



Madrid, 25 de marzo de 2021

En cumplimiento del artículo 227 del Real Decreto Legislativo 4/2015, de 23 de octubre, por el que se aprueba el texto refundido de la Ley del Mercado de Valores, Aena, S.M.E., S.A. (la “**Sociedad**”) comunica la siguiente

### **OTRA INFORMACIÓN RELEVANTE**

El Consejo de Administración de Aena, S.M.E., S.A., en su reunión del 23 de marzo de 2021, ha aprobado el Plan de Acción Climática de Aena 2021-2030 que se someterá a la votación consultiva de la próxima Junta General de Accionistas prevista para los días 27 y 28 de abril de 2021, en primera y segunda convocatoria, respectivamente.

El Plan de Acción Climática, que se adjunta a la presente comunicación, se aprueba en cumplimiento del compromiso asumido estatutariamente por la Sociedad en la Junta General de Accionistas celebrada en el pasado año 2020 y está en línea con la Estrategia de Cambio Climático aprobado en el año 2018. Este Plan establece los objetivos anuales y el desglose de programas y líneas de acción que permitirán alcanzar, en el año 2026, la neutralidad de carbono y, en el año 2030, una reducción del 94 % de las emisiones por pasajero asociadas a las operaciones propias de Aena.

Asimismo, se informa de que la Sociedad ha aprobado la creación de la figura del Chief Green Officer, que será asumida por D.<sup>a</sup> Amparo Brea Álvarez, Directora de Innovación, Sostenibilidad y Experiencia Cliente.

El Secretario del Consejo de Administración

Juan Carlos Alfonso Rubio

# PLAN DE ACCIÓN CLIMÁTICA DE AENA 2021-2030

## Rumbo cero emisiones





# CARACTERIZACIÓN Y OBJETIVOS DEL PAC

# COMPROMISO DE AENA EN LA LUCHA CONTRA EL CAMBIO CLIMÁTICO

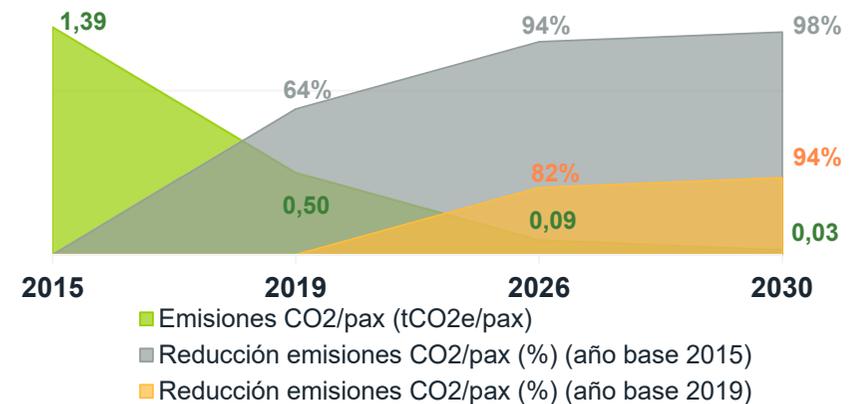
En 2018 Aena lanzó su **Estrategia de Cambio Climático** en línea con su compromiso por alcanzar la sostenibilidad de su actividad. Así, durante el **2020**, se alcanzaron los objetivos derivados de la primera fase de esta Estrategia:

- Reducción del 53% de emisiones de CO<sub>2</sub> de Aena en términos absolutos (año base 2015)
- Alcanzar una cuota de abastecimiento energético procedente de energías renovables del 100%
- Reducción del 30% emisiones de los agentes de *handling* en el Aeropuerto Adolfo Suárez Madrid-Barajas y del 20% en el resto de aeropuertos.

Este compromiso ha sido reconocido por el *Carbon Disclosure Project (CDP)* que durante dos años consecutivos ha otorgado la calificación **"A List"**, máximo nivel establecido por esta organización, colocándose entre las únicas 7 empresas españolas que han obtenido esta puntuación



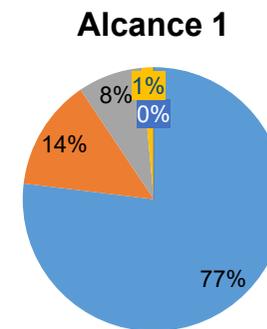
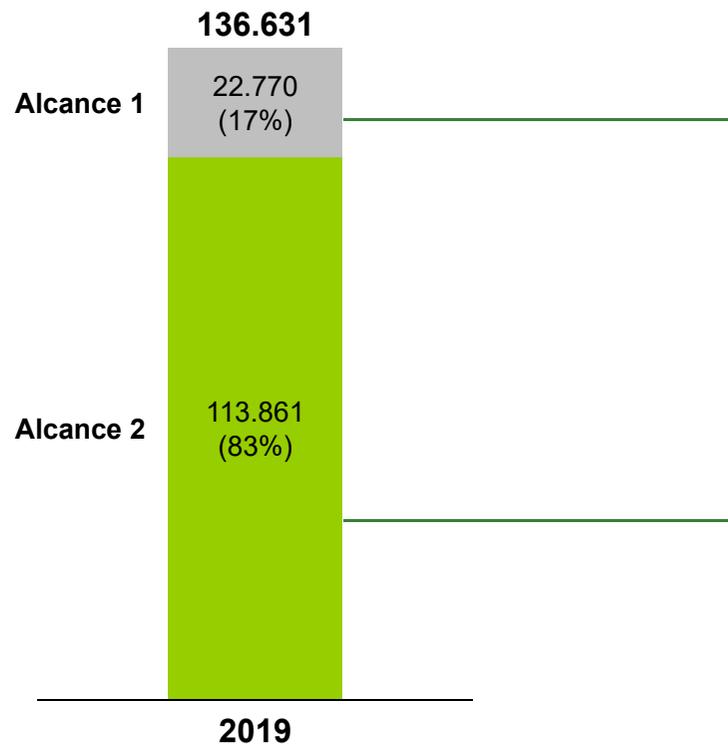
En el contexto de una recuperación verde del sector Aena plantea ir más allá de sus objetivos iniciales y en base a ellos presenta su **PLAN DE ACCIÓN CLIMÁTICA**



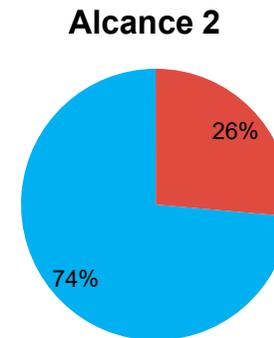
# CONTRIBUCIÓN EMISIONES AENA - AÑO BASE

## Emisiones Alcance 1 y 2

2019, TnCO<sub>2</sub>eq



- Calderas de calefacción
- Vehículos
- Grupos electrógenos
- Prácticas SEI
- Bombas auxiliares depósitos contra incendios



- Energía eléctrica
- Energía térmica procedente de Planta de cogeneración Madrid

# OBJETO, DURACIÓN Y ALCANCE DEL PLAN DE ACCIÓN CLIMÁTICA

## VISIÓN A LARGO PLAZO

Definición de objetivos e iniciativas con alcance a 2030, sentando las bases para alcanzar el Net Zero Carbon a 2040, para su integración en los sucesivos Planes Estratégicos de Aena

## MAYOR ALCANCE

Impulsar las mejoras en sostenibilidad del sector del transporte aéreo, desarrollando iniciativas que tengan impacto más allá de las operaciones propias

## HOJA DE RUTA

Objetivos anuales y desglose de programas, líneas de acción, iniciativas y proyectos, y su contribución a la consecución de los objetivos



**AÑO BASE O SITUACIÓN DE PARTIDA**



**AEROPUERTOS NEUTROS EN CARBONO**

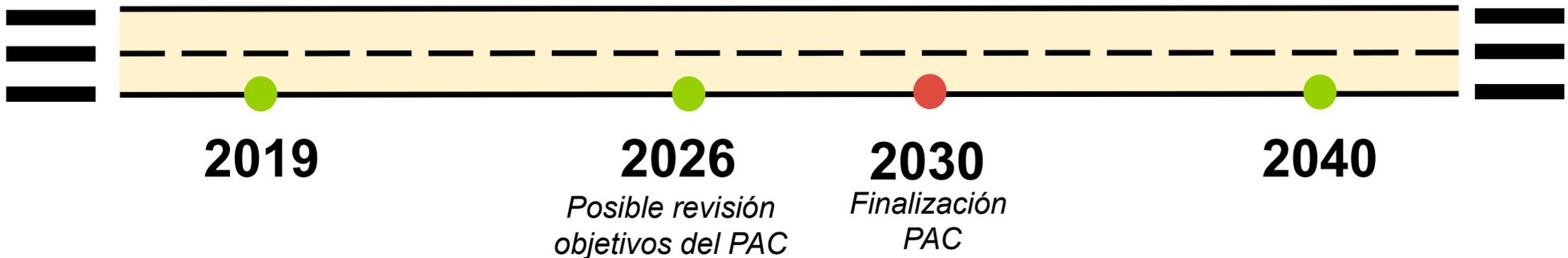
*aena* 2026

7 aeropuertos nivel 3+ (NEUTRAL) de ACA



**NET ZERO CARBON**

*aena* 2040





# DATOS CLAVE

# DATOS CLAVE DEL PLAN DE ACCIÓN CLIMÁTICA



El Plan de Acción Climática permitirá en **2026 alcanzar la neutralidad de carbono** y en el camino hacia la consecución del Net Zero en 2040 se obtendrá una **reducción del 94% en 2030 de las emisiones por pasajero asociadas a las operaciones propias de Aena**



Aena actuará como tractor del sector promoviendo la introducción de un **78% de vehículos y equipamientos ground handling sostenibles en 2030 e impulsará reducciones adicionales asociadas a las aerolíneas**



El plan supone unas inversiones cercanos a los 550M € en el periodo 2021-2030.

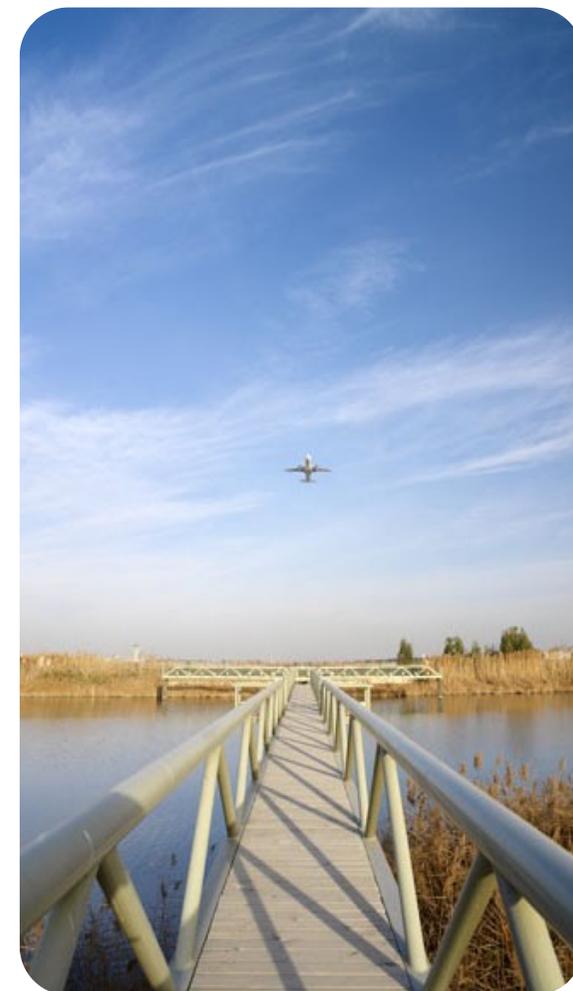


El Plan refuerza los **mecanismos internos de supervisión del plan que garanticen el desarrollo y seguimiento periódico** de las iniciativas (por ej. Comisión específica, Grupo de trabajo operativo)



El Plan cumple con los requisitos del **Task Force on Climate-related Financial Disclosures (TCFD)** y el **Sustainability Accounting Standards Board (SASB)**, incluyendo información relativa al gobierno corporativo, estrategia, gestión de riesgos y oportunidades, métricas y su evolución.

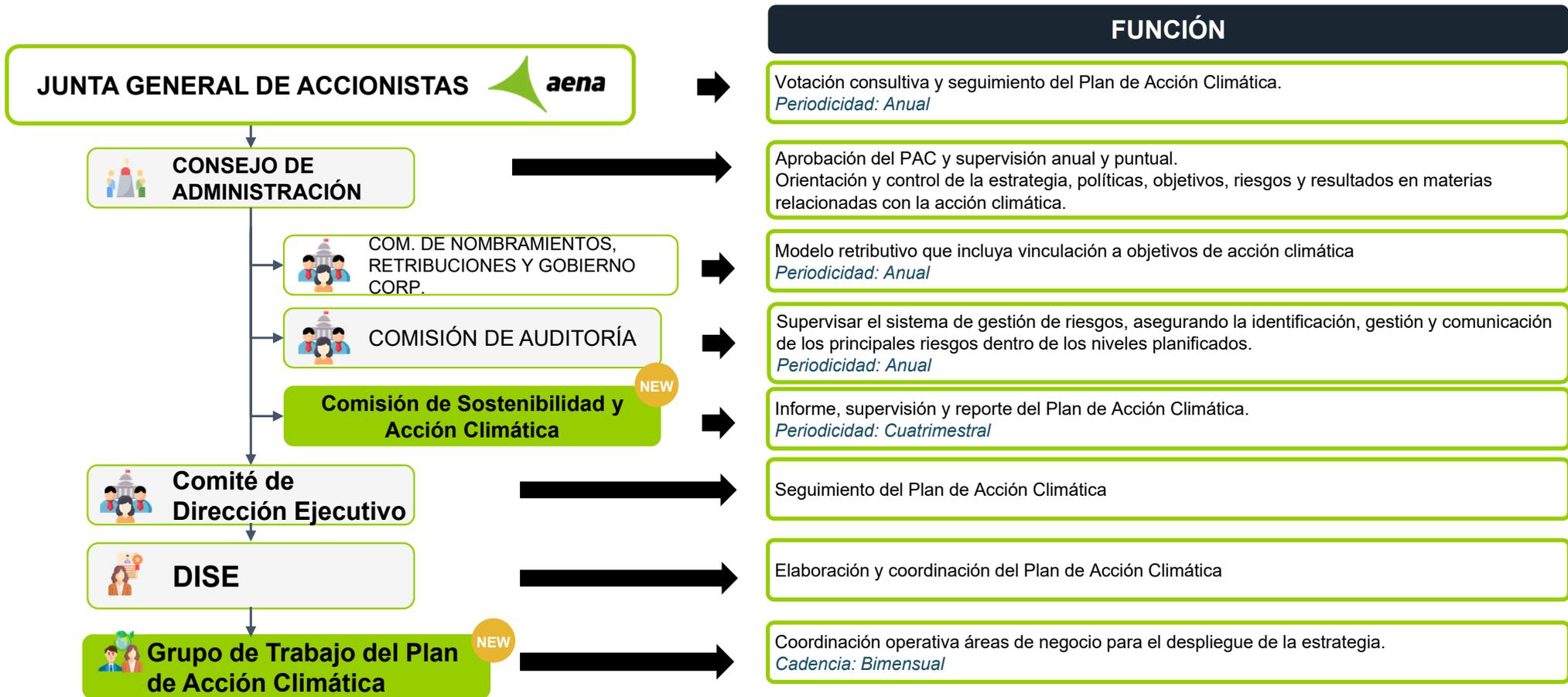
La implementación del Plan de Acción Climática y la consecución de sus objetivos compete a **todas** las Direcciones de Aena





# GOVERNANZA

# GOBERNANZA EN MATERIA DE ACCIÓN CLIMÁTICA





# **RIESGOS Y OPORTUNIDADES CLIMÁTICAS**

# ANÁLISIS DE RIESGOS CLIMÁTICOS

Basándose en las directrices del Task Force on Climate-related Financial Disclosure (TCFD) se ha realizado un análisis de riesgos y oportunidades derivados del cambio climático, considerando 3 escenarios climáticos.



**RIESGOS FÍSICOS:** factores como el aumento de temperatura promedio, olas de calor, precipitaciones extremas y aumento del nivel del mar por las consecuencias directas que estos pueden tener sobre la operativa aeroportuaria.

**CONSECUENCIAS:** Posible aumento en gastos de climatización, inversiones para prolongar pistas en algunos aeropuertos para evitar restricciones operativas o acometer inversiones para proteger las instalaciones frente a precipitaciones extremas o el aumento del nivel del mar.

El análisis de riesgos lleva a la necesidad de impulsar la reducción de emisiones más allá de operaciones propias

**RIESGOS DE TRANSICIÓN:** consideran los riesgos de mercado, los regulatorios y los riesgos reputacionales

## REGULATORIOS Y LEGALES

Cambios en la **normativa** que suponga el endurecimiento del mercado de carbono

Posible imposición de **tasas** que afecten el **precio de los billetes** (Impuesto al queroseno o Ecotasa)

Imposición de un porcentaje de **utilización de SAF**

## DE MERCADO

Cambios en el **comportamiento del consumidor** (transferencia modal en rutas de corta/media distancia)

**Demanda turística internacional decreciente**

## REPUTACIONALES

**Desinversión de accionistas** relevantes

Creciente relevancia de la **sostenibilidad en los costes de financiación**

# METODOLOGÍA PARA LA GESTIÓN DE RIESGOS



La gestión de los riesgos del PAC debe estar integrada con los riesgos globales de Aena para facilitar el proceso de *reporting* externo



# ESTRATEGIA

# PROGRAMAS ESTRATÉGICOS DEL PLAN DE ACCIÓN CLIMÁTICA

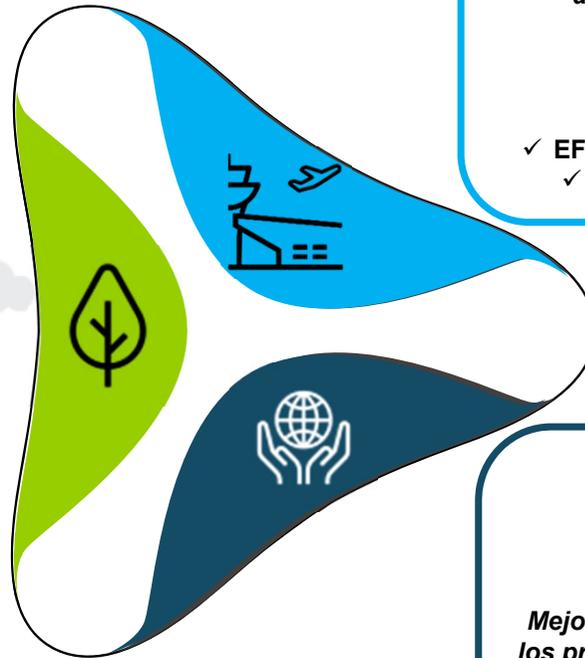
## NEUTRALIDAD EN CARBONO

Alcance 1 + 2

*Convertirse en un operador de aeropuertos neutral en carbono (2026) y sentar las bases para alcanzar el Net Zero Carbon (2040)*

### LÍNEAS DE ACCIÓN:

- ✓ ENERGÍAS RENOVABLES
- ✓ EFICIENCIA ENERGÉTICA
- ✓ FLOTA PROPIA SOSTENIBLE
- ✓ COMPENSACIÓN DE EMISIONES



## AVIACIÓN SOSTENIBLE

Alcance 3

*Actuar como tractor de otros agentes del sector de la aviación para acelerar su descarbonización*

### LÍNEAS DE ACCIÓN:

- ✓ PROPULSIÓN LIMPIA PARA AVIONES
- ✓ EFICIENCIA EN OPERACIONES AERONÁUTICAS
- ✓ FLOTA GROUND HANDLING SOSTENIBLE

## COMUNIDAD Y CADENA DE VALOR SOSTENIBLE

Alcance 3

*Mejorar la sostenibilidad del entorno colaborando con los proveedores, arrendatarios, agentes de transporte y la comunidad*

### LÍNEAS DE ACCIÓN:

- ✓ MOVILIDAD SOSTENIBLE
- ✓ COOPERACIÓN Y CONCIENCIACIÓN CLIMÁTICA

# PROGRAMA ESTRATÉGICO: NEUTRALIDAD DE CARBONO

## PROGRAMA

1

## NEUTRALIDAD EN CARBONO



### OBJETIVOS ESTRATÉGICOS

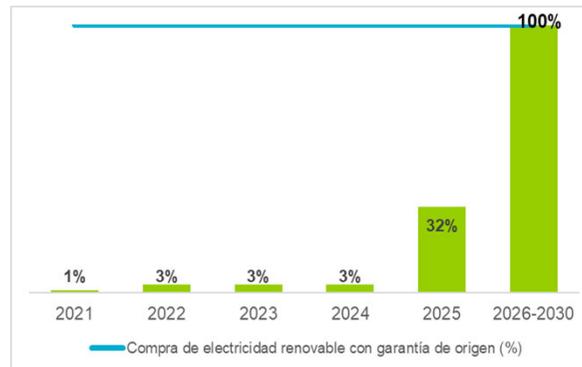
IMPACTO EN REDUCCIÓN EMISIONES  
~ 135.000 Tn CO<sub>2</sub>eq



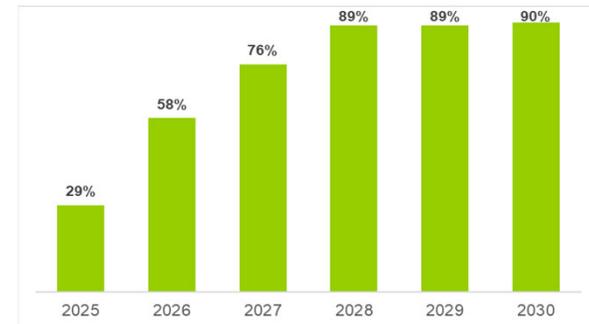
% REDUCCIÓN DE EMISIONES ABSOLUTAS DE CO<sub>2</sub> (Alcance 1 y 2)



% PRODUCCIÓN DE ELECTRICIDAD RENOVABLE EN AUTOCONSUMO Y % COMPRA ELECTRICIDAD CON GARANTÍA DE ORIGEN



% CONSUMO (COMPRA+PRODUCCIÓN) DE ENERGIA SOSTENIBLE PARA CLIMATIZACIÓN EN CALDERAS Y PLANTA DE COGENERACIÓN (MAD)\*



\* incluye geotermia

# PROGRAMA ESTRATÉGICO: NEUTRALIDAD DE CARBONO



## ENERGÍAS RENOVABLES

Asegurar un 100% de electricidad verde autoconsumida y un 90% de energía verde de climatización consumida (compra+producción) en 2030

### ÁMBITO

#### PRODUCCIÓN DE ELECTRICIDAD RENOVABLE

Generación de electricidad verde a través del Plan fotovoltaico (975 GWh/año disponibles en 2026)

Proyecto piloto de sustitución de 2 grupos electrógenos por pilas de hidrógeno en BCN en 2023 y en función de resultados, extrapolación proyecto a PMI y LPA en 2028

#### PRODUCCIÓN DE ENERGÍA DE CLIMATIZACIÓN SOSTENIBLE

Generación de energía de climatización verde a través de geotermia en los aeropuertos de MAD, BCN y PMI en 2026

Producción de biogás en MAD en 2026

#### COMPRA DE ELECTRICIDAD VERDE Y COMPRA COMBUSTIBLES SOSTENIBLES PARA CLIMATIZACIÓN

Sustitución de uso de combustibles fósiles por combustibles verdes en calderas y en planta de cogeneración de MAD

### ACTUACIONES

### OBJETIVOS ESPECÍFICOS

Asegurar un 100% de electricidad verde autoconsumida en **2026**

Puesta en marcha proyecto piloto en BCN **2023**

Asegurar un autoconsumo de energía de climatización sostenible:

**19%** en **2026**

**25%** en **2030**

% Compra de combustible sostenibles

**22%** en **2026**

**65%** en **2030**

# PROGRAMA ESTRATÉGICO: NEUTRALIDAD DE CARBONO



## EFICIENCIA ENERGÉTICA

*Reducir el consumo de energía por pasajero 9% en 2030*

### ÁMBITO

#### EFICIENCIA EN CONSUMO ELÉCTRICO

### ACTUACIONES

Ampliación al 100% LED en terminales en 2026

Implantación de LED en plataforma y balizamiento en 2030

Extensión de la plataforma de gestión inteligente de energía para monitorizar consumos en 10 aeropuertos en 2030

### OBJETIVOS ESPECÍFICOS

Reducción del consumo eléctrico por pasajero en un **10%** a **2030**

#### EFICIENCIA EN CLIMATIZACIÓN

Reducción del régimen de funcionamiento de la planta de cogeneración en 2026

Plan progresivo de renovación de equipos por otros de mayor eficiencia energética (calderas,...)

Reducción del consumo de energía de climatización por pasajero en un **9%** en **2030**

# PROGRAMA ESTRATÉGICO: NEUTRALIDAD DE CARBONO



## FLOTA PROPIA SOSTENIBLE

100% vehículos sostenibles en 2026

### ÁMBITO

### ACTUACIONES

### OBJETIVOS ESPECÍFICOS

#### ELECTRIFICACIÓN VEHÍCULOS

Electrificación de turismos y furgonetas propiedad de Aena

Electrificación del **26%** de vehículos en **2026**

#### USO DE COMBUSTIBLES SOSTENIBLES

Uso de combustibles sostenibles en el resto de vehículos existentes (por ej. camiones, autocares y todoterrenos)

**74%** de vehículos propios usando combustible sostenible en **2026**

#### CAR SHARING PROPIO

Fomento movilidad sostenible en flota aeroportuaria

Puesta en marcha de proyecto piloto de *Car sharing* flota aeroportuaria en **2022**

## COMPENSACIÓN EMISIONES

#### NEUTRALIDAD DE EMISIONES

Proyectos de compensación de emisiones

Alcanzar la neutralidad de carbono en **2026** a través de la compensación progresiva de emisiones

# PROGRAMA ESTRATÉGICO: AVIACIÓN SOSTENIBLE

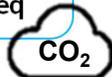
PROGRAMA

2

AVIACIÓN SOSTENIBLE

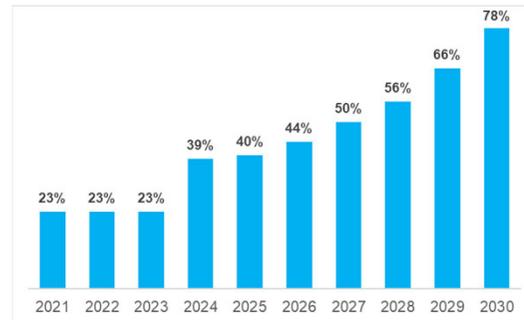


IMPACTO EN REDUCCIÓN EMISIONES  
~ 171.000 Tn CO<sub>2</sub>eq



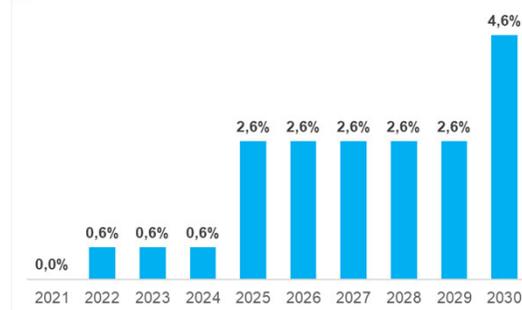
## OBJETIVOS ESTRATÉGICOS

**% FLOTA DE HANDLING SOSTENIBLE (EQUIPAMIENTO ELÉCTRICO+COMBUSTIBLE SOSTENIBLE)**



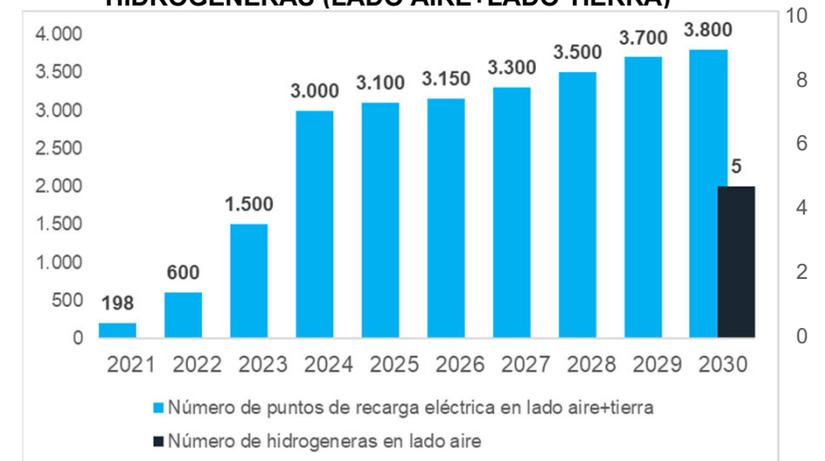
\*Objetivos de handling condicionados a la resolución del proceso de consultas, previo a la licitación para la selección de prestadores del servicio de rampa a terceros

**PREVISIÓN % DE SAF DISTRIBUIDO EN LA RED DE AEROPUERTOS**



\*\*Objetivos condicionados a la entrada en vigor de la normativa europea o nacional relativa al establecimiento de porcentajes de producción/uso

**NÚMERO DE PUNTOS DE RECARGA ELÉCTRICA E HIDROGENERAS (LADO AIRE+LADO TIERRA)**



2019

3 aeropuertos con A-CDM

10 aeropuertos con torres avanzadas

Tiempo adicional Taxi-out

Tiempo adicional ASMA

2026

5 aeropuertos con A-CDM

12 aeropuertos con torres avanzadas

Inferior al de los 5 grandes aeropuertos europeos

Inferior al de los 5 grandes aeropuertos europeos



# PROGRAMA ESTRATÉGICO: AVIACIÓN SOSTENIBLE



## PROPULSIÓN LIMPIA PARA AVIONES

Participar proactivamente en el desarrollo de nuevos combustibles sostenibles y su integración en el mundo de la aviación

ÁMBITO	ACTUACIONES	OBJETIVOS ESPECÍFICOS
FOMENTO DEL USO DEL COMBUSTIBLE SOSTENIBLE DE AVIACIÓN (SAF)	<p>Participación en proyectos de producción de SAF para fomentar su uso por parte de las aerolíneas</p> <p>Facilitación de la distribución de SAF en la red de aeropuertos</p> <p>Creación de un sistema de incentivos para aerolíneas que impulse el consumo de combustibles sostenibles</p>	<p>Previsión de consumo de SAF en la red de AENA de <b>2,6 %</b> en <b>2026</b> y del <b>4,6 %</b> en <b>2030*</b></p>
AERONAVES SOSTENIBLES	<p>Definición de <i>programa de ranking</i> de compañías ligado al uso de flota sostenible en aviación en <b>2024</b></p>	<p>Definición de programa en coordinación con compañías aéreas en <b>2024</b></p>
HIDRÓGENO	<p>Posición de Aena en relación con el hidrógeno a futuro</p>	<p>Definición de la estrategia de hidrógeno antes de <b>2026</b></p>

\* Objetivos relativos a SAF condicionados a la entrada en vigor de la normativa europea o nacional relativa al establecimiento de porcentajes de producción/uso

# PROGRAMA ESTRATÉGICO: AVIACIÓN SOSTENIBLE



## EFICIENCIA EN OPERACIONES AERONÁUTICAS

*Colaborar estrechamente con ENAIRE, aerolíneas y ground handlers para reducir las emisiones generadas en las operaciones aeroportuarias*

### ÁMBITO

**EFICIENCIA DE OPERACIONES GROUND HANDLING**

**EFICIENCIA DEL CICLO LTO**

**EFICIENCIA EN VUELO**

### ACTUACIONES

Proyecto piloto pooling aeropuerto de la red  
Implementación de telemetría para mejorar la eficiencia en consumos

Implementación de A-CDM y torres avanzadas para mejorar la eficiencia en rodaje

Colaboración con ENAIRE para optimizar las operaciones aeronáuticas (por ej. ruta, aproximación) y definición de objetivos conjuntos

Creación grupos de trabajo para el desarrollo de iniciativas y objetivos conjuntos con ENAIRE

### OBJETIVOS ESPECÍFICOS

Implementación proyecto piloto en **2022**  
Implementación en **7** aeropuertos de la red en **2026**

**5** grandes aeropuertos con A-CDM en periodo **2021-2026**  
**12** aeropuertos con torres avanzadas en periodo **2021-2026**

En **5 principales aeropuertos** de Aena:  
Tiempo adicional medio **Taxi-out** y Tiempo adicional medio **ASMA** inferior al de los 5 grandes aeropuertos europeos en periodo **2021-2025**

Realización de reuniones cuatrimestrales

# PROGRAMA ESTRATÉGICO: AVIACIÓN SOSTENIBLE



## FLOTA GROUND HANDLING SOSTENIBLE

Alcanzar un 78% de vehículos de ground handling sostenibles en 2030

### ÁMBITO

#### ELECTRIFICACIÓN VEHÍCULOS

### ACTUACIONES

Requisitos de electrificación de vehículos de *Ground Handling*

Implementación de puntos de recarga eléctricos para abastecer los nuevos vehículos eléctricos

### OBJETIVOS ESPECÍFICOS

Instalación de **250 puntos de recarga** en lado aire en año **2026** y **900** puntos en **2030**

#### USO DE COMBUSTIBLES SOSTENIBLES

Requisitos de uso de combustibles sostenibles en vehículos de *Ground Handling*

Implementación de los vehículos propulsados por hidrógeno en 2030

Implementación de hidrogeneras para abastecer los nuevos vehículos (eléctricos y de combustibles alternativos)

Instalación de **hidrogeneras** en los cinco aeropuertos principales en **2030**

# PROGRAMA ESTRATÉGICO: COMUNIDAD Y CADENA DE VALOR SOSTENIBLE

## PROGRAMA

3

## COMUNIDAD Y CADENA DE VALOR SOSTENIBLE



IMPACTO. EN  
REDUCCION  
EMISIONES  
~ 17.000 Tn CO<sub>2</sub>eq

CO<sub>2</sub>

## OBJETIVOS ESTRATÉGICOS

**Mejora de la sostenibilidad del entorno colaborando con los proveedores, arrendatarios, agentes de transporte y la comunidad a través de:**

- ✓ *Fomento de la movilidad sostenible desde y hacia el aeropuerto*
- ✓ *Colaboración proactiva con la cadena de suministro y la comunidad para impulsar la sostenibilidad*



# PROGRAMA ESTRATÉGICO: COMUNIDAD Y CADENA DE VALOR SOSTENIBLE



## MOVILIDAD SOSTENIBLE

*Fomentar la movilidad sostenible desde y hacia el aeropuerto*

### ÁMBITO

FOMENTO DEL TRANSPORTE PÚBLICO

TRANSPORTE PRIVADO SOSTENIBLE

LOGISTICA SOSTENIBLE

### ACTUACIONES

Colaboración con 3<sup>os</sup> para definir iniciativas sostenibles (por ej. grupo de agentes de movilidad)

Inversión en puntos de recarga para promover el transporte sostenible desde / hacia el aeropuerto

Establecimiento de requisitos de sostenibilidad para *Rent a Car / VTC / Car Sharing*

Fomento de la movilidad sostenible mediante tarificación en parkings (concepto parking como hub de movilidad sostenible)

Electrificación de las lanzaderas usadas entre terminales en los aeropuertos de Madrid y Barcelona

Compensación de emisiones de viajes de empleados

Creación de un foro de colaboración con los operadores de logística de los aeropuertos

### OBJETIVOS ESPECÍFICOS

Instalar 1 punto de recarga por cada **40** plazas en **2024**

Inclusión de requisitos en nuevos contratos (VTC y *Car Sharing* **2022**, *Rent a car* **2023**)

Desarrollo de esquema de tarificación en **2021**

**100%** Flota lanzaderas eléctricas en MAD + BCN en **2026**

Compensar el **100%** de las emisiones generadas por los viajes de empleados de Aena mediante proyectos sostenibles verificados a partir de **2024**

Puesta en marcha del foro de colaboración en **2022**

# PROGRAMA ESTRATÉGICO: COMUNIDAD Y CADENA DE VALOR SOSTENIBLE



## COOPERACIÓN Y CONCIENCIACIÓN CLIMÁTICA

*Colaborar proactivamente con la cadena de suministro y la comunidad para impulsar la sostenibilidad*

### ÁMBITO

#### CONVENIOS CON UNIVERSIDADES

#### CONCIENCIACIÓN SOBRE EL CAMBIO CLIMÁTICO

#### CADENA DE SUMINISTRO SOSTENIBLE

### ACTUACIONES

Acuerdos de colaboración mediante procedimientos de selección transparentes con universidades y centros tecnológicos u otras entidades para acelerar la transformación sostenible del sector

Definición de mecanismos de concienciación  
Creación de un plan de actuaciones de concienciación coordinadas por un grupo de trabajo interno transversal

Establecimiento de criterios de selección y requisitos, así como su seguimiento y penalizaciones, en el ámbito de sostenibilidad para los proveedores y arrendatarios de Aena

### OBJETIVOS ESPECÍFICOS

Provisión de un fondo para la promoción de acuerdos con universidades hasta **2026**

Desarrollo de 1 campaña de concienciación cada año

Definición e implementación de requisitos de sostenibilidad cuantificados para el **100%** de los contratos a partir del **2022**

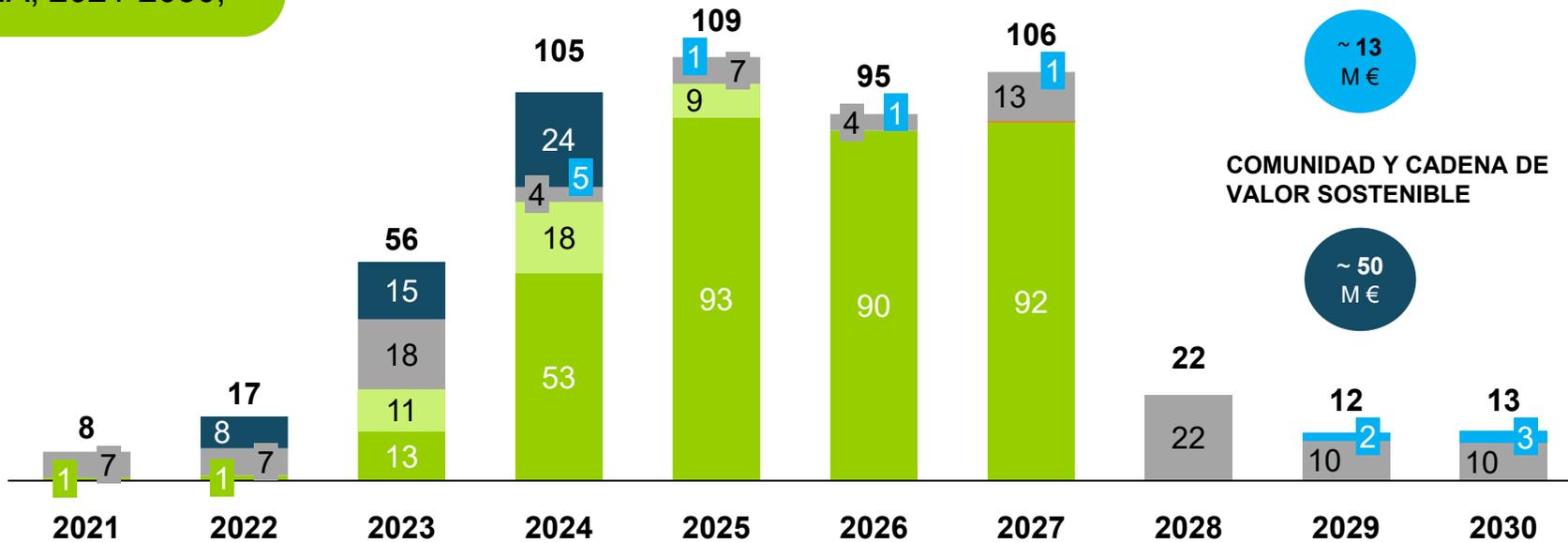


# **INVERSIONES ASOCIADAS AL PLAN DE ACCIÓN CLIMÁTICA**

# INVERSIONES ASOCIADAS AL PAC

## CAPEX

~ 550 M€  
AENA, 2021-2030,



- Neutralidad en carbono - Plan fotovoltaico
- Aviación sostenible
- Neutralidad en carbono - Geotermia
- Comunidad y cadena de valor sostenible
- Neutralidad en carbono - Otros

## NEUTRALIDAD EN CARBONO

~485  
M €

## AVIACIÓN SOSTENIBLE

~ 13  
M €

## COMUNIDAD Y CADENA DE VALOR SOSTENIBLE

~ 50  
M €



# PROGRAMAS NEUTRALIDAD DE CARBONO

# PROGRAMAS NEUTRALIDAD DE CARBONO

## PROGRAMA CARBONO NEUTRAL 2026

- Reducción aproximada del 82% de las emisiones de CO<sub>2</sub> de **toda la red de Aena** (A1+A2), gracias a la implementación de las actuaciones incluidas en el programa de **Neutralidad de Carbono en 2026**
- El resto de emisiones que no puedan ser reducidas en 2026 se compensarán a través de proyectos que cumplan con los criterios metodológicos y de calidad establecidos en el marco de acreditaciones, tales como el programa Airport Carbon Accreditation, por ejemplo el Mecanismo de Desarrollo Limpio, Climate Action Reserve, American Carbon Registry, Gold Standard y Verified Carbon Standard.
- Aena invertirá en proyectos de reforestación, energía renovable, eficiencia energética y otras tecnologías no contaminantes. Adicionalmente, se procurará que las tipologías de proyectos de compensación seleccionadas aporten valor más allá de la reducción de emisiones como pueden ser el acceso al agua potable y la mejora de la salud y los medios de vida de comunidades, la generación de empleo y la protección de especies amenazadas.
- La compensación de emisiones se realizará de forma progresiva desde el 2023.

**AEROPUERTOS**  
**NEUTROS EN CARBONO**  
 **aena 2026**

**7 aeropuertos nivel 3+  
(NEUTRAL) de ACA**



## NET ZERO 2040

- Durante el 29 Congreso Anual y la Asamblea General de ACI Europe, en 2019, los principales operadores aeroportuarios europeos se comprometieron a lograr el objetivo de cero emisiones de carbono en 2050 y trabajar juntos para acelerar la descarbonización del sector aéreo.
- Este compromiso **Net Zero** adquirido por Aena en 2019, ha sido revisado en el marco del PAC siendo adelantado su consecución al año 2040 lo que implicará alcanzar **0 emisiones netas de CO<sub>2</sub> en la red de aeropuertos.**
- Este hito se conseguirá reduciendo al máximo sus emisiones de CO<sub>2</sub> y equilibrando la parte restante con la aplicación de técnicas de absorción, captura y almacenamiento de carbono consistentes en la aplicación de un conjunto de técnicas y tecnologías para retirar CO<sub>2</sub> de la atmósfera o evitar que llegue a ella.

**NET ZERO**   
**CARBON**  
 **aena 2040**



# SEGUIMIENTO

# SEGUIMIENTO DEL PLAN DE ACCIÓN CLIMÁTICA



**CUATRIMESTRAL:** seguimiento de las **actuaciones desarrolladas**, así como el cumplimiento progresivo de los objetivos específicos establecidos por parte de la **Comisión de Sostenibilidad y Acción Climática de Aena** quien reportará los avances al Consejo de Administración.



**ANUAL:** reporte de los **indicadores** del PAC al **Consejo de Administración** y a la **Junta de Accionistas** sobre el grado de avance en la consecución de los objetivos del Plan de Acción Climática.



# INDICADORES DE SEGUIMIENTO ANUAL

## PROGRAMA: NEUTRALIDAD EN CARBONO

### ENERGÍAS RENOVABLES

- ✓ % de electricidad verde autoconsumida
- ✓ % de energía de climatización verde autoconsumida
- ✓ % de compra de electricidad con garantía de origen
- ✓ % de compra biocombustibles sostenibles para climatización

### EFICIENCIA ENERGÉTICA

- ✓ Consumo eléctrico por pasajero
- ✓ Consumo de energía de climatización por pasajero

### FLOTA PROPIA SOSTENIBLE

- ✓ % de vehículos propios sostenibles

### COMPENSACIÓN DE EMISIONES

- ✓ % emisiones compensadas



# INDICADORES DE SEGUIMIENTO ANUAL

## PROGRAMA: AVIACIÓN SOSTENIBLE

### PROPULSIÓN LIMPIA PARA AVIONES

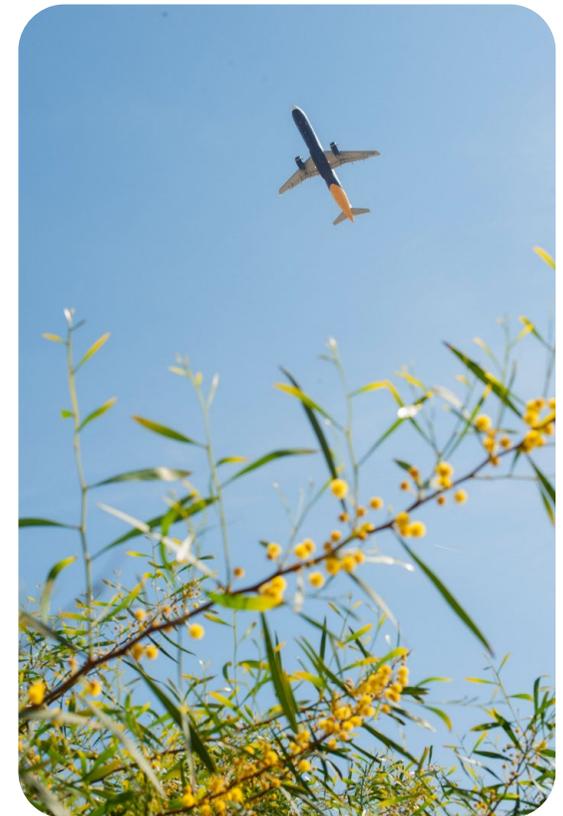
- ✓ % de SAF consumido en la red de aeropuertos

### EFICIENCIA EN OPERACIONES AERONÁUTICAS

- ✓ N° de aeropuertos con sistema de telemetría en vehículos de ground handling
- ✓ N° de aeropuertos con A-CDM
- ✓ N° de aeropuertos con Torres Avanzadas
- ✓ TAXI-OUT (Tiempo adicional de rodadura en salidas: min/salida) y ASMA (Tiempo adicional en aproximación: min/llegada) en 5 principales aeropuertos de Aena

### FLOTA GROUND HANDLING SOSTENIBLE

- ✓ % de vehículos de ground handling sostenibles
- ✓ N° de puntos de recarga eléctricos en lado aire
- ✓ N° de hidrogeneras



# INDICADORES DE SEGUIMIENTO ANUAL

## PROGRAMA: COMUNIDAD Y CADENA DE VALOR SOSTENIBLE

### MOVILIDAD SOSTENIBLE

- ✓ % de pasajeros usando transporte público
- ✓ N° plazas de aparcamiento por cada punto de recarga
- ✓ % de vehículos sostenibles en *Rent a Car*, VTC y *Car Sharing*
- ✓ % flota de lanzaderas eléctricas en MAD+BCN
- ✓ Total de emisiones compensadas de los viajes de empleados al año





**Plan de Acción Climática  
2021 – 2030**

**Rumbo: Cero Emisiones**