

1



Q2 25 Presentación de Resultados

29/julio/2025

Departamento Relación con inversores





Hitos relevantes



Crecimiento



Ventas
2.467 €M
+5,1% YoY

1 Incremento de ventas

- **Aumento de las ventas** del **5,1%**, a pesar del impacto divisa.

2 Crecimiento equilibrado

- Crecimiento positivo **en todas las regiones** geográficas del Grupo; liderado por APAC.



Rentabilidad



EBITA
170 €M
+15,9% YoY

1 En Cash

- **Rentabilidad impactada** por devaluación del USD y por el programa de eficiencia extraordinario

2 Security

- **Incremento del 12% YoY** gracias a un crecimiento saludable

3 Alarms

- **Mejora de ARPU**, y margen de servicio con Churn controlado.



Cash Flow



CF operativo
45 €M
+1,2%& YoY

1 Caja recurrente Alarms

- **Mejora del 26% en la caja recurrente YoY**; alcanzando 76€M a reinvertir en crecimiento.

2 Mejora caja Seguridad

- **36€M de mejora** a pesar del impacto de 11€M en el capital circulante por **incremento de volumen**.



Novedades



Resultado Neto
▲ 80%
YoY

1 Se supera 1M de conexiones

- Alarms alcanza su objetivo de superar el millón de conexiones.

2 Apalancamiento controlado

- **2,3x DN/EBITDA** a pesar de la estacionalidad.

3 Resultado neto

- Proseguir **mejora su resultado neto** en un 80%

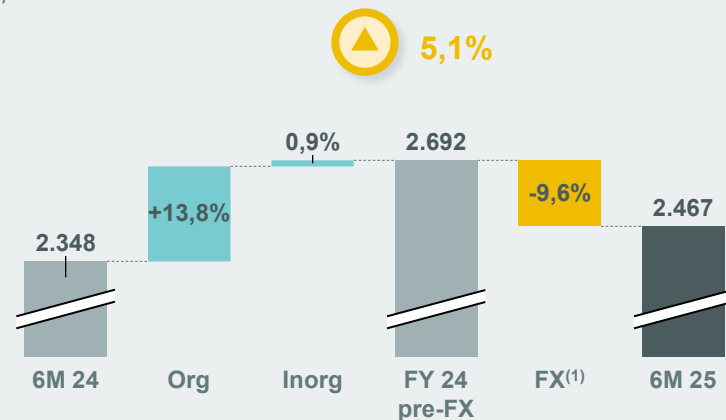


Ventas y rentabilidad



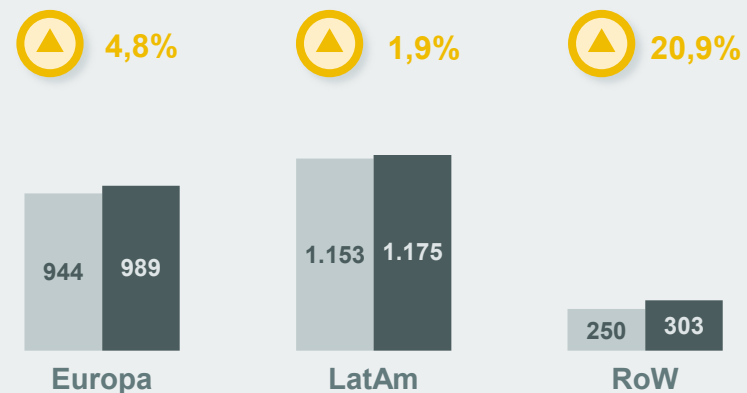
Ventas Totales

Importes en €M



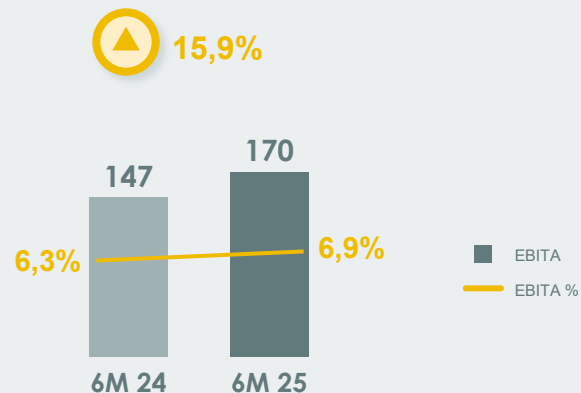
Ventas por región

Importes en €M



Rentabilidad – EBITA €M

Importes en €M



Cash

Crecimiento orgánico de 9,7% afectado por la devaluación del USD. EBITA impactado por el plan de eficiencias extraordinario.



Security

Crecimiento sólido cercano al 8% y aumento en la rentabilidad, alcanzando el 2,94% en H125.



Alarms

Crecimiento cercano al 15% y mejora del Margen de Servicio. Margen de captación impactado por el incremento de inversión en marketing y producto.

Evolución 6M 25 vs 24



CASH

Ventas



EBITA



Security

Ventas



EBITA



Prosegur Alarms ⁽²⁾

Ventas



M.Servicio



⁽¹⁾ Incluye efecto tipo de cambio e IFRS 21 y 29

⁽²⁾ Prosegur Alarms excluye MPA



Cuenta de Resultados



Importes en €M

6M 2024

6M 2025 Variación

	VENTAS	2.348	2.467	5,1%
	Crecimiento Orgánico	+44,1%	+13,8%	▼
	Crecimiento Inorgánico	-0,7%	0,9%	▲
	FX	-36,5%	-9,6%	▲
	EBITDA	256	275	7,4%
	Margen	10,9%	11,1%	
	Amortización	(109)	(104)	
	EBITA	147	170	15,9%
	Margen	6,3%	6,9%	
	Depreciación intangibles y deterioros	(18)	(15)	
	EBIT	129	155	19,8%
	Margen	5,5%	6,3%	
	Resultado financiero	(60)	(37)	
	Resultado antes de Impuestos	69	118	71,0%
	Margen	2,9%	4,8%	
	Impuestos	(33)	(54)	
	Tasa fiscal	48,29%	45,50%	
	Resultado Neto	36	64	80,2%
	Intereses minoritarios	(8)	(10)	
	RESULTADO NETO CONSOLIDADO	28	54	96,3%

Resultado Neto

Resultado Neto

▲ **80%**

Con respecto al mismo periodo del año anterior

▲ **Mejora extraordinaria del resultado neto** gracias a un fuerte incremento en la rentabilidad y a una gestión eficiente de los resultados financieros e impuestos.

Impuestos

Tasa fiscal

▼ **279bps**

Mejora significativa durante el periodo

▲ **Sólida mejora de la tasa** gracias a una **sólida estrategia fiscal** apalancada en la mejora de resultados en todas las geografías.



Flujo de caja consolidado



Importes en €M

6M 2024

6M 2025

	EBITDA	256	275
	Ajustes al resultado	(7)	(30)
	Impuesto sobre beneficio ordinario	(59)	(65)
	Variación del capital circulante	(118)	(105)
	Pagos por intereses	(28)	(29)
	Flujo de caja operativo	45	45
	Adquisición de inmovilizado material	(89)	(81)
	Flujo de caja libre	(44)	(36)
	Pagos adquisiciones de filiales	(35)	(12)
	Pago de dividendos	(5)	(3)
	Autocartera y otros	(22)	(21)
	Flujo de caja neto total	(107)	(72)
	Deuda financiera neta inicial	(1.243)	(1.305)
	Aumento / (disminución) neto de tesorería	(107)	(72)
	Tipo de cambio	(10)	(18)
	Deuda financiera neta final	(1.360)	(1.394)
	Inversiones financieras ⁽²⁾	196	221
	Deuda IFRS 16 ⁽²⁾	(151)	(141)
	Deuda financiera neta final ajustada	(1.315)	(1.314)

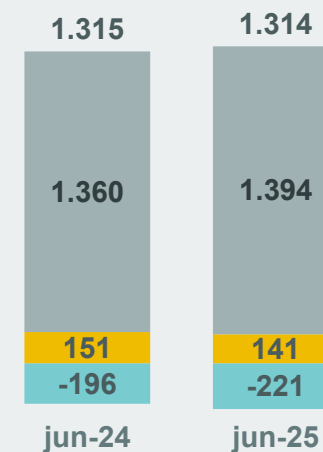
⁽¹⁾ Excluye deuda IFRS 16

⁽²⁾ Acciones de Telefónica a valor de mercado a cierre del periodo

⁽³⁾ Incluye deuda financiera neta, deuda IFRS 16 e inversiones financieras

Deuda Neta

Importes en €M



Deuda neta/EBITDA ⁽³⁾
2,3x

Deuda financiera neta
Deuda IFRS 16
Inversiones financieras ⁽²⁾

S&P Rating
BBB

Coste medio deuda
2,4%

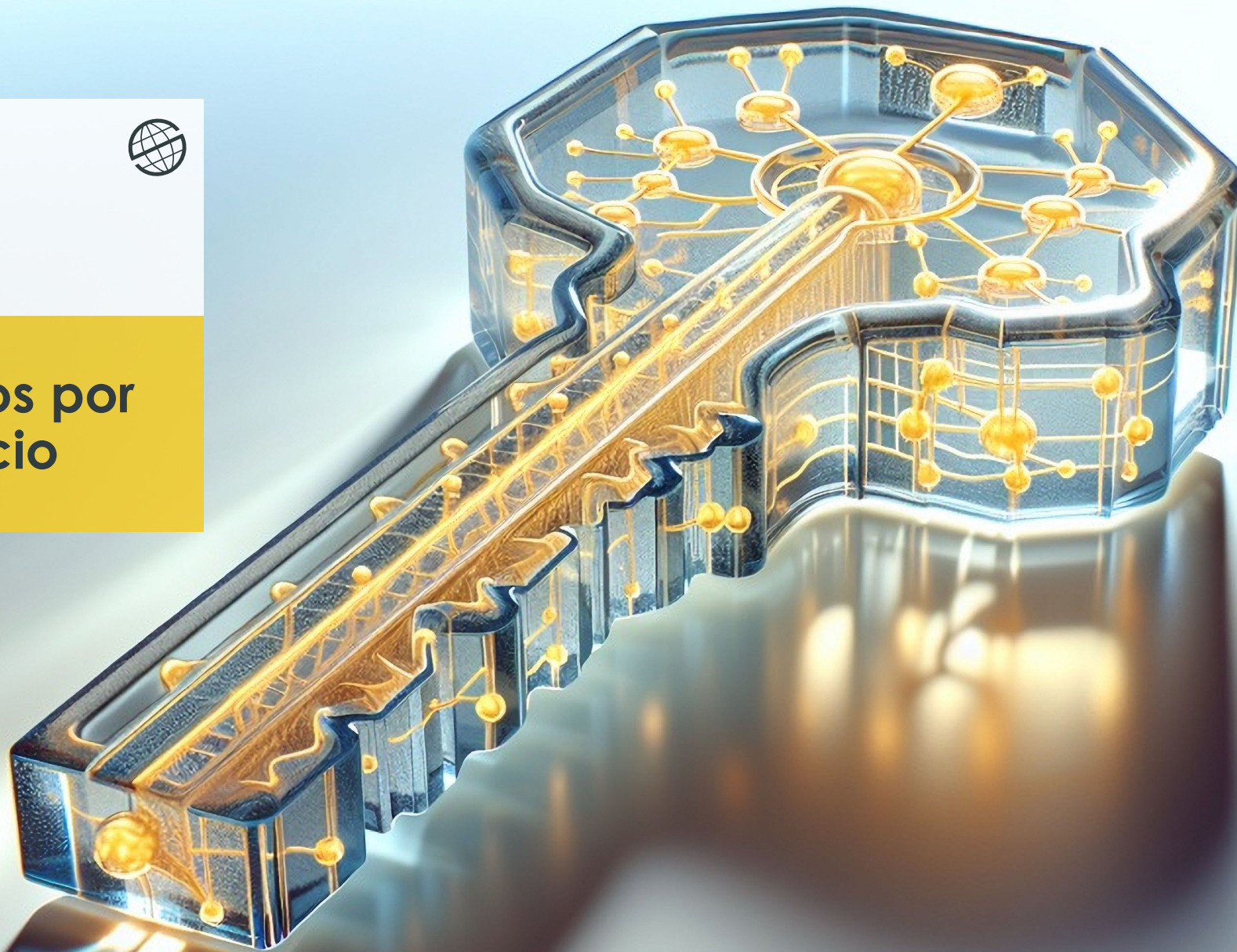
% tipo fijo
66%

Vida media
2,3 años

2

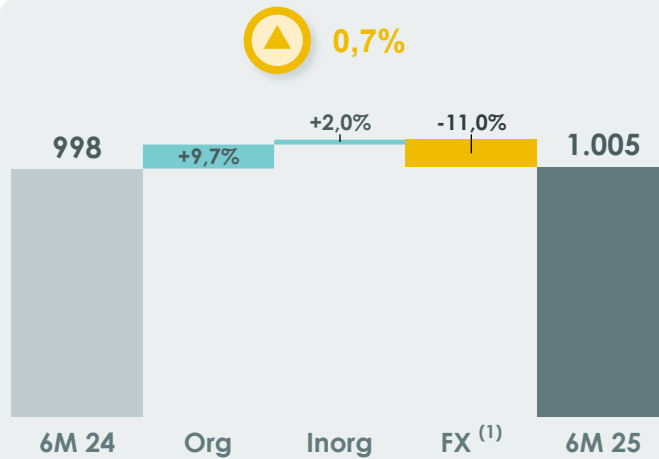


Resultados por Negocio





Crecimiento €M



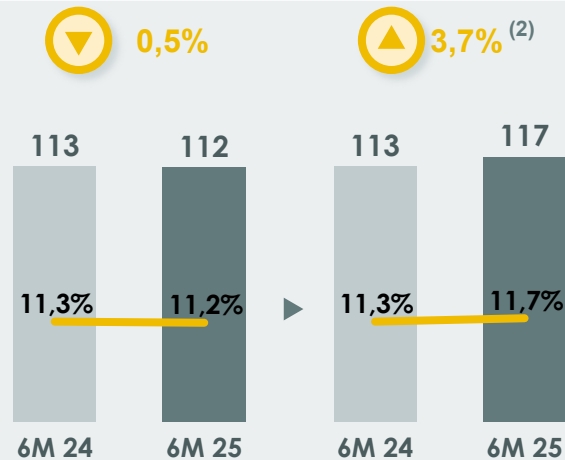
Productos de Transformación
Sobre ventas

34,0% [+220 pb YoY]

- **Crecimiento orgánico del 9,7%** pero impactado por efecto divisa.
- Crecimiento de 220 puntos básicos del porcentaje sobre ventas de **Productos de Transformación**.



Rentabilidad EBITA €M



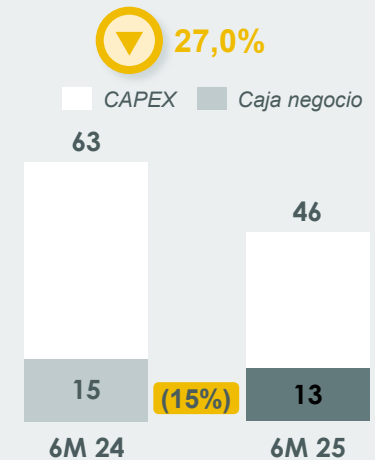
EBITA pro-forma ⁽²⁾
YoY

+3,7%

- **Aumento del 3,7%** aislando el plan de eficiencias extraordinario motivado por la **optimización de frecuencias**.



Cash Flow Operativo €M



Generación de caja operativa 6M estanco:

46€M

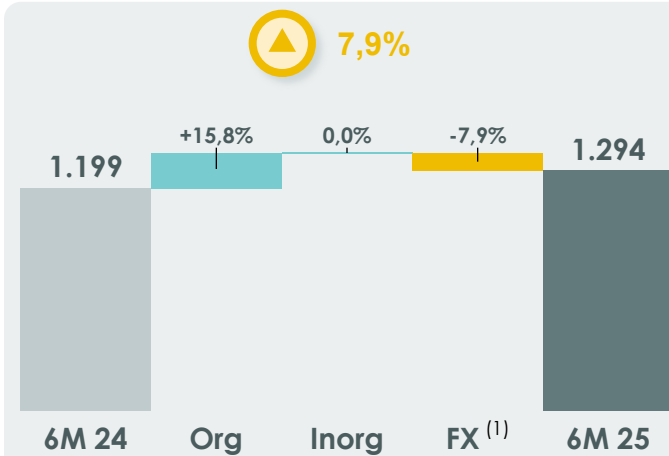
- **Generación de caja impactada por efecto divisa.**
- Fuerte control y **eficiencia en CAPEX**.

⁽¹⁾ Incluye efecto tipo de cambio e IFRS 21 y 29

⁽²⁾ Excluyendo el impacto del plan extraordinario de eficiencias



Crecimiento €M



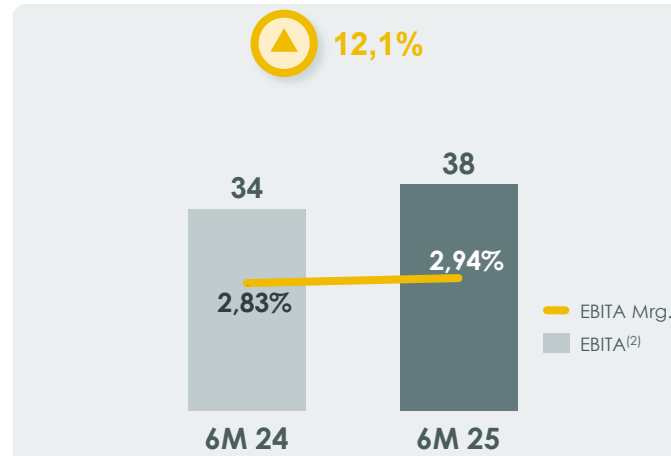
Crecimiento orgánico
YoY

16%

- **Sólido crecimiento** en ventas cercano al 8%, con buenas perspectivas de productividad comercial: destacando USA y España.



Rentabilidad EBITA €M



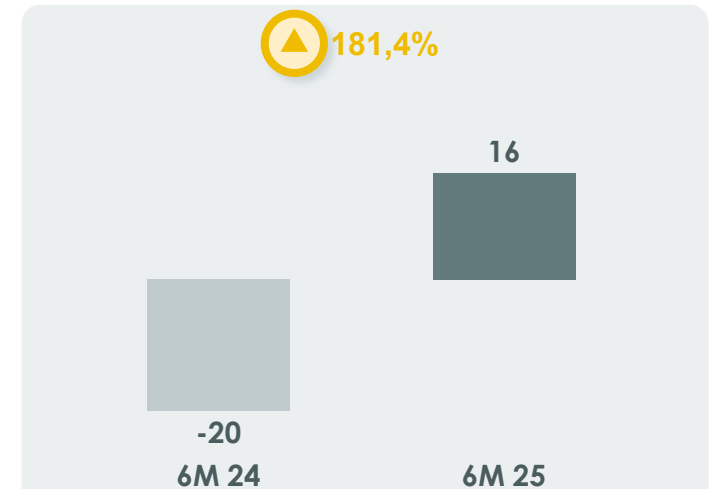
Incremento rentabilidad
YoY

12%

- **Mejora de márgenes** impulsado por el crecimiento con buen margen bruto (liderado por US) que permite escalabilidad en gasto indirecto y mejora de EBITA.
- **Margen del 2,94%** (+11 pp.bb YoY).



Cash Flow Operativo €M



Flujo de caja operativo
YoY

+36€M

- **Mejora del flujo de caja operativo en 36€M** a pesar del impacto de 11€M en el capital circulante por **incremento de volumen**.
- **Mejora impulsada** por el incremento del margen y la **reducción del DSO**.

⁽¹⁾ Incluye efecto tipo de cambio e IFRS 21 y 29

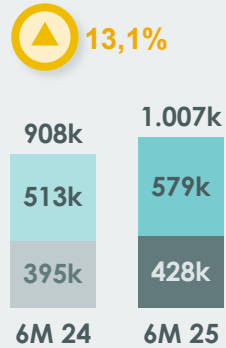


PROSEGUR ALARMS

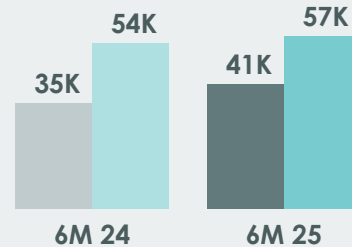


Base de clientes

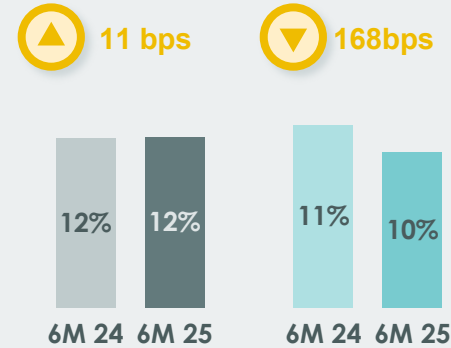
BTC



Nuevos Clientes

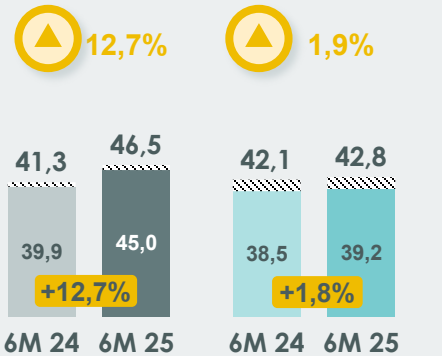


Churn Rate



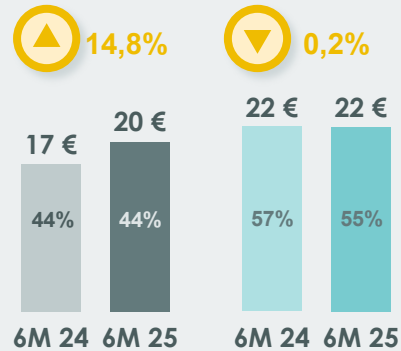
Rentabilidad

ARPU

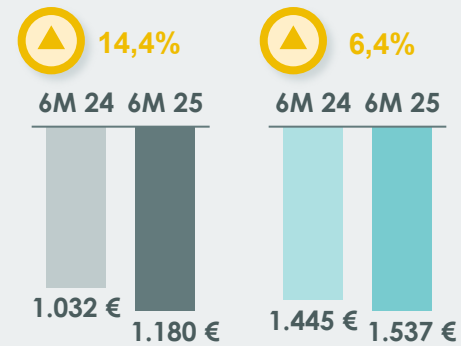


Descuento asociado a captación

Margen servicio

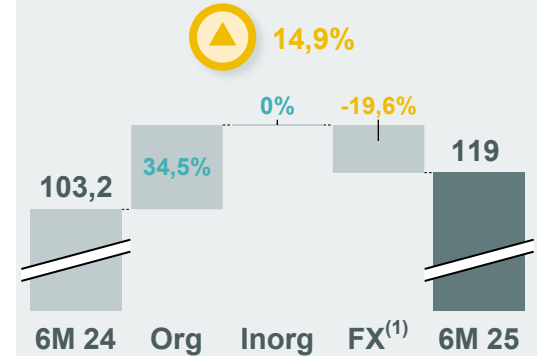


Margen captación ⁽³⁾



Ventas ⁽²⁾

Importes en €M



Crecimiento orgánico
Sólo Prosegur Alarms

34,5%

Venta nuevos canales
Sólo Prosegur Alarms

2,4x

Prosegur Alarms Movistar Prosegur Alarms

⁽¹⁾ Incluye efecto tipo de cambio e IFRS 21 y 29

⁽²⁾ Las ventas reportadas corresponden únicamente a Prosegur Alarms, excluyendo MPA

⁽³⁾ Margen de captación excluyendo financiación.

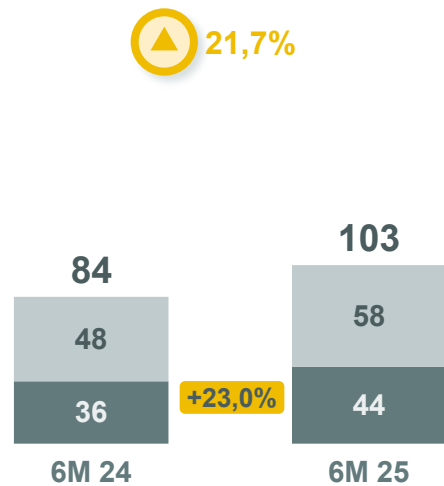


PROSEGUR ALARMS

Caja de servicio

Caja Rolling de servicio Prosegur Alarms

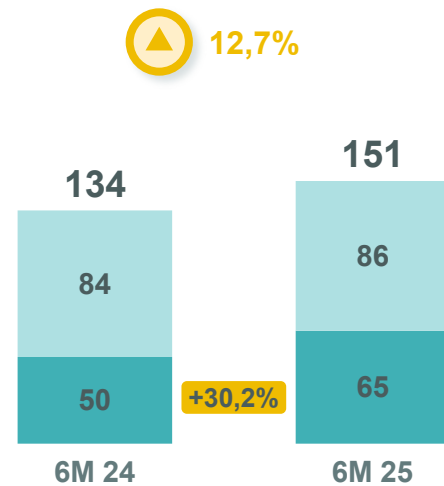
Importe en €M



caja reposición
caja recurrente

Caja Rolling de servicio MPA

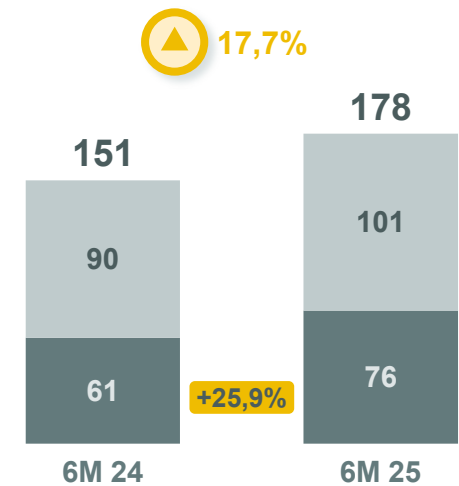
Importe en €M



caja reposición
caja recurrente

Caja Rolling de servicio Prosegur Alarms + 50% MPA

Importe en €M



caja reposición
caja recurrente



3



Conclusiones





Conclusiones



Grupo



Cash



Security



Alarms



Crecimiento

Incremento de las
ventas: 5,1% hasta
alcanzar los **2.467 €M.**

Incremento ventas:
0,7%, con un orgánico
del 9,7%.

Incremento ventas: 8%
liderado por **ES y US**
con perspectivas
positivas.

Incremento ventas:
15%, alcanzando mas
de **1M conexiones** en
conjunto con MPA.



Rentabilidad

Incremento de margen
EBITA: 15,9% y
Resultado Neto: 80%

Incremento margen:
3,7% excluyendo el plan
de eficiencias
extraordinario *

Incremento margen:
12% por calidad de
nuevos clientes y
escalabilidad.

Mejora M. Servicio
15% en Prosegur
Alarms.



Cash Flow

Incremento en CF
operativo 1,2% hasta
alcanzar los **45 €M**

Impactada por la
devaluación del USD

Mejora 36€M incluso
viéndose impactado por
incremento de volumen.

Se alcanzan 76€M en
caja recurrente rolling
(a reinvertir en
crecimiento)

(*) Las eficiencias extraordinarias suponen un gasto de 5€M

30 sep 2025
**ODDO BHF
Iberian forum.**
Madrid.

31 oct 2025
**Presentación de
resultados 9M
2025**

Contacto Relación con Inversores



Juan Ignacio Galleano
Director de Relación con Inversores

✉ juan.galleano@prosegur.com
accionistas@prosegur.com

🏠 Calle Pajaritos 24, 28007, Madrid, España
☎ +34 915 588 021



Prosegur promueve una comunicación abierta y activa con los mercados de capitales y sus participantes, con el fin de lograr una valoración justa y adecuada de la empresa, en armonía con los principios de responsabilidad y sostenibilidad que defiende.

*Política de Comunicación con Accionistas,
Inversores Institucionales y Asesores de voto*



4



Q&A

