

# Presentación de Resultados

---

## /2019



## EXONERACIÓN DE RESPONSABILIDAD

Este documento ha sido elaborado por Iberdrola, S.A. únicamente para su uso durante la presentación de resultados correspondientes al ejercicio 2019. En consecuencia, no podrá ser divulgado ni hecho público ni utilizado por ninguna otra persona física o jurídica con una finalidad distinta a la arriba expresada sin el consentimiento expreso y por escrito de Iberdrola, S.A. Iberdrola, S.A. no asume ninguna responsabilidad por el contenido del documento si este es utilizado con una finalidad distinta a la expresada anteriormente.

Con excepción de la información financiera contenida en este documento (que ha sido extraída de las cuentas anuales de Iberdrola, S.A. correspondientes al ejercicio finalizado el 31 de diciembre de 2019, auditadas por KPMG Auditores, S.L.), la información y cualesquiera de las opiniones y afirmaciones contenidas en este documento no han sido verificadas por terceros independientes y, por lo tanto, ni implícita ni explícitamente se otorga garantía alguna sobre la imparcialidad, precisión, plenitud o corrección de la información o de las opiniones y afirmaciones que en él se expresan.

Ni Iberdrola, S.A., ni sus filiales u otras compañías del grupo Iberdrola o sociedades participadas por Iberdrola, S.A. asumen responsabilidad de ningún tipo, con independencia de que concurra o no negligencia o cualquier otra circunstancia, respecto de los daños o pérdidas que puedan derivarse de cualquier uso de este documento o de sus contenidos.

Ni este documento ni ninguna parte del mismo constituyen un documento de naturaleza contractual, ni podrán ser utilizados para integrar o interpretar ningún contrato o cualquier otro tipo de compromiso.

La información contenida en este documento sobre el precio al cual han sido comprados o vendidos los valores emitidos por Iberdrola, S.A., o sobre el rendimiento de dichos valores, no puede tomarse como base para interpretar el comportamiento futuro de los valores emitidos por Iberdrola, S.A.

## INFORMACIÓN IMPORTANTE

Este documento no constituye una oferta o invitación para adquirir o suscribir acciones, de acuerdo con lo previsto en (i) el texto refundido de la Ley del Mercado de Valores, aprobado por el Real Decreto Legislativo 4/2015, de 23 de octubre; (ii) el Reglamento (UE) 2017/1129 del Parlamento Europeo y del Consejo, de 14 de junio de 2017, sobre el folleto que debe publicarse en caso de oferta pública o admisión a cotización de valores en un mercado regulado y por el que se deroga la Directiva 2003/71/CE; (iii) el Real Decreto-Ley 5/2005, de 11 de marzo; (iv) el Real Decreto 1310/2005, de 4 de noviembre; y (v) su normativa de desarrollo.

Además, este documento no constituye una oferta de compra, de venta o de canje ni una solicitud de una oferta de compra, de venta o de canje de títulos valores, ni una solicitud de voto alguno o aprobación en ninguna otra jurisdicción.

Las acciones de Iberdrola, S.A. no pueden ser ofrecidas o vendidas en los Estados Unidos de América, salvo si dicha oferta o venta se efectúa a través de una declaración de notificación efectiva de las previstas en la Securities Act of 1933 o al amparo de una exención válida del deber de notificación. Las acciones de Iberdrola, S.A. no pueden ser ofrecidas o vendidas en Brasil, salvo si se registra a Iberdrola, S.A. como un emisor extranjero de valores negociables y se registra una oferta pública de valores que representen sus acciones (depository receipts), de acuerdo con lo dispuesto en la Ley del Mercado de Valores de 1976 (Ley Federal número 6.385 de 7 de diciembre de 1976, en su redacción actual), o al amparo de una exención de registro de la oferta.

Este documento y la información contenida en el mismo han sido preparados por Iberdrola, S.A. en relación, exclusivamente, con los resultados financieros consolidados de Iberdrola, S.A. y han sido preparados y se presentan de acuerdo con las Normas Internacionales de Información Financiera (International Financial Reporting Standards, IFRS o "NIIF"). Este documento no contiene, y la información incluida en el mismo no constituye, un anuncio, una declaración o una publicación relativa a los beneficios de Avangrid, Inc. ("Avangrid") o a sus resultados financieros. Ni Avangrid ni sus filiales asumen responsabilidad de ningún tipo por la información contenida en este documento, que no ha sido preparada ni presentada de acuerdo con los principios de contabilidad generalmente aceptados en los Estados Unidos de América (United States Generally Accepted Accounting Principles, "U.S. GAAP"), que difieren de las NIIF en numerosos aspectos significativos. Los resultados financieros bajo las NIIF no son indicativos de los resultados financieros de acuerdo con los U.S. GAAP y no deberían ser considerados como una alternativa o como la base para prever o estimar los resultados financieros de Avangrid. Para obtener información sobre los resultados financieros de Avangrid para el ejercicio 2019, por favor, consulte la nota de prensa emitida por Avangrid el 25 de Febrero de 2020, que está disponible en el apartado de relaciones con inversores de su página web corporativa ([www.avangrid.com](http://www.avangrid.com)) y en la página web de la Comisión Nacional del Mercado de Valores norteamericana (Securities and Exchange Commission, "SEC") ([www.sec.gov](http://www.sec.gov)).

Adicionalmente a la información financiera preparada de acuerdo con las NIIF, esta presentación incluye ciertas Medidas Alternativas del Rendimiento ("MARs"), según se definen en las Directrices sobre las Medidas Alternativas del Rendimiento publicadas por la European Securities and Markets Authority el 5 de octubre de 2015 (ESMA/2015/1415es). Las MARs son medidas del rendimiento financiero elaboradas a partir de la información financiera de Iberdrola, S.A. y las sociedades de su grupo pero que no están definidas o detalladas en el marco de la información financiera aplicable. Estas MARs se utilizan con el objetivo de que contribuyan a una mejor comprensión del desempeño financiero de Iberdrola, S.A. pero deben considerarse únicamente como una información adicional y, en ningún caso, sustituyen a la información financiera elaborada de acuerdo con las NIIF. Asimismo, la forma en la que Iberdrola, S.A. define y calcula estas MARs puede diferir de la de otras entidades que empleen medidas similares y, por tanto, podrían no ser comparables entre ellas. Finalmente, hay que tener en cuenta que algunas de las MARs empleadas en esta presentación no han sido auditadas. Para mayor información sobre estas cuestiones, incluyendo su definición o la reconciliación entre los correspondientes indicadores de gestión y la información financiera consolidada elaborada de acuerdo con las NIIF, véase la información incluida al respecto en esta presentación y la información disponible en la página web corporativa ([www.iberdrola.com](http://www.iberdrola.com)).

Este documento no contiene, y la información incluida en el mismo no constituye, un anuncio, una declaración o una publicación relativa a los beneficios de Neoenergía S.A. ("Neoenergía") o a sus resultados financieros. Ni Neoenergía ni sus filiales asumen responsabilidad de ningún tipo por la información contenida en este documento. Para obtener información sobre los resultados financieros de Neoenergía para el ejercicio 2019, por favor, consulte la nota de prensa emitida por Neoenergía el 17 de Febrero de 2020, que está disponible en el apartado de relaciones con inversores de su página web corporativa ([www.ri.neoenergia.com](http://www.ri.neoenergia.com)) y en la página web de la Comisión Nacional del Mercado de Valores brasileña (Comissão de Valores Mobiliários, "CVM") ([www.cvm.gov.br](http://www.cvm.gov.br)).

## AFIRMACIONES O DECLARACIONES CON PROYECCIONES DE FUTURO

Esta comunicación contiene información y afirmaciones o declaraciones con proyecciones de futuro sobre Iberdrola, S.A. Tales declaraciones incluyen proyecciones y estimaciones financieras con sus presunciones subyacentes, declaraciones relativas a planes, objetivos, y expectativas en relación con operaciones futuras, inversiones, sinergias, productos y servicios, y declaraciones sobre resultados futuros. Las declaraciones con proyecciones de futuro no constituyen hechos históricos y se identifican generalmente por el uso de términos como “espera,” “anticipa,” “cree,” “pretende,” “estima” y expresiones similares.

En este sentido, si bien Iberdrola, S.A. considera que las expectativas recogidas en tales afirmaciones son razonables, se advierte a los inversores y titulares de las acciones de Iberdrola, S.A. de que la información y las afirmaciones con proyecciones de futuro están sometidas a riesgos e incertidumbres, muchos de los cuales son difíciles de prever y están, de manera general, fuera del control de Iberdrola, S.A., riesgos que podrían provocar que los resultados y desarrollos reales difieran significativamente de aquellos expresados, implícitos o proyectados en la información y afirmaciones con proyecciones de futuro. Entre tales riesgos e incertidumbres están aquellos identificados en los documentos enviados por Iberdrola, S.A. a la Comisión Nacional del Mercado de Valores y que son accesibles al público.

Las afirmaciones o declaraciones con proyecciones de futuro se refieren exclusivamente a la fecha en la que se manifestaron, no constituyen garantía alguna de resultados futuros y no han sido revisadas por los auditores de Iberdrola, S.A. Se recomienda no tomar decisiones sobre la base de afirmaciones o declaraciones con proyecciones de futuro. La totalidad de las declaraciones o afirmaciones de futuro reflejadas a continuación emitidas por Iberdrola, S.A. o cualquiera de sus consejeros, directivos, empleados o representantes quedan sujetas, expresamente, a las advertencias realizadas. Las afirmaciones o declaraciones con proyecciones de futuro incluidas en este documento están basadas en la información disponible a la fecha de esta comunicación. Salvo en la medida en que lo requiera la ley aplicable, Iberdrola, S.A. no asume obligación alguna -aun cuando se publiquen nuevos datos o se produzcan nuevos hechos- de actualizar públicamente sus afirmaciones o revisar la información con proyecciones de futuro.

**Agenda**

---

# Claves del periodo

# Posición Estratégica

Los resultados de 2019 reflejan dos décadas anticipándonos a la transición energética:



**El Beneficio Neto crece un 13% hasta EUR 3.406 M**

# Claves del periodo

---

**Acelerando la ejecución de nuestro plan: dos años por delante**

**EBITDA récord, superando los 10.000 M EUR por primera vez (10.104 M EUR )**

**La inversión bruta aumenta un 32%, hasta los 8.158 M EUR**

**5.5 GW instalados en 2019, con 9 GW adicionales ya en construcción**

**Manteniendo la solidez financiera**

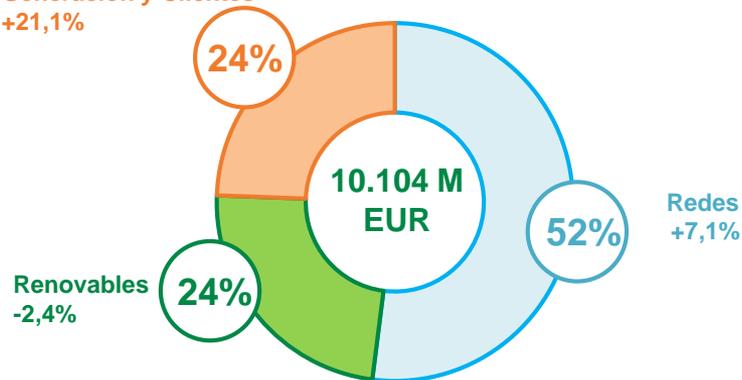
**Propuesta de remuneración al accionista de 0.40 EUR/acción (+14%)**

# EBITDA

EBITDA alcanza 10.104 M EUR (+8,1%)...

## EBITDA por negocio

Generación y Clientes  
+21,1%



### Redes

- Brasil: aumento de ingresos por marcos regulatorios y demanda
- UK: mayores ingresos debido a mayor base de activos



### Renovables

- Nueva capacidad en todos los países: +2.8 GW en un año
- Eólica: Mayor producción eólica marina: comienzo de producción de las primeras turbinas de East Anglia One
- Hidroeléctrica: menor producción y precios en España



### Generación y Clientes

- Mayor producción en México y España
- Mejor comportamiento de la actividad comercial



### Tipo de cambio

- La apreciación del dólar más que compensa la evolución negativa del real

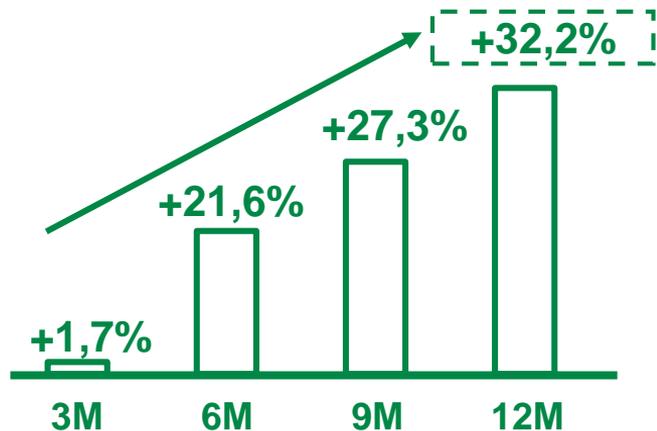


...en uno de los años con menor producción hidroeléctrica de la última década (impacto de -170 M EUR)

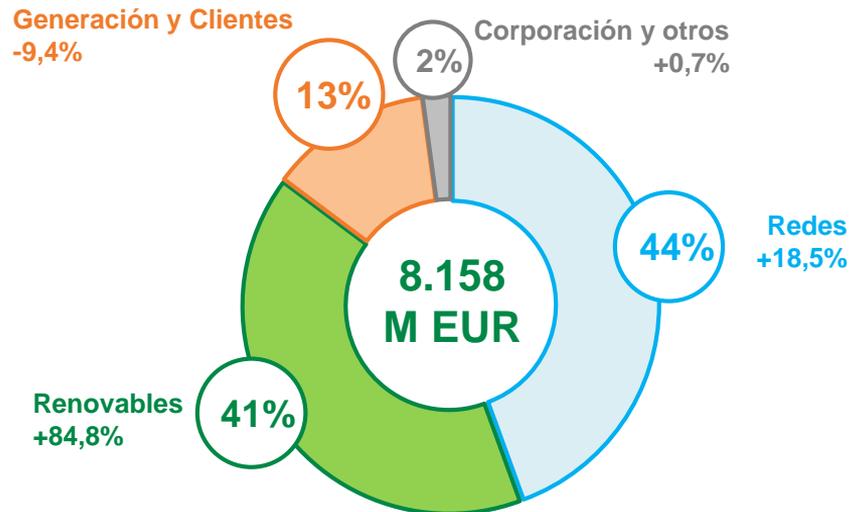
# Inversión Bruta

Aceleración de las Inversiones:  
+32%, principalmente en redes y renovables...

### Crecimiento de la Inversión Bruta



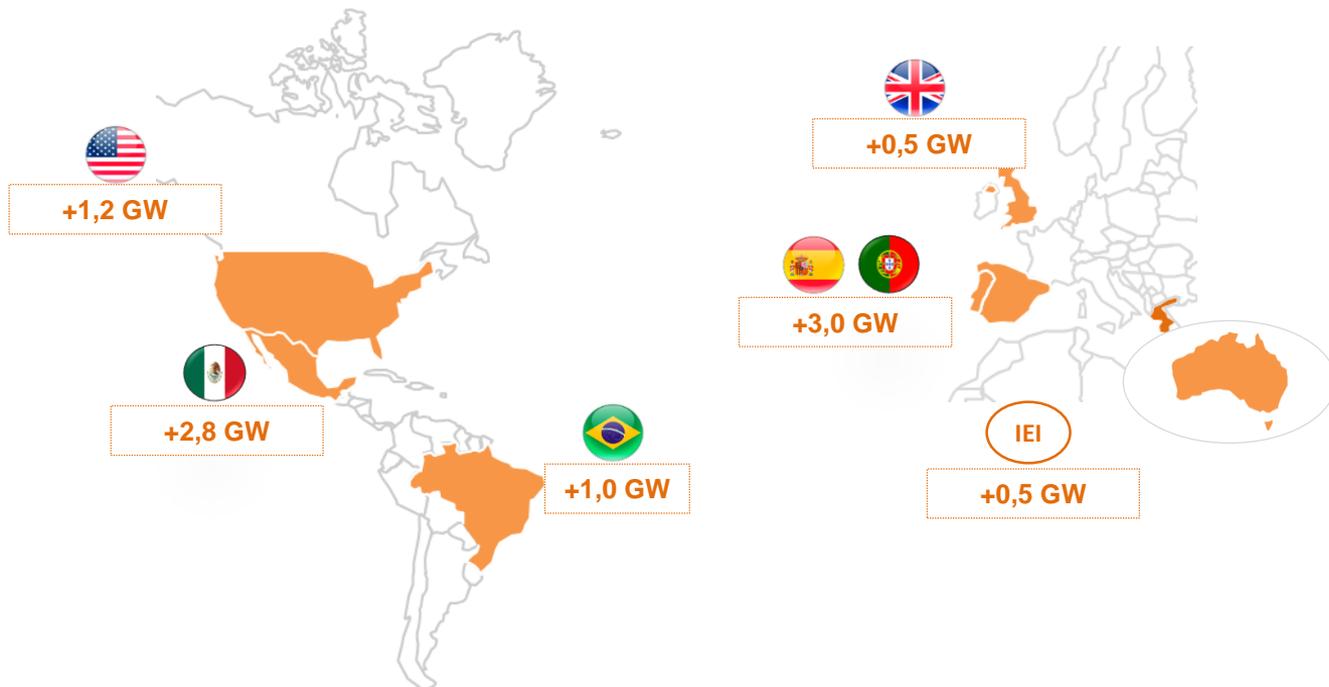
### Inversión Bruta 2019 por negocio



... 5,5GW de nueva capacidad en todos los mercados frente al 1GW de promedio en años anteriores

# Inversiones: Capacidad de generación

Más de 9 GW<sup>1</sup> ya en construcción...



...con una cartera diversificada de más de 40 GW

# Inversiones: Redes

Incremento de la base de activos hasta 31.000 M EUR (+6%) en 2019...



- ✓ Nuevos marcos tarifarios en Maine a partir de marzo de 2020
- ✓ Progreso significativo en negociaciones para nuevo marco en Nueva York, aplicable en mayo 2020.



- ✓ Marcos regulatorios multianuales en vigor para todas las compañías de distribución:
  - Revisión tarifaria en aprobada Sao Paulo (2019-23)
- ✓ Inversiones en transporte por ~R\$ 8.000 M con más de 5.100 Km de líneas en construcción



- ✓ RIIO-T2 en negociación. Planes de negocio remitidos a Ofgem. Vigente a partir de 2021
- ✓ RIIO-ED2 en negociación. Vigente desde 2023



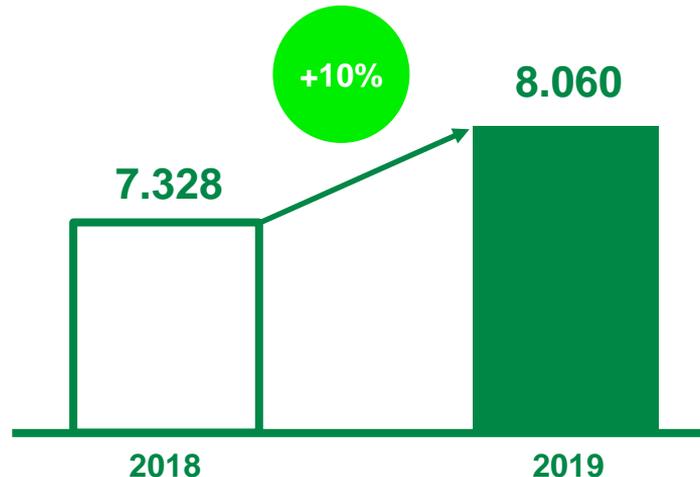
- ✓ Remuneración estable hasta 2026
- ✓ Metodología final aprobada

...con alta predictibilidad basada en nuevos marcos regulatorios

# Flujo de Caja Operativo

Manteniendo solidez financiera gracias a la generación de caja (+10%) ...

## Flujo de Caja Operativo (FFO<sup>1</sup>)

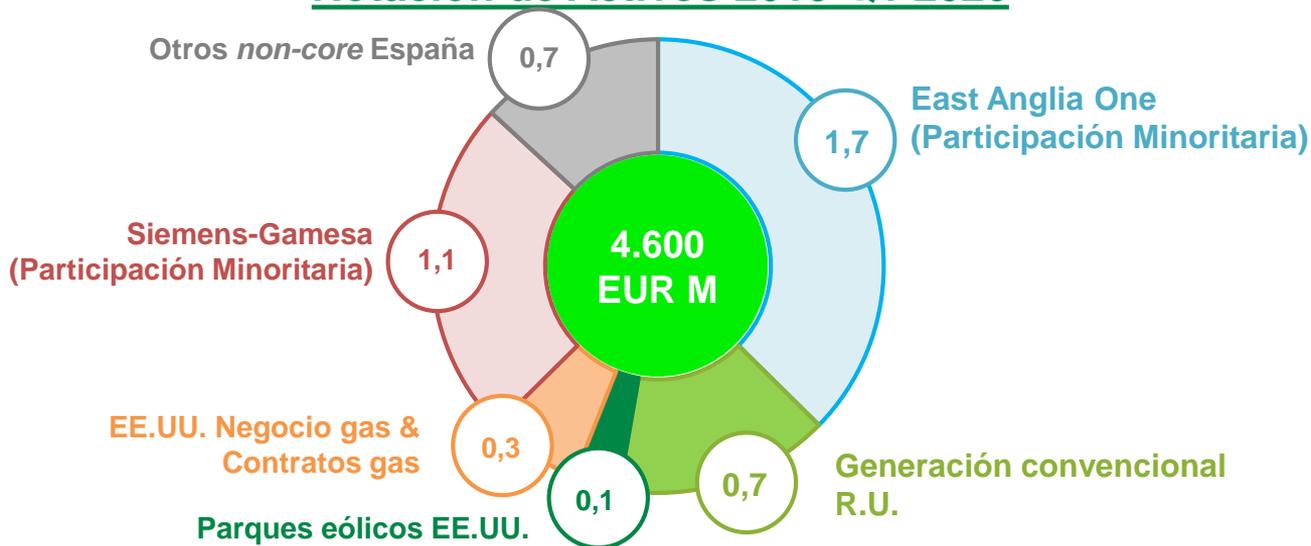


<sup>1</sup> FFO = BN + Minoritarios + Amortiz.yProv. – Rdo. P.Equivalencia – Rdo. No Recurr. Neto + Prov.Fin.+ Deducción Fondo Comercio + Dividendos empresas que consolidan por equivalencia – /+ Reversión Prov. Fiscales Extraord.

# Plan de Rotación de Activos

...y a la rotación de activos:  
Tras los **3.500 M EUR** obtenidos en 2018-2019...

## Rotación de Activos 2018-Q1 2020



...la venta de la participación en Siemens-Gamesa de ene. 2020  
aporta **1.100 M EUR** con **485 M EUR** de plusvalías

# Remuneración al accionista

**Remuneración complementaria propuesta de 0,232 EUR/acción, para alcanzar un total de 0,40 EUR/acción (+14%<sup>1</sup>)...**

Remuneración a cuenta<sup>2</sup>  
(pagado el 5 de febrero de 2020)

0,168 EUR/acción

+

Remuneración complementaria  
Sujeto a aprobación en la JGA (**pagadero** en julio 2020)

0,232 EUR/acción

**Remuneración total al accionista en 2019**  
Sujeto a aprobación en la JGA

0,40 EUR/acción

**...alcanzando el suelo fijado para 2022 con tres años de adelanto**

# 20 años enfocados en criterios Medioambientales, Sociales y de Gobernanza (ESG)

Aprovechando nuestro **liderazgo** en sostenibilidad y ESG...



... y manteniendo el compromiso con la ética, la transparencia y gobierno corporativo, reforzado con la inclusión de los ODS en nuestros Estatutos

# 20 años enfocados en criterios Medioambientales, Sociales y de Gobernanza (ESG)

## Accionistas



- Remuneración total del accionista +37%
- Quorum del 74% en la Junta General de Accionistas con todas las propuestas aprobadas por una media del 98%
- Premio a la mejor *utility* del mundo en Relaciones con Inversores por la revista IR Magazine
- Premio al mejor sitio web de una *utility* para accionistas e inversores por el Institutional Investor Research Group
- Segunda empresa del IBEX35 con más mujeres en el Consejo y tercera en porcentaje de consejeros independientes
- Premio al Gobierno Corporativo (World Finance)
- Premio al Gobierno Corporativo (Ethical Boardroom)
- Premio a Compañía Más Ética del Mundo por Ethisphere



# 20 años enfocados en criterios Medioambientales, Sociales y de Gobernanza (ESG)

## Empleados



- 3.481 nuevas contrataciones en 2019 (~5.000 en 2020)
- ~55 horas de formación por empleado
- Apoyo a ~900 estudiantes en formación de postgrado
- Programa Early Career
- Historial de excelencia en seguridad y salud
- Diálogo social: 36 convenios acordados
- Medidas de conciliación
- 99% de la plantilla con contrato indefinido
- Más del 80% de la plantilla con remuneración variable ligada a objetivos financieros y de ESG
- Reconocimiento Bloomberg Gender Equality



# 20 años enfocados en criterios Medioambientales, Sociales y de Gobernanza (ESG)

## Sociedad



- 110 grCO<sub>2</sub>/kWh de emisiones, 2/3 menos que nuestros competidores en Europa
- 10% de mejora en la calidad de servicio
- 20.000 M EUR en compras a >22.000 proveedores
- Contribución fiscal anual de más de 14.000 M EUR
- ~270 M EUR en I+D+i: en el top 3 global de eléctricas
- Programa de Voluntariado Internacional (7.500 participantes)
- Incluido en el “The Green 30 for 2020”
- Premio S&P Global Platts a la Transición Energética
- Reconocimiento por el liderazgo e influencia en políticas climáticas por InfluenceMap
- Certificado AENOR de Empresa Saludable

**AENOR**  
Certificado de Conformidad  
Empresa Saludable



**S&P GLOBAL PLATTS**  
GLOBAL ENERGY AWARDS



**InfluenceMap**

**Agenda**

---

**Análisis**

**de resultados**

# Cuenta de resultados / Grupo

---

La aplicación de la **IFRS 16** afecta a las cifras de Cuenta de Resultados y Deuda Neta

Menores **Gastos Operativos Netos**: +145,8 M EUR

Mayor **Depreciación**: -126,9 M EUR

Mayores **Gastos Financieros Netos\***: -51,6 M EUR

Menor **Beneficio Neto**: -22,2 M EUR

Mayor **Deuda Neta**: +1.652 M EUR, con +1.246 M EUR por cambio de criterio en tratamiento de arrendamientos operativos vs Dic'18 y +406 M EUR consecuencia de nuevos arrendamientos de 2019

La cifra de **Deuda Neta** incorpora todos los leasings del Grupo, no afectando a los ratios crediticios de las agencias de rating al estar ya incluidos en sus ajustes

\*Incluye -53,5 M EUR de Gasto Financiero Bruto y 1,9 M EUR de intereses capitalizados

# Cuenta de resultados / Grupo

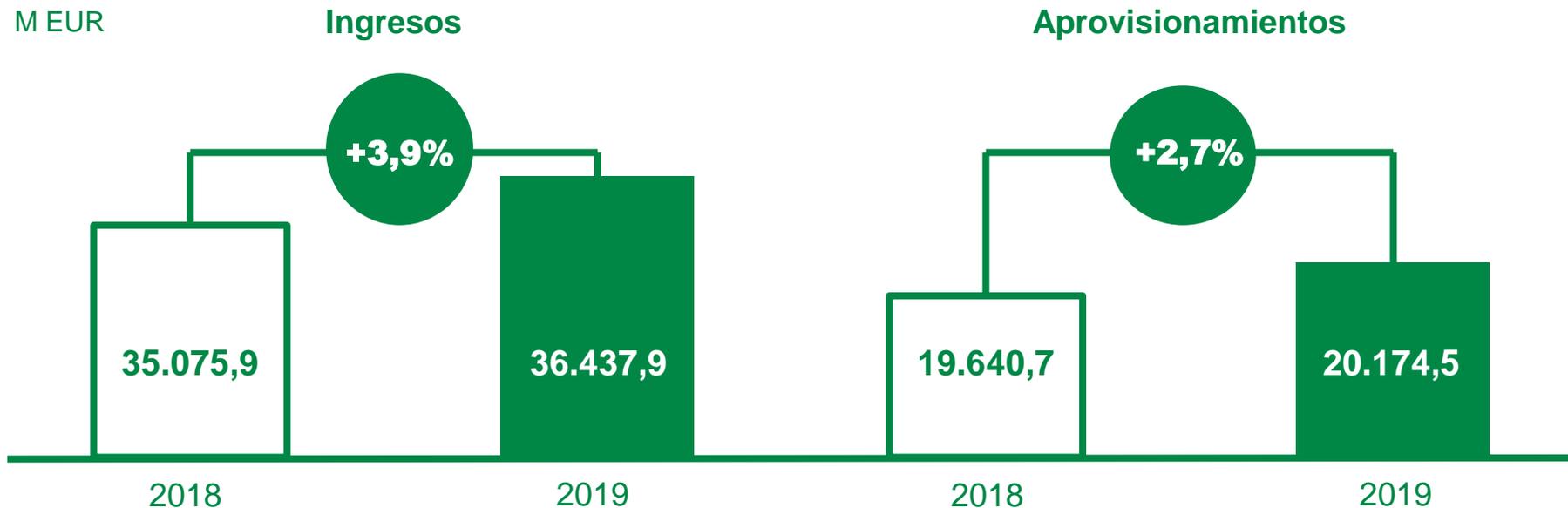
**Beneficio Neto Reportado** sube 13,0%, hasta 3.406,3 M EUR por el sólido comportamiento de los negocios

M EUR	2018	2019	Var.	%
Ingresos	35.075,9	36.437,9	+1.362,0	+3,9
<b>Margen Bruto</b>	<b>15.435,1</b>	<b>16.263,4</b>	<b>+828,2</b>	<b>+5,4</b>
Gasto Operativo Neto	-4.155,2	-4.330,4	-175,2	+4,2
Tributos	-1.931,0	-1.829,0	+102,0	-5,3
<b>EBITDA</b>	<b>9.348,9</b>	<b>10.104,0</b>	<b>+755,1</b>	<b>+8,1</b>
EBIT	5.439,4	5.877,2	+437,8	+8,0
Resultado Financiero Neto	-1.156,1	-1.300,1	-144,0	+12,5
Resultados no recurrentes	8,9	202,8	+193,9	n/a
Impuestos y Minoritarios	-1.282,8	-1.322,2	-39,4	+3,1
<b>Beneficio Neto Reportado</b>	<b>3.014,1</b>	<b>3.406,3</b>	<b>+392,3</b>	<b>+13,0</b>
Flujo de Caja Operativo	7.328,4	8.059,6	+731,1	+10,0

Impacto Tc: USD +5,5%, GBP +0,7% y BRL -2,5%

# Margen Bruto / Grupo

**Margen Bruto** crece 5,4%, hasta 16.263,4 M EUR, +4,0% excluyendo impacto de tc ...



... **Ingresos** suben 3,9% (36.437,9 M EUR) y **Aprovisionamientos** +2,7% (20.174,5 M EUR)

# Gasto Operativo Neto / Grupo

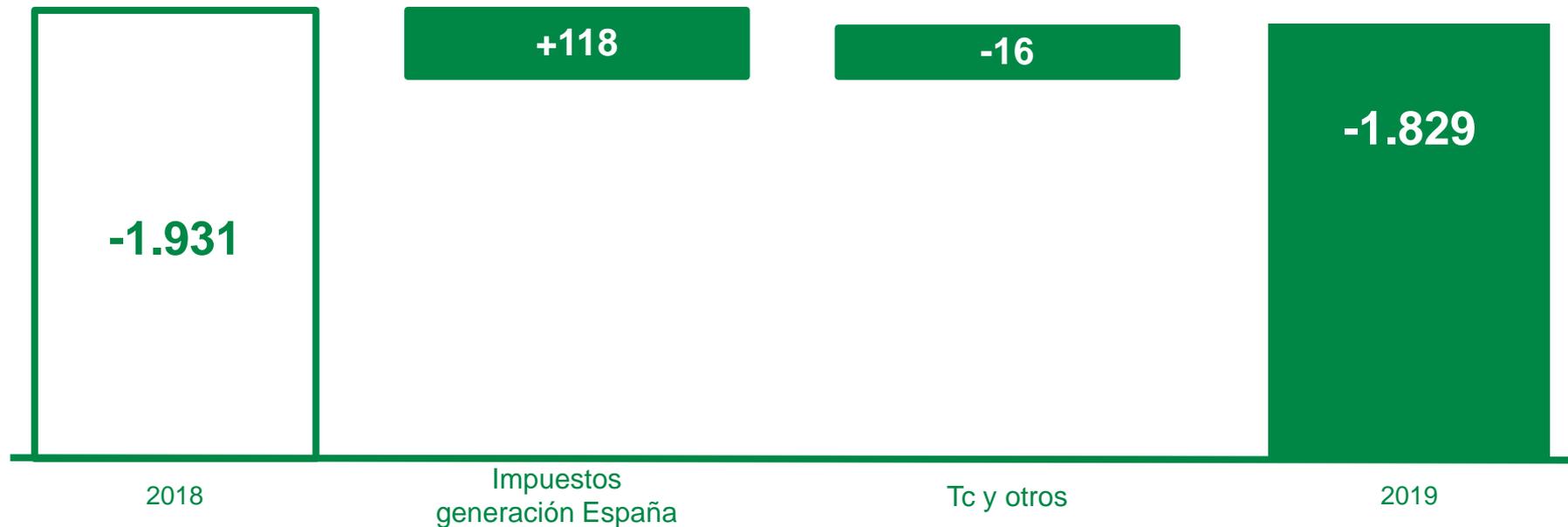
**Gasto Operativo Neto** crece 4,2%, hasta 4.330,4 M EUR y +2,7% excluyendo impacto de tc

M EUR	Gasto Operativo Neto			
	2018	2019	vs 2018 (%)	vs 2018 (%) (excluyendo tc)
<b>Gasto Personal Neto</b>	<b>-2.020,0</b>	<b>-2.146,1</b>	<b>+6,2%</b>	<b>+4,7%</b>
<b>Servicio Exterior Neto</b>	<b>-2.135,2</b>	<b>-2.184,4</b>	<b>+2,3%</b>	<b>+0,7%</b>
<b>Total Gasto Op. Neto</b>	<b>-4.155,2</b>	<b>-4.330,4</b>	<b>+4,2%</b>	<b>+2,7%</b>

Incluye 50 M EUR de medidas de eficiencia, fundamentalmente en 4T que reforzarán el crecimiento en próximos años, e impacto de la IFRS 16 por +145,8 M EUR

## Tributos / Grupo

Tributos caen 5,3%, hasta 1.829,0 M EUR, como consecuencia de ...

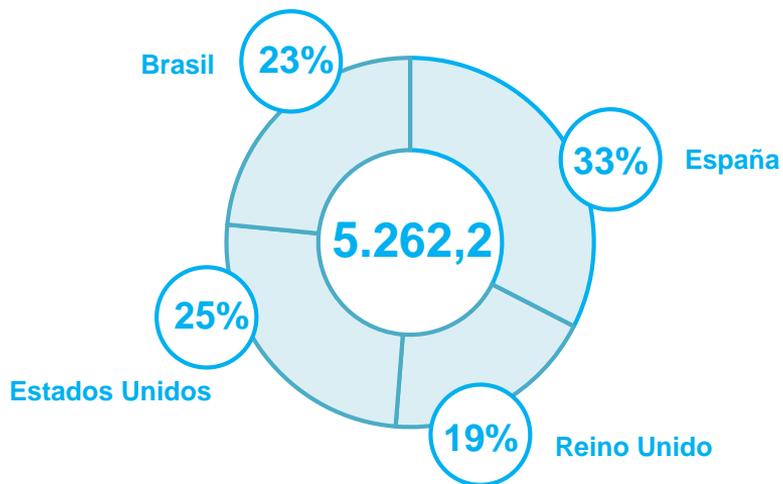


... menores tributos en España, por menor producción hidroeléctrica y menores precios

# Resultados por Negocios / Redes

**EBITDA Redes** crece 7,1%, hasta 5.262,2 M EUR, ...

EBITDA por país (%)



Cifras clave (M EUR)

	2018	2019	vs 2018
<b>Margen Bruto</b>	7.641,8	8.130,6	+488,8 (+6,4%)
<b>Gasto Op. Neto</b>	-2.079,1	-2.184,0	-105,0 (+5,0%)
<b>Tributos</b>	-647,7	-684,4	-36,7 (+5,7%)
<b>EBITDA</b>	4.915,0	5.262,2	+347,2 (+7,1%)

... impulsado por Brasil y Reino Unido

# Resultados por Negocios / Redes

---

**España** EBITDA 1.710,7 M EUR (+1,3 M EUR; +0,1%), pues el extraordinario positivo de 2018 relativo a las ICAs\* (+55 M EUR) se compensa parcialmente por la transferencia de los contratos de fibra óptica (+49 M EUR)

---

**EE.UU.** EBITDA IFRS 1.489,5 M USD (-83,1 M US; -5,3%), motivado por:

- + Mayor contribución de los *rate plans*
- Ajuste bajo IFRS como consecuencia de las diferencias en volúmenes pasados de distribución y transporte
- Ajustes tarifarios correspondientes a la reforma fiscal, efectiva en IFRS desde 3T'18. Neutral a nivel de Beneficio Neto

---

**Brasil** EBITDA 5.448,1 M BRL (+1.336,3 M BRL; +32,5%), con revisiones tarifarias positivas desde abril 2018 (Coelba y Cosern) y agosto 2019 (Elektro), creciente contribución de los activos de transporte, impacto positivo de eficiencias y aumento de la demanda (4,0%)

---

**Reino Unido** EBITDA 866,6 M GBP (+53,2 M GBP; +6,5%), con mayores ingresos tanto en transporte como en distribución consecuencia de la mayor base de activos por las inversiones realizadas

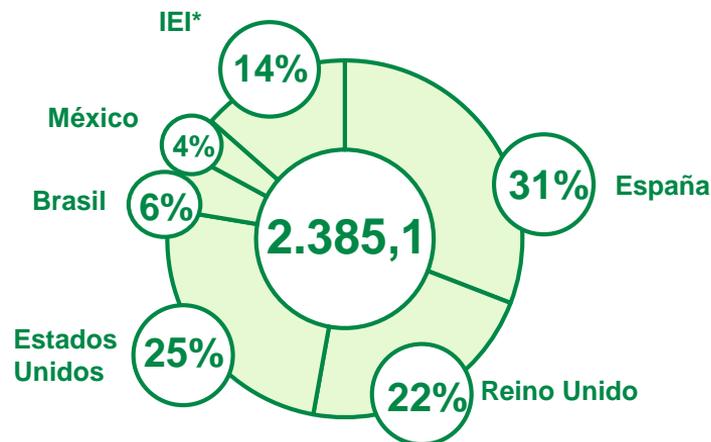
---

\* Instalaciones Cedidas de Abonados

# Resultados por Negocios / Renovables

**EBITDA Renovables cae 2,4%, hasta 2.385,1 M EUR, ...**

EBITDA por país (%)



Cifras clave (M EUR)

	2018	2019	vs 2018
<b>Margen Bruto</b>	3.610,9	3.445,6	-165,3 (-4,6%)
<b>Gasto Op. Neto</b>	-698,2	-719,1	-20,9 (+3,0%)
<b>Tributos</b>	-468,0	-341,4	+126,6 (-27,0%)
<b>EBITDA</b>	2.444,7	2.385,1	-59,6 (-2,4%)

... ya que la mayor producción eólica compensa parcialmente la menor producción hidroeléctrica

\*Iberdrola Energía Internacional, antes RdM

# Resultados por Negocios / Renovables

**España** EBITDA 736,1 M EUR (-182,4 M EUR; -19,9%), consecuencia de la menor producción hidroeléctrica (-31,8%), parcialmente compensada por mayor producción eólica (+7,2%) y menores tributos

**EE.UU.** EBITDA 662,1 M USD (-14,9 M USD; -2,2%), mayor producción (+2,3%), por mayor capacidad instalada, compensada por menores precios y expiración de PPAs

**Reino Unido** EBITDA 461,0 M GBP (+3,2 M GBP; +0,7%), pues los mayores precios y producción eólica (+1,6%) más que compensan la menor producción hidroeléctrica, consecuencia de la venta de activos, e indemnizaciones extraordinarias contabilizadas en 4T'18 (+29 M GBP)

**Brasil** EBITDA 551.6 M BRL (-5,6 M BRL; -1,0%), con menor producción eólica parcialmente compensada por nueva capacidad hidroeléctrica en operación (Baixo Iguaçu, 350 MW\*)

**México** EBITDA 95,9 M USD (+18,6 M USD; +24,0%), consecuencia de la mayor producción (+50,7%), por el aumento de la capacidad media operativa fotovoltaica (+323 MW)

**IEI\*\*** EBITDA 323,0 M EUR (+81,4 M EUR; +33,7%) por la contribución del offshore en Alemania

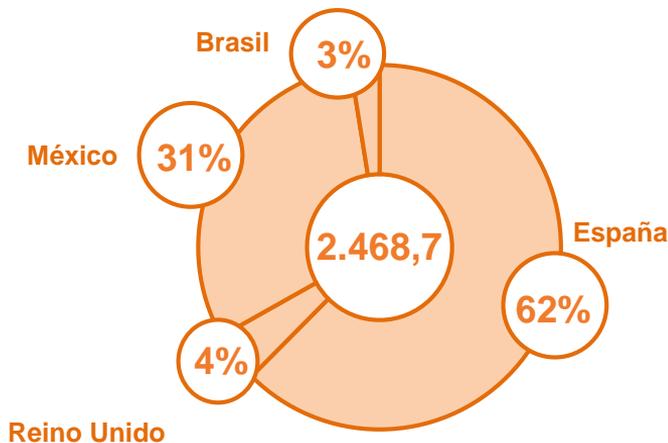
\* Capacidad instalada total

\*\* Iberdrola Energía Internacional, anteriormente RdM

# Resultados por Negocios / Generación y Clientes

**EBITDA Generación y Clientes** crece 21,1%, hasta 2.468,7 M EUR, ...

EBITDA por país (%)



Cifras clave (M EUR)

	2018	2019	vs 2018
<b>Margen Bruto</b>	4.167,9	4.687,6	+519,7 (+12,5%)
<b>Gasto Op. Neto</b>	-1.327,4	-1.411,2	-83,8 (+6,3%)
<b>Tributos</b>	-802,0	-807,7	-5,7 (+0,7%)
<b>EBITDA</b>	2.038,4	2.468,7	+430,3 (+21,1%)

... impulsado por España y México

# Resultados por Negocios / Generación y Clientes

---

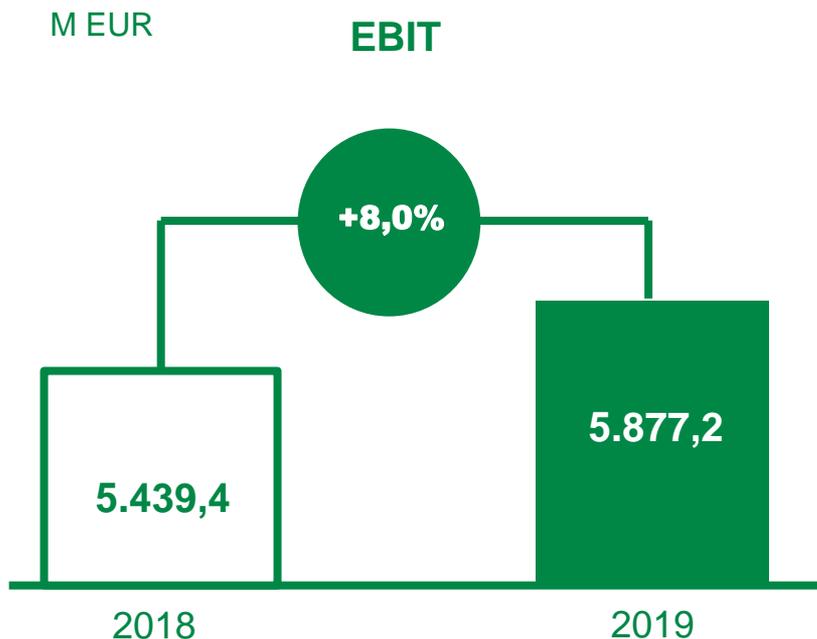
<b>España</b>	<b>EBITDA 1.557,7 M EUR (+531,3 M EUR; +51,8%)</b> <ul style="list-style-type: none"><li>• Mayor producción: 36.369 GWh (+14,6%); CCGT (+137,0%)</li><li>• Incremento de Ingresos. Gestión activa de la cartera de clientes: Energía + Smart Solutions</li><li>• Venta de contratos de GNL (+87 M EUR de impacto extraordinario)</li></ul>
<b>México</b>	<b>EBITDA 853,2 M USD (+99,0 M USD; +13,1%):</b> mayores ventas por incremento de producción (+24,0%), debido a la nueva capacidad instalada en 2018 y 2019
<b>Reino Unido</b>	<b>EBITDA 96,7 M GBP (-175,1 M GBP; -64,4%):</b> debido a menores márgenes (-12,1% electricidad, -12,3% gas) y menores volúmenes (-9,7% electricidad, -7,0% gas)
<b>Brasil</b>	<b>EBITDA 281,8 M BRL (-114,4 M BRL; -28,9%):</b> negocio comercial afectado por un impacto extraordinario y menores márgenes
<b>IEI*</b>	<b>EBITDA -25,0 M EUR (+0,7 M EUR; +2,7%):</b> mejorando pero todavía afectado por los costes de desarrollo iniciales

---

\* Iberdrola Energía Internacional, anteriormente RdM

# EBIT / Grupo

EBIT Grupo aumenta 8,0%, hasta 5.877,2 M EUR



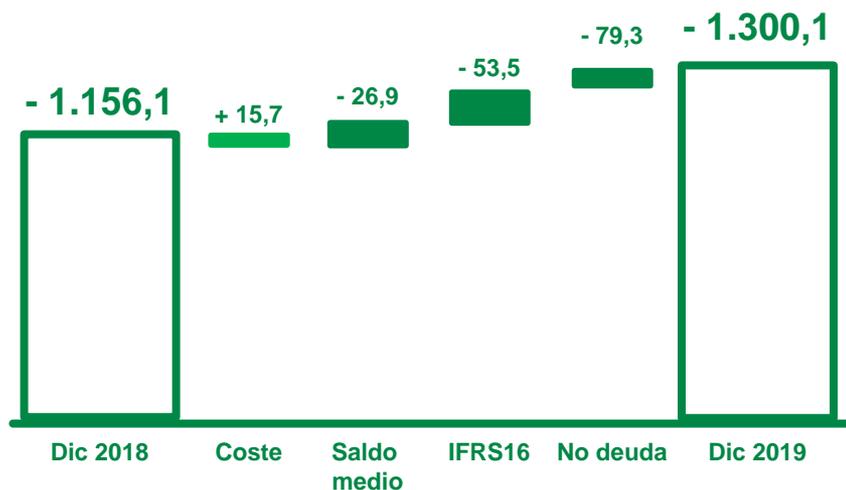
	2018	2019	vs 2018 (%)
D & A	-3.586,3	-3.874,3	+8,0%
Provisiones	-323,2	-352,4	+9,0%
<b>TOTAL</b>	<b>-3.909,5</b>	<b>-4.226,7</b>	<b>+8,1%</b>

**Amortizaciones y Provisiones suben 8,1%** por la mayor base de activos y actividad (-188 M EUR), junto con -127 M EUR de impacto IFRS 16 y -106 M EUR de impacto extraordinario por amortización acelerada de Liberalizado Reino Unido, parcialmente compensado por la menor depreciación nuclear (+111 M EUR)

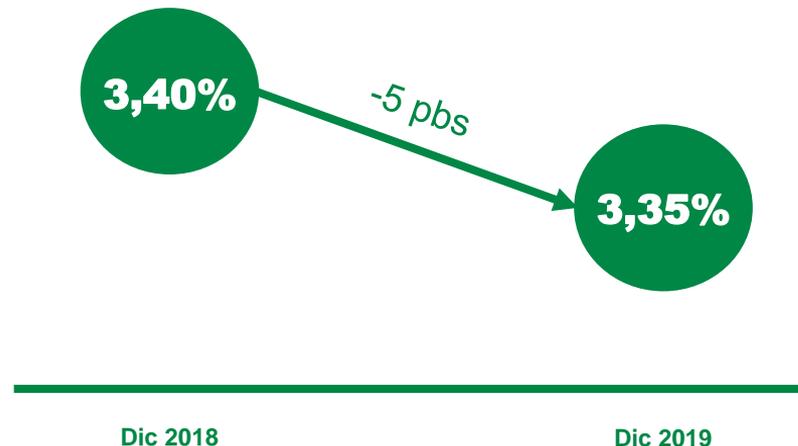
# Resultado Financiero Neto / Grupo

**Resultado Financiero Neto** crece 144,0 M EUR, hasta 1.300,1 M EUR, por el mayor saldo medio de la deuda, impacto de la IFRS 16 (53,5 M EUR) y coberturas de tc ...

Evolución del Resultado Financ. Neto (M EUR)



Coste de la Deuda



... a pesar del menor coste, limitado por el creciente peso de deuda en divisas distintas al euro

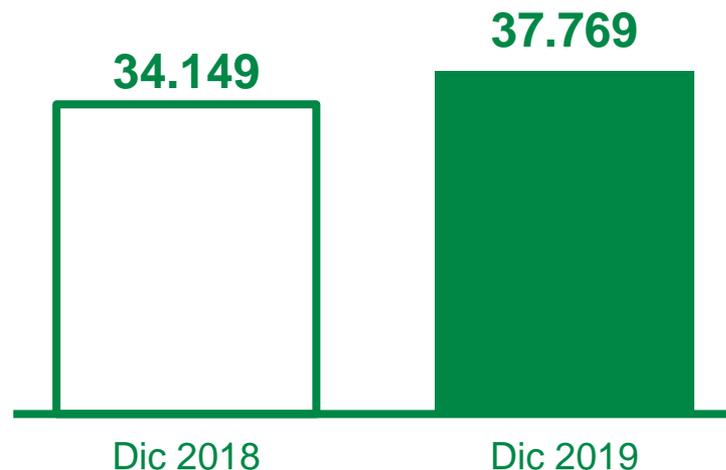
# Deuda Neta Ajustada / Grupo

**Ratios de crédito** estables a pesar del incremento de deuda por IFRS 16 (1,652 M EUR) e inversiones

Ratios de crédito ajustados

	Dic 2018	Dic 2019**	Dic 2019** (Exc impacto IFRS16)
Deuda Neta Aj.*/EBITDA	<b>3,7x</b>	<b>3,7x</b>	<b>3,6x</b>
FFO/Deuda Neta Ajustada*	<b>21,5%</b>	<b>21,5%</b>	<b>22,2%</b>
RCF /Deuda Neta Ajustada*	<b>20,2%</b>	<b>20,0%</b>	<b>20,6%</b>
Apalancamiento Ajustado*	<b>43,7%</b>	<b>44,1%</b>	<b>43,0%</b>

Deuda Neta Ajustada\* (M EUR)



En bases homogéneas, FFO/Deuda Neta Ajustada mejora 0,7 p.p. vs 2018

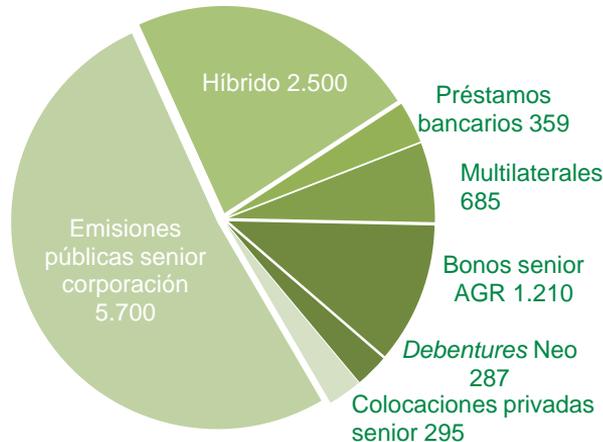
\* Ajustados por el valor de mercado de los acumuladores de autocartera potenciales (50,2 M EUR a Dic 2018 y 602,5 M EUR a Dic 2019).

\*\* Excluyendo provisiones por planes de eficiencia.

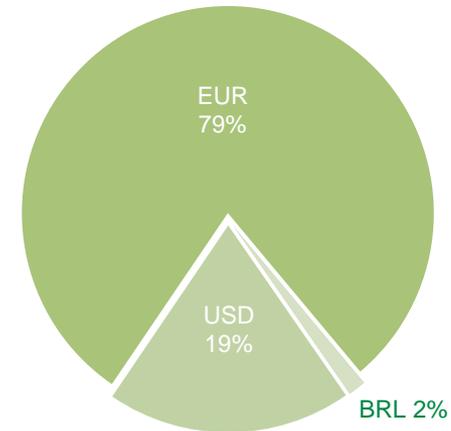
# Financiación Verde

Iberdrola Grupo es el **grupo privado líder en el mundo** en bonos verdes emitidos

Financiación Verde: 11.036 M EUR



Financiación Verde / Sostenible\*: 20.077 M EUR



En 2019 Iberdrola ha realizado nuevas transacciones por valor de 8.400 M EUR, de los que 4.000 M EUR han sido verdes/sostenibles\* de un total de 20.000 M EUR comprometido

\*Incluye líneas de créditos sostenibles

# Beneficio Neto / Grupo

**Beneficio Neto Reportado** crece 13,0%, hasta 3.406,3 M EUR

M EUR	2018	2019	vs 2018 (%)
<b>EBIT</b>	<b>5.439,4</b>	<b>5.877,2</b>	<b>+8,0%</b>
- Resultado Financiero Neto	-1.156,1	-1.300,1	+12,5%
- Resultado puesta en equivalencia	+4,7	-51,4	n/a
- Resultados No Recurrentes	+8,9	+202,8	n/a
- Impuesto Sociedades y Minoritarios	-1.282,8	-1.322,2	+3,1%
<b>Beneficio Neto Reportado</b>	<b>3.014,1</b>	<b>3.406,3</b>	<b>+13,0%</b>

**Tasa impositiva corporativa** afectada por la exención del *withholding tax* en EE.UU.  
(EUR +129 M)

# Cuenta de resultados / Beneficio Neto

---

Los costes no recurrentes contabilizados, fundamentalmente en 4T, compensan parcialmente los efectos extraordinarios positivos de 2019 y mejorarán los resultados a futuro

## Extraordinarios de 2019 ...

Fibra Óptica en España: +151 M EUR

Contratos GNL: +67 M EUR

*Withholding Tax* en EE.UU.: +123 M EUR

## ... y costes no recurrentes:

Medidas de eficiencia: -38 M EUR

Amortización acelerada del negocio liberalizado en RU: -86 M EUR

Excluyendo los anteriores impactos y 63 M EUR de efectos extraordinarios positivos contabilizados en 2018, el Beneficio Neto de 2019 habría crecido un 8%, a pesar de ser un año con un recurso hídrico extremadamente bajo

NOTA: Impactos netos después de impuestos

**Agenda**

---

**Conclusiones**

# Conclusiones

## Solidez de los resultados en 2019



## Perspectivas 2020

El incremento de las Inversiones Brutas hasta más de **10.000 M Eur** (+40% sobre la media de los tres últimos años)...

Incremento de Capacidad



4 GW (+8%)

Incremento de la  
Base de activos

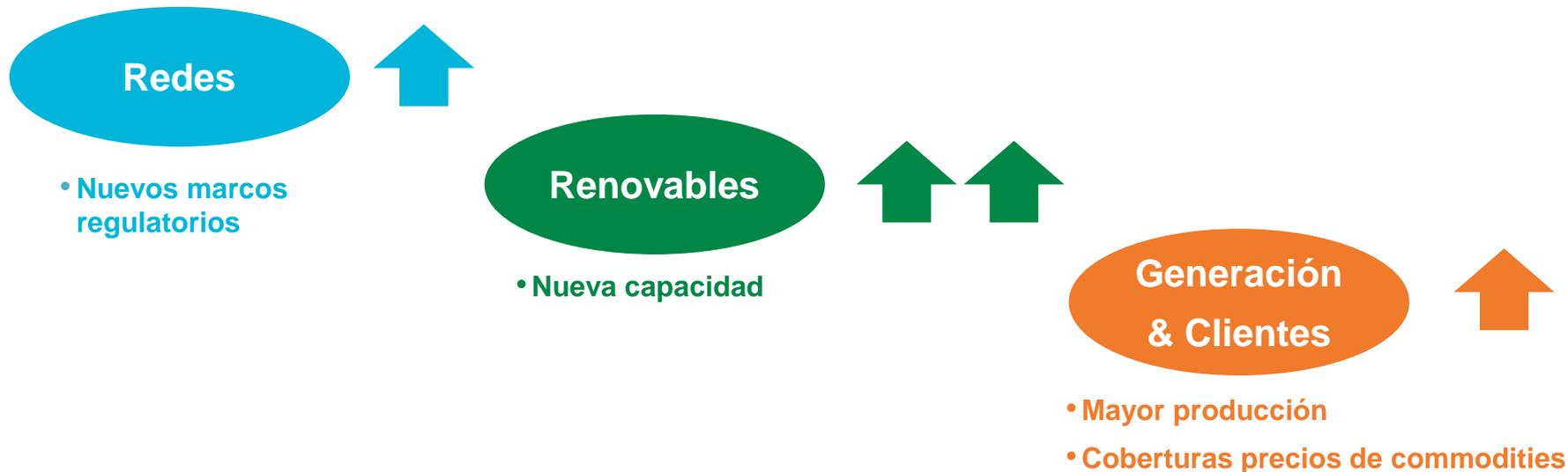


~4% de incremento del RAV

...junto con **mayores eficiencias...**

# Perspectivas 2020

...y la buena evolución de los negocios...



...llevan a perspectivas de crecimiento high single-digit<sup>1</sup>  
en **Beneficio Neto 2020**, manteniendo solidez **financiera** y **política de dividendos**

# Perspectivas a medio plazo

Nuestra **visión y ejecución** se ven reforzadas por la ambición de las nuevas **políticas climáticas...**



Mejorando nuestras perspectivas:  
crecimiento medio  
**“high single-digit”**  
en **Beneficio neto**  
2020-2022

Más detalles en el Capital Markets Day del 13 de mayo de 2020 – Londres –