



Junta General Ordinaria de Accionistas

28 de junio de 2022

Discursos de la Presidenta y Consejero Delegado





Dña. Rosa Isabel Aza Conejo, Presidenta del Consejo de Administración

Buenos días a todos.

Muchas gracias por acompañarnos en esta Junta de accionistas, en la que vamos a someter a examen y aprobación las Cuentas Anuales, la Gestión del Consejo de Administración y el Estado de Información no Financiera de 2021, un año que ha sido clave para la continuidad y el futuro de Duro Felguera.

En el año 2021, la crisis del Covid-19 siguió impactando de forma muy significativa a la actividad económica, especialmente en el primer semestre, hasta la generalización de la vacunación.

La crisis originada por la pandemia produjo en 2020 una parálisis histórica en los mercados internacionales que afectó gravemente a nuestra actividad. Debido a ello, la empresa solicitó el respaldo público con cargo al Fondo de Apoyo a la Solvencia de Empresas Estratégicas gestionado por la Sociedad Estatal de Participaciones Industriales (SEPI). Éste fue aprobado por el Consejo de Ministros en marzo de 2021, al reunir Duro Felguera las condiciones exigibles como empresa estratégica y en base a su peso en la economía de Asturias y en la generación de empleo, así como a su gran esfuerzo en I+D+I, que ha permitido a la compañía el desarrollo de grandes proyectos industriales, convirtiéndola en referencia para el tejido económico regional por su potencial innovador.

La ayuda, de 120 millones de euros, se materializó en dos tramos, el primero de 40 millones en marzo y el segundo en noviembre, una vez se completó la reestructuración financiera con el sindicato bancario y se alcanzó el compromiso de un préstamo de 6 millones de euros por parte del Principado de Asturias a través de la Sociedad Regional de Promoción.

Este proceso de refinanciación es un hito conseguido gracias al trabajo y esfuerzo de todo el equipo de Duro Felguera.

Hemos logrado el tiempo necesario para encauzar la compañía y recuperar la confianza del mercado. Así que muchas gracias a todos y, sobre todo, mucha energía para afrontar los duros retos que aún tenemos por delante.

Aprovecho, además, este momento para agradecer el apoyo de la Administración central y del Principado de Asturias, de las entidades financieras y, como no, del equipo de la SEPI, con quien hemos trabajado de forma exhaustiva para lograr el acuerdo.

Todos ellos han permitido que nuestra empresa tenga una base desde la que puede avanzar en la superación de sus dificultades. Y les puedo asegurar, que la responsabilidad y empeño que muestran, tanto el consejo de Duro



Felguera como el equipo directivo, es absoluta para llevar la nave a buen puerto.

El Fondo Monetario Internacional, en el documento "Perspectivas de la Economía Mundial" correspondiente a abril de 2021 preveía una recuperación de la economía mundial del 6% en 2021 y del 4,4% en 2022, más alta que las pronosticadas en enero de ese mismo año. Ahora bien, añadía, "las perspectivas presentan retos sobrecogedores relacionados con divergencias en la velocidad de la recuperación entre los países y dentro de cada país, y la posibilidad de un daño económico persistente derivado de la crisis."

En este entorno de crecimiento Duro Felguera abría una nueva etapa con sólidas perspectivas de negocio, afianzando nuestras líneas tradicionales e impulsando la actividad en los sectores de renovables y tecnológico, en línea con las necesidades que plantean la transición energética y la digitalización.

Así, nos enfocamos en nuestra vuelta a los mercados y constatamos una buena recuperación de la actividad, con contratos importantes como el suscrito por valor de 100 millones de euros con un cliente industrial de Países Bajos para la renovación y descarbonización de una de sus plantas.

2022 empezó con optimismo en los mercados internacionales, convencidos de que los momentos más duros de la pandemia habían quedado atrás y de que éste sería el año de la recuperación económica, con un fuerte rebote del PIB mundial.

Pero la complejidad de la situación internacional ha ido en aumento en estos últimos meses. La pandemia, el alza de los precios de las materias prima, de la energía y de los alimentos, la inflación, y el conflicto bélico en Ucrania y sus terribles consecuencias en términos humanos y económicos, han empeorado las perspectivas económicas mundiales.

La situación la resume bien la misma publicación del Fondo Monetario Internacional citada anteriormente, en este caso correspondiente a esta primavera, que subtitula "La guerra retrasa la recuperación mundial" pronosticando una desaceleración del crecimiento mundial desde el 6,1% estimado para 2021 al 3,6% en 2022 y 2023; 0,8 y 0,2 puntos porcentuales menos en 2022 y 2023 que las estimaciones realizadas por el mismo organismo en enero de 2022.

Por otra parte, los nuevos confinamientos en China por el repunte del Covid han generado, una vez más, desajustes en la cadena logística, desequilibrando oferta y demanda tensionando los precios.

Estamos, por tanto, en un escenario de alta incertidumbre lo que tiene como efecto la ralentización en la toma de decisiones de inversión.



La guerra en Ucrania, la primera en suelo europeo desde el conflicto de los Balcanes, ha agravado y prolongado algunos de los factores, ya mencionados, que desde hace algunos meses venían ralentizando la recuperación. Los problemas en las cadenas de suministro y la volatilidad en los precios de las materias primas y de la energía han impulsado la inflación a niveles que no se habían visto en décadas y complicado aún más un contexto que ya era incierto. Además se prevé que la inflación siga siendo elevada durante más tiempo de lo previsto anteriormente y que se sitúe en el 5,7% en las economías avanzadas; en el 8,7% en los mercados emergentes y en desarrollo; 1,8 y 2,8 puntos porcentuales por encima del pronóstico de enero esperando una resolución paulatina de los desequilibrios entre la oferta y la demanda y, por tanto, de la inflación.

Por otra parte, la invasión de Ucrania ha contribuido a la fragmentación económica a medida que un significativo número de países rompe los vínculos comerciales con Rusia poniendo en peligro los marcos basados en reglas que han facilitado una mayor integración económica y ayudado a arrancar a millones de personas de la pobreza agudizando las tensiones económicas causadas por la pandemia.

En referencia América Latina, uno de nuestros mercados estratégicos, la situación de incertidumbre también predomina, aunque, obviamente, la guerra de Ucrania se ve más lejana y las economías locales no se están viendo influidas con la misma intensidad.

El crecimiento de la región latinoamericana ha sido mayor que la media mundial, con un 6,3% de incremento del PIB para la región de América Latina y el Caribe en 2021 y un crecimiento esperado del 3% en 2022. Se puede destacar los fuertes crecimientos de Chile (11,2%), Colombia (10,6%) y Perú (13,3%).

La fortaleza de algunas economías latinoamericanas es una oportunidad que percibimos con optimismo porque, sin duda, la reactivación de estos mercados tan conocidos por Duro Felguera será buena para la compañía.

Nuestro país, España, no está siendo ajeno a esta dramática situación, y está sufriendo las consecuencias en forma de aumento de costes energéticos, ruptura de la cadena de suministros y carestía y aumento del precio de las materias primas. Pero, además, la guerra ha provocado la repentina paralización de muchos proyectos de inversión, cuya puesta en marcha se ha aplazado esperando a que la coyuntura internacional se vuelva más favorable.

En España, el IPC sigue sin dar tregua y ha cerrado el mes de mayo en el 8,4%. En Estados Unidos, la inflación alcanzó un 8,3% mientras que en la Unión Europea la subida de precios alcanzó el 6%. No hay ningún mercado que se salve de esta situación.



Con este panorama, los bancos centrales ya preparan subidas de tipos de interés para contener el alza de los precios que está dañando al poder adquisitivo de las economías familiares. La Reserva Federal de Estados Unidos ha arrancado con una subida de tipos de 75 puntos básicos muy superior a lo esperado y se anuncian otras cuatro más hasta 2023.

Por su parte, el Banco Central Europeo anuncia que en julio acabará con las compras de activos y comenzará la subida de tipos de interés con un incremento del 0,25, lo que drenará liquidez del sistema. Ambos movimientos constreñirán la liquidez y endurecerán las condiciones financieras para familias y empresas.

Paralelamente, en los últimos meses estamos inmersos en un conflicto diplomático entre España y Argelia, un mercado relevante para esta compañía, situación que, aunque totalmente ajena a Duro Felguera, puede afectar a nuestros proyectos presentes y futuros en este país. Hasta el momento, nuestros equipos están operando con relativa normalidad, aunque sufrimos retrasos en los cobros y dilaciones en los avances, por lo que es de temer que aumenten las dificultades. Lo que deseamos es que las relaciones entre ambos países vuelvan a la normalidad.

En definitiva, el convulso entorno internacional está condicionando la contratación, a pesar de lo cual Duro Felguera sigue con una hoja de ruta muy clara, porque al otro lado de los problemas descritos se presentan grandes ocasiones.

La crisis energética en Europa ha abierto una ventana de oportunidad para nuestra compañía, que lleva en su ADN ofrecer alternativas energéticas a las demandas del mercado. A lo largo de su historia, Duro Felguera ha estado en vanguardia para aportar soluciones de ingeniería para las tecnologías energéticas y lo va a seguir haciendo, tanto en el campo de las energías convencionales, como en el de renovables o del hidrógeno verde, donde nos estamos posicionando como agente clave del sector y participando ya en varios proyectos.

No obstante, como decía, en Duro Felguera pensamos que la situación actual también abre nuevas oportunidades de las que nuestra compañía podrá sacar ventaja si sabemos hacer las cosas bien.

La subida de las materias primas energéticas y los problemas que afrontan las importaciones de gas ruso, que tanto sufrimiento están generando en empresas y familias, pueden suponer una ventaja para Duro Felguera, una compañía con una sólida experiencia de décadas en la construcción y mantenimiento de plantas de gas natural licuado.

También tenemos una buena posición para ser una de las compañías que protagonicen la transición energética. España es líder en Europa en este



ámbito, pues cuenta con un tercio aproximado de la capacidad de almacenamiento y un cuarto de la capacidad total de regasificación de gas natural licuado del continente.

Además, en Duro Felguera también queremos ser protagonistas del cambio tecnológico obligado por el proceso de descarbonización. DF siempre ha sido un motor y un aliado de la tradición energética de Asturias, y ahora quiere seguir apostando por los nuevos vectores energéticos que protagonizarán la transición ecológica en el futuro.

Nuestros proyectos de hidrógeno verde han propiciado que la Comisión Europea haya seleccionado a Duro Felguera para participar en las principales mesas sobre hidrógeno que organiza la institución.

Creemos en las nuevas tecnologías energéticas, que están produciendo y producirán un cambio de paradigma en los próximos años, sin abandonar aquellas que nos han dado estabilidad durante tiempos pasados. Un mix energético equilibrado requiere de la participación de todas las energías, las actuales y las nuevas, y Duro Felguera tiene algo que decir en todas y cada una de ellas.

Esta empresa ha contribuido a la innovación en tecnología energética a lo largo de tres siglos y sigue apostando por la tecnología e innovación energética ahora. Fuimos líderes y lo seguiremos siendo.

He de hacer referencia, también, a la búsqueda de un socio industrial. En este momento contamos con varias alternativas muy interesantes para la compañía después de un cuidadoso proceso de selección.

Todo el consejo está implicado en las dos prioridades: Contratos y nuevo inversor industrial. Esperamos avances importantes antes de fin de año.

Con respecto al buen gobierno corporativo, en 2021 hemos tenido un cambio en el consejo de administración. Miguel Angel Santiago Mesa, que ocupaba un puesto de consejero externo, ha sido sustituido por María Jesús Álvarez, ambos propuestos por la SEPI. Quiero aprovechar para agradecer a Miguel Angel su esfuerzo en un año tan importante para esta compañía.

Además, y cumpliendo con los estatutos de la compañía, se ha nombrado vicepresidente a José Julián Massa Gutiérrez, que ya era vocal independiente de la compañía.

Hemos reforzado la función de auditoría interna y cumplimiento normativo con la incorporación de un nuevo director del departamento y en unos días se incorporará una nueva directora de riesgos.

El departamento de auditoría interna y cumplimiento normativo, dependiente directamente del consejo, desarrolla su trabajo con el firme propósito de



consolidar una cultura basada en la ética y en el compromiso con el desarrollo sostenible.

Como prueba de este firme compromiso, el Consejo ha creado en su seno una Comisión de Sostenibilidad y ha autorizado acometer los trabajos conducentes a obtener la certificación UNE 19601 de sistema de gestión de compliance penal la certificación ISO 37001 de sistema de gestión antisoborno.

No tengan duda, señores accionistas, que mantendremos nuestro empeño en que Duro Felguera vuelva a ser una empresa modélica por su nivel de exigencia ética, su compromiso con la cultura del esfuerzo y la ejemplaridad de su comportamiento, tanto individual como colectivo.

A principios de año nuestro consejero delegado, Jaime Argüelles, anunció un cambio completo en la organización del comité de dirección de la empresa, al que quiero felicitar por su dedicación y profesionalidad.

Estamos haciendo un gran esfuerzo en materia de gobernanza, con la constitución de la Comisión de Sostenibilidad, que preside Jordi Sevilla, el reforzamiento del área de Auditoría interna y la posición de Dirección de riesgos.

Por último, quiero agradecer a los accionistas de Duro Felguera su apoyo en todo este tiempo, y su interés por una compañía que ha atravesado momentos complicados en los últimos años.

Ustedes son el verdadero motor de Duro Felguera, y uno de nuestros principales retos es atender cada vez mejor sus demandas. Estamos trabajando muy duro en ello. Queremos ser más cercanos, para lo cual estamos preparando la apertura de un canal abierto de comunicación que ha sido presentado en el video expuesto al comienzo de esta Junta y hemos cubierto la posición de responsable de relación con inversores. Esperamos que en 2022 podamos cumplir con sus expectativas.

Como decía antes, si los accionistas son el motor de esta empresa, sus trabajadores son el alma. Sin ellos y ellas no habríamos llegado hasta aquí. Por ello, una vez más, quiero reiterar mi agradecimiento y el de todo el consejo hacia todos ellos, por su profesionalidad y dedicación en momentos difíciles.

Nunca me cansaré de repetir allá donde voy que contamos con empleados altamente cualificados, con los que la compañía espera alcanzar de nuevo las más altas cotas de la excelencia e innovación, como ha ocurrido en tantas ocasiones en la historia de Duro Felguera.

Somos conscientes de la dificultad del camino pero tenemos claro el objetivo, la creación de valor y, aunque la marejada nos haga navegar más



lentamente, aunque necesitemos más tiempo para llegar al destino, una vez fijado el rumbo, seguiremos con mano firme en el timón hasta alcanzar el objetivo.

Muchas gracias.



D. Jaime Argüelles Álvarez, Consejero Delegado

Buenos días señoras y señores accionistas,

Buenos días, autoridades, consejeros, representantes de empresas relacionadas, invitados, medios de comunicación y colaboradores,

Buenos días a todos y a todas.

Buenos días señoras y señores accionistas.

Señoras y señores accionistas de la compañía, consejeros, autoridades, invitados, medios de comunicación, muchas gracias por acompañarnos en esta Junta General de Accionistas en la que sometemos a aprobación las cuentas anuales y la gestión del Consejo de Administración y el estado de información financiera en 2021, año que, como ya ha señalado nuestra presidenta ha sido clave para el futuro de nuestra compañía.

Después de algo más de un año al frente de esta empresa histórica y estratégica, no solo para el sector industrial en Asturias y en España sino también a nivel internacional, llegamos aquí con la primera -y más importante- parte del camino recorrida con éxito, pero con grandes retos aún por resolver.

Como les indiqué el año pasado, cuando me incorporé a esta compañía sabía que me embarcaba en un gran reto profesional, un proyecto con el que contribuir personalmente a liderar la solución para relanzar Duro Felguera.

Una solución que pasa por mirar con optimismo al presente con las fortalezas de siempre, impulsando las nuevas oportunidades de futuro.

A día de hoy les confirmo que hemos evolucionado “moderadamente bien”, con buenos avances a pesar de la situación global y el desafío existente.

Proceso de Transformación

Y tenemos soluciones, un futuro brillante que estamos acometiendo, superando una situación de dificultad. Estamos en el camino correcto. Tras reorganizar la compañía y su comité de dirección, la empresa avanza firmemente hacia la recuperación de la confianza de nuestros clientes, proveedores, bancos e instituciones financieras e inversores.

Recuperar la confianza no es una opción, sino una obligación, para conseguir nuevos contratos, alianzas, apoyos financieros en los proyectos y retención de talento.

2021 ha sido un tiempo intenso, en el que, junto a mi equipo, me he centrado en establecer las bases y ejecutar las acciones para que Duro Felguera vuelva



a ser la compañía líder en sus sectores de actuación y la compañía rentable y de referencia que siempre ha sido.

Nuestro foco continúa en la contratación y en la transformación interna para enfocar los métodos de trabajo y de dinámica colectiva hacia una mayor eficiencia en la búsqueda permanente de la excelencia a través de la mejora continua de todos los procesos y actividades.

Fondo de Apoyo a la Solvencia de Empresas Estratégicas

2021 ha sido un año decisivo en el que la empresa alcanzó una reforzada posición financiera tras obtener el apoyo público del Fondo de Apoyo a la Solvencia de Empresas Estratégicas y del Principado de Asturias y alcanzar el acuerdo de refinanciación con el sindicato bancario.

Este apoyo de FASEE alcanza los ciento veinte millones de euros, y se articuló en dos fases. La primera, consistente en el desembolso de un préstamo participativo de 20 millones de euros y de un préstamo ordinario de 20 millones de euros, recibidos ambos en mayo de 2021, y la segunda fase, culminada el 29 de noviembre de 2021, que supuso el desembolso de 80 millones adicionales a través de un préstamo participativo.

Fue aprobado por El Fondo de Apoyo a la Solvencia de Empresas Estratégicas (FASEE) en el marco de las ayudas europeas tras cumplir los requisitos de elegibilidad vigentes con el objetivo de aportar apoyo público temporal para reforzar la solvencia de empresas no financieras afectadas por la pandemia de la COVID-19 consideradas estratégicas para el tejido productivo nacional o regional.

Al año de cumplirse el otorgamiento de la ayuda del FASEE informamos sobre el destino que se le está dando a estos fondos, con una comunicación pública tal y como establece la normativa. El destino está siendo el de priorizar la continuidad de la actividad de la compañía atendiendo a dinamizar el plan de crecimiento en contratación y en ejecución de proyectos, alineándolo con la transición energética y la transformación digital.

Además, hemos tenido el apoyo del Principado de Asturias, a través de un préstamo participativo por parte de la Sociedad Regional de Promoción (SRP) por importe de 6 millones de euros.

Acuerdo de refinanciación

El 29 de noviembre la compañía cerró el acuerdo de refinanciación con el sindicato bancario, imprescindible para que el apoyo del FASEE se pudiera hacer efectivo. Este acuerdo regula los principales términos y condiciones para la reestructuración de su endeudamiento financiero, así como el otorgamiento de una nueva línea de avales, en los siguientes términos:



- Reestructuración del pasivo afectado (85 millones de euros), conforme a:
 - Amortización de 7,5 millones de euros al acuerdo (ya devueltos 15 millones según acuerdo de refinanciación).
 - Conversión en préstamo participativo de 25,5 millones de euros
 - Conversión de 52 millones de euros en obligaciones convertibles en acciones ordinarias de DF S.A. de nueva creación que darán derecho a obtener un número de acciones representativas del 13% del capital social de la Compañía existente tras la conversión para un total de conversión acumulado del 19%.
- Otorgamiento de nueva financiación mediante el establecimiento de una línea de emisión de avales revolving y contragarantía por un importe total de 80 millones de euros con cobertura del 70% por CESCE.

Agradecimiento

Este proceso de obtención de ayudas y de reestructuración financiera ha permitido a la compañía el fortalecimiento de su posición y la vuelta a los mercados.

Con esta posición reforzada avanzaremos decididamente para aumentar la contratación y la transformación interna, basándonos en lo más importante que tiene esta compañía que es su equipo de personas.

Agradezco personalmente el apoyo que nos permite esta oportunidad y que hemos recibido y continuamos recibiendo de nuestros accionistas, del Estado español, del Gobierno de Asturias, de los Ayuntamientos de Gijón, Oviedo y La Felguera, de los agentes sociales, de las entidades financieras y de nuestros proveedores.

Muchas gracias a todos por permitir que Duro Felguera tenga futuro. Este apoyo en gran medida revierte a nuestra compañía, le devuelve la contribución que ha hecho a la sociedad en forma de desarrollo social y económico durante tantos años.

Duro Felguera ahora tiene un futuro para seguir creando empleo y riqueza; para impulsar la innovación; para incorporar y retener a nuestro talento joven. En suma, para seguir siendo motor industrial, económico y social para Asturias y para España.

Resultados 2021

Los efectos del Covid-19, la subida de los precios de las materias primas y la inflación ya produjeron relevantes impactos en 2021 con una ralentización en las decisiones de inversión por parte de los potenciales clientes y retrasos en



proyectos debido a la pandemia. A ello se añade la ausencia de líneas de avales hasta diciembre de 2021.

En 2021, Duro Felguera logró un resultado financiero extraordinario positivo de 37 millones de euros netos, permitiendo alcanzar una cifra de Beneficios después de Impuestos de 22,6 millones de euros.

La actividad del Grupo en 2021 se vio afectada por el retraso en el cierre y suscripción de la operación de reestructuración con FASEE y entidades financieras, que ha impedido disponer de todos los fondos y de la línea de avales hasta prácticamente finalizado el año. De este modo, las ventas en el ejercicio alcanzaron un importe de 84,5 millones de euros, lo que representa un descenso del 37% con respecto al año 2020.

Por otra parte, el EBITDA se situó en -9,1 millones de euros, frente a los -138,9 millones de euros negativos de 2020, un cambio significativo.

Especialmente relevante es que cumplimos las previsiones de contratación, logrando la adjudicación de varios contratos, entre ellos un importante proyecto de descarbonización en Países Bajos por 100 millones de euros. El montante total de contratación fue de 175,1 millones de euros, un 123% superior a la de 2020.

La cartera de contratos a cierre del periodo ascendió a 335,6 millones de euros, un 92% de proyectos internacionales.

Quiero hacer mención especial, dentro de los resultados 2021, a la opinión favorable del auditor externo (Deloitte), que emitió un informe donde eliminó el párrafo que hacía referencia a una posible incertidumbre material por continuidad en las operaciones.

Hay que señalar también que ejecutamos un exigente plan de reducción de costes y de gastos generales que continúa.

Situación actual

En la actualidad estamos trabajando en tres pilares de gestión como indiqué el año pasado:

- o Gestionar el acuerdo con el FASEE y las entidades financieras junto con la búsqueda del inversor privado
- o Controlar el presente con los efectos complejos del pasado respecto a los legacy a los litigios.
- o Definir y movilizar el futuro con nuestro plan estratégico, con la misión clara a corto plazo de contratar, contratar y contratar.



Proyectos legacy

En el último año hemos desbloqueado el proyecto de Djelfa en Argelia, negociando soluciones con el cliente Sonelgaz, que permitieron reiniciar trabajos y establecer una mesa negociadora que resuelva las desavenencias de forma amistosa y evitar ejecución de avales.

Todo ello con el fin de concluir el proyecto satisfactoriamente para ambas partes. Un gran cambio y avance en 2021.

A pesar de las dificultades de la pandemia que continuaron en 2021 con importantes restricciones en Argelia y los sobrecostos que Duro Felguera ha tenido que soportar debido a varios años de retraso que ha sufrido el proyecto por causas ajenas a Duro Felguera, se dinamizó el proyecto con 500 personas en obra desde finales de 2021.

En estos momentos, y tras el conflicto diplomático España-Argelia, aunque el cliente no nos ha notificado alteraciones sustanciales, existe una ralentización en los pagos y en el avance de la negociación global que repercuten en dilaciones en la obra, agravadas por el bloqueo de las cuentas. Esperamos que esta situación se solucione a la mayor brevedad, para lo que estamos en contacto continuo con el cliente, y podamos avanzar con fluidez en el proyecto de Djelfa, que es muy relevante para Duro Felguera, representando un importante volumen de facturación prevista en 2022.

En Iernut, en Rumanía, tras la terminación anticipada del contrato en 2021 que indiqué en la pasada JGA 2021, llevamos todo el año trabajando para buscar una solución favorable a este proyecto y reiniciar los trabajos en un nuevo marco contractual para la finalización del mismo.

Actualmente, se están superando las dificultades y si todo continúa como es de esperar, estamos a punto de retomar el proyecto y avanzar en los trabajos para finalizarlo exitosamente.

La compañía está trabajando activamente para confirmar un acuerdo lo antes posible. Hemos avanzado de manera firme desde la aprobación de una Ordenanza (Ley ad hoc) del Gobierno rumano que habilita el acuerdo para retomar este contrato. Nuestro objetivo es tratar de cristalizarlo en las próximas semanas, lo que comunicaremos debidamente al mercado.

Esto, sin duda tendrá efectos muy favorables. En primer lugar, retomando el proyecto muy importante para Rumanía, más en el contexto actual de crisis energética derivado del conflicto en Ucrania. Nuestras capacidades permitirán completar las obras pendientes en el menor plazo posible y su puesta en servicio, permitiendo la generación de energía con el máximo estándar de eficiencia del mercado y respeto ambiental, y supondrá un impulso importante en contratación, ventas y resultados para Duro Felguera en 2022 y 2023.



Respecto al proyecto de Jebel Ali, los avances son limitados, aunque el compromiso de DF es y sigue siendo firme para alcanzar un acuerdo lo antes posible y que permita completar el proyecto, sin actividad desde hace 2 años. DF ha realizado una nueva propuesta al cliente que estamos negociando y en paralelo discurren las reclamaciones litigiosas en Dubai y en España.

Nuestro esfuerzo siempre pasa por tratar de evitar conflictos y buscar acuerdos siempre que sea posible. Estamos trabajando en esta línea y esperamos que pueda concluir satisfactoriamente.

Litigios

En 2021 se han alcanzado acuerdos transaccionales positivos para los intereses del Grupo en determinados proyectos, poniendo fin satisfactoriamente a procesos de arbitrajes largos y costosos. En particular, Grupo llegó a un acuerdo con General Electric para cierre del arbitraje en relación al proyecto CVO sin impacto en resultados, y de igual modo, se llegó a un acuerdo con Stoneway Capital Corporation y Araucaria Energy S.A respecto a los proyectos de Luján y Matheu en Argentina, lo que ha supuesto el cobro de 10 millones de dólares en 2021 y Panamá 6M-

Adicionalmente, se continúa en la actualidad en varias negociaciones en litigios activos que se esperan concretar satisfactoriamente, como Empalme en México, Aconcagua en Chile, Recope en Costa Rica o Tuticorin en La India.

Búsqueda de inversor

Y debo señalar que el proceso de incorporación de un inversor o inversores industriales privados que se impulsó fuertemente en 2021 continúa avanzando satisfactoriamente.

Plan de Futuro

Para definir y movilizar el futuro estamos ejecutando y complementando el plan de viabilidad de la compañía, que se convertirá en nuestro Plan Estratégico, concretando en detalle las acciones necesarias con la participación de un equipo amplio de personas, por tanto en el ¿Qué? o ESTRATEGIA DE NEGOCIO, para profundizar también en el ¿Cómo? o ESTRATEGIA DE GESTIÓN.

La Estrategia de negocio define qué productos, mercados y clientes vamos a atacar, junto con la estrategia de gestión que define el método de trabajo y el equipo de personas en la combinación de talento y actitud que son clave de éxito.

En la Estrategia de Gestión debemos implantar un método estandarizado de trabajo avanzado y sistemático de nuestros procesos y actividades aprovechando las fortalezas de nuestra forma de hacer y que están en



nuestro ADN; Y en lo más clave, como es el desarrollo del talento de nuestro equipo de personas.

Las directrices del plan de gestión 2022 son:

- o Aumentar significativamente la contratación y ventas en todas las líneas de negocio.
- o Mejorar rentabilidad y foco en generación de caja.
- o Diversificación de Negocios hacia Renovables, Hidrógeno, "Almacenamiento Energía" y Sistemas Inteligentes.
- o Potenciar Negocios tradicionales aprovechando nuestras fortalezas.
- o Optimizar la gestión, solución y resultado de los legacys.
- o Reducir y mejorar la gestión de riesgos y oportunidades.
- o Dinamizar la Compañía mediante nuevas formas de trabajo a través del trabajo en equipo, participación procesos optimizados en una dinámica de mejora continua.
- o Focalizar en los proyectos con apoyo transversal en los procesos clave (gestión proyectos, control de costes, gestión contractual): líder Director de Proyecto.
- o Potenciar el talento, liderazgo y desarrollo de personas.
- o Integrar la sostenibilidad en la gestión de DF.

La realidad macroeconómica a la que nos enfrentamos está obligando a los gobiernos, empresas y grupos de interés en general a introducir una nueva dimensión en sus planteamientos energéticos e industriales. A la necesidad de asegurar la rentabilidad y la sostenibilidad de nuestro modelo económico se une ahora la disponibilidad de la energía y de los minerales que lo sustentan. La situación geopolítica actual ofrece importantes oportunidades de crecimiento para Duro Felguera.

Las inversiones necesarias en gasificación, almacenaje, minería, eficiencia, generación renovable e hidrógeno requerirán de empresas como Duro Felguera para poder diseñar y acometer las soluciones tecnológicas que maximicen el resultado de lo invertido.

El Grupo Duro Felguera tiene fuertes competencias en Montaje y Mantenimiento, Minería & Handling, Calderería Pesada y en Tanques y Esferas, además de referencias relevantes en Energía y Procesos Industriales, que encajan en lo que va a ser demandado por el mercado a corto y medio plazo.



Todos estos segmentos del mercado son atractivos, ya que tienden a crecer y son rentables, por lo que nuestro planteamiento es buscar nuestra ventaja competitiva en aquellas oportunidades para las que nuestro encaje es más claro.

Líneas de negocio

En enero reestructuramos la compañía y su comité de dirección en 5 líneas de negocio con el objetivo de aumentar el foco al cliente y a los resultados. Son las siguientes:

Energías convencionales. Con 26 GW de plantas térmicas instaladas en todo el mundo -con mucho foco evidentemente en Iberia, Europa y LATAM, pero realmente en todo el mundo-. Tenemos sobrada experiencia en plantas térmicas de diferentes características, sobre todo en ciclos combinados.

También desarrollamos proyectos llave en mano de generación de energía con biomasa, cogeneración o plantas de valorización energética (waste to energy), así como impulsando proyectos de mejoras medioambientales sobre tendencias actuales como la descarbonización y las mejoras actuales de las plantas, con proyectos de desnitrificación, reducción de emisiones y captura de CO₂, desulfurización, etc.

Otra de nuestras líneas de negocio es la de **Plantas Industriales**, donde tenemos concentrado gran parte del know how de la compañía respecto a las diferentes orientaciones que ha tenido Duro Felguera a lo largo de los años. Aquí se inscriben el área de Mining & Handling , el de Oil & Gas y la planta de Calderería Pesada. Además, en este apartado está nuestra actividad como integrador, o epecista, de plantas industriales complejas: siderurgia, celulosa, etc.

Además, como sabrán, Duro Felguera es que tiene su propio taller de calderería pesada para la fabricación de recipientes a presión (esferas y tanques), uno de los mejores del mundo en cuanto a capacidad técnica y al perfil del producto.

Esta planta tiene una gran simbiosis, obviamente, con Oil and Gas y ahora también ofrecemos esa sinergia para el mundo del hidrógeno. El hidrógeno, el metanol, necesitan este tipo de almacenamientos y ahí Duro Felguera puede aportar mucho y tiene una gran oportunidad.

Aprovecho para señalar que hemos diseñado **UN PLAN DE MEJORA DE COMPETITIVIDAD de la planta de Felguera Calderería Pesada**: plan de inversión, modernización, transición generacional, formación, etc. Con ello, y junto con la moderación salarial, vamos a lograr una mayor productividad de Duro Felguera Calderería Pesada, fundamentada en la eficiencia. Mejorar la productividad es un aspecto imprescindible para el futuro del Tallerón.



En Duro Felguera estamos saliendo de un túnel de dificultades y de incertidumbre y necesitamos consolidar una solución que no pasa por el aumento de costes sino por mejorar la competitividad y la productividad. Solo así podremos garantizar un futuro y, con ello, mejoras salariales.

Continuando con el detalle de nuestra nueva organización en líneas de negocio, la tercera línea es la de **Servicios**.

Hemos sido siempre una empresa caracterizada por grandes profesionales del montaje, a través de Mompresa, y de la operación y el mantenimiento, con DFOM. Ahí donde un cliente tenía un problema, y difícil, llamaba a Duro Felguera.

Porque nuestra principal característica en este ámbito es contar con gente con mucha experiencia en temas donde no todo el mundo llega. Este es nuestro valor diferencial.

Duro Felguera no es una empresa que arrancó desde la ingeniería y acabó haciendo proyectos EPC. Es una empresa que arrancó desde el conocimiento del terreno, de cómo son las cosas en el mundo industrial.

En cuarto lugar está **DF Green Tech**, la unidad de negocio más novedosa en Duro Felguera. Incluye el desarrollo de renovables, hidrógeno, amoníaco y otros almacenamientos de energía, también estamos estudiando la fabricación de estructuras eólicas... Con esta línea hemos entrado de lleno en la oferta de soluciones energéticas alternativas a las convencionales, que es lo que ahora demanda el mercado.

Ello supone estructurar un sistema adecuado que combine las energías tradicionales -que tendrán que seguir formando parte del mix durante algún tiempo- con las nuevas formas renovables de generación de energía, donde destacan tecnologías ya maduras como la fotovoltaica o la eólica, y otras nuevas como el hidrógeno verde.

Para dar respuesta a esta urgencia, DF Green Tech reúne altas capacidades para la ingeniería, la construcción, los montajes y la operación y mantenimiento de plantas fotovoltaicas, termosolares, parques eólicos y, entre otros sectores renovables de interés, el hidrógeno verde.

Nuestra dilatada experiencia nos capacita para plantear soluciones de gran valor añadido en el ámbito de las energías respetuosas con el medio ambiente, lo que incluye esta apuesta por el **hidrógeno verde**, uno de los vectores estratégicos de crecimiento.

En este campo Duro Felguera aporta soluciones de ingeniería y construcción de instalaciones para la producción y almacenamiento. También para atender los requerimientos derivados de las aplicaciones del hidrógeno renovable en



la industria, incluido el proceso de descarbonización con la sustitución del hidrógeno gris por verde y captura de CO2.

Finalmente, otra línea novedosa es la de **Sistemas inteligentes**, con seguridad digital y sistemas logísticos.

En seguridad digital destaca Epicom, una empresa con un gran potencial. Está desarrollando las encriptaciones de comunicaciones del ejército del Estado español y de otras entidades públicas. Ahora estamos extendiendo esta actividad al ámbito civil.

En cuanto a los sistemas logísticos, ofrecen soluciones integrales de almacenamiento vertical.

Se trata de líneas de negocio diferentes, pero con grandes oportunidades.

Con la implantación de este plan estratégico vamos a transformar esta compañía, en volver a ser lo que fue, un referente en Asturias, en España. Con ello aumentaremos nuestros ingresos desde los 84,5 millones de euros de 2021 a cerca de 500 millones en 3 años y hasta los 700 millones en 2025.

Para ello impulsaremos fuertemente la contratación desde los 175 millones de euros del año 2021 hasta los cerca de 400 millones en tres años y 600 millones en 2025.

Con este plan estratégico alcanzaremos un Ebitda de 48 millones de euros en 2025 con un margen cercano al 8%.

Equipo

Todas las líneas de negocio tienen una cosa en común: el conocimiento de Duro Felguera y el **gran talento de la compañía**. Somos una empresa de personas; las personas son nuestro activo.

El verdadero capital de esta compañía es su equipo de personas, su gran potencial profesional y humano. Nuestro mayor valor es el talento y la actitud de nuestras personas, como ventaja competitiva.

Nuestro equipo de personas no es únicamente clave, es IMPRESCINDIBLE para nuestra EVOLUCIÓN, nuestra MEJORA CONTINUA, nuestra búsqueda de la EXCELENCIA, basada en nuestras fortalezas y en el aprendizaje del pasado para mejorar continuamente y construir un futuro brillante, desde hoy, activando el presente.

Este conocimiento y experiencia aporta un valor diferencial, permitiéndonos generar una alta competitividad. Una competitividad que también exige la adecuación del volumen de la compañía en relación a la dimensión de sus proyectos.



Una empresa preparada para desarrollar todo su potencial, clave del éxito

En suma, **la empresa está preparada** para desarrollar todo su potencial, apostar por la innovación y el talento joven y aprovechar las ventajas que nos ofrece la transición energética y la transformación digital.

Nos estamos convirtiendo nuevamente en agente y actor clave en todos nuestros sectores de actividad, aunque es cierto que las buenas perspectivas iniciales de la economía post-covid se han reducido por alargamiento de efectos Covid en los últimos meses y desencadenarse la guerra de Ucrania.

La incertidumbre provocada por la pandemia, la crisis energética, la inflación, las tensiones en la cadena de suministro, la subida del precio de las materias primas, las tensiones geopolíticas, están afectando a los mercados, ralentizando la toma de decisiones sobre proyectos.

Preveamos en pocos meses cerrar acuerdos de contratación por encima de los 200 millones, con proyectos diversos en varios países, relacionados muchos de ellos con la economía circular. Seguimos viendo superable la cifra de 300 millones de euros de contratación definida como objetivo en 2022. Incluso apuntamos a 500 millones de euros dependiendo, evidentemente, de la evolución del mercado.

También seguiremos buscando alianzas tecnológicas sobre las que afianzar el plan que estamos construyendo, incluyendo la incorporación de accionistas de referencia que fortalezcan las palancas de crecimiento.

Y tenemos la convicción de que esta crisis puede traer consigo buenas oportunidades, así que vamos a aprovecharlas a base de trabajo en equipo, esfuerzo, talento, dedicación, innovación y una transformación cultural camino a la excelencia empresarial.

En resumen,

FOCO EN CONTRATACIÓN, TRANSFORMACIÓN INTERNA E INVERSOR

Moderadamente bien: Buen grado de avance a pesar de la situación exterior sobrevenida por la incertidumbre geopolítica por la guerra de Ucrania, alza precios materias primas, inflación y el conflicto diplomático España-Argelia.

Consecuencia: Vamos bien pero vamos más lento, con impacto en ventas, principalmente, y en contratación, aunque esto lo preveamos recuperar en la segunda parte del año. Necesitamos más tiempo para retornar a nuestra nueva normalidad.

Avanzando en la transformación interna: Nueva orientación a negocios y nuevos negocios, nuevo CD, nueva reorganización para un mayor foco al cliente y a resultados. Transformación cultural en la forma de trabajar en



cuanto a mayor foco al método y en cuanto a la potenciación del talento que es nuestro mayor activo. Modernización de la Compañía en líneas generales. Estamos también planificando una reestructuración operativa.

Inversor: Avanza favorablemente/bien. Realizado un proceso exhaustivo y con buenas expectativas de resultados.

Muchas gracias a todos: a los empleados de la compañía, al equipo directivo, a los miembros del consejo de Administración, por su profesionalidad, capacidad y resiliencia.

Muchas gracias también, y muy especialmente, a nuestros accionistas por su apoyo y confianza, a quienes no vamos a defraudar con los resultados de nuestro trabajo.

Duro Felguera es una empresa en transformación, pero ya está en condiciones de competir exitosamente en los mercados, en condiciones de ser rentable, en condiciones de tener éxito.

Y sin duda, con el apoyo de todos, lo vamos a lograr juntos.

Muchas gracias