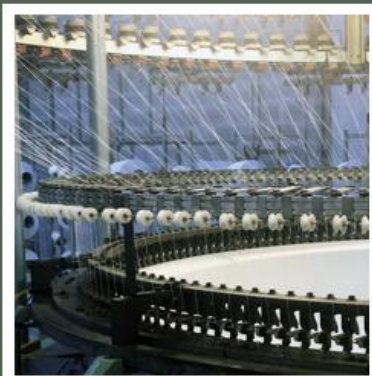
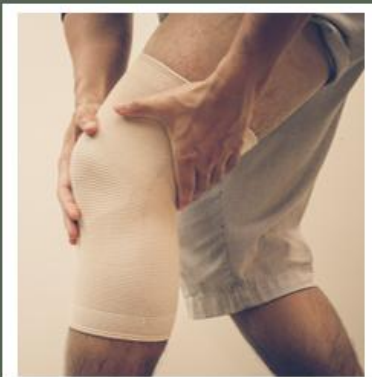




Nota legal

El presente documento ha sido preparado por NUEVA EXPRESIÓN TEXTIL, S.A. ("Nextil") a efectos exclusivamente informativos con motivo de la presentación de resultados correspondientes al ejercicio 2025. En ningún caso puede ser interpretado como una oferta de venta, canje o adquisición, ni como una invitación a ofertar o comprar valores emitidos o a emitir por Nextil.

La información contenida en este Informe ha sido elaborada internamente por la Sociedad y no ha sido auditada o revisada por el auditor de cuentas.

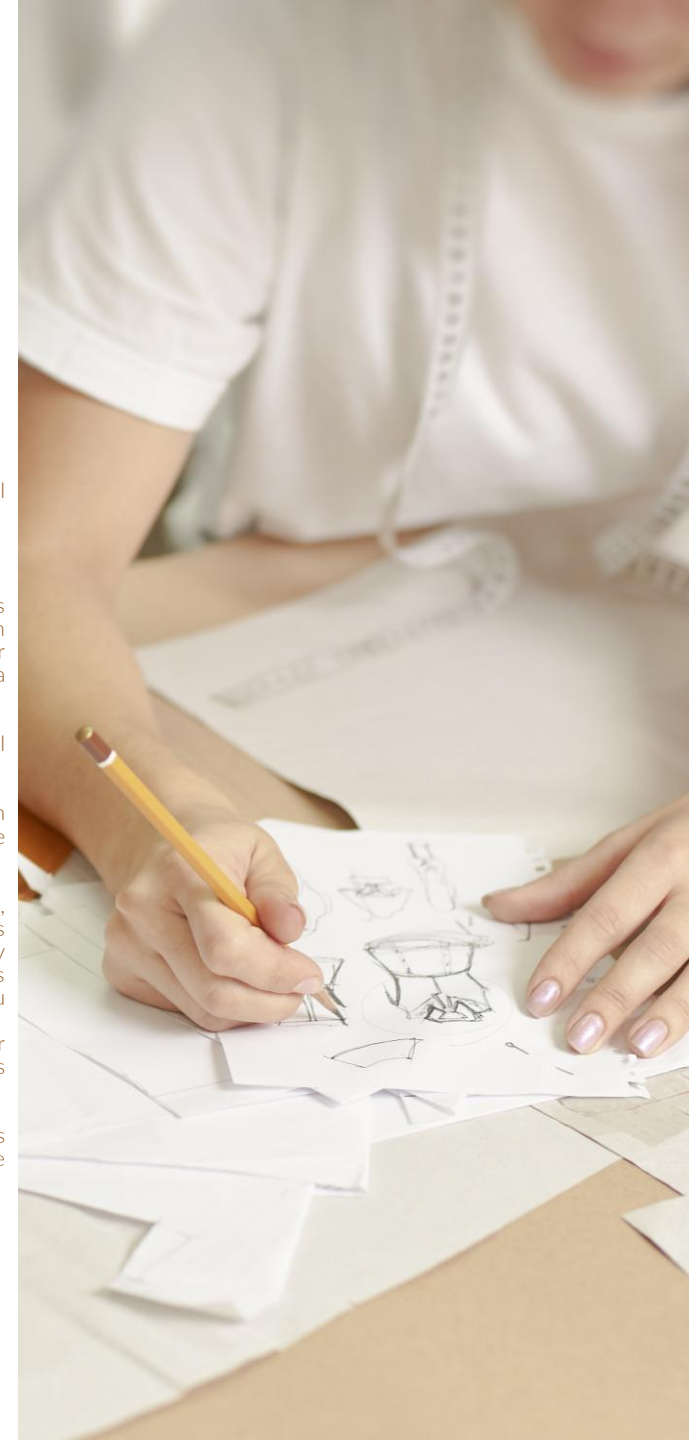
Salvo que lo requiera la normativa de aplicación, Nextil no asume ningún compromiso de publicar las posibles modificaciones o revisiones de la información, las manifestaciones o los datos contenidos en este documento en el caso de que se produzcan cambios de estrategia o de intenciones u ocurrieren hechos o acontecimientos no previstos que pudiesen afectarles. Esta declaración deberá tenerse en cuenta por todas aquellas personas o entidades a las que el presente documento se dirige, así como por aquellas que consideren que han de adoptar decisiones o emitir o difundir opiniones relativas a valores emitidos por Nextil y, especialmente, por los analistas que lo manejen, todo ello sin perjuicio de la posibilidad de consulta de la documentación e información pública comunicada o registrada en la Comisión Nacional del Mercado de Valores (CNMV), consulta que Nextil recomienda.

Adicionalmente a la información financiera preparada de acuerdo con las Normas Internacionales de Información Financiera ("NIIF"), esta presentación incluye ciertas Medidas Alternativas del Rendimiento ("MAR"), según se definen en las Directrices sobre las Medidas Alternativas del Rendimiento publicadas por la Autoridad Europea de Valores y Mercados el 5 de octubre de 2015.

Las MAR se utilizan con el objetivo de que contribuyan a una mejor comprensión del desempeño financiero de Nextil, pero deben considerarse únicamente como una información adicional y, en ningún caso, sustituyen a la información financiera elaborada de acuerdo con las NIIF. Por otra parte, la forma en la que Nextil define y calcula estas MAR puede diferir de la de otras entidades que empleen medidas similares y, por tanto, podrían no ser comparables entre ellas.

Por último, algunas de las declaraciones contenidas en esta Presentación tienen carácter prospectivo y, por tanto, constituyen proyecciones. Estas proyecciones incluyen, pero no se limitan a, cualquier declaración que no sea una declaración de hechos pasados, incluyendo, sin limitación, cualquier declaración relativa a la situación financiera futura y a los resultados de las operaciones realizadas por Nextil, su estrategia, sus planes de negocio, su situación financiera, su desarrollo en los mercados en los que Nextil opera actualmente o en los que podría entrar en el futuro y cualquier cambio legislativo futuro que pueda ser aplicable. Las proyecciones, debido a su naturaleza, no constituyen una garantía y no predicen resultados futuros. Están sujetas a riesgos conocidos y desconocidos, incertidumbres y otros factores de riesgo. Muchas de estas situaciones no están bajo el control de Nextil y pueden hacer que los resultados reales de las operaciones de Nextil y su situación financiera real sean significativamente diferentes de los sugeridos en las proyecciones expuestas en esta presentación. Se advierte a los lectores que no deben confiar en las proyecciones. Nextil actualizará o revisará la información contenida en esta presentación según lo requiera la ley o la normativa aplicable. De no existir tal requisito, Nextil renuncia expresamente a cualquier obligación o compromiso de presentar públicamente actualizaciones o revisiones de las proyecciones contenidas en esta presentación para reflejar cualquier cambio en las expectativas o en los hechos, condiciones o circunstancias que sirvieron de base para dichas proyecciones.

Algunas cifras de esta presentación, incluidas las magnitudes financieras, han sido redondeadas para facilitar su presentación. Por consiguiente, en determinados casos, la suma o la resta de los números indicados puede no ajustarse exactamente a la cifra total de su adición o sustracción al igual que la suma o resta de algunas cifras expresadas en porcentaje puede no corresponderse exactamente con el porcentaje total indicado.



Índice

- 1.- El Grupo Nextil en 2025. Resumen ejecutivo
- 2.- Evolución Unidades de Negocio
- 3.- Contexto y futuro
- 4.- Hechos posteriores
- 5.- Anexos

1

El Grupo Nextil en 2025. Resumen Ejecutivo

Principales Magnitudes 2025

Reducción de deuda

Fortalecimiento Patrimonial

Visibilidad Plurianual y Acuerdos Estratégicos

Contexto Regulatorio, Nearshoring y Transformación Estructural

Balance y Cuenta de Resultados

Cifra de
Negocio



30,4 M€

24,0 M€ 2024

38,9 M€ 2023

EBITDA



9,5 M€

5,1M€ 2024

-5,1M€ 2023

Resultado
Neto



3,7 M€

3M€ 2024

-9,0M€ 2023

Generación Caja
Operativa



9,4 M€

5,1M€ 2024

-2,8M€ 2023

Capitalización
Bursátil



387,5 M€

128,5M€ 2024

131M€ 2023

Al cierre del ejercicio 2025, el Grupo Nextil alcanza unas ventas de 30,4 M€ vs 24,0 M € (+27% FY2024) y un EBITDA de 9,5 M€ vs 5,1 M€ (+95% FY2024)

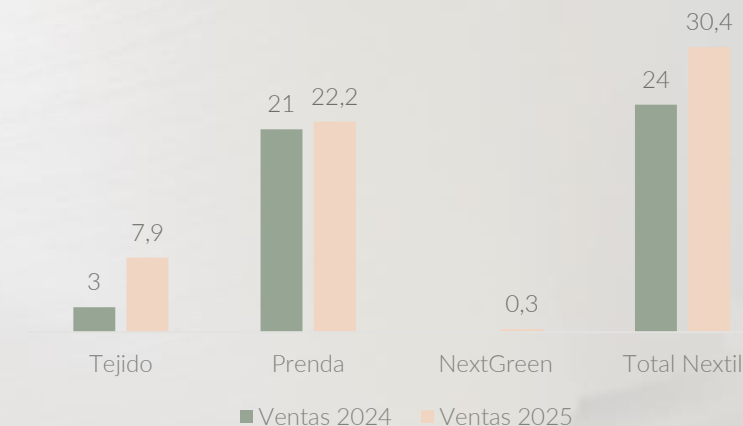
El ejercicio 2025 ha estado marcado por la culminación del proceso de normalización operativa y por un desplazamiento temporal en la ejecución de determinados programas relevantes que, si bien no han tenido impacto pleno en la cifra de negocio del ejercicio, han reforzado de forma significativa la visibilidad futura del Grupo.

Unidad de Tejido (Guatemala): pedidos estructurales y visibilidad plurianual

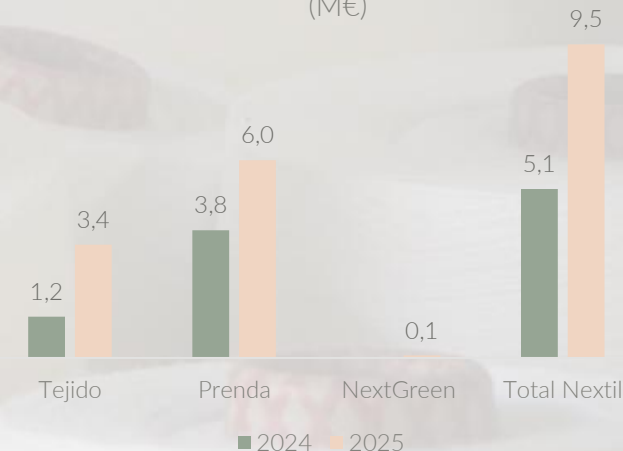
- Durante el ejercicio, la consecución de programas relevantes y recurrentes se ha producido con un retraso aproximado de 4-5 meses respecto a la planificación inicial, debido a los ciclos de validación técnica y homologación propios de clientes internacionales de primer nivel.
- Este desplazamiento temporal ha supuesto que la mayor parte de los pedidos formalizados no hayan podido ser íntegramente facturados dentro del ejercicio 2025.
- No obstante, el volumen de compromisos, pedidos firmes y programas plurianuales formalizados durante el ejercicio ha sido significativamente superior al previsto inicialmente, situando la cartera pendiente de ejecutar y los compromisos de largo plazo en niveles históricos.
- La Unidad multiplica por 3 su facturación y EBITDA respecto a 2024, alcanzando 7,9 M€ con un margen EBITDA del 43%, operando ya con la planta plenamente estabilizada y con capacidad instalada preparada para absorber el incremento de producción derivado de los programas ya comprometidos (incluyendo MAXUM y otros clientes finales)

El menor reconocimiento de ingresos en 2025 no responde a una menor demanda, sino a un desplazamiento de ejecución hacia ejercicios posteriores, con una base contractual más sólida y de mayor volumen que la inicialmente prevista.

Detalle Ingresos por Ventas (M€)



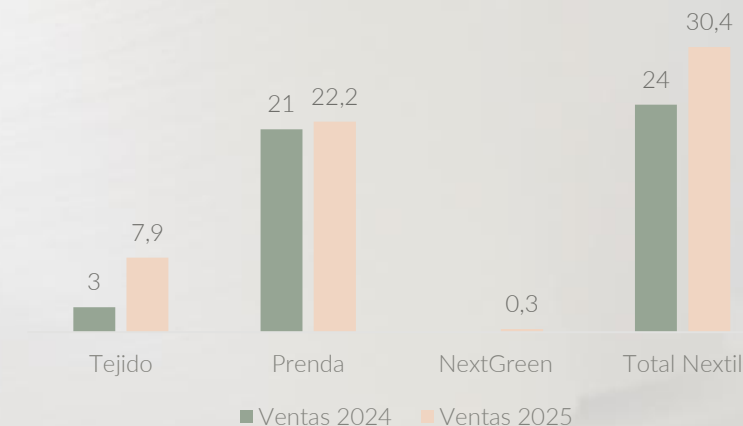
Detalle EBITDA (M€)



Unidad de Prenda (Portugal): crecimiento contenido en ingresos, fuerte expansión de cartera

- La cifra de negocio muestra un incremento moderado respecto a 2024, en un ejercicio centrado en la consolidación de eficiencia operativa y en la captación de nuevos clientes premium.
- Sin embargo, la Unidad inicia 2026 con una cartera de pedidos pendientes de ejecutar un 197% mayor respecto a ejercicios anteriores, fruto de la intensificación comercial iniciada en 2024 y del aumento de contratación por parte de clientes actuales y nuevos clientes incorporados.
- Este diferencial entre cartera contratada y cifra reconocida en 2025 refuerza la previsibilidad de ingresos para el ejercicio 2026.

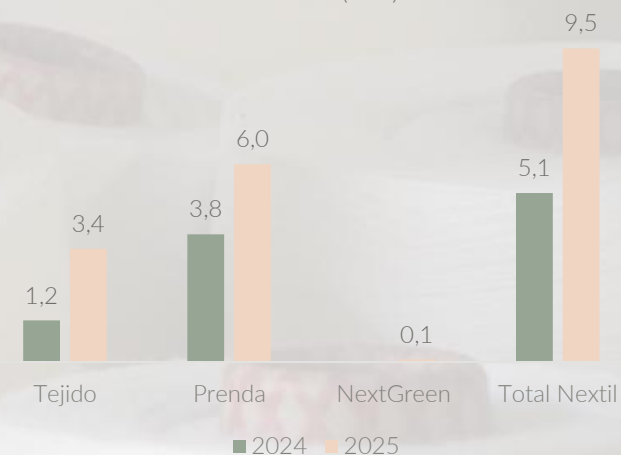
Detalle Ingresos por Ventas (M€)



NextGreen: activación progresiva del modelo full package

- Aunque su peso en la cifra de negocio 2025 es todavía incipiente, NextGreen se configura como el vector estructural de crecimiento del Grupo, integrando producción sostenible, tecnología propietaria Greendyes® y modelo full package bajo CAFTA.
- Los acuerdos estratégicos firmados durante el ejercicio comenzarán a reflejarse progresivamente en las magnitudes financieras a partir de 2026.

Detalle EBITDA (M€)



La evolución por unidades refleja una realidad clara: 2025 ha sido el ejercicio en el que se han formalizado volúmenes estructurales de mayor dimensión que los inicialmente previstos, cuyo impacto financiero se trasladará principalmente a 2026 y ejercicios sucesivos.

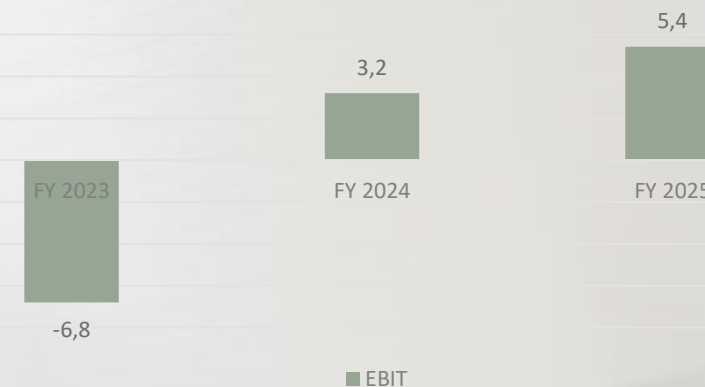
El Grupo Nextil presenta un EBIT de 5,4 M€ y un resultado neto consolidado de 3,7 M€ al cierre del ejercicio 2025, consolidando el retorno sostenido a beneficios y la mejora estructural del modelo operativo.

La evolución positiva se sustenta en:

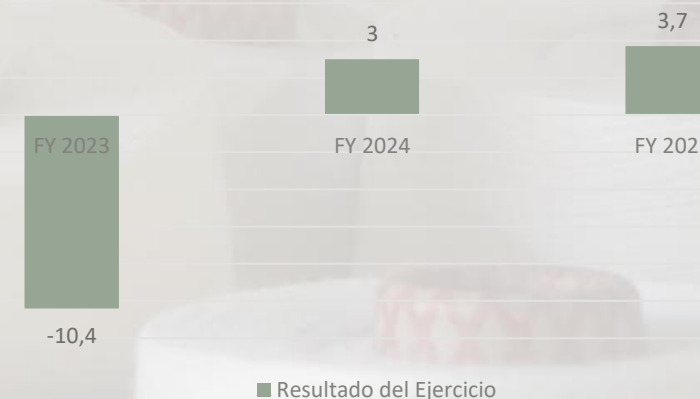
Consolidación del margen industrial

- La normalización de la Unidad de Tejido en Guatemala ha permitido absorber los costes fijos asociados a la inversión industrial y mejorar significativamente el apalancamiento operativo. El desarrollo de tejidos para clientes históricos y nuevos clientes durante 2024 y el primer semestre de 2025 ha permitido operar con menores costes de OPEX de los inicialmente previstos.
- Los programas de largo plazo ya comprometidos están permitiendo negociar mejores condiciones con proveedores de materias primas, lo que impacta directamente en el margen. A cierre de 2025, la Unidad es ya capaz de absorber plenamente sus costes fijos de OPEX y las amortizaciones asociadas a la inversión en CAPEX.
- La Unidad de Prenda ha consolidado las mejoras de eficiencia implementadas en 2024, reflejándose en una mayor rentabilidad por unidad producida. La Unidad ha reducido costes fijos, flexibilizado su estructura y desarrollado un intenso esfuerzo comercial que se ha traducido en un incremento de la **cartera de pedidos de un 197% con respecto** al cierre de 2024.

Evolución EBIT
(M€)



Evolución Resultado del ejercicio
(M€)



Incremento de amortizaciones coherente con la inversión ejecutada

- La puesta en marcha completa de la planta de Tejido en 2024 y la instalación de nueva maquinaria —con inversiones superiores a **10 M€** en 2025 para alcanzar una capacidad productiva estimada de hasta **75 M\$** anuales— han supuesto un incremento de las amortizaciones y deterioros hasta **4 M€** (vs 2,1 M€ en 2024).
- Este aumento responde a inversiones ya ejecutadas y plenamente operativas, destinadas a soportar volúmenes superiores en ejercicios futuros, sustentados en compromisos de clientes a largo plazo ya comunicados y en nuevos programas actualmente en desarrollo que se irán comunicando.

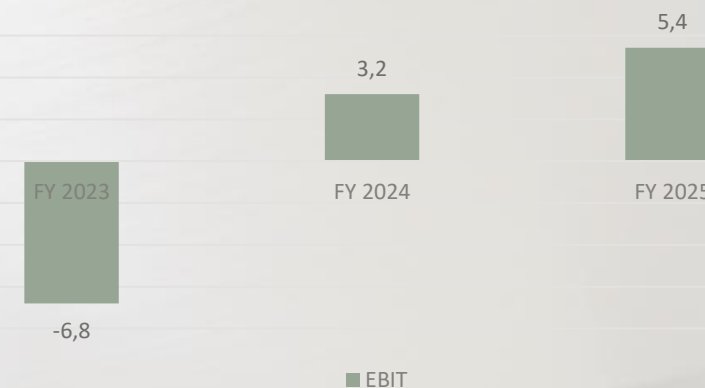
Reducción del coste financiero

- El repago de deuda y las conversiones de deuda en capital han permitido reducir el gasto financiero, reforzando la calidad del resultado neto y el flujo de tesorería del Grupo.

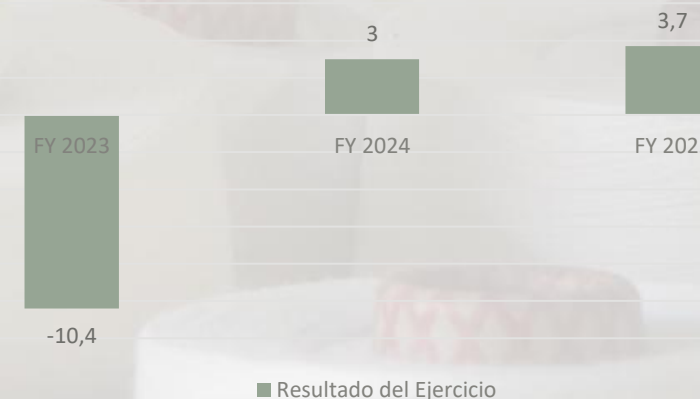
Cabe mencionar que la actividad de la Unidad de Tejido se encuentra amparada por una fiscalidad local ventajosa, con exención impositiva. En este sentido, destacar igualmente que el Grupo presenta bases imponibles negativas pendientes de compensar superiores a los 130 M€.

La mejora del EBIT y del resultado neto en 2025 se produce, además, en un ejercicio en el que la mayor parte de los nuevos programas formalizados **no han tenido aún reflejo en ingresos**, lo que refuerza la lectura de solidez operativa actual y de apalancamiento futuro del modelo.

Evolución EBIT (M€)



Evolución Resultado del ejercicio (M€)



La Deuda Financiera Neta se sitúa en 18,6 M€ al cierre del ejercicio 2025, frente a 29 M€ al cierre de 2024 y 52 M€ al cierre de 2023 (-65%), reflejando un proceso de desapalancamiento a medida que el EBITDA crece en el mismo periodo

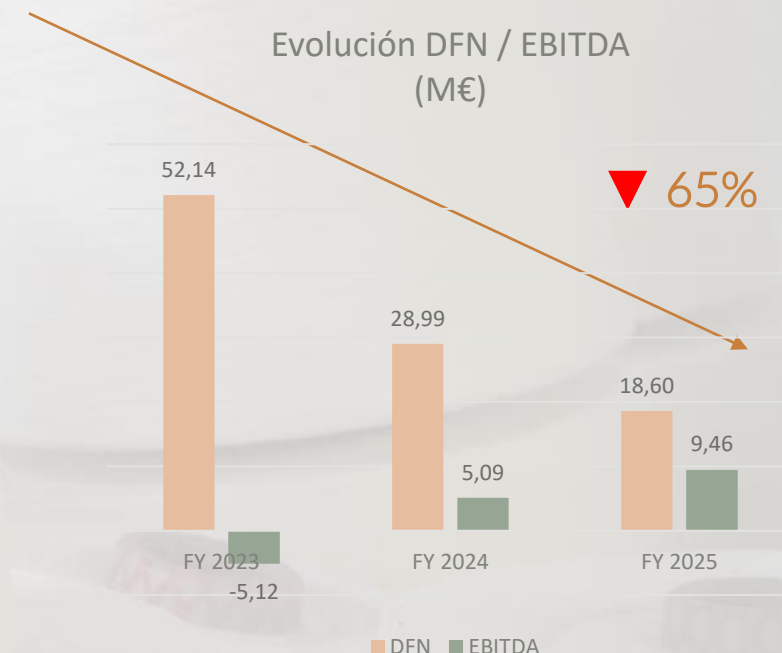
La estructura financiera del Grupo Nextil ha experimentado en 2025 una mejora estructural y acelerada, situando al Grupo en una posición de solvencia compatible con una nueva fase de crecimiento industrial y corporativo.

Como consecuencia de esta evolución y del fuerte crecimiento del EBITDA, el ratio DFN / EBITDA se sitúa por debajo de 2,0x, nivel que posiciona al Grupo en parámetros de apalancamiento plenamente sostenibles para su sector.

Factores determinantes del desapalancamiento

- Generación positiva de caja operativa derivada de la mejora estructural del negocio y la consolidación de márgenes. Conversión de deuda en capital social conforme a solicitudes de obligacionistas y acuerdos alcanzados con acreedores.
- Cancelación y renegociación de deuda estructural heredada de ejercicios anteriores.
- Reducción progresiva del gasto financiero como consecuencia directa de la disminución del volumen de deuda y de la mejora en las condiciones de financiación.

La reducción del coste financiero refuerza la calidad del resultado neto y mejora el flujo de tesorería disponible para reinversión.



Refuerzo de flexibilidad financiera

Durante el ejercicio 2025, el Grupo ha reforzado su capacidad de financiación a través de:

- Acceso a nueva financiación íntegramente convertible a voluntad de Nextil en cualquier momento, dotando al Grupo de una herramienta adicional de gestión flexible del capital.
- Emisión inaugural de 9,2 M€ bajo su Programa de Pagarés admitido en el MARF, instrumento que amplía las fuentes de financiación corporativa y diversifica el acceso a liquidez.

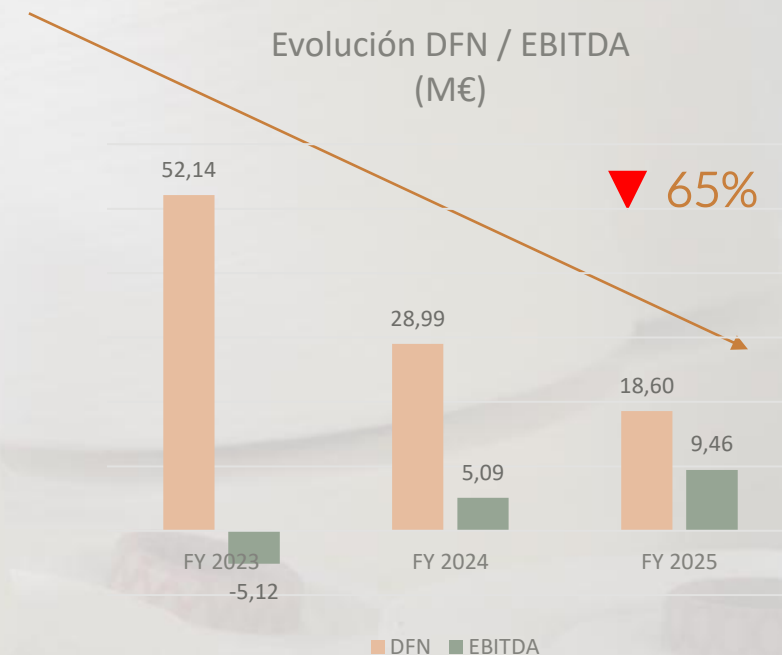
En las próximas semanas, el Grupo estima ampliar su exposición dentro de dicho Programa con el objetivo de acompañar su crecimiento industrial y corporativo

Capacidad de crecimiento con disciplina

El actual nivel de apalancamiento permite al Grupo:

- Ejecutar nuevas inversiones en CAPEX destinadas a ampliar capacidad productiva en línea con los compromisos plurianuales de clientes.
- Acometer operaciones de crecimiento inorgánico dentro de su estrategia de consolidación industrial.
- Mantener como referencia un ratio objetivo de Deuda Financiera Neta / EBITDA inferior a 2,5x, incluso tras la ejecución de inversiones estratégicas.

El desapalancamiento alcanzado en 2025 no solo elimina tensiones estructurales del pasado, sino que convierte al balance en una herramienta activa para generar crecimiento rentable.



El Grupo Nextil presenta un Patrimonio Neto consolidado de 12,7 M€, mientras que la sociedad dominante alcanza un Patrimonio Neto individual de 25 M€.

Al cierre del ejercicio 2025, tanto el Grupo Consolidado como la Sociedad Matriz cotizada presentan Patrimonio Neto positivo, consolidando la recuperación estructural del balance (desde -38 M€ y -20,7M€ respectivamente en el cierre de 2023).

Este hito supone la superación definitiva de la situación de patrimonio negativo que afectó a ejercicios anteriores y confirma la eficacia del proceso de reestructuración financiera y operativa ejecutado en el marco del Plan Estratégico 2024-2026.

Factores clave del fortalecimiento patrimonial

- Generación recurrente de resultado positivo.
- Conversión de deuda en capital social.
- Acuerdos de reducción de deuda con acreedores y obligacionistas.
- Ampliaciones de capital en la filial de Guatemala para reforzar su estructura industrial.

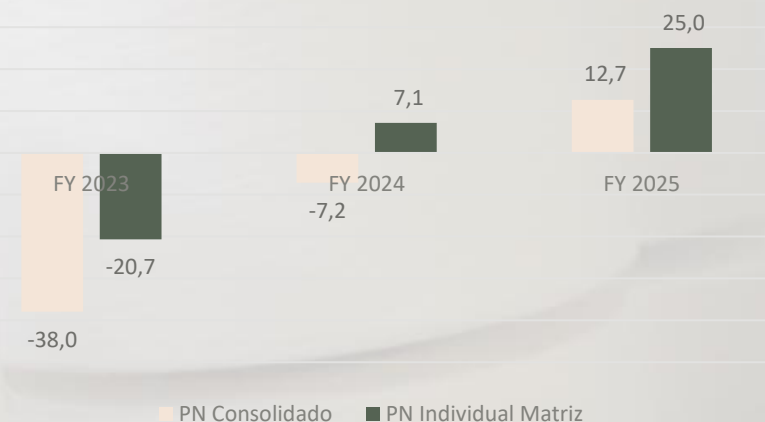
La combinación de mejora operativa, desapalancamiento y fortalecimiento patrimonial sitúan al Grupo en una posición financiera preparada para un crecimiento más agresivo.

Calificación crediticia

En noviembre de 2025, el Grupo obtuvo una calificación crediticia **BB-** con tendencia estable, reflejando los avances estructurales y financieros alcanzados.

Tras la presentación de los resultados del ejercicio 2025 y la consolidación de las principales magnitudes operativas y financieras, el Grupo tiene previsto solicitar una reevaluación de dicha calificación.

Evolución Patrimonio Neto
(M€)



Durante el ejercicio 2025, el Grupo Nextil ha formalizado acuerdos estratégicos que amplían muy por encima de lo previsto su visibilidad de ingresos y posicionan al Grupo en una nueva dimensión industrial, con programas plurianuales que, por el momento, superan los 350 M€ para los próximos ejercicios.

MAXUM: acceso estructural a programas de largo plazo

El acuerdo de 175 M\$ con Maxum International Group no solo aporta volumen contractual relevante, sino que abre al Grupo el acceso estructural a:

- Programas industriales plurianuales de gran escala en el mercado estadounidense.
- Integración con clientes masivos del entorno retail y marcas globales de primer nivel, ampliando el alcance desde el concepto “prenda” hacia el concepto más amplio de “textiles”.
- Operación bajo el marco CAFTA desde Guatemala, con ventajas arancelarias, fiscales y logísticas estructurales.

Estos compromisos permiten dimensionar la capacidad productiva instalada con elevada previsibilidad y anticipación de demanda en el medio plazo.

Nuevos clientes estratégicos

El Grupo ha culminado procesos de onboarding y validación técnica con varias primeras marcas internacionales —cuyos nombres no pueden divulgarse por confidencialidad contractual— que han trasladado expectativas de producción plurianual tanto en la Unidad de Prenda como, especialmente, en la Unidad de Tejido, reforzando la previsibilidad de ingresos futuros.

NextGreen™ y Greendyes®: industrialización, sostenibilidad y escala

La plena industrialización de la tecnología Greendyes®, reforzada con la obtención de la certificación ZDHC Nivel 3, sitúa a NextGreen™ como una plataforma industrial sostenible que integra:

- Materias primas orgánicas o recicladas certificadas.
- Producción circular con emisiones de CO₂ compensadas.
- Tintado con tecnología propia Greendyes® a precios altamente competitivos frente a soluciones tradicionales no sostenibles basadas en tintes químicos contaminantes.



Estos elementos permiten escalar producción sostenible sin la tradicional penalización de precio asociada a soluciones ambientales avanzadas, posicionando a NextGreen™ como una alternativa industrial viable y competitiva para programas de gran volumen y largo plazo.

Tras el acuerdo de distribución con Maxum por más de 200M\$, el Grupo trabaja actualmente en ampliar el alcance de estos acuerdos con clientes finales, cuyos desarrollos se encuentran en fase de validación. Siguiendo un criterio conservador la Sociedad actualizará sus previsiones cuando dichos procesos se formalicen.

El crecimiento del Grupo Nextil se enmarca en una transformación estructural de la industria textil global, impulsada por tendencias regulatorias, exigencias de sostenibilidad y la reconfiguración de las cadenas productivas hacia modelos regionales y circulares.

California SB 707 – Primera ley EPR textil de EE. UU.

La Senate Bill 707 de California (Responsible Textile Recovery Act) establece el primer programa específico de Extended Producer Responsibility (EPR) para textiles en Estados Unidos.

Esta normativa obliga a productores y comercializadores a asumir la responsabilidad completa del ciclo de vida de sus productos —incluyendo recogida, reparación, reutilización y reciclaje— mediante la adhesión a una organización de responsabilidad del productor (PRO).

California, considerada la cuarta economía del mundo, genera millones de toneladas de residuos textiles anuales, situando al sector ante un marco regulatorio estructural que entrará progresivamente en vigor entre 2026 y 2030, con obligaciones formales y potenciales sanciones por incumplimiento.

Esta evolución normativa acelera la necesidad de:

- Cadenas de suministro trazables y verificables.
- Integración efectiva de fibras recicladas y orgánicas.
- Modelos productivos circulares con impacto ambiental reducido.
- Plataformas industriales capaces de ofrecer soluciones end to end sostenibles y certificadas.

El grupo Nextil y su modelo NextGreen™ se encuentra alineado con estas nuevas exigencias regulatorias cuya extensión estructural se espera en los próximos ejercicios.

Nearshoring y reconfiguración de cadenas bajo CAFTA

El traslado estructural de producción por parte de clientes estadounidenses hacia plataformas industriales regionales con ventajas arancelarias —especialmente bajo CAFTA desde Guatemala— continúa ganando tracción, permitiendo:

- Reducción de tiempos de entrega.
- Mayor control de calidad y trazabilidad.
- Optimización de costes logísticos y arancelarios.
- Flexibilidad productiva para absorber programas recurrentes de gran volumen.

El Grupo mantiene negociaciones avanzadas con grandes marcas americanas para formalizar compromisos plurianuales alineados con estas dinámicas de nearshoring y regionalización productiva.

Sostenibilidad circular y aseguramiento de suministro

Con el objetivo de anticipar el crecimiento de volúmenes comprometidos y dar respuesta a marcos regulatorios como SB 707, el Grupo está desarrollando acuerdos estratégicos con:

- Manufacturas dentro del marco CAFTA, ampliando su red de producción integrada y configurando una Plataforma Global de Producción Sostenible para el mercado americano.
- Productores internacionales de materias primas recicladas y orgánicas, asegurando suministro estable e integración efectiva en el modelo NextGreen™.

Este enfoque permite garantizar escalabilidad industrial sin comprometer estándares de calidad, trazabilidad ni competitividad económica.

Hacia una plataforma industrial global integrada

La evolución de la Unidad de Tejido hacia un modelo full package / end to end —desde el hilo hasta la prenda final, incluyendo diseño, acabados y complementos— junto con materia prima sostenible, tintura propietaria Greendyes® y procesos circulares certificados, conforma la base de una transformación que culminará (como se detallará en el Plan Estratégico 2026–2030), en la consolidación del Grupo como una plataforma industrial global, plenamente integrada y verticalizada, capaz de operar end to end en múltiples geografías con alta flexibilidad productiva.

Cuenta de Pérdidas y Ganancias Consolidada 2025 vs 2024

Miles de euros	Diciembre 2025	Diciembre 2024
Importe Neto de la Cifra de Negocios	30.430	24.039
Aprovisionamientos y Variación de Existencias	-13.567	-11.401
Margen Bruto	16.863	12.638
Margen Bruto (%)	55%	53%
Gasto de Personal	-8.941	-8.078
Servicios Exteriores	-4.100	-3.180
Otros Ingresos de Explotación - Subvenciones	3.149	192
Trabajos realizados por la empresa para su inmovilizado	2.486	3.522
EBITDA	9.457	5.094
Margen EBITDA (%)	31%	21%
Amortizaciones y Deterioros	-4.041	-1.875
Resultado de Explotación	5.416	3.219
Ingresos financieros	2.977	5.840
Gastos Financieros	-3.300	-6.184
Variación razonable de instrumentos financieros	-1	681
Diferencias de Cambio	-189	-108
Resultado Antes de Impuestos	4.903	3.448
Impuesto sobre sociedades	-1.193	-417
Resultado Consolidado	3.710	3.031
Resultado consolidado después de las operaciones discontinuadas	3.710	3.031
Atribuido a sociedad dominante	3.695	3.031
Atribuido a intereses minoritarios	15	0

Balance de Situación Consolidado

	dic-25	dic-24
Activos Intangibles	17.332	13.449
Inmovilizado Material	20.019	22.717
Otros activos no corrientes	1.772	1.741
Activo No Corriente	39.123	37.907
Existencias	4.177	3.729
Deudores Comerciales	15.612	4.016
Acreedores comerciales y otros pasivos corrientes	-12.705	-7.178
Capital Circulante	7.084	567
Patrimonio Neto	12.693	-7.166
Provisiones a largo plazo, pasivos diferidos y otros pasivos no corrientes	-1.842	-2.438
Provisiones a corto plazo y otros pasivos corrientes	-2.748	-4.700
Pasivos por Arrendamiento Financiero NIIF-16 a largo plazo	-9.421	-8.824
Pasivos por Arrendamiento Financiero NIIF-16 a corto plazo	-904	-687
Efectivo y otros medios líquidos	5.708	782
Deuda por Obligaciones Convertibles no corriente	-1.676	-10.956
Deuda Financiera Bancaria no corriente	-1.909	-886
Otros pasivos no corrientes	-2.925	-5.566
Deuda por Obligaciones Convertibles corriente	-800	-1.485
Programa de Pagarés Corriente	-8.743	0
Deuda Financiera Bancaria corriente	-2.243	-4.479
Otros pasivos corrientes	-6.011	-6.401
Posición Financiera Neta	-18.599	-28.991

2

Evolución Unidades de Negocio.

- Unidad de **Tejido**: producción textil premium.
- Unidad de **Prenda**: diseño y confección para el sector lujo.
- Unidad de **NextGreen**: *end to end* sostenible y circular.

De la Estrategia a la Ejecución Industrial

Los acuerdos estratégicos formalizados, el entorno regulatorio favorable y la consolidación del modelo NextGreen™ no constituyen únicamente una visión de futuro.

Durante 2025, el Grupo ha comenzado a ejecutar esta transformación sobre una base industrial plenamente operativa en sus dos ejes estratégicos: Centroamérica y Europa.

La normalización de la planta de Guatemala, su evolución hacia el modelo full package y la ampliación progresiva de capacidad productiva se combinan con el fortalecimiento comercial y operativo en Portugal, así como con el avance en el proyecto de consolidación industrial del sector lujo-premium mediante adquisiciones mayoritarias progresivas.

Este proyecto en Portugal no solo persigue crecimiento inorgánico rentable, sino también la preservación de empleo cualificado —con especial foco en empleo femenino y senior— y la continuidad del know-how industrial en una región con fuerte tradición textil.

El crecimiento previsto del Grupo no se fundamenta en expectativas, sino en elementos ya en ejecución:

- Capacidad industrial instalada y en ampliación.
- Programas plurianuales comprometidos.
- Plataforma sostenible industrializada y certificada.
- Proceso avanzado de consolidación sectorial en Portugal mediante operaciones de M&A.
- Balance saneado y disciplina financiera consolidada.

A continuación, se detalla la evolución de cada unidad de negocio durante el ejercicio 2025, base operativa sobre la que se apoyará la siguiente fase de crecimiento.

NEXTIL
GROUP

TEXTIL



00

*Producción
textil premium*

Ejercicio 2025: Normalización Operativa y base para escalado

El ejercicio 2025 ha supuesto la consolidación de la planta de tejido premium en Fraijanes (Guatemala) como activo industrial plenamente operativo del Grupo.

El Grupo, tras culminar sus inversiones Fase I y Fase II (+ 35 M\$ en total), la Unidad ha operado durante el ejercicio bajo condiciones de normalización productiva, completando el proceso de ramp-up y absorbiendo progresivamente los costes fijos asociados a la inversión ejecutada.

Durante el ejercicio se han alcanzado los siguientes hitos:

Producción y calidad:

- Entregas conforme planificación para clientes internacionales en los segmentos de moda íntima, médica (postquirúrgica), baño y deportivo.
- Segundo semestre superior al primero, periodo en el que se han logrado acuerdos relevantes y completado procesos de onboarding con clientes internacionales que han iniciado —o iniciarán en 2026— su producción con Nextil, reflejando la activación progresiva de programas con ciclos de producción y facturación de 3–5 meses.
- Implementación completa del sistema de control y automatización “Nextil Pro”, enlazado con tintura y acabados, permitiendo trazabilidad y monitorización en tiempo real de productividad, eficiencia y calidad.
- Obtención de certificaciones RCS, Oeko-Tex Standard 100 y Oficina Verde.
- Superación de auditorías técnicas y preauditorías ISO 9000, Natific y SMETA.
- Participación en Vestex y AmCham (agua, sostenibilidad e inversión extranjera).

La Unidad ha demostrado capacidad para operar bajo estándares internacionales exigentes, condición necesaria para la captación y mantenimiento de programas plurianuales.

Evolución hacia modelo full package:

La Unidad ha iniciado su transformación hacia un modelo full package integrado, incorporando:

- Desarrollo de producto.
- Diseño y confección.
- Entrega final bajo el marco CAFTA.

Esta evolución incrementa el valor añadido por prenda, profundiza en la integración vertical del Grupo y posiciona a Guatemala como hub industrial global para el mercado estadounidense.

Desarrollo comercial y activación de programas

Durante 2025, la formalización de programas relevantes se ha producido con un desplazamiento temporal aproximado de 4-5 meses respecto a la planificación inicial, derivado de los procesos de validación técnica y homologación propios de grandes marcas internacionales.

Este desplazamiento ha limitado el reconocimiento de ingresos dentro del ejercicio, pero ha generado una cartera pendiente de ejecutar y compromisos y programas de largo plazo significativamente superior a la prevista inicialmente, reforzando la visibilidad de ingresos futuros.

Se han completado procesos de onboarding con varios clientes de primer nivel y gran volumen, culminando en:

- Previsiones de programas plurianuales.
- Reservas formales de capacidad productiva
- Desarrollo de tejidos específicos para aplicaciones técnicas y/o sostenibles.

El impacto de estos programas comenzará a reflejarse progresivamente a partir de 2026 y hasta 2030.

Grupo Nextil negocia tanto la realización de “partherships” como la toma de participación mayoritaria en grandes empresas de confección en la región con el fin de verticalizar completamente sus soluciones “end to end” para cliente USA (*)

Inversión Fase II y ampliación de capacidad

Durante 2025 y el inicio de 2026 se están completando inversiones superiores a USD 10 M dentro de la Fase II, orientadas a:

- Nuevas máquinas circulares y rectilíneas.
- Ampliación de tintura y acabado.
- Equipamiento auxiliar y calderas.

Estas inversiones permiten alcanzar una capacidad productiva estimada de hasta USD 75 M anuales.

Las ampliaciones responden a compromisos y previsiones de clientes con programas plurianuales ya formalizados o en fase avanzada de negociación, alineándose con la estrategia de escalado industrial del Grupo.

(*) siguiendo una política de comunicación conservadora la Sociedad actualizará novedades y previsiones cuando dichos procesos culminen.

PREN



DA

*Diseño y confección
para el sector lujo.*

Ejercicio 2025: Consolidación operativa y base para expansión industrial

El ejercicio 2025 ha supuesto la consolidación operativa de la Unidad de Prenda como eje estratégico del Grupo Nextil en Europa, reforzando su posicionamiento como proveedor especializado de confección lujo-premium para marcas internacionales.

La cifra de negocio muestra un crecimiento moderado respecto a 2024, provocado por una traslación más lenta de lo previsto de nuevos pedidos y clientes a la cuenta de resultados; sin embargo, el ejercicio ha estado marcado por un incremento sustancial de la cartera contratada, situando a la Unidad al inicio de 2026 con una cartera de pedidos pendiente de ejecutar un 197% superior al ejercicio previo.

Este diferencial entre facturación reconocida y cartera contratada refuerza la visibilidad de ingresos para los próximos ejercicios.

Mejora estructural de eficiencia y rentabilidad

Durante 2024 y 2025 se han implementado medidas de optimización que comienzan a reflejarse en la rentabilidad de la Unidad:

- Reducción y flexibilización de costes fijos.
- Mejora de productividad por línea.
- Reorganización operativa y fortalecimiento del equipo comercial.
- Mayor capacidad de adaptación a programas recurrentes.

Estas mejoras han permitido incrementar la contratación por parte del cliente principal y captar nuevos clientes en el segmento lujo-premium.

Cabe destacar la firma de un contrato plurianual con un cliente deportivo premium por un volumen mínimo de 3,5 M€ en tres años, así como la consolidación de un nuevo cliente de lujo de mayor volumen que comenzará a trabajar con Nextil en 2026.

Intensificación comercial y ampliación de base de clientes

El enfoque estratégico implementado en la Unidad ha permitido:

- Incremento sostenido de clientes de volumen medio-alto.
- Mayor diversificación de la cartera.
- Reserva de capacidad productiva para periodos plurianuales.

Las expectativas de producción trasladadas por clientes actuales y nuevos clientes para 2026 y ejercicios siguientes superan los niveles históricos de la Unidad.

Proyecto de consolidación industrial en Portugal

Paralelamente, el Grupo avanza en su estrategia de crecimiento inorgánico para la adquisición de participaciones mayoritarias en compañías textiles portuguesas con:

- EBITDA positivo y bajo nivel de endeudamiento.
- Equipamiento actualizado y mano de obra especializada.
- Cartera de clientes estratégicos en el segmento lujo-premium.
- Experiencia internacional consolidada.

Este proyecto persigue no solo la ampliación de capacidad productiva y base de ingresos, sino también:

- La preservación del know-how industrial en una región con tradición textil.
- La continuidad de empleo cualificado, con especial foco en empleo femenino y senior.
- La integración progresiva de fundadores en roles institucionales y/o operativos para asegurar una transición ordenada.

Grupo Nextil continúa negociando con 3 compañías portuguesas para integrarlas próximamente en el perímetro de consolidación(*).

Portugal se configura así como la segunda plataforma industrial del Grupo, complementaria a Guatemala y relevante dentro de la arquitectura global integrada y verticalizada que se detallará en el Plan Estratégico 2026–2030.

(*) siguiendo una política de comunicación conservadora la Sociedad actualizará novedades y previsiones cuando dichos procesos culminen.

NEXT



GREEN

*End to end
sostenible y circular.*

Plataforma industrial sostenible y motor estratégico de diferenciación

Durante los ejercicios 2024 y 2025, NextGreen™ ha evolucionado desde una iniciativa tecnológica a una plataforma industrial integrada dentro del modelo operativo del Grupo.

NextGreen™ no constituye una línea de negocio aislada, sino una capa transversal que conecta materia prima orgánica o reciclada, proceso industrial, certificaciones de sostenibilidad y comercialización bajo un modelo global “end to end” circular.

Validación industrial de Greendyes®



La obtención de la certificación ZDHC Nivel 3 para la tecnología propia Greendyes® constituye un hito relevante para el Grupo.

El Nivel 3, máximo grado del estándar, valida:

- La trazabilidad completa de formulaciones químicas.
- La gestión avanzada de riesgos químicos.
- El control integral del proceso de tintura.
- El cumplimiento de estándares internacionales exigentes en materia ambiental y de seguridad.

Esta certificación posiciona a Greendyes® como una solución industrial con validación internacional de alta exigencia, reforzando el posicionamiento sostenible del Grupo.

Industrialización y desarrollo tecnológico

Durante 2025 se han producido avances en la escalabilidad industrial de la tecnología:

- Desarrollo y primeras producciones industriales de Greendyes® en versión líquida.
- Finalización del LCA (Life Cycle Assessment) de tintura en prenda.
- Avances en I+D para tintura 100% poliéster a temperatura ambiente.
- Desarrollo de primeras colecciones comerciales con clientes finales.
- Acuerdo estratégico con Towellers (Pakistán) para distribución y pruebas industriales.
- Participación en proyectos de digitalización y economía del dato (Indesia).

La tecnología ha superado la fase de desarrollo y se encuentra en fase de industrialización escalable.

Integración circular y competitividad económica

NextGreen™ integra:

- Materias primas orgánicas o recicladas certificadas.
- Producción circular y trazable.
- Emisiones de CO₂ compensadas.
- Tintura de base natural y sostenible con tecnología propia Greendyes®.
- Producción full package bajo el marco CAFTA.

El modelo permite ofrecer soluciones sostenibles a precios competitivos frente al textil tradicional basado en tintes químicos contaminantes, reduciendo la prima de coste asociada a la sostenibilidad.

Esta combinación posiciona a NextGreen™ como una plataforma líder para responder a marcos regulatorios emergentes como SB 707 y a las exigencias de grandes marcas internacionales.

Escalabilidad y proyección

Los acuerdos estratégicos firmados durante 2025 y los desarrollos en validación permiten anticipar un incremento progresivo del peso de NextGreen™ dentro del mix de producción del Grupo en los próximos ejercicios.

El acuerdo por 200 M\$ firmado con Maxum para el desarrollo y comercialización conjunta de programas NextGreen™ está dando lugar a negociaciones con grandes clientes finales del retail estadounidense. A fecha de emisión del presente informe, ya existen pedidos con clientes finales derivados de dicho acuerdo.

La culminación de dichos procesos y pedidos iniciales podría incrementar el volumen de producción comprometido para el periodo 2026-2030, bajo el modelo de compromisos a largo plazo con clientes finales (*).

(*) siguiendo una política de comunicación conservadora la Sociedad actualizará novedades y previsiones cuando dichos procesos culminen.

3 Contexto y futuro

El ejercicio 2025 debe entenderse como un año de consolidación estructural del Grupo Nextil.

Tras culminar el proceso de normalización operativa en Guatemala, reforzar la rentabilidad en Portugal y consolidar la industrialización de NextGreen™, el Grupo opera sobre una base industrial, financiera y estratégica estabilizada.

La estructura de balance se encuentra saneada, el ratio de endeudamiento se sitúa por debajo de 2x EBITDA y el Patrimonio Neto consolidado es positivo, reduciendo riesgos estructurales del pasado y permitiendo abordar el crecimiento con mayor disciplina financiera.

Visibilidad futura

El ejercicio 2025 ha estado marcado por un desplazamiento temporal en la ejecución de determinados programas relevantes, derivado de los procesos de validación técnica propios de grandes marcas internacionales.

Como consecuencia, parte de los volúmenes formalizados durante el ejercicio no han tenido reflejo íntegro en ingresos de 2025, trasladándose su impacto a 2026 y ejercicios posteriores.

No obstante, la cartera pendiente de ejecutar y los compromisos plurianuales formalizados sitúan al Grupo con una visibilidad de ingresos superior a la de ejercicios anteriores.

Tendencias estructurales alineadas con el modelo del Grupo

El entorno regulatorio —incluyendo desarrollos como la SB 707 en California—, la aceleración de políticas de economía circular y el traslado estructural de producción hacia plataformas regionales bajo CAFTA refuerzan el posicionamiento estratégico del Grupo.

Nextil dispone de:

- Capacidad industrial instalada y en ampliación.
- Modelo full package integrado.
- Tecnología propia certificada internacionalmente.
- Red de producción complementaria en Europa y Centroamérica.
- Disciplina financiera para acompañar crecimiento orgánico e inorgánico.

El modelo del Grupo se encuentra alineado con transformaciones estructurales de la industria textil global.

2026 y siguientes ejercicios

El Consejo de Administración considera que el ejercicio 2025 cierra el ciclo de estabilización y sienta las bases para una fase de despliegue industrial y comercial.

La combinación de

- Programas plurianuales comprometidos.
- Incremento significativo de cartera en Prenda.
- Escalabilidad industrial en Tejido y transformación al modelo de full package
- Adquisición de participación mayoritaria en el *vendor* de prenda postquirúrgica Isavela Enterprises Inc.
- NextGreen™ como solución global con acuerdo marco, pedidos en firme y expectativas de compromisos a largo plazo con clientes finales.
- Consolidación sectorial en Portugal.

..... permite anticipar una evolución progresiva del volumen de actividad en los próximos ejercicios.

Próximamente, una vez que la mayoría o parte de los procesos en curso culminen, el Grupo presentará su Plan Estratégico 2026–2030, donde se detallarán las líneas de crecimiento orgánico e inorgánico, así como la evolución prevista en función de dichos acuerdos y sus inversiones asociadas.

El ejercicio 2025 no representa únicamente una mejora de resultados.

Representa la consolidación de una plataforma industrial integrada, verticalizada y financieramente equilibrada, preparada para absorber un mayor volumen en los próximos años.

La Compañía afronta el ejercicio 2026 y siguientes con una cartera de pedidos, programas a largo plazo y nuevas oportunidades en curso, significativamente superior al ejercicio anterior, incluyendo negociaciones con potencial impacto relevante en ingresos y rentabilidad.

4

Hechos posteriores a 31 de diciembre 2025

06.Feb.26

Con fecha 6 de febrero de 2026, la solución de tintado sostenible Greendyes® ha obtenido la certificación Zero Discharge of Hazardous Chemicals (ZDHC) en los niveles 2 y 3, alcanzando así el máximo nivel de conformidad dentro del estándar ZDHC, principal marco internacional de certificación sostenible en gestión química dentro de la industria textil.

La obtención del Nivel 2 valida el proceso de producción mediante la evaluación in situ de los sistemas de gestión de productos químicos, verificando la correcta implantación de buenas prácticas operativas y el cumplimiento de los principios definidos por la Manufacturing Restricted Substances List (MRSL) del programa ZDHC.

El Nivel 3, máximo grado del estándar, certifica la capacidad avanzada de Greendyes® para evaluar y gestionar riesgos químicos, garantizando la trazabilidad completa de sus formulaciones, el control integral del proceso de tintura y la seguridad ambiental y del producto final durante todo su ciclo productivo. La obtención de este nivel posiciona a Greendyes® dentro de un grupo muy reducido de soluciones industriales textiles que alcanzan este grado de exigencia.

La obtención de estos niveles constituye un hito en el desarrollo tecnológico e industrial de Greendyes®, al validar de forma independiente su madurez operativa, su capacidad de escalado industrial y su integración en cadenas globales de suministro que operan bajo los estándares más exigentes en materia de sostenibilidad y seguridad química.



Anexos.

- Medidas Alternativas de Rendimiento

EBITDA

Definido como Resultado de Explotación corregido con las amortizaciones y depreciaciones de activos, resultados por enajenación y liquidación de inmovilizados y activos.

EBIT

Definido como Resultado de Explotación.

Posición Financiera Neta

Definido como la diferencia entre Deuda por Obligaciones no corriente, Deuda Financiera Bancaria no corriente, Deuda con Empresas Asociadas no corriente, Otros pasivos financieros no corrientes, Deuda por Obligaciones corriente, Deuda Financiera Bancaria corriente y Otros pasivos financieros corrientes menos el efectivo y otros medios equivalentes al efectivo.

Generación Operativa de Caja

Definida como el importe de los Flujos de Efectivo de las Actividades de Explotación sin considerar los cambios en el capital corriente y el coste de la deuda del Estado de Flujos de Efectivo Consolidado.

NEXTIL

GROUP