

**PLAN  
ESTRATÉGICO**

**3D**

**DIVERSIFICACIÓN  
DIGITALIZACIÓN  
DESCARBONIZACIÓN**

Barcelona, 28 de enero de 2021

**ERCROS:  
EMPRESA ENFOCADA AL LARGO PLAZO;  
EMPRESA CON VISIÓN ESTRATÉGICA.**

- **Períodos largos de ejecución de inversiones, característicos de una empresa química.**
- **Aumento de tamaño significativo (compra de las empresas Aragonesas y Derivados Forestales en 2005 y 2006, respectivamente).**
- **Cambios requeridos por las autoridades reguladoras europeas en la fabricación del cloroso (sustitución en 2017 de la tecnología de celdas de mercurio por la tecnología de celdas de membrana).**

## UNA ESTRATEGIA DE SOSTENIBILIDAD

- La estrategia que el PLAN 3D plantea es la de transformar Ercros en una empresa sostenible a lo largo del tiempo.

## LAS TRES DIMENSIONES DE LA SOSTENIBILIDAD DE ERCROS

- Sostenible por la **DIVERSIFICACIÓN** de su estructura productiva, que le permitirá amortiguar la volatilidad del ciclo económico.
- Sostenible por la transformación **DIGITAL** y automatización de sus procesos, que la hará más competitiva.
- Sostenible por la adecuación de sus prestaciones medio ambientales a los requerimientos de **DESCARBONIZACIÓN** de la agenda europea para frenar el cambio climático.

## TRES DIMENSIONES PARA TRES RETOS

- Las tres dimensiones del PLAN 3D dan respuesta a tres retos fundamentales:
  - **DIVERSIFICACIÓN**: Decisiva para transitar con seguridad a lo largo del ciclo económico.
  - **DIGITALIZACIÓN**: Hoy la única forma duradera de dar un salto relevante en materia de modernización, aumento de la productividad y competitividad.
  - **DESCARBONIZACIÓN**: Una obligación insoslayable para una empresa química responsable para con el medioambiente y que desea contribuir a frenar el cambio climático.

## LOS FINES DE LAS TRES DIMENSIONES DEL PLAN 3D

- **DIVERSIFICACIÓN:** Controlar y, a ser posible, reducir la dependencia cíclica de Ercros, ligada a la evolución de la actividad de los mercados en los que vende sus productos.
- **DIGITALIZACIÓN:** Conseguir una mayor capacidad de gestión de los procesos productivos, comerciales, logísticos y administrativos a través de la gestión automatizada de los datos.
- **DESCARBONIZACIÓN:** Intensificar el importante esfuerzo que la empresa ya viene llevando a cabo para la mitigación del cambio climático y su adaptación al nuevo marco regulatorio de la actividad industrial.

## ASPECTOS ECONÓMICO-FINANCIEROS (I)

- El PLAN 3D se ejecutará a un ritmo que permita:
  - Cumplir con los objetivos de la agenda de la UE (Ley Europea del Clima y Ley de Cambio Climático y Transición Energética).
  - Mantener un *capex* máximo anual de 30 M€ (neto de ayudas).
- Los proyectos del PLAN 3D se ejecutarán en el período 2021-2025, si bien la finalización de algunas de las actuaciones de los proyectos de digitalización y descarbonización está prevista dentro del período 2026-2029.

## ASPECTOS ECONÓMICO-FINANCIEROS (y II)

- **Está previsto financiar el PLAN 3D con recursos generados internamente.**
- **Las ayudas públicas provenientes del Fondo Europeo de Recuperación, y otras que se puedan obtener, permitirán acelerar el proceso inversor y acometer antes algunas de las actuaciones inicialmente previstas para el período 2026-2029.**
- **La premisa general es que la ejecución del plan no ponga en riesgo la solvencia financiera y la remuneración al accionista.**

## LAS GRANDES CIFRAS DEL PLAN 3D (I)

- Para el período 2021-2025, el PLAN 3D implica una inversión acumulada de 69 M€ y se prevé que, ya en dicho período, tenga una contribución adicional al Ebitda, acumulada de 62,7 M€.
- Para el período 2026-2029 se prevé una inversión acumulada de 23 M€, con un efecto sobre el Ebitda que se suma al proveniente de los proyectos del primer período y que genera en términos acumulados 131 M€.
- Por tanto, las cifras correspondientes al período extendido del PLAN 3D, 2021-2029 son: inversión acumulada, 92 M€; y contribución adicional al Ebitda, acumulada: 194 M€ (media anual de 21,6 M€).

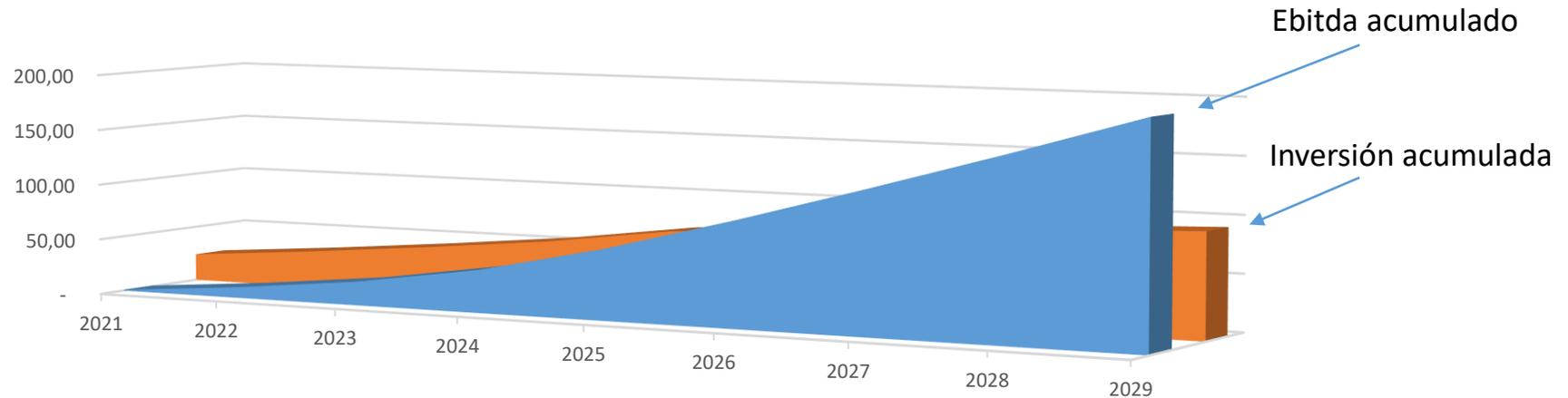
## LAS GRANDES CIFRAS DEL PLAN 3D (II)

### Progresión de los 20 proyectos de inversión y sus resultados (Millones de Euros)

	2021-2025 (1)	2026-2029 (2)	2021-2029 (3)=(1)+(2)
<b>Inversión total acumulada</b>	<b>69</b>	<b>23</b>	<b>92</b>
<b>Ebitda adicional acumulado</b>	<b>63</b>	<b>131</b>	<b>194</b>

# LAS GRANDES CIFRAS DEL PLAN 3D (III)

## INVERSIÓN Y EBITDA ACUMULADOS PLAN 3D (Millones de Euros)



Millones de Euros	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029
Ebitda acumulado	0,6	9,7	21,2	38,0	62,7	93,0	125,5	159,2	194,1
Inversión acumulada	24,1	32,8	42,8	54,0	69,0	76,1	83,1	88,3	92,3

# ALCANCE OPERATIVO DE LAS TRES DIMENSIONES (I)



## DIVERSIFICACIÓN

- Los proyectos de diversificación potencian las divisiones de química intermedia y farmacia, y el segmento de potabilización de aguas que, aunque pertenece a la división de derivados del cloro, no está sometido al ciclo del cloro-sosa.
- El PLAN 3D contempla 4 proyectos de diversificación que son: (i) altamente rentables; (ii) implican actividades conocidas por Ercros (nivel de riesgo muy asumible); y (iii) fabrican productos cuyos mercados muestran un déficit de oferta.

Inversión total (2021-25) (M€)	Contribución al Ebitda (2021-25) (M€)
27,6	32,4

## ALCANCE OPERATIVO DE LAS TRES DIMENSIONES (II)



### DIGITALIZACIÓN

- La transformación digital de Ercros adoptará soluciones que permitirán optimizar y automatizar procesos, disponer de información hoy considerada útil pero no accesible o no almacenada, y de este modo modernizar la compañía y hacerla más competitiva.
- La transformación digital de Ercros:
  - mejorará la competitividad de la compañía a través de: (i) la reducción de los costes de operación; (ii) el aumento del volumen de producción y ventas; y (iii) el refuerzo de la fiabilidad del cliente.
  - enfocará las aptitudes laborales hacia la identificación y resolución de problemas;
  - mejorará la seguridad y fiabilidad de los sistemas de información; y
  - potenciará la capacidad de absorción de la empresa en materia de innovaciones en el campo de la digitalización.

## ALCANCE OPERATIVO DE LAS TRES DIMENSIONES (III)

### DIGITALIZACIÓN

- El PLAN 3D contempla 11 proyectos de digitalización dirigidos a mejorar toda la cadena de valor de la compañía, con especial incidencia en las áreas de mantenimiento, logística, producción y sistemas de información.

Inversión total (2021-2025) (M€)	Contribución al Ebitda (2021-2025) (M€)
10,0	12,0

## ALCANCE OPERATIVO DE LAS TRES DIMENSIONES (IV)

### DESCARBONIZACIÓN

- Ercros está alineada con los objetivos de descarbonización y lucha contra el cambio climático adoptados por la UE y, en consecuencia, se ha comprometido a:
  - Conseguir la neutralidad de carbono en 2050.
  - Impulsar la transición energética de su actividad.
  - Adoptar progresivamente los principios de economía circular.
  - Adherirse a los compromisos climáticos adoptados por las empresas de su sector de la UE.
  - Incorporar el análisis de intensidad energética y de carbono en la adopción de decisiones sobre mejora de procesos, apertura de líneas de producción y diseño de nuevos productos.
  - Adoptar los principios de la industria 4.0 atendiendo a la reducción del impacto climático de la actividad.

## ALCANCE OPERATIVO DE LAS TRES DIMENSIONES (V)

### DESCARBONIZACIÓN

- Para conseguir estos objetivos, el PLAN 3D plantea inversiones en las áreas de: (i) eficiencia energética; (ii) adaptación al cambio climático; (iii) maximización del aprovechamiento de hidrógeno; (iv) economía circular; y (v) movilidad sostenible.
- La dimensión de descarbonización del PLAN 3D incluye 5 grandes proyectos en las tres divisiones de la compañía y en el área de logística.

Inversión total (2021-2025) (M€)	Contribución al ebitda (2021-2025) (M€)	Reducción de CO <sub>2</sub> (2025 vs 2020)
31,4	18,3	-39%

## ALCANCE OPERATIVO DE LAS TRES DIMENSIONES (y VI)

### DESCARBONIZACIÓN (experiencia adquirida)

- Ercros emprende los proyectos de descarbonización sobre la base de la experiencia adquirida desde 2015 en la mejora de la eficiencia energética de la compañía y en otras actuaciones orientadas a la reducción del impacto medioambiental.

Inversiones previas de Ercros en el campo de la eficiencia energética y control del cambio climático

Eficiencia energética (2015-2020)	Control impacto ambiental (2015-2020)	Total (2015-2020)
86,2*	4,9	91,1

\* 63,4 M€ en electrolisis de membrana y mejoras relacionadas

# LISTA PROYECTOS DE INVERSIÓN (I)

## DIVERSIFICACIÓN (4 proyectos)



### Proyecto 1: Potabilización de aguas (Sabiñánigo; DC\*)

- Nueva planta de clorito sódico, dedicada fundamentalmente a mercados de exportación.

### Proyecto 2: ErcrosTech (Almussafes; QI)

- Ampliación de la capacidad de producción de resinas ErcrosTech.

### Proyecto 3: Dipenta (Tortosa; QI)

- Ampliación de la capacidad de producción de dipenta.

### Proyecto 4: Planta de extracción (Aranjuez; F)

- Nueva planta de extracción para vancomicina, gentamicina, eritromicina y sales de eritromicina.

\* DC: División de Derivados del Cloro; QI: División de Química Intermedia; y F: División de Farmacia.

## LISTA PROYECTOS DE INVERSIÓN (II)

### DIGITALIZACIÓN (11 proyectos)



#### Proyecto 5: Big Data (producción)

- Optimización de los procesos de producción; reducción de rechazos y de consumo de materias primas y energías.

#### Proyecto 6: Automatización de procesos (producción)

- Control automático de los procesos fabricación; robots de envasado y paletizado de producto.

#### Proyecto 7: IoT (Internet of Things) (producción y mantenimiento)

- Reducción de costes de mantenimiento y consumo eléctrico mediante instalación de sensores de parámetros clave que eviten desvíos significativos. Mantenimiento predictivo.

#### Proyecto 8: B2B transportistas (logística)

- Herramientas de digitalización en procesos de carga de producto y asignación de transporte.

## LISTA PROYECTOS DE INVERSIÓN (III)



### Proyecto 9: B2B clientes (logística)

- Digitalizar la carga, expedición y seguimiento de los productos. Plataforma para gestionar pedidos, facturas y estados de cobro.

### Proyecto 10: Software MRP (logística)

- Implementar el software *MRP (Material Requirements Planning)* para la compra de las materias primas y repuestos necesarios.

### Proyecto 11: Dispositivos móviles (logística y mantenimiento)

- Adopción de dispositivos móviles que eliminen el uso de papel y agilicen la resolución de incidencias y averías.

### Proyecto 12: Business intelligence (BI) (sistemas de información)

- Culminar la implantación de la herramienta *BI*; nuevas herramientas digitales en *SAP*; y almacenamiento en la “nube”.

## LISTA PROYECTOS DE INVERSIÓN (IV)



### Proyecto 13: Optimización del entorno del trabajo (sistemas de información)

- Adopción de plataforma integrada que canalice los trámites de la empresa con sus empleados; y desarrollo de un gestor documental integrado.

### Proyecto 14: Comunicación con las Administraciones Públicas (sistemas de información)

- Desarrollo de protocolos digitales para las comunicaciones con las Administraciones Públicas y Organismos Oficiales.

### Proyecto 15: Infraestructuras y ciberseguridad (sistemas de información)

- Modernización de las infraestructuras de los sistemas de información para dar soporte a nuevas necesidades de ancho de banda, servicios, almacenamiento, capacidad de proceso; refuerzo de las herramientas de ciberseguridad.

# LISTA PROYECTOS DE INVERSIÓN (V)

## DESCARBONIZACIÓN (5 proyectos)

### Proyecto 16: Eficiencia energética (Tortosa, Almussafes, Vila-seca I y Vila-seca II)

- Mejora de la eficiencia energética por: (i) adaptación de los procesos de producción; y (ii) reaprovechamiento de energías residuales y de materias primas.

### Proyecto 17: Adaptación al cambio climático (Flix, Vila-seca I y Vila-seca II)

- Reducción de las emisiones netas de gases de efecto invernadero mediante: (i) planta fotovoltaica en Flix de 3,8 MW de potencia destinada al autoconsumo (en particular al consumo de una posible planta de producción de hidrógeno verde); y (ii) planta de generación de vapor a través de la combustión de biomasa en Vila-seca I y Vila-seca II.



## LISTA PROYECTOS DE INVERSIÓN (VI)



### Proyecto 18: Aprovechamiento de hidrógeno (Sabiñánigo, Vila-seca I y Vila-seca II)

- Proyecto orientado a maximizar el aprovechamiento del hidrógeno producido en los procesos electrolíticos (y minimizar el consumo de gas) mediante: (i) quemador mixto en la caldera de vapor de Sabiñánigo para aprovechar térmicamente el hidrógeno de las plantas de clorato sódico y clorosa; (ii) condiciones y equipos necesarios para posibilitar consumo del hidrógeno de las calderas de vapor de Vila-seca II; y (iii) mejora de la capacidad de consumo de hidrógeno de las instalaciones de generación de vapor y de la planta de fusión de sosa cáustica de Vila-seca I.

### Proyecto 19: Economía circular (Aranjuez, Cerdanyola y área logística)

- Proyecto orientado a la reutilización y aprovechamiento de recursos mediante: (i) mejora de la refrigeración de la planta de síntesis (Aranjuez); (ii) reaprovechamiento del material de rechazo de polvos de moldeo (Cerdanyola); y (iii) reutilización de envases, y uso de envases reciclados y/o fabricados con materiales reciclados.

## LISTA PROYECTOS DE INVERSIÓN (y VII)



### Proyecto 20: Movilidad sostenible (Vila-seca I, Vila-seca II y área de logística)

- Proyecto orientado a reducir el impacto negativo sobre el clima del transporte de personas y mercancías mediante: (i) reducción de las emisiones del CO<sub>2</sub> generado en el transporte de mercancías de Ercros; y (ii) instalación de cargadores para coches eléctricos o híbridos enchufables en los aparcamientos de las fábricas de Vila-seca I y Vila-seca II.



## DISCLAIMER

Este documento no constituye una oferta o invitación para adquirir o suscribir acciones. Asimismo, este documento no constituye una oferta de compra, de venta o de canje ni una solicitud de una oferta de compra, de venta o de canje de títulos valores en ninguna otra jurisdicción.

Este documento contiene información y afirmaciones o declaraciones que constituyen estimaciones o proyecciones de futuro sobre Ercros, S.A. Dichas estimaciones o proyecciones pueden incluir declaraciones sobre planes, objetivos y expectativas actuales, incluyendo declaraciones en relación con tendencias que afecten a la situación financiera de Ercros, S.A, ratios financieros, resultados operativos, negocios, estrategia, concentración geográfica, volúmenes de producción e inventarios, gastos de capital, ahorros de costes, inversiones y políticas de dividendos. Dichas estimaciones o proyecciones pueden incluir también supuestos sobre futuras condiciones de tipo económico o de cualquier otro tipo, tales como los futuros precios de las materias primas, electricidad u otros precios, volúmenes de venta, márgenes y tipos de cambio. Las estimaciones o proyecciones de futuro se identifican generalmente por el uso de términos como «espera», «anticipa», «pronostica», «cree», «estima», «aprecia» y expresiones similares. Dichas declaraciones no constituyen garantías de un futuro cumplimiento de precios, márgenes, tipos de cambio o de cualquier otro suceso, y se encuentran sujetas a riesgos significativos, incertidumbres, cambios y otros factores que pueden estar fuera del control de Ercros, S.A. que pueden ser difíciles de prever. Salvo en la medida que lo requiera la ley aplicable, Ercros, S.A no asume ninguna obligación, aun cuando se publiquen nuevos datos o se produzcan nuevos hechos, de informar públicamente de la actualización o revisión de estas manifestaciones de futuro.

La información incluida en este documento no ha sido verificada ni revisada por los auditores externos de Ercros, S.A.



**PLAN  
ESTRATÉGICO**

**3D**

DIVERSIFICACIÓN  
DIGITALIZACIÓN  
DESCARBONIZACIÓN



**Ercros**

**Para más información:**

**Ercros**

Av. Diagonal, 593-595

08014 Barcelona

Tel.: (+34) 934 393 009

(+34) 609 880 630

E-mail: [ercros@ercros.es](mailto:ercros@ercros.es)

[www.ercros.es](http://www.ercros.es)