

*ACS Actividades de Construcción y Servicios S.A.*  
*CIF A28004885*  
*Avenida de Pío XII, 102, 28036 Madrid*  
*Registro Mercantil de Madrid Hoja M-30221*

**Comisión Nacional del Mercado de Valores**  
**Edison, 4**  
**28006 MADRID**

Madrid, 9 de mayo de 2025

Muy Sres. míos:

A los efectos previstos en el artículo 227 de la Ley 6/2023, de 17 de marzo, de los Mercados de Valores y de los Servicios de Inversión, pongo en su conocimiento la siguiente Otra Información Relevante:

Que, el Presidente del Consejo de Administración, D. Florentino Pérez Rodríguez, ha pronunciado el siguiente discurso ante la Junta General Ordinaria de Accionistas de ACS, Actividades de Construcción y Servicios, S.A., celebrada en segunda convocatoria en el Auditorio Sur de IFEMA, sito en la Avenida del Partenón, 5 de Madrid a las 12.00 horas de este mismo día, 9 de mayo de 2025.

Atentamente,

José Luis del Valle Pérez  
Consejero-Secretario General



*Junta General Ordinaria de Accionistas*

9 de mayo de 2025

*Discurso del Presidente*

D. Florentino Pérez

## **1. Introducción**

Buenos días, señoras y señores:

Bienvenidos y muchas gracias por acudir un año más a la Junta General de Accionistas del Grupo ACS.

Agradezco sinceramente la confianza que nos han otorgado hasta ahora y su presencia, ya sea en persona o a través de nuestra página web.

Este es un momento importante, no solo para hacer un balance de lo alcanzado, sino también para reafirmar nuestra visión, alinear nuestros esfuerzos y continuar trabajando por el crecimiento y el éxito de ACS.

Un camino de crecimiento sostenible a través de un ambicioso plan estratégico que combina inversión y una atractiva remuneración para nuestros accionistas.

## **2. Resultados 2024**

Los buenos resultados de 2024 reafirman nuestro compromiso con el desarrollo y la transformación de los sectores y mercados en los que operamos. El enfoque estratégico desplegado en estos años y los avances en la integración del Grupo nos han permitido alcanzar un nuevo récord de ventas, 41.633 millones de euros, lo que supone un incremento anual del 16,5%.

Los resultados operativos, de los que les hablaré a continuación con más detalle nuestro consejero delegado, Juan Santamaría, han sido sobresalientes, con un beneficio bruto de explotación o EBITDA que ha crecido un 28,7%, hasta los 2.456 millones de euros, y un beneficio neto atribuible de 828 millones de euros, un 6,1% más que en 2023.

Este crecimiento se fundamenta en la destacada presencia internacional del Grupo ACS. Hoy somos ya una de las compañías españolas con mayor volumen de negocio en mercados internacionales. Y es que las ventas más allá de nuestras fronteras han superado los 38.000 millones de euros, el 91% del total.

El desempeño del Grupo nos ha permitido ofrecer en 2024 una rentabilidad total para nuestros accionistas del 26,9%, fruto de los dividendos abonados durante el pasado ejercicio, por valor de 2,01 euros por acción, y de una revalorización anual de nuestros títulos del 20,6%. Solo en los últimos cinco años, el retorno medio anual ha alcanzado el 14,1%.

Si miramos en los últimos 25 años, la evolución bursátil de ACS también ha sido muy positiva: quien invirtió 1.000 euros en nuestra compañía a finales de 1999, y reinvertió los dividendos, tendría al cierre de ayer una posición valorada en aproximadamente de 23.000 euros. Es decir, una rentabilidad total acumulada del 2.200%, o lo que es lo mismo, una media del 13,3% anual durante 25 años.

Para ponerlo en contexto y dimensionarlo en el tiempo: en ese mismo periodo, el IBEX-35 generó una rentabilidad media anual del 4,8%, y el Dow Jones, del 7,6% anual.

### **3. La transformación del Grupo ACS**

Sin duda, el crecimiento y la rentabilidad han sido posibles gracias a la transformación del Grupo en este primer cuarto de siglo. En estos 25 años hemos evolucionado desde una compañía española de construcción y servicios hacia un grupo internacional de infraestructuras e ingeniería.

Hoy ACS es una referencia global como operador y proveedor de infraestructuras que integra compañías líderes en el desarrollo, construcción y operación de proyectos en los segmentos de digitalización, movilidad, demanda energética, transporte, biofarmacia, medioambiente, edificación, recursos naturales y tecnología avanzada, entre otros.

Cuando repasamos nuestra historia y echamos la vista atrás, nos enorgullece mucho el camino que hemos recorrido junto a ustedes.

Como les he comentado brevemente, en 1999 éramos una compañía española centrada en la integración de varias constructoras nacionales para consolidar su posición en España. Todavía estábamos en los primeros estadios de nuestra diversificación internacional. En ese momento, el 85% de la actividad del Grupo ACS se generaba en España.

Hoy, 25 años después, estamos muy consolidados en los principales mercados del mundo: Estados Unidos, Europa, Canadá, Australia. De hecho, nuestro mercado principal es Estados Unidos, con el 61% de la facturación total, seguido de Asia-Pacífico, que aglutina el 21%, y de Europa, con un 14% de los que el 8% proviene de España.

Esto quiere decir que en 25 años hemos multiplicado por quince nuestra facturación, desde los 2.700 millones de euros hasta los 41.600 millones de euros que logramos en 2024. Este año 2025 prevemos superar los 45.000 millones de euros. Además, hemos pasado de obtener un beneficio neto de 85 millones de euros en 1999 a 828 millones de euros en 2024. Y nuestro EBITDA también se ha disparado, aumentando desde los 141 millones de euros hasta superar los 2.450 millones de euros.

De ahí que estemos muy orgullosos de la consolidación de ACS como un grupo líder internacional capaz de ofrecer soluciones innovadoras, tanto en materia de infraestructuras tradicionales como de nueva generación.

A lo largo de estas décadas, nuestros productos, así como el Grupo ACS, han ido evolucionando y ampliándose. Hace 25 años, la mitad de nuestros beneficios provenían del área de servicios y la mitad restante de la industria de la construcción.

Hoy nuestro negocio es mucho más sofisticado: el 60% de nuestro beneficio proviene de actividades de soluciones integrales, gracias a nuestras compañías Turner Construction, cuyo presidente ejecutivo Peter Davoren hoy nos acompaña, y CIMIC. Ambas empresas realizan proyectos de ingeniería avanzada en infraestructura digital, movilidad sostenible, demanda energética, minería e infraestructuras sociales. El 23% de los beneficios proviene del área de infraestructuras, en la que contamos con compañías líderes como Abertis e Iridium, y el 17% restante proviene de nuestros servicios de ingeniería y construcción, donde operan Hochtief, Dragados y FlatironDragados.

Esta última es fruto de la unión de los negocios de construcción civil de Hochtief y Dragados en Norteamérica, donde hemos creado la segunda mayor empresa de ingeniería civil y construcción, con un gran potencial de crecimiento, amplia experiencia en infraestructuras civiles y un alcance geográfico que se expande por 24 estados de Estados Unidos y ocho provincias de Canadá.

Esta diversificación de negocios y mercados nos ha permitido aumentar nuestra cartera de pedidos desde los 2.600 millones de euros que teníamos en 1999 hasta los más de 88.000 millones de euros al cierre de 2024.

Pero esta cartera es algo más que cifras. Es el resultado de un trabajo que nos ha permitido realizar algunos de los proyectos más emblemáticos del mundo en todos los sectores y mercados en los que operamos.

La marca ACS está hoy presente en todo el mundo en muchísimas edificaciones icónicas, que hoy les presentamos en el libro de infografías que muestra nuestros grandes proyectos como nunca antes los habían visto. Hemos sido protagonistas de la ejecución de grandes obras que fomentan la innovación, conectan lugares y personas, facilitan la movilidad, contribuyen a la riqueza cultural y social y, en definitiva, impulsan el progreso de la sociedad.

Hemos construido puentes que conectan ciudades e incluso países, como es el caso del Gordie Howe International Bridge. Es el puente atirantado más largo de Norteamérica, que conecta Canadá y

Estados Unidos atravesando el río Detroit, con una extensión de 2,5 kilómetros de longitud y seis carriles.

A lo largo de estos años hemos construido también en España obras emblemáticas como el Puente de la Constitución, en Cádiz. Se trata del tercer puente atirantado más grande de Europa, con una extensión de más de 3 kilómetros de longitud. Es, sin duda, una de las obras más singulares y espectaculares de nuestro país.

En materia de movilidad, también estamos muy orgullosos de ser uno de los líderes mundiales en la construcción de soluciones de transporte. En el futuro, el 65% de la población vivirá en áreas urbanas, que se verán obligadas a contar con las mejores alternativas de conectividad. Nuestra contribución a este fin queda patente en la construcción, por ejemplo, de líneas y estaciones de metro de última generación en ciudades como Nueva York, Toronto, Oslo, Madrid, Barcelona o, como pueden ver en la imagen, Sídney, donde CIMIC está desempeñando un papel fundamental en el desarrollo de las distintas fases de esta línea de metro, que es el proyecto de transporte público más ambicioso de Australia.

Pero, como saben, no solo somos especialistas en soluciones de movilidad urbana, también impulsamos proyectos de construcción, reforma y ampliación de aeropuertos, como son los de Los Angeles, San Francisco o Hong Kong, que, con nuestra tecnología, se han convertido en una de las infraestructuras más modernas del mundo.

El trabajo del Grupo ACS en estos últimos 25 años ha contribuido a transformar la manera en la que las personas se mueven, trabajan y se interconectan. Pero también hemos ayudado a mejorar el modo de vida de la gente con la construcción de instalaciones sanitarias, culturales o deportivas, que, de una u otra forma, tienen un impacto socioeconómico positivo.

Nos enorgullece especialmente que el segmento sanitario sea uno de los principales mercados de Turner en Estados Unidos, donde cuenta ya con más de 100 años de historia. El Children's Hospital de Philadelphia, que pueden ver en pantalla, es uno de nuestros proyectos recientes más representativos, ya que es una institución de referencia mundial en atención pediátrica.

El Grupo ACS también se ha convertido en una referencia en el ámbito cultural. Hemos construido el edificio de la Filarmónica de Elba, en Hamburgo, uno de los mayores símbolos de la ciudad y una de las salas de conciertos más avanzadas del mundo. Cuenta con capacidad para 2.200 personas, una posición privilegiada a orillas del río Elba y un diseño futurista con un aspecto único.

Por otro lado, tal y como ya conocen, en el ámbito de la construcción deportiva somos una de las empresas líderes a nivel mundial. Recientemente, hemos desarrollado las infraestructuras deportivas de Los Ángeles, donde en los próximos años tendrán lugar los Juegos Olímpicos y el Mundial de Fútbol.

Nuestra filial Turner es la empresa responsable de la edificación del SoFi Stadium, con capacidad para más de 70.000 personas, pero ampliable a 100.000. Es un estadio multidisciplinar, en el que habitualmente disputan sus partidos los equipos de fútbol americano Los Ángeles Rams y Los Ángeles Chargers.

En el marco de la construcción del complejo de Los Ángeles, Turner también construyó el Intuit Dome, el nuevo pabellón de la franquicia de la NBA Los Ángeles Clippers. Este imponente estadio, que cuenta con capacidad para 17.700 espectadores, es un recinto de cero emisiones y que se alimenta al 100% de energía solar.

Como ven, nuestras empresas tienen la capacidad de desarrollar los proyectos más icónicos a nivel mundial. Hablo, por ejemplo, de los dos rascacielos más altos del mundo, con la firma de Turner.

En la imagen pueden observar el Burj Khalifa, en Dubai, con 828 metros de altura y 162 plantas.

También hemos sido partícipes de la construcción del Merdeka 118, en Kuala Lumpur, con 679 metros de altura. Para hacernos una idea de sus dimensiones: solo su aguja mide más de 140 metros, una altura como la de la Torre de Madrid, ubicada en la Plaza de España.

Pero esta historia no termina aquí. Seguimos progresando, seguimos invirtiendo y seguimos generando valor. En los últimos 25 años nos hemos transformado, internacionalizado y sofisticado. Ahora vamos a seguir construyendo el futuro y reinventando el sector de las infraestructuras. Estamos en una buena posición para ello porque contamos con más tecnología, más talento y más recursos que nunca.

Les he hablado de proyectos completados, y ahora me gustaría nombrarles algunos que nos hemos adjudicado en 2024 y que pronto serán una realidad:

- El pasado diciembre, nos adjudicamos la construcción del nuevo centro de datos de Meta en Luisiana, el mayor de la compañía hasta la fecha, con una inversión de más de 10.000 millones de dólares y que mantendrá más de 500 puestos de trabajo operativos. Desempeñará un papel vital para acelerar el avance de la Inteligencia Artificial.

- En agosto de 2024, nos adjudicamos el contrato para financiar, construir y después operar durante 50 años la autopista SR400 Express Lane, de más de 25 km de carriles de acceso controlado, en Atlanta, Georgia. El proyecto tiene un valor superior a los 10.000 millones de dólares.
- Por su parte, Dragados se está encargando de la construcción del dique seco de Pearl Harbor, Hawái, que está pensado para submarinos nucleares de la Armada de los Estados Unidos. Es otro de los proyectos estratégicos del que nos sentimos especialmente orgullosos por su prestigio, precisión y ubicación.
- En Madrid, Dragados se ha adjudicado en 2024 la construcción de una nueva estación pasante de Atocha, que facilitará además la conexión de la alta velocidad entre las estaciones de Atocha y Chamartín; estaciones todas ellas donde estamos participando en su ampliación y rehabilitación.
- En el ámbito de las instalaciones deportivas, Turner se adjudicó en 2024 la construcción del estadio del equipo de fútbol americano Tennessee Titans, un elemento central del plan de reurbanización de la ciudad de Nashville.
- Por su parte, nuestras empresas europeas de ingeniería, Hochtief y Dragados, se adjudicaron la construcción de las Ciudades de la Justicia de Frankfurt y Madrid, respectivamente.
- Además, recientemente hemos conocido que nuestra filial norteamericana FlatironDragados será quien lleve a cabo el proyecto de tren ligero en Maryland, Estados Unidos.
- En el ámbito de los servicios, nuestra empresa Clece fue adjudicataria de diversos contratos para el mantenimiento de infraestructuras sanitarias en Cataluña, incluyendo los hospitales de Bellvitge, Viladecans y Juan XXIII. Estamos profundamente orgullosos de la labor social que realiza Clece, con un modelo de gestión centrado en atender las necesidades de las personas e impulsando la inclusión laboral de colectivos vulnerables.

En definitiva, todas estas adjudicaciones no habrían sido posible sin el compromiso y la profesionalidad de los más de 157.000 trabajadores que forman hoy el Grupo ACS. Desde aquí les quiero brindar un agradecimiento especial, en nombre de todo el Consejo de Administración, por su esfuerzo y dedicación al proyecto de la compañía.

En estos últimos 25 años hemos multiplicado por siete nuestro número de empleados. Nuestros trabajadores forman la base de lo que somos hoy en día y queremos seguir ofreciéndoles oportunidades de innovación, formación y desarrollo para que su carrera profesional siga creciendo de la mano de la del Grupo, tal y como lo hemos hecho hasta ahora. Para ello hemos creado nuestro gran proyecto académico: ACS University, que posteriormente nuestro Consejero Delegado les explicará.



#### **4. Gobierno Corporativo**

El éxito del que les he hablado también se construye sobre alianzas sólidas con los socios idóneos. Contamos con los mejores compañeros de viaje, nuestros accionistas.

Y para acompañarnos en este camino de liderazgo, en 2024 hemos fortalecido nuestra base accionarial con la incorporación de CriteríaCaixa, un referente internacional como inversor institucional. Fruto de ello, se ha incorporado a nuestro Consejo de Administración su presidente, don Isidro Fainé Casas, quien también ha sido designado vicepresidente primero de ACS y miembro de la comisión ejecutiva. Lamentablemente hoy no nos puede acompañar por tener otros compromisos profesionales, pero contamos con la presencia de Francisco Reynés, vicepresidente ejecutivo de CriteríaCaixa, a quien agradecemos su asistencia en esta Junta.

Como bien saben, CriteríaCaixa gestiona el patrimonio empresarial de la Fundación “la Caixa”, la fundación privada más grande de España y una de las más relevantes a nivel global. Critería tiene como prioridad aportar los recursos económicos que permiten la acción social de la Fundación, así como incrementar su patrimonio mediante la generación de valor y la inversión en empresas líderes y estratégicas, como el Grupo ACS.

Desde el nacimiento de La Caixa, hace más de un siglo, esta entidad siempre ha buscado crear valor al servicio de la sociedad, una visión que nos une y que compartimos desde ACS, cuyo compromiso social también se desarrolla a través de la Fundación ACS. La acción social de la Fundación ACS persigue revertir a la sociedad una parte de los beneficios del Grupo apoyando diversas iniciativas culturales, educativas y de investigación, medioambientales y sociales que revierten en la mejora de la calidad de vida de los ciudadanos. Quiero destacar en 2024 el apoyo que dimos a los damnificados por la DANA del pasado mes de octubre en Valencia, a quienes les transmito hoy nuestro cariño y solidaridad.

Por tanto, es un auténtico privilegio para nosotros poder contar con CriteríaCaixa como socio estratégico. Estamos muy satisfechos de haber incorporado a un accionista que cree en el largo plazo, que comparte la visión de nuestro proyecto y, sobre todo, que está comprometido con la sociedad. Muchas gracias por confiar en este proyecto de crecimiento, rentabilidad e innovación.

Por otro lado, quiero recordar a nuestro consejero don Javier Echenique, que nos dejó el pasado diciembre. Su fallecimiento ha provocado una enorme tristeza en todos los que hemos compartido tantos años con él. Javier dedicó más de 20 años a la expansión y proyección del Grupo ACS. Su ejemplo, dedicación y compromiso nos deja una huella imborrable.

Sin duda, su legado nos inspira a mirar el futuro con determinación y confianza, y a seguir trabajando para que nuestros accionistas, empleados, clientes, proveedores e instituciones sigan apostando por el Grupo ACS.

## **5. Despedida**

Queridos accionistas:

Reitero mi agradecimiento hacia ustedes por acompañarnos en estos últimos 25 años, en los que hemos construido mucho más que infraestructuras. Hemos construido un grupo global, un referente en innovación y una compañía que apuesta por el crecimiento y la inversión. Todo ello ha sido posible gracias al esfuerzo de miles de profesionales en todo el mundo y a la visión estratégica que nos ha guiado en todo este proceso.

Estamos en un momento clave en nuestro desarrollo en torno a un contexto de consolidación de nuestros servicios en los mercados clave en los que operamos. Miramos al futuro con ilusión, con la ambición del que tiene la seguridad de contar con una base sólida y con la capacidad y agilidad para adaptarse y transformarse ante las nuevas demandas.

Vamos a continuar innovando y creciendo.

Y lo queremos seguir haciendo con una visión de largo plazo que nos permita crear valor para nuestros accionistas, empleados, clientes y para la sociedad en general. Ese es el camino que queremos recorrer para dejar una huella de progreso que contribuya al futuro de las personas y de los lugares en los que estamos presentes. Vamos a seguir trabajando para construir el mundo del mañana.

Muchas gracias.