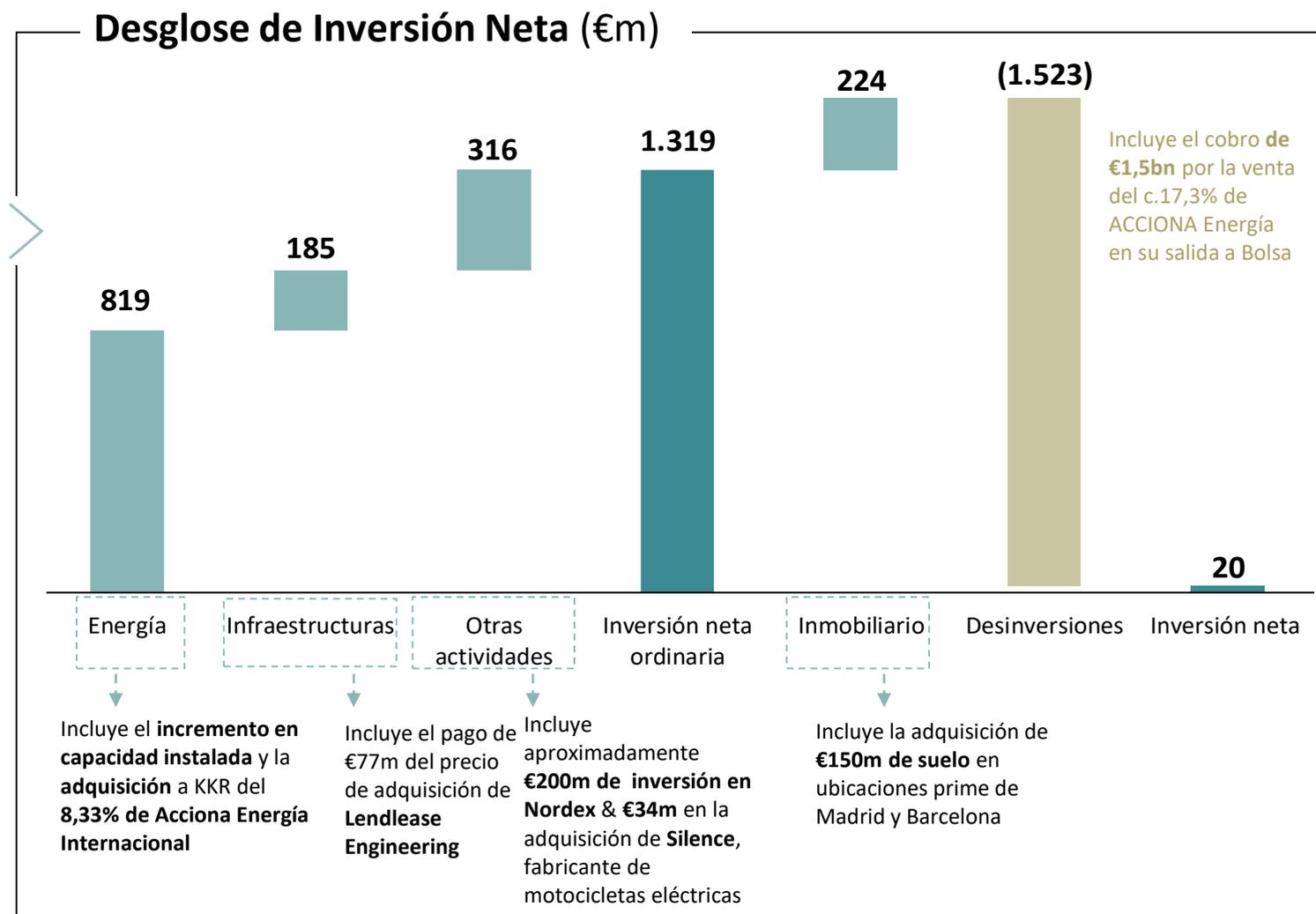
## Evolución de los principales indicadores

- Mujeres en puestos directivos y ejecutivos: aumento continuo gracias a las promociones internas y los programas e iniciativas de diversidad
- Ligero repunte en el índice de frecuencia de accidentabilidad debido a una mayor actividad del negocio, sin embargo inferior a 2019 gracias a los programas de seguridad y salud
- La implementación de la Gestión del Impacto Social en proyectos ha aumentado significativamente debido a proyectos de construcción e inmobiliarios principalmente
- CAPEX alienado con la taxonomía Europea: no comparable con años anteriores
- Emissiones de alcance 1 y 2: mayor actividad de construcción, especialmente en Australia
- Mayor consumo de recursos reciclados, principalmente áridos, y aumento de la valorización de residuos, especialmente en las obras de metro de São Paulo
- Ligero aumento en el consumo de agua y agua tratada debido a la mayor actividad

1. El % de Capex 2020 de alineado con la taxonomía Europa no es comparables con el resultado de FY 2021 ya que no ha sido calculado con los mismos criterios que la documentación regulatoria vigente al cierre de 2021

# INVERSIÓN POR DIVISIÓN

(Millones de Euros)	FY 2021	FY 2020 <sup>(1)</sup>
Energía	819	577
Infraestructuras	185	172
Construcción	127	79
Concesiones	8	72
Agua	41	10
Otras Actividades Infraestr.	9	11
Otras actividades	316	80
<b>Inversión neta ordinaria</b>	<b>1.319</b>	<b>829</b>
Inmobiliario	224	14
Desinversiones	-1.523	-318
<b>Inversión neta</b>	<b>20</b>	<b>526</b>



1. En FY 2020 las inversiones realizadas en Nordex se incluyeron en la unidad de Energía, mientras que ahora se han reclasificado a Otras Actividades

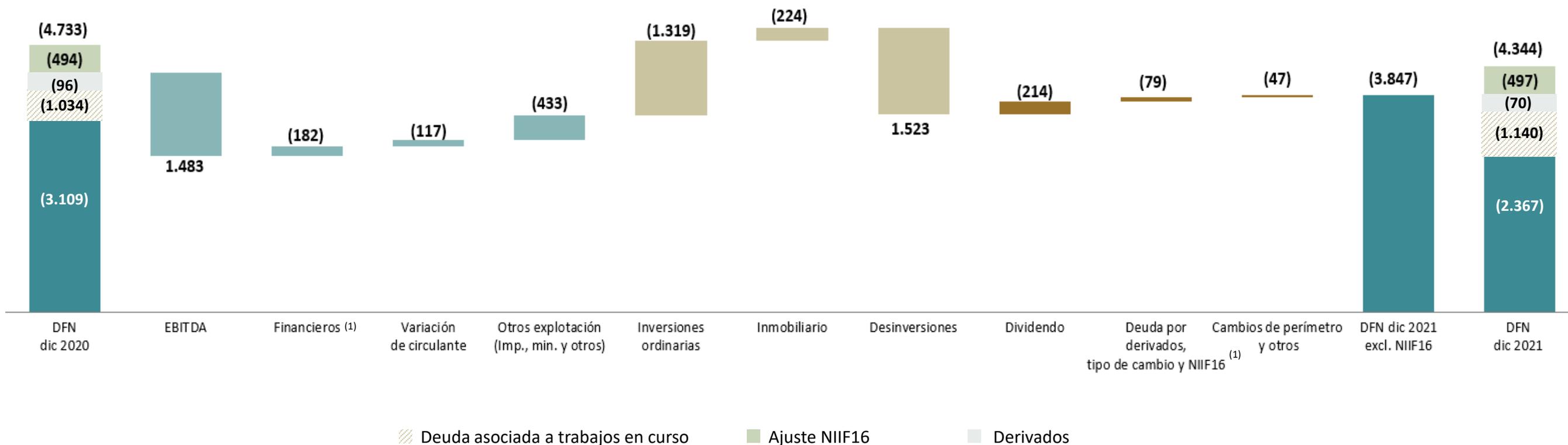
# EVOLUCIÓN DE LA DEUDA NETA

Reconciliación de la deuda neta 2021 (€m)

**CASHFLOW OPERATIVO:  
€751m**

**CASHFLOW NETO DE  
INVERSIÓN:  
-€20m**

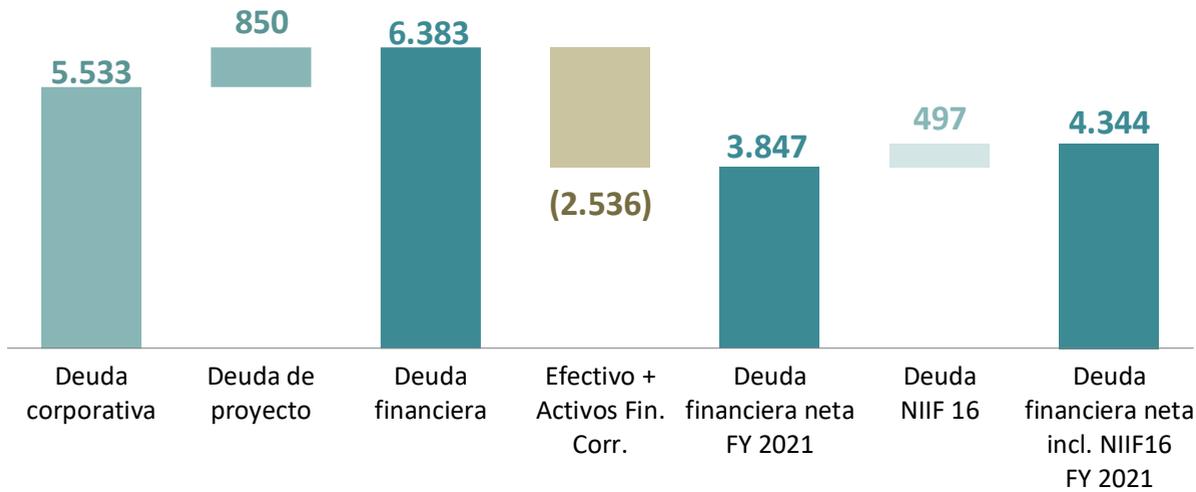
**CASHFLOW DE  
FINANCIACIÓN /OTROS:  
-€340m**



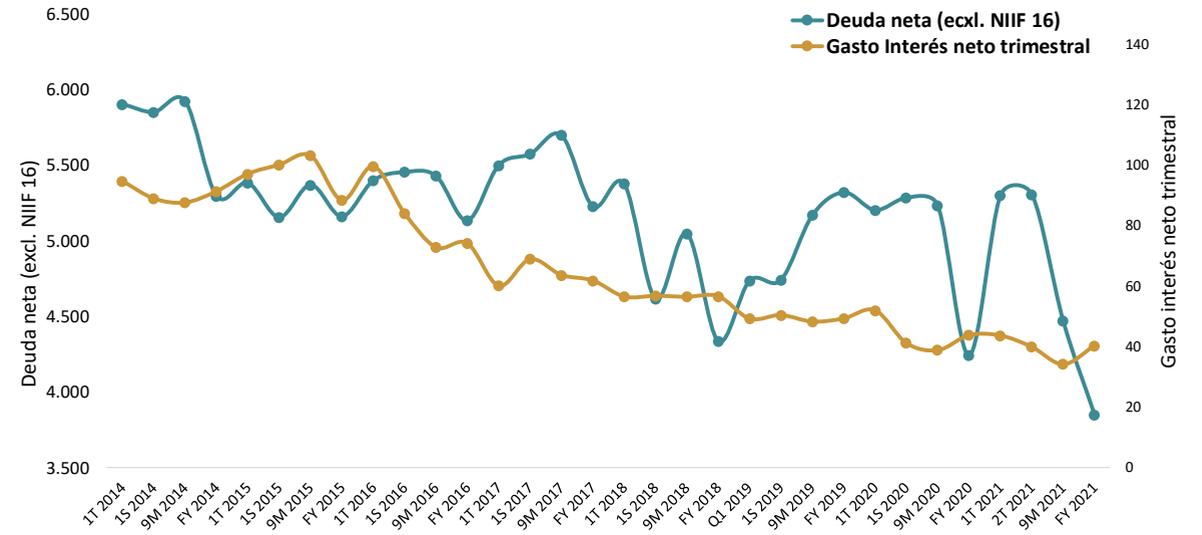
1. Arrendamientos IFRS16: €115m, de los cuales €25m están incluidos en "Financieros" y €90m en "Deuda por derivados, tipo de cambio, y principal NIIF16"

# DEUDA FINANCIERA NETA

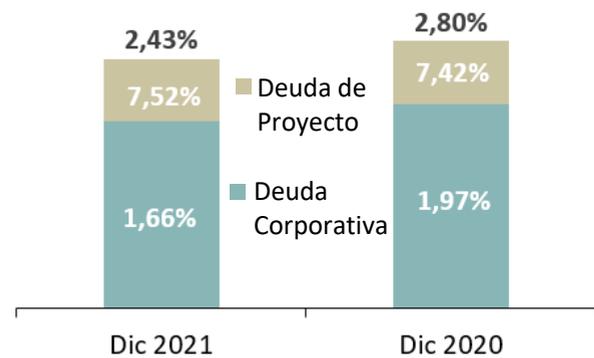
Desglose de deuda neta por naturaleza (€m)



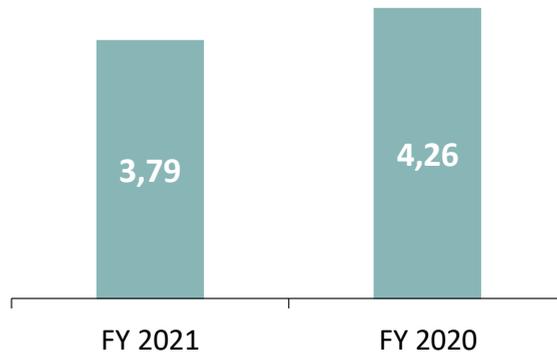
Evolución de la deuda neta e interés neto (€m)



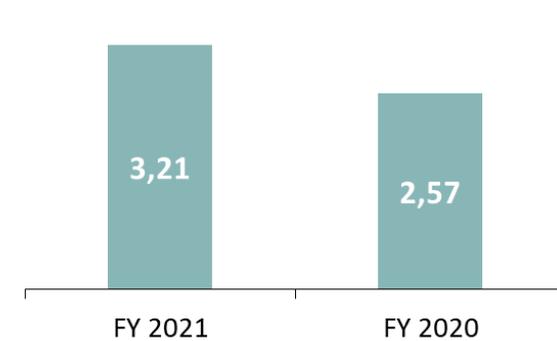
Coste medio de la deuda



Vida media de la deuda (años)



Vida media de las líneas disponibles (años)



# 03

## Energía

José Ángel Tejero

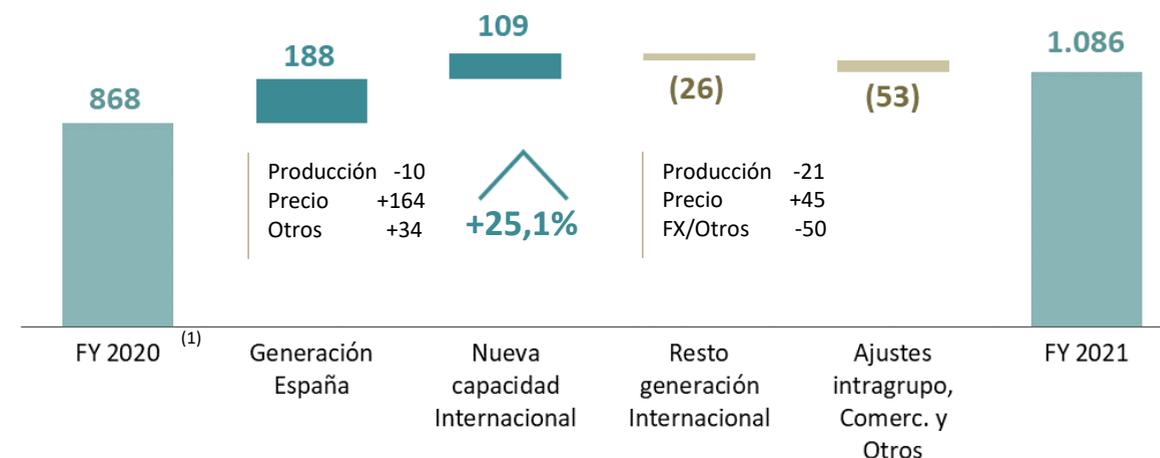
Director Económico – Financiero y Sostenibilidad

# ACCIONA ENERGÍA – RESULTADOS OPERATIVOS

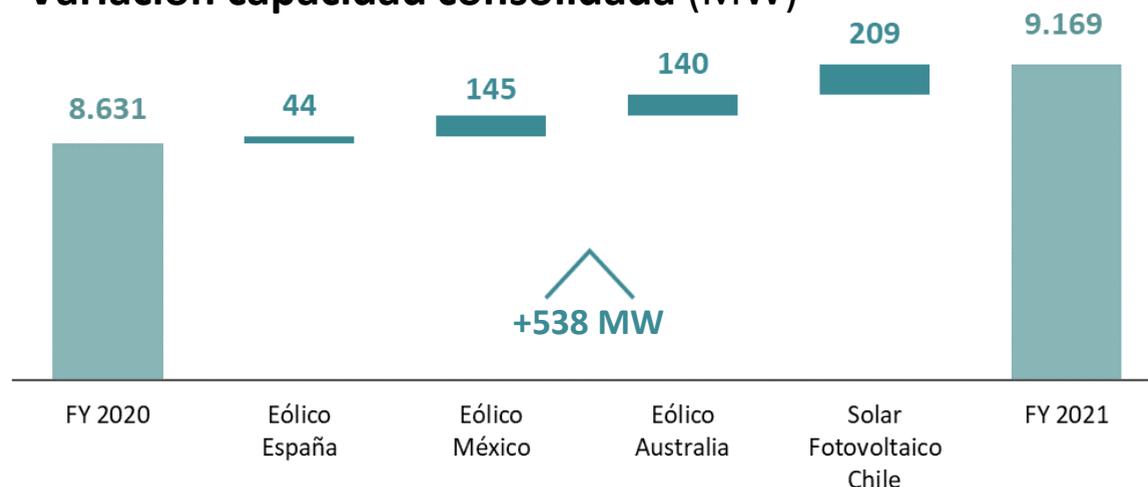
## Principales magnitudes FY 2021

<i>(Millones de Euros)</i>	FY 2021	FY 2020 <sup>(1)</sup>	Var. (€m)	Var. (%)
Generación España	799	646	154	23,8%
Generación Internacional	718	585	133	22,7%
Ajustes intragrupo, Comerc. y Otros	956	538	418	77,6%
<b>Cifra de Negocios</b>	<b>2.472</b>	<b>1.769</b>	<b>704</b>	<b>39,8%</b>
Generación España	573	385	188	48,7%
Generación Internacional	542	459	83	18,1%
Ajustes intragrupo, Comerc. y Otros	-29	24	-53	-221,6%
<b>EBITDA</b>	<b>1.086</b>	<b>868</b>	<b>218</b>	<b>25,1%</b>
<i>Margen generación (%)</i>	<i>73,5%</i>	<i>68,6%</i>		

## Evolución EBITDA (€m)



## Variación capacidad consolidada (MW)



## Variación producción consolidada (GWh)



1. Re-expresión realizada al ejercicio 2020 tras la adaptación al criterio de registro de las diferencias positivas y negativas derivadas del ajuste de precios de mercado en España reconocido en el marco regulatorio actual publicado por CNMV el 22 de octubre de 2021

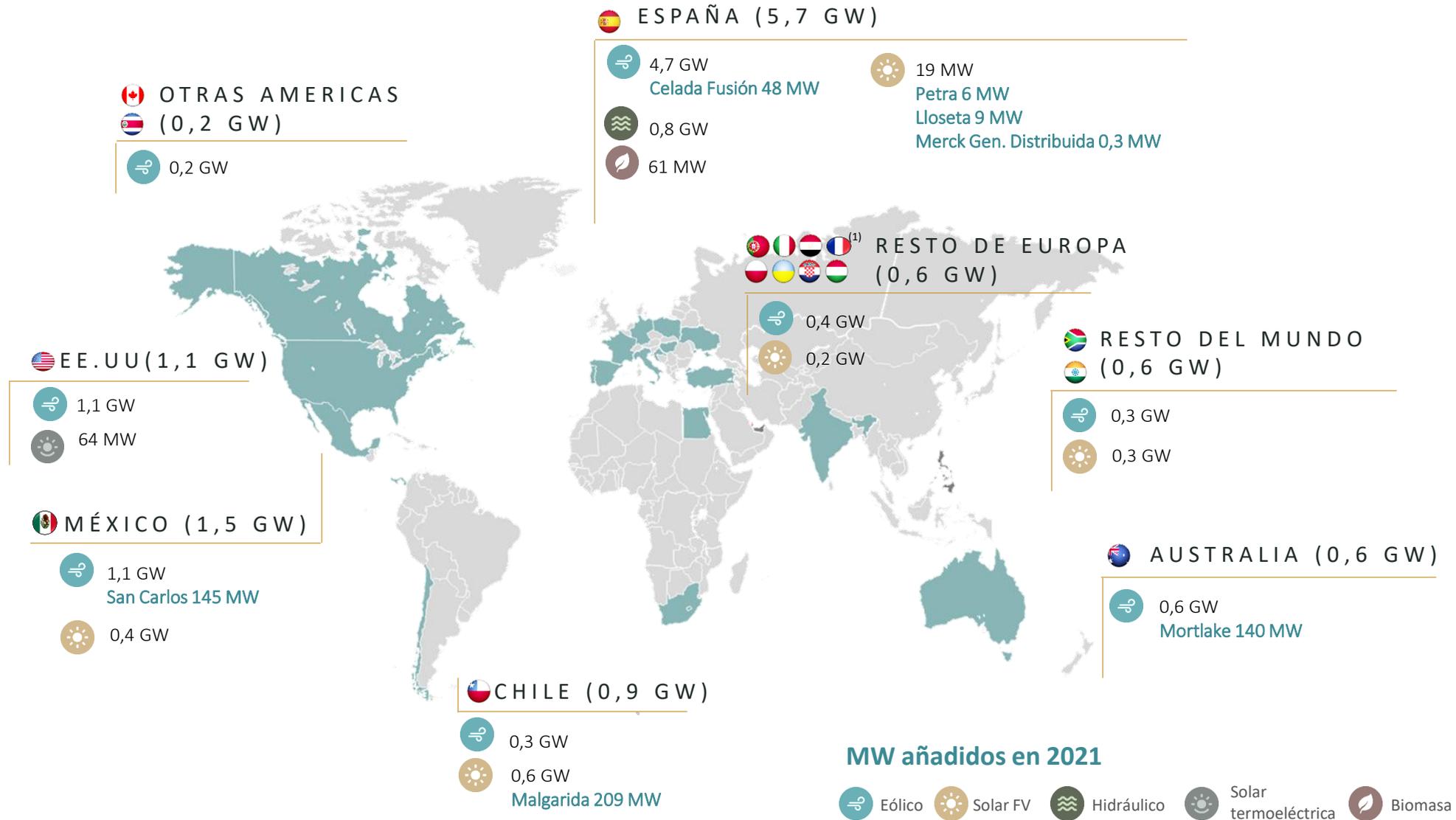
# ACCIONA ENERGÍA

Alcance global en los 5 continentes con 11,2GW de capacidad total instalada

**Capacidad instalada total 2021**  
11,2 GW  
557 MW añadidos en 2021

**Capacidad instalada neta**  
9,4 GW

**Producción total**  
24.541 GWh



1. Adquisición de Equinov, empresa especializada en certificados de eficiencia energética y servicios de flexibilidad en el mercado francés

# 02

## Infraestructuras

Luis Castilla

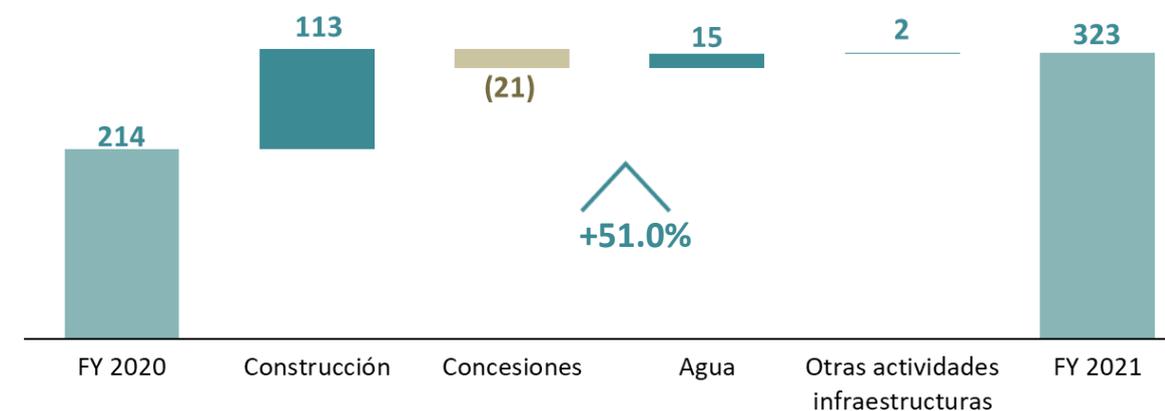
CEO ACCIONA Infraestructuras

# INFRAESTRUCTURAS

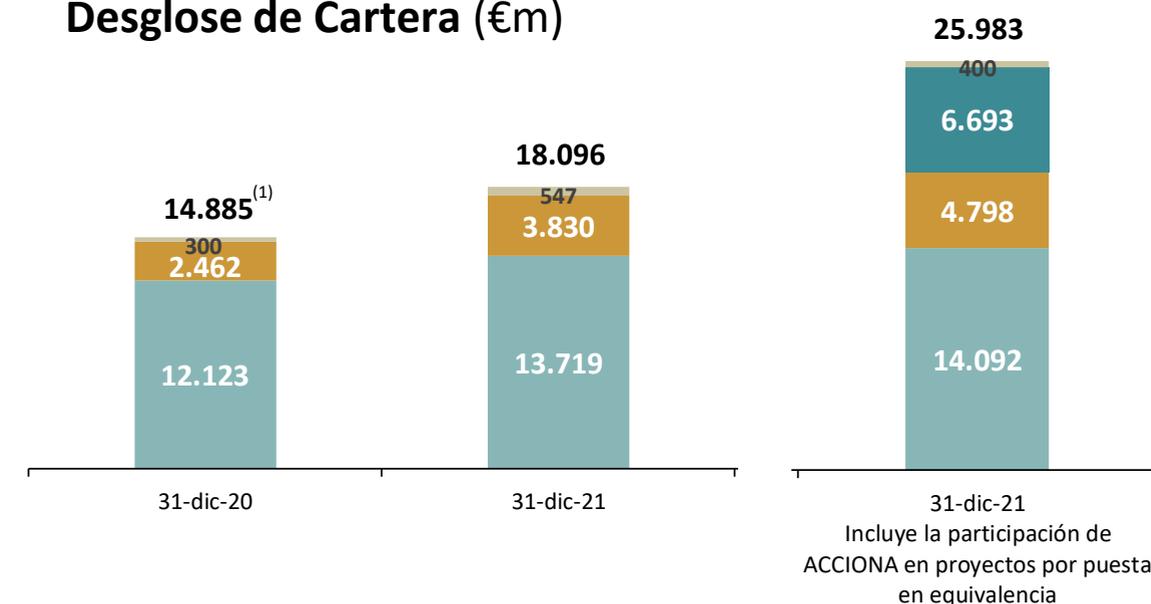
## Principales magnitudes FY 2021

(Millones de Euros)	FY 2021	FY 2020	Var.	Var. (%)
<b>Construcción</b>				
Ingresos	3.626	2.776	850	30,6%
EBITDA	163	50	113	225,2%
Margen (%)	4,5%	1,8%		
<b>Concesiones</b>				
Ingresos	53	98	-45	-46,1%
EBITDA	46	67	-21	-31,5%
Margen (%)	86,5%	68,2%		
<b>Agua</b>				
Ingresos	1.052	976	76	7,8%
EBITDA	100	85	15	18,3%
Margen (%)	9,5%	8,7%		
<b>Otras actividades infraestructuras</b>				
Ingresos	165	145	20	13,5%
EBITDA	14	12	2	16,1%
Margen (%)	8,4%	8,2%		
Ajustes de Consolidación	-26	-68	42	61,8%
<b>Total Infraestructuras</b>				
Ingresos	4.870	3.928	942	24,0%
EBITDA	323	214	109	51,0%
Margen (%)	6,6%	5,4%		

## Evolución EBITDA (€m)



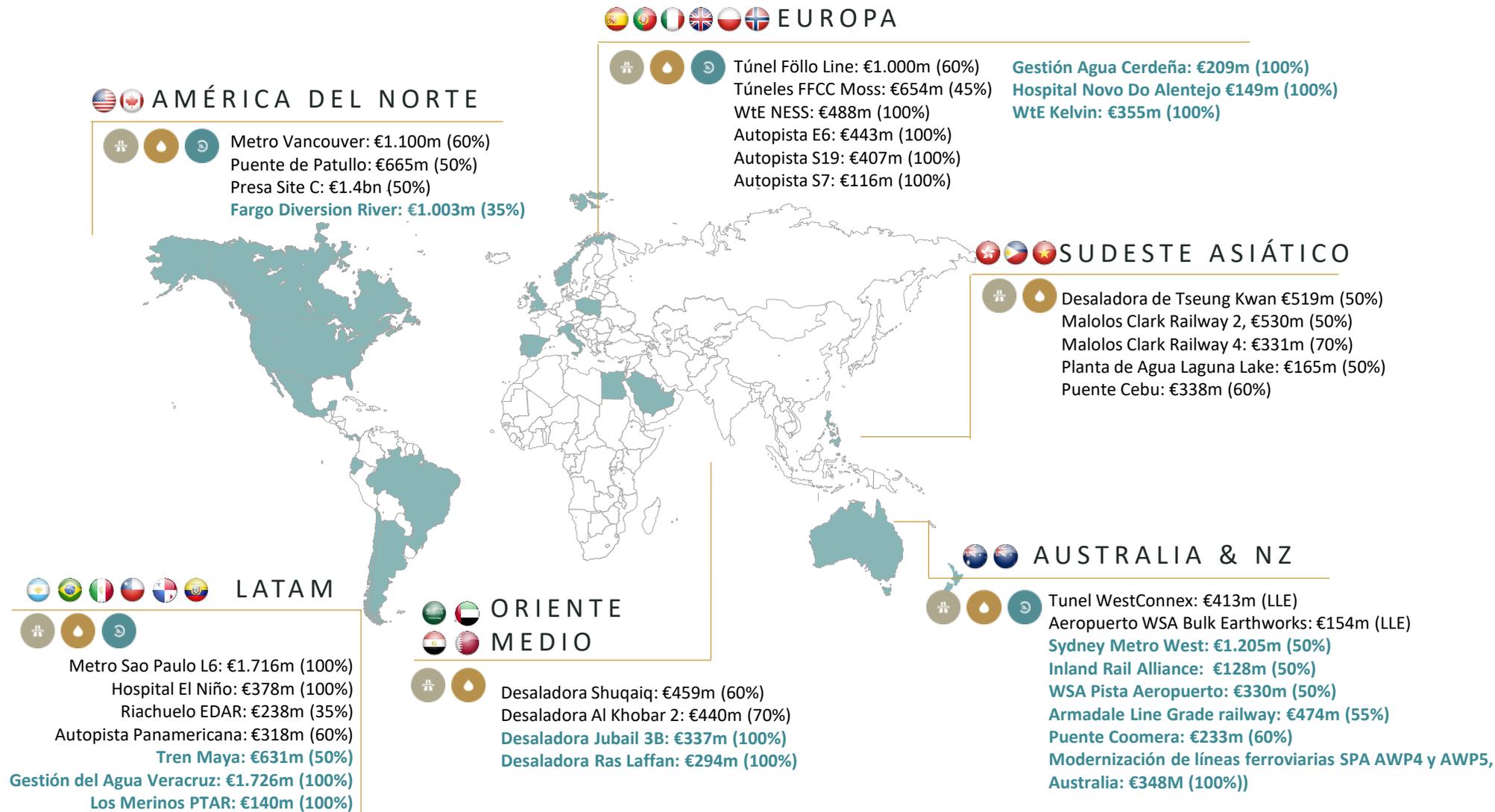
## Desglose de Cartera (€m)



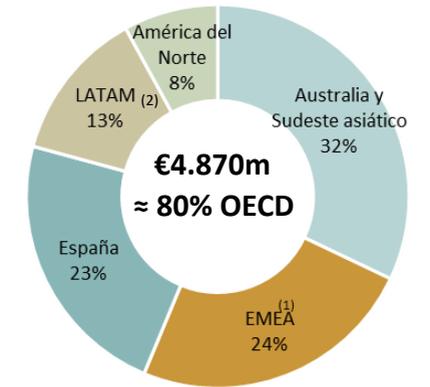
1. Cifra de 2020 re-expresada excluyendo la cartera de Servicios reclasificada a Otras Actividades

# INFRAESTRUCTURAS

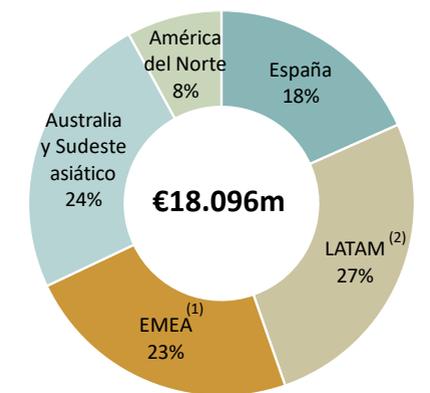
Cartera en niveles históricos con **€8.546 millones** en nuevos contratos adjudicados en 2021



## Facturación 2021 por desglose geográfico



## Cartera por desglose geográfico



1. No incluye España  
2. Incluye México

# INFRAESTRUCTURAS

El sector de las infraestructuras se ha recuperado significativamente tras el COVID-19, soportado por los planes de infraestructuras en curso e impulsado por nuevos programas de recuperación en nuestro ‘footprint’ de países

### Norteamérica

**Plan de inversión en Infraestructuras**  
(~\$1,2tn próximos 8 años)

**Plan “Investing in Canada”,** (~\$180bn 2016-28). Adicionalmente, **“COVID-19 Resilience Stream”** (\$3bn 2023)

**Build Back Better World (B3W):** lanzado en junio de 2021 en colaboración con el G7 para invertir infraestructuras en los países menos desarrollados

### Europa

**Plan Nacional de Transporte** (€118bn 2022-33)

**Fondos NextGen** (€750bn 2021-27). **España prevé invertir** ~€21bn en proyectos de infraestructuras

**Global Gateway:** iniciativa para activar ~€300bn hasta 2027 en infraestructuras sostenibles, inteligentes, etc. en países menos desarrollados

### Australia y NZ

**Financiación de ~\$176bn** por parte de los **estados** para los próximos 4 años

**Plan de Inversión Nacional de Infra.** (~\$40bn 2021-2025). Adicionalmente, **“COVID-19 Response & Recovery Plan”** (~\$8bn para infra.)

### Otros

**Fondo Nacional de Infraestructuras** (~\$53bn 2021-2031)

**Plan Nacional de Infraestructuras para la Movilidad** (~\$50bn 2020-2050). **Plan de Concesiones** (~\$15bn 2021-2025)

**Programa “Build, Build, Build” (BBB)** (~\$170bn 2017-2022)

**Mercado de Infraestructuras<sup>(1)</sup>**  
(2015-2025E; \$ billones; % CAGR)

Año	Valor (\$ billones)	% CAGR
2015	2.002	
2019	2.094	+1,1%
2020	2.030	-3,1%
2025E	2.528	+4,5%

### %CAGR 20-25E

Sureste Asiático	7,5%
MENA	5,5%
LATAM	5,2%
Norteamérica	4,9%
Europa del Este	4,2%
Australia y NZ	3,5%
Europa Occidental	3,4%

Fuente: Global Data; artículos de prensa; Nota: Análisis no exhaustivo de planes públicos de infraestructuras. Países no Europeos se ha utilizado US\$ como moneda de referencia

(1) Incluye carreteras, aeropuertos y obras marítimas (puertos, infraestructuras para aguas fluviales, etc.), obras ferroviarias, agua y redes de distribución y otras (infraestructuras energéticas, etc.). Excluido China e India

20

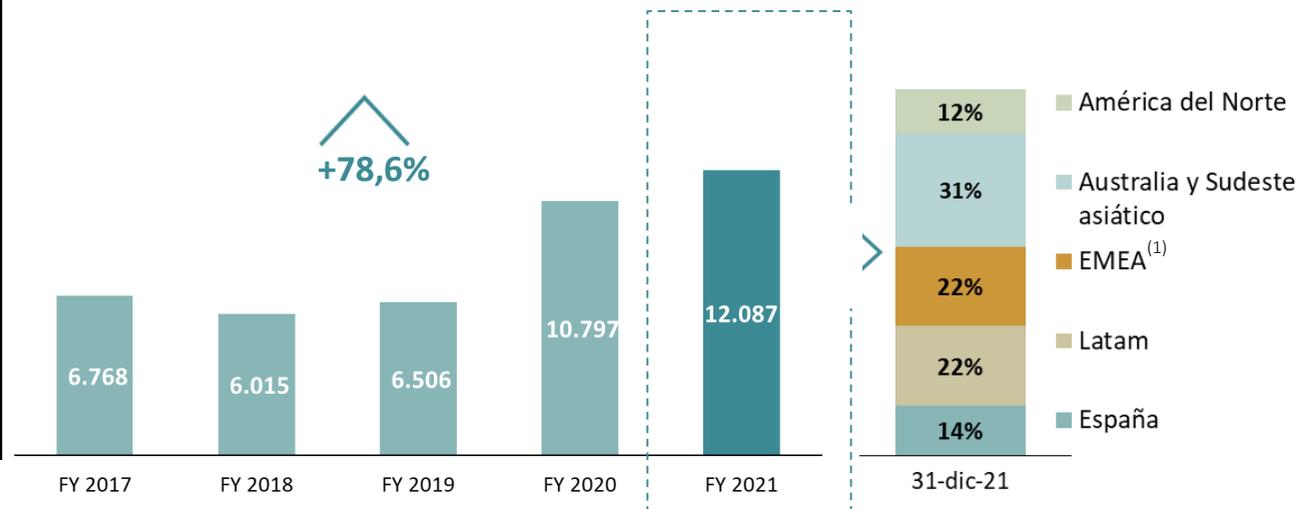
# CONSTRUCCIÓN

Cifra de negocios por encima de su máximo histórico y un año más con récord de contratación

## Principales magnitudes FY 2021

(Millones de Euros)	FY 2021	FY 2020	Var.	Var. (%)
Ingresos	3.626	2.776	850	30,6%
EBITDA	163	50	113	225,2%
Margen (%)	4,5%	1,8%		

## Cartera de Construcción (€m)



1. España no incluida

## Principales hitos 2021

- Integración exitosa de Lend Lease Engineering (LLE). ACCIONA triplica el tamaño del negocio en la región mientras mantenemos el valor propio del negocio durante el período de adaptación (de 12 a 30 proyectos)
- Reforzamiento de nuestra posición en mercados locales (Australia, España y Polonia) tras el Covid-19, apoyando nuestra trayectoria en ingresos y márgenes, combinado con un sano crecimiento en Latinoamérica, América del Norte y resto de Europa
- Cifra de negocios de más de €3,600m en 2021, alcanzando un nuevo récord histórico
- +12% de incremento anual en la cartera, con €5,1bn de adjudicaciones en 2021:

- Sydney Metro West, Australia
- Fargo Diversion River, US
- Tren Playa Carmen-Tulum Maya, México
- Modernización de las líneas ferroviarias SPA AWP4 y AWP5, Australia
- WtE Kelvin, UK

## Perspectivas 2022

- Creciente demanda global para la realización de grandes y complejos proyectos de infraestructuras y pocos jugadores con las capacidades y el tamaño para llevarlos a cabo, lo que nos permite resultar pre-seleccionados entre las primeras ofertas en multitud de procesos
- Sólido posicionamiento en infraestructuras complejas, por la capacitación y especialización técnica de la compañía, y mejoras en productividad en base a digitalización de procesos, con enfoque en 'self-performing', gestión de contratos y diversificando, con una cartera equivalente a 3 años de ingresos
- Record histórico en cifra de cartera de construcción, con una excelente diversificación geográfica y más del 50% de nuestro negocio en Australia bajo la fórmula de 'Alianzas'
- Actual entorno de altos precios de materiales y logísticos considerado en nuestras ofertas y proyectos en curso

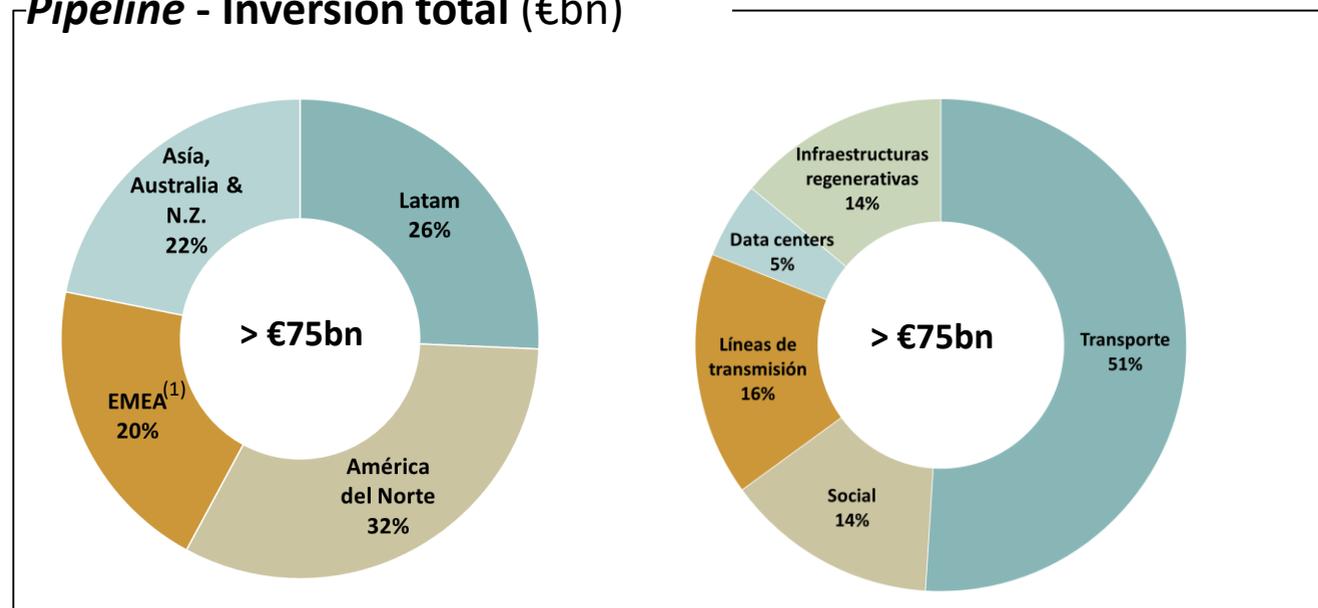
# CONCESIONES

Foco en concesiones *greenfield* de infraestructuras sostenibles con bajo riesgo de demanda

## Principales magnitudes FY 2021

(Millones de Euros)	FY 2021	FY 2020	Var.	Var. (%)
Ingresos	53	98	-45	-46,1%
EBITDA	46	67	-21	-31,5%
<i>Margen (%)</i>	<i>86,5%</i>	<i>68,2%</i>		

## Pipeline - Inversión total (€bn)



1. Incluye España

## Principales hitos 2021

- Tasas de variación del año 2021 distorsionadas por la venta de un portfolio de concesiones en España entre finales de 2020 y el año 2021
- Exitosa estrategia de rotación de activos demostrada, habiendo vendido entre 2020 y 2021 un portfolio de activos por un importe total de €484 millones, implicando un múltiplo de 2,2x sobre el capital invertido y una TIR media de doble dígito
- 3 nuevos proyectos adjudicados en los últimos 15 meses, con una inversión total prevista de más de €4,1bn:

- › Línea 6, Metro São Paulo (Brasil)
- › Fargo Moorhead Diversion River (EEUU)
- › Hospital de La Serena (Chile)

## Perspectivas 2022

- La cartera actual de concesiones requerirá unas inversiones en *equity* de €320 millones, y se estima generará distribuciones de caja de €1.900 millones durante la vida de los contratos
- Foco de crecimiento basado en concesiones *greenfield* sostenibles, que aporten flujos de caja estables, apalancándonos en las capacidades técnicas y financieras del grupo
- Pipeline* suficiente, con más de 70 proyectos identificados, que requerirán una inversión total de más de €75bn, cuya licitación está prevista en los próximos años en nuestros mercados clave
- Diversificar nuestro portfolio mediante el lanzamiento de nuevas iniciativas para desarrollar negocios sostenibles complementarios (como líneas de transmisión, 'district heating' o calefacción urbana, centros de datos, etc.)
- Objetivo de aumentar la cartera de proyectos en 3-4 al año (2022-2026)

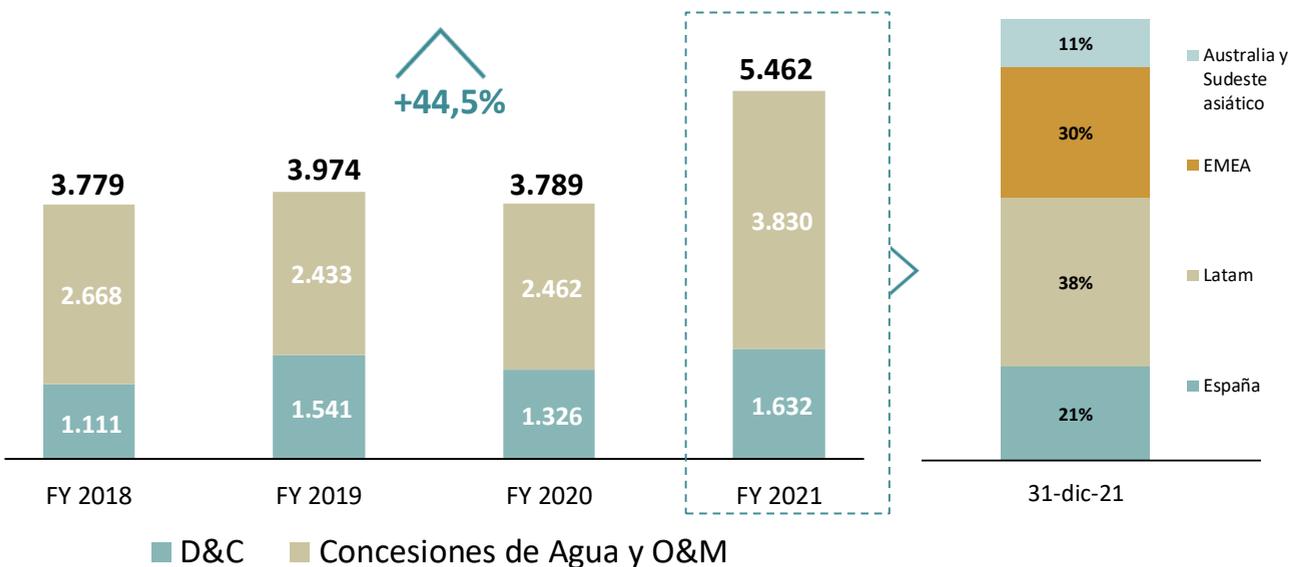
# AGUA

Peso creciente de ingresos a largo plazo mediante la operación y mantenimiento del ciclo completo del agua

## Principales Magnitudes FY 2021

(Millones de Euros)	FY 2021	FY 2020	Var.	Var. (%)
Ingresos	1.052	976	76	7,8%
EBITDA	100	85	15	18,3%
<i>Margen (%)</i>	<i>9,5%</i>	<i>8,7%</i>		

## Cartera de Agua (€m)



## Principales hitos 2021

- ACCIONA es líder global en el diseño, financiación, construcción y operación de plantas desaladoras, potabilizadoras, depuradoras de aguas residuales y tratamientos para reutilización de agua de la más alta tecnología, sirviendo a más de 100 millones de personas en el mundo
- Es la primera empresa de desalinización a gran escala del mundo
- Cifra de negocios máximo histórico, superando los €1.000m por primera vez
- Contratación récord de más €3.200m
- Fuerte crecimiento de la cartera (+44% respecto a diciembre de 2020), basado en contratos de operación a largo plazo :

- › Jubail 3B (KSA)
- › Ras Laffan (Qatar)
- › Gestión del ciclo integral del agua de Veracruz (Mexico)

## Perspectivas 2022

- ACCIONA se consolida como líder mundial en desalación en términos de capacidad acumulada en los últimos 10 años
- Se espera que la cartera existente de concesiones de agua genere c.€1.000m de distribuciones de caja a ACCIONA a lo largo de la vida de los contratos
- Crecimiento futuro impulsado por la escasez, cada día más evidente, de agua y recursos naturales a nivel global
- Foco en oportunidades innovadoras a largo plazo y con un perfil de ingresos predecible

# 04

## INMOBILIARIA

Andrés Pan de Soraluze

CEO Inmobiliaria

# INMOBILIARIA

Especialistas en desarrollar proyectos de alto valor añadido con soluciones sostenibles e innovadoras

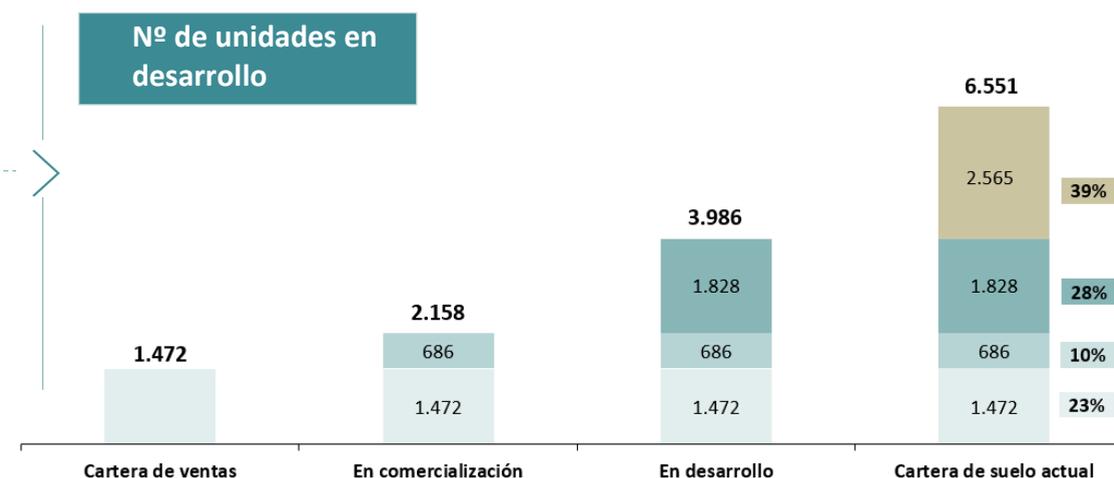
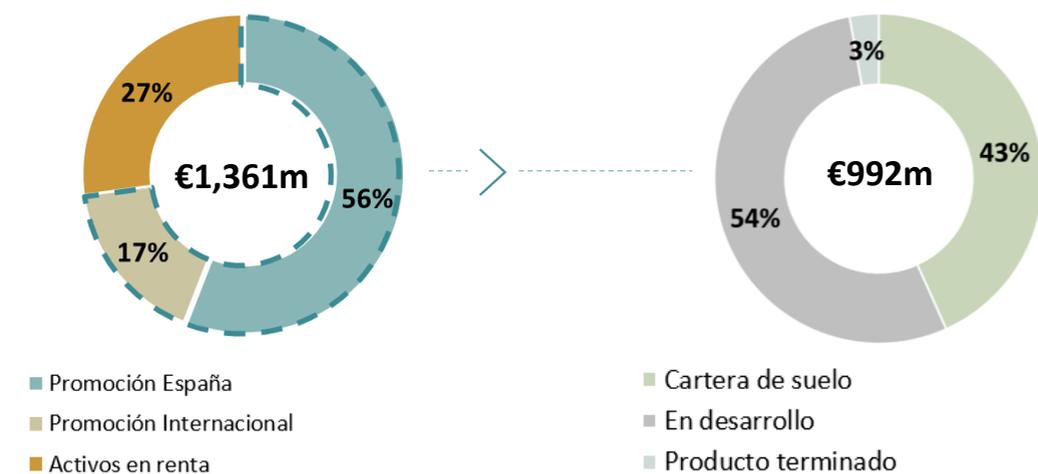
## Principales Magnitudes FY 2021

(Millones de Euros)	FY 2021	FY 2020	Var.	Var. (%)
Ingresos	190	201	-11	-6%
EBITDA	27	19	8	45%
Margen (%)	14,4%	9,4%		

## Principales hitos 2021

- **c.450 unidades entregadas en 2021**, con un precio medio de €200,000
- Venta de un **activo logístico** de última milla de referencia en Barcelona, alquilado por un operador líder mundial en comercio electrónico
- **Compras de suelo** por importe de €150m (c.1.700 unidades) en localizaciones *prime* en Madrid y Barcelona, y acuerdos alcanzados por otros €70m en residencial y logístico
- **Fuerte actividad comercial**, habiendo vendido 1.074 unidades en 2021 (vs 331 en 2020); **la cartera de pre-ventas a 31 de diciembre de 2021 asciende a 1.472 unidades**, de las que 60% corresponden a BtR
- 18 promociones residenciales **en construcción** (c.1.400 unidades)
- Evolución satisfactoria en nuestros **proyectos icónicos de oficinas** en Madrid y Barcelona, adaptados a las nuevas tendencias y necesidades para atraer talento

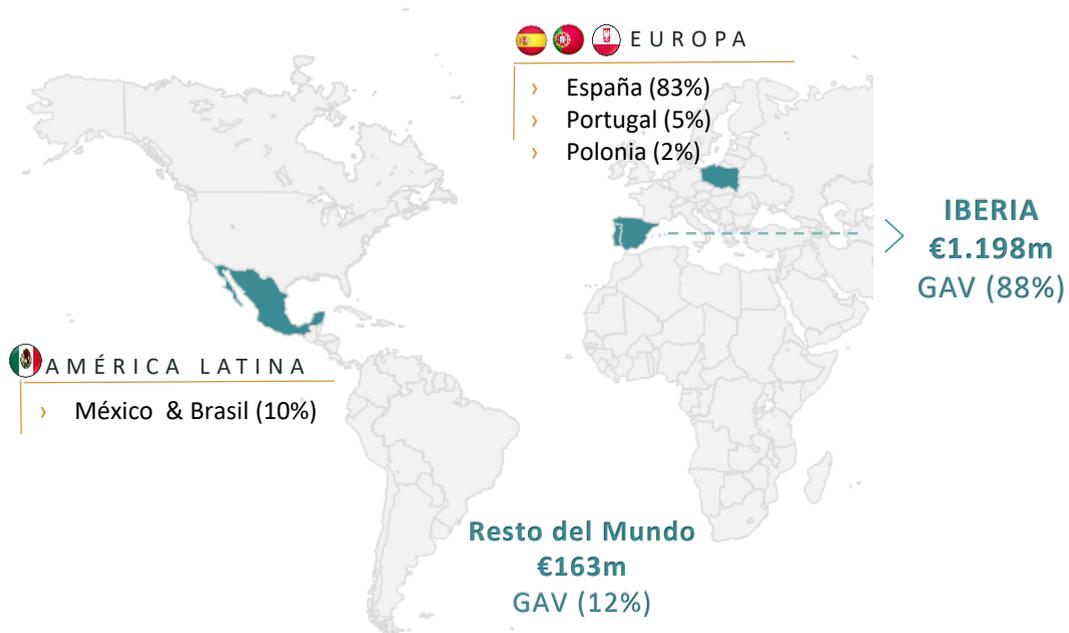
## Desglose GAV



# INMOBILIARIA

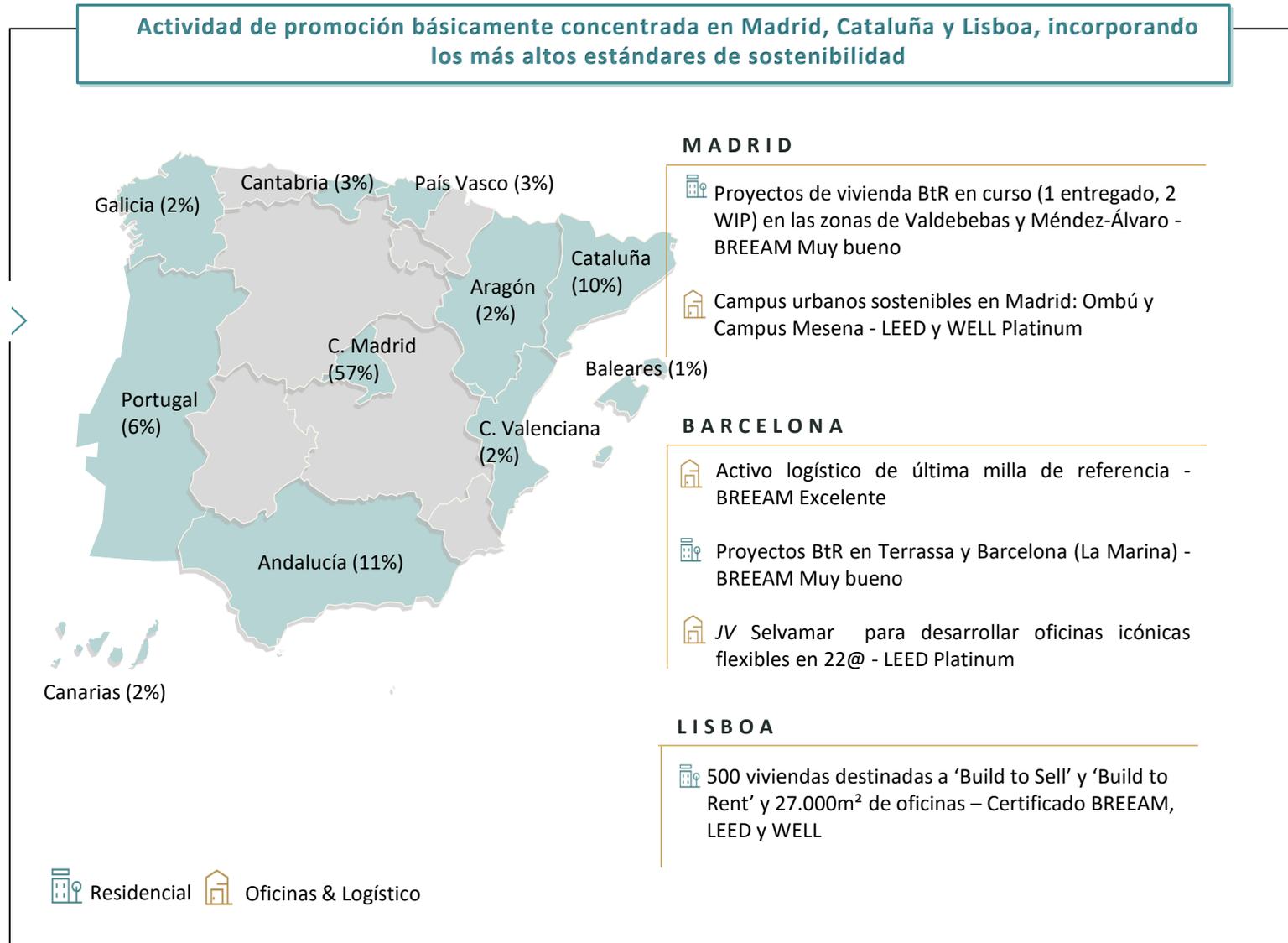
Cartera concentrada en Madrid, Cataluña y Lisboa y oportunidades concretas en todo el mundo

**GAV TOTAL**  
€1.361m



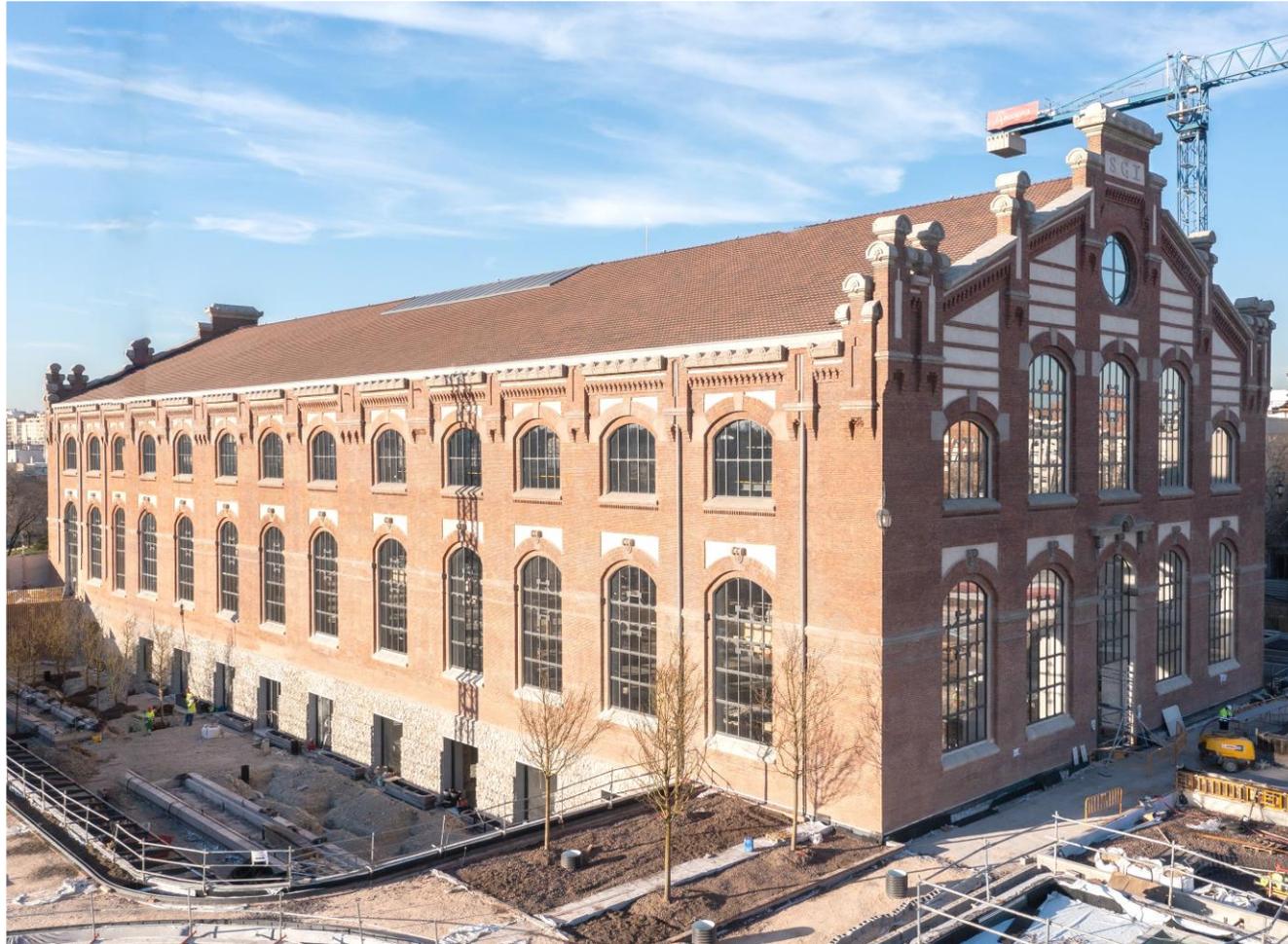
- > **México:** marca reconocida tanto en primera como en segunda residencia, p.ej. en México D.F. y destinos en la costa, respectivamente
- > **Brasil:** iniciando nuestra actividad en Salvador de Bahía
- > **Polonia:** actividad de promoción residencial con capacidad diferenciadora

Actividad de promoción básicamente concentrada en Madrid, Cataluña y Lisboa, incorporando los más altos estándares de sostenibilidad



# INMOBILIARIA

Éxito en la evolución de nuestros campus icónicos en Madrid



**PROYECTO OMBÚ**



**PROYECTO MESENA**

05

Bestinver

Enrique Pérez-Pla

CEO Bestinver

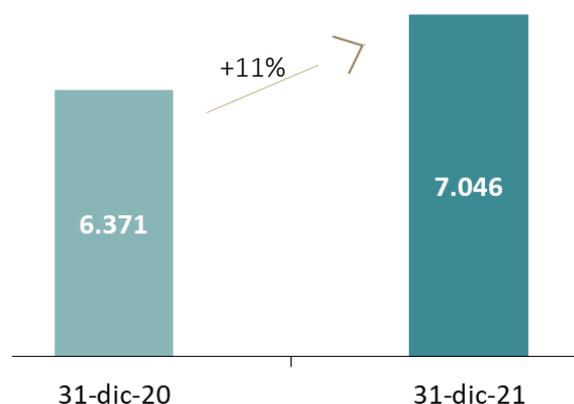
# BESTINVER

Gestora líder en servicios financieros integrales

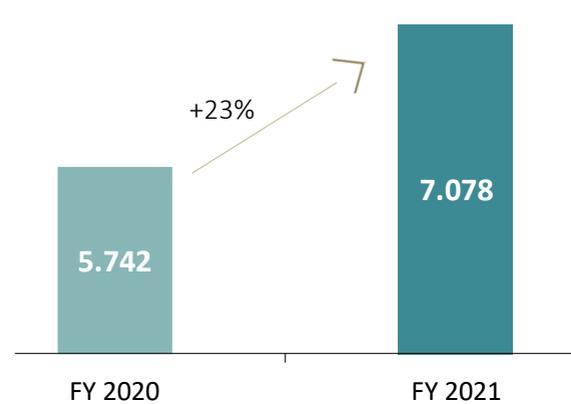
## Principales Magnitudes FY 2021

(Millones de Euros)	FY 2021	FY 2020	Var.	Var. (%)
Ingresos	128	114	14	12,1%
EBITDA	67	63	4	7,1%
<i>Margen (%)</i>	<i>52,4%</i>	<i>54,9%</i>		

### Fondos bajo gestión(€m)



### Fondos medios bajo gestión (€m)



## Principales hitos 2021

- **€7,046m Fondos Bajo Gestión (AUM)** a Diciembre 2021, un incremento de casi €700 millones respecto a Diciembre de 2020
- Exitoso lanzamiento del Fondo de Infraestructuras **Bestinvest Infra FCR Fund** – El primero de una nueva gama de fondos alternativos
- **Factores ESG** integrados en todo el proceso de inversión de los fondos de Bestinvest
- **Reorganización de la gama de productos en Luxemburgo**, dirigida a inversores institucionales – primeros acuerdos de distribución ya firmados
- **Transformación digital** – Lanzamiento de la nueva “Web Privada” y de una APP móvil para inversores
- Positiva contribución de **Bestinvest Securities** – Desarrollo de Corporate Finance (Debt Advisory, DCM, ECM y M&A), habiendo participado en importantes transacciones de ECM & DCM; fuerte posicionamiento de marca en Mercado de Capitales

## Perspectivas 2022

- **Bestinvest Gestión** – Expansión de nuestra propuesta de valor
  - › Crecimiento en fondos alternativos en mercados privados, siendo Bestinvest Infra FCR el germen de esta nueva línea de negocio
  - › Propuesta de valor con temática específica de ESG
  - › Desarrollo de la gama actual de productos (renta fija y variable)
  - › Desarrollo de nuevos canales de distribución, fundamentalmente inversores institucionales
- **Bestinvest Securities** – Consolidar las nuevas actividades de Corporate Finance
  - › DCM, Debt Advisory y M&A

# 06

## Movilidad eléctrica urbana

Carlos Sotelo

CEO Silence

# MOVILIDAD ELÉCTRICA URBANA

Acelerando la adopción y el uso de vehículos eléctricos ligeros para descarbonizar los centros urbanos

## Los vehículos eléctricos ligeros son clave para descarbonizar ciudades

- Solución para reducir emisiones de CO<sub>2</sub>, tráfico, ruido y falta de espacio público en ciudades
- Potencial de capturar gran parte de los trayectos urbanos: distancia media del trayecto <10km<sup>1</sup>
- El 35% de los vehículos de pasajeros vendidos en 2030 serán eléctricos<sup>2</sup>

## La propiedad privada y la movilidad compartida coexistirán a futuro

- Los usuarios valoran de forma incremental una oferta de movilidad sostenible, flexible y económica
- El 17% de los trayectos globales en 2040 estarán basados en la movilidad compartida<sup>2</sup>

## Silence

ACCIONA adquiere Silence en H1-2021

- Fabricante líder europeo de motocicletas eléctricas:
  - >32.000 unidades producidas desde abril 2017
  - c.9.000 vehículos Silence vendidos en 2021, 30% cuota de mercado en Europa y 43% en España
  - Vehículos ligeros 100% eléctricos de 2 y 4 ruedas (motocicletas, ciclomotores, cuadriciclos) que comparten baterías extraíbles en formato maletín con ruedas
- Empresa española fundada en 2012 con fábrica e I+D en Barcelona
- Presencia en la cadena de valor de movilidad: tecnología propia para vehículos conectados, modelo innovador de suscripción de batería con servicios de recarga, nuevos usos de baterías (ej. batería residencial para almacenar energía)

## Sharing

ACCIONA lanza el negocio de moto-sharing en 2018

- >12.400 motocicletas eléctricas compartidas marca Silence, flota cargada con energía 100% renovable
- Presencia en 6 ciudades en España e Italia (Madrid, Barcelona, Sevilla, Valencia, Roma, Milán)
- App de moto-sharing mejor valorada del mercado con >410.000 usuarios registrados y validados

# MOVILIDAD ELÉCTRICA URBANA

Enfoque holístico a lo largo de la cadena de valor de la movilidad urbana

## Producción

### Vehículos eléctricos ligeros y baterías extraíbles

- 2-ruedas (motocicletas, ciclomotores)
- 4-ruedas (cuadriciclos)
- Baterías extraíbles (maletín con ruedas)
- Estaciones de intercambio de baterías



## Soluciones de recarga

### BaaS: Servicios de recarga e infraestructura

- BaaS: Batería como servicio
- Instalación, operación y mantenimiento de estaciones de intercambio
- Nuevos usos de baterías (ej. batería residencial para almacenar energía)



## Comercialización

### Ventas y MaaS

- Ventas de vehículos para propiedad privada
- MaaS: Movilidad como servicio. Sharing y alquiler: B2C, flotas, OEMs

*Usuarios privados*



*Flotas de empresas*



*Empresas de sharing*



*OEMs*

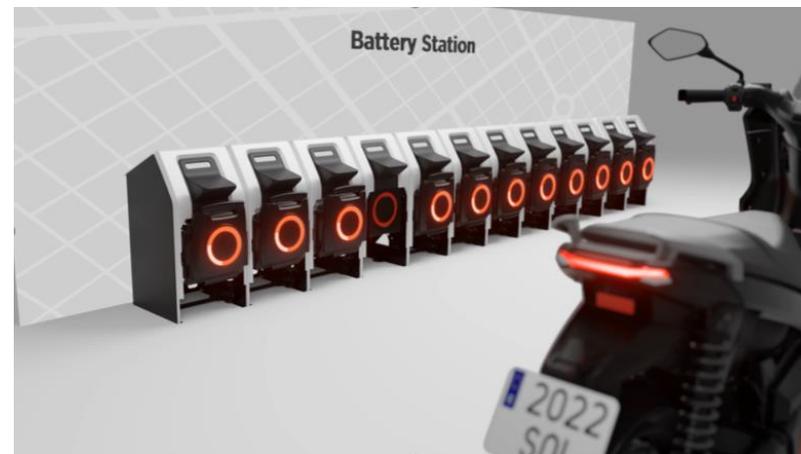
**SEAT**  
VW Group

# MOVILIDAD ELÉCTRICA URBANA

Palancas clave de crecimiento: suscripción de baterías y red de distribución

## Lanzamiento del modelo de suscripción de baterías (BaaS – Batería como servicio)

- **Todos los vehículos utilizan baterías extraíbles con sistema patentado por Silence**
  - Los vehículos de 2 y 4 ruedas comparten el mismo estándar de baterías y sistema de intercambio
- **BaaS permite al usuario suscribirse a un servicio de baterías** y pagar por uso en lugar de comprar la batería con el vehículo:
  - Opción de cargar la batería en domicilio o cambiarla por batería recargada en estación de intercambio: más eficiente que repostar en gasolinera para vehículos de combustión, tardando sólo unos segundos
  - Las estaciones de baterías son 100% autónomas
- **BaaS acelerará la venta y adopción del vehículo eléctrico:**
  - Reduciendo el coste de adquisición en un 40%
  - Eliminando la incertidumbre sobre la disponibilidad de infraestructura de recarga
- **Despliegue de estaciones de intercambio de baterías en ciudades españolas seleccionadas en 2022**, prueba piloto en Barcelona en 1H-22



## Escalado de red de distribución

- **Los clientes incluyen:**
  - B2C mediante distribuidores
  - B2B con sharing y delivery
  - OEMs como el grupo VW
- **450 distribuidores en Europa en 2025** (objetivo de incrementar un 100% la firma de contratos en 2022)
- **Online:** objetivo del 50% de ventas en 2025

BaaS y red de distribución para alcanzar el *mass market*, resolviendo las barreras actuales para la adopción del vehículo eléctrico (coste y disponibilidad de infraestructura de recarga)

# MOVILIDAD ELÉCTRICA URBANA

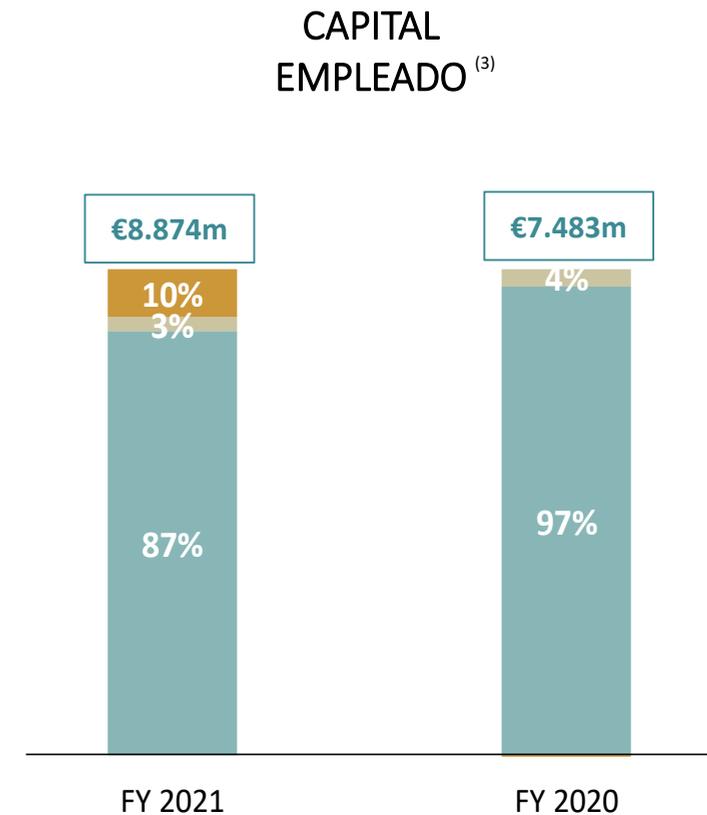
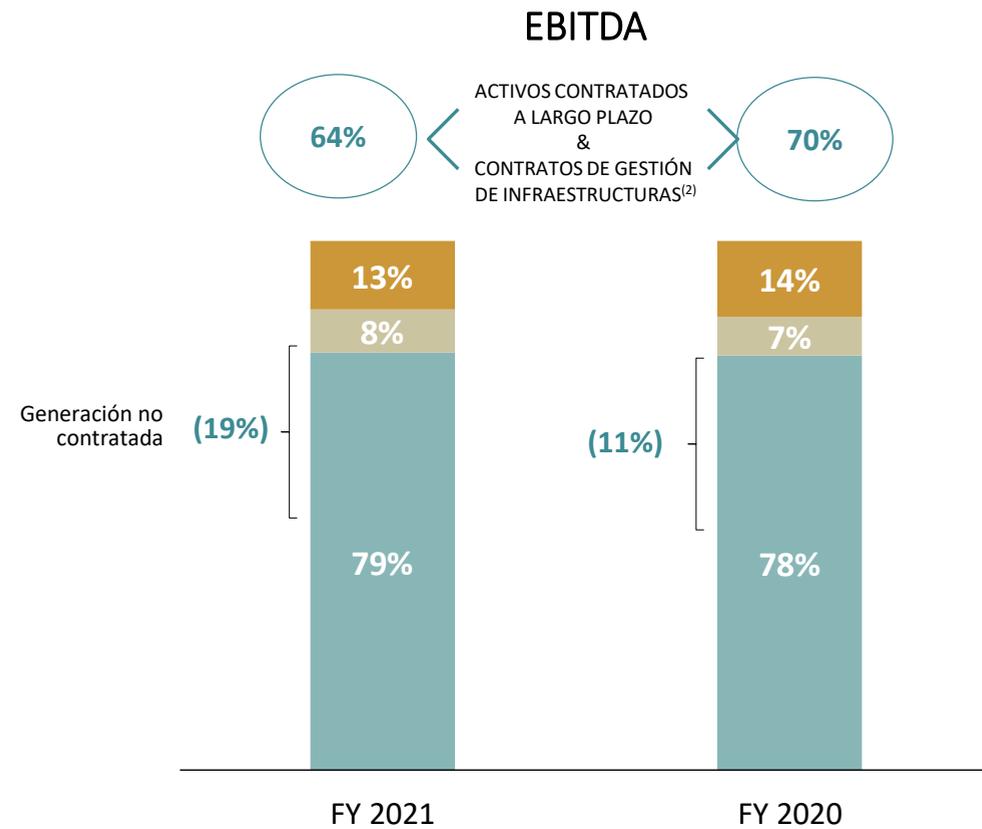
Nuevo “nanocar”: tecnológico, conectado y compacto con baterías extraíbles – arranque de producción en H2-22



# 07

## ANEXOS

# EBITDA & CAPITAL EMPLEADO POR TIPO DE ACTIVIDAD



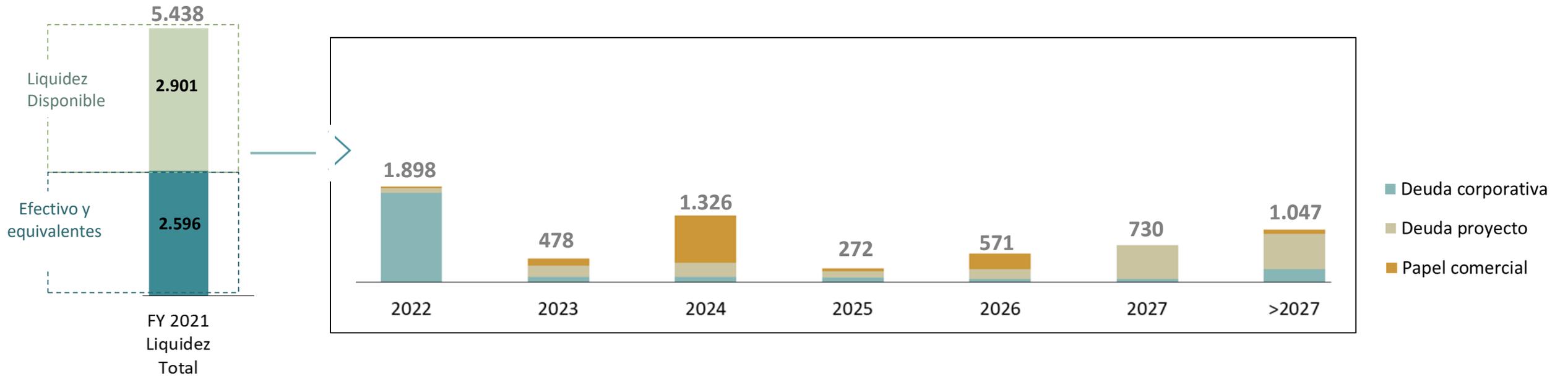
<p><b>NEGOCIO DE ACTIVOS A LARGO PLAZO <sup>(1)</sup></b>                  Generación renovable                  Concesiones infraestructuras - Trans., Social y Agua</p>	<p><b>NEGOCIOS DE SERVICIOS</b>                  Servicios de infraestructuras                  Servicios financieros</p>	<p><b>NEGOCIO DE DESARROLLOS GREENFIELD</b>                  Proyectos de Infraestructuras Greenfield                  Desarrollo de energías renovables                  Promoción inmobiliaria</p>
---	---	--

RIESGO

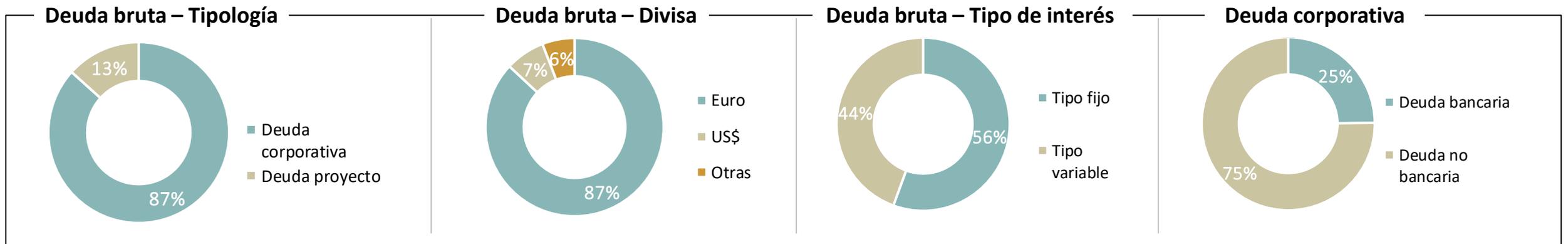
1. Los porcentajes se calculan sobre EBITDA previo a los ajustes de consolidación, costes de estructura y otros  
 2. % EBITDA de Generación renovable excluyendo la parte no contratada a LP + Concesiones de Infraestructuras + Servicios de Infraestructuras  
 3. Participación de Nordex no incluida

# DEUDA – CALENDARIO DE VENCIMIENTO, LIQUIDEZ Y DESGLOSE

## Liquidez y calendario de vencimiento de deuda bruta (€m)



## Desglose de deuda por naturaleza



# PROGRAMA DE INCREMENTO EN CAPACIDAD

Tecnología	País	Nombre del activo	% particip. ANE	MW			Objetivo de capacidad a instalar por año <sup>(1)</sup>						Detalles		
				Total	Añadidos YTD	En const. Dic 2021	Inicio const. 2022	2021	2022	2023	2024	2025		2026	
Eólico	México	San Carlos	100%	198	145			145							PPA Privado
Eólico	Australia	Mortlake	100%	158	140			140							PPA with State of Victoria
Eólico	España	Celada Fusión	100%	48	48			48							PPA Privado
Eólico	España	Pedregales	100%	18		18			18						PPA Portfolio
Eólico	Australia	McIntyre Complex	70%	923			923		137	787					PPA con CleanCopor el 40% de la producción. ANE contará con 923MW y construirá 103MW para CleanCo. En negociaciones avanzadas con socios de inversión y trabajando en PPAs adicionales.
Eólico	Perú	San Juan de Marcona	100%	131			131			131					PPA Privado
Solar FV	Chile	Malgarida	100%	238	209			209							PPA Privado
Solar FV	México	DG Toyota Guanajuato	100%	19						19					PPA Privado
Solar FV	España	Merck Gen. Distribuida	100%	0	0			0							PPA Privado
Solar FV	España	Petra	45%	6	6			6							Proyecto de hidrógeno verde - Mallorca
Solar FV	España	Lloseta	45%	9	9			9							Proyecto de hidrógeno verde - Mallorca
Solar FV	España	Extremadura	100%	125		125			125						PPA Privado
Solar FV	España	Ayora	100%	86			86			86					PPA Privado
Solar FV	España	Bolarque I	100%	50		50			50						Subasta de renovables España
Solar FV	España	Escepar y Peralejo Hibridación	100%	62			62			62					Subasta de renovables España
Solar FV	EE.UU.	High Point	100%	125		125			125						PPA Privado + ITC
Solar FV	EE.UU.	Fort Bend	100%	315		315			315						PPA Privado + ITC
Solar FV	EE.UU.	Tenaska Portfolio	100%	765			405			530			235		PPA Privado + ITC
Solar FV	EE.UU.	Red Tailed Hawk	100%	458			458			458					PPA Privado + ITC
Solar FV	Rep. Dominicana	Enren (Calabaza I)	100%	58		58			58						PPA Privado
<b>Total</b>				<b>3.792</b>	<b>557</b>	<b>691</b>	<b>2.065</b>	<b>557</b>	<b>828</b>	<b>2.054</b>	<b>19</b>	<b>0</b>	<b>235</b>		

1. Capacidad construida, no equivalente a puesta en marcha; sujeto a modificaciones en función del progreso en su desarrollo

# CAPACIDAD INSTALADA

## MW instalados (31 diciembre 2021)

	Total	Consolidados	Pta. Equivalencia	Netos
<b>España</b>	<b>5.736</b>	<b>4.496</b>	<b>600</b>	<b>5.067</b>
Eólico	4.782	3.557	593	4.124
Hidráulico	873	873	0	873
Solar Fotovoltaica	19	5	7	11
Biomasa	61	61	0	59
<b>Internacional</b>	<b>5.509</b>	<b>4.672</b>	<b>358</b>	<b>4.312</b>
Eólico	4.005	3.804	48	3.217
Solar Termoeléctrica	64	64	0	48
Solar Fotovoltaica	1.441	804	310	1.046
<b>Total</b>	<b>11.245</b>	<b>9.169</b>	<b>958</b>	<b>9.378</b>

# ENERGÍA – PRECIOS Y FACTOR DE CARGA EÓLICOS POR PAÍS

## Precios eólicos (€/MWh) <sup>(1)</sup> y factor de carga (%)

	FY 2021		FY 2020		Var. (%)
	Precio medio (€/MWh)	Factor de carga (%)	Precio medio (€/MWh)	Factor de carga (%)	Precio medio (€/MWh)
 Media España	89,1	24,2%	69,1	23,2%	28,9%
España - Regulado	115,5		84,7		36,3%
España - No regulado	41,8		40,5		3,2%
 Canadá	57,7	30,1%	54,8	31,7%	5,2%
 EE.UU <sup>(2)</sup>	65,5	20,1%	25,2	29,0%	160,5%
 India	48,1	25,8%	49,6	25,5%	-3,0%
 México	56,8	36,3%	61,9	37,5%	-8,2%
 Costa Rica	74,4	58,6%	78,3	52,3%	-4,9%
 Australia	52,6	30,2%	57,8	32,5%	-8,9%
 Polonia	100,8	23,0%	86,8	25,9%	16,0%
 Croacia	108,4	30,8%	108,2	26,9%	0,1%
 Portugal	85,2	27,2%	95,5	25,0%	-10,8%
 Italia	216,4	18,6%	122,5	16,9%	76,6%
 Chile	49,1	31,3%	58,4	32,5%	-15,8%
 Sudáfrica	79,0	26,7%	72,5	27,2%	9,0%

1. Precios para MWs consolidados

2. 238MW localizados en Estados Unidos reciben adicionalmente un PTC "normalizado" de \$25/MWh

# ENERGÍA – PRECIOS Y FC DE OTRAS TECNOLOGÍAS POR PAÍS

## Precios otras tecnologías (€/MWh) y factores de carga (%)

	FY 2021		FY 2020		Var. (%)
	Precio medio (€/MWh)	Factor de carga (%)	Precio medio (€/MWh)	Factor de carga (%)	Precio medio (€/MWh)
<b>Hidráulico</b>					
 España	43,2	22,7%	43,9	30,9%	-1,6%
<b>Biomasa</b>					
 España	140,9	83,1%	125,5	81,3%	12,3%
<b>Solar termoeléctrica</b>					
 EE.UU.	172,1	17,4%	176,5	19,5%	-2,5%
<b>Solar fotovoltaica</b>					
 Sudáfrica	158,3	24,4%	145,3	24,2%	8,9%
 Chile	49,1	27,8%	58,4	23,6%	-15,8%
 Ucrania	129,9	10,8%	135,3	13,1%	-4,0%

# CONCESIONES – DETALLE DE CONCESIONES DE TRANSPORTE Y HOSPITALES

	Nombre	Descripción	Periodo	País	ACCIONA	Estado	Metodología contable	Tipo de activo
Carreteras	A2 - Tramo 2	Remodelación, restauración, operación y mantenimiento de 76,5km de la carretera A2 entre el km 62 y el km 139 (provincia Soria-Guadalajara). Peaje en sombra	2007 - 2026	España	100%	Operación	Integración global	Activo intangible
	Windsor Essex Parkway	Diseño, construcción y explotación de una autopista de 11km. Conecta Windsor (Ontario - Canada) y la frontera de EE.UU. (Detroit - Michigan)	2010 - 2044	Canadá	33%	Operación	Puesta en equivalencia	Activo financiero
	Toowoomba Second Range Crossing (Nexus)	Diseño, construcción y explotación de autopista de 41 km. para la circunvalación norte de Toowoomba (Queensland), desde Helidon Spa a Athol por Charlton. Pago por disponibilidad. (25 años explotación desde finalización construcción)	2015 - 2043	Australia	20%	Operación	Puesta en equivalencia	Activo financiero
	Puhoi to Warkworth	Financiación, diseño, construcción y conservación de la nueva autopista Puhoi a Warkworth. Este proyecto ampliará en 18,5 kilómetros la autopista de cuatro carriles ( SH1)-18,5km (Northern Motorway) desde los túneles de Johnstone's Hill hasta el norte de Warkworth.	2016 - 2046	Nueva Zelanda	10%	Construcción	Puesta en equivalencia	Activo financiero
Ferroc.	Consorcio Traza(Tranvía Zaragoza)	Construcción y explotación del tranvía que atraviesa la ciudad de Zaragoza de norte a sur (12,8km)	2009 - 2044	España	17%	Operación	Puesta en equivalencia	Bifurcado
	Concessionaria Linha Universidade	Construcción de obras civiles y sistemas, provisión de material rodante, operación, conservación, mantenimiento y expansión de los servicios públicos de transporte de la Línea 6 - Laranja de Metro de Sao Paulo.	2020 - 2044	Brasil	60%	Construcción	Puesta en equivalencia	Activo financiero
	Sydney Light Rail	Diseño, construcción, operación y mantenimiento de una línea de tranvía de 12 km, desde Circular Quay via George Street hasta Central Station y atravesando Surry Hills hasta Moore Park, Kensington, Kingsford y Randwick. Incluye la operación de la línea existente Inner West	2014 - 2034	Australia	5%	Operación	Puesta en equivalencia	Activo financiero
Canal	Fargo	Diseño, construcción, operación y mantenimiento de un canal anti-inundaciones de 48 kms (30 millas) entre Fargo (Dakota del Norte) y Moorhead (Minnesota)	2021 - 2056	EEUU	43%	Construcción	Puesta en equivalencia	Activo financiero
Hospital	Nova Darsena Esportiva de Bara	Construcción y explotación del puerto deportivo de Roda de Bara. Ingresos procedentes de cesión y alquiler de amarres, pañoles y superficies comerciales (191.771m2)	2005 - 2035	España	50%	Operación	Puesta en equivalencia	n.a
	Hospital de Leon Bajio	Diseño, construcción, equipamiento y O&M del hospital (184 camas)	2005 - 2030	México	100%	Operación	Integración global	Activo financiero
WTE	East Rockingham	Diseño, construcción, operación y mantenimiento de una nueva planta de transformación y gestión de residuos	2019 - 2052	Australia	0.10	Construcción	Puesta en equivalencia	n.a

# CONCESIONES – DETALLE DE CONCESIONES DE AGUA REGULADAS POR CINIIF12

Nombre	Descripción	Periodo	País	ACCIONA	Estado	Metodología contable	Tipo de activo
EDAR 8B	Construcción, explotación y mantenimiento de las inst de depuración de aguas residuales en la "Zona 08B" del Plan de depuración de Aragón	2008 - 2031	España	100%	Operación	Integración global	Activo intangible
EDAR 7B	Construcción, explotación y mantenimiento de las instalaciones de depuración de aguas residuales en la "Zona 07B" del Plan de depuración de Aragón	2011 - 2031	España	100%	Operación	Integración global	Activo intangible
IDAM Javea	Construcción, explotación y mantenimiento de las instalaciones de desalación de agua de mar en Javea	2001 - 2023	España	100%	Operación	Integración global	Activo financiero
IDAM Fouka	Construcción, explotación y mantenimiento de las instalaciones de desalación de agua de mar en Tipaza	2008 - 2036	Argelia	26%	Operación	Puesta en equivalencia	Activo financiero
IDAM Ibiza -Portmany	Reforma, explotación y mantenimiento de las instalaciones de desalación de agua de mar en San Antonio Portmany e Ibiza	2009 - 2024	España	50%	Operación	Puesta en equivalencia	Activo financiero
PTAR Atotonilco	Construcción, explotación y mantenimiento de las instalaciones de depuración de aguas residuales en Atotonilco	2010 - 2035	Mexico	24%	Operación	Puesta en equivalencia	Activo financiero
WWTP Mundaring	Construcción, explotación y mantenimiento de las instalaciones de depuración de aguas residuales en Mundaring	2011 - 2048	Australia	25%	Operación	Puesta en equivalencia	Activo financiero
PTAR La Chira	Construcción, explotación y mantenimiento de las instalaciones de depuración de aguas residuales en La Chira	2011 - 2037	Perú	50%	Operación	Puesta en equivalencia	Activo financiero
IDAM Arucas Moya	Ampliación, explotación y mantenimiento de las instalaciones de desalación de agua de mar en Arucas / Moya	2008 - 2024	España	100%	Operación	Integración global	Activo intangible
Red de saneamiento en Andratx	Construcción, explotación y mantenimiento de la red de saneamiento en Andratx	2009 - 2044	España	100%	Operación	Integración global	Activo intangible
Port City Water	Diseño, construcción, financiación, explotación y mantenimiento de una planta de tratamiento de agua potable en Saint John	2016 - 2048	Canadá	40%	Operación	Puesta en equivalencia	Activo financiero
Sercomosa	Compañía público-privada, cuya actividad principal es el suministro de agua a Molina de Segura	1998 - 2040	España	49%	Operación	Puesta en equivalencia	Activo intangible
Somajasa	Compañía público-privada para la gestión del ciclo integral del agua de los servicios públicos en algunos municipios de la provincia de Jaén	2007 - 2032	España	60%	Operación	Puesta en equivalencia	Activo intangible
Gesba	Servicio de suministro de agua en Andratx y Deià (Mallorca)	1994 - 2044	España	100%	Operación	Integración global	Activo intangible
Costa Tropical	Servicio de ciclo integral del agua en Costa Tropical (Granada)	1995 - 2045	España	49%	Operación	Integración proporcional	Activo intangible
Boca del Rio	Servicio de ciclo integral del agua de los servicios públicos en Boca del Río (Veracruz)	2018 - 2047	Mexico	70%	Operación	Integración global	Activo intangible
Shuqaiq 3	Desarrollo, diseño, financiación, construcción, commissioning, operación y mantenimiento de planta de SWRO	2019 - 2046	Arabia Saudí	10%	Construcción	Puesta en equivalencia	Activo financiero
Veracruz	Servicio de ciclo integral del agua de los servicios públicos de agua y saneamiento en Veracruz y Medellín	2016 - 2046	Mexico	100%	Operación	Integración global	Activo intangible

# FINANCIACIÓN SOSTENIBLE Y CALIFICACIONES

## OPERACIONES FINANCIERAS SOSTENIBLES

### Financiación Verde

Operaciones activas	39
N.º de nuevas operaciones o ampliaciones en 2021	22
Importe vivo actual (M€)	2.126,8

### ASIGNACIÓN DE LOS INGRESOS

El 100 % de los fondos están alineados con la **taxonomía Europea**

### Financiación ligada a compromisos de sostenibilidad

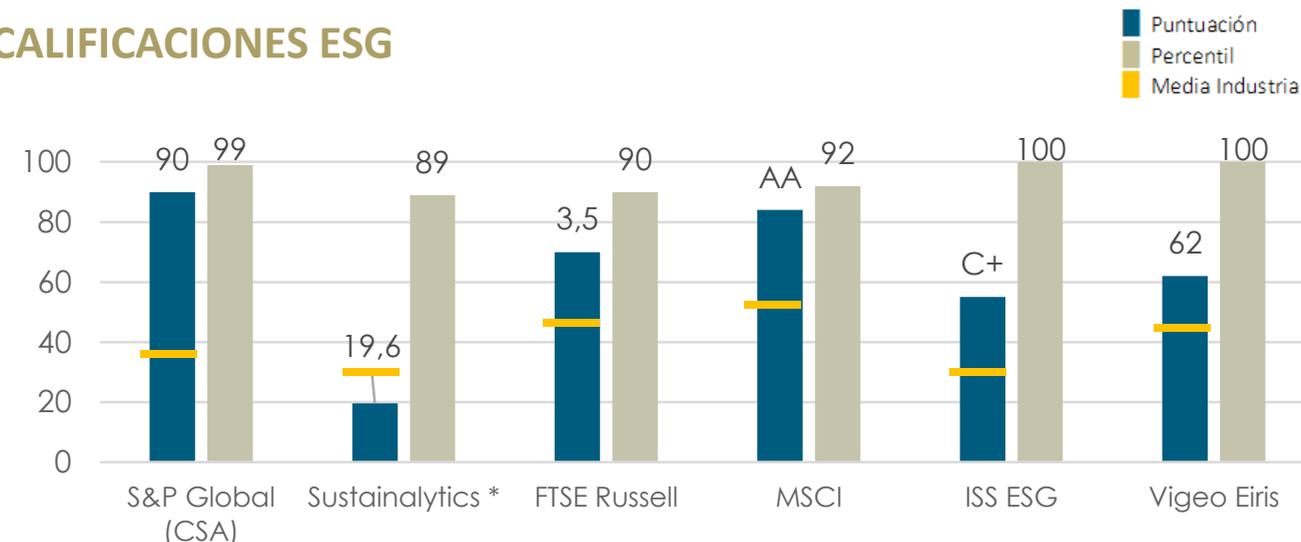
Operaciones activas	2
Importe vivo actual (M€)	3.300

### OBJETIVOS DE SOSTENIBILIDAD

Establecidos en el marco de financiación vinculado a la sostenibilidad de ACCIONA, supervisados **anualmente y habiéndose cumplido los objetivos para 2021**

- Reducir las emisiones de alcance 1 y 2 en un 60% en el periodo 2017-2030
- 40.000 horas de formación técnica certificada para grupos infrarrepresentados a 2025
- 1.336 nuevos hogares en zonas rurales con acceso a la electricidad (kits solares) a 2025

## CALIFICACIONES ESG



Sector	Electric utilities	Utilities	Construcción y materiales	Utilities	Construcción	Construcción pesada
Posición	2º del sector	12º multi-utilities	NA	NA	Líderes	Líderes

\* La evaluación de Sustainalytics ESG Risk Rating otorga una menor puntuación a aquellas compañías con menor exposición y mejor gestión de sus riesgos ESG.

## ACCIONA, líder mundial en sostenibilidad, según S&P Global

S&P Global otorga a ACCIONA el distintivo Gold Class en el Sustainability Yearbook Award 2022, un reconocimiento que la sitúa en el podio de las mejores utilities del mundo en materia de sostenibilidad.

**Sustainability**  
Gold Class 2022

**S&P Global**

FY 2021 – Enero - Diciembre

# PRESENTACIÓN DE RESULTADOS

25 de febrero 2022

