



The Smartest
Solutions

Eficiencia
Innovación
Tecnología

ezentis.com



ezentis

Plan Estratégico 2025-2028

Mayo 2025

Ezentis, The Smartest Solutions
Plan Estratégico 2025 - 2028

+ 1. Propósito, Misión, Visión y Valores

+ 2. Plan Estratégico 2025-2028:

- Líneas de negocio y ejes de actuación
- Principales magnitudes:
 - Ingresos
 - EBITDA
 - Magnitudes financieras de balance
 - Inversiones y financiación

+ 3. ESG

+ 4. Nueva organización

+ 5. Resumen ejecutivo y mensajes clave

+ 6. Aviso legal

Una nueva etapa para ser una compañía líder en soluciones inteligentes, especializada en instalaciones integrales, redes de comunicaciones y tecnologías avanzadas

+ Propósito

Impulsamos la eficiencia operativa y el desarrollo tecnológico de nuestros clientes mediante instalaciones integrales, redes de comunicación confiables y soluciones tecnológicas avanzadas

+ Misión

Diseñar, implementar y mantener soluciones tecnológicas inteligentes que integren instalaciones, redes de comunicaciones y sistemas avanzados, garantizando el máximo valor para nuestros clientes, empleados y accionistas a través de la excelencia operativa, la innovación constante y un enfoque orientado a resultados

+ Visión

Ser una compañía de referencia en instalaciones integrales, redes de comunicaciones y soluciones tecnológicas para un mundo más eficiente, conectado y sostenible

Nuestros Valores

Innovación # Excelencia # Eficiencia # Adaptabilidad # Transparencia # Confianza # Sostenibilidad

2. Líneas de negocio y ejes de actuación

En transformación, crecimiento y expansión hacia nuevas soluciones, mercados y operativas basada en:

- ✓ Tres líneas de negocio

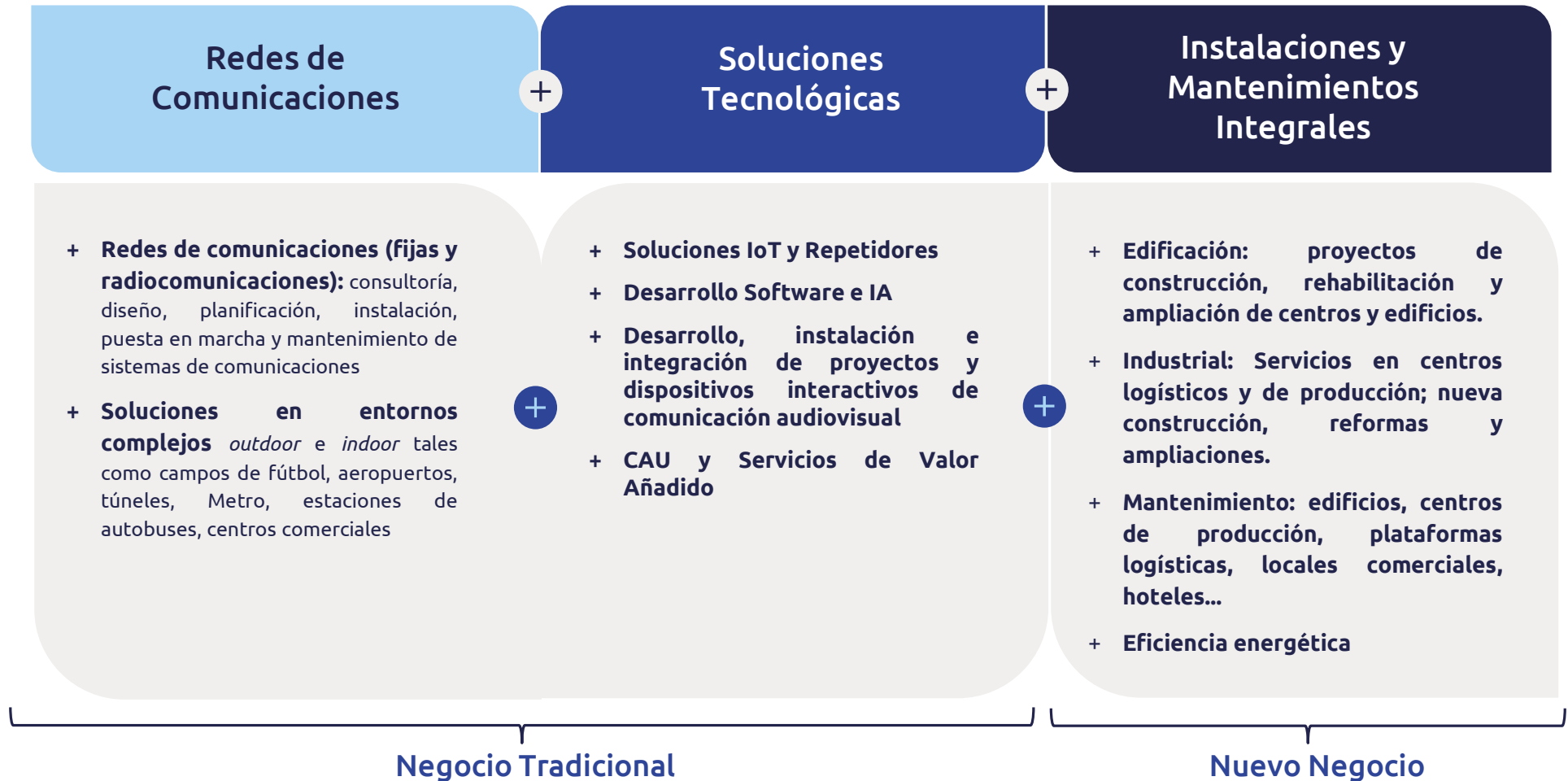


- ✓ Dos ejes de actuación para acelerar el crecimiento:

+ Orgánico: a través de nuestra actividad comercial y con nuevas colaboraciones y alianzas estratégicas con terceros

+ Inorgánico: vía operaciones de M&A. En constante *screening* de compañías target que puedan aportar valor al grupo integrándose en las líneas de negocio existentes

2. Líneas de negocio y ejes de actuación

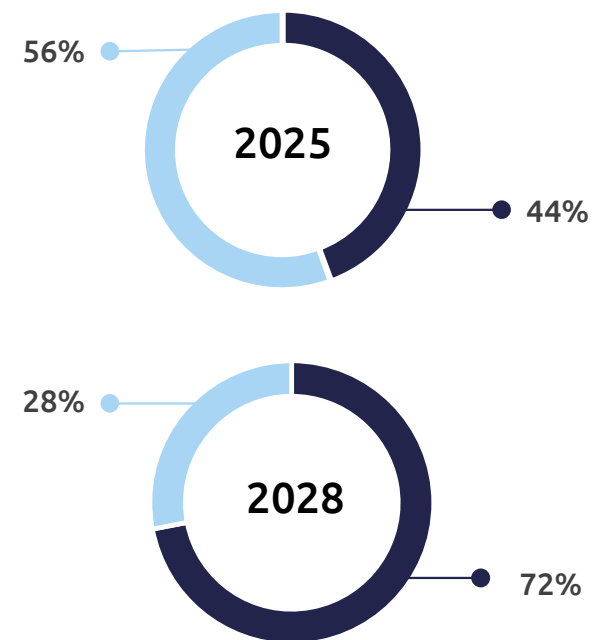
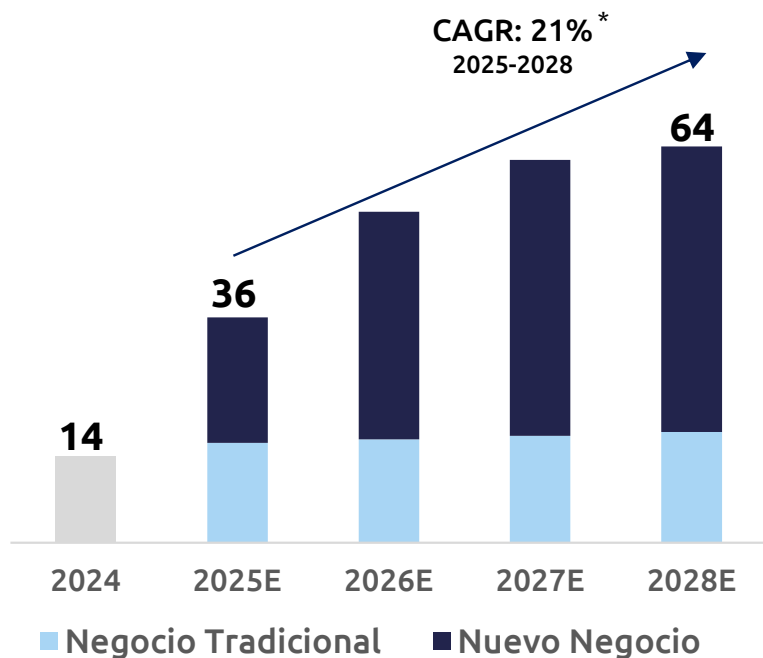


2. Ingresos

Ingresos (M€)

x 5
vs 2024

x 2
vs 2025



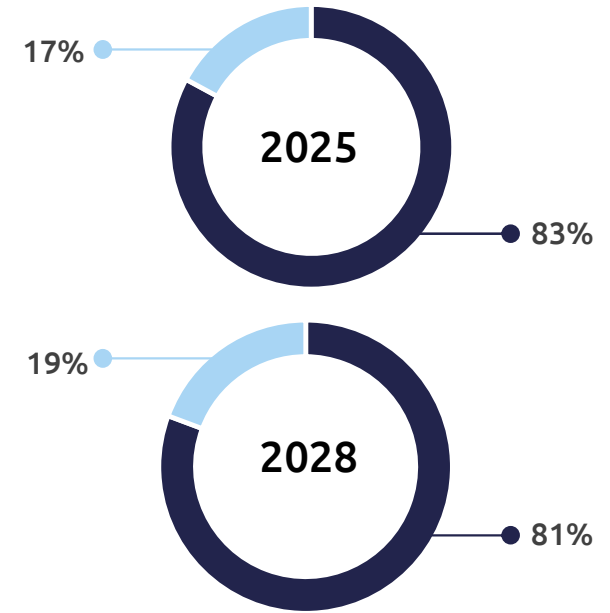
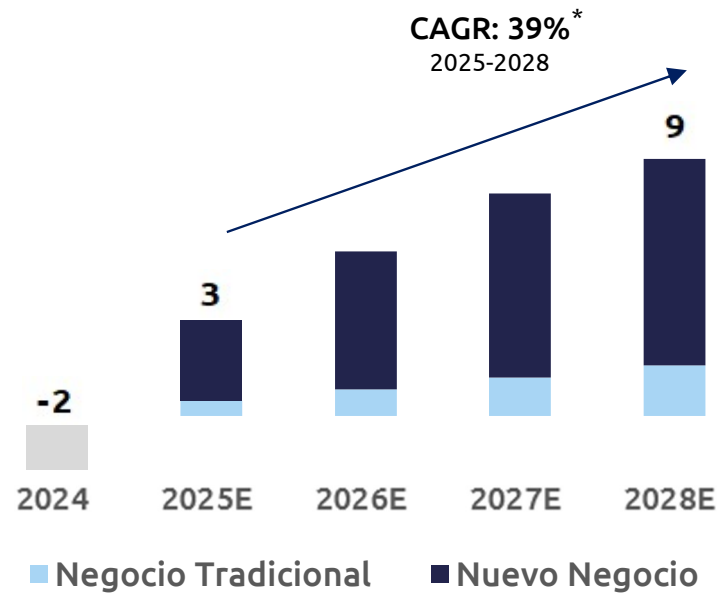
Entre 2025 y 2028 queremos duplicar nuestros ingresos como resultado de una combinación de crecimiento orgánico e inorgánico

* CAGR Incluye M&A E: Proyecciones estimadas

2. EBITDA

EBITDA (M€)

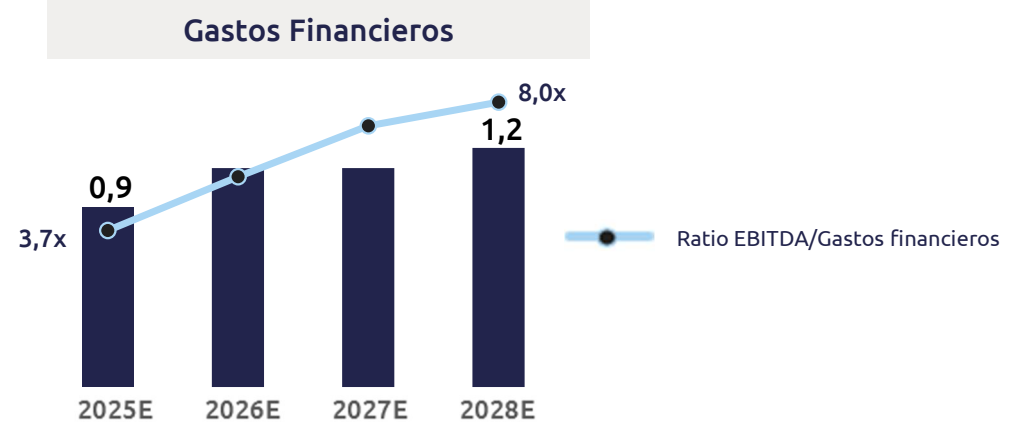
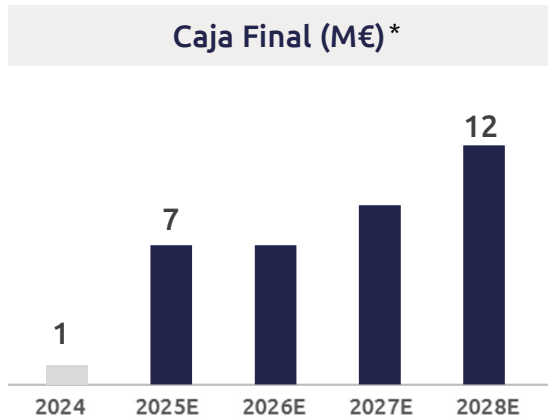
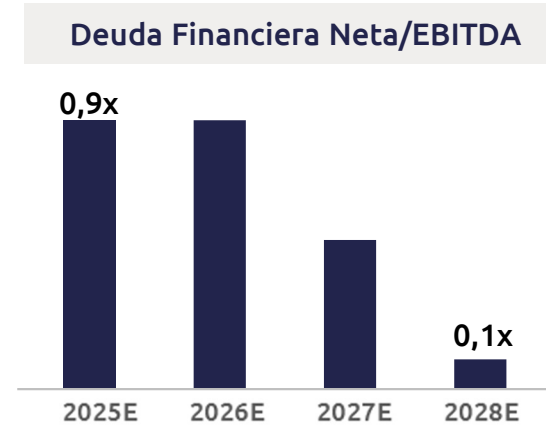
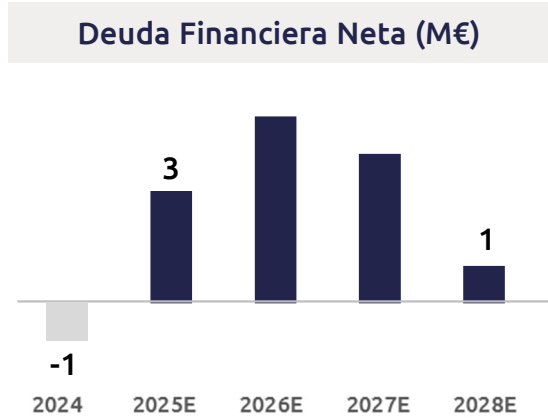
x 3
vs 2025



Proyectamos triplicar el EBITDA entre 2025 y 2028, buscando la rentabilidad máxima del negocio tradicional, protegiendo nuestros márgenes y siendo muy selectivos en los procesos de M&A

* CAGR Incluye M&A E: Proyecciones estimadas

2. Magnitudes financieras de balance

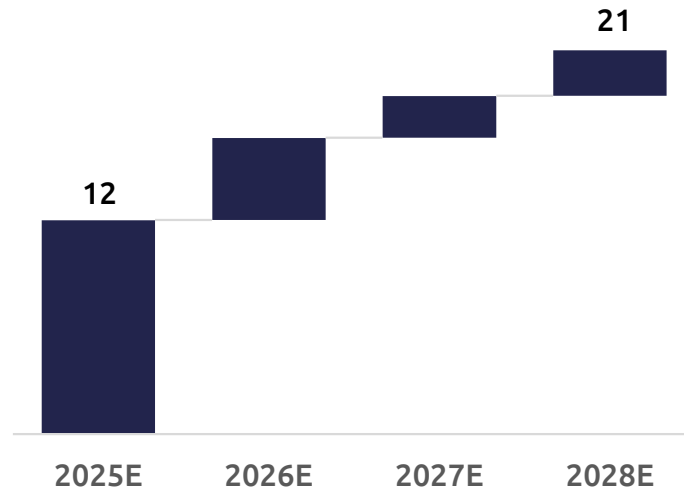


Ratios de deuda sostenibles, acordes con nuestro tamaño, con foco en la generación de caja y el control de los gastos financieros

* Caja Final después de gastos operativos, financieros e inversiones E: Proyecciones estimadas

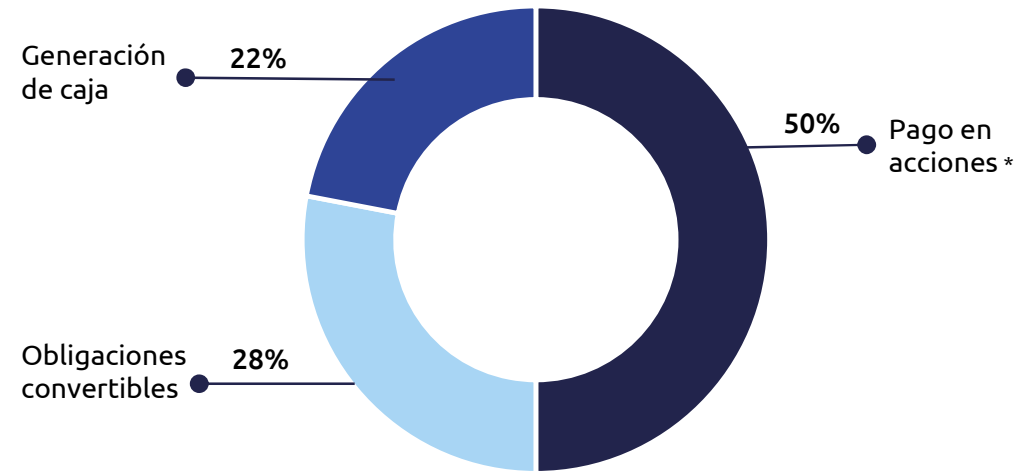
2. Inversiones y financiación

Inversiones (M€)



- ✓ Se estima una inversión de 21 M€ para el crecimiento del grupo entre 2025 y 2028
- ✓ Gran parte de la inversión prevista para 2025, ha sido realizada durante el 1er Trimestre del año (8M€)

Financiación de las inversiones (M€)



- ✓ Se prevé retomar la relación con entidades financieras para explorar vías de financiación
- ✓ Sólo en caso de ser necesario, se podría realizar una ampliación de capital





* Pago en acciones, mediante ampliación de capital por compensación de créditos

E: Proyecciones estimadas

Ezentis tiene un propósito estrechamente vinculado al desarrollo sostenible y al impacto positivo en las personas y el entorno

+ Medio Ambiente (E)

Comprometidos con la agenda global 2030 y los Objetivos de Desarrollo Sostenible con los que contribuimos:

- ✓ La energía asequible y no contaminante (ODS 7) 
- ✓ El trabajo decente y el crecimiento económico (ODS 8) 
- ✓ La industria, innovación e infraestructuras (ODS 9) 
- ✓ La acción climática (ODS 13) 

+ Social (S)

Entendemos a las personas y su entorno como el centro de todo, buscamos la excelencia y fomentamos el talento en nuestro equipo

+ Gobierno (G)

Comprometidos con las mejores prácticas de Buen Gobierno Corporativo

- ✓ Presidente no ejecutivo
- ✓ 60% Consejeros independientes
- ✓ 40% Mujeres en el Consejo*

* Incluyendo a la CEO

Compromiso de actualización de la estrategia ESG, para alinearla con el Plan Estratégico 2025-2028

Consejo de Administración

Presidente: D. Francisco José Elías Navarro (dominical)
Consejera Delegada: Dña. Anabel López Porta (ejecutiva)
Vocal: Dña. Ana María Sánchez Tejeda (independiente)
Vocal: D. Juan Antonio Alcaraz García (independiente)
Vocal: D. Santiago de Torres Sanahuja (otro externo)
Secretaria no Consejera: Dña. Naiara Bueno Aybar

Comisión de Auditoría y Cumplimiento

Presidenta: Dña. Ana María Sánchez Tejeda (independiente)

Comisión de Nombramientos y Retribuciones

Presidente: D. Juan Antonio Alcaraz García (independiente)

5. Resumen ejecutivo y mensajes clave



	2025E	2028E		
INGRESOS	36 M€	64 M€	x2	CAGR: 21% 2025-2028
EBITDA	3 M€	9 M€	x3	CAGR: 39% 2025-2028
DFN	3 M€	1 M€	x0,3	
DFN/EBITDA	0,9x	0,1x	x0,1	

* CAGR Incluye M&A E: Proyecciones estimadas

5. Resumen ejecutivo y mensajes clave

Ezentis, The Smartest Solutions Plan Estratégico 2025 - 2028

- ⊕ Una nueva etapa de transformación, crecimiento y expansión basada en 3 líneas de negocio:
 - ✓ Redes de comunicaciones
 - ✓ Soluciones tecnológicas
 - ✓ Instalaciones integrales

- ⊕ 2 ejes de actuación para acelerar el crecimiento: orgánico e inorgánico:
 - ✓ Rentabilidad máxima del negocio tradicional, protegiendo nuestros márgenes
 - ✓ Disciplina en los procesos de M&A. Incorporación de negocios rentables, con bajos niveles de deuda y foco en la capacidad de generación de caja

- ⊕ Proyección de duplicar los ingresos y triplicar el EBITDA entre 2025 y 2028

- ⊕ Una empresa conectada, preparada para el futuro, que une tecnología y talento

El presente documento ha sido elaborado por EZENTIS, únicamente para su uso respecto de la información que se contiene en el mismo y para los inversores institucionales y profesionales del mismo sector. En consecuencia, no podrá ser divulgado ni hecho público ni utilizado por ninguna otra persona física o jurídica con una finalidad distinta a la arriba expresada sin el consentimiento expreso y por escrito de EZENTIS. EZENTIS no asume ninguna responsabilidad por el contenido del documento si este es utilizado con una finalidad distinta a la expresada anteriormente. La información y cualesquiera opiniones y afirmaciones contenidas en este documento no han sido verificadas por terceros independientes, por lo que ni implica ni explícitamente se otorga garantía alguna sobre la imparcialidad, precisión, plenitud o corrección de la información o de las opiniones y afirmaciones que en él se expresan. Ni Ezentis, ni sus filiales asumen responsabilidad de ningún tipo, con independencia de que concurra o no negligencia o cualquier otra circunstancia, respecto de los daños o pérdidas que puedan derivarse de cualquier uso de este documento o de su contenido. Este documento no constituye un documento de naturaleza contractual, ni podrá ser utilizados para integrar o interpretar ningún contrato o cualquier otro tipo de compromiso. Este documento no constituye una oferta ni invitación a suscribir o adquirir acciones, de conformidad con lo establecido en la Ley 6/2023, de 17 de marzo, de los Mercados de Valores y de los Servicios de Inversión, en el Real Decreto-Ley 5/2005, de 11 de marzo, y/o en el Real Decreto 814/2023, de 8 de noviembre, y su normativo de desarrollo. Esta comunicación contiene informaciones o declaraciones con previsiones de futuro sobre Ezentis que están sometidas a riesgos e incertidumbres que pueden hacer que los resultados y desarrollos reales difieran de aquellos expresados o implícitos en dichas informaciones o declaraciones sobre previsiones de futuro. Las informaciones o declaraciones con previsiones de futuro se refieren exclusivamente a la fecha en la que se manifestaron, no constituyen garantía alguna de resultados futuros y no han sido revisados por los auditores de EZENTIS. Se recomienda no tomar decisiones sobre la base de informaciones o declaraciones con previsiones de futuro. La totalidad de las informaciones o declaraciones con previsiones de futuro reflejadas en el documento emitidas por EZENTIS o cualquiera de sus consejeros, directivos, empleados o representantes quedan sujetas, expresamente, a las advertencias realizadas. Las informaciones o declaraciones con previsiones de futuro incluidas en este documento están basadas en la información disponible a la fecha de esta comunicación.



Plan Estratégico 2025-2028

Contactos

investor.relations@ezentis.com
ezentis.com