

ALANTRA

Presentación de resultados correspondiente a los primeros nueve meses del 2025

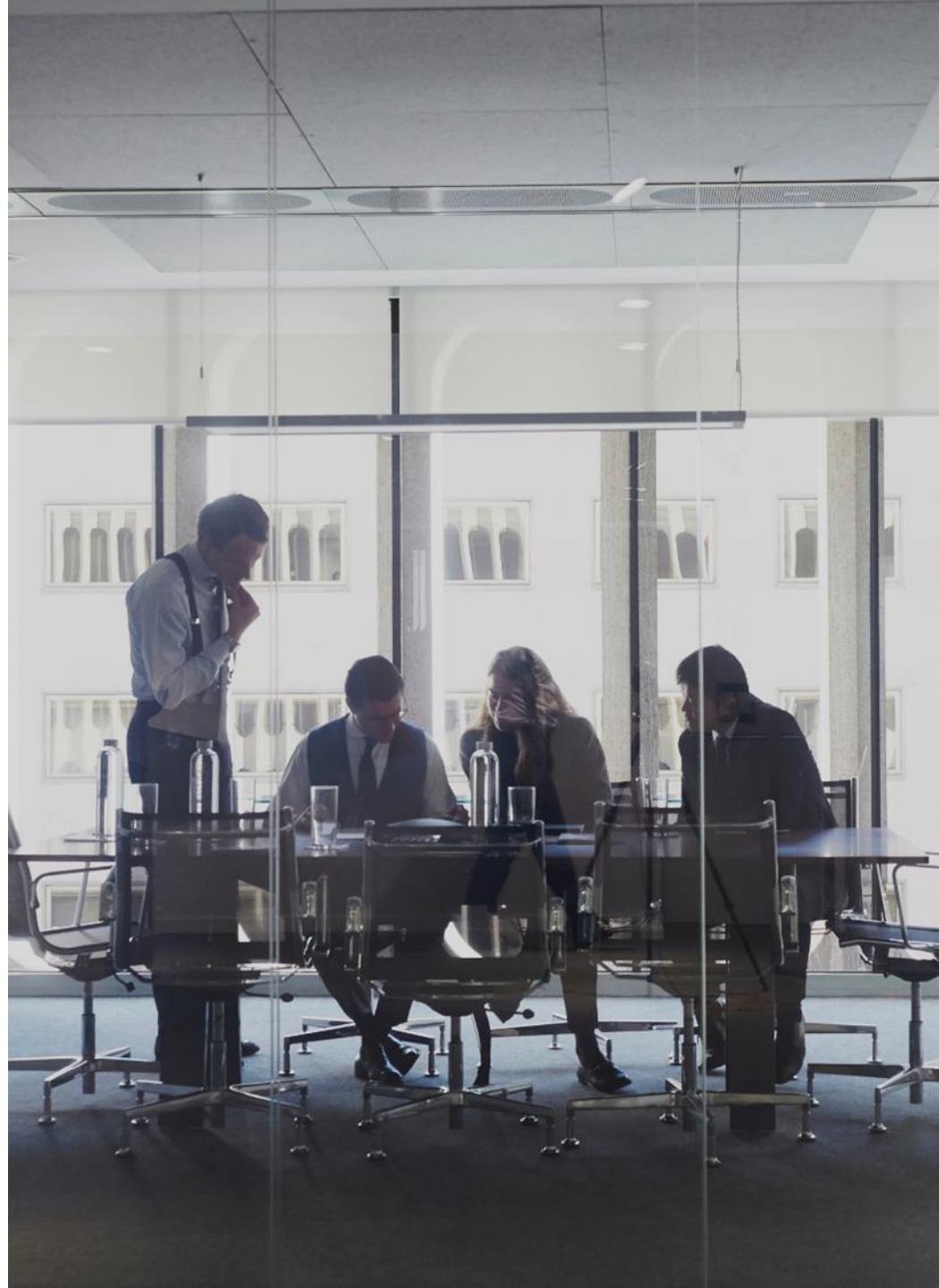
Octubre 2025

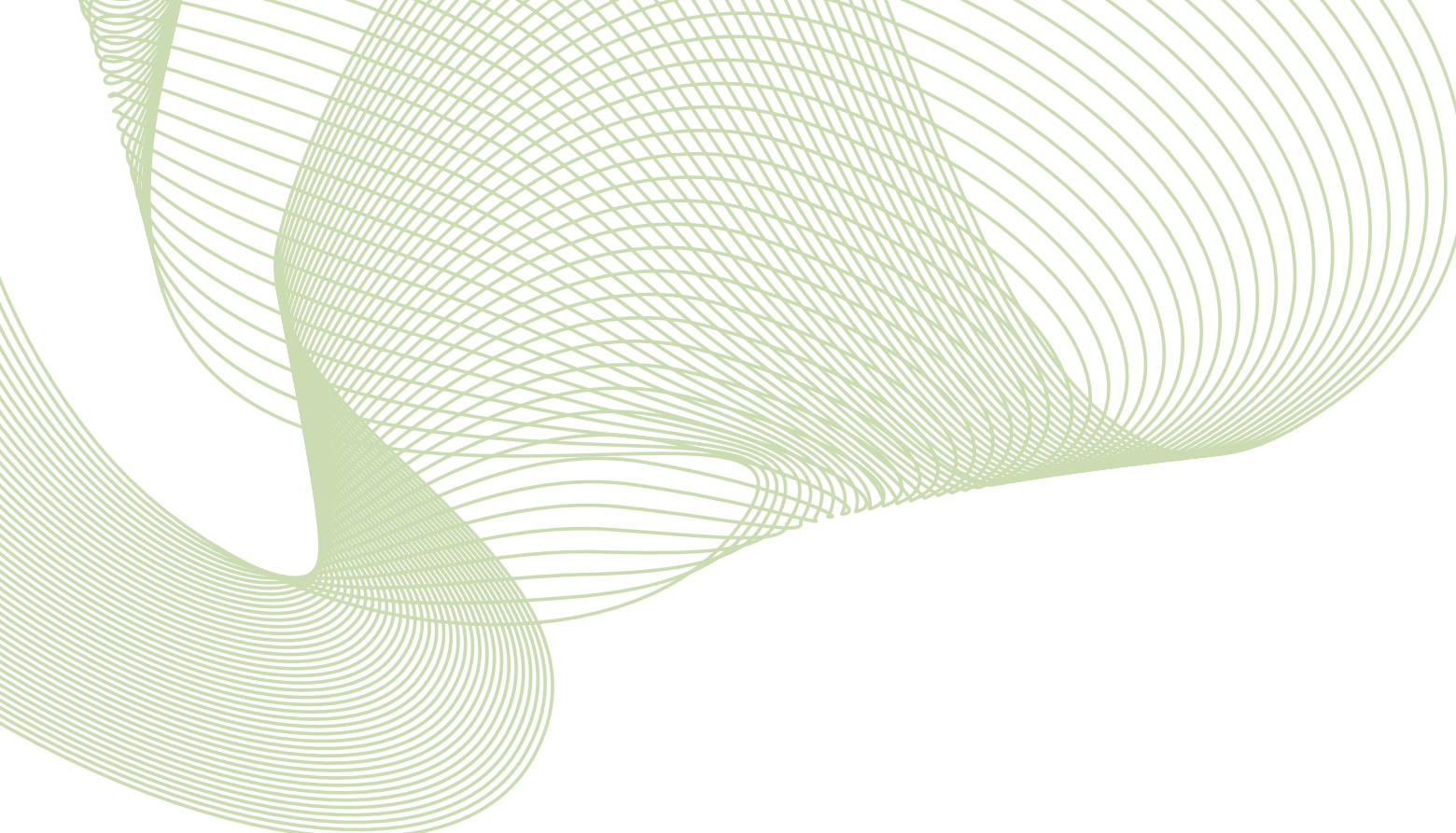
Índice

1 Resultados del Grupo

2 Actividad por división

3 Anexo



An abstract graphic composed of numerous thin, light green lines that swirl and curve across the upper left portion of the slide, creating a sense of motion and depth.

Resultados del Grupo

1. Resumen ejecutivo

Ingresos

€135,6m
(+24,9%)

€107,9m (+27,2%)
En Asesoramiento Financiero

€27,6mn (+18,2%)
En Gestión de Activos

Gastos

€94,2m
(-7,6%)
Gastos Fijos¹

€34,4m
(+148,2%)
Retribución Variable

Beneficio Neto

€9,5m
(+184,5%)

Balance

€131,6m²
Caja y activos líquidos
+

€51,3m
En inversiones en productos
gestionados por el Grupo
**Sin Endeudamiento
Financiero**

- En los primeros nueve meses de 2025, Alantra incrementó sus ingresos netos en un 24,9%, hasta €135,6m.
 - Los ingresos de Asesoramiento Financiero crecieron un 27,2%, hasta €107,9m, impulsados por un aumento interanual del 30% en la comisión media de las operaciones de M&A asesoradas, en gran parte debido a su creciente componente internacional.
 - Los ingresos de Gestión de Activos aumentaron un 18,2% hasta €27,6m, debido a un crecimiento del 8,5% interanual en el volumen de los activos bajo gestión y a la generación de €1,7m en comisiones de éxito.
 - Los gastos fijos de personal y otros gastos de explotación se redujeron en un 9,1% y un 3,6%, respectivamente, hasta €63,3m y €24,9m. A su vez, debido a la mejora de los resultados, el Grupo provisionó una retribución variable de €34,4m (+148,2%).
- El Beneficio Neto atribuido a la entidad controladora ascendió a €9,5m (+184,5%).

1. Gastos Fijos incluyen: (i) Gastos Fijos de Personal, (ii) Otros Gastos de Explotación (iii) Amortización del Inmovilizado.

2. €102,8m de caja y activos asimilables a caja y €28,8m invertidos en un fondo monetario incluido en la línea de Activos financieros no corrientes.

2. Cuenta de resultados simplificada

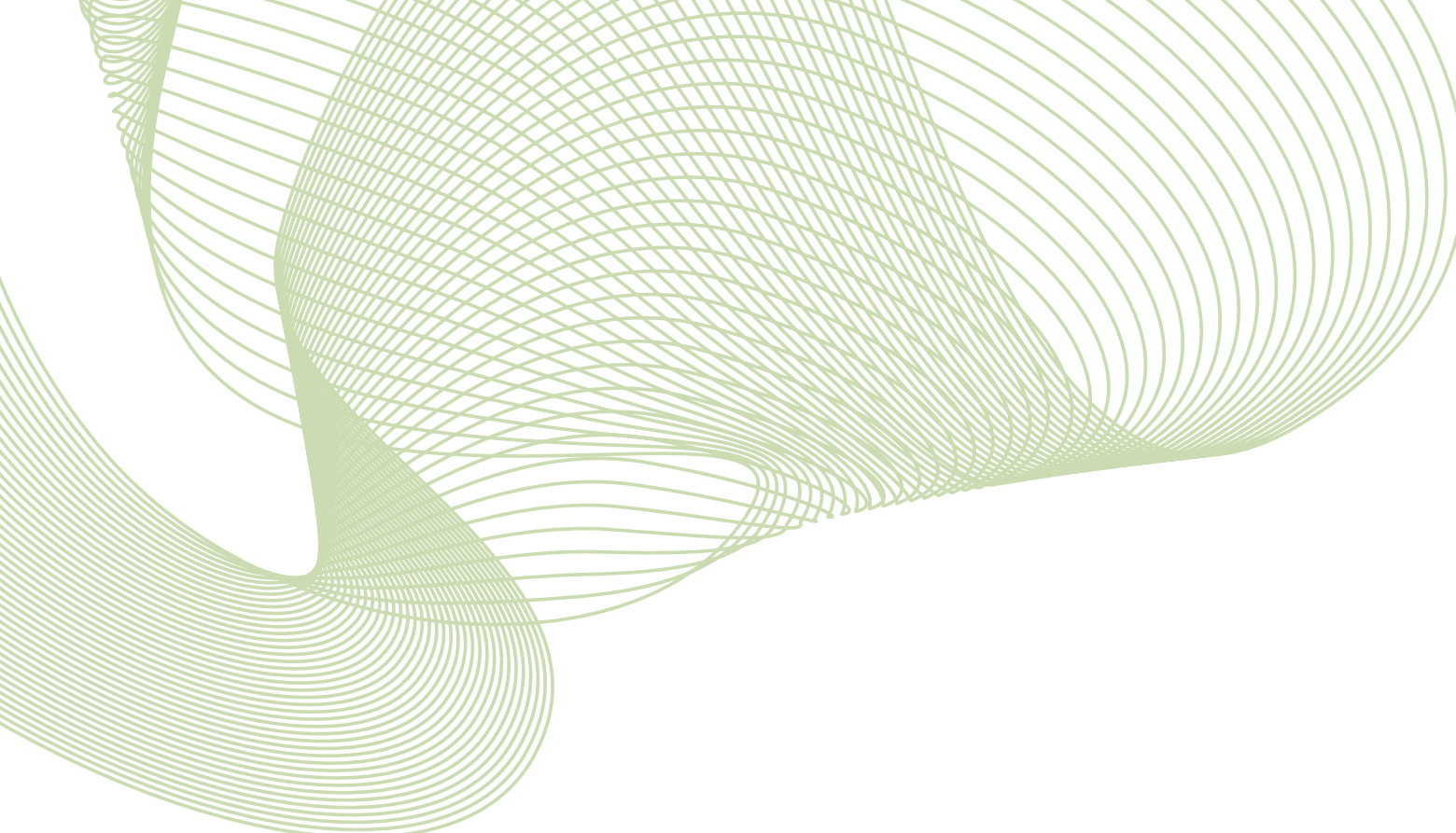
(€ mn)	Grupo 9M 2024	Grupo 9M 2025	Var. (%)
Asesoramiento financiero	84,8	107,9	27,2%
Gestión de Activos	23,4	27,6	18,2%
<i>Comisiones de gestión</i>	23,4	25,9	10,9%
<i>Comisiones de explotación</i>	-	1,7	n.a.
Otros	0,3	0,0	(95,8%)
Ingresos Netos	108,5	135,6	24,9%
Otros Ingresos de Explotación	0,0	1,4	n.a.
 Gastos de Personal	 (83,5)	 (97,7)	 17,0%
<i>Coste Fijo</i>	<i>(69,6)</i>	<i>(63,3)</i>	<i>(9,1%)</i>
<i>Coste Variable</i>	<i>(13,9)</i>	<i>(34,4)</i>	<i>148,2%</i>
Otros Gastos de Explotación	(25,9)	(24,9)	(3,6%)
Amortización del Inmovilizado	(6,4)	(5,9)	(6,5%)
Reversión / (dotación) deterioro del Inmovilizado	(0,0)	-	n.a.
Total Gastos de Explotación	(115,8)	(128,6)	11,1%
Resultado de Explotación	(7,2)	8,3	n.a.
 Resultado Financiero	 4,8	 0,8	 (82,7%)
Resultado de Entidades Valoradas por el Método de la Participación	8,0	6,9	(14,4%)
Impuesto sobre Beneficios	(1,5)	(3,1)	100,5%
Resultado Atribuido a las Participaciones no Controladoras	(0,7)	(3,5)	n.a.
Resultado Atribuido a la Entidad Controladora	3,3	9,5	184,5%

- Los ingresos netos del Grupo alcanzaron €135,6m en los primeros nueve meses del año (+24,9%).
 - Los ingresos de Asesoramiento Financiero crecieron un 27,2%, hasta €107,9m, impulsados por un aumento interanual del 30% en la comisión media de las operaciones de M&A asesoradas, en gran parte debido a su creciente componente internacional.
 - Los ingresos de Gestión de Activos aumentaron un 18,2% hasta €27,6mn, debido a un crecimiento del 8,5% en el volumen de activos bajo gestión y a la generación de €1,7m en comisiones de éxito
- El resultado de explotación mejoró €15,6m (de -€7,2m a €8,3m).
- El beneficio neto ascendió a €9,5m (+184,5%), de los cuales €8,2m corresponden al negocio de Asesoramiento y Gestión de Activos (*Fee Business*), €0,7m a la Cartera de inversión, y €0,6m a Otros¹.

3. Balance consolidado a 30 de septiembre de 2025

Millones de euros	30-Jun-25	30-Sept-25	Var. (%)
Activo no corriente	257,0	259,8	1,1%
Activos financieros no corrientes	35,9	36,5	1,6%
<i>A valor razonable con cambios en resultados</i>	31,3	31,9	2,0%
<i>A valor razonable con cambios en otro resultado integral</i>	1,5	1,5	0,6%
<i>A coste amortizado</i>	3,2	3,1	(1,2%)
Inmovilizado intangible	64,4	63,7	(1,1%)
Inmovilizado matiral	29,0	27,4	(5,5%)
Inversiones contabilizadas por el método de la participacion	124,1	128,6	3,6%
Activos Por Impuesto Diferido	3,7	3,6	(1,3%)
Activo corriente	149,8	150,4	0,4%
Efectivo y otros activos líquidos equivalentes	82,5	102,8	24,5%
Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar	60,3	41,4	(31,4%)
Otros activos financieros corrientes	0,1	0,1	15,9%
Otros activos corrientes	6,9	6,1	(10,8%)
Total Activo	406,8	410,1	0,8%
Patrimonio neto atribuido a la entidad controladora	278,9	283,2	1,5%
Participaciones no controladoras	29,8	27,5	(7,8%)
Pasivo no corriente	39,5	38,8	(1,7%)
Pasivo corriente	58,6	60,7	3,5%
Total pasivo y patrimonio neto	406,8	410,1	0,8%

- El Grupo mantiene un sólido balance.
 - €283,2m¹ de patrimonio neto atribuido a la entidad controladora.
 - €131,6m de caja y activos líquidos².
 - €51,3m³ en inversiones en productos gestionados por el Grupo.

An abstract graphic composed of numerous thin, light green lines that curve and overlap to form a large, organic, wave-like shape on the left side of the slide.

Actividad por división

Actividad por división

1. Asesoramiento Financiero

La división de Asesoramiento Financiero cerró 110 operaciones en los primeros nueve meses de 2025, frente a 100 el año pasado, incluyendo 64 operaciones de M&A, 39 de Asesoramiento en Deuda y Carteras de Crédito y 7 de Mercados de Capitales.

Transacciones seleccionadas desde la última publicación de resultados

2025

AMBIENTA

M&A - Buy side

AGRONOVA MAGNUM

2025

joblogic

Axiom Equity

Sell-side advisory

XXV

2025

CIRSA **Blackstone**

IPO

Co-Lead Manager

2025

servdebt.

Sale of a €1.3bn NPL portfolio

2025

Solaria **GENERIA**

Sell-side advisory

Stonepeak

2025

Zolva **Impact**

Sell-side advisory

B2 HOLDING

2025

AEROSERVICIOS

Sell-side advisory

CSI LEASING

Tokyo Century

2025

Iberdrola

Sell-side advisory

RPI **cube**

2025

CapMan

PHARMIA

Sell-side advisory

LABOMAR

charterhouse

2025

AURELIUS

Buy-side advisory

Landis+Gyr

2025

JFB

Sell-side advisory

ARDIAN

2025

AUGUST **A.B.**

Sell-side advisory

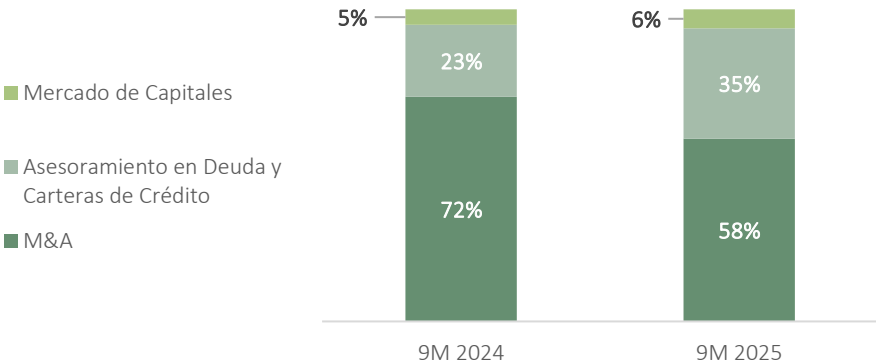
Goldman Sachs

Reconocimiento del mercado

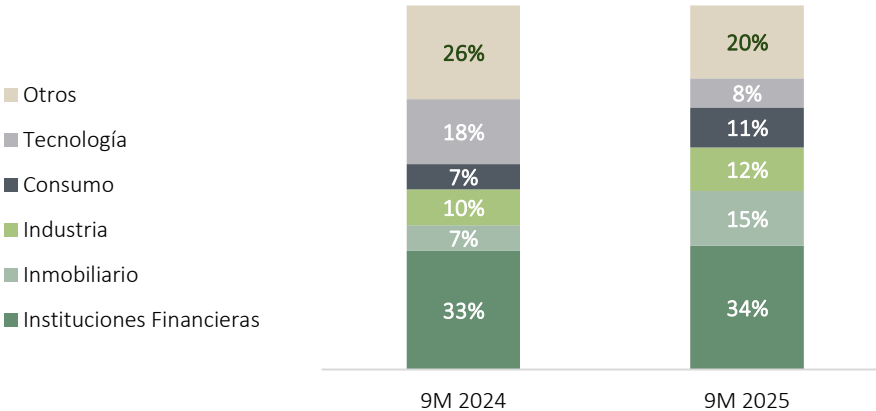


SCI Risk Sharing Awards
Ganador - European Arranger of the Year

Operaciones por producto en los primeros 9 meses



Operaciones por sector en los primeros 9 meses



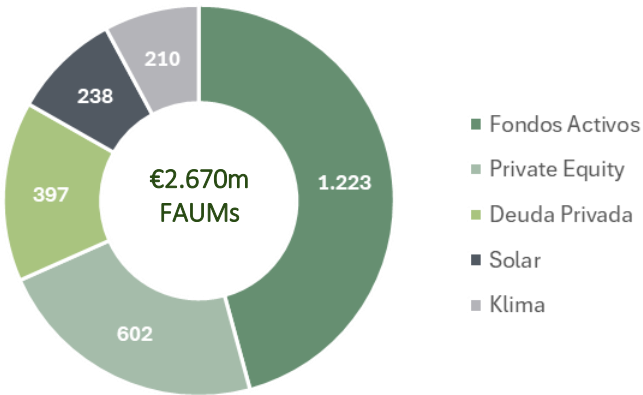
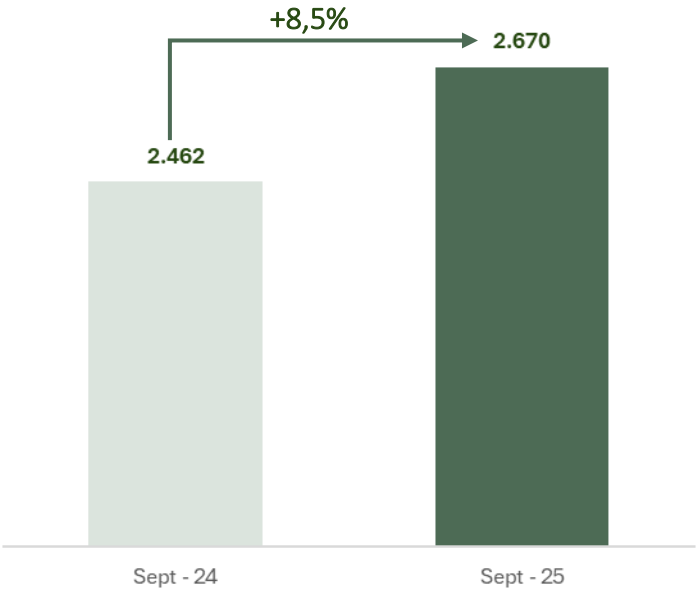
Actividad por división

2. Gestión de Activos

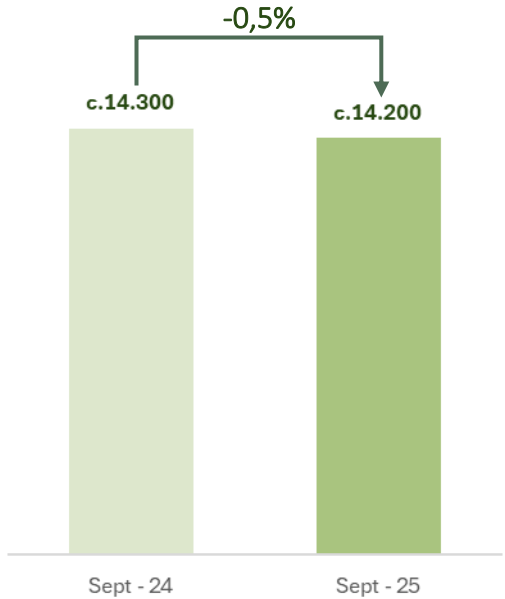
Avances del negocio de Gestión de Activos	
EQMC – Negocio Consolidado	KLIMA – Negocio Consolidado
Rentabilidad de 11,7% en los primeros 9 meses de 2025.	- Klima ha ampliado su inversión en maxwell+spark con un segundo cierre de \$15m en su ronda Serie B. - Klima ha liderado una ronda de financiación Serie C de €23m para Dexter Energy.
Deuda Privada – Negocio Consolidado	Venture Healthcare Asabys – Socio Estratégico
- Cierre final de Alteralia III (Direct Lending). - Quinta desinversión en Milán de Alteralia RED (Deuda Inmobiliaria).	Asabys ha liderado la ampliación de €10m en la Serie C de €35m de SafeHeal.

Fundraising – Negocios consolidados
c.€260m <i>Captado en 9M</i>
Fundraising Incluyendo Socios Estratégicos
+€600m <i>Captado en 9M</i>

Activos bajo gestión *fee-earning* de negocios consolidados 9M 2025(€m)



Socios estratégicos



Anexo

Anexo

I. Cuenta de pérdidas y ganancias consolidada a 30 de septiembre de 2025

<i>Miles de euros</i>	<i>30/09/2024</i>	<i>30/09/2025</i>	<i>Var. %</i>
Importe Neto De La Cifra De Negocios			
Asesoramiento Financiero	84.829	107.910	27,2%
Gestión de activos	23.384	27.629	18,2%
Comisiones de gestión	23.384	25.940	10,9%
Comisiones de éxito	-	1.689	n.a.
Otros	310	13	(95,8%)
Total Importe Neto De La Cifra De Negocios	108.523	135.552	24,9%
Otros Ingresos De Explotación	5	1.401	n.a.
Gastos De Personal	(83.513)	(97.723)	17,0%
Coste fijo	(69.635)	(63.281)	(9,1%)
Coste Variable	(13.878)	(34.442)	148,2%
Otros Gastos De Explotación	(25.884)	(24.945)	(3,6%)
Amortización Del Inmovilizado	(6.358)	(5.945)	(6,5%)
Reversión / (dotación) deterioro Del Inmovilizado	(10)	(10)	0,0%
Total Gastos de explotación	(115.765)	(128.623)	11,1%
RESULTADO DE EXPLOTACIÓN	(7.237)	8.330	n.a.
Otro resultado financiero	4.800	832	(82,7%)
RESULTADO FINANCIERO	4.800	832	(82,7%)
RESULTADO DE ENTIDADES VALORADAS POR EL MÉTODO DE LA PARTICIPACIÓN	8.040	6.879	(14,4%)
IMPUESTO SOBRE BENEFICIOS	(1.537)	(3.082)	100,5%
RESULTADO ATRIBUIDO A LAS PARTICIPACIONES NO CONTROLADORAS	(733)	(3.487)	375,7%
RESULTADO ATRIBUIDO A LA ENTIDAD CONTROLADORA	3.333	9.472	184,2%
<i>Miles de euros</i>	<i>30/09/2024</i>	<i>30/09/2025</i>	<i>Var. %</i>
BENEFICIO NETO DEL FEE BUSINESS	478	8.181	1611,5%
BENEFICIO NETO DE LA CARTERA	525	703	33,9%
BENEFICIO NETO ORDINARIO	1.003	8.884	785,7%
BENEFICIO NETO Resto	2.330	588	(74,8%)
Beneficio por acción (Euros)	<i>30/09/2024</i>	<i>30/09/2025</i>	<i>Var. %</i>
Básico	0,09	0,25	186,9%
Diluido	0,09	0,25	186,9%

Anexo

II. Balance consolidado a 30 de septiembre de 2025

ACTIVO			PASIVO Y PATRIMONIO NETO		
Miles de euros	30/6/2025	30/9/2025	Miles de euros	30/6/2025	30/9/2025
ACTIVO NO CORRIENTE	257.037	259.773	PATRIMONIO NETO	308.722	310.685
Inmovilizado Intangible	64.370	63.667	PATRIMONIO NETO ATRIBUIDO A LA ENTIDAD CONTROLADORA	278.930	283.226
Fondo de Comercio	64.239	63.557	FONDOS PROPIOS	267.132	271.333
Otro Inmovilizado Intangible	131	110	Capital	115.894	115.894
Inmovilizado Material	28.967	27.364	Prima De Emisión	111.863	111.863
Inversiones contabilizadas aplicando el método de la participación	124.110	128.615	Reservas	39.644	40.389
Activos Financieros No Corrientes	35.918	36.501	Menos: Acciones y participaciones en patrimonio propias	(6.285)	(6.285)
a) A valor razonable con cambios en resultados	31.256	31.867	Resultado del ejercicio atribuido a la entidad controladora	6.016	9.472
b) A valor razonable con cambios en otro resultado integral	1.504	1.513	OTRO RESULTADO INTEGRAL ACUMULADO	11.798	11.893
c) A coste amortizado	3.158	3.121	PARTICIPACIONES NO CONTROLADORAS	29.792	27.459
Activos Por Impuesto Diferido	3.672	3.626	TOTAL PASIVO	98.085	99.457
Otros Activos No Corrientes	-	-	PASIVO NO CORRIENTE	39.458	38.772
ACTIVO CORRIENTE	149.770	150.369	Pasivos Financieros No Corrientes	35.456	35.291
Deudores Comerciales Y Otras Cuentas A Cobrar	60.321	41.392	Deudas con entidades de crédito	-	-
Clientes Por Ventas Y Prestaciones De Servicios	40.469	30.609	Otros pasivos	35.456	35.291
Otros Deudores	13.426	6.610	Provisiones No Corrientes	2.950	2.443
Activos Por Impuesto Corriente	6.426	4.173	Pasivos Por Impuesto Diferido	1.052	1.038
Activos Financieros Corrientes	69	80	Otros Pasivos No Corrientes	-	-
a) A valor razonable con cambio en resultados	-	-	PASIVO CORRIENTE	58.627	60.685
b) A valor razonable con cambio en otro resultado integral	-	-	Pasivos Financieros Corrientes	4.111	2.646
c) A coste amortizado	69	80	Otros Pasivos Financieros	4.111	2.646
Otros Activos Corrientes	6.852	6.114	Acreedores Comerciales Y Otras Cuentas A Pagar	53.198	56.703
Efectivo Y Otros Activos Líquidos Equivalentes	82.528	102.783	Proveedores	17.369	9.626
TOTAL ACTIVO	406.807	410.142	Otros acreedores	33.262	44.554
			Pasivos por impuesto corriente	2.567	2.523
			Otros Pasivos Corrientes	1.318	1.336
			TOTAL PATRIMONIO Y PASIVO	406.807	410.142

Anexo

IV. Glosario de términos (i)

Segmentos de negocio identificados

“Segmento de Negocio”. Se define como cada segmento operativo o componente identificado de Alantra calificado como tal porque (a) desarrolla actividades empresariales que pueden reportarle ingresos y ocasionarle gastos (incluidos los ingresos y gastos relativos a transacciones con otros componentes de la misma entidad); (b) cuyos resultados de explotación son examinados a intervalos regulares por la máxima instancia de toma de decisiones operativas de la entidad con objeto de decidir sobre los recursos que deben asignarse al segmento y evaluar su rendimiento; y (c) en relación con el cual se dispone de información financiera diferenciada.

“Asesoramiento financiero y mercado de capitales” (*Investment Banking*). Segmento de negocio identificado de Alantra que comprende los servicios de asesoramiento financiero a empresas o entidades en operaciones corporativas (corporate finance), así como la prestación de servicios de análisis e intermediación bursátil a inversores institucionales.

“Gestión de Activos” (*Asset Management*). Segmento de negocio identificado de Alantra que, consiste en la gestión, comercialización y asesoramiento de vehículos de inversión para inversores institucionales, grandes patrimonios familiares u otros inversores profesionales, así como la inversión directa del grupo en dichos vehículos de inversión (*Portfolio*).

“Estructura”. Segmento de negocio identificado de Alantra que recoge el conjunto de ingresos y gastos correspondientes a la estructura de gobierno y desarrollo de Alantra (gobierno corporativo, dirección estratégica, desarrollo corporativo y de negocio, y servicios corporativos, como contabilidad y reporte, control del riesgo, sistemas informáticos, gestión de recursos humanos y servicios jurídicos, entre otros) y que, por referirse a la sociedad matriz del Grupo –como entidad cotizada- o a la gestión del conjunto mismo, no son directamente imputables ni a los segmentos enumerados anteriormente. El segmento Estructura incluye asimismo la facturación de los servicios referidos a empresas del Grupo Alantra que tienen la consideración de asociadas, es decir, que no se consolidan por el método de integración global. La configuración de la estructura corporativa, así como de negocio del Grupo junto con la relevancia de los servicios afectos a la Estructura justifica su consideración como segmento independiente.

“Resto”. Por defecto, incluye el conjunto de partidas que no se corresponden a ninguno de los segmentos de negocio (es decir, que no es Asesoramiento financiero, ni Gestión de Activos, ni Estructura) y que recoge principalmente el efecto en resultados de transacciones extraordinarias originadas de la inversión de la sociedad matriz del Grupo en las sociedades que desarrollan las referidas actividades (como, por ejemplo, por la pues en valor de las participaciones en compañías o negocios o los deterioros del fondo de comercio).

Anexo

IV. Glosario de términos (ii)

Medidas alternativas de rendimiento

“Medida alternativa de rendimiento”. Se define como aquella medida financiera del rendimiento financiero pasado o futuro, de la situación financiera o de los flujos de efectivo de una compañía, distinta de las medidas financieras definidas o detalladas en el marco de información financiera aplicable.

“Beneficio Neto del Fee Business”. Se define como el beneficio originado en la actividad de prestación de servicios de asesoramiento o gestión (esto es, el correspondiente a los segmentos Asesoramiento financiero, Gestión de Activos y Estructura), cuyos ingresos se materializan en forma de remuneración o comisión (fee) y cuyos gastos son los necesarios para su desarrollo, fundamentalmente de personal. La asignación al Fee Business del 100% de la actividad recogida en el segmento Estructura se debe a que la gran mayoría del tiempo y/o inversión de los recursos afectos a la Estructura se dedican a gestionar el crecimiento y prestar servicios corporativos a la actividad recogida en los segmentos Asesoramiento financiero y Gestión de Activos. Este concepto es especialmente relevante en tanto que varias medidas alternativas de rendimiento (o APMs) se construyen sobre el mismo.

- Se calcula sumando el beneficio neto atribuido a la sociedad dominante de los segmentos operativos de Asesoramiento Financiero, Gestión de Activos y Estructura, excluyendo las pérdidas o ganancias originadas en la inversión directa en vehículos de inversión gestionados principalmente recogidos en el segmento de Gestión de Activos, así como las pérdidas o ganancias originadas en la inversión de la sociedad matriz del Grupo en las sociedades que desarrollan las referidas actividades (como, por ejemplo, por la puesta en valor de las participaciones en compañías o negocios, deterioros del fondo de comercio o resultado financiero de moneda extranjera), las cuales se incorporan en el segmento Resto.
- La distinta naturaleza de los beneficios obtenidos justifica la relevancia de desglosar el Beneficio Neto del Fee Business y el beneficio neto de la Cartera atribuido a la entidad dominante en la información pública al mercado.

“Beneficio Neto de la Cartera o del Portfolio Business”. Se define como el beneficio originado a través de la inversión y posterior desinversión en participaciones en compañías, fondos de inversión u otros vehículos de inversión gestionados por el Grupo Alantra.

- El Beneficio Neto de la Cartera es igual al Resultado atribuido a la entidad controladora correspondiente al segmento de Cartera.
- La distinta naturaleza de las dos áreas de actividad de Alantra (Fee Business y Cartera) justifica la relevancia de desglosar el Beneficio Neto de la Cartera atribuido a la entidad controladora en la información pública al mercado.

“Beneficio Neto Ordinario”. Se define como el beneficio originado en la actividad típica u ordinaria del Grupo, es decir la incluida en los segmentos operativos (Asesoramiento financiero, Gestión de Activos y Estructura).

- El Beneficio Neto Ordinario se calcula como suma del Beneficio Neto del Fee Business y el Beneficio Neto de la Cartera.
- El Beneficio Neto Ordinario es un indicador relevante, en relación al beneficio neto (o resultado atribuido a la sociedad dominante), para valorar qué parte de este se debe a la actividad típica de la compañía y no al efecto de transacciones y ajustes contables de carácter extraordinario no vinculados al desarrollo normal de sus operaciones

Anexo

IV. Glosario de términos (iii)

“Endeudamiento Financiero”. Se define como el volumen agregado de deudas que el Grupo mantiene a favor de bancos, entidades de crédito y similares, con objeto de financiar su actividad. Se excluyen las deudas con empleados, proveedores o sociedades del perímetro consolidado o sus socios. Asimismo, se excluyen los pasivos a favor de bancos, entidades de crédito o similares cuando las mismas tienen contrapartidas específicas en el activo por igual importe.

- El Endeudamiento Financiero se calcula como la suma de las partidas del estado de situación financiera consolidado, agrupadas bajo el epígrafe “Deudas con entidades de crédito y obligaciones u otros valores negociables”, que respondan a los criterios mencionados en la definición de esta Medida. Al 30 de septiembre de 2025, el Grupo no tenía endeudamiento financiero.
- El Endeudamiento Financiero es un indicador relevante en la valoración del estado de situación financiera consolidado del Grupo.

“Caja y activos asimilables a caja”. Se define como el importe de Tesorería y otros activos financieros con disponibilidad inmediata de conversión en caja. La caja y activos asimilables a caja se calcula como la suma de las partidas del estado de situación financiera consolidado, agrupadas bajo el epígrafe “Efectivo y otros activos líquidos equivalentes” y aquellos activos financieros corrientes y no corrientes que respondan a los criterios de disponibilidad inmediata mencionados en la definición de esta Medida.

“Pay Out”. Se define como el porcentaje de los beneficios que la Sociedad distribuye a los accionistas.

- Se calcula como cociente entre el importe agregado que distribuye la Sociedad a sus accionistas a cuenta de un periodo (sea como dividendo o como distribución de reservas o prima de emisión) y el beneficio neto consolidado atribuible a la entidad controladora generado durante ese periodo.
- El Pay Out señala hasta qué punto la retribución al accionista se financia con el resultado del ejercicio (o del periodo que se trate).

“Rentabilidad por Dividendos” (*dividend yield*). Se define como la rentabilidad que obtienen los accionistas de la Sociedad a través de la distribución de dividendos.

- La Rentabilidad por Dividendos se calcula como el cociente entre el importe agregado por acción que distribuye la Sociedad a sus accionistas durante un periodo (sea como dividendo o como distribución de reservas o prima de emisión) y el precio de la acción a una fecha determinada (fecha que será la que se señale cuando se mencione esta Medida).
- La rentabilidad del accionista proviene de dos fuentes: la revalorización de la acción y la remuneración que recibe en forma de distribución de dividendos, reservas o prima de emisión. La Rentabilidad por Dividendos es la Medida o indicador de referencia para este segundo concepto.

Advertencia legal

Alantra Partners, S.A publica esta presentación única y exclusivamente a efectos informativos. La presentación no constituye una oferta para la suscripción, compra o venta de valores emitidos por Alantra Partners, S.A o cualesquiera otros valores en cualquier jurisdicción.

La información y las previsiones, en su caso, contenidas en este documento no han sido verificadas por una entidad independiente y, consecuentemente, no se garantiza su exactitud y exhaustividad. Ni Alantra Partners, S.A ni ninguna de las sociedades de su grupo, ni sus respectivos administradores, directivos o empleados serán responsables de cualquier perjuicio que pueda resultar del uso del presente documento o de su contenido.

Contacto

Eduardo González Arias

&

Ignacio Valera

Relación con inversores

Tel.: +34 917 458 484

investors@alantra.com | www.alantra.com

ALANTRA

POSSIBILITY IS IN THE ASCENT

Alantra is an independent global financial services firm that provides investment banking and asset management services to companies, families, and investors in the mid-market segment across Europe, the US, Latin America, Asia and the Middle East.

United Kingdom	Germany	Nordics	Chile
United States	Switzerland	Benelux	Argentina
France	Italy	Ireland	Columbia
Spain	UAE	Greece	Portugal

