

1



Q1 26
Presentación de
Resultados



5/mayo/2026

Departamento Relación con Inversores



AVISO LEGAL

Este documento se ha preparado exclusivamente por Prosegur para su uso durante esta presentación.

La información contenida en este documento tiene únicamente fines informativos, se facilita por Prosegur únicamente para ayudar a posibles interesados a hacer un análisis preliminar de Prosegur y es de naturaleza limitada, sujeta a completarse y cambiarse sin aviso previo.

Este documento puede contener proyecciones o estimaciones relativas al desarrollo y los resultados futuros de los negocios de Prosegur, las cuales podrían no haber sido verificadas o revisadas por los Auditores de Prosegur.

Estas estimaciones corresponden a las opiniones y expectativas futuras de Prosegur y, por tanto, están sujetas a y afectadas por riesgos, incertidumbres, cambios en circunstancias y otros factores que pueden provocar que los resultados actuales difieran materialmente de los pronósticos o estimaciones.

Prosegur no asume ninguna responsabilidad al respecto ni obligación de actualizar o revisar sus estimaciones, previsiones, opiniones o expectativas.

La distribución de este documento en otras jurisdicciones puede estar prohibida, por ello los destinatarios de este documento o aquellos que accedan a una copia deben estar advertidos de estas restricciones y cumplir con ellas.


Este documento ha sido facilitado con fines informativos únicamente y no constituye, ni debe ser interpretado, como un ofrecimiento para vender, intercambiar o adquirir o una solicitud de oferta para comprar ninguna acción de Prosegur.

Cualquier decisión de compra o inversión en acciones debe ser realizada sobre la base de la información contenida en los folletos completados, en cada momento, por Prosegur.





Hitos relevantes



Crecimiento



Ventas
1.274 €M
+1,5% YoY

- 1** Incremento de ventas
 - **Crecimiento orgánico** cercano al 8%
 - **Incremento** de volumen en **todos los negocios**
- 2** Crecimiento diversificado
 - **España, Estados Unidos** y región **APAC** lideran el crecimiento




Rentabilidad



EBITA
87 €M
+0,7% YoY

- 1** Cash
 - Margen **EBITA** condicionado por el **entorno macro** y evolución **mix países**
- 2** Security
 - **Aumento del 12,7% YoY** derivado de un **crecimiento sólido** y **saludable**
- 3** Alarms
 - Implementada **apuesta estratégica** por un **crecimiento de calidad**



Cash Flow



CF operativo
8 €M
+143% YoY

- 1** Mejora del capital circulante
 - **Eficiente gestión impulsada** por **stock** y **DSO**
- 2** Reducción de Deuda Neta
 - Reducción en **28€M**
- 3** Record histórico caja Security Q1
 - **Se alcanza** por primera vez **breakeven** en **caja** para el **Q1** del año



Novedades



Resultado Neto
▲ 15%
YoY

- 1** Repago bono CASH
 - Amortización bono **Prosegur Cash** por valor de **600€M**
- 2** Financiación BEI
 - Formalizado **préstamo 60€M** con **Banco Europeo de Inversiones**
- 3** Cipher se integra en Security
 - La división de **Ciberseguridad** **complementa** a **Security**

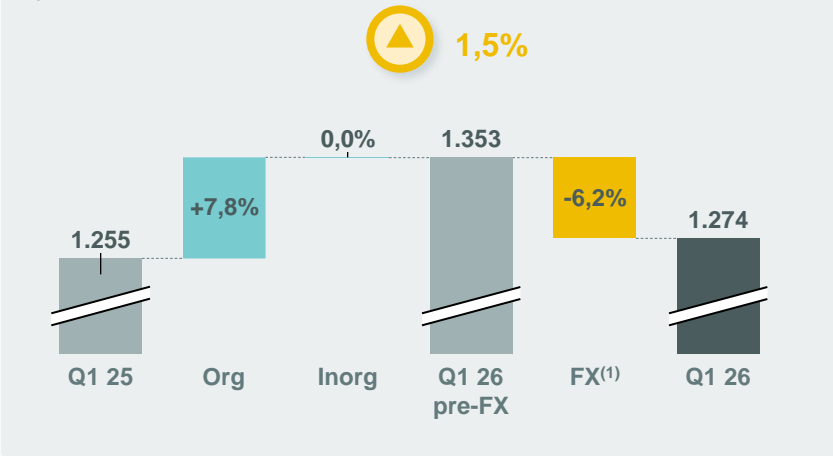


Ventas y rentabilidad



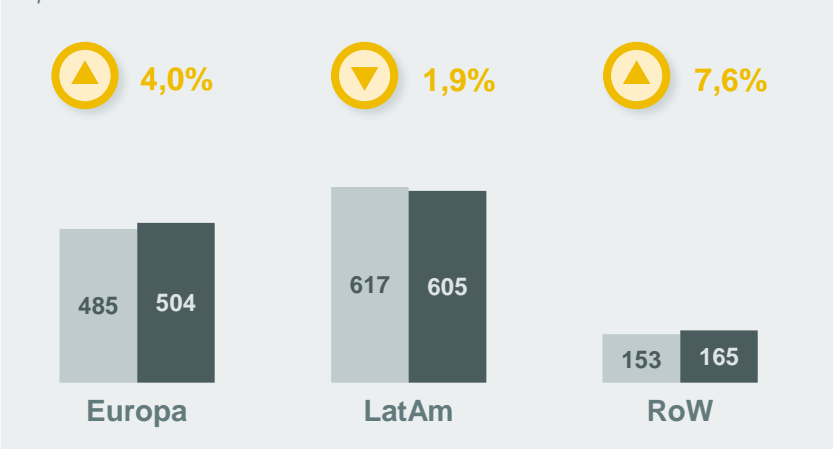
Ventas Totales

Importes en €M



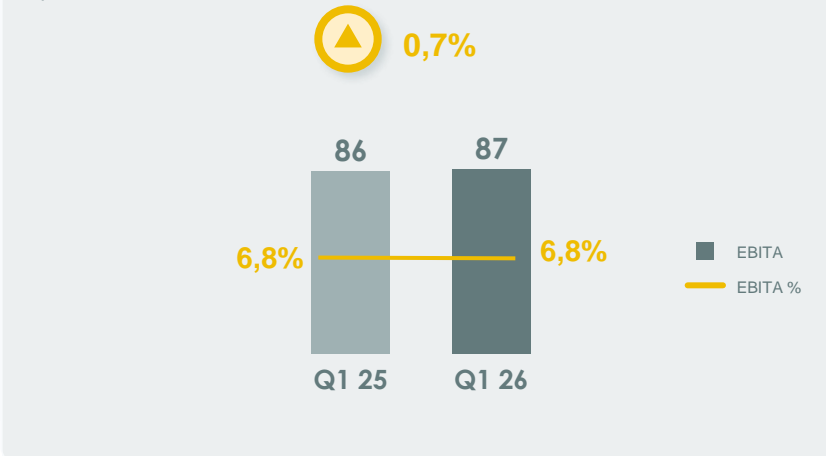
Ventas por región

Importes en €M



Rentabilidad – EBITA €M

Importes en €M



- Cash**
Crecimiento **orgánico** del 3,2% liderado por la región de APAC.
- Security**
Crecimiento de las **ventas** del 4% y de la **rentabilidad** por encima del 12%, especialmente impulsado por USA.
- Alarms**
Crecimiento orgánico a **doble dígito**. Estrategia implantada con foco en un **crecimiento sólido** y de **calidad**

Evolución Q1 26 vs 25

- CASH**
 - Ventas: -3,7%
 - EBITA: -7,3%
- Security**
 - Ventas: +4,4%
 - EBITA: +12,7%
- Prosegur Alarms ⁽²⁾**
 - Ventas: +7,8%
 - % M.Servicio: +2 bps

⁽¹⁾ Incluye efecto tipo de cambio e IFRS 21 y 29

⁽²⁾ Prosegur Alarms excluye MPA



Cuenta de Resultados



Importes en €M

Q1 2025

Q1 2026

Variación

	VENTAS	1.255	1.274	1,5%
	Crecimiento Orgánico	+16,2%	+7,8%	▲
	Crecimiento Inorgánico	1,8%	0,0%	
	FX	-6,6%	-6,2%	▼
	EBITDA	138	141	2,4%
	<i>Margen</i>	11,0%	11,1%	
	Amortización	(52)	(54)	
	EBITA	86	87	0,7%
	<i>Margen</i>	6,8%	6,8%	
	Depreciación intangibles y deterioros	(8)	(7)	
	EBIT	78	79	1,2%
	<i>Margen</i>	6,2%	6,2%	
	Resultado financiero	(15)	(14)	
	Resultado antes de Impuestos	63	65	3,0%
	<i>Margen</i>	5,0%	5,1%	
	Impuestos	(29)	(27)	
	<i>Tasa fiscal</i>	46,51%	42,01%	
	Resultado Neto	34	37	11,7%
	Intereses minoritarios	(5)	(5)	
	RESULTADO NETO CONSOLIDADO	28	33	15,2%

Resultado Neto

Resultado Neto

▲ **15%**

Con respecto al mismo periodo del año anterior

- ▲ *La gestión eficiente de los resultados financieros e impuestos continúa impulsando la mejora del resultado neto*

Impuestos

Tasa fiscal

▼ **449bps**

Mejora significativa durante el periodo

- ▲ *Persiste la mejora de la tasa, gracias a una sólida estrategia fiscal, apalancada en la mejora de resultados en todas las geografías*

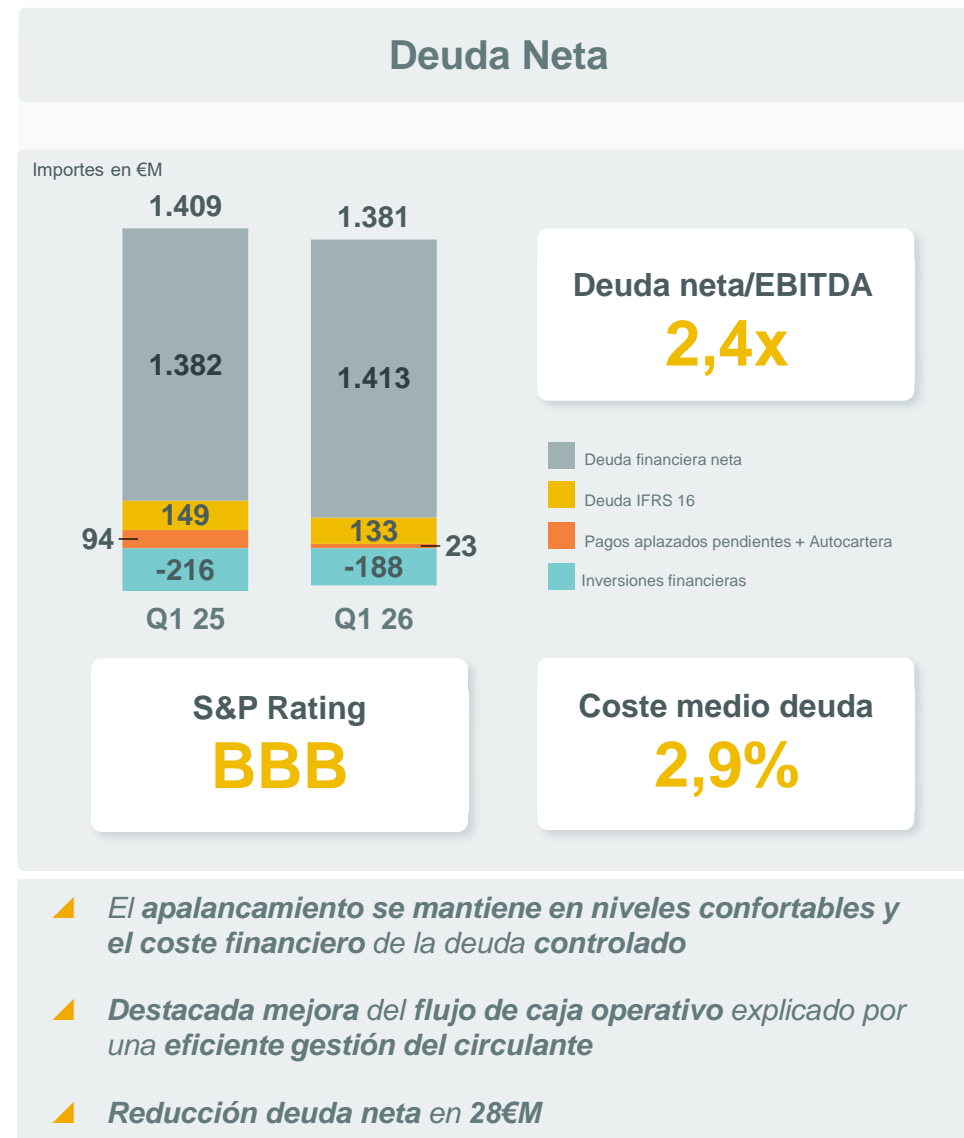


Flujo de caja consolidado



Importes en €M	Q1 2025	Q1 2026
EBITDA	138	141
Ajustes al resultado	(19)	(24)
Impuesto sobre beneficio ordinario	(28)	(24)
Variación del capital circulante	(97)	(74)
Pagos por intereses	(13)	(11)
Flujo de caja operativo	(19)	8
Adquisición de inmovilizado material	(35)	(40)
Flujo de caja libre	(54)	(32)
Pagos adquisiciones de filiales	(2)	(2)
Pago de dividendos	(3)	(5)
Autocarera y otros	(14)	(4)
Flujo de caja neto total	(73)	(43)
Deuda financiera neta inicial	(1.305)	(1.377)
Aumento / (disminución) neto de tesorería	(73)	(43)
Tipo de cambio	(4)	7
Deuda financiera neta final	(1.382)	(1.413)
Inversiones financieras ⁽¹⁾	216	188
Pagos aplazados pendientes y Autocarera	(94)	(23)
Deuda IFRS 16	(149)	(133)
Deuda neta	(1.409)	(1.381)

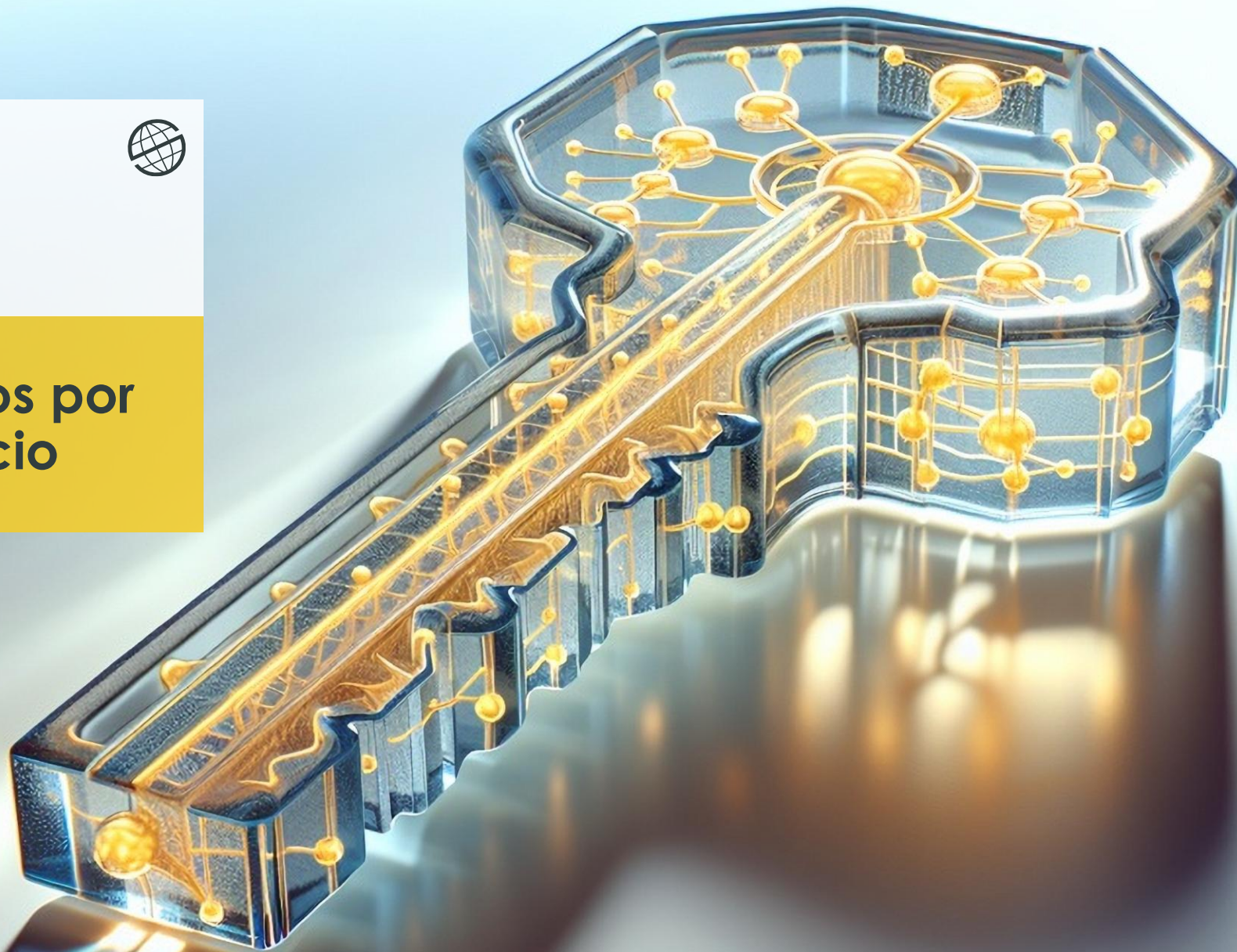
(1) Acciones de Telefónica a valor de mercado a cierre del periodo
 (2) Incluye deuda financiera neta, deuda IFRS 16, pagos aplazados, autocarera e inversiones financieras. EBITDA LTM



2

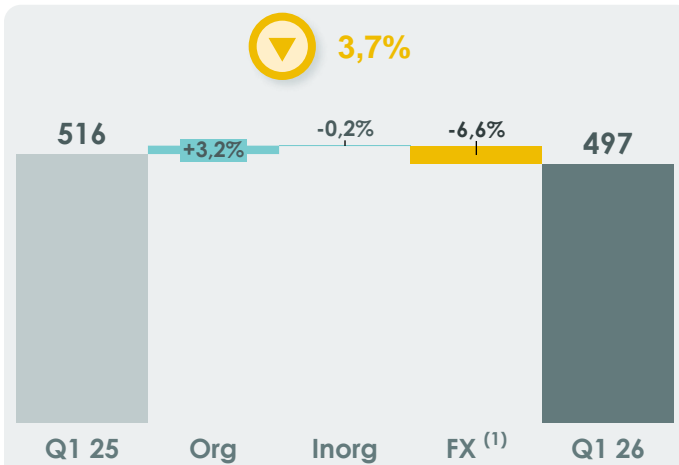


Resultados por Negocio





Crecimiento €M

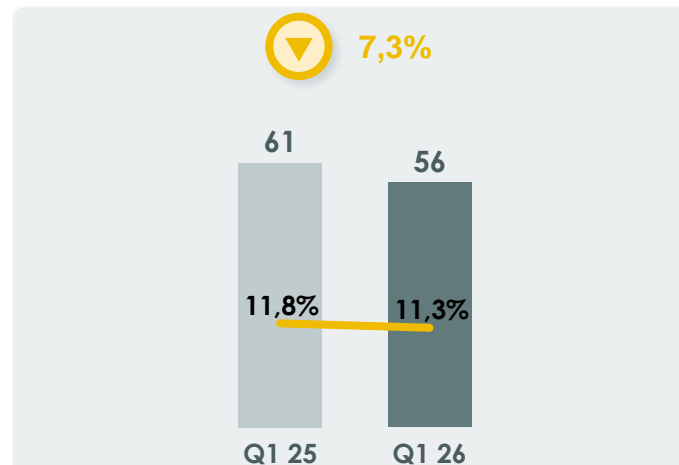


Productos de Transformación
Sobre ventas
36,4%

- **Crecimiento orgánico del 3,2%** impulsado por la región de APAC y Europa.
- Los **Productos de Transformación** alcanzan el **36,4%** de las ventas



Rentabilidad EBITA €M

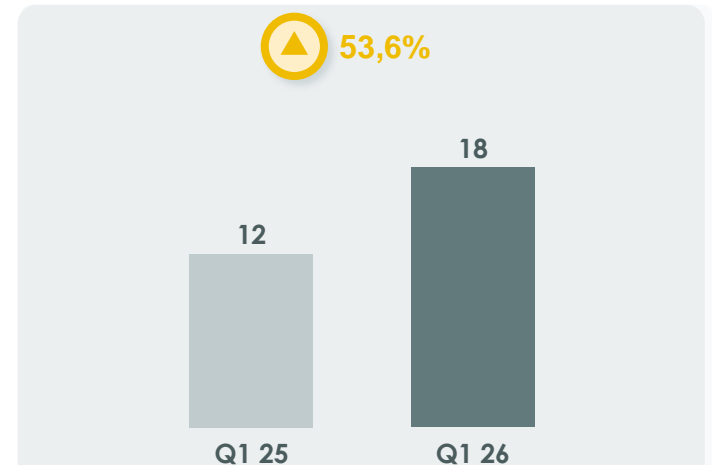


Margen EBITA
11,3%

- Margen **EBITA** afectado por impacto de la **devaluación** y su efecto en **mix geográfico**
- **EBITA** impulsado positivamente por incremento del peso en **Productos de Transformación** y aplicación de **eficiencias** de ejercicios pasados



Cash Flow Operativo €M



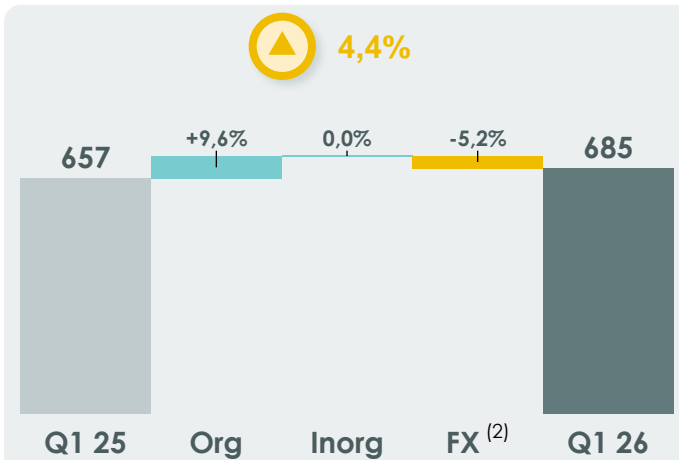
Generación de caja operativa
18€M

- **Mejora significativa en generación de caja**, impulsada por una **buena gestión del capital circulante**
- **Estricta disciplina en capex**

⁽¹⁾ Incluye efecto tipo de cambio e IFRS 21 y 29



Crecimiento €M



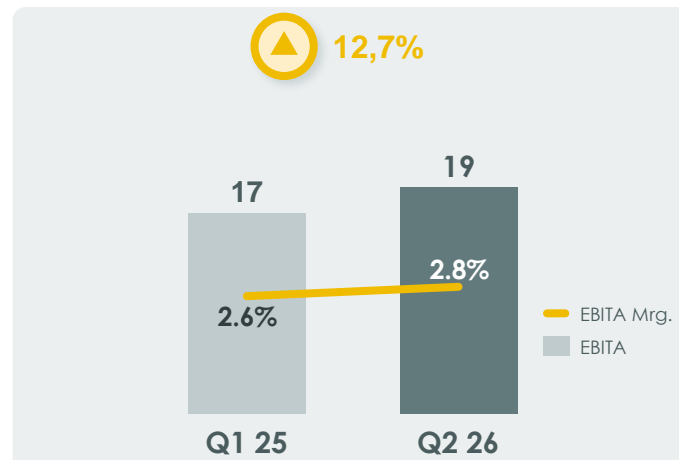
Crecimiento orgánico
YoY

9,6%

- **Incremento de ventas impulsado por el mercado estadounidense**
- **USA refuerza su liderazgo gracias a un crecimiento a doble dígito, convirtiéndose en el segundo mayor país contribuidor en ventas**



Rentabilidad EBITA €M



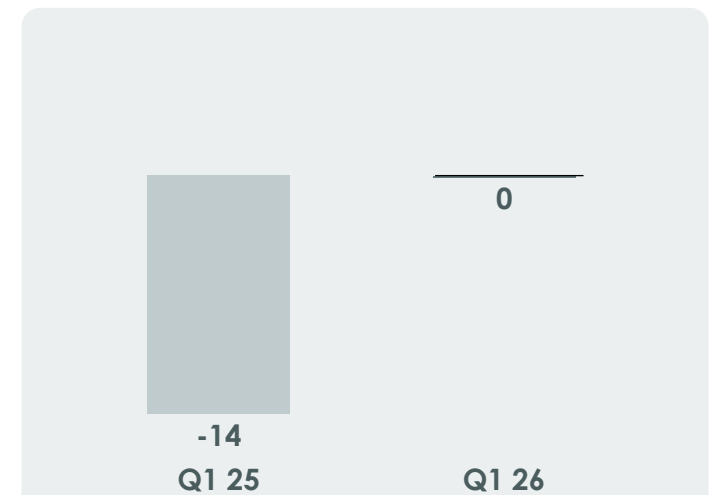
Incremento rentabilidad
YoY

12,7%

- **Mejora de margen apalancado en escalabilidad y crecimiento de la productividad comercial**
- **Repase de precios en proceso y avanzando a buen ritmo**



Cash Flow Operativo €M



Flujo de caja operativo
YoY

+14€M

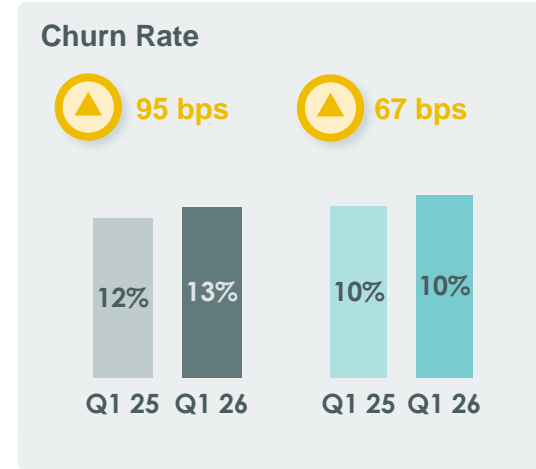
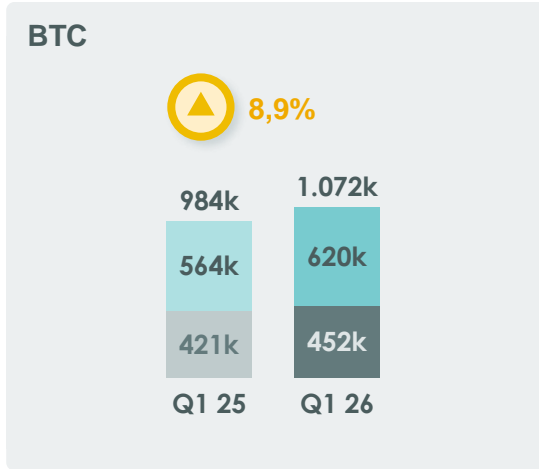
- **Destacada mejora del flujo de caja operativo en 14€M, consolidándose Security como un fuerte generador de caja para el Grupo**
- **Tendencia explicada por una excelente gestión del circulante, basada en una mejora de DSO**

(1) Incluye Security y Cipher

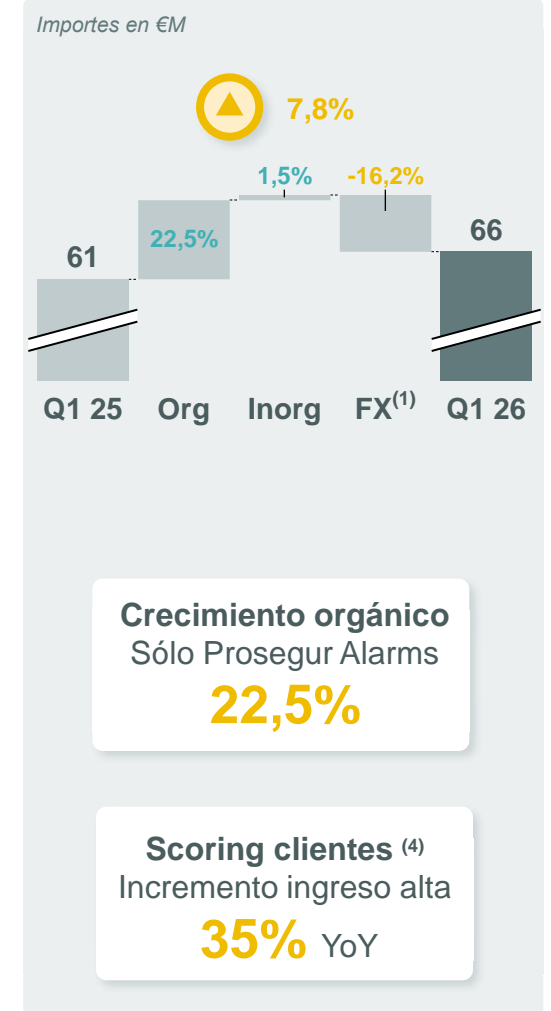
(2) Incluye efecto tipo de cambio e IFRS 21 y 29



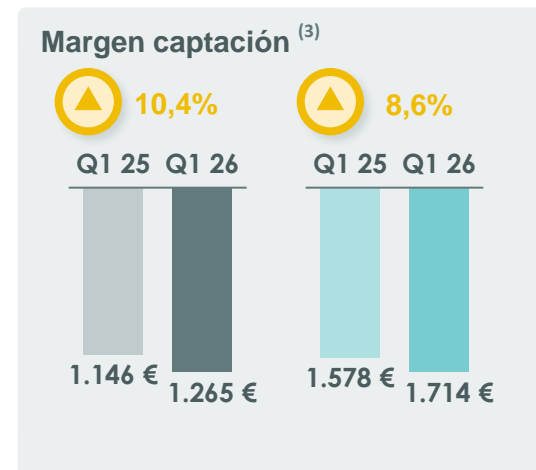
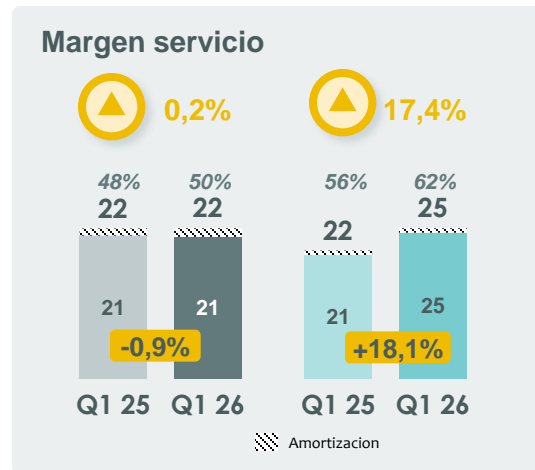
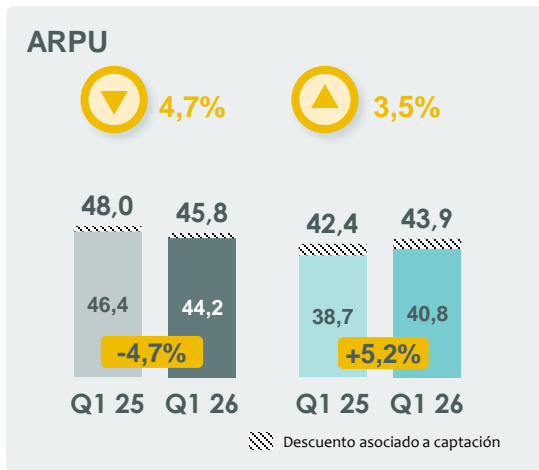
Base de clientes



Ventas ⁽²⁾



Rentabilidad



■ Prosegur Alarms ■ Movistar Prosegur Alarms

⁽¹⁾ Incluye efecto tipo de cambio e IFRS 21 y 29

⁽²⁾ Las ventas reportadas corresponden únicamente a Prosegur Alarms, excluyendo MPA

⁽³⁾ Margen de captación excluyendo financiación.

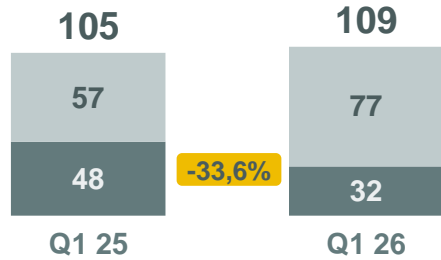
⁽⁴⁾ Sólo Prosegur Alarms

Caja de servicio

Caja Rolling de servicio Prosegur Alarms

Importe en €M

▲ 3,8%

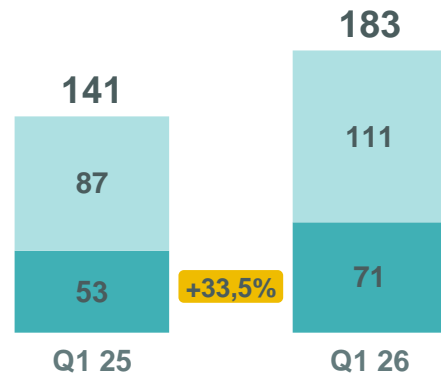


■ caja reposición
■ caja recurrente

Caja Rolling de servicio MPA

Importe en €M

▲ 29,8%

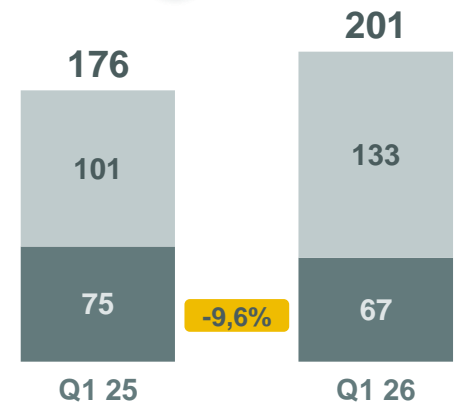


■ caja reposición
■ caja recurrente

Caja Rolling de servicio Prosegur Alarms + 50% MPA

Importe en €M

▲ 14,2%



■ caja reposición
■ caja recurrente



Hitos corporativos del periodo

ESG



Rating y proxies

- **Mejora en el trimestre de las calificaciones otorgadas en materia de ESG**

MSCI   **B** (subida 1 notch)

ecovadis  **73/100** (0 min-100 max)

Innovación



Financiación corporativa



- Acuerdo de **financiación** con **Banco Europeo de inversiones**
- **60M€ a tipo fijo** por un plazo de **6 años**
- Impulso a la **I+D+ i**, así como a la **estrategia digital**
- **Segundo préstamo** concedido por parte de la institución europea a **Prosegur**



3

Conclusiones





Conclusiones



Grupo



Cash



Security



Alarms



Crecimiento

Incremento de ventas del 1,5%, hasta alcanzar los **1.274€M**

Crecimiento orgánico del 3,2%, liderado por la región de **APAC** y **Europa**

Incremento ventas 4,4% liderado por **US**, **segundo país** en ventas

Crecimiento orgánico a **doble dígito**, hasta alcanzar el **22,5%**



Rentabilidad

Margen EBITA en línea, cercano al 7%. Mejora del **Resultado Neto** del **15%**

Margen EBITA condicionado por **entorno macro** y la evolución **mix países**

Margen 2,8%. Buen desempeño en **repase de precios**

Mejora M. Servicio: **50%** en **Prosegur Alarms** y **62%** en **MPA**



Cash Flow

CF operativo 8€M, reduciendo **deuda neta** en **28€M**

Sólida gestión del capital **circulante**, fortaleciendo el **cash Flow**

Mejora 14€M, consolidándose como un **generador de caja Grupo**

67€M de **caja recurrente rolling** (a reinvertir en crecimiento).



4



Q&A







Contacto Relación con Inversores



Cristina Casado Barroso
Directora de Relación con Inversores

 cristina.casado@prosegur.com
accionistas@prosegur.com

 Calle Herberto Gut 12, 28007, Madrid,
España

 +34 915 588 021



Prosegur promueve una comunicación abierta y activa con los mercados de capitales y sus participantes, con el fin de lograr una valoración justa y adecuada de la empresa, en armonía con los principios de responsabilidad y sostenibilidad que defiende.

*Política de Comunicación con Accionistas,
Inversores Institucionales y Asesores de voto*