



Endesa Resultados Consolidados 2019

25 de Febrero de 2020



endesa

Claves del periodo



Los resultados 2019 superan las previsiones

Buen desempeño del negocio liberalizado y evolución estable del negocio regulado

Estabilidad en los costes fijos ajustados a pesar del notable esfuerzo inversor

El Resultado Neto Ordinario ⁽¹⁾ se incrementa +3%

Impulsando la Transición energética

(1) Resultado Neto Reportado - Resultado Neto en Ventas de Activos no Financieros (superiores a 10 MM€) - Pérdidas Netas por Deterioro de Activos no Financieros (superiores a 10 MM€) = 171 MM€ - 18 MM€ (plusvalía por cesión de uso de fibra óptica) + 1.409 MM€ (deterioros) = 1.562 MM€.



Resultados Consolidados 2019

Cumplimiento de la estrategia

Cumplimiento de los objetivos financieros



	2019	Objetivo 2019 ⁽¹⁾	2018	Δ Anual
EBITDA (miles MM€)	3,8	3,7	3,6	+6%
Resultado Neto Ordinario (miles MM€) ^{(2) (3)}	1,6	1,5	1,5	+3%
DPA Bruto (€/acc.)	1,475 ⁽⁴⁾	~1,4	1,427	+3%
Capex neto (miles MM€) ⁽⁵⁾	1,9	1,8	1,3	+48%

Superando objetivos

(1) Plan Estratégico 2019-2021.

(2) 2019: Resultado Neto Reportado - Resultado Neto en Ventas de Activos no Financieros (superiores a 10 MM€) - Pérdidas Netas por Deterioro de Activos no Financieros (superiores a 10 MM€) = 171 MM€ - 18 MM€ (plusvalía por uso de fibra óptica) + 1.409 MM€ (deterioros) = 1.562 MM€.

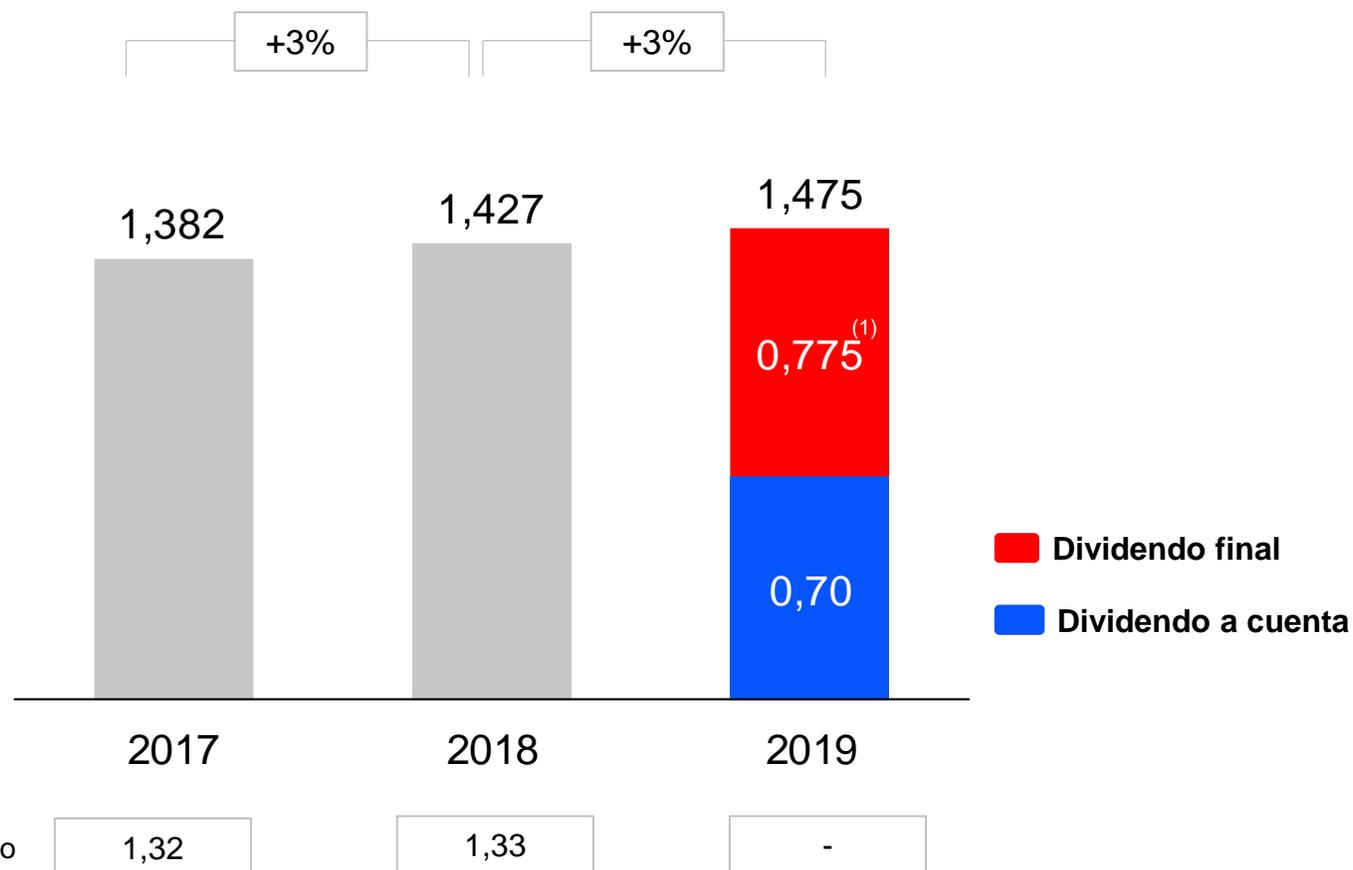
(3) 2018: Resultado Neto Reportado - Resultado Neto en Ventas de Activos no Financieros (superiores a 10 MM€) - Pérdidas Netas por Deterioro de Activos no Financieros (superiores a 10 MM€) = 1,417 MM€ - 25 MM€ + 119 MM€ = 1.511 MM€.

(4) Propuesta de DPA bruto pendiente de ser aprobada por la Junta General de Accionistas.

(5) No incluye inversiones financieras (43 MM€ en 2019 y 36 MM€ en 2018), ni el efecto de la NIIF16 (138 MM€ en 2019). No incluye las combinaciones de negocios realizadas durante el ejercicio.

Remuneración a los accionistas

Evolución del DPA bruto (€/acción)



Rentabilidad total para los accionistas
2019: 25,3%⁽²⁾

Propuesta 2019: Pago del 100% del
Resultado Neto Ordinario

+3% sobre DPA 2018

DPA 5% por encima de objetivo y la mayor rentabilidad total anual para el accionista desde la OPV 2014

(1) Sujeto a la aprobación por la Junta General de Accionistas que se celebrará en 2020.

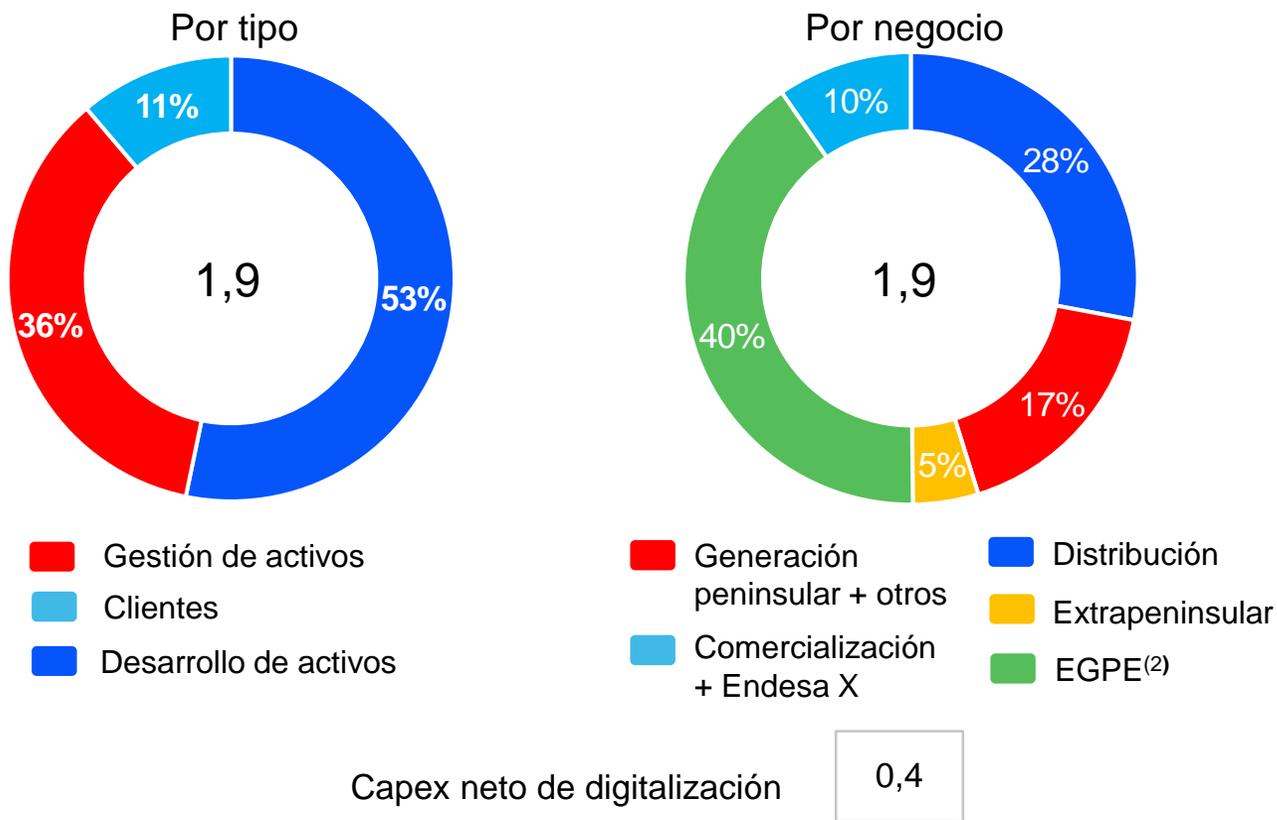
(2) $(\text{Precio de la acción al final del período} - \text{precio de la acción al principio del período} + \text{dividendo bruto pagado en el período}) / \text{Precio de la acción al principio del período} = (23,79\text{€} - 20,13\text{€} + 1,427\text{€}) / 20,13\text{€} = 25,3\%$.

Capex

Acelerando el desarrollo de renovables



Capex Neto⁽¹⁾, miles MM€



Capex Neto por ODSs⁽³⁾, miles MM€



Alrededor del 70% del total del capex dedicado al desarrollo de renovables y alrededor del 85% a los ODSs

(1) No incluye: Inversiones financieras (43 MM€ en 2019 y 36 MM€ en 2018), el efecto de la NIIF 16 (138 MM€) ni las combinaciones de negocios realizadas durante el ejercicio. Capex bruto total: 2,0 miles MM€.

(2) No incluye capex de generación hidroeléctrica.

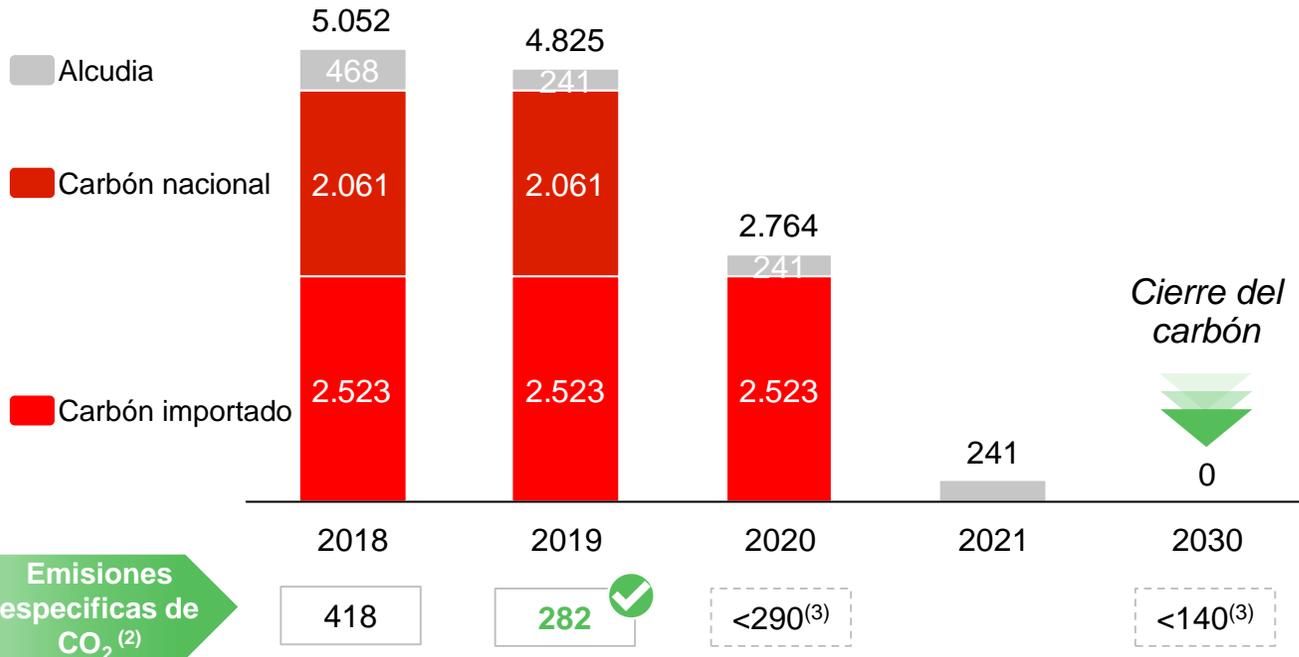
(3) 0,2 miles€ no asignados a los ODSs.

Descarbonización

Cierre del carbón para 2030



Evolución de la capacidad del carbón, MW⁽¹⁾



Aspectos destacados

Presentación de la solicitud formal de cierre de las plantas de carbón nacional (Compostilla y Teruel) en diciembre de 2018 y de las plantas de carbón importado (Litoral y As Pontes) en diciembre de 2019

Cierre total del carbón peninsular para 2021

Transición justa: Planes para mitigar los impactos sociales en todas las regiones afectadas

12% de ingresos sobre el total procedentes del carbón

Las emisiones específicas de CO₂ reducidas por debajo del objetivo de 2020

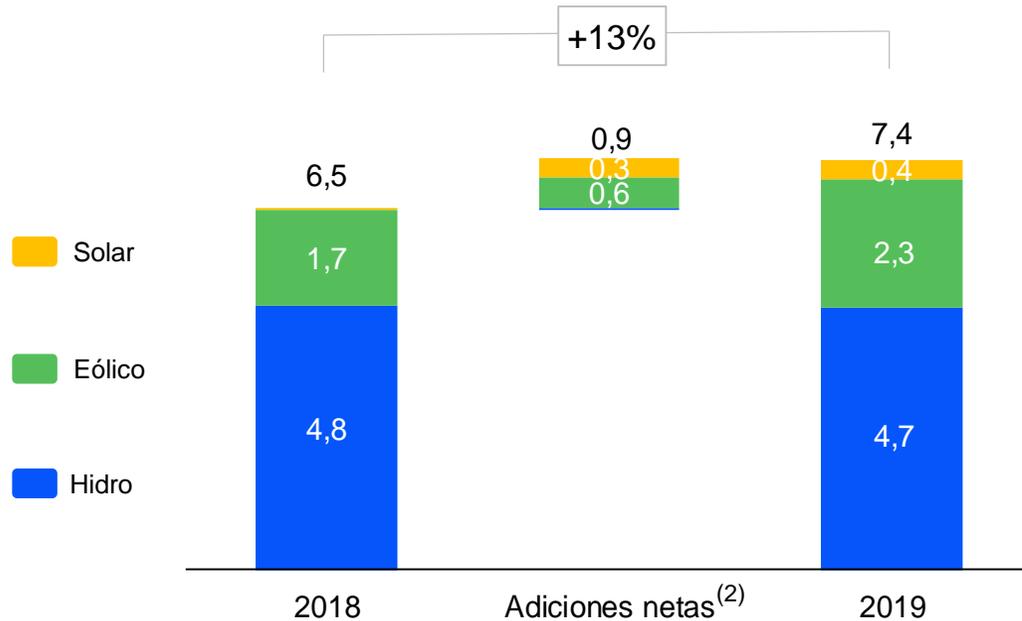
(1) Capacidad neta de carbón.
 (2) g CO₂/kWh.
 (3) Objetivos.

Descarbonización

Crecimiento en generación renovable

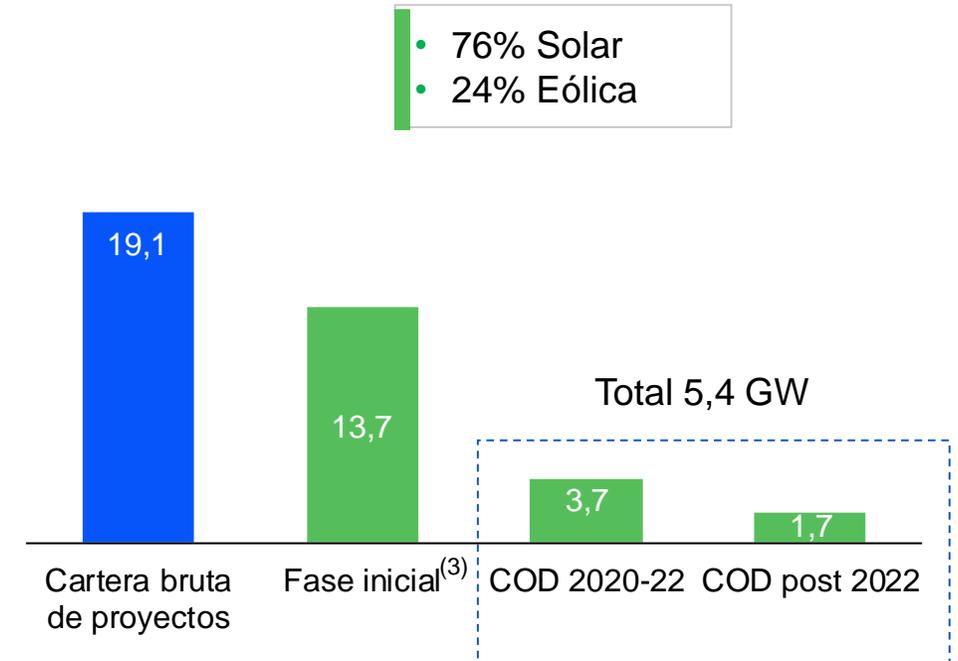


Capacidad instalada neta renovable⁽¹⁾, MW



879 MW de incremento procedentes de las subastas de 2017

Cartera bruta de proyectos renovables, GW



5,8 GW⁽⁴⁾ con puntos de conexión concedidos (incluyendo 1 GW Prodiel)

Cumpliendo con los compromisos de nuevas capacidades renovables

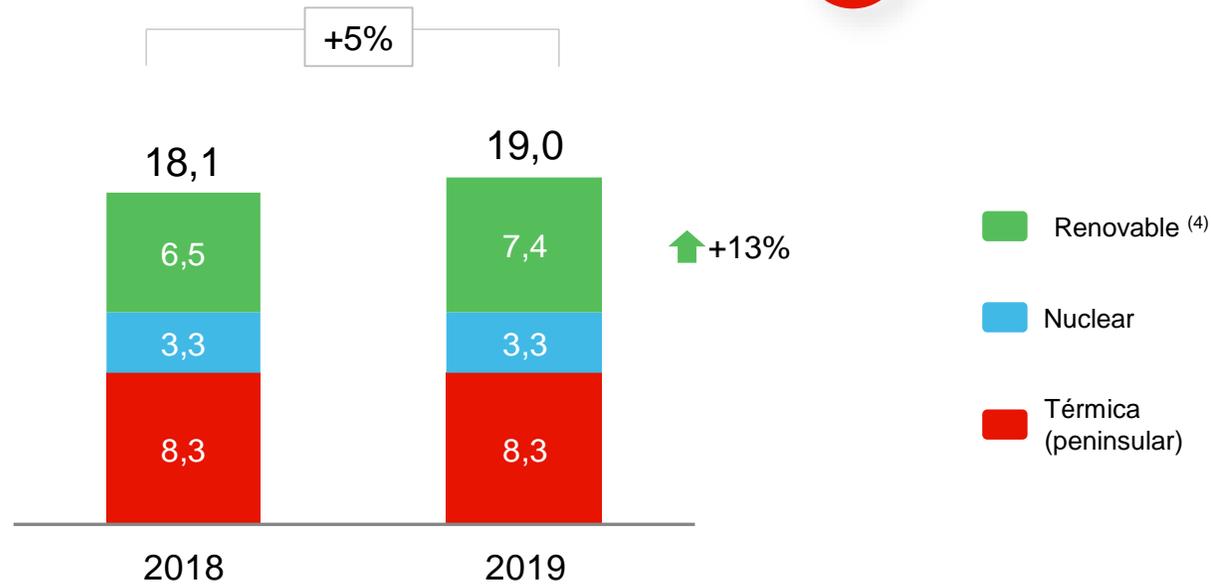
(1) Incluye 40 MW extrapeninsulares en 2019 y 2018. Cifras redondeadas.
 (2) Incluye 926 MW de nuevas adiciones (558 MW eólicos, 339 MW FV y 29 MW minihidro), y una reducción de 44 MW (gran hidroeléctrica).
 (3) Aprobado por un Comité de Selección, que autorizó los trabajos preliminares. Fase inicial de desarrollo.
 (4) Incluye 0,4 GW en fase inicial.

Descarbonización

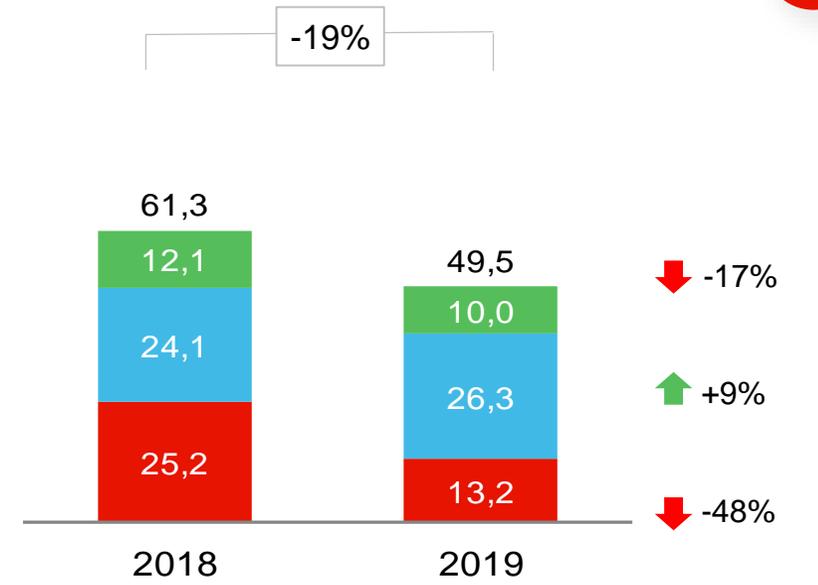
Reorganización de nuestro mix de generación



Capacidad total peninsular⁽¹⁾, GW



Producción total peninsular^(2,3), TWh



~36%	Capacidad renovable	~39%	Objetivo 2022	~60%
~59%	Libre de emisiones de CO ₂	~73%	Objetivo 2022	~85%

Un paso adelante hacia nuestro objetivo de descarbonización

(1) Capacidad neta. No se incluyen los 40 MW en 2018 y 2019 correspondientes a extrapeninsular.
 (2) En barras de central.
 (3) No se incluyen 118 GWh en 2018 y 123 GWh en 2019 correspondientes a la producción renovable extrapeninsular.
 (4) Incluye generación hidroeléctrica.

Electrificación

Manteniendo el liderazgo en el negocio eléctrico



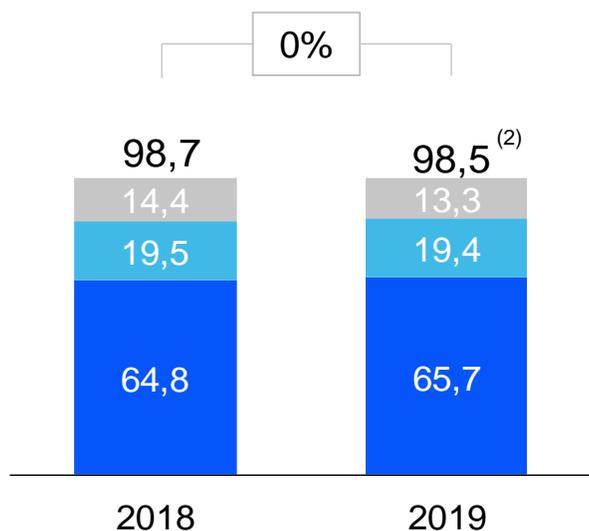
Ventas totales de energía, TWh



KPIs

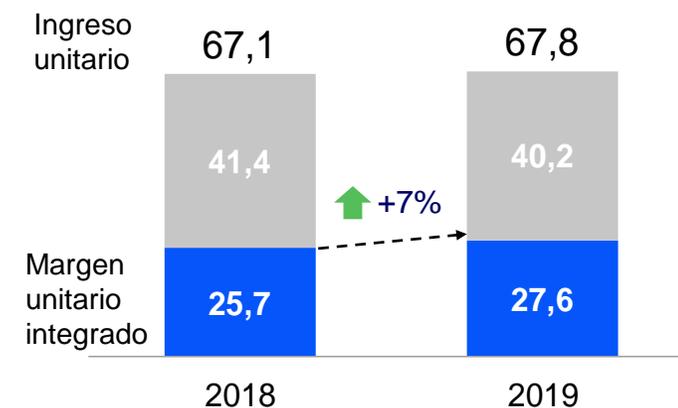


Margen eléctrico integrado⁽¹⁾, €/MWh



■ B2B liberalizado ■ B2C liberalizado ■ Regulado

	2018	2019	Var. 2018-19
Cilientes liberalizados MM	5,7	5,8	+2%
Cilientes regulados MM	5,0	4,8	-4%
Tasa de rotación⁽³⁾ %	11,0%	9,7%	-1,3 PP



Notable crecimiento del margen integrado

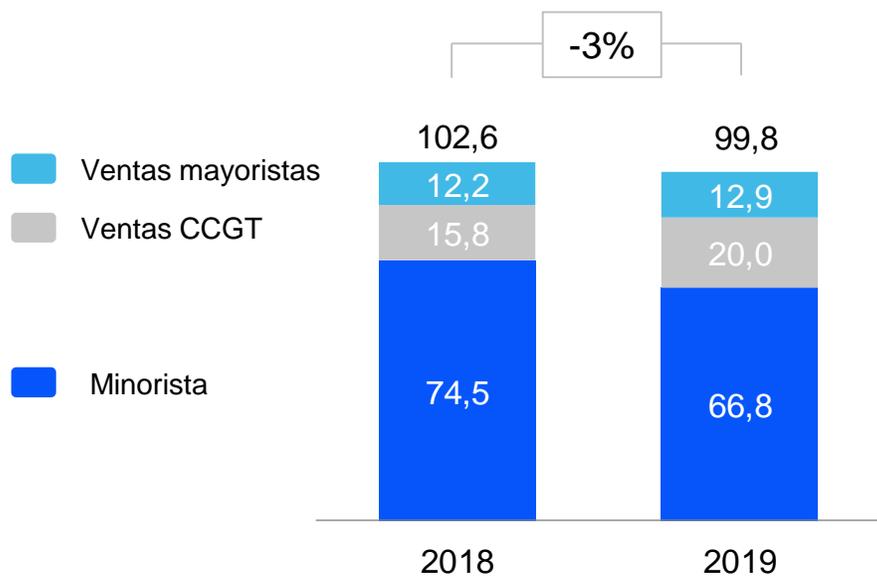
(1) Incluye margen de generación y comercialización.
 (2) Cifras redondeadas.
 (3) Tasa de rotación de clientes B2C + B2B liberalizados.

Electrificación

Resultado del negocio del gas



Volúmenes de ventas⁽¹⁾, TWh



Datos principales



	2018	2019	Var. 2018-19
Ciudadanos liberalizados MM	1,37	1,42	+4%
Ciudadanos regulados MM	0,23	0,23	+0%
Ciudadanos totales ⁽¹⁾ MM	1,60	1,65	+3%
Tasa de rotación (%)	12,8%	9,1%	-3,7 PP
Margen unitario ⁽²⁾ €/MWh	1,6	3,4	2,1x

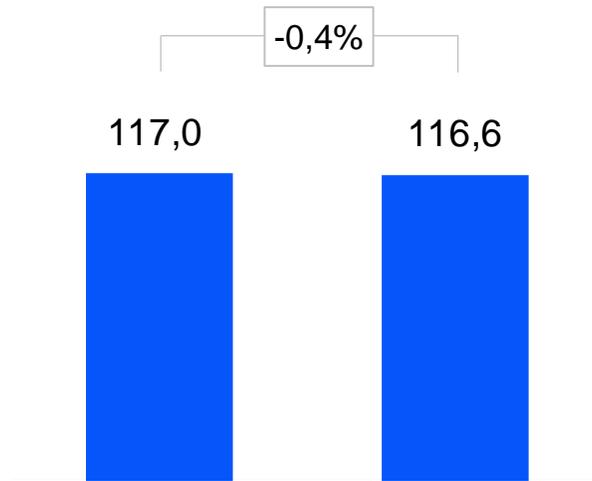
Aumento del margen debido a la buena gestión de las oportunidades de mercado

(1) Cifras redondeadas.
 (2) El margen unitario de gas no incluye 20 TWh vendidos a CCGT.

Ecosistema y plataformas



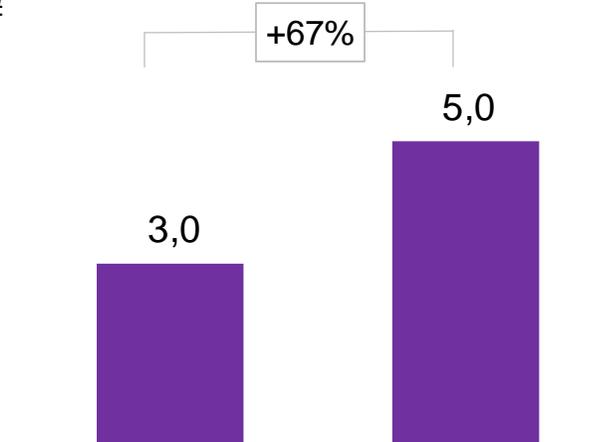
Energía distribuida ⁽¹⁾, TWh



Movilidad eléctrica



Puntos de recarga ⁽²⁾,
k#



	2018	2019
Pérdidas ⁽³⁾ (%)	10,7	10,7
Minutos de interrupción ⁽⁴⁾	65	61
RAB (miles MM€)	11,8	11,7

Las infraestructuras permiten la integración de las nuevas energías renovables y del vehículo eléctrico

(1) Energía en barras de central. Incluye peninsular y extrapeninsular.
 (2) Puntos de recarga públicos (1k) y privados (4k).

(3) Criterios del operador del sistema (O.S.).
 (4) Propio + Programado + Transporte.



Resultados consolidados 2019

Resultados financieros

Contexto de Mercado en 2019



Demanda⁽¹⁾

Precio mayorista de electricidad

Precios al contado commodities

Área de distribución Endesa⁽²⁾

(No ajustado)

-0,6%

0,1%

Industrial	-0,5%
Servicios	+1,6%
Residencial	-2,8%

Precio medio del pool en España (€/MWh)

-17%

57,3

47,7

2018

2019

84\$/t

API 2; -37%

53\$/t

27€/MWh

PVB; -58%

11.4€/MWh

CO2; -2%

25€/t

25€/t

España⁽³⁾

-1,7%

-2,7%

Sin ajustar

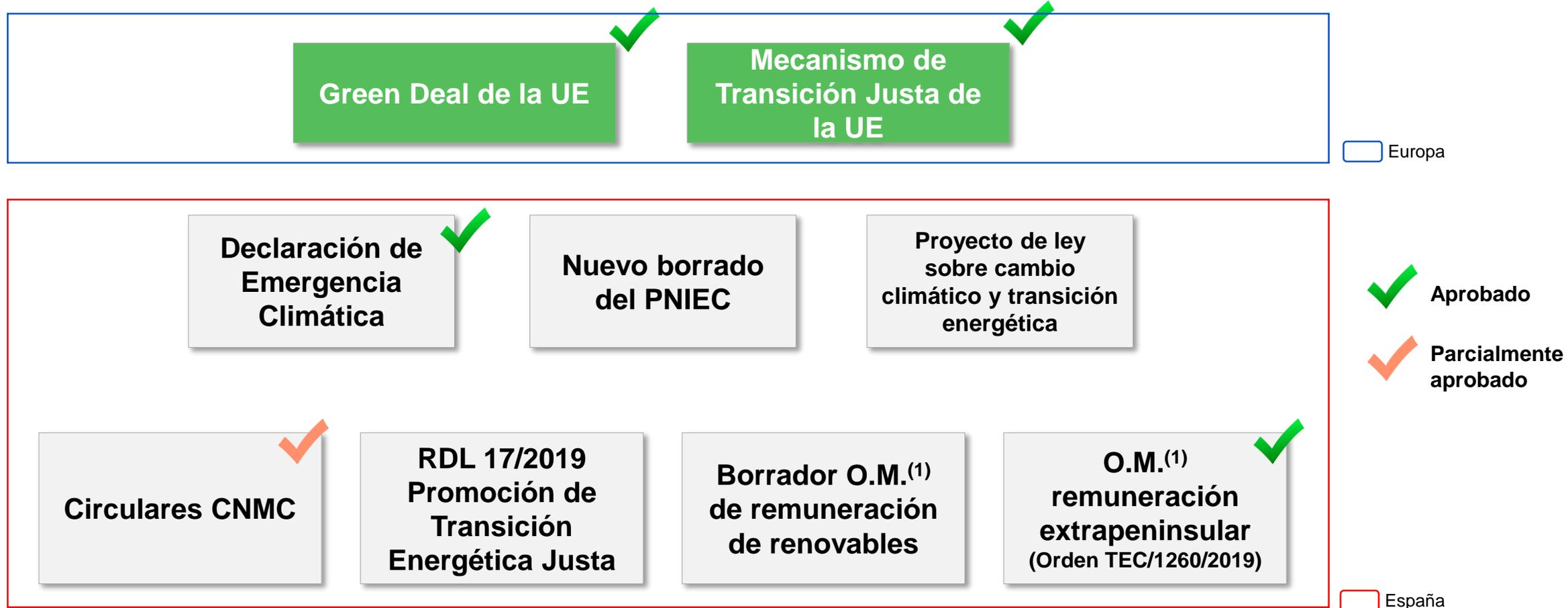
Ajustado por laboralidad y temperatura

Disminución de la demanda, descenso de las commodities y menores precios del pool

(1) Peninsular.
 (2) Fuente: Estimaciones de Endesa.
 (3) Fuente: REE.

Contexto regulatorio

Actualización



Plan Estratégico de Endesa plenamente alineado con los desarrollos regulatorios de la Transición Energética

Resultados consolidados 2019

Principales magnitudes financieras (MM€)



	2019	2018	Δyoy
EBITDA	3.841 ⁽¹⁾	3.627	+6%
Resultado Neto Ordinario	1.562 ⁽²⁾	1.511	+3%
Flujo de Caja Libre	1.267	909	+39%
Deuda Neta ⁽³⁾	6.377	5.770	+11%
Capex Neto ⁽⁴⁾	1.887	1.274	+48%
<i>Resultado neto reportado</i>	171	1.417	-88%

(1) El EBITDA incluye +27 MM€ de la reversión del Impuesto Nuclear Catalán y -82 MM€ de deterioro de existencias (margen bruto), -21 MM€ de deterioro de materiales y -21 MM€ de provisión relacionada con la discontinuidad de las plantas de carbón (costes fijos).

(2) Resultado Neto Reportado - Resultado Neto en Ventas de Activos no Financieros (superiores a 10 MM€) - Pérdidas Netas por Deterioro de Activos no Financieros (superiores a 10 MM€).

(3) Incluye 274 MM€ de la NIIF 16.

(4) No incluye: Inversiones financieras (43MM€ en 2019 y 36 MM€ en 2018), ni el efecto de la NIIF16 (138 MM€ en 2019), ni las combinaciones de negocios realizadas durante el ejercicio.

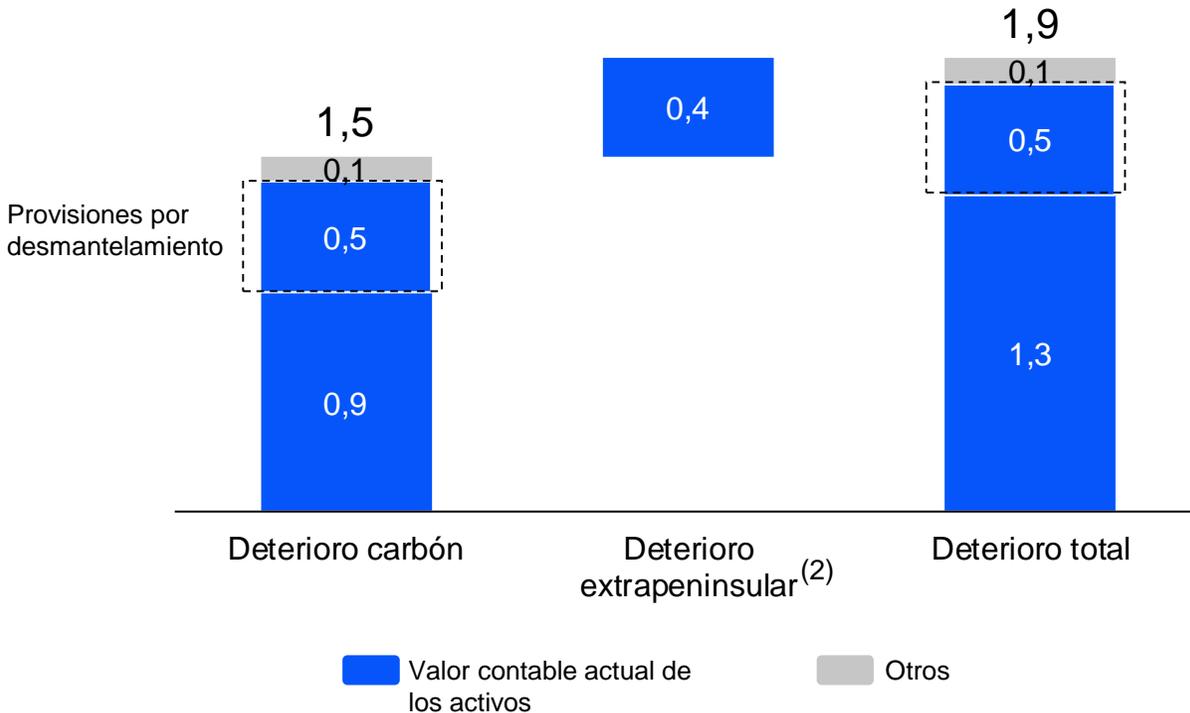
Deterioros

Miles MM€



Deterioro ⁽¹⁾ de la flota de carbón y de los activos extrapeninsulares

Racional



Plantas de carbón:

- Adversas condiciones de mercado
- Aceleración del proceso de descarbonización

Activos extrapeninsulares:

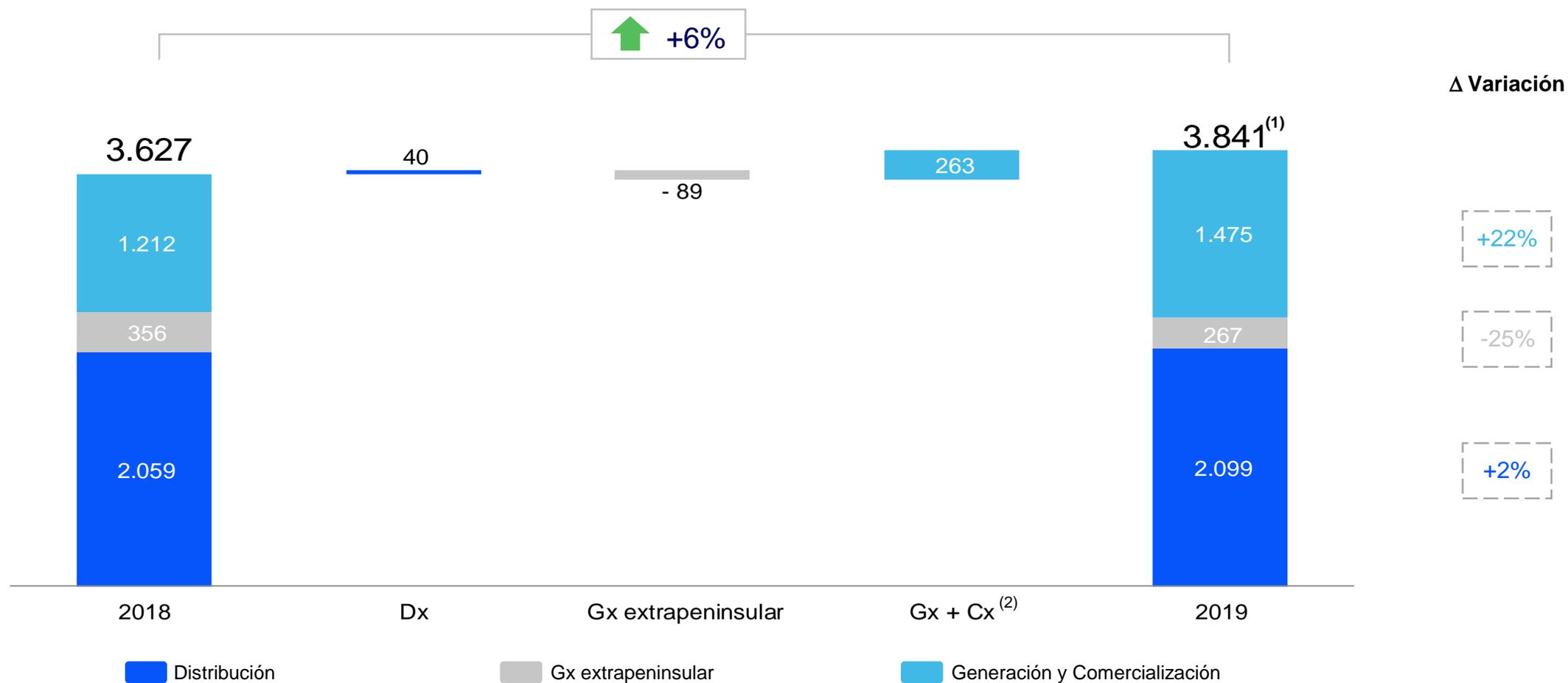
- Revisión de los parámetros tecnológicos y económicos en la Orden TEC/1260/2019

Deterioro de 1,9⁽³⁾ miles MM€ de activos sin impacto en el dividendo de 2019

(1) Consistente en 1.366 MM€ de impacto en D&A + 82 MM€ de deterioro de existencias (margen bruto) + 21 MM€ de deterioro de materiales (costes fijos) en las plantas de carbón= 1.469 MM€.
 (2) Consistente en 404 MM€ de impacto en D&A.
 (3) 1.409 MM€ de impacto en el Resultado Neto.

Evolución EBITDA

MM€



Incremento del EBITDA principalmente por el desempeño del negocio liberalizado

(1) El EBITDA incluye +27 MM€ de la reversión del Impuesto Nuclear Catalán y -82 MM€ de deterioro de existencias (margen bruto), -21 MM€ de deterioro de materiales y -21 MM€ de provisión relacionada con la discontinuidad de las plantas de carbón (costes fijos).

(2) Gx + Cx s incluye el negocio de Generación y Comercialización, Estructura Corporativa, Servicios y Ajustes, y no incluyen la generación extrapeninsular.

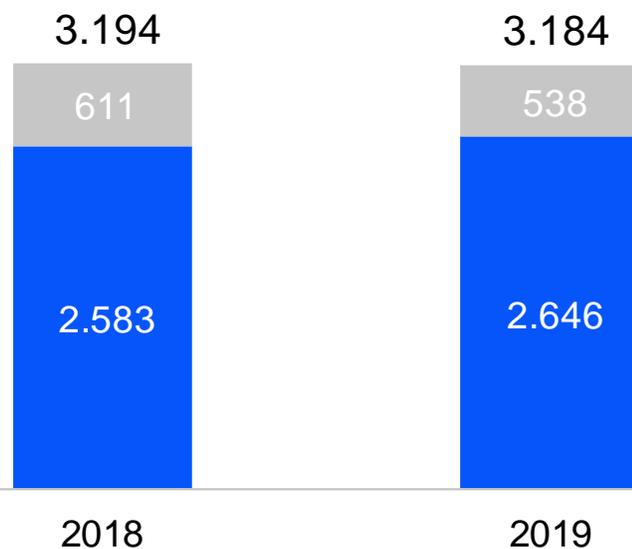
Negocio regulado

MM€



Margen bruto

~0%



Margen regulado: 3.184 MM€ (-10 MM€)

- Margen Dx : +63 MM€
- +57 MM€ ingresos regulados de distribución
- +7 MM€ Eléctrica Ceuta

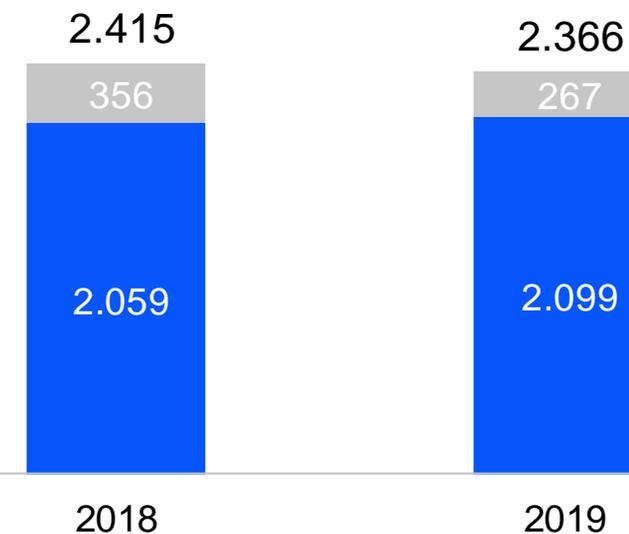
- Extrapeninsular: -73 MM€
- -52 MM€ menores compensaciones de combustible
- -13 MM€ deterioro de la RAB

Costes fijos:
818 MM€ (+5%)

Distribución Extrapeninsular

EBITDA

↓ -2%



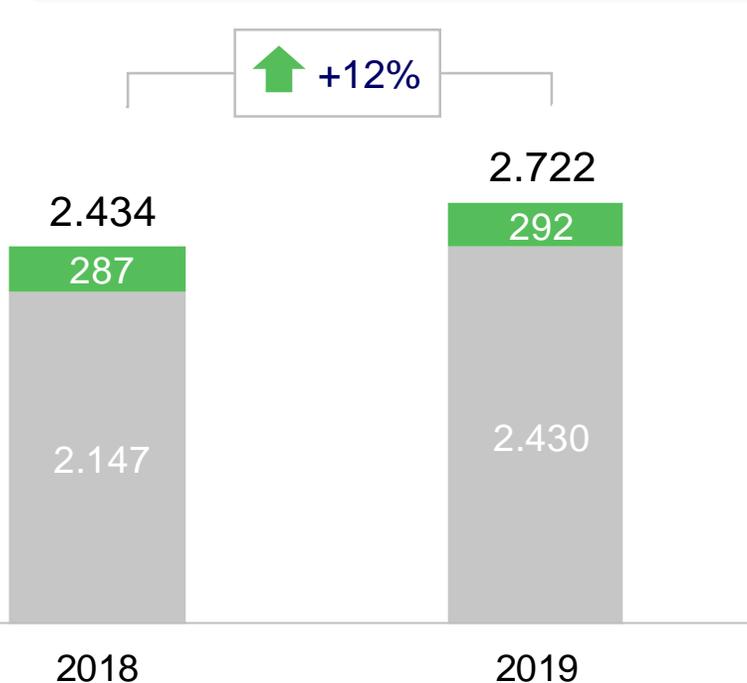
Ligera disminución del EBITDA como consecuencia de la reducción del margen extrapeninsular

Negocio Liberalizado⁽¹⁾

MM€



Margen bruto



↑ +12%

Margen liberalizado: 2.722 MM€ (+288 MM€)

- Margen de electricidad y otros : 2.335 MM€ (+157 MM€)

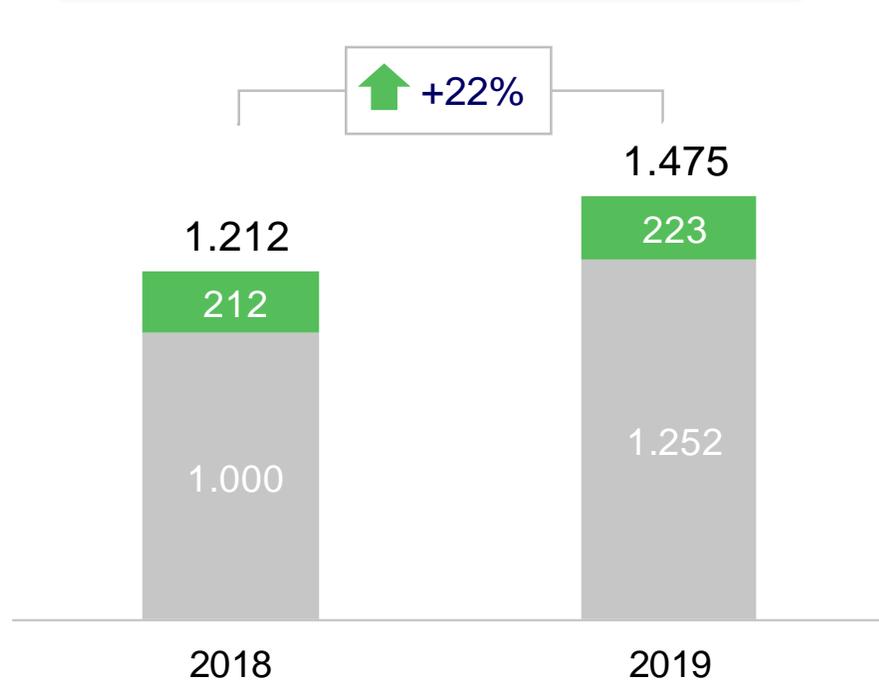
- Margen de Gas: 269 MM€ (+131 MM€)

- Margen Endesa X : 118 MM€ (+1 MM€)

Costes fijos: 1.247 MM€ (+2%)

■ Negocio liberalizado (exEGPE) ■ EGPE

EBITDA



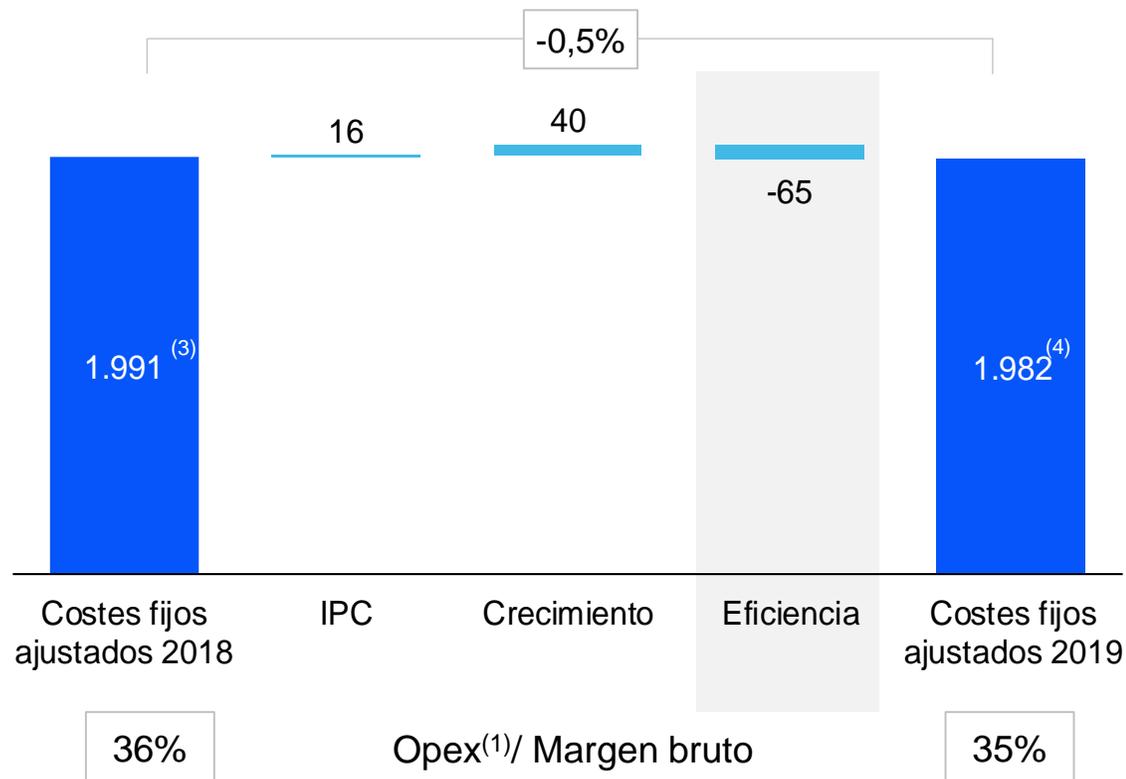
↑ +22%

Destacable evolución de los negocios de electricidad y gas

(1) Las cifras de negocio liberalizadas incluyen el negocio de Generación y Comercialización, Estructura Corporativa, Servicios y Ajustes, y no incluyen la generación extrapeninsular.

Eficiencia a través de la digitalización

Evolución del Opex⁽¹⁾, miles MM€



	2018	2019	Objetivo 2022	Var. 2018-19
Coste unitario (2) miles €/MW	46	44	45	-4%
Coste unitario €/cliente final	43	43	39	-
Coste del servicio €/cliente	11,3	10,6	9,1	-6%
Facturas electrónicas MM	2,8	3,8	4,5	36%
Ventas digitales % digital	5,7%	10,0%	14%	4 pp
Contratos digitales, MM	4,4	4,8	5,0	9%

La eficiencia compensa holgadamente el aumento de costes por la inflación y el crecimiento

(1) Opex: Costes fijos totales en términos nominales (neto de capitalizaciones).
 (2) Costes térmicos y renovables combinados. Incluye tasas corporativas.
 (3) Costes fijos 2018 ajustados por: Actualización de las provisiones para los planes de reestructuración de la plantilla en vigor (-4 MM€) y los expedientes sancionadores (-6 MM€).
 (4) Costes fijos 2019 ajustados por: Incrementos netos de provisiones para hacer frente a planes de relevo de plantilla, acuerdos voluntarios de salida, indemnizaciones y otros riesgos de carácter fiscal y laboral (-44 MM€), actualización de las provisiones para planes de reestructuración de personal en vigor (1 MM€), efecto de la NIIF 16 en los arrendamientos (38 MM€), deterioro del valor de los materiales relacionados con las centrales peninsulares de carbón (-21 MM€) y expedientes sancionadores (-57 MM€).

Del EBITDA a Resultado Neto Ordinario

MM€



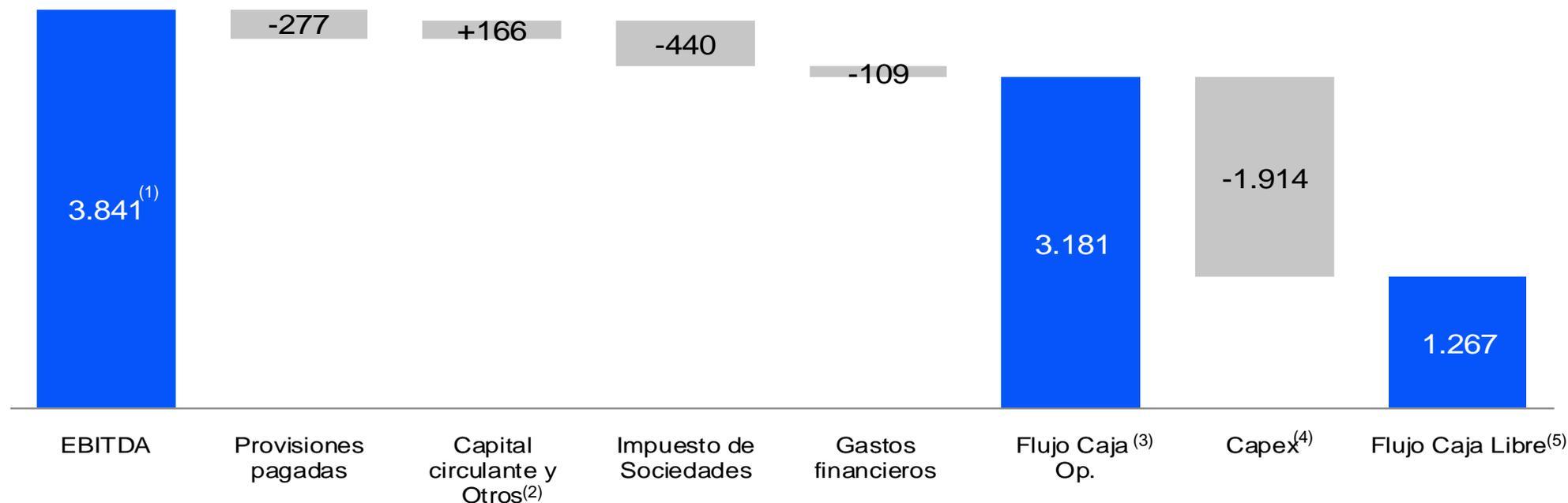
	2019	2018	Δ Variación	
EBITDA⁽¹⁾	3.841	3.627	+6%	El EBITDA crece +6%
D&A ⁽²⁾	(3.453)	(1.708)	+102%	
EBIT	388	1.919	-80%	Mayor D&A afectado por los deterioros, el impacto de la NIIF 16 y el capex de digitalización
Resultado Fin. Neto	(184)	(139)	+32%	
Rtdo. Sociedades Participadas y Otros	26	38	-32%	
BAI	230	1.818	-87%	Mayores gastos financieros debido a la actualización de las provisiones financieras y al impacto de la NIIF 9 y la NIIF 16
Impuesto Sociedades	(50)	(392)	-87%	
Minoritarios	(9)	(9)	+0%	
Resultado Neto Ordinario	1.562	1.511	+3%	Resultado Neto Ordinario +3%

(1) El EBITDA incluye +27 MM€ de la reversión del Impuesto Nuclear Catalán y -82 MM€ de deterioro de existencias (margen bruto), -21 MM€ de deterioro de materiales y -21 MM€ de provisión relacionada con la discontinuidad de las plantas de carbón (costes fijos).

(2) 2019: Incluye 1.366 MM€ del deterioro del valor neto contable de las plantas de carbón peninsular y 404 MM€ de deterioro en la generación extrapeninsular en 2019. 2018: Incluye 158 MM€ del deterioro del valor neto contable de la planta de carbón de Alcedia.

Flujo de caja

MM€



	EBITDA	Provisiones pagadas	Capital circulante y Otros ⁽²⁾	Impuesto de Sociedades	Gastos financieros	Flujo Caja Op. ⁽³⁾	Capex ⁽⁴⁾	Flujo Caja Libre ⁽⁵⁾
Año anterior	3.627	-246	-522	-326	-113	2.420	-1.511	909
Variación (%)	+6%	+13%	n.a.	+35%	-4%	+31%	+27%	+39%

Récord histórico en la generación de caja

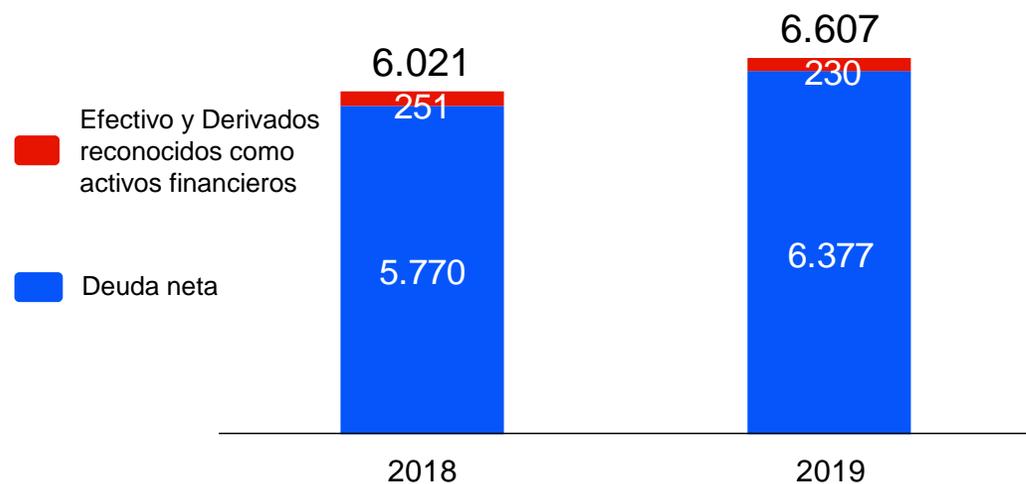
- (1) El EBITDA incluye +27 MM€ de la reversión del Impuesto Nuclear Catalán y -82 MM€ de deterioro de existencias (margen bruto), -21 MM€ de deterioro de materiales y -21 MM€ de provisión relacionada con la discontinuidad de las plantas de carbón (costes fijos).
- (2) Capital circulante neto + Capital circulante regulatorio + Partidas que no suponen caja.
- (3) FCO: Flujo de Caja Neto de las Operaciones.
- (4) Capex basado en el criterio de caja.
- (5) Flujo de caja de las operaciones (3.181 MM€) - Variación neta de activos materiales e inmateriales (1.727 MM€) + Subvenciones y otros ingresos diferidos (137 MM€) - Variación neta de otras inversiones (324 MM€).

Análisis de la deuda financiera neta

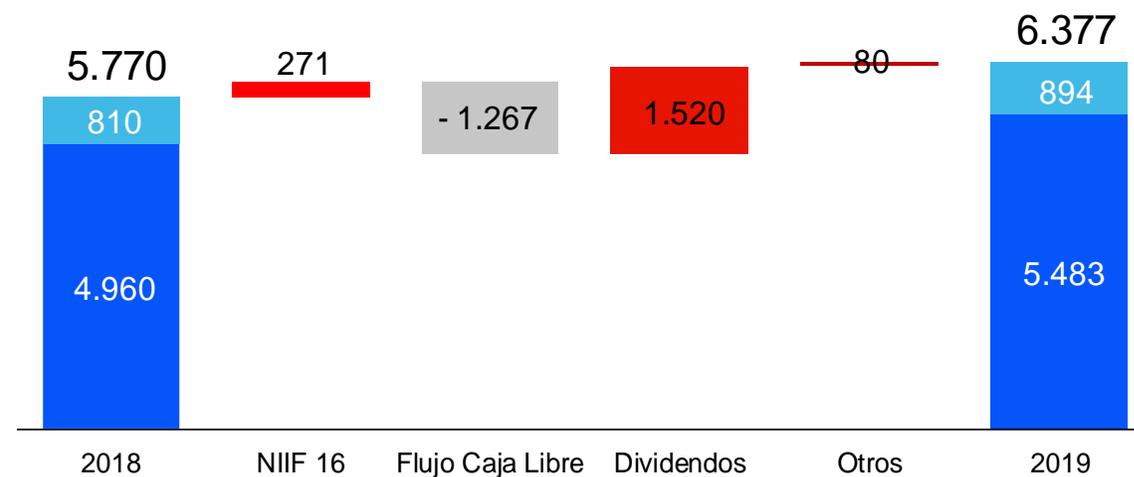


MM€

Deuda bruta



Evolución de la deuda neta



- Coste de la Deuda 1,8% (vs. 1,9% en 2018)
- Tipo de interés fijo 70% de la Deuda Bruta
 - 98% en Euros

- Apalancamiento⁽²⁾ 1.7x (vs. 1.6x en 2018)

Saneado apalancamiento financiero y coste de la deuda en mínimos

(1) Saldo neto con liquidaciones CNMC.

(2) Calculado como Deuda Neta / EBITDA (Últimos 12 meses).

Cumpliendo y superando los objetivos de 2019



	2019	2020	2021	2022	TACC 2019-2022
EBITDA (miles MM€)	3,8	3,9	4,1	4,3	+4%
Resultado Neto Ordinario (miles MM€)	1,6	1,7	1,8	1,9	+7%
DPA implícito bruto (€/acc.)	1,475 ⁽¹⁾	~1,6	~1,4	~1,3	
Capex neto (miles MM€)	1,9	1,6	2,0	2,2	
Pay out (%)		100%	80%	70%	

Superando objetivos

2019 es un buena base para el cumplimiento del Plan Estratégico

(1) Propuesta de DPS bruto pendiente de ser aprobada por la JGA.

Conclusiones



Cumplimiento de los objetivos financieros por encima de las previsiones

Continuo cumplimiento en el desarrollo renovable y en el proceso de descarbonización

Destacada rentabilidad total para el accionista ⁽¹⁾ de 25,3% en 2019

Se reiteran los objetivos financieros para 2020

(1) $(\text{Precio de la acción al final del período} - \text{precio de la acción al principio del período} + \text{dividendo bruto pagado en el período}) / \text{Precio de la acción al principio del período} = (23,79 \text{ €} - 20,13 \text{ €} + 1,427 \text{ €}) / 20,13 \text{ €} = 25,3\%$.



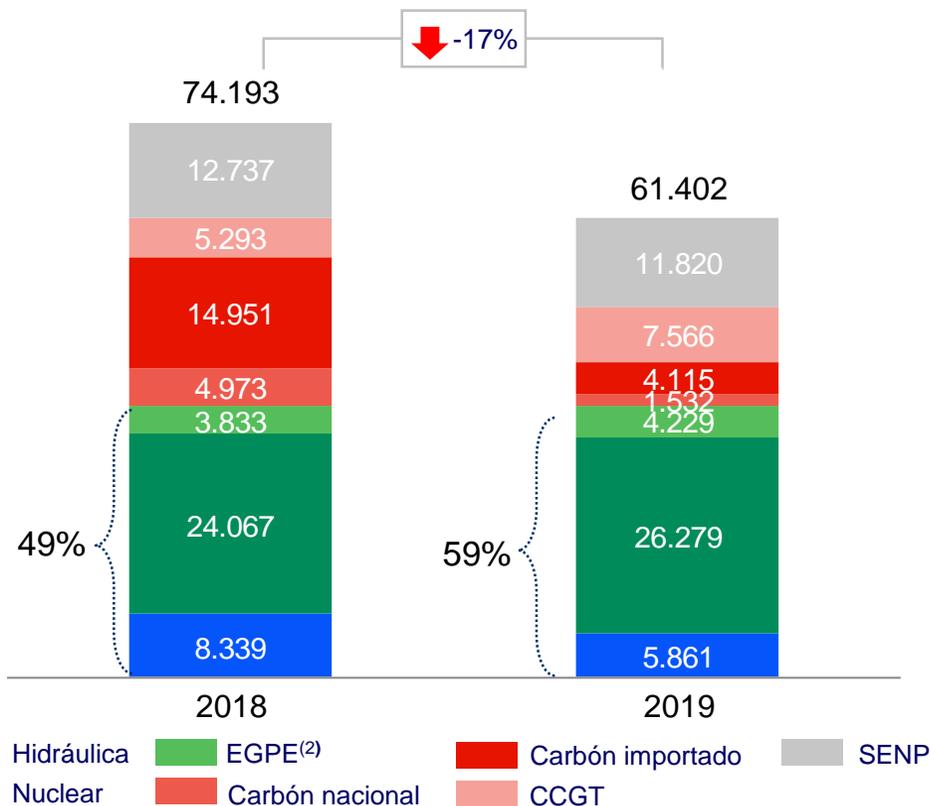
2019 Resultados consolidados

Anexos

Capacidad instalada y producción



Producción total⁽¹⁾ ,GWh



- Caída del 48% en la producción térmica peninsular
- Hidráulica, nuclear y renovables representaron el 59 % de la producción total (vs. 49 % en 2018)

Producción total, GWh

GWh a 2019
(y variación vs. 2018)

	Producción Total ⁽¹⁾	
Total	61.402	-17%
Hidráulica	5.861	-30%
Nuclear	26.279	9%
Carbón	7.643	-66%
CCGT	11.687	30%
Fuel-Gas	5.703	-15%
Renovables	4.229	10%

Capacidad total instalada, GW

GW a 2019
(y variación vs. 31 Dic. 2018)

	Capacidad Instalada Total ⁽²⁾	
Total	23,4	3%
Hidráulica	4,7	-1%
Nuclear	3,3	0%
Carbón	4,8	-4%
CCGT	5,5	1%
Fuel-Gas	2,3	-2%
Renovables	2,7	51%

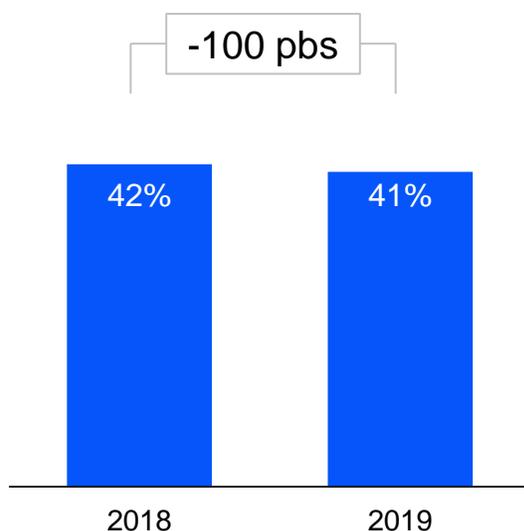
(1) Producción en barras de central (Producción Bruta de la central menos los autoconsumos).

(2) Incluye 123 GWh extrapeninsular en 2019 (40 MW) vs 118 GWh en 2018 (40 MW).

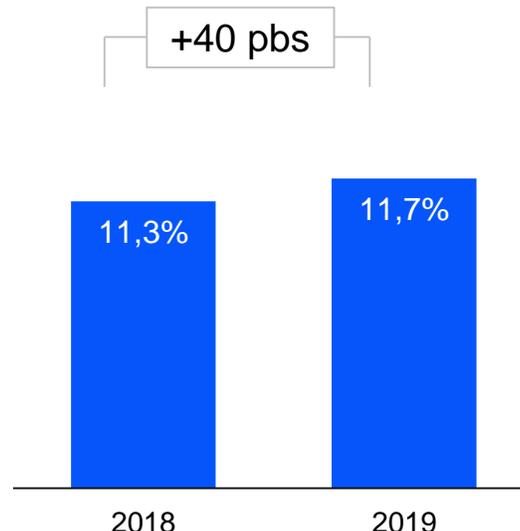
Métricas de rentabilidad y crediticias



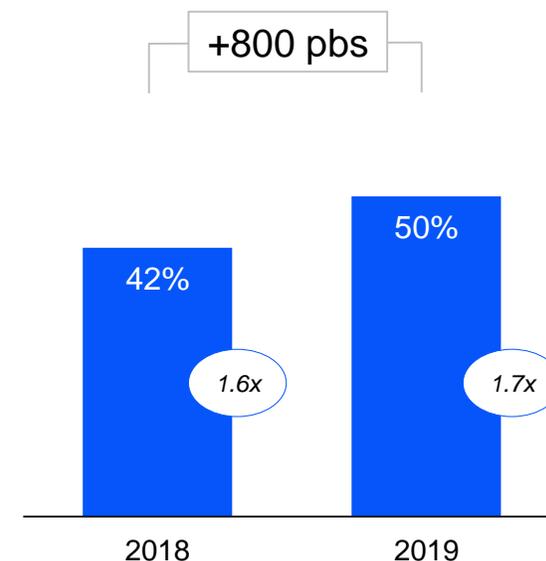
Rentabilidad (1)



Rendimiento del capital invertido



Métricas crediticias



■ Resultado Neto Ordinario / EBITDA

■ RCI

■ FCO/Deuda neta ○ Deuda neta/EBITDA

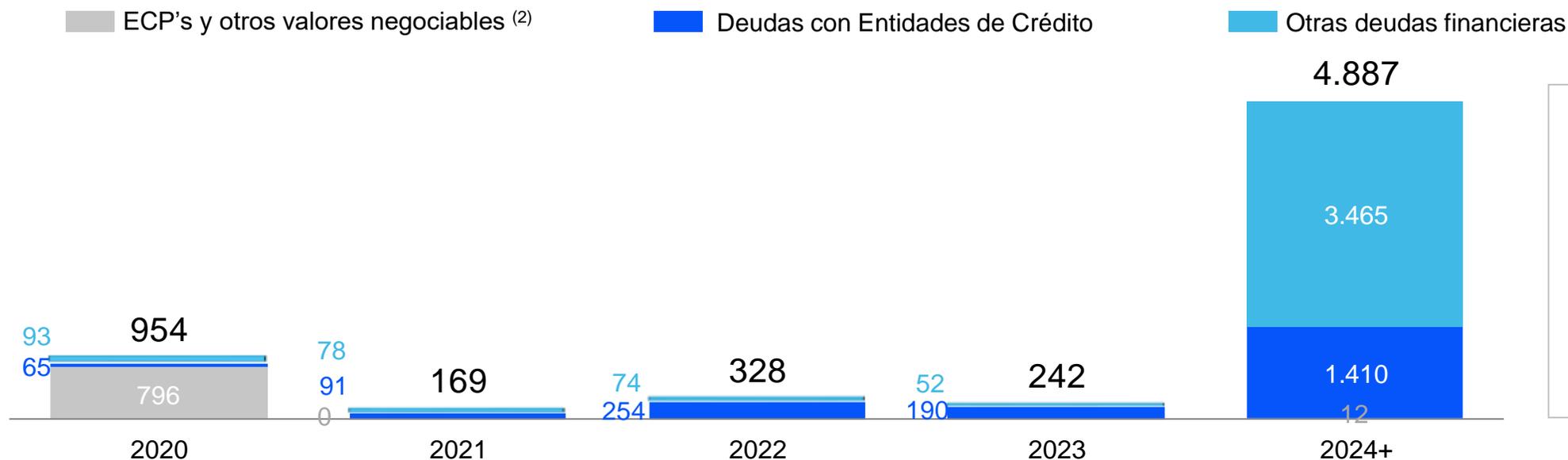
Enfoque en la rentabilidad y en la creación de valor

Calendario de vencimientos deuda financiera



MM€

Saldo bruto de vencimientos pendientes a 31 de diciembre 2019: 6.580 MM€⁽¹⁾



La liquidez de Endesa cubre 26 meses de vencimientos de deuda

- Liquidez 3.300 MM€
 - 223 MM€ en caja
 - 3.077 MM€ en líneas de crédito disponibles
- Vida media de la deuda: 5,2 años

Calificación crediticia a largo plazo

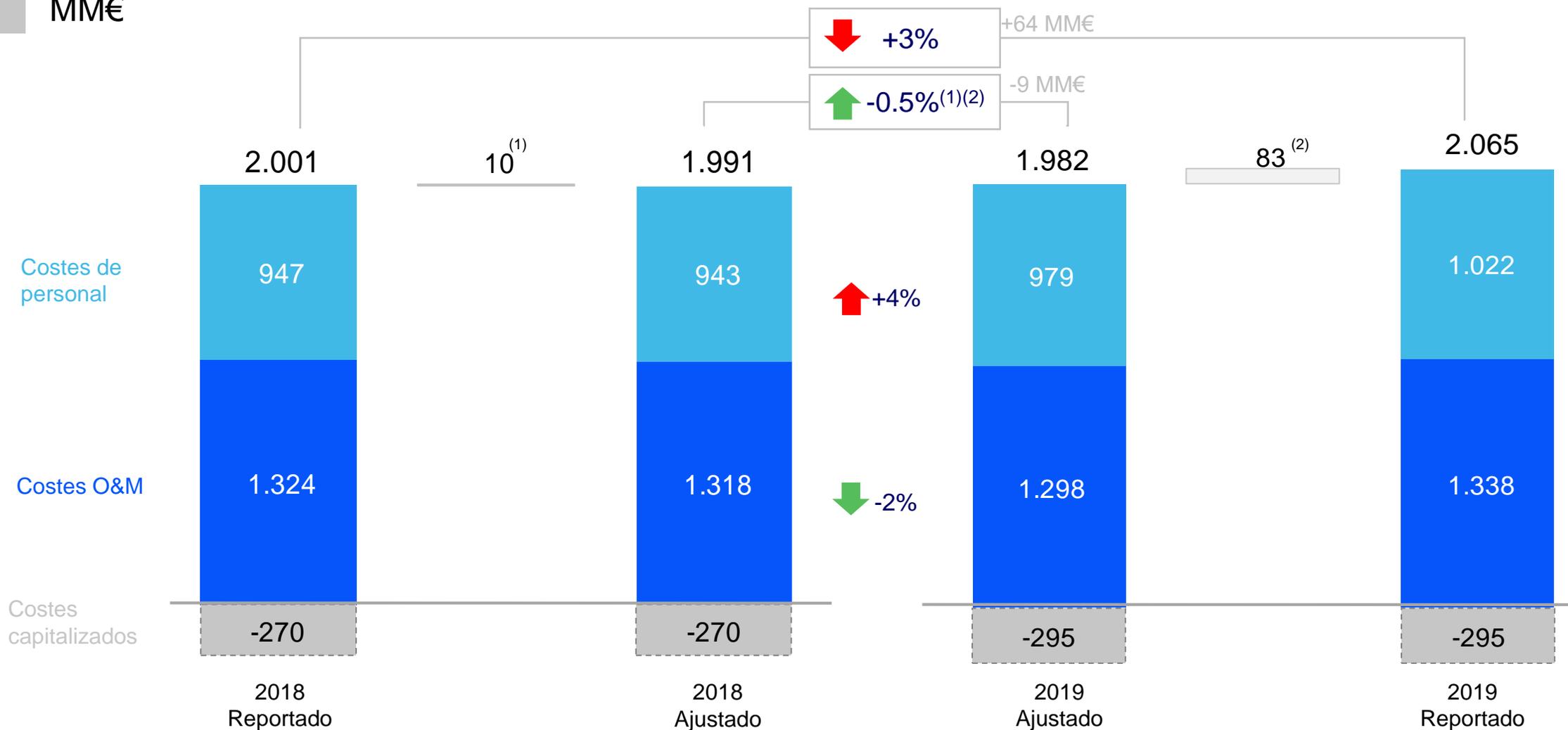
	Rating	Perspectiva
Standard & Poor's	BBB+	Estable
Moody's	Baa2	Positiva
Fitch Ratings	A-	Estable

(1) No incluye 21 MM€ € correspondientes a derivados financieros.

(2) Los pagarés se emiten respaldados por líneas de crédito a largo plazo y se van renovando regularmente.

Evolución de costes fijos

MM€



(1) Costes fijos 2018 ajustados por: Actualización de las provisiones para los planes de reestructuración de la plantilla en vigor (-4 MM€) y los expedientes sancionadores (-6 MM€).

(2) Costes fijos 2019 ajustados por: Incrementos netos de provisiones para hacer frente a planes de relevo de plantilla, acuerdos voluntarios de salida, indemnizaciones y otros riesgos de carácter fiscal y laboral (-44 MM€), actualización de las provisiones para planes de reestructuración de personal en vigor (1 MM€), efecto de la NIIF 16 en los arrendamientos (38 MM€), deterioro del valor de los materiales relacionados con las centrales peninsulares de carbón (-21 MM€) y expedientes sancionadores (-57 MM€).

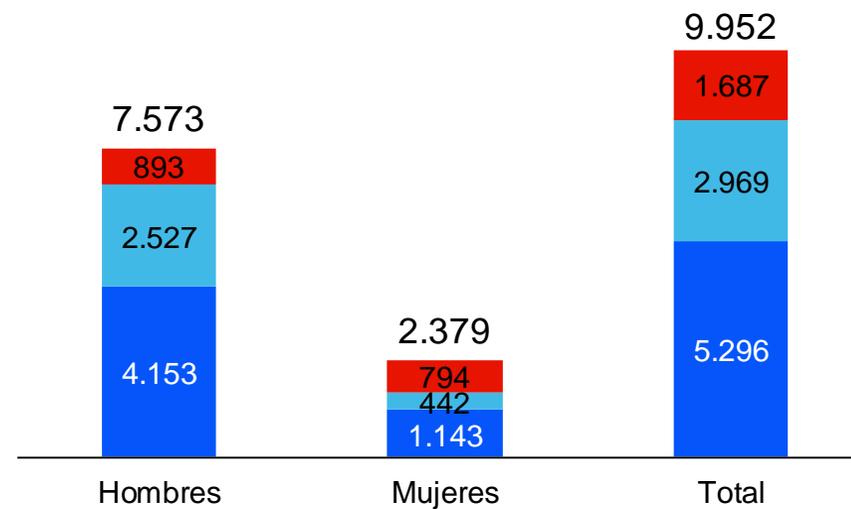
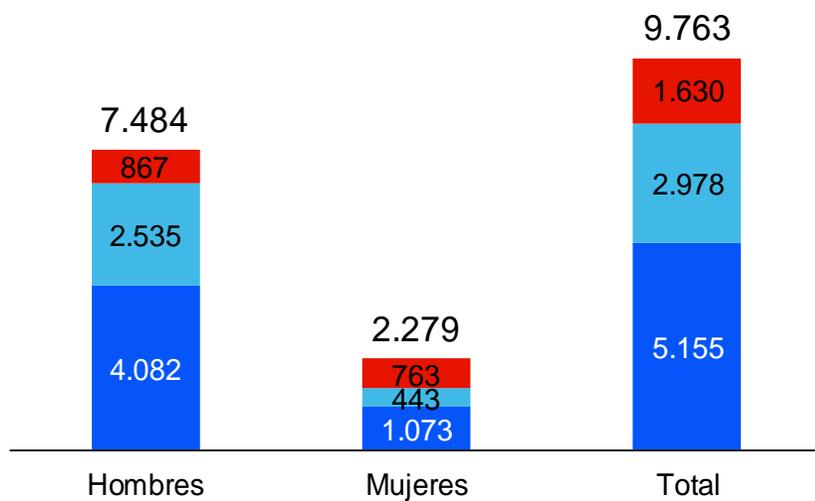
Plantilla

Empleados a fin de año



2018

2019



Generación & Comercialización

Distribución

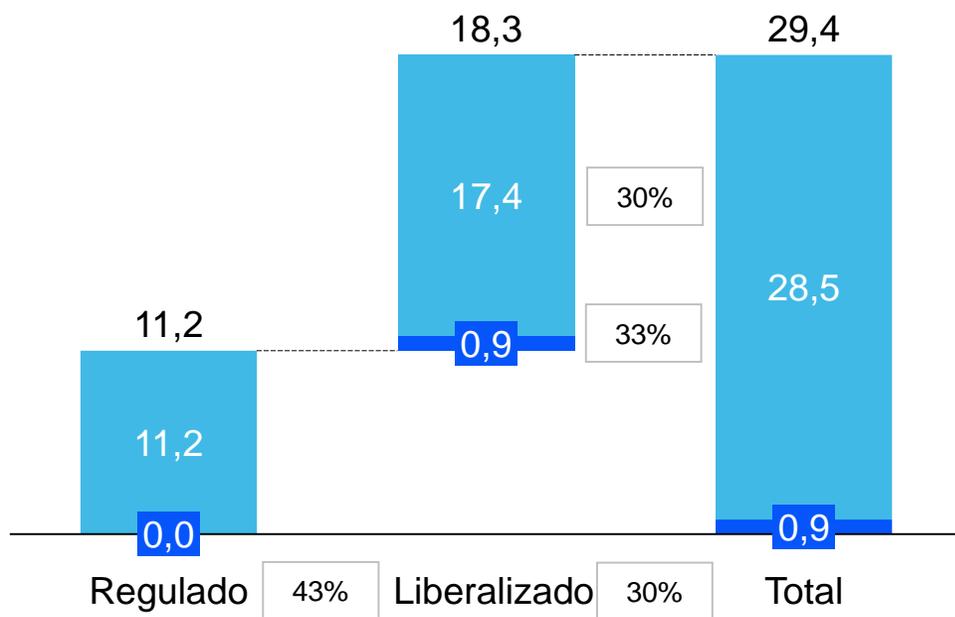
Estructura & otros

Mercado eléctrico español

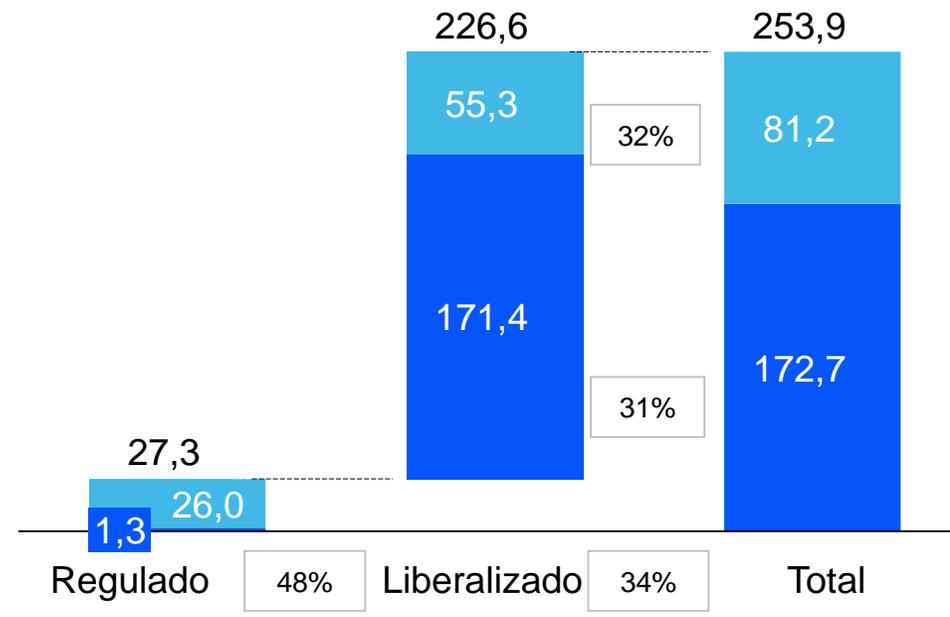
2019



Cientes⁽¹⁾, MM



Energía vendida⁽²⁾, TWh



Residencial

Empresas

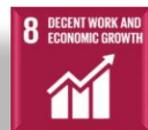
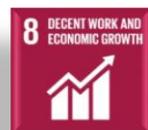
XX%

Cuota de mercado de Endesa

(1) Clientes: CNMC "Informe de supervisión de los cambios de comercializador".

(2) Energía vendida: Estimación interna basada en el "sistema sectorial de previsión energética diaria".

Involucrando a las personas con las que trabajamos



Planes de acción	2019	Objetivos 2020-22
Evaluación Open Feedback	<ul style="list-style-type: none"> 8.443 personas involucradas 84% de las personas elegibles 	<ul style="list-style-type: none"> 100% de personas involucradas
Encuesta de clima ⁽¹⁾	<ul style="list-style-type: none"> 100% de personas involucradas 83% de participación 	<ul style="list-style-type: none"> 100% de personas involucradas 87% de personas participando⁽²⁾
Género - % de mujeres en los procesos de selección ⁽³⁾	29% de mujeres involucradas procesos de selección	45% de mujeres involucradas procesos de selección
Fomento de la difusión de las competencias digitales entre todos los empleados	El 37% de las personas que participan en la formación en habilidades digitales ⁽⁴⁾	100% de las personas que participan en la formación en habilidades digitales ⁽⁴⁾

(1) Personas elegibles y accesibles que hayan trabajado en el Grupo durante al menos 3 meses.

(2) Objetivo ajustado después del año de cierre al 85%.

(3) Excluye los procesos de selección en trabajadores no cualificados.

(4) % acumulado con la formación impartida desde 2018.

Involucrando a las comunidades locales



Planes de acción

2019⁽¹⁾

Objetivos 2015-30⁽¹⁾

Educación de alta calidad, inclusiva y justa

0,19 MM de beneficiarios

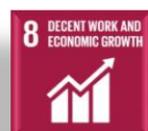
0,7 MM de beneficiarios en 2030



Acceso a energía limpia y asequible

1,6 MM de beneficiarios

4,8 MM de beneficiarios en 2030



Empleo y sostenibilidad y crecimiento económico integrador

0,5 MM de beneficiarios

1,7 MM de beneficiarios en 2030

(1) Cifras acumuladas desde 2015.

Foco en Innovación y Ciberseguridad



Innovación

	2019	Objetivos 2020-22
Personas involucradas en acciones de innovación promocional (talleres, capacitaciones, intraemprendimiento)	399	1.000
Eventos de innovación por año	5	5



Ciberseguridad

	2019	Objetivos 2020-22
Cobertura de aplicaciones de web expuestas a internet con soluciones de aplicación avanzadas de ciberseguridad (% de aplicaciones web de internet)	100%	100%
Difundir la cultura de la seguridad de la información y cambiar el comportamiento de las personas para reducir los riesgos (Eventos por año)	16	15



Endesa: 2019 PyG

MM€



	Gx+Cx	Dx	Estructura	Ajustes	TOTAL
Ingresos	17.537	2.828	638	-845	20.158
Aprovisionamientos y servicios	-14.204	-182	-44	178	-14.252
Margen de contribución	3.333	2.646	594	(667)	5.906
Trabajos Realizados por el Grupo para su Activo	96	175	24	0	295
Gastos de Personal	-542	-280	-215	15	-1.022
Otros Gastos Fijos de Explotación	-1.117	-442	-427	648	-1.338
EBITDA	1.770	2.099	(24)	(4)	3.841
D&A	-2.759	-626	-68	0	-3.453
EBIT	(989)	1.473	(92)	(4)	388
Resultado financiero neto	-115	-63	-6	0	-184
Resultado Neto por el Método de Participación	11	4	0	0	15
Resultado de otras Inversiones	0	0	1.731	-1.731	0
Resultado en Ventas de Activos	-19	30	0	0	11
RESULTADOS ANTES DE IMPUESTOS	(1.112)	1.444	1.633	(1.735)	230
Impuesto sobre Sociedades	297	-366	18	1	-50
Intereses Minoritarios	-8	-1	0	0	-9
RESULTADO NETO ATRIBUIBLE	(823)	1.077	1.651	(1.734)	171

Endesa: 2018 PyG

MM€



	Gx+Cx	Dx	Estructura	Ajustes	TOTAL
Ingresos	17.621	2.784	614	-824	20.195
Aprovisionamientos y servicios	-14.464	-201	-81	179	-14.567
Margen de contribución	3.157	2.583	533	(645)	5.628
Trabajos Realizados por el Grupo para su Activo	83	167	20	0	270
Gastos de Personal	-520	-263	-180	16	-947
Otros Gastos Fijos de Explotación	-1.103	-428	-419	626	-1.324
EBITDA	1.617	2.059	(46)	(3)	3.627
D&A	-1.029	-630	-49	0	-1.708
EBIT	588	1.429	(95)	(3)	1.919
Resultado financiero neto	-150	-75	86	0	-139
Resultado Neto por el Método de Participación	29	4	2	0	35
Resultado de otras Inversiones	0	0	1.666	-1.666	0
Resultado en Ventas de Activos	1	5	-3	0	3
RESULTADOS ANTES DE IMPUESTOS	468	1.363	1.656	(1.669)	1.818
Impuesto sobre Sociedades	-64	-316	-13	1	-392
Intereses Minoritarios	-8	-1	0	0	-9
RESULTADO NETO ATRIBUIBLE	396	1.046	1.643	(1.668)	1.417

Glosario de términos (I/II)



Concepto	Cálculo	Nº de referencia del Informe de Gestión Consolidado
Coste medio de la deuda (%)	(Coste deuda financiera bruta) / Deuda financiera media bruta: (135 MM€ / 7.448 MM€) = 1,8%	4.1
Vida media de la deuda (nº de años)	(Principal x número de días de vigencia) / (Principal Vigente al Cierre del Periodo x Número Días del Periodo): 34.031 / 6.581 = 5,2 años	4.1
Flujo de caja de las operaciones (MM€)	Flujos Netos de Efectivo Procedentes de las Actividades de Explotación (3.181 MM€)	4.4
Flujo de caja libre (MM€)	Flujo de caja de las operaciones (3.181 MM€) - Variación neta de inmovilizado material e inmaterial (1.727 MM€) + Subvenciones y otros Ingresos Diferidos (137 MM€) - Variación neta de Otras Inversiones (324 M€) = 1.267 MM€	n/a
Cobertura vencimientos de deuda (meses)	Periodo de vencimientos (nº meses) de la deuda vegetativa que se podría cubrir con la liquidez disponible: 26 meses	4.1
Resultado bruto de explotación -EBITDA- (MM€)	Ingresos (20.158 MM€) – Aprovisionamientos y servicios (14.252 MM€) + Trabajos realizados por el Grupo para su activo (295 MM€) – gastos de personal (1.022 MM€) – Otros Gastos Fijos de Explotación (1.338 MM€) = 3.841 MM€	2.3
Resultado de explotación -EBIT- (MM€)	Resultado bruto de explotación (3.841 MM€) - Depreciación y amortización (3.453 MM€) = 388 MM€	2.3
Costes fijos -Opex- (MM€)	Gastos de personal (1.022 MM€) + Otros gastos fijos de explotación (1.338 MM€) - Trabajos realizados por el Grupo para su activo (295 MM€) = 2.065 MM€	2.3
Margen de contribución (MM€)	Ingresos (20.158 MM€) – Aprovisionamientos y servicios (14.252 MM€) = 5.906 MM€	2.3
Apalancamiento (veces)	Deuda financiera neta (6.377 MM€) / Resultado bruto de explotación (3.841 MM€) = 1,7x	2.6

Glosario de términos(II/II)



Concepto	Cálculo	Nº de referencia del Informe de Gestión Consolidado
Inversión neta (MM€)	Inversiones brutas materiales (1.925 MM€) e inmateriales (234 MM€) - activos cedidos por clientes y subvenciones (133 MM€) - altas por derechos de uso (138 €mn) = 1.887 MM€	4.5
Deuda financiera neta (MM€)	Deuda financiera a largo y corto plazo (5.652 MM€ + 955 MM€) - Caja y otros medios líquidos equivalentes (223 MM€) – Derivados reconocidos como activos financieros (7 MM€) = 6.377 MM€	4.1
Resultado financiero neto (MM€)	Ingreso financiero (27 MM€) - Gasto financiero (212 MM€) + Diferencias de cambio netas (1 MM€) = -184 MM€	2,3
Ingresos (MM€)	Ventas (19.258 MM€) + Otros ingresos de explotación (900 MM€) = 20.158 MM€	2,3
Resultado Neto Ordinario (MM€)	Resultado Neto Atribuible (171 MM€) - Ganancias/(pérdidas) en ventas de activos no financieros superiores a 10 MM€ (-18 MM€) - Pérdidas netas por deterioro de activos no financieros superiores a 10 MM€ (1.409 MM€) = 1.562 MM€	2,3
Margen eléctrico integrado (MM€)	Margen de Contribución Gx+Cx (3.333 MM€) - Margen SENP (538 MM€) - Margen PVPC (74 MM€) - Margen gas (269 MM€) - Margen Endesa X (118 MM€) - Otros (63 MM€) = 2.271 MM€	n/a
Margen eléctrico unitario integrado (€/MWh)	Margen eléctrico integrado / Ventas eléctricas en el mercado liberalizado en España y Portugal: 2.271 MM€ / 82,3 TWh = 27,6 €/MWh	n/a
Margen unitario de gas (€/MWh)	Margen Total de Gas / Ventas de Gas excluyendo Ventas a ciclos combinados: 269,1 MM€ / 79,8 TWh = 3,4 €/MWh	n/a
Margen contribución Endesa X (MM€)	Margen de contribución generado por los productos y servicios de valor añadido comercializados por la unidad de Endesa X = 118 MM€	n/a
Rentabilidad Total del Accionista (%)	Rentabilidad para el accionista incluyendo tanto el efecto de la variación de precio de la acción como la rentabilidad por dividendo: 25,3%	13.1

Disclaimer



Este documento contiene ciertas afirmaciones que constituyen estimaciones o perspectivas (“forward-looking statements”) sobre estadísticas y resultados financieros y operativos y otros futuribles. Estas declaraciones no constituyen garantías de que se materializarán resultados futuros y las mismas están sujetas a riesgos importantes, incertidumbres, cambios en circunstancias y otros factores que pueden estar fuera del control de ENDESA o que pueden ser difíciles de predecir.

Dichas afirmaciones incluyen, entre otras, información sobre: estimaciones de beneficios futuros; variaciones de la producción eléctrica de las distintas tecnologías, así como de cuota de mercado; variaciones esperadas en la demanda y suministro de gas; estrategia y objetivos de gestión; estimaciones de reducción de costes; estructura de precios y tarifas; previsión de inversiones; enajenación estimada de activos; variaciones previstas de capacidad de generación y cambios en el “mix” de capacidad; “repowering” de capacidad; y condiciones macroeconómicas. Las asunciones principales sobre las que se fundamentan las previsiones y objetivos incluidos en este documento están relacionadas con el entorno regulatorio, tipos de cambio, commodities, contrapartes, desinversiones, incrementos en la producción y en capacidad instalada en mercados donde ENDESA opera, incrementos en la demanda en tales mercados, asignación de producción entre las distintas tecnologías, con incrementos de costes asociados con una mayor actividad que no superen ciertos límites, con un precio de la electricidad no menor de ciertos niveles, con el coste de las centrales de ciclo combinado y con la disponibilidad y coste de las materias primas y de los derechos de emisión necesarios para operar nuestro negocio en los niveles deseados.

Para estas afirmaciones, ENDESA se ampara en la protección otorgada por Ley de Reforma de Litigios Privados de 1995 de los Estados Unidos de América para los “forward-looking statements”.

Los siguientes factores, además de los mencionados en este documento, pueden hacer variar significativamente las estadísticas y los resultados financieros y operativos de lo indicado en las estimaciones: condiciones económicas e industriales; factores relativos a la liquidez y financiación; factores operacionales; factores estratégicos y regulatorios, legales, fiscales, medioambientales, gubernamentales y políticos; factores reputacionales; y factores comerciales o transaccionales.

Se puede encontrar información adicional sobre las razones por las que los resultados reales y otros desarrollos pueden diferir significativamente de las expectativas implícita o explícitamente contenidas en este documento, en el capítulo de Factores de Riesgo de la información regulada de ENDESA registrada en la Comisión Nacional del Mercado de Valores (“CNMV”).

ENDESA no puede garantizar que las perspectivas contenidas en este documento se cumplirán en sus términos. Tampoco ENDESA ni ninguna de sus filiales tienen la intención de actualizar tales estimaciones, previsiones y objetivos excepto que otra consideración sea requerida por ley.

Equipo IR

Contáctanos



Mar Martinez

Directora de Relación con Inversores

Equipo de Relación con Inversores

Isabel Permuy

Javier Hernandez

Francesc Trilla

Juan Carlos Jimenez

Sonia Herranz

Paloma de Miguel



Descubre la nueva endesa.com



Nuevo diseño, más claro e intuitivo.



Todos tus contenidos, un solo clic:

- Resultados
- Información económica
- Informes anuales
- Agenda de eventos.



Servicio de alertas para recibir en tu móvil las principales novedades de la compañía.



Y, además, toda la **información sobre nuestros productos y servicios**, incluido el acceso al Área Cliente de Endesa.

Entra en [endesa.com/accionistaseinversores](https://www.endesa.com/accionistaseinversores): una nueva forma de conocernos

Contactos

Email: ir@endesa.es

Teléfono: + 34 91 213 15 03
+ 34 91 213 90 49

Web: www.endesa.com