



Información complementaria

3 de febrero de 2026

2025

Información importante

Información importante

Indicadores financieros no-NIIF y medidas alternativas de rendimiento

Banco Santander, S.A. ("Santander") advierte que además de la información financiera preparada conforme a las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF) y derivada de nuestros estados financieros, en esta presentación puede hacerse referencia a ciertas medidas alternativas del rendimiento (MAR), según se definen en las directrices sobre las medidas alternativas del rendimiento publicadas por la Autoridad Europea de Valores y Mercados (ESMA) el 5 de octubre de 2015, así como ciertos indicadores financieros no NIIF. Las medidas financieras a las que se haga referencia en esta presentación que se consideran MAR e indicadores financieros no NIIF se han elaborado a partir de la información financiera de Grupo Santander, pero no están definidas ni detalladas en el marco de información financiera aplicable y no han sido auditadas ni revisadas por nuestros auditores.

Utilizamos estas MAR e indicadores financieros no NIIF para planificar, supervisar y evaluar nuestro desempeño. Consideramos que estas MAR e indicadores financieros no NIIF son útiles para facilitar al equipo gestor y a los inversores la comparación del desempeño operativo entre periodos. No obstante, estas MAR e indicadores financieros no NIIF tienen la consideración de información complementaria y no pretenden sustituir las medidas NIIF. Además, otras compañías, incluidas algunas de nuestro sector, pueden calcular tales medidas de forma diferente, lo que reduce su utilidad con fines comparativos. Las MAR que utilizan denominaciones ambientales, sociales y de buen gobierno no se calculan de acuerdo con el Reglamento de Taxonomía ni con los indicadores de impacto adverso del Reglamento de Divulgación de Finanzas Sostenibles (SFDR, según sus siglas en inglés; EU Reg. 2019/2088).

Para obtener mayor información sobre las MAR y los indicadores financieros no-NIIF utilizados, se debe consultar el Informe Anual de 2024 en el Form 20-F, presentado en la U.S. Securities and Exchange Commission (la "SEC") el 28 de febrero de 2025 (<https://www.santander.com/content/dam/santander-com/es/documentos/informacion-sobre-resultados-semestrales-y-anuales-suministrada-a-la-sec/2025/sec-2024-annual-20-f-2024-disponible-solo-en-ingles-es.pdf>), así como la sección Medidas Alternativas de Rendimiento del Informe Financiero 4T de 2025 de Banco Santander, S.A. ("Santander"), publicado el 3 de febrero de 2026 (<https://www.santander.com/es/accionistas-e-inversores/informacion-economico-financiera#resultados-trimestrales>).

Previsiones y estimaciones

Santander advierte de que en esta presentación pueden realizarse manifestaciones que pueden considerarse 'manifestaciones sobre previsiones y estimaciones', según su definición en la Private Securities Litigation Reform Act of 1995 de los EE.UU. Esas manifestaciones se pueden identificar con términos como prever, predecir, anticipar, debería, pretender, probabilidad, riesgo, VaR, RoRAC, RoRWA, TNAV, objetivo, meta, estimación, futuro, ambición, aspiración, compromiso, comprometerse, enfocarse, prometer y expresiones similares. Estas manifestaciones pueden incluir, a título enunciativo, pero no limitativo, declaraciones relativas al futuro desarrollo de nuestro negocio, a nuestra política de retribución a los accionistas y a la INF. Si bien estas manifestaciones sobre previsiones y estimaciones representan nuestro juicio y previsiones futuras respecto al desarrollo de nuestra actividad, diversos riesgos, incertidumbres y otros factores importantes podrían provocar que la evolución y resultados reales difieran notablemente de los previstos, esperados, proyectados o asumidos en las previsiones y estimaciones. Los factores importantes destacados a continuación, junto con otros que puedan mencionarse en la presentación, así como otros factores desconocidos o impredecibles, podrían afectar a nuestro rendimiento y resultados futuros y hacer que las situaciones que resulten en el futuro difieran significativamente de aquellas que las manifestaciones sobre previsiones y estimaciones anticipan, esperan, proyectan o suponen:

- condiciones económicas o sectoriales generales en áreas en las que tenemos actividades comerciales o inversiones importantes (tales como un deterioro de la coyuntura económica; aumento de la volatilidad en los mercados de capitales; inflación o deflación; cambios demográficos, o de los hábitos de consumo, inversión o ahorro, y los efectos de las guerras en Ucrania, las incertidumbres tras el acuerdo de alto en fuego en Oriente Próximo o de emergencias sanitarias en la economía global);
- posibles pérdidas derivadas de ciberataques, filtraciones o pérdidas de datos y otros incidentes de seguridad;
- exposición a diversos tipos de riesgos de mercado (en particular a los riesgos de tipo de interés, de tipo de cambio, de precio de la renta variable y otros asociados a la sustitución de índices de referencia);
- pérdidas potenciales vinculadas a la amortización anticipada de nuestra cartera de préstamos e inversiones, mermas del valor de las garantías que respaldan nuestra cartera de préstamos, y riesgo de contraparte;
- inestabilidad política en España, el Reino Unido, otros países europeos, Latinoamérica y EE.UU.;
- cambios en las políticas monetaria, fiscal y migratoria y tensiones comerciales, incluyendo la imposición de aranceles y represalias en respuesta;
- cambios legislativos, regulatorios o fiscales, como modificaciones de los requisitos regulatorios en cuanto a capital o liquidez, y el aumento de la regulación derivada de crisis financieras;
- nuestra capacidad para gestionar con éxito las adquisiciones, integraciones y desinversiones, y los desafíos que resultan de la desviación de recursos y de atención del equipo gestor de otras oportunidades estratégicas y de cuestiones operativas;
- condiciones, normativa, objetivos y fenómenos meteorológicos relacionados con el clima;
- incertidumbre sobre el alcance de las acciones que el Grupo Santander, los gobiernos u otros puedan tener que emprender para alcanzar los objetivos relacionados con el clima, el medioambiente y la sociedad, así como sobre la naturaleza cambiante del conocimiento y los posibles conflictos e inconsistencias entre estándares y normas sectoriales y gubernamentales sobre la materia. Los factores importantes que afectan a la información de sostenibilidad pueden ser sustancialmente diferentes de los aplicables a la información financiera. La información de sostenibilidad se basa en diversos umbrales de materialidad, estimaciones, hipótesis, cuestiones de criterio y datos obtenidos internamente y de terceros. Por lo tanto, la información de sostenibilidad está sujeta a incertidumbres de medición significativas, puede no ser comparable a la información de sostenibilidad de otras sociedades o a lo largo del tiempo y su inclusión no implica que la información sea adecuada para un fin determinado o que sea importante para nosotros con arreglo a las normas de información obligatorias. Por ello, la información de sostenibilidad debe considerarse a efectos meramente informativos sin aceptarse responsabilidad por ella salvo en los casos en que no puede limitarse conforme a normas imperativas;



Información importante

- nuestras propias decisiones y acciones, incluso aquellas que afecten o cambien nuestras prácticas, operaciones, prioridades, estrategias, políticas o procedimientos; y
- cambios en nuestra capacidad de acceder a liquidez y financiación en condiciones aceptables, incluyendo cuando resulten de variaciones en nuestros diferenciales de crédito o una rebaja de las calificaciones de crédito de Santander o de nuestras filiales más importantes.

Las manifestaciones sobre previsiones y estimaciones se basan en expectativas actuales y estimaciones futuras sobre las operaciones y negocios de Santander y de terceros y abordan asuntos que son inciertos en diversos grados, incluyendo, pero no limitándose a, el desarrollo de estándares que pueden cambiar en el futuro; planes, proyecciones, expectativas, metas, objetivos y estrategias relacionados con el desempeño medioambiental, social, de seguridad y de gobierno, incluyendo expectativas sobre la ejecución futura de las estrategias energéticas y climáticas de Santander y de terceros, y las hipótesis y los impactos estimados sobre los negocios de Santander y de terceros relacionados con los mismos; el enfoque, los planes y las expectativas de Santander y de terceros en relación con el uso del carbono y las reducciones de emisiones previstas; los cambios en las operaciones o inversiones en virtud de la normativa medioambiental existente o futura, y los cambios en la normativa gubernamental y los requisitos reglamentarios, incluidos los relacionados con iniciativas relacionadas con el clima.

Las manifestaciones sobre previsiones y estimaciones son aspiraciones, deben considerarse indicativas, preliminares y con fines meramente ilustrativos, se refieren únicamente a la fecha de esta presentación, se basan en el conocimiento, la información y las opiniones disponibles en dicha fecha y están sujetas a cambios sin previo aviso. Banco Santander no está obligado a actualizar o revisar ninguna manifestación sobre previsiones y estimaciones, con independencia de la aparición de nueva información, acontecimientos futuros o cualquier otra circunstancia, salvo que así lo exija la legislación aplicable.

El rendimiento pasado no es indicativo de los resultados futuros

- Las declaraciones respecto al rendimiento histórico o las tasas de crecimiento no pretenden dar a entender que el rendimiento futuro, la cotización de la acción o los resultados futuros (incluido el beneficio por acción) de un periodo dado vayan a coincidir o superar necesariamente los de un ejercicio anterior. Nada de lo indicado en esta presentación se debe interpretar como una previsión de beneficios.
- No constituye una oferta de valores
- Ni esta presentación ni la información que contiene constituyen una oferta de venta ni una solicitud de una oferta de compra de valores.

Información de terceros

Con respecto a los datos proporcionados por terceros, ni Santander ni ninguno de sus administradores, directivos o empleados, de forma explícita o implícita, garantiza que esos contenidos sean exactos, precisos, exhaustivos o completos, ni se obliga a mantenerlos actualizados, o a corregirlos en caso de que se detecte alguna insuficiencia, error u omisión en los mismos. Además, al reproducir estos contenidos por cualquiera de los medios a su alcance, Santander puede introducir cualquier cambio que considere adecuado, así como omitir, parcial o totalmente, cualquier parte de esta presentación, y en el caso de que exista cualquier discrepancia, Santander no asume responsabilidad alguna por ella.

Venta del 49% de Santander Bank Polska a Erste Group

Todas las cifras, incluidas las de cuenta de resultados (P&L), créditos y anticipos a clientes, fondos de clientes y otras métricas se presentan en base subyacente e incluyen Santander Bank Polska, de conformidad con la información trimestral publicada con anterioridad, es decir, manteniendo el mismo perímetro que existía en el momento del anuncio de la venta de una participación del 49 % en Santander Bank Polska a Erste Group (<https://www.santander.com/content/dam/santander-com/en/documentos/informacion-privilegiada/2025/05/hr-2025-05-05-santander-announces-the-sale-of-49-per-cent-of-santander-polska-to-erste-group-bank-and-agrees-strategic-cooperation-across-cib-and-payments-en.pdf>). Para más información, véase la sección “Medidas Alternativas de Rendimiento” del Informe Financiero del cuarto trimestre de 2025 de Banco Santander, S.A. (Santander), publicado el 3 de febrero de 2026 (<https://www.santander.com/en/shareholders-and-investors/financial-and-economic-information#quarterly-results>).



Notas adicionales

Variaciones en euros constantes incluyen Argentina en euros corrientes para mitigar la distorsión provocada por la hiperinflación. Se aplica el tipo de cambio oficial del peso argentino salvo para los periodos comprendidos entre 2T 2024 y 1T 2025, cuando se aplicó un tipo de cambio alternativo al tipo de cambio oficial, que reflejaba mejor la evolución de la inflación. Para más información, véase la sección 'Medidas Alternativas de Rendimiento' del anexo del Informe trimestral.



Información complementaria

Gestión de balance y capital

NIM, rentabilidad del crédito y coste de los depósitos

Ratio de eficiencia

Calidad de los activos

Cuentas trimestrales de resultados

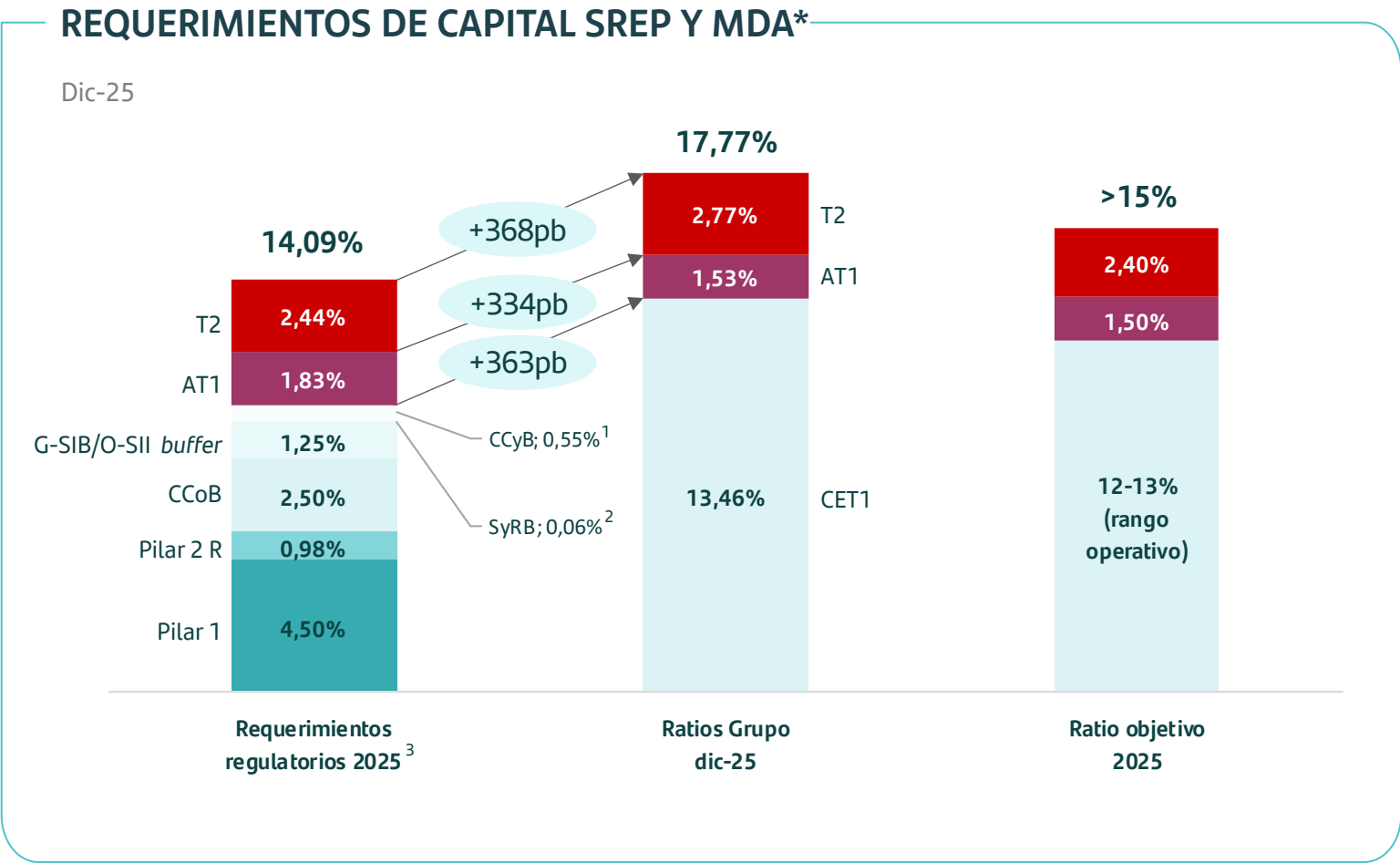
Segmentos principales

Segmentos secundarios

Glosario



Los niveles de capital de Santander exceden ampliamente los mínimos regulatorios exigidos



- Ratio CET1 del 13,5%, muy por encima del rango operativo del 12-13% fijado para para 2025
- La ratio CET1 mínima que debe mantener el Grupo es del 9,83%
- A diciembre de 2025, la distancia al MDA es de 334pb⁴ y el *buffer* de gestión del CET1 es de 363pb
- Nuestra estimación para la ratio CET1 *fully loaded* está cómodamente por encima del objetivo de >12% del Investor Day para 2025

* Ratios *phased in* de acuerdo al tratamiento transitorio del CRR.

(1) Colchón anticíclico estimado a dic-25.

(2) Colchón de riesgo sistémico estimado a dic-25.

(3) De acuerdo con la resolución de Banco de España de octubre de 2024, a partir del 1 de octubre de 2025 se activó un colchón de capital anticíclico de 0,50% sobre las exposiciones ubicadas en España. El impacto al colchón de capital anticíclico a nivel del Grupo es de +12pb.

(4) Distancia al MDA = 3,63% - 0,29% = 3,34% (29pb de déficit de AT1 se cubre con CET1). Banco Santander, S.A. tiene 74.100 millones de euros en ADIs, >110 veces el AT1 de la matriz presupuestado para 2025.



Cartera de bonos diversificada, representa únicamente el 9% de los activos totales

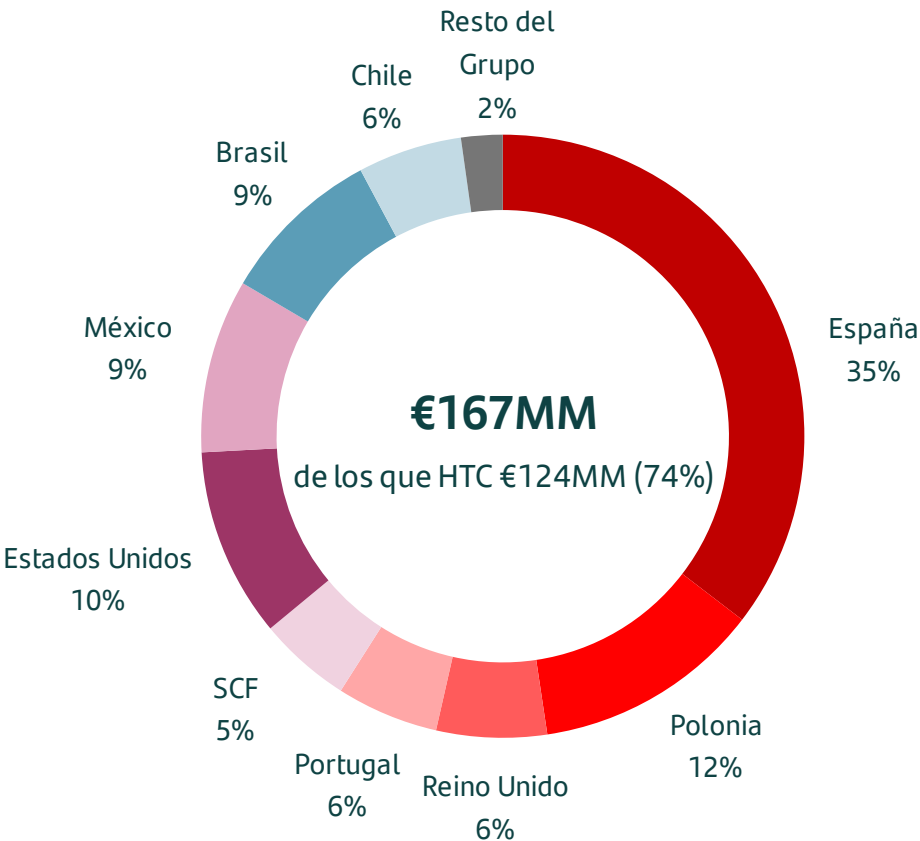
CARTERA DE BONOS

%, Dic-25

€167MM

Cartera de
liquidez
€38MM

Cartera ALCO
riesgo tipo
de interés
€130MM



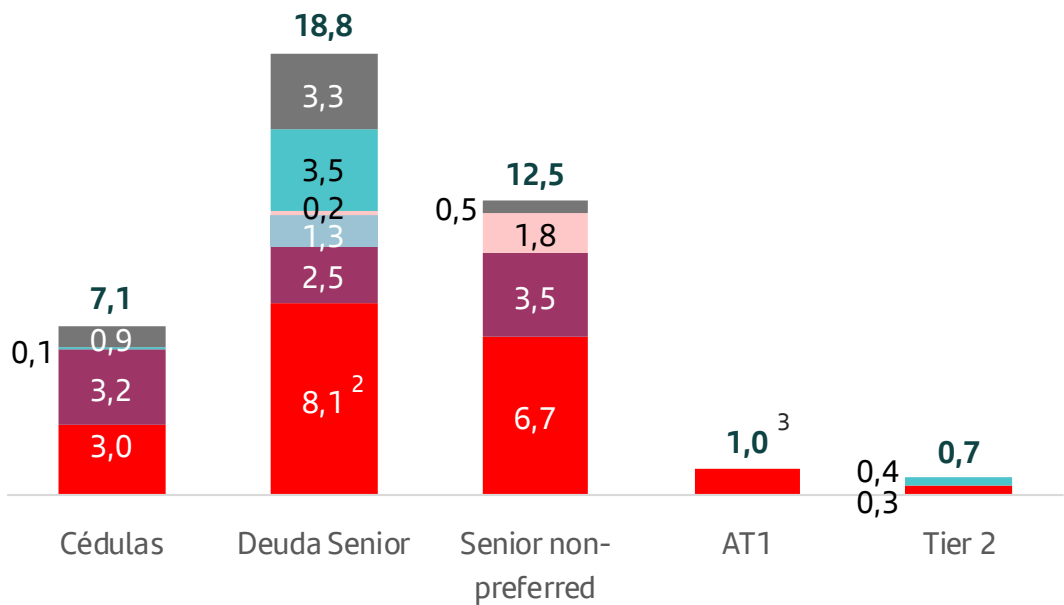
- La cartera de bonos representa el **9% de los activos totales**
- Duración **HTC&S**: 1,6 años
- **Impacto de la valoración a mercado de la cartera HTC** equivalente a menos del 1% del CET1 total (€84,7MM)



Modelo de liquidez y financiación conservador y descentralizado

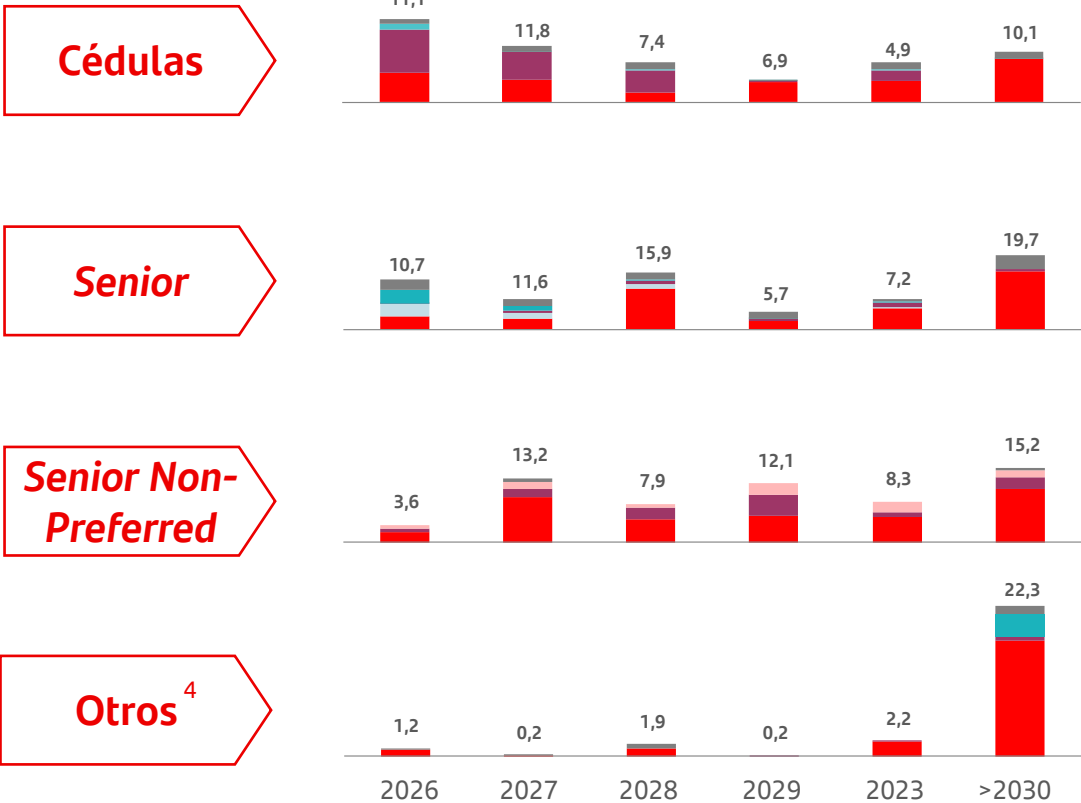
€40,2MM¹ EMITIDOS EN MERCADOS PÚBLICOS EN 2025

MM €, Dic-25



PERFIL DE VENCIMIENTOS ALTAMENTE GESTIONABLE

MM €, Dic-25



■ España ■ Reino Unido ■ SCF ■ Brasil ■ EE.UU. ■ Otros⁵

(1) Los datos incluyen emisiones públicas de todas las unidades con tipos de cambio medios del periodo. Excluye titulizaciones.
(2) Incluye emisiones de Banco Santander, S.A., Santander International Products PLC y Santander Global Issuances B.V.
(3) Incluye 1.033 millones de euros en AT1 (neto entre 1.500 millones de euros emitidos, ISIN XS3100756637, y 467 millones de euros recomprados tras el ejercicio de adquisición en la oferta pública sobre el ISIN XS2102912966, ambos ejecutados en jul-25).
(4) Incluye AT1 / Preferred shares y Tier 2 / Subordinado.
(5) Otros incluye emisiones en lo que va de año en Chile, Portugal, Argentina, Polonia, México, Perú y Colombia.



Emisiones realizadas en 2025 respecto al plan de financiación

EJECUCIÓN DEL PLAN DE FINANCIACIÓN 2025

MM €, Dic-25

	AT1 + Tier 2		SNP + Senior		Cédulas		TOTAL	
	Plan	Emitidos	Plan	Emitidos	Plan	Emitidos	Plan	Emitidos
Banco Santander, S.A.	0 - 0,5	1,4 ¹	13 - 14	14,1 ²	3 - 5	3,0	16 - 19,5	18,4 ¹⁻²
Reino Unido	-	-	4,5 - 6,5	6,0	4 - 5	4,2 ³	8,5 - 11,5	10,2 ³
SHUSA	-	-	3 - 4	2,0	-	-	3 - 4	2,0
TOTAL	0 - 0,5	1,4	20,5 - 24,5	22,0	7 - 10	7,1	27,5 - 35	30,5

El plan de financiación 2025 de Banco Santander, S.A. contempla los siguientes aspectos:

- Seguir cumpliendo los colchones del 1,5% AT1 y del 2,4% T2, sujetos al crecimiento de los APR
- Ratios MREL y TLAC por encima de los requerimientos regulatorios
- Mantener una sólida posición de liquidez, con las ratios LCR y NFSR por encima de los requerimientos mínimos y amplios colchones de liquidez

Nota: Plan de emisiones sujeto, entre otras consideraciones, a las condiciones de mercado y los requerimientos regulatorios. La tabla no incluye otras emisiones colateralizadas (por ejemplo, titulizaciones ABS, RMBS, etc.).

(1) Incluye 1.033 millones de euros en AT1 (neto entre 1.500 millones de euros emitidos, ISIN XS3100756637, y 467 millones de euros recomprados tras el ejercicio de adquisición en la oferta pública sobre el ISIN XS2102912966, ambos ejecutados en jul-25).

(2) Incluye 5.300 millones de euros en deuda *senior non-preferred* y 2.500 millones de euros en deuda *senior preferred* emitidas en 2024 como pre-financiación para el plan de 2025. No incluye 2.600 millones de euros en deuda *senior non-preferred* ni 600 millones de euros en deuda *senior preferred* emitidas en 2025 como pre-financiación para el plan de 2026.

(3) Incluye 1.000 millones de euros en cédulas emitidas en 2024 como pre-financiación para el plan de 2025.



Emisiones realizadas en 2026 respecto al plan de financiación

EJECUCIÓN DEL PLAN DE FINANCIACIÓN 2026

MM €, Ene-26

	AT1 + Tier 2		SNP + Senior		Cédulas		TOTAL	
	Plan	Emitidos	Plan	Emitidos	Plan	Emitidos	Plan	Emitidos
Banco Santander, S.A.	1 - 2,5	-	13 - 15	6,2 ¹	0,5 - 2	-	14,5 - 19,5	6,2 ¹
UK	-	-	3 - 5,5	-	3 - 4	-	6 - 9,5	-
SHUSA	-	-	1 - 3	-	-	-	1 - 3	-
TOTAL	1 - 2,5	-	17 - 23,5	6,2	3,5 - 6	-	21,5 - 32	6,2

El plan de financiación 2026 de Banco Santander, S.A. contempla los siguientes aspectos:

- Seguir cumpliendo los colchones del 1,5% AT1 y del 2,4% T2, sujetos al crecimiento de los APR
- Ratios MREL y TLAC por encima de los requerimientos regulatorios
- Mantener una sólida posición de liquidez, con las ratios LCR y NFSR por encima de los requerimientos mínimos y amplios colchones de liquidez

Nota: el plan de emisiones no contempla la adquisición de Webster y está sujeto, entre otras consideraciones, a las condiciones de mercado y los requerimientos regulatorios. La tabla no incluye otras emisiones colateralizadas (por ejemplo, titulizaciones ABS, RMBS, etc.).

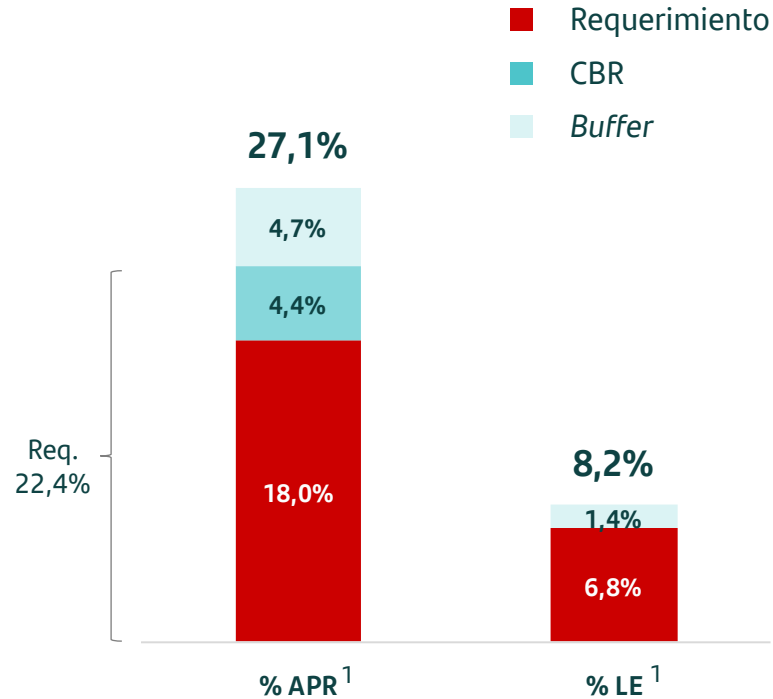
(1) Incluye 2.600 millones de euros en deuda *senior non-preferred* y 600 millones de euros en deuda *senior preferred* emitidas en 2025 como pre-financiación para el plan de 2026.



TLAC/MREL del Grupo de Resolución encabezado por Banco Santander, S.A.

TLAC

%, Dic-25(e)



Distancia
a M-MDA

€14,6MM

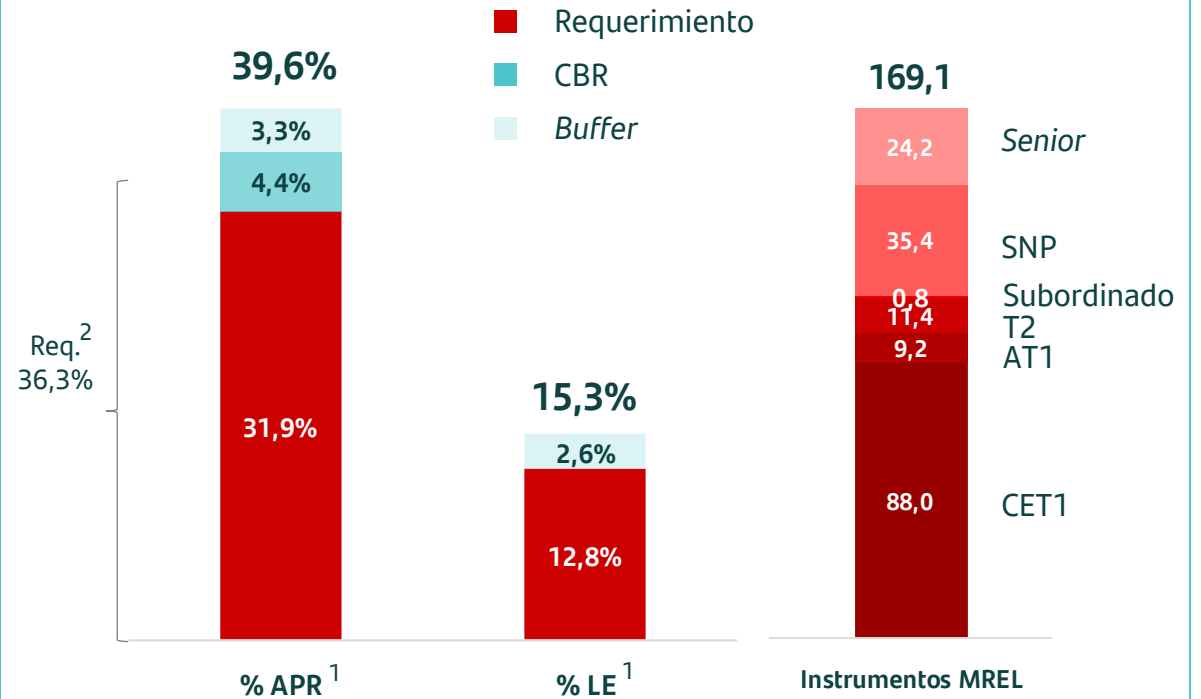
470pb

€14,5MM

140pb

MREL

% y MM €, Dic-25(e)



€13,9MM

326pb

€28,3MM

257pb



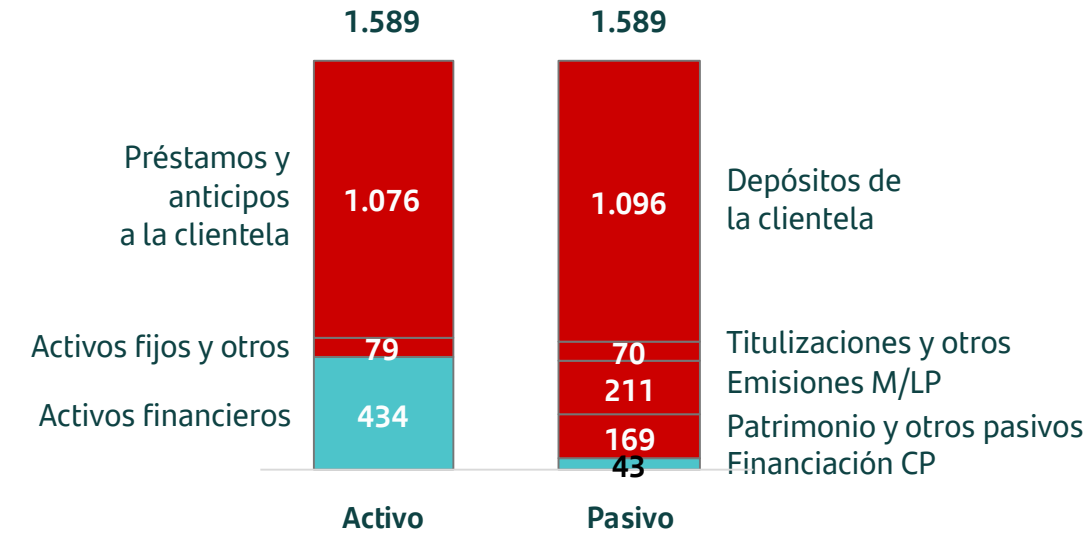
(1) Los RWA (APR) para TLAC son €310MM y la exposición de apalancamiento (LE) es €1.033MM. RWA totales para MREL son €427MM y la exposición de apalancamiento es €1.104MM.

(2) El requerimiento de MREL basado en APR desde junio del 2025 se sitúa en el 31,92%+ Colchón Combinado de Capital (CBR por sus siglas en inglés).

Tenemos un balance bien financiado, diversificado, prudentemente gestionado y con elevada liquidez, con alto peso de los depósitos, que se refleja en unas sólidas ratios de liquidez

BALANCE DE LIQUIDEZ

MM €, Dic-25



ALAC¹

€338MM

de los que efectivo €151MM

ALAC Nivel 1

324,7

ALAC Nivel 2

13,3

del que: Nivel 2A

5,7

del que: Nivel 2B

7,6

	Ratio de cobertura de liquidez (LCR)		Coef. de financiación estable neta (NSFR)
	Dec-25 ¹	Sep-25	Sep-25
España ²	144%	151%	125%
Reino Unido ²	162%	165%	134%
Portugal	133%	126%	122%
Polonia	201%	211%	151%
SCF	212%	383%	117%
EE.UU.	157%	166%	120%
México	157%	161%	125%
Brasil	180%	163%	115%
Chile	185%	161%	112%
Argentina	186%	156%	145%
Grupo ³	155%	158%	125%

Nota: Balance de liquidez con criterios de gestión (neto de derivados de negociación y saldos interbancarios).

(1) Datos provisionales. ALAC usados para el numerador de LCR consolidado: €302MM. Véase el Glosario para definiciones.

(2) Reino Unido: banco ring-fenced; España: Banco matriz.

(3) LCR del Grupo. LCR consolidado del 147% en dic-25 y del 145% en sep-25 . Véase el Glosario para definiciones.



Información complementaria

Gestión de balance y capital

NIM, rentabilidad del crédito y coste de los depósitos

Ratio de eficiencia

Calidad de los activos

Cuentas trimestrales de resultados

Segmentos principales

Segmentos secundarios

Glosario



NIM (%)

Margen de intereses / activos rentables totales medios

	1T'24	2T'24	3T'24	4T'24	1T'25	2T'25	3T'25	4T'25
Retail & Commercial Banking	3,19	3,18	3,14	3,26	3,12	3,05	2,92	3,02
España	2,55	2,75	2,66	2,48	2,57	2,38	2,33	2,40
Reino Unido	1,41	1,46	1,53	1,58	1,59	1,53	1,52	1,56
México	5,78	5,80	5,98	6,23	6,14	6,22	6,30	6,19
Brasil	7,87	7,91	8,06	7,67	8,35	8,62	7,16	7,02
Digital Consumer Bank	4,48	4,34	4,28	4,43	4,26	4,46	4,50	4,48
DCB Europe	2,74	2,72	2,64	2,71	2,75	2,84	2,94	2,94
DCB US	6,97	7,06	6,94	6,76	6,32	6,98	7,51	7,29
Corporate & Investment Banking	1,16	1,03	0,92	1,09	0,90	0,99	0,95	1,00
Wealth Management & Insurance	3,43	3,25	3,11	3,00	2,59	2,45	2,38	2,40
Payments	7,70	7,77	7,25	7,84	7,51	8,03	7,54	8,13
TOTAL GRUPO	2,97	2,89	2,79	2,92	2,73	2,78	2,69	2,75

	1T'24	2T'24	3T'24	4T'24	1T'25	2T'25	3T'25	4T'25
España	1,77	1,84	1,70	1,65	1,59	1,59	1,58	1,60
Reino Unido	1,46	1,52	1,58	1,64	1,65	1,59	1,57	1,61
Portugal	3,03	2,91	2,58	2,31	2,40	2,28	2,24	2,24
Polonia	4,67	4,67	4,77	4,60	4,41	4,30	4,35	4,10
DCB Europe	2,74	2,72	2,64	2,71	2,75	2,84	2,94	2,94
Estados Unidos	3,16	3,10	3,02	3,03	3,02	2,98	3,03	3,02
México	5,19	5,31	5,24	5,09	5,29	5,39	5,28	5,24
Brasil	5,36	5,36	5,21	5,14	5,11	5,14	5,00	4,89
Chile	2,38	3,33	3,60	3,80	3,73	3,71	3,43	3,55
Argentina	38,69	35,65	19,30	13,52	11,71	13,53	12,24	15,64



Rentabilidad del crédito (%)

	1T'24	2T'24	3T'24	4T'24	1T'25	2T'25	3T'25	4T'25
Retail & Commercial Banking	6,49	6,48	6,39	6,50	6,39	6,26	6,07	6,10
España	4,10	4,09	4,06	3,89	3,78	3,59	3,39	3,36
Reino Unido	3,79	3,93	4,07	4,13	4,14	4,12	4,12	4,12
México	13,82	13,73	13,78	13,67	13,33	12,38	12,21	11,96
Brasil	16,24	16,46	16,57	16,70	16,54	17,23	17,26	17,25
Digital Consumer Bank	8,38	8,29	8,23	8,56	8,58	8,52	8,48	8,39
DCB Europe	5,65	5,76	5,73	5,80	5,82	5,75	5,75	5,69
DCB US	11,35	11,56	11,42	11,64	12,08	11,91	12,11	11,97
Corporate & Investment Banking	7,25	6,65	6,56	6,54	6,31	6,21	6,03	5,93
Wealth Management & Insurance	4,90	4,82	4,73	4,55	4,18	4,09	3,91	3,82
Payments	15,71	14,74	14,44	14,96	13,98	16,44	15,13	15,15
	1T'24	2T'24	3T'24	4T'24	1T'25	2T'25	3T'25	4T'25
España	4,56	4,48	4,44	4,25	4,07	3,91	3,65	3,66
Reino Unido	3,83	3,97	4,11	4,18	4,19	4,16	4,16	4,16
Portugal	5,05	4,90	4,72	4,34	4,29	3,96	3,69	3,61
Polonia	8,00	7,88	7,95	7,85	7,81	7,56	7,21	6,84
DCB Europe	5,65	5,76	5,73	5,80	5,82	5,75	5,75	5,69
Estados Unidos	9,06	9,17	9,01	9,01	9,27	9,04	9,14	8,99
México	14,50	14,43	14,47	14,25	13,47	13,86	12,94	12,75
Brasil	14,80	14,86	14,90	14,92	15,04	15,88	15,89	15,83
Chile	8,65	9,64	8,81	9,57	9,36	8,70	7,73	7,69
Argentina	54,85	38,08	28,35	28,33	28,23	28,90	29,37	29,51



Coste de los depósitos (%)

	1T'24	2T'24	3T'24	4T'24	1T'25	2T'25	3T'25	4T'25
Retail & Commercial Banking	2,38	2,20	2,15	2,13	2,04	2,04	2,08	2,04
España	0,65	0,69	0,73	0,75	0,57	0,45	0,42	0,43
Reino Unido	2,16	2,15	2,07	2,00	1,93	1,92	1,93	1,92
México	5,21	5,17	4,88	4,44	4,07	3,73	3,49	3,09
Brasil	7,22	7,12	7,26	7,33	8,24	9,00	9,75	9,62
Digital Consumer Bank	2,15	2,25	2,27	2,23	2,14	2,01	1,87	1,85
DCB Europe	2,25	2,32	2,34	2,28	2,14	1,92	1,69	1,61
DCB US	2,00	2,13	2,13	2,15	2,14	2,15	2,10	2,12
Corporate & Investment Banking	4,86	5,00	5,08	4,41	3,93	3,80	3,45	2,92
Wealth Management & Insurance	2,61	2,52	2,52	2,45	2,16	2,08	2,08	2,07
Payments*	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.

	1T'24	2T'24	3T'24	4T'24	1T'25	2T'25	3T'25	4T'25
España	0,99	0,96	0,90	0,96	0,75	0,59	0,56	0,58
Reino Unido	2,23	2,24	2,15	2,07	1,99	1,98	1,98	1,97
Portugal	0,86	0,98	1,16	0,98	0,85	0,71	0,58	0,54
Polonia	1,51	1,52	1,48	1,48	1,52	1,52	1,29	1,16
DCB Europe	2,25	2,32	2,34	2,28	2,14	1,92	1,69	1,61
Estados Unidos	2,90	3,03	3,07	2,93	2,72	2,80	2,70	2,54
México	5,55	5,51	5,23	4,80	4,36	4,08	3,82	3,44
Brasil	7,04	6,96	7,11	7,14	7,94	8,68	9,42	9,29
Chile	4,61	4,24	3,80	3,41	3,10	2,64	2,22	1,78
Argentina	21,49	10,84	6,17	4,54	4,11	5,24	6,37	5,75



* No se reporta el coste de los depósitos de Payments porque no se considera una métrica relevante para este tipo de negocio.

Información complementaria

Gestión de balance y capital

NIM, rentabilidad del crédito y coste de los depósitos

Ratio de eficiencia

Calidad de los activos

Cuentas trimestrales de resultados

Segmentos principales

Segmentos secundarios

Glosario



Ratio de eficiencia (%)

	1T'24	1S'24	9M'24	2024	1T'25	1S'25	9M'25	2025
Retail & Commercial Banking	40,7	39,2	39,1	39,5	39,4	39,4	39,2	39,4
Digital Consumer Bank	41,2	40,6	40,7	40,1	41,9	41,5	40,9	40,6
Corporate & Investment Banking	41,6	43,3	44,3	45,5	42,9	43,7	44,9	45,5
Wealth Management & Insurance	37,9	37,2	37,3	38,2	36,5	35,7	35,9	35,3
Payments	48,4	46,8	46,1	44,5	43,9	42,2	40,8	39,2
PagoNxt	107,5	103,0	99,4	93,6	90,3	89,8	86,1	82,9
Cards	32,3	31,0	30,4	30,1	30,2	28,4	27,5	26,3
TOTAL GRUPO	42,6	41,6	41,7	41,8	41,8	41,5	41,3	41,2

	1T'24	1S'24	9M'24	2024	1T'25	1S'25	9M'25	2025
España	34,2	34,1	34,7	35,7	33,5	34,0	35,0	35,7
Reino Unido	58,4	57,7	56,0	55,9	53,7	54,0	53,2	52,5
Portugal	22,9	23,4	24,6	26,1	27,0	27,1	27,4	28,0
Polonia	27,5	27,2	27,3	27,1	29,0	27,8	27,8	27,8
DCB Europe	47,1	46,2	46,5	45,9	47,5	46,9	45,7	44,1
Estados Unidos	50,3	50,5	50,4	50,5	50,0	49,5	48,7	48,1
México	41,4	41,4	41,9	42,5	41,7	41,4	41,3	41,6
Brasil	33,0	32,4	32,0	32,1	32,8	32,7	32,6	32,6
Chile	42,5	39,2	37,4	36,0	34,5	34,3	34,1	33,6
Argentina	51,4	40,6	42,1	41,1	44,3	43,5	42,7	43,1



Información complementaria

Gestión de balance y capital

NIM, rentabilidad del crédito y coste de los depósitos

Ratio de eficiencia

Calidad de los activos

Cuentas trimestrales de resultados

Segmentos principales

Segmentos secundarios

Glosario



Cobertura por fases

	Exposición sujeta a deterioro (miles de millones de euros)*								Cobertura							
	Mar-24	Jun-24	Sep-24	Dic-24	Mar-25	Jun-25	Sep-25	Dic-25	Mar-24	Jun-24	Sep-24	Dic-24	Mar-25	Jun-25	Sep-25	Dic-25
Fase 1	1.007	1.008	1.008	1.002	1.012	989	1.005	1.018	0,4%	0,4%	0,4%	0,4%	0,4%	0,3%	0,3%	0,3%
Fase 2	83	94	87	88	87	85	86	90	6,3%	5,6%	5,7%	5,6%	5,6%	5,7%	4,9%	5,6%
Fase 3	36	35	36	35	35	33	34	34	40,5%	41,2%	40,1%	40,6%	41,3%	42,7%	42,4%	41,9%

* Adicionalmente, no sujetos a deterioro, créditos a la clientela contabilizados a valor de mercado con cambios en resultados por 25 miles de millones en mar-24, 26 miles de millones en jun-24, 39 miles de millones en sep-24, 32 miles de millones en dic-24, 34 miles de millones en mar-25, 41 miles de millones en jun-25, 43 miles de millones en sep-25 y 39 miles de millones en dic-25.



Ratio de morosidad (%)

	Mar-24	Jun-24	Sep-24	Dic-24	Mar-25	Jun-25	Sep-25	Dic-25
Retail & Commercial Banking	3,21	3,14	3,27	3,18	3,12	3,06	3,00	2,97
Digital Consumer Bank	4,86	4,81	4,89	5,07	5,09	4,97	5,29	5,32
Corporate & Investment Banking	1,19	1,03	0,86	0,83	0,75	0,71	0,70	0,69
Wealth Management & Insurance	0,93	1,08	1,01	0,93	0,98	0,96	0,91	0,86
Payments	4,99	5,16	5,70	5,20	5,88	5,11	5,54	6,35
PagoNxt *	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.
Cards	5,13	5,20	5,80	5,31	6,11	5,22	5,59	6,43
TOTAL GRUPO	3,10	3,02	3,06	3,05	2,99	2,91	2,92	2,91

	Mar-24	Jun-24	Sep-24	Dic-24	Mar-25	Jun-25	Sep-25	Dic-25
España	3,00	2,91	2,80	2,68	2,56	2,15	2,08	1,96
Reino Unido	1,48	1,46	1,44	1,33	1,25	1,25	1,09	1,08
Portugal	2,63	2,42	2,47	2,40	2,25	2,25	2,09	2,08
Polonia	3,57	3,40	3,91	3,66	3,52	3,38	3,51	3,34
DCB Europe	2,27	2,31	2,44	2,50	2,62	2,62	2,70	2,53
Estados Unidos	4,60	4,33	4,40	4,72	4,45	4,65	4,71	4,85
México	2,74	2,78	2,70	2,71	2,79	2,93	2,95	2,65
Brasil	6,06	5,96	6,25	6,14	6,33	6,61	6,58	6,82
Chile	4,95	5,12	5,33	5,37	5,60	5,43	5,54	5,73
Argentina	1,84	1,51	1,79	2,06	2,32	3,76	4,95	7,68



* No se reporta la ratio de morosidad de PagoNxt porque no se considera una métrica relevante para este tipo de negocio.

Ratio de cobertura total (%)

	Mar-24	Jun-24	Sep-24	Dic-24	Mar-25	Jun-25	Sep-25	Dic-25
Retail & Commercial Banking	61	62	58	58	59	60	62	61
Digital Consumer Bank	76	76	74	74	75	76	73	71
Corporate & Investment Banking	43	36	36	39	39	45	45	48
Wealth Management & Insurance	56	59	64	71	66	70	68	71
Payments	140	144	128	137	126	131	136	127
PagoNxt *	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.
Cards	142	146	130	139	127	134	138	129
TOTAL GRUPO	66	66	64	65	66	67	67	66

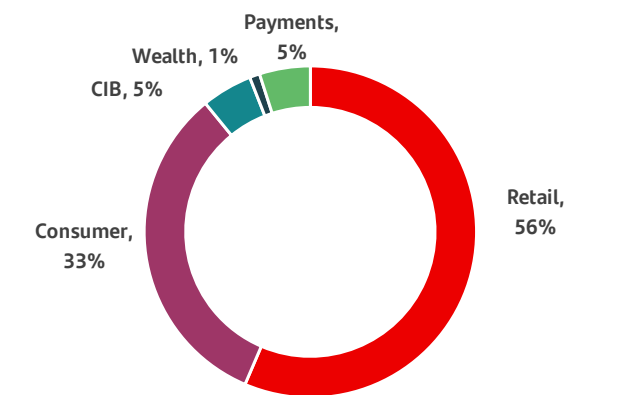
	Mar-24	Jun-24	Sep-24	Dic-24	Mar-25	Jun-25	Sep-25	Dic-25
España	50	50	50	53	53	53	54	55
Reino Unido	28	28	28	29	31	31	34	33
Portugal	81	80	78	79	82	82	86	83
Polonia	75	75	66	62	64	64	64	65
DCB Europe	86	85	83	83	82	82	82	87
Estados Unidos	68	68	65	64	64	63	58	55
México	101	102	104	100	102	99	101	105
Brasil	87	90	82	83	82	85	86	83
Chile	54	53	52	50	50	50	49	48
Argentina	147	145	161	177	155	121	109	90



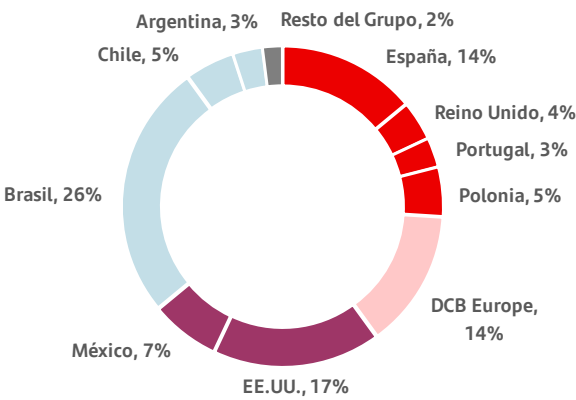
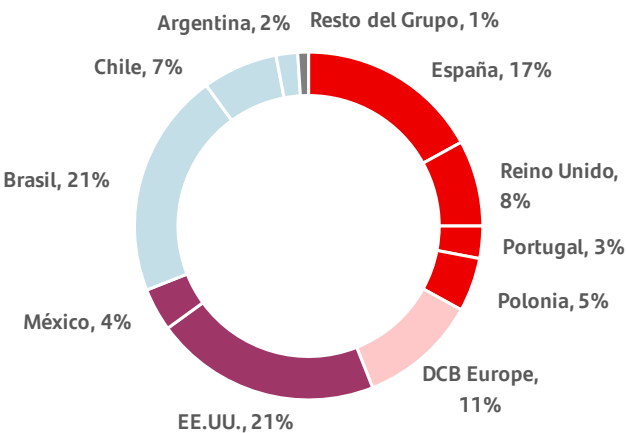
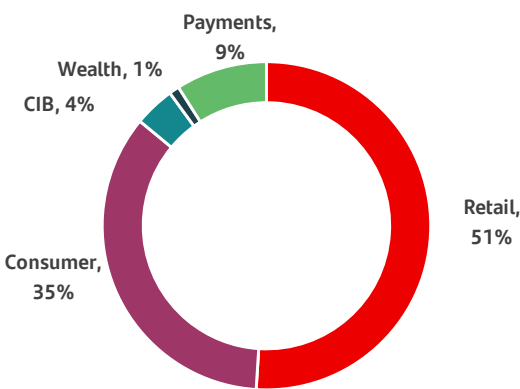
* No se reporta la ratio de cobertura total de PagoNxt porque no se considera una métrica relevante para este tipo de negocio.

Activos deteriorados y Fondos de cobertura

Activos deteriorados



Fondos de cobertura



Nota: Porcentajes sobre el total de áreas operativas, excluyendo el Centro Corporativo.

Coste del riesgo (%)

	Mar-24	Jun-24	Sep-24	Dic-24	Mar-25	Jun-25	Sep-25	Dic-25
Retail & Commercial Banking	1,03	1,03	0,98	0,92	0,91	0,89	0,89	0,88
Digital Consumer Bank	2,12	2,17	2,12	2,16	2,14	2,09	2,06	2,10
Corporate & Investment Banking	0,14	0,15	0,21	0,09	0,08	0,09	0,10	0,15
Wealth Management & Insurance	(0,06)	0,07	0,09	0,19	0,20	0,20	0,12	0,09
Payments	6,88	7,02	6,99	7,36	7,52	7,54	7,73	7,91
PagoNxt *	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.
Cards	7,10	7,23	7,22	7,60	7,79	7,84	8,04	8,22
TOTAL GRUPO	1,20	1,21	1,18	1,15	1,14	1,14	1,13	1,15

	Mar-24	Jun-24	Sep-24	Dic-24	Mar-25	Jun-25	Sep-25	Dic-25
España	0,59	0,56	0,52	0,50	0,49	0,47	0,45	0,44
Reino Unido	0,08	0,08	0,05	0,03	0,04	0,05	0,03	0,07
Portugal	0,19	0,12	0,07	0,03	(0,03)	(0,00)	0,00	(0,02)
Polonia	1,95	1,81	1,67	1,38	1,20	0,86	0,79	0,71
DCB Europe	0,67	0,72	0,75	0,88	0,92	0,89	0,91	0,97
Estados Unidos	1,98	2,06	1,94	1,82	1,73	1,69	1,65	1,63
México	2,63	2,71	2,69	2,64	2,55	2,53	2,62	2,69
Brasil	4,79	4,77	4,78	4,51	4,61	4,71	4,71	4,73
Chile	0,85	0,97	1,09	1,19	1,26	1,31	1,32	1,32
Argentina	5,43	4,80	4,88	4,59	4,58	5,09	6,24	7,34

Nota: Dotaciones por insolvencias para cobertura de pérdidas por deterioro del riesgo de crédito de los últimos 12 meses / Promedio de préstamos y anticipos a la clientela de los últimos 12 meses.

* No se reporta el coste del riesgo de PagoNxt porque no se considera una métrica relevante para este tipo de negocio.



Información complementaria

Gestión de balance y capital

NIM, rentabilidad del crédito y coste de los depósitos

Ratio de eficiencia

Calidad de los activos

Cuentas trimestrales de resultados

Segmentos principales

Segmentos secundarios

Glosario



Grupo Santander (millones de euros)

									Var			Var
Resultados ordinarios	1T'24	2T'24	3T'24	4T'24	1T'25	2T'25	3T'25	4T'25	4T'25 / 3T'25	2024	2025	2025 / 2024
Margen de intereses	11.983	11.474	11.225	11.986	11.378	11.338	11.100	11.538	+3,9%	46.668	45.354	-2,8%
Comisiones netas	3.240	3.237	3.189	3.344	3.369	3.315	3.327	3.650	+9,7%	13.010	13.661	+5,0%
Resultado por operaciones financieras y otros	157	959	721	696	790	820	840	925	+10,1%	2.533	3.375	+33,2%
Margen bruto	15.380	15.670	15.135	16.026	15.537	15.473	15.267	16.113	+5,5%	62.211	62.390	+0,3%
Costes de explotación	(6.547)	(6.366)	(6.349)	(6.772)	(6.489)	(6.376)	(6.268)	(6.592)	+5,2%	(26.034)	(25.725)	-1,2%
Margen neto	8.833	9.304	8.786	9.254	9.048	9.097	8.999	9.521	+5,8%	36.177	36.665	+1,3%
Dotaciones por insolvencias	(3.125)	(3.118)	(2.976)	(3.114)	(3.161)	(3.017)	(2.931)	(3.302)	+12,7%	(12.333)	(12.411)	+0,6%
Otros resultados y dotaciones	(1.125)	(1.261)	(891)	(1.540)	(700)	(964)	(871)	(852)	-2,2%	(4.817)	(3.387)	-29,7%
Resultado antes de impuestos	4.583	4.925	4.919	4.600	5.187	5.116	5.197	5.367	+3,3%	19.027	20.867	+9,7%
Beneficio consolidado	3.115	3.477	3.589	3.563	3.741	3.748	3.890	4.147	+6,6%	13.744	15.526	+13,0%
Beneficio ordinario atribuido	2.852	3.207	3.250	3.265	3.402	3.431	3.504	3.764	+7,4%	12.574	14.101	+12,1%



Grupo Santander (millones de euros constantes)

									Var			Var
Resultados ordinarios	1T'24	2T'24	3T'24	4T'24	1T'25	2T'25	3T'25	4T'25	4T'25 / 3T'25	2024	2025	2025 / 2024
Margen de intereses	11.345	10.906	11.019	11.806	11.130	11.408	11.229	11.587	+3,2%	45.076	45.354	+0,6%
Comisiones netas	3.044	3.059	3.130	3.299	3.305	3.341	3.360	3.656	+8,8%	12.532	13.661	+9,0%
Resultado por operaciones financieras y otros	134	936	715	673	772	824	851	929	+9,2%	2.458	3.375	+37,3%
Margen bruto	14.523	14.901	14.864	15.778	15.207	15.573	15.439	16.171	+4,7%	60.066	62.390	+3,9%
Costes de explotación	(6.226)	(6.075)	(6.241)	(6.652)	(6.345)	(6.411)	(6.343)	(6.625)	+4,4%	(25.195)	(25.725)	+2,1%
Margen neto	8.297	8.826	8.622	9.126	8.862	9.161	9.096	9.546	+4,9%	34.871	36.665	+5,1%
Dotaciones por insolvencias	(2.868)	(2.905)	(2.904)	(3.057)	(3.081)	(3.050)	(2.970)	(3.311)	+11,5%	(11.734)	(12.411)	+5,8%
Otros resultados y dotaciones	(1.091)	(1.229)	(881)	(1.529)	(689)	(967)	(877)	(855)	-2,5%	(4.729)	(3.387)	-28,4%
Resultado antes de impuestos	4.339	4.692	4.838	4.540	5.093	5.145	5.249	5.380	+2,5%	18.408	20.867	+13,4%
Beneficio consolidado	2.946	3.305	3.524	3.506	3.665	3.767	3.934	4.160	+5,7%	13.281	15.526	+16,9%
Beneficio ordinario atribuido	2.691	3.045	3.190	3.212	3.333	3.449	3.543	3.776	+6,6%	12.137	14.101	+16,2%



Información complementaria

Gestión de balance y capital

NIM, rentabilidad del crédito y coste de los depósitos

Ratio de eficiencia

Calidad de los activos

Cuentas trimestrales de resultados

Segmentos principales

Segmentos secundarios

Glosario



Retail & Commercial Banking (millones de euros)

Resultados ordinarios	1T'24	2T'24	3T'24	4T'24	1T'25	2T'25	3T'25	4T'25	Var 4T'25 / 3T'25	2024	2025	Var 2025 / 2024
Margen de intereses	7.139	6.857	6.807	7.134	6.721	6.618	6.431	6.639	+3,2%	27.937	26.409	-5,5%
Comisiones netas	1.205	1.184	1.153	1.164	1.210	1.187	1.133	1.255	+10,8%	4.707	4.784	+1,6%
Resultado por operaciones financieras y otros	(284)	176	(21)	(140)	(36)	10	63	(15)	—	(270)	23	—
Margen bruto	8.061	8.217	7.939	8.158	7.895	7.816	7.627	7.879	+3,3%	32.374	31.216	-3,6%
Costes de explotación	(3.285)	(3.098)	(3.082)	(3.331)	(3.113)	(3.075)	(2.971)	(3.154)	+6,2%	(12.796)	(12.314)	-3,8%
Margen neto	4.776	5.118	4.856	4.827	4.782	4.740	4.655	4.725	+1,5%	19.578	18.902	-3,4%
Dotaciones por insolvencias	(1.523)	(1.563)	(1.371)	(1.387)	(1.431)	(1.399)	(1.275)	(1.311)	+2,8%	(5.846)	(5.416)	-7,3%
Otros resultados y dotaciones	(838)	(727)	(478)	(832)	(528)	(697)	(492)	(603)	+22,6%	(2.875)	(2.320)	-19,3%
Resultado antes de impuestos	2.414	2.828	3.007	2.608	2.823	2.645	2.888	2.811	-2,7%	10.857	11.167	+2,9%
Beneficio consolidado	1.634	1.957	2.185	1.993	2.065	1.941	2.171	2.178	+0,4%	7.769	8.354	+7,5%
Beneficio ordinario atribuido	1.539	1.835	2.012	1.862	1.902	1.785	1.984	1.995	+0,6%	7.247	7.666	+5,8%



Retail & Commercial Banking (millones de euros constantes)

Resultados ordinarios	1T'24	2T'24	3T'24	4T'24	1T'25	2T'25	3T'25	4T'25	Var 4T'25 / 3T'25	2024	2025	Var 2025 / 2024
Margen de intereses	6.751	6.522	6.684	7.055	6.612	6.657	6.489	6.651	+2,5%	27.012	26.409	-2,2%
Comisiones netas	1.118	1.105	1.130	1.157	1.192	1.198	1.142	1.252	+9,6%	4.509	4.784	+6,1%
Resultado por operaciones financieras y otros	(277)	169	(11)	(142)	(34)	9	63	(15)	—	(260)	23	—
Margen bruto	7.593	7.795	7.804	8.070	7.770	7.865	7.693	7.888	+2,5%	31.261	31.216	-0,1%
Costes de explotación	(3.086)	(2.928)	(3.021)	(3.279)	(3.056)	(3.094)	(3.001)	(3.162)	+5,4%	(12.314)	(12.314)	-0,0%
Margen neto	4.507	4.867	4.782	4.790	4.713	4.771	4.692	4.727	+0,7%	18.947	18.902	-0,2%
Dotaciones por insolvencias	(1.379)	(1.444)	(1.337)	(1.377)	(1.403)	(1.416)	(1.290)	(1.307)	+1,3%	(5.538)	(5.416)	-2,2%
Otros resultados y dotaciones	(810)	(701)	(472)	(829)	(519)	(698)	(497)	(605)	+21,6%	(2.812)	(2.320)	-17,5%
Resultado antes de impuestos	2.318	2.722	2.973	2.584	2.791	2.656	2.905	2.815	-3,1%	10.598	11.167	+5,4%
Beneficio consolidado	1.569	1.878	2.156	1.970	2.038	1.949	2.185	2.182	-0,2%	7.573	8.354	+10,3%
Beneficio ordinario atribuido	1.475	1.760	1.984	1.839	1.879	1.793	1.996	1.998	+0,1%	7.058	7.666	+8,6%



Retail & Commercial Banking España (millones de euros)

Resultados ordinarios	1T'24	2T'24	3T'24	4T'24	1T'25	2T'25	3T'25	4T'25	Var	2024	2025	Var
									4T'25 / 3T'25			2025 / 2024
Margen de intereses	1.472	1.471	1.495	1.430	1.467	1.448	1.443	1.439	-0,3%	5.869	5.796	-1,2%
Comisiones netas	283	276	270	245	291	269	259	257	-0,6%	1.074	1.076	+0,2%
Resultado por operaciones financieras y otros	25	70	35	(3)	35	50	37	12	-67,9%	127	134	+5,4%
Margen bruto	1.780	1.818	1.800	1.673	1.794	1.766	1.739	1.708	-1,8%	7.071	7.007	-0,9%
Costes de explotación	(567)	(558)	(562)	(600)	(571)	(567)	(558)	(572)	+2,6%	(2.288)	(2.268)	-0,9%
Dotaciones por insolvencias	(284)	(287)	(230)	(292)	(291)	(244)	(230)	(231)	+0,3%	(1.092)	(996)	-8,8%
Otros resultados y dotaciones	(350)	(233)	(103)	(207)	(122)	(119)	(150)	(102)	-32,1%	(893)	(492)	-44,9%
Resultado antes de impuestos	580	739	905	573	810	837	801	803	+0,3%	2.797	3.250	+16,2%



Retail & Commercial Banking Reino Unido (millones de euros)

Resultados ordinarios	1T'24	2T'24	3T'24	4T'24	1T'25	2T'25	3T'25	4T'25	Var	2024	2025	Var
									4T'25 / 3T'25			2025 / 2024
Margen de intereses	1.119	1.128	1.189	1.236	1.224	1.174	1.152	1.178	+2,3%	4.672	4.728	+1,2%
Comisiones netas	1	(16)	(2)	(15)	5	2	9	34	+274,8%	(33)	50	—
Resultado por operaciones financieras y otros	(8)	(1)	7	(20)	(39)	(27)	(15)	(15)	+0,2%	(22)	(97)	+341,7%
Margen bruto	1.112	1.112	1.193	1.200	1.190	1.149	1.146	1.197	+4,4%	4.618	4.681	+1,4%
Costes de explotación	(651)	(643)	(632)	(675)	(638)	(628)	(593)	(603)	+1,7%	(2.601)	(2.463)	-5,3%
Dotaciones por insolvencias	(9)	(11)	(17)	23	(36)	(44)	5	(46)	—	(14)	(122)	+789,4%
Otros resultados y dotaciones	(85)	(58)	(94)	(167)	(168)	(147)	(69)	(110)	+60,2%	(403)	(494)	+22,4%
Resultado antes de impuestos	368	400	451	382	348	330	488	437	-10,6%	1.600	1.603	+0,2%



Retail & Commercial Banking Reino Unido (millones de euros constantes)

Resultados ordinarios	1T'24	2T'24	3T'24	4T'24	1T'25	2T'25	3T'25	4T'25	Var	2024	2025	Var
									4T'25 / 3T'25			2025 / 2024
Margen de intereses	1.119	1.124	1.172	1.202	1.194	1.164	1.167	1.203	+3,1%	4.616	4.728	+2,4%
Comisiones netas	1	(16)	(2)	(15)	5	2	9	34	+275,8%	(32)	50	—
Resultado por operaciones financieras y otros	(8)	(1)	7	(20)	(38)	(27)	(16)	(16)	+0,5%	(22)	(97)	+347,0%
Margen bruto	1.111	1.107	1.177	1.167	1.161	1.139	1.160	1.222	+5,3%	4.562	4.681	+2,6%
Costes de explotación	(650)	(640)	(623)	(656)	(623)	(623)	(601)	(617)	+2,6%	(2.570)	(2.463)	-4,2%
Dotaciones por insolvencias	(9)	(11)	(17)	23	(35)	(44)	4	(47)	—	(14)	(122)	+800,1%
Otros resultados y dotaciones	(84)	(58)	(93)	(163)	(163)	(145)	(71)	(113)	+58,3%	(398)	(494)	+23,9%
Resultado antes de impuestos	368	398	445	370	339	327	491	445	-9,5%	1.581	1.603	+1,4%



Retail & Commercial Banking Reino Unido (millones de libras)

Resultados ordinarios	1T'24	2T'24	3T'24	4T'24	1T'25	2T'25	3T'25	4T'25	Var	2024	2025	Var
									4T'25 / 3T'25			2025 / 2024
Margen de intereses	958	963	1.004	1.029	1.023	997	999	1.031	+3,1%	3.955	4.050	+2,4%
Comisiones netas	1	(13)	(2)	(13)	4	2	8	29	+275,8%	(28)	43	—
Resultado por operaciones financieras y otros	(7)	(1)	6	(17)	(33)	(23)	(13)	(13)	+0,5%	(19)	(83)	+347,0%
Margen bruto	952	948	1.008	999	994	976	994	1.046	+5,3%	3.908	4.010	+2,6%
Costes de explotación	(557)	(549)	(534)	(562)	(533)	(533)	(515)	(528)	+2,6%	(2.201)	(2.110)	-4,2%
Dotaciones por insolvencias	(8)	(9)	(14)	20	(30)	(38)	3	(40)	—	(12)	(104)	+800,1%
Otros resultados y dotaciones	(72)	(49)	(80)	(140)	(140)	(125)	(61)	(97)	+58,3%	(341)	(423)	+23,9%
Resultado antes de impuestos	315	341	381	317	291	280	421	381	-9,5%	1.354	1.373	+1,4%



Retail & Commercial Banking México (millones de euros)

Resultados ordinarios	1T'24	2T'24	3T'24	4T'24	1T'25	2T'25	3T'25	4T'25	Var	2024	2025	Var
									4T'25 / 3T'25			2025 / 2024
Margen de intereses	819	804	747	765	756	735	762	787	+3,4%	3.134	3.041	-3,0%
Comisiones netas	175	197	171	156	171	177	179	196	+9,9%	699	723	+3,4%
Resultado por operaciones financieras y otros	(25)	8	(20)	(28)	(31)	(21)	(8)	16	—	(65)	(45)	-31,2%
Margen bruto	969	1.009	899	893	896	891	932	1.000	+7,2%	3.769	3.719	-1,3%
Costes de explotación	(432)	(440)	(418)	(467)	(397)	(390)	(405)	(478)	+18,1%	(1.757)	(1.669)	-5,0%
Dotaciones por insolvencias	(205)	(211)	(143)	(96)	(135)	(150)	(176)	(165)	-6,0%	(654)	(626)	-4,4%
Otros resultados y dotaciones	(9)	(12)	(9)	(10)	(22)	(16)	(13)	(19)	+41,2%	(39)	(70)	+77,4%
Resultado antes de impuestos	323	346	328	320	343	335	338	338	-0,3%	1.318	1.354	+2,7%



Retail & Commercial Banking México (millones de euros constantes)

Resultados ordinarios	1T'24	2T'24	3T'24	4T'24	1T'25	2T'25	3T'25	4T'25	Var	2024	2025	Var
									4T'25 / 3T'25			2025 / 2024
Margen de intereses	697	688	716	753	750	751	766	774	+1,2%	2.854	3.041	+6,5%
Comisiones netas	149	169	164	155	170	180	179	193	+7,7%	637	723	+13,5%
Resultado por operaciones financieras y otros	(21)	7	(18)	(26)	(31)	(21)	(8)	16	—	(59)	(45)	-24,5%
Margen bruto	825	863	862	881	889	909	937	984	+5,0%	3.432	3.719	+8,4%
Costes de explotación	(368)	(377)	(400)	(456)	(394)	(398)	(407)	(471)	+15,9%	(1.600)	(1.669)	+4,3%
Dotaciones por insolvencias	(175)	(180)	(141)	(101)	(134)	(153)	(177)	(163)	-8,0%	(596)	(626)	+5,1%
Otros resultados y dotaciones	(7)	(10)	(9)	(10)	(22)	(17)	(13)	(18)	+38,3%	(36)	(70)	+94,8%
Resultado antes de impuestos	275	296	313	315	340	342	340	332	-2,5%	1.200	1.354	+12,8%



Retail & Commercial Banking México (millones de pesos mexicanos)

Resultados ordinarios	1T'24	2T'24	3T'24	4T'24	1T'25	2T'25	3T'25	4T'25	Var	2024	2025	Var
									4T'25 / 3T'25			2025 / 2024
Margen de intereses	15.100	14.901	15.512	16.307	16.244	16.262	16.584	16.775	+1,2%	61.820	65.865	+6,5%
Comisiones netas	3.233	3.654	3.557	3.350	3.683	3.903	3.887	4.185	+7,7%	13.793	15.659	+13,5%
Resultado por operaciones financieras y otros	(458)	143	(390)	(572)	(675)	(466)	(177)	353	—	(1.276)	(964)	-24,5%
Margen bruto	17.874	18.698	18.679	19.085	19.252	19.700	20.295	21.313	+5,0%	74.337	80.560	+8,4%
Costes de explotación	(7.970)	(8.162)	(8.661)	(9.870)	(8.533)	(8.615)	(8.810)	(10.207)	+15,9%	(34.663)	(36.164)	+4,3%
Dotaciones por insolvencias	(3.781)	(3.903)	(3.044)	(2.179)	(2.892)	(3.318)	(3.828)	(3.520)	-8,0%	(12.906)	(13.558)	+5,1%
Otros resultados y dotaciones	(162)	(215)	(185)	(217)	(467)	(362)	(289)	(400)	+38,3%	(779)	(1.518)	+94,8%
Resultado antes de impuestos	5.962	6.419	6.789	6.818	7.360	7.405	7.368	7.186	-2,5%	25.988	29.320	+12,8%



Retail & Commercial Banking Brasil (millones de euros)

Resultados ordinarios	1T'24	2T'24	3T'24	4T'24	1T'25	2T'25	3T'25	4T'25	Var	2024	2025	Var
									4T'25 / 3T'25			2025 / 2024
Margen de intereses	1.759	1.740	1.695	1.600	1.534	1.503	1.452	1.468	+1,1%	6.795	5.957	-12,3%
Comisiones netas	397	409	376	348	359	333	314	358	+13,8%	1.531	1.364	-10,9%
Resultado por operaciones financieras y otros	(40)	31	(96)	(1)	(15)	(57)	(47)	(56)	+18,6%	(105)	(174)	+65,5%
Margen bruto	2.117	2.180	1.975	1.948	1.878	1.779	1.719	1.770	+2,9%	8.220	7.146	-13,1%
Costes de explotación	(843)	(799)	(746)	(763)	(761)	(724)	(709)	(744)	+5,1%	(3.152)	(2.938)	-6,8%
Dotaciones por insolvencias	(753)	(751)	(740)	(730)	(718)	(713)	(603)	(619)	+2,7%	(2.973)	(2.653)	-10,8%
Otros resultados y dotaciones	(184)	(222)	(170)	(167)	(166)	(187)	(163)	(226)	+38,1%	(742)	(742)	-0,0%
Resultado antes de impuestos	337	408	319	288	233	156	244	180	-26,2%	1.352	813	-39,9%



Retail & Commercial Banking Brasil (millones de euros constantes)

Resultados ordinarios	1T'24	2T'24	3T'24	4T'24	1T'25	2T'25	3T'25	4T'25	Var	2024	2025	Var
									4T'25 / 3T'25			2025 / 2024
Margen de intereses	1.500	1.547	1.634	1.580	1.497	1.531	1.468	1.462	-0,4%	6.261	5.957	-4,9%
Comisiones netas	339	364	363	345	350	340	318	356	+12,1%	1.411	1.364	-3,3%
Resultado por operaciones financieras y otros	(34)	26	(87)	(3)	(14)	(57)	(48)	(56)	+17,3%	(97)	(174)	+79,6%
Margen bruto	1.805	1.937	1.910	1.922	1.833	1.813	1.738	1.762	+1,4%	7.574	7.146	-5,7%
Costes de explotación	(719)	(711)	(723)	(751)	(742)	(738)	(716)	(741)	+3,5%	(2.904)	(2.938)	+1,1%
Dotaciones por insolvencias	(642)	(668)	(712)	(718)	(701)	(726)	(610)	(616)	+1,0%	(2.740)	(2.653)	-3,2%
Otros resultados y dotaciones	(157)	(197)	(166)	(165)	(162)	(190)	(165)	(225)	+36,2%	(684)	(742)	+8,5%
Resultado antes de impuestos	287	362	310	287	227	160	246	180	-27,1%	1.246	813	-34,7%



Retail & Commercial Banking Brasil (millones de reales brasileños)

Resultados ordinarios	1T'24	2T'24	3T'24	4T'24	1T'25	2T'25	3T'25	4T'25	Var	2024	2025	Var
									4T'25 / 3T'25			2025 / 2024
Margen de intereses	9.456	9.756	10.300	9.959	9.436	9.650	9.252	9.216	-0,4%	39.470	37.554	-4,9%
Comisiones netas	2.135	2.294	2.290	2.174	2.209	2.140	2.003	2.246	+12,1%	8.893	8.598	-3,3%
Resultado por operaciones financieras y otros	(213)	164	(546)	(17)	(90)	(358)	(300)	(352)	+17,3%	(613)	(1.100)	+79,6%
Margen bruto	11.377	12.214	12.044	12.115	11.555	11.433	10.955	11.109	+1,4%	47.751	45.052	-5,7%
Costes de explotación	(4.532)	(4.485)	(4.555)	(4.737)	(4.681)	(4.652)	(4.514)	(4.673)	+3,5%	(18.309)	(18.519)	+1,1%
Dotaciones por insolvencias	(4.049)	(4.208)	(4.490)	(4.526)	(4.419)	(4.576)	(3.846)	(3.886)	+1,0%	(17.273)	(16.726)	-3,2%
Otros resultados y dotaciones	(988)	(1.240)	(1.045)	(1.041)	(1.022)	(1.197)	(1.041)	(1.419)	+36,2%	(4.313)	(4.679)	+8,5%
Resultado antes de impuestos	1.809	2.281	1.954	1.811	1.433	1.009	1.553	1.132	-27,1%	7.856	5.127	-34,7%



Digital Consumer Bank (millones de euros)

Resultados ordinarios	1T'24	2T'24	3T'24	4T'24	1T'25	2T'25	3T'25	4T'25	Var 4T'25 / 3T'25	2024	2025	Var 2025 / 2024
Margen de intereses	2.710	2.655	2.614	2.797	2.756	2.747	2.763	2.769	+0,2%	10.777	11.036	+2,4%
Comisiones netas	354	387	373	394	339	341	380	418	+10,2%	1.508	1.479	-2,0%
Resultado por operaciones financieras y otros	119	222	146	139	138	102	99	160	+62,3%	627	500	-20,2%
Margen bruto	3.184	3.265	3.133	3.330	3.234	3.191	3.242	3.348	+3,3%	12.912	13.015	+0,8%
Costes de explotación	(1.311)	(1.307)	(1.278)	(1.287)	(1.357)	(1.308)	(1.285)	(1.338)	+4,1%	(5.183)	(5.287)	+2,0%
Margen neto	1.873	1.958	1.855	2.043	1.878	1.883	1.957	2.010	+2,8%	7.729	7.728	-0,0%
Dotaciones por insolvencias	(1.137)	(1.056)	(1.121)	(1.248)	(1.119)	(956)	(1.069)	(1.313)	+22,8%	(4.562)	(4.457)	-2,3%
Otros resultados y dotaciones	(118)	(180)	(112)	(530)	(84)	(146)	(91)	(383)	+318,9%	(939)	(704)	-25,0%
Resultado antes de impuestos	618	723	622	265	674	781	796	314	-60,5%	2.228	2.566	+15,2%
Beneficio consolidado	536	668	507	222	558	620	620	279	-54,9%	1.934	2.077	+7,4%
Beneficio ordinario atribuido	463	606	436	153	492	551	518	180	-65,2%	1.659	1.741	+4,9%



Digital Consumer Bank (millones de euros constantes)

Resultados ordinarios	1T'24	2T'24	3T'24	4T'24	1T'25	2T'25	3T'25	4T'25	Var 4T'25 / 3T'25	2024	2025	Var 2025 / 2024
Margen de intereses	2.616	2.563	2.571	2.725	2.661	2.759	2.812	2.804	-0,3%	10.474	11.036	+5,4%
Comisiones netas	343	374	369	387	332	342	384	421	+9,6%	1.472	1.479	+0,4%
Resultado por operaciones financieras y otros	116	218	145	133	134	102	101	162	+60,1%	611	500	-18,2%
Margen bruto	3.074	3.155	3.084	3.245	3.127	3.204	3.297	3.387	+2,7%	12.557	13.015	+3,6%
Costes de explotación	(1.277)	(1.270)	(1.262)	(1.255)	(1.314)	(1.313)	(1.307)	(1.354)	+3,5%	(5.065)	(5.287)	+4,4%
Margen neto	1.797	1.884	1.822	1.989	1.814	1.891	1.989	2.033	+2,2%	7.492	7.728	+3,1%
Dotaciones por insolvencias	(1.081)	(1.010)	(1.098)	(1.209)	(1.077)	(964)	(1.089)	(1.328)	+21,9%	(4.397)	(4.457)	+1,4%
Otros resultados y dotaciones	(114)	(176)	(110)	(524)	(82)	(146)	(93)	(384)	+314,5%	(925)	(704)	-23,8%
Resultado antes de impuestos	602	698	614	257	655	781	808	322	-60,2%	2.170	2.566	+18,2%
Beneficio consolidado	521	646	500	214	539	620	632	287	-54,6%	1.882	2.077	+10,4%
Beneficio ordinario atribuido	449	584	430	146	473	551	530	188	-64,6%	1.610	1.741	+8,2%



Digital Consumer Bank Europe (millones de euros)

Resultados ordinarios	1T'24	2T'24	3T'24	4T'24	1T'25	2T'25	3T'25	4T'25	Var 4T'25 / 3T'25	2024	2025	Var 2025 / 2024
Margen de intereses	1.095	1.092	1.069	1.105	1.112	1.155	1.207	1.212	+0,5%	4.361	4.685	+7,4%
Comisiones netas	220	231	229	222	188	185	198	234	+17,8%	902	804	-10,9%
Resultado por operaciones financieras y otros	95	120	100	100	103	85	99	149	+51,0%	416	436	+4,7%
Margen bruto	1.410	1.444	1.398	1.427	1.402	1.424	1.504	1.595	+6,1%	5.679	5.925	+4,3%
Costes de explotación	(665)	(655)	(656)	(629)	(667)	(660)	(652)	(633)	-2,9%	(2.604)	(2.611)	+0,3%
Dotaciones por insolvencias	(276)	(308)	(279)	(345)	(336)	(284)	(307)	(436)	+42,0%	(1.209)	(1.363)	+12,7%
Otros resultados y dotaciones	(69)	(124)	(61)	(481)	(43)	(111)	(59)	(340)	+472,5%	(735)	(554)	-24,6%
Resultado antes de impuestos	401	356	402	(28)	357	371	485	185	-61,8%	1.131	1.398	+23,6%



Digital Consumer Bank Europe (millones de euros constantes)

Resultados ordinarios	1T'24	2T'24	3T'24	4T'24	1T'25	2T'25	3T'25	4T'25	Var 4T'25 / 3T'25	2024	2025	Var 2025 / 2024
Margen de intereses	1.092	1.091	1.069	1.105	1.109	1.154	1.209	1.214	+0,4%	4.356	4.685	+7,5%
Comisiones netas	220	231	229	222	187	185	198	234	+17,8%	902	804	-10,8%
Resultado por operaciones financieras y otros	95	120	100	99	102	85	99	150	+51,1%	415	436	+5,1%
Margen bruto	1.406	1.442	1.398	1.427	1.398	1.424	1.506	1.597	+6,0%	5.673	5.925	+4,4%
Costes de explotación	(663)	(654)	(656)	(629)	(665)	(659)	(653)	(634)	-2,9%	(2.602)	(2.611)	+0,4%
Dotaciones por insolvencias	(274)	(309)	(279)	(344)	(334)	(284)	(308)	(437)	+41,9%	(1.207)	(1.363)	+12,9%
Otros resultados y dotaciones	(69)	(125)	(61)	(477)	(43)	(111)	(60)	(341)	+470,9%	(732)	(554)	-24,4%
Resultado antes de impuestos	400	354	402	(23)	356	370	486	186	-61,7%	1.133	1.398	+23,4%



Digital Consumer Bank US (millones de euros)

Resultados ordinarios	1T'24	2T'24	3T'24	4T'24	1T'25	2T'25	3T'25	4T'25	Var	2024	2025	Var
									4T'25 / 3T'25			2025 / 2024
Margen de intereses	1.143	1.179	1.138	1.191	1.221	1.129	1.132	1.100	-2,8%	4.651	4.581	-1,5%
Comisiones netas	64	67	75	97	84	90	86	78	-9,6%	303	339	+11,8%
Resultado por operaciones financieras y otros	97	106	66	74	57	50	14	31	+116,7%	343	152	-55,6%
Margen bruto	1.304	1.352	1.279	1.361	1.362	1.270	1.232	1.209	-1,9%	5.297	5.072	-4,2%
Costes de explotación	(545)	(547)	(525)	(542)	(574)	(520)	(504)	(543)	+7,7%	(2.159)	(2.141)	-0,8%
Dotaciones por insolvencias	(610)	(537)	(641)	(677)	(524)	(466)	(541)	(609)	+12,6%	(2.466)	(2.140)	-13,2%
Otros resultados y dotaciones	(28)	(33)	(28)	(32)	(28)	(19)	(19)	(26)	+35,0%	(121)	(92)	-24,4%
Resultado antes de impuestos	121	235	85	111	236	265	168	30	-81,8%	551	699	+26,9%



Digital Consumer Bank US (millones de euros constantes)

Resultados ordinarios	1T'24	2T'24	3T'24	4T'24	1T'25	2T'25	3T'25	4T'25	Var	2024	2025	Var
									4T'25 / 3T'25			2025 / 2024
Margen de intereses	1.099	1.125	1.108	1.126	1.138	1.135	1.173	1.135	-3,2%	4.458	4.581	+2,8%
Comisiones netas	62	64	73	92	79	90	89	81	-9,7%	290	339	+16,6%
Resultado por operaciones financieras y otros	93	101	65	70	53	51	17	32	+94,7%	328	152	-53,7%
Margen bruto	1.254	1.290	1.246	1.287	1.270	1.276	1.278	1.248	-2,4%	5.077	5.072	-0,1%
Costes de explotación	(524)	(522)	(512)	(512)	(535)	(523)	(524)	(559)	+6,8%	(2.069)	(2.141)	+3,5%
Dotaciones por insolvencias	(587)	(512)	(624)	(641)	(489)	(469)	(558)	(625)	+12,1%	(2.363)	(2.140)	-9,5%
Otros resultados y dotaciones	(27)	(32)	(27)	(30)	(26)	(19)	(20)	(26)	+32,6%	(116)	(92)	-21,1%
Resultado antes de impuestos	116	224	83	104	220	265	177	37	-79,0%	528	699	+32,4%



Digital Consumer Bank US (millones de dólares)

Resultados ordinarios	1T'24	2T'24	3T'24	4T'24	1T'25	2T'25	3T'25	4T'25	Var	2024	2025	Var
									4T'25 / 3T'25			2025 / 2024
Margen de intereses	1.240	1.270	1.250	1.271	1.285	1.281	1.323	1.281	-3,2%	5.031	5.170	+2,8%
Comisiones netas	70	72	82	103	89	102	101	91	-9,7%	328	382	+16,6%
Resultado por operaciones financieras y otros	105	114	73	78	60	57	19	36	+94,7%	371	172	-53,7%
Margen bruto	1.415	1.456	1.406	1.452	1.433	1.440	1.443	1.408	-2,4%	5.730	5.724	-0,1%
Costes de explotación	(591)	(589)	(577)	(578)	(604)	(591)	(591)	(631)	+6,8%	(2.335)	(2.417)	+3,5%
Dotaciones por insolvencias	(662)	(578)	(704)	(723)	(551)	(529)	(629)	(705)	+12,1%	(2.667)	(2.415)	-9,5%
Otros resultados y dotaciones	(31)	(36)	(31)	(34)	(30)	(21)	(22)	(30)	+32,6%	(131)	(104)	-21,1%
Resultado antes de impuestos	131	253	94	117	248	299	200	42	-79,0%	596	789	+32,4%



Corporate & Investment Banking (millones de euros)

	1T'24	2T'24	3T'24	4T'24	1T'25	2T'25	3T'25	4T'25	Var 4T'25 / 3T'25	2024	2025	Var 2025 / 2024
Resultados ordinarios												
Margen de intereses	1.053	962	895	1.079	953	1.013	982	1.099	+11,8%	3.988	4.047	+1,5%
Comisiones netas	654	626	612	656	716	637	624	736	+17,9%	2.548	2.713	+6,4%
Resultado por operaciones financieras y otros	415	469	581	337	552	484	413	279	-32,4%	1.802	1.728	-4,1%
Margen bruto	2.123	2.056	2.088	2.072	2.220	2.134	2.020	2.114	+4,7%	8.338	8.488	+1,8%
Costes de explotación	(883)	(928)	(962)	(1.021)	(952)	(950)	(957)	(1.006)	+5,1%	(3.794)	(3.866)	+1,9%
Margen neto	1.240	1.128	1.126	1.051	1.268	1.183	1.062	1.108	+4,3%	4.544	4.622	+1,7%
Dotaciones por insolvencias	(40)	(52)	(62)	(16)	(13)	(72)	(81)	(124)	+52,9%	(171)	(291)	+70,3%
Otros resultados y dotaciones	(78)	(46)	(100)	(130)	(22)	(27)	(62)	(11)	-82,4%	(354)	(121)	-65,8%
Resultado antes de impuestos	1.121	1.029	964	904	1.234	1.084	919	973	+5,8%	4.019	4.210	+4,7%
Beneficio consolidado	770	736	695	750	865	776	678	720	+6,2%	2.951	3.039	+3,0%
Beneficio ordinario atribuido	716	689	647	695	806	728	634	666	+5,1%	2.747	2.834	+3,2%



Corporate & Investment Banking (millones de euros constantes)

Resultados ordinarios	1T'24	2T'24	3T'24	4T'24	1T'25	2T'25	3T'25	4T'25	Var 4T'25 / 3T'25	2024	2025	Var 2025 / 2024
Margen de intereses	985	898	879	1.068	930	1.021	995	1.102	+10,8%	3.829	4.047	+5,7%
Comisiones netas	630	603	604	644	699	641	632	740	+17,1%	2.481	2.713	+9,3%
Resultado por operaciones financieras y otros	395	466	570	329	540	487	420	282	-32,9%	1.760	1.728	-1,8%
Margen bruto	2.011	1.966	2.053	2.041	2.168	2.150	2.047	2.124	+3,8%	8.071	8.488	+5,2%
Costes de explotación	(845)	(889)	(946)	(999)	(924)	(956)	(972)	(1.014)	+4,3%	(3.680)	(3.866)	+5,1%
Margen neto	1.166	1.077	1.106	1.042	1.244	1.194	1.075	1.110	+3,3%	4.391	4.622	+5,3%
Dotaciones por insolvencias	(40)	(50)	(63)	(18)	(13)	(72)	(82)	(125)	+52,9%	(170)	(291)	+70,9%
Otros resultados y dotaciones	(77)	(45)	(98)	(129)	(22)	(27)	(62)	(11)	-82,7%	(348)	(121)	-65,2%
Resultado antes de impuestos	1.049	981	945	896	1.209	1.095	931	974	+4,6%	3.872	4.210	+8,7%
Beneficio consolidado	723	704	681	738	848	783	687	721	+5,1%	2.845	3.039	+6,8%
Beneficio ordinario atribuido	672	660	634	684	790	735	642	668	+4,0%	2.650	2.834	+6,9%



Wealth Management & Insurance (millones de euros)

									Var			Var
Resultados ordinarios	1T'24	2T'24	3T'24	4T'24	1T'25	2T'25	3T'25	4T'25	4T'25 / 3T'25	2024	2025	2025 / 2024
Margen de intereses	449	430	419	408	375	354	350	366	+4,3%	1.706	1.445	-15,3%
Comisiones netas	365	356	369	408	419	423	415	446	+7,5%	1.497	1.703	+13,8%
Resultado por operaciones financieras y otros	91	146	152	211	225	235	249	381	+53,0%	600	1.091	+81,8%
Margen bruto	905	932	940	1.027	1.019	1.012	1.014	1.193	+17,6%	3.803	4.239	+11,4%
Costes de explotación	(343)	(341)	(351)	(417)	(372)	(354)	(369)	(402)	+9,2%	(1.452)	(1.497)	+3,1%
Margen neto	562	591	589	610	647	659	646	790	+22,3%	2.351	2.742	+16,6%
Dotaciones por insolvencias	(4)	(13)	(9)	(18)	(8)	(13)	10	(11)	—	(44)	(22)	-49,8%
Otros resultados y dotaciones	(27)	(2)	(8)	15	(1)	(10)	(5)	9	—	(23)	(7)	-69,2%
Resultado antes de impuestos	531	575	572	606	639	635	651	788	+21,0%	2.284	2.713	+18,8%
Beneficio consolidado	396	437	452	465	497	500	514	647	+25,9%	1.750	2.158	+23,3%
Beneficio ordinario atribuido	376	418	433	445	471	477	491	624	+27,0%	1.671	2.063	+23,4%



Wealth Management & Insurance (millones de euros constantes)

Resultados ordinarios	1T'24	2T'24	3T'24	4T'24	1T'25	2T'25	3T'25	4T'25	Var 4T'25 / 3T'25	2024	2025	Var 2025 / 2024
Margen de intereses	439	420	414	403	367	355	354	368	+3,9%	1.675	1.445	-13,7%
Comisiones netas	352	343	363	401	410	425	420	448	+6,8%	1.459	1.703	+16,8%
Resultado por operaciones financieras y otros	82	136	147	209	222	237	251	381	+52,0%	574	1.091	+90,0%
Margen bruto	872	898	924	1.013	1.000	1.016	1.025	1.198	+16,8%	3.707	4.239	+14,3%
Costes de explotación	(330)	(329)	(345)	(408)	(363)	(355)	(373)	(405)	+8,6%	(1.412)	(1.497)	+6,0%
Margen neto	542	570	579	605	637	661	652	792	+21,5%	2.295	2.742	+19,5%
Dotaciones por insolvencias	(4)	(13)	(9)	(18)	(8)	(13)	10	(11)	—	(44)	(22)	-49,7%
Otros resultados y dotaciones	(27)	(2)	(8)	15	(1)	(11)	(4)	9	—	(23)	(7)	-68,9%
Resultado antes de impuestos	511	554	563	601	628	638	657	790	+20,2%	2.229	2.713	+21,7%
Beneficio consolidado	379	420	445	461	488	502	519	648	+25,0%	1.705	2.158	+26,6%
Beneficio ordinario atribuido	360	401	425	441	463	479	495	625	+26,2%	1.627	2.063	+26,7%



Payments (millones de euros)

Resultados ordinarios	1T'24	2T'24	3T'24	4T'24	1T'25	2T'25	3T'25	4T'25	Var 4T'25 / 3T'25	2024	2025	Var 2025 / 2024
Margen de intereses	662	639	586	680	685	726	705	791	+12,3%	2.567	2.907	+13,2%
Comisiones netas	662	682	691	725	693	734	781	799	+2,3%	2.759	3.008	+9,0%
Resultado por operaciones financieras y otros	(6)	19	13	107	5	(3)	44	52	+18,0%	133	98	-26,0%
Margen bruto	1.318	1.341	1.289	1.512	1.383	1.457	1.530	1.643	+7,4%	5.459	6.013	+10,1%
Costes de explotación	(639)	(606)	(574)	(611)	(608)	(592)	(585)	(575)	-1,8%	(2.430)	(2.360)	-2,9%
Margen neto	679	735	715	901	776	865	945	1.068	+13,0%	3.030	3.654	+20,6%
Dotaciones por insolvencias	(418)	(434)	(414)	(448)	(492)	(479)	(514)	(542)	+5,5%	(1.714)	(2.027)	+18,3%
Otros resultados y dotaciones	(23)	(265)	(33)	(39)	(36)	(40)	(39)	(25)	-37,0%	(360)	(140)	-61,1%
Resultado antes de impuestos	238	36	267	414	248	346	391	501	+28,0%	955	1.486	+55,6%
Beneficio consolidado	136	(70)	152	275	150	230	255	349	+37,0%	493	984	+99,3%
Beneficio ordinario atribuido	115	(90)	126	252	126	209	223	325	+45,3%	404	883	+118,8%



Payments (millones de euros constantes)

Resultados ordinarios	1T'24	2T'24	3T'24	4T'24	1T'25	2T'25	3T'25	4T'25	Var 4T'25 / 3T'25	2024	2025	Var 2025 / 2024
Margen de intereses	585	573	567	669	672	736	711	787	+10,7%	2.394	2.907	+21,4%
Comisiones netas	603	633	673	712	681	741	788	799	+1,4%	2.621	3.008	+14,8%
Resultado por operaciones financieras y otros	(5)	22	14	101	5	(4)	44	52	+18,1%	131	98	-25,2%
Margen bruto	1.184	1.227	1.253	1.482	1.359	1.473	1.544	1.638	+6,1%	5.146	6.013	+16,9%
Costes de explotación	(600)	(572)	(565)	(607)	(601)	(596)	(589)	(574)	-2,5%	(2.345)	(2.360)	+0,6%
Margen neto	584	655	687	875	758	877	955	1.064	+11,5%	2.801	3.654	+30,5%
Dotaciones por insolvencias	(363)	(388)	(399)	(439)	(482)	(486)	(519)	(540)	+3,9%	(1.588)	(2.027)	+27,7%
Otros resultados y dotaciones	(22)	(265)	(33)	(38)	(35)	(41)	(40)	(25)	-37,0%	(357)	(140)	-60,7%
Resultado antes de impuestos	199	2	256	399	241	350	396	500	+26,2%	856	1.486	+73,6%
Beneficio consolidado	112	(92)	145	265	146	232	258	348	+35,1%	430	984	+128,5%
Beneficio ordinario atribuido	93	(110)	120	243	122	211	226	324	+43,4%	346	883	+155,5%



PagoNxt (millones de euros)

	1T'24	2T'24	3T'24	4T'24	1T'25	2T'25	3T'25	4T'25	Var 4T'25 / 3T'25	2024	2025	Var 2025 / 2024
Resultados ordinarios												
Margen de intereses	31	31	35	35	38	42	41	45	+10,0%	132	167	+27,0%
Comisiones netas	224	233	241	261	245	265	267	282	+5,5%	958	1.059	+10,5%
Resultado por operaciones financieras y otros	29	36	35	50	34	17	44	52	+18,0%	150	147	-1,7%
Margen bruto	283	300	311	346	317	325	353	379	+7,6%	1.240	1.373	+10,8%
Costes de explotación	(304)	(297)	(288)	(271)	(286)	(290)	(280)	(282)	+0,8%	(1.160)	(1.138)	-1,9%
Margen neto	(21)	4	23	75	31	35	73	97	+33,7%	80	235	+194,6%
Dotaciones por insolvencias	(4)	(5)	(3)	(4)	(6)	(5)	(8)	(5)	-35,5%	(16)	(24)	+48,5%
Otros resultados y dotaciones	(2)	(256)	(15)	(23)	(12)	(21)	(29)	(15)	-48,7%	(296)	(77)	-74,0%
Resultado antes de impuestos	(27)	(258)	4	48	13	9	35	77	+117,6%	(233)	134	—
Beneficio consolidado	(37)	(265)	(17)	28	9	11	27	68	+151,9%	(290)	115	—
Beneficio ordinario atribuido	(39)	(265)	(21)	26	4	11	19	61	+213,7%	(299)	96	—



PagoNxt (millones de euros constantes)

Resultados ordinarios	1T'24	2T'24	3T'24	4T'24	1T'25	2T'25	3T'25	4T'25	Var 4T'25 / 3T'25	2024	2025	Var 2025 / 2024
Margen de intereses	27	28	34	34	37	43	42	45	+8,6%	123	167	+35,7%
Comisiones netas	203	215	235	256	241	268	269	281	+4,4%	910	1.059	+16,4%
Resultado por operaciones financieras y otros	28	35	35	50	34	17	44	52	+18,0%	149	147	-1,2%
Margen bruto	258	279	304	340	312	328	355	378	+6,6%	1.182	1.373	+16,2%
Costes de explotación	(290)	(285)	(285)	(270)	(284)	(292)	(281)	(282)	+0,2%	(1.129)	(1.138)	+0,8%
Margen neto	(32)	(6)	19	71	29	36	74	97	+31,0%	53	235	+345,7%
Dotaciones por insolvencias	(3)	(5)	(3)	(4)	(6)	(5)	(8)	(5)	-36,0%	(16)	(24)	+55,1%
Otros resultados y dotaciones	(2)	(256)	(14)	(22)	(12)	(21)	(29)	(15)	-49,1%	(294)	(77)	-73,8%
Resultado antes de impuestos	(37)	(267)	2	45	11	10	36	77	+110,3%	(257)	134	—
Beneficio consolidado	(44)	(270)	(18)	26	8	12	28	67	+144,4%	(306)	115	—
Beneficio ordinario atribuido	(46)	(271)	(22)	24	4	12	20	60	+203,3%	(314)	96	—



Cards (millones de euros)

Resultados ordinarios	1T'24	2T'24	3T'24	4T'24	1T'25	2T'25	3T'25	4T'25	Var 4T'25 / 3T'25	2024	2025	Var 2025 / 2024
Margen de intereses	632	608	551	645	647	683	663	746	+12,4%	2.436	2.740	+12,5%
Comisiones netas	438	449	450	464	449	469	514	517	+0,7%	1.801	1.949	+8,2%
Resultado por operaciones financieras y otros	(35)	(17)	(22)	57	(29)	(21)	0	0	+10,2%	(17)	(49)	+187,4%
Margen bruto	1.035	1.040	978	1.166	1.067	1.132	1.178	1.264	+7,3%	4.220	4.640	+10,0%
Costes de explotación	(334)	(309)	(286)	(340)	(322)	(302)	(305)	(292)	-4,2%	(1.270)	(1.221)	-3,8%
Margen neto	701	731	692	826	745	830	872	971	+11,3%	2.950	3.419	+15,9%
Dotaciones por insolvencias	(414)	(429)	(410)	(444)	(486)	(474)	(506)	(537)	+6,1%	(1.698)	(2.003)	+18,0%
Otros resultados y dotaciones	(20)	(9)	(19)	(16)	(24)	(19)	(10)	(10)	-3,8%	(64)	(63)	-0,8%
Resultado antes de impuestos	266	294	263	366	235	337	356	424	+19,1%	1.188	1.353	+13,8%
Beneficio consolidado	173	194	169	247	141	219	228	281	+23,5%	783	869	+10,9%
Beneficio ordinario atribuido	155	175	147	226	121	198	204	264	+29,3%	703	787	+12,0%



Cards (millones de euros constantes)

Resultados ordinarios	1T'24	2T'24	3T'24	4T'24	1T'25	2T'25	3T'25	4T'25	Var 4T'25 / 3T'25	2024	2025	Var 2025 / 2024
Margen de intereses	558	545	533	635	635	693	670	742	+10,8%	2.271	2.740	+20,7%
Comisiones netas	401	417	437	456	440	473	518	517	-0,2%	1.711	1.949	+13,9%
Resultado por operaciones financieras y otros	(33)	(14)	(21)	51	(29)	(21)	0	0	+19,6%	(18)	(49)	+177,6%
Margen bruto	926	948	949	1.142	1.046	1.145	1.189	1.260	+6,0%	3.964	4.640	+17,1%
Costes de explotación	(310)	(288)	(281)	(337)	(317)	(305)	(308)	(292)	-5,0%	(1.216)	(1.221)	+0,5%
Margen neto	616	660	668	804	729	841	881	968	+9,9%	2.748	3.419	+24,4%
Dotaciones por insolvencias	(359)	(383)	(395)	(435)	(476)	(481)	(511)	(534)	+4,6%	(1.572)	(2.003)	+27,4%
Otros resultados y dotaciones	(20)	(9)	(18)	(16)	(23)	(19)	(10)	(10)	-3,4%	(63)	(63)	+0,8%
Resultado antes de impuestos	236	269	254	354	230	340	360	423	+17,7%	1.113	1.353	+21,5%
Beneficio consolidado	155	179	163	239	138	220	230	281	+22,1%	736	869	+18,1%
Beneficio ordinario atribuido	138	161	142	218	118	199	206	264	+28,0%	660	787	+19,3%



Centro Corporativo (millones de euros)

									Var			Var
Resultados ordinarios	1T'24	2T'24	3T'24	4T'24	1T'25	2T'25	3T'25	4T'25	4T'25 / 3T'25	2024	2025	2025 / 2024
Margen de intereses	(31)	(69)	(95)	(113)	(112)	(120)	(132)	(126)	-4,2%	(308)	(490)	+59,1%
Comisiones netas	(1)	2	(8)	(3)	(9)	(7)	(6)	(5)	-18,5%	(11)	(27)	+156,5%
Resultado por operaciones financieras y otros	(178)	(74)	(150)	44	(95)	(8)	(28)	67	—	(357)	(64)	-82,1%
Margen bruto	(210)	(140)	(254)	(72)	(215)	(135)	(166)	(64)	-61,4%	(676)	(581)	-14,0%
Costes de explotación	(87)	(86)	(101)	(104)	(87)	(97)	(101)	(117)	+15,4%	(379)	(402)	+6,2%
Margen neto	(297)	(227)	(355)	(176)	(303)	(232)	(267)	(181)	-32,3%	(1.055)	(983)	-6,8%
Dotaciones por insolvencias	(2)	(0)	1	3	(99)	(98)	0	(1)	—	3	(198)	—
Otros resultados y dotaciones	(41)	(40)	(160)	(25)	(30)	(45)	(181)	161	—	(265)	(94)	-64,5%
Resultado antes de impuestos	(340)	(266)	(514)	(197)	(431)	(375)	(447)	(21)	-95,4%	(1.317)	(1.275)	-3,2%
Beneficio consolidado	(357)	(252)	(403)	(142)	(394)	(319)	(346)	(26)	-92,4%	(1.155)	(1.085)	-6,0%
Beneficio ordinario atribuido	(357)	(252)	(403)	(142)	(394)	(319)	(346)	(26)	-92,4%	(1.154)	(1.085)	-6,0%



Información complementaria

Gestión de balance y capital

NIM, rentabilidad del crédito y coste de los depósitos

Ratio de eficiencia

Calidad de los activos

Cuentas trimestrales de resultados

Segmentos principales

Segmentos secundarios

Glosario



España (millones de euros)

									Var			Var
Resultados ordinarios	1T'24	2T'24	3T'24	4T'24	1T'25	2T'25	3T'25	4T'25	4T'25 / 3T'25	2024	2025	2025 / 2024
Margen de intereses	1.816	1.840	1.799	1.802	1.779	1.806	1.829	1.890	+3,3%	7.256	7.305	+0,7%
Comisiones netas	746	738	707	676	767	735	710	810	+14,1%	2.867	3.022	+5,4%
Resultado por operaciones financieras y otros	455	471	477	448	584	495	350	234	-33,2%	1.850	1.663	-10,1%
Margen bruto	3.016	3.048	2.983	2.926	3.130	3.036	2.889	2.934	+1,5%	11.974	11.990	+0,1%
Costes de explotación	(1.032)	(1.033)	(1.073)	(1.133)	(1.049)	(1.051)	(1.070)	(1.114)	+4,1%	(4.271)	(4.284)	+0,3%
Margen neto	1.984	2.015	1.911	1.793	2.081	1.986	1.819	1.820	+0,1%	7.703	7.706	+0,0%
Dotaciones por insolvencias	(331)	(327)	(279)	(322)	(304)	(295)	(242)	(301)	+24,7%	(1.259)	(1.142)	-9,3%
Otros resultados y dotaciones	(417)	(244)	(119)	(224)	(133)	(103)	(171)	(75)	-56,2%	(1.003)	(482)	-52,0%
Resultado antes de impuestos	1.236	1.445	1.512	1.247	1.645	1.588	1.406	1.444	+2,7%	5.440	6.083	+11,8%
Beneficio consolidado	772	984	1.081	925	1.147	1.111	976	1.038	+6,4%	3.763	4.272	+13,5%
Beneficio ordinario atribuido	772	984	1.081	925	1.147	1.111	975	1.038	+6,4%	3.762	4.272	+13,5%



Reino Unido (millones de euros)

	1T'24	2T'24	3T'24	4T'24	1T'25	2T'25	3T'25	4T'25	Var 4T'25 / 3T'25	2024	2025	Var 2025 / 2024
Resultados ordinarios												
Margen de intereses	1.185	1.196	1.256	1.313	1.298	1.244	1.220	1.245	+2,0%	4.950	5.008	+1,2%
Comisiones netas	79	64	80	61	82	84	92	111	+19,9%	283	369	+30,3%
Resultado por operaciones financieras y otros	(7)	0	8	(17)	(40)	(27)	(16)	(15)	-8,3%	(17)	(97)	+483,8%
Margen bruto	1.257	1.260	1.344	1.356	1.341	1.302	1.297	1.341	+3,4%	5.216	5.280	+1,2%
Costes de explotación	(734)	(717)	(710)	(756)	(720)	(707)	(667)	(676)	+1,3%	(2.918)	(2.771)	-5,0%
Margen neto	523	542	634	600	621	594	629	665	+5,7%	2.299	2.509	+9,1%
Dotaciones por insolvencias	(17)	(44)	(37)	34	(52)	(60)	(6)	(58)	+826,3%	(64)	(177)	+177,4%
Otros resultados y dotaciones	(91)	(64)	(108)	(179)	(186)	(154)	(79)	(120)	+51,7%	(441)	(539)	+22,1%
Resultado antes de impuestos	415	434	489	456	382	380	544	487	-10,5%	1.794	1.794	-0,0%
Beneficio consolidado	305	325	346	331	285	276	398	349	-12,2%	1.306	1.307	+0,1%
Beneficio ordinario atribuido	305	325	346	331	285	276	398	349	-12,2%	1.306	1.307	+0,1%



Reino Unido (millones de euros constantes)

	1T'24	2T'24	3T'24	4T'24	1T'25	2T'25	3T'25	4T'25	Var 4T'25 / 3T'25	2024	2025	Var 2025 / 2024
Resultados ordinarios												
Margen de intereses	1.185	1.191	1.239	1.276	1.266	1.234	1.236	1.272	+2,9%	4.890	5.008	+2,4%
Comisiones netas	79	63	79	59	80	83	93	113	+20,6%	280	369	+31,8%
Resultado por operaciones financieras y otros	(7)	0	8	(17)	(39)	(27)	(16)	(15)	-7,6%	(16)	(97)	+490,9%
Margen bruto	1.256	1.254	1.325	1.318	1.308	1.290	1.313	1.369	+4,3%	5.154	5.280	+2,4%
Costes de explotación	(734)	(714)	(700)	(735)	(702)	(701)	(676)	(691)	+2,2%	(2.883)	(2.771)	-3,9%
Margen neto	522	540	626	583	605	589	637	678	+6,5%	2.271	2.509	+10,5%
Dotaciones por insolvencias	(17)	(44)	(36)	34	(51)	(60)	(7)	(59)	+706,8%	(63)	(177)	+180,7%
Otros resultados y dotaciones	(91)	(64)	(107)	(175)	(182)	(153)	(82)	(123)	+50,4%	(436)	(539)	+23,5%
Resultado antes de impuestos	414	433	483	443	372	377	548	497	-9,3%	1.773	1.794	+1,2%
Beneficio consolidado	305	323	341	321	278	273	401	356	-11,1%	1.290	1.307	+1,3%
Beneficio ordinario atribuido	305	323	341	321	278	273	401	356	-11,1%	1.290	1.307	+1,3%



Reino Unido (millones de libras)

	1T'24	2T'24	3T'24	4T'24	1T'25	2T'25	3T'25	4T'25	Var 4T'25 / 3T'25	2024	2025	Var 2025 / 2024
Resultados ordinarios												
Margen de intereses	1.015	1.020	1.061	1.093	1.085	1.057	1.059	1.090	+2,9%	4.189	4.290	+2,4%
Comisiones netas	67	54	68	51	69	71	80	96	+20,6%	240	316	+31,8%
Resultado por operaciones financieras y otros	(6)	0	7	(15)	(33)	(23)	(14)	(13)	-7,6%	(14)	(83)	+490,9%
Margen bruto	1.076	1.075	1.135	1.129	1.120	1.105	1.125	1.173	+4,3%	4.415	4.523	+2,4%
Costes de explotación	(629)	(612)	(599)	(630)	(602)	(601)	(579)	(592)	+2,2%	(2.469)	(2.374)	-3,9%
Margen neto	447	463	536	500	519	505	545	581	+6,5%	1.946	2.150	+10,5%
Dotaciones por insolvencias	(15)	(38)	(31)	29	(44)	(51)	(6)	(50)	+706,8%	(54)	(152)	+180,7%
Otros resultados y dotaciones	(78)	(54)	(91)	(150)	(156)	(131)	(70)	(105)	+50,4%	(373)	(461)	+23,5%
Resultado antes de impuestos	355	371	414	379	319	323	469	425	-9,3%	1.518	1.537	+1,2%
Beneficio consolidado	261	277	292	275	238	234	343	305	-11,1%	1.105	1.120	+1,3%
Beneficio ordinario atribuido	261	277	292	275	238	234	343	305	-11,1%	1.105	1.120	+1,3%



Portugal (millones de euros)

									Var			Var
Resultados ordinarios	1T'24	2T'24	3T'24	4T'24	1T'25	2T'25	3T'25	4T'25	4T'25 / 3T'25	2024	2025	2025 / 2024
Margen de intereses	431	413	373	332	348	336	328	334	+1,6%	1.548	1.346	-13,0%
Comisiones netas	127	115	115	110	126	129	123	128	+3,7%	467	506	+8,2%
Resultado por operaciones financieras y otros	26	30	13	16	29	24	30	23	-21,0%	85	106	+25,7%
Margen bruto	584	558	500	458	503	489	481	485	+0,7%	2.100	1.959	-6,7%
Costes de explotación	(134)	(134)	(137)	(143)	(136)	(134)	(134)	(144)	+7,6%	(548)	(548)	+0,1%
Margen neto	450	425	363	315	367	356	347	341	-1,9%	1.553	1.411	-9,2%
Dotaciones por insolvencias	(7)	5	(7)	(1)	14	(5)	(7)	6	—	(11)	8	—
Otros resultados y dotaciones	(3)	(36)	(5)	(18)	(1)	(0)	1	(1)	—	(61)	(2)	-97,2%
Resultado antes de impuestos	440	394	351	296	380	350	341	346	+1,5%	1.481	1.417	-4,3%
Beneficio consolidado	303	260	230	210	279	247	241	245	+1,8%	1.003	1.011	+0,8%
Beneficio ordinario atribuido	303	260	229	209	278	247	240	245	+1,9%	1.001	1.010	+0,9%



Polonia (millones de euros)

	1T'24	2T'24	3T'24	4T'24	1T'25	2T'25	3T'25	4T'25	Var 4T'25 / 3T'25	2024	2025	Var 2025 / 2024
Resultados ordinarios												
Margen de intereses	686	697	727	733	744	736	737	736	-0,2%	2.844	2.953	+3,8%
Comisiones netas	176	163	170	166	189	184	176	184	+4,9%	674	733	+8,8%
Resultado por operaciones financieras y otros	(28)	17	25	22	(50)	39	21	27	+28,0%	37	37	+1,0%
Margen bruto	834	878	923	921	883	959	934	948	+1,4%	3.555	3.724	+4,7%
Costes de explotación	(229)	(237)	(252)	(246)	(256)	(256)	(259)	(266)	+2,5%	(965)	(1.036)	+7,4%
Margen neto	605	640	670	675	627	703	675	682	+1,0%	2.591	2.687	+3,7%
Dotaciones por insolvencias	(130)	(166)	(103)	(112)	(78)	(43)	(81)	(83)	+2,4%	(511)	(283)	-44,5%
Otros resultados y dotaciones	(62)	(108)	(63)	(197)	(49)	(195)	(69)	(159)	+129,5%	(429)	(473)	+10,3%
Resultado antes de impuestos	412	366	505	366	500	465	525	440	-16,2%	1.650	1.930	+17,0%
Beneficio consolidado	314	258	392	255	378	350	416	384	-7,7%	1.219	1.528	+25,4%
Beneficio ordinario atribuido	213	173	256	158	237	219	257	236	-8,3%	800	949	+18,5%



Polonia (millones de euros constantes)

	1T'24	2T'24	3T'24	4T'24	1T'25	2T'25	3T'25	4T'25	Var 4T'25 / 3T'25	2024	2025	Var 2025 / 2024
Resultados ordinarios												
Margen de intereses	701	707	735	745	737	739	741	736	-0,7%	2.889	2.953	+2,2%
Comisiones netas	180	165	171	168	188	185	177	184	+4,3%	685	733	+7,1%
Resultado por operaciones financieras y otros	(29)	18	26	23	(50)	39	21	27	+28,1%	37	37	-0,6%
Margen bruto	852	890	932	936	875	963	939	947	+0,9%	3.611	3.724	+3,1%
Costes de explotación	(234)	(241)	(255)	(250)	(253)	(257)	(260)	(265)	+1,9%	(980)	(1.036)	+5,8%
Margen neto	618	650	677	686	622	706	678	682	+0,5%	2.631	2.687	+2,1%
Dotaciones por insolvencias	(133)	(169)	(103)	(114)	(77)	(43)	(81)	(83)	+2,0%	(519)	(283)	-45,4%
Otros resultados y dotaciones	(63)	(109)	(63)	(200)	(49)	(195)	(70)	(159)	+127,6%	(436)	(473)	+8,6%
Resultado antes de impuestos	421	371	511	372	496	467	527	440	-16,6%	1.676	1.930	+15,2%
Beneficio consolidado	321	261	397	259	375	352	418	384	-8,1%	1.238	1.528	+23,4%
Beneficio ordinario atribuido	218	175	259	160	235	220	258	235	-8,7%	813	949	+16,7%



Polonia (millones de zlotys)

									Var			Var
Resultados ordinarios	1T'24	2T'24	3T'24	4T'24	1T'25	2T'25	3T'25	4T'25	4T'25 / 3T'25	2024	2025	2025 / 2024
Margen de intereses	2.973	2.999	3.115	3.158	3.126	3.134	3.140	3.118	-0,7%	12.245	12.519	+2,2%
Comisiones netas	761	700	727	714	795	783	749	781	+4,3%	2.902	3.108	+7,1%
Resultado por operaciones financieras y otros	(122)	75	110	96	(212)	166	90	115	+28,1%	159	158	-0,6%
Margen bruto	3.611	3.775	3.952	3.968	3.709	4.082	3.979	4.014	+0,9%	15.306	15.785	+3,1%
Costes de explotación	(992)	(1.021)	(1.081)	(1.060)	(1.074)	(1.090)	(1.104)	(1.125)	+1,9%	(4.153)	(4.393)	+5,8%
Margen neto	2.619	2.754	2.871	2.908	2.635	2.992	2.876	2.889	+0,5%	11.153	11.391	+2,1%
Dotaciones por insolvencias	(565)	(716)	(439)	(482)	(326)	(182)	(343)	(350)	+2,0%	(2.201)	(1.202)	-45,4%
Otros resultados y dotaciones	(268)	(464)	(268)	(848)	(207)	(828)	(297)	(675)	+127,6%	(1.848)	(2.006)	+8,6%
Resultado antes de impuestos	1.786	1.575	2.165	1.578	2.102	1.981	2.236	1.864	-16,6%	7.104	8.183	+15,2%
Beneficio consolidado	1.359	1.108	1.683	1.099	1.589	1.491	1.771	1.628	-8,1%	5.249	6.479	+23,4%
Beneficio ordinario atribuido	924	744	1.099	679	998	934	1.093	998	-8,7%	3.446	4.022	+16,7%



Digital Consumer Bank Europe (millones de euros)

									Var			Var
Resultados ordinarios	1T'24	2T'24	3T'24	4T'24	1T'25	2T'25	3T'25	4T'25	4T'25 / 3T'25	2024	2025	2025 / 2024
Margen de intereses	1.095	1.092	1.069	1.105	1.112	1.155	1.207	1.212	+0,5%	4.361	4.685	+7,4%
Comisiones netas	220	231	229	222	188	185	198	234	+17,8%	902	804	-10,9%
Resultado por operaciones financieras y otros	95	120	100	100	103	85	99	149	+51,0%	416	436	+4,7%
Margen bruto	1.410	1.444	1.398	1.427	1.402	1.424	1.504	1.595	+6,1%	5.679	5.925	+4,3%
Costes de explotación	(665)	(655)	(656)	(629)	(667)	(660)	(652)	(633)	-2,9%	(2.604)	(2.611)	+0,3%
Margen neto	745	789	742	799	736	765	852	962	+12,9%	3.075	3.314	+7,8%
Dotaciones por insolvencias	(276)	(308)	(279)	(345)	(336)	(284)	(307)	(436)	+42,0%	(1.209)	(1.363)	+12,7%
Otros resultados y dotaciones	(69)	(124)	(61)	(481)	(43)	(111)	(59)	(340)	+472,5%	(735)	(554)	-24,6%
Resultado antes de impuestos	401	356	402	(28)	357	371	485	185	-61,8%	1.131	1.398	+23,6%
Beneficio consolidado	297	279	302	(2)	256	262	380	177	-53,4%	876	1.076	+22,9%
Beneficio ordinario atribuido	229	224	243	(54)	193	203	289	87	-69,8%	642	772	+20,2%



Digital Consumer Bank Europe (millones de euros constantes)

	1T'24	2T'24	3T'24	4T'24	1T'25	2T'25	3T'25	4T'25	Var 4T'25 / 3T'25	2024	2025	Var 2025 / 2024
Resultados ordinarios												
Margen de intereses	1.092	1.091	1.069	1.105	1.109	1.154	1.209	1.214	+0,4%	4.356	4.685	+7,5%
Comisiones netas	220	231	229	222	187	185	198	234	+17,8%	902	804	-10,8%
Resultado por operaciones financieras y otros	95	120	100	99	102	85	99	150	+51,1%	415	436	+5,1%
Margen bruto	1.406	1.442	1.398	1.427	1.398	1.424	1.506	1.597	+6,0%	5.673	5.925	+4,4%
Costes de explotación	(663)	(654)	(656)	(629)	(665)	(659)	(653)	(634)	-2,9%	(2.602)	(2.611)	+0,4%
Margen neto	743	788	742	798	733	764	853	963	+12,9%	3.071	3.314	+7,9%
Dotaciones por insolvencias	(274)	(309)	(279)	(344)	(334)	(284)	(308)	(437)	+41,9%	(1.207)	(1.363)	+12,9%
Otros resultados y dotaciones	(69)	(125)	(61)	(477)	(43)	(111)	(60)	(341)	+470,9%	(732)	(554)	-24,4%
Resultado antes de impuestos	400	354	402	(23)	356	370	486	186	-61,7%	1.133	1.398	+23,4%
Beneficio consolidado	296	277	302	0	255	262	381	178	-53,3%	876	1.076	+22,9%
Beneficio ordinario atribuido	228	222	243	(51)	192	202	289	88	-69,6%	642	772	+20,2%



Estados Unidos (millones de euros)

	1T'24	2T'24	3T'24	4T'24	1T'25	2T'25	3T'25	4T'25	Var 4T'25 / 3T'25	2024	2025	Var 2025 / 2024
Resultados ordinarios												
Margen de intereses	1.396	1.428	1.411	1.458	1.499	1.450	1.463	1.476	+0,9%	5.693	5.888	+3,4%
Comisiones netas	267	272	296	317	355	323	335	314	-6,3%	1.152	1.328	+15,3%
Resultado por operaciones financieras y otros	205	201	163	167	160	140	131	282	+114,6%	735	713	-3,1%
Margen bruto	1.869	1.900	1.870	1.941	2.014	1.913	1.930	2.072	+7,4%	7.580	7.929	+4,6%
Costes de explotación	(940)	(963)	(940)	(987)	(1.007)	(937)	(908)	(960)	+5,7%	(3.830)	(3.812)	-0,5%
Margen neto	929	938	929	954	1.006	976	1.022	1.112	+8,8%	3.750	4.116	+9,8%
Dotaciones por insolvencias	(615)	(556)	(650)	(686)	(535)	(493)	(569)	(647)	+13,7%	(2.507)	(2.244)	-10,5%
Otros resultados y dotaciones	(40)	(43)	(62)	(45)	(25)	(26)	(28)	(45)	+59,9%	(190)	(124)	-34,5%
Resultado antes de impuestos	274	339	217	223	447	457	425	420	-1,1%	1.053	1.748	+66,0%
Beneficio consolidado	279	385	216	229	417	422	355	347	-2,1%	1.109	1.541	+39,0%
Beneficio ordinario atribuido	279	385	216	229	417	422	355	347	-2,1%	1.109	1.541	+39,0%



Estados Unidos (millones de euros constantes)

	1T'24	2T'24	3T'24	4T'24	1T'25	2T'25	3T'25	4T'25	Var 4T'25 / 3T'25	2024	2025	Var 2025 / 2024
Resultados ordinarios												
Margen de intereses	1.343	1.362	1.374	1.378	1.398	1.455	1.514	1.521	+0,5%	5.456	5.888	+7,9%
Comisiones netas	257	260	288	300	331	325	347	325	-6,5%	1.104	1.328	+20,3%
Resultado por operaciones financieras y otros	198	191	159	157	149	141	137	286	+109,4%	705	713	+1,1%
Margen bruto	1.797	1.813	1.820	1.835	1.878	1.921	1.998	2.132	+6,7%	7.266	7.929	+9,1%
Costes de explotación	(904)	(919)	(916)	(933)	(939)	(942)	(942)	(989)	+5,0%	(3.671)	(3.812)	+3,8%
Margen neto	893	895	905	902	939	979	1.056	1.143	+8,2%	3.594	4.116	+14,5%
Dotaciones por insolvencias	(592)	(530)	(632)	(649)	(499)	(496)	(586)	(663)	+13,2%	(2.403)	(2.244)	-6,6%
Otros resultados y dotaciones	(39)	(41)	(60)	(42)	(23)	(26)	(29)	(46)	+58,0%	(182)	(124)	-31,6%
Resultado antes de impuestos	263	323	212	210	417	457	441	433	-1,6%	1.010	1.748	+73,2%
Beneficio consolidado	269	368	211	215	389	423	370	360	-2,8%	1.063	1.541	+45,0%
Beneficio ordinario atribuido	269	368	211	215	389	423	370	360	-2,8%	1.063	1.541	+45,0%



Estados Unidos (millones de dólares)

									Var			Var
Resultados ordinarios	1T'24	2T'24	3T'24	4T'24	1T'25	2T'25	3T'25	4T'25	4T'25 / 3T'25	2024	2025	2025 / 2024
Margen de intereses	1.516	1.537	1.550	1.555	1.577	1.642	1.709	1.717	+0,5%	6.158	6.645	+7,9%
Comisiones netas	290	293	325	338	373	367	392	366	-6,5%	1.246	1.498	+20,3%
Resultado por operaciones financieras y otros	223	216	179	177	168	159	154	323	+109,4%	796	804	+1,1%
Margen bruto	2.028	2.046	2.054	2.071	2.119	2.168	2.255	2.406	+6,7%	8.199	8.948	+9,1%
Costes de explotación	(1.020)	(1.037)	(1.033)	(1.053)	(1.060)	(1.063)	(1.063)	(1.116)	+5,0%	(4.143)	(4.302)	+3,8%
Margen neto	1.008	1.009	1.021	1.018	1.059	1.105	1.191	1.289	+8,2%	4.056	4.645	+14,5%
Dotaciones por insolvencias	(668)	(598)	(713)	(733)	(563)	(560)	(661)	(748)	+13,2%	(2.712)	(2.532)	-6,6%
Otros resultados y dotaciones	(43)	(46)	(68)	(47)	(26)	(30)	(33)	(52)	+58,0%	(205)	(140)	-31,6%
Resultado antes de impuestos	297	365	240	237	470	516	497	489	-1,6%	1.139	1.973	+73,2%
Beneficio consolidado	303	415	238	243	438	477	418	406	-2,8%	1.199	1.739	+45,0%
Beneficio ordinario atribuido	303	415	238	243	438	477	418	406	-2,8%	1.199	1.739	+45,0%



México (millones de euros)

									Var			Var
Resultados ordinarios	1T'24	2T'24	3T'24	4T'24	1T'25	2T'25	3T'25	4T'25	4T'25 / 3T'25	2024	2025	2025 / 2024
Margen de intereses	1.214	1.207	1.113	1.097	1.129	1.109	1.126	1.190	+5,6%	4.631	4.554	-1,7%
Comisiones netas	359	374	329	322	350	339	341	423	+23,9%	1.385	1.454	+5,0%
Resultado por operaciones financieras y otros	35	55	34	139	26	57	88	126	+42,5%	263	297	+12,9%
Margen bruto	1.608	1.636	1.476	1.558	1.506	1.504	1.556	1.739	+11,7%	6.278	6.305	+0,4%
Costes de explotación	(665)	(677)	(634)	(689)	(628)	(617)	(639)	(736)	+15,1%	(2.665)	(2.620)	-1,7%
Margen neto	943	959	843	869	878	887	917	1.003	+9,4%	3.613	3.685	+2,0%
Dotaciones por insolvencias	(370)	(351)	(293)	(263)	(304)	(302)	(324)	(308)	-5,2%	(1.277)	(1.239)	-3,0%
Otros resultados y dotaciones	(15)	(17)	(13)	(17)	(31)	(34)	(19)	(26)	+40,2%	(62)	(110)	+78,1%
Resultado antes de impuestos	558	590	536	589	542	551	574	669	+16,6%	2.274	2.336	+2,7%
Beneficio consolidado	412	430	395	439	395	401	417	495	+18,7%	1.676	1.709	+2,0%
Beneficio ordinario atribuido	411	429	394	438	394	400	416	494	+18,7%	1.671	1.705	+2,0%



México (millones de euros constantes)

	1T'24	2T'24	3T'24	4T'24	1T'25	2T'25	3T'25	4T'25	Var 4T'25 / 3T'25	2024	2025	Var 2025 / 2024
Resultados ordinarios												
Margen de intereses	1.034	1.033	1.067	1.082	1.120	1.132	1.132	1.170	+3,4%	4.216	4.554	+8,0%
Comisiones netas	306	320	316	319	347	346	343	417	+21,6%	1.261	1.454	+15,3%
Resultado por operaciones financieras y otros	29	47	33	129	26	57	89	125	+40,7%	239	297	+24,0%
Margen bruto	1.369	1.400	1.417	1.531	1.493	1.535	1.564	1.712	+9,5%	5.716	6.305	+10,3%
Costes de explotación	(566)	(580)	(606)	(674)	(623)	(630)	(642)	(725)	+12,9%	(2.427)	(2.620)	+8,0%
Margen neto	802	821	810	856	870	905	922	988	+7,2%	3.290	3.685	+12,0%
Dotaciones por insolvencias	(315)	(301)	(284)	(264)	(302)	(309)	(326)	(302)	-7,3%	(1.163)	(1.239)	+6,5%
Otros resultados y dotaciones	(12)	(15)	(13)	(16)	(31)	(35)	(19)	(26)	+37,0%	(56)	(110)	+95,6%
Resultado antes de impuestos	475	505	513	577	538	562	577	659	+14,4%	2.071	2.336	+12,8%
Beneficio consolidado	351	368	378	429	392	409	419	488	+16,5%	1.526	1.709	+12,0%
Beneficio ordinario atribuido	350	367	377	428	391	408	418	487	+16,4%	1.522	1.705	+12,0%



México (millones de pesos mexicanos)

									Var			Var
Resultados ordinarios	1T'24	2T'24	3T'24	4T'24	1T'25	2T'25	3T'25	4T'25	4T'25 / 3T'25	2024	2025	2025 / 2024
Margen de intereses	22.390	22.383	23.112	23.448	24.260	24.518	24.518	25.353	+3,4%	91.333	98.649	+8,0%
Comisiones netas	6.621	6.937	6.850	6.903	7.520	7.504	7.433	9.037	+21,6%	27.312	31.494	+15,3%
Resultado por operaciones financieras y otros	639	1.017	724	2.804	564	1.240	1.921	2.702	+40,7%	5.184	6.427	+24,0%
Margen bruto	29.650	30.337	30.686	33.155	32.344	33.262	33.872	37.092	+9,5%	123.828	136.570	+10,3%
Costes de explotación	(12.267)	(12.559)	(13.136)	(14.603)	(13.488)	(13.652)	(13.909)	(15.699)	+12,9%	(52.565)	(56.748)	+8,0%
Margen neto	17.383	17.778	17.550	18.552	18.856	19.610	19.963	21.393	+7,2%	71.263	79.822	+12,0%
Dotaciones por insolvencias	(6.816)	(6.515)	(6.151)	(5.708)	(6.535)	(6.685)	(7.064)	(6.550)	-7,3%	(25.191)	(26.834)	+6,5%
Otros resultados y dotaciones	(269)	(319)	(277)	(352)	(667)	(749)	(408)	(558)	+37,0%	(1.218)	(2.382)	+95,6%
Resultado antes de impuestos	10.298	10.943	11.122	12.492	11.653	12.177	12.492	14.285	+14,4%	44.854	50.606	+12,8%
Beneficio consolidado	7.606	7.966	8.191	9.297	8.487	8.868	9.083	10.581	+16,5%	33.059	37.020	+12,0%
Beneficio ordinario atribuido	7.585	7.946	8.169	9.268	8.463	8.847	9.064	10.554	+16,4%	32.967	36.928	+12,0%



Brasil (millones de euros)

									Var			Var
Resultados ordinarios	1T'24	2T'24	3T'24	4T'24	1T'25	2T'25	3T'25	4T'25	4T'25 / 3T'25	2024	2025	2025 / 2024
Margen de intereses	2.630	2.605	2.474	2.413	2.402	2.338	2.309	2.331	+1,0%	10.121	9.380	-7,3%
Comisiones netas	846	888	833	846	793	757	801	843	+5,3%	3.414	3.193	-6,5%
Resultado por operaciones financieras y otros	30	(16)	(24)	11	29	(9)	(13)	22	—	1	28	—
Margen bruto	3.507	3.477	3.282	3.270	3.223	3.085	3.096	3.197	+3,2%	13.536	12.602	-6,9%
Costes de explotación	(1.156)	(1.109)	(1.024)	(1.063)	(1.059)	(1.002)	(1.002)	(1.046)	+4,5%	(4.352)	(4.109)	-5,6%
Margen neto	2.351	2.368	2.258	2.207	2.165	2.083	2.095	2.150	+2,7%	9.184	8.493	-7,5%
Dotaciones por insolvencias	(1.163)	(1.158)	(1.088)	(1.077)	(1.166)	(1.124)	(1.035)	(1.084)	+4,8%	(4.487)	(4.409)	-1,7%
Otros resultados y dotaciones	(211)	(251)	(201)	(204)	(194)	(213)	(208)	(244)	+17,1%	(867)	(859)	-0,9%
Resultado antes de impuestos	977	958	969	926	805	747	851	822	-3,4%	3.830	3.224	-15,8%
Beneficio consolidado	618	640	696	712	559	537	654	639	-2,3%	2.665	2.388	-10,4%
Beneficio ordinario atribuido	561	580	630	652	509	487	593	579	-2,4%	2.422	2.168	-10,5%



Brasil (millones de euros constantes)

	1T'24	2T'24	3T'24	4T'24	1T'25	2T'25	3T'25	4T'25	Var 4T'25 / 3T'25	2024	2025	Var 2025 / 2024
Resultados ordinarios												
Margen de intereses	2.242	2.316	2.389	2.379	2.344	2.382	2.333	2.321	-0,5%	9.326	9.380	+0,6%
Comisiones netas	722	789	803	832	774	771	809	840	+3,9%	3.145	3.193	+1,5%
Resultado por operaciones financieras y otros	26	(13)	(22)	10	28	(9)	(13)	22	—	1	28	—
Margen bruto	2.990	3.092	3.170	3.220	3.146	3.145	3.128	3.183	+1,8%	12.473	12.602	+1,0%
Costes de explotación	(986)	(987)	(992)	(1.046)	(1.033)	(1.022)	(1.012)	(1.042)	+2,9%	(4.010)	(4.109)	+2,5%
Margen neto	2.004	2.105	2.179	2.175	2.112	2.123	2.116	2.141	+1,2%	8.463	8.493	+0,4%
Dotaciones por insolvencias	(992)	(1.030)	(1.051)	(1.062)	(1.138)	(1.145)	(1.047)	(1.080)	+3,1%	(4.134)	(4.409)	+6,6%
Otros resultados y dotaciones	(180)	(223)	(195)	(201)	(189)	(216)	(210)	(243)	+15,5%	(799)	(859)	+7,5%
Resultado antes de impuestos	833	853	932	912	785	762	859	819	-4,7%	3.529	3.224	-8,6%
Beneficio consolidado	527	569	665	696	545	548	659	636	-3,5%	2.456	2.388	-2,8%
Beneficio ordinario atribuido	478	515	602	636	497	497	598	576	-3,7%	2.232	2.168	-2,9%



Brasil (millones de reales brasileños)

	1T'24	2T'24	3T'24	4T'24	1T'25	2T'25	3T'25	4T'25	Var 4T'25 / 3T'25	2024	2025	Var 2025 / 2024
Resultados ordinarios												
Margen de intereses	14.135	14.604	15.058	14.998	14.776	15.019	14.708	14.633	-0,5%	58.795	59.136	+0,6%
Comisiones netas	4.549	4.973	5.065	5.243	4.877	4.862	5.098	5.295	+3,9%	19.829	20.132	+1,5%
Resultado por operaciones financieras y otros	164	(82)	(136)	61	177	(55)	(83)	139	—	7	179	—
Margen bruto	18.847	19.495	19.987	20.303	19.830	19.826	19.722	20.068	+1,8%	78.632	79.446	+1,0%
Costes de explotación	(6.213)	(6.222)	(6.253)	(6.592)	(6.513)	(6.440)	(6.381)	(6.569)	+2,9%	(25.280)	(25.903)	+2,5%
Margen neto	12.634	13.273	13.734	13.710	13.317	13.385	13.341	13.499	+1,2%	53.352	53.543	+0,4%
Dotaciones por insolvencias	(6.251)	(6.494)	(6.626)	(6.694)	(7.174)	(7.220)	(6.598)	(6.806)	+3,1%	(26.065)	(27.798)	+6,6%
Otros resultados y dotaciones	(1.134)	(1.404)	(1.232)	(1.267)	(1.194)	(1.364)	(1.327)	(1.532)	+15,5%	(5.037)	(5.417)	+7,5%
Resultado antes de impuestos	5.249	5.375	5.876	5.750	4.950	4.802	5.416	5.160	-4,7%	22.250	20.328	-8,6%
Beneficio consolidado	3.321	3.585	4.193	4.385	3.436	3.452	4.157	4.012	-3,5%	15.484	15.056	-2,8%
Beneficio ordinario atribuido	3.016	3.248	3.797	4.011	3.132	3.130	3.771	3.633	-3,7%	14.072	13.667	-2,9%



Chile (millones de euros)

									Var			Var
Resultados ordinarios	1T'24	2T'24	3T'24	4T'24	1T'25	2T'25	3T'25	4T'25	4T'25 / 3T'25	2024	2025	2025 / 2024
Margen de intereses	352	472	482	516	512	490	436	479	+9,9%	1.822	1.917	+5,2%
Comisiones netas	129	137	146	140	151	145	135	151	+12,1%	551	582	+5,8%
Resultado por operaciones financieras y otros	47	51	64	59	58	53	60	44	-26,8%	220	215	-2,3%
Margen bruto	527	659	691	714	722	688	630	674	+6,9%	2.592	2.714	+4,7%
Costes de explotación	(224)	(241)	(236)	(232)	(249)	(235)	(212)	(216)	+1,7%	(933)	(912)	-2,3%
Margen neto	303	418	455	482	473	453	418	458	+9,5%	1.659	1.802	+8,7%
Dotaciones por insolvencias	(125)	(126)	(127)	(118)	(156)	(138)	(122)	(115)	-6,1%	(497)	(531)	+6,9%
Otros resultados y dotaciones	(18)	(2)	(11)	(21)	(3)	(7)	(11)	(18)	+57,5%	(51)	(39)	-23,8%
Resultado antes de impuestos	160	290	317	343	315	308	285	325	+14,3%	1.111	1.232	+11,0%
Beneficio consolidado	126	232	257	285	268	263	234	278	+18,5%	899	1.043	+16,0%
Beneficio ordinario atribuido	90	162	180	196	185	184	165	196	+18,8%	629	729	+16,0%



Chile (millones de euros constantes)

									Var			Var
Resultados ordinarios	1T'24	2T'24	3T'24	4T'24	1T'25	2T'25	3T'25	4T'25	4T'25 / 3T'25	2024	2025	2025 / 2024
Margen de intereses	337	443	458	494	484	490	458	485	+6,0%	1.732	1.917	+10,7%
Comisiones netas	123	128	139	134	143	145	141	153	+8,3%	524	582	+11,2%
Resultado por operaciones financieras y otros	45	47	61	56	55	53	62	45	-28,4%	209	215	+2,7%
Margen bruto	505	619	658	684	682	688	662	683	+3,2%	2.465	2.714	+10,1%
Costes de explotación	(215)	(226)	(225)	(222)	(235)	(235)	(223)	(219)	-1,8%	(888)	(912)	+2,7%
Margen neto	290	393	433	461	447	453	439	464	+5,7%	1.577	1.802	+14,3%
Dotaciones por insolvencias	(120)	(118)	(121)	(113)	(147)	(138)	(129)	(117)	-9,5%	(472)	(531)	+12,4%
Otros resultados y dotaciones	(17)	(1)	(10)	(20)	(2)	(7)	(12)	(18)	+55,8%	(49)	(39)	-19,8%
Resultado antes de impuestos	153	273	302	328	297	308	298	329	+10,4%	1.056	1.232	+16,7%
Beneficio consolidado	120	218	244	272	254	263	246	281	+14,2%	855	1.043	+22,0%
Beneficio ordinario atribuido	87	153	171	187	174	184	173	198	+14,6%	598	729	+22,0%



Chile (millones de pesos chilenos)

									Var			Var
Resultados ordinarios	1T'24	2T'24	3T'24	4T'24	1T'25	2T'25	3T'25	4T'25	4T'25 / 3T'25	2024	2025	2025 / 2024
Margen de intereses	361.759	475.476	491.886	529.884	519.215	525.944	491.506	520.756	+6,0%	1.859.004	2.057.420	+10,7%
Comisiones netas	132.221	137.526	148.628	143.434	153.370	155.955	151.512	164.045	+8,3%	561.810	624.883	+11,2%
Resultado por operaciones financieras y otros	47.914	50.822	65.168	60.347	59.022	56.540	66.907	47.907	-28,4%	224.252	230.375	+2,7%
Margen bruto	541.894	663.825	705.682	733.665	731.607	738.439	709.925	732.707	+3,2%	2.645.066	2.912.678	+10,1%
Costes de explotación	(230.419)	(242.392)	(241.154)	(238.447)	(252.205)	(252.292)	(239.115)	(234.867)	-1,8%	(952.411)	(978.479)	+2,7%
Margen neto	311.474	421.433	464.529	495.219	479.401	486.147	470.810	497.840	+5,7%	1.692.655	1.934.199	+14,3%
Dotaciones por insolvencias	(128.553)	(126.876)	(129.978)	(121.321)	(157.775)	(148.308)	(138.291)	(125.186)	-9,5%	(506.728)	(569.561)	+12,4%
Otros resultados y dotaciones	(18.723)	(1.490)	(10.793)	(21.524)	(2.621)	(7.569)	(12.476)	(19.440)	+55,8%	(52.530)	(42.106)	-19,8%
Resultado antes de impuestos	164.199	293.067	323.757	352.373	319.006	330.270	320.042	353.214	+10,4%	1.133.396	1.322.532	+16,7%
Beneficio consolidado	129.060	234.352	262.298	292.044	272.075	281.751	264.140	301.589	+14,2%	917.754	1.119.555	+22,0%
Beneficio ordinario atribuido	92.983	163.683	183.935	201.084	187.149	197.461	185.550	212.636	+14,6%	641.685	782.797	+22,0%



Argentina (millones de euros)

									Var			Var
Resultados ordinarios	1T'24	2T'24	3T'24	4T'24	1T'25	2T'25	3T'25	4T'25	4T'25 / 3T'25	2024	2025	2025 / 2024
Margen de intereses	1.025	397	390	1.107	416	523	318	471	+48,0%	2.919	1.727	-40,8%
Comisiones netas	131	73	111	287	172	217	192	207	+8,2%	602	788	+30,9%
Resultado por operaciones financieras y otros	(601)	(6)	(81)	(347)	(84)	(99)	(0)	(97)	—	(1.034)	(281)	-72,8%
Margen bruto	555	465	421	1.047	504	641	509	581	+14,1%	2.487	2.235	-10,2%
Costes de explotación	(286)	(129)	(192)	(416)	(223)	(275)	(209)	(257)	+23,1%	(1.022)	(964)	-5,7%
Margen neto	270	336	228	631	281	366	300	324	+7,8%	1.465	1.271	-13,3%
Dotaciones por insolvencias	(35)	(31)	(63)	(156)	(76)	(133)	(172)	(193)	+11,7%	(284)	(574)	+101,8%
Otros resultados y dotaciones	(131)	(77)	(22)	(123)	(8)	(37)	(13)	12	—	(353)	(46)	-86,9%
Resultado antes de impuestos	104	228	143	352	197	195	115	143	+24,5%	827	650	-21,4%
Beneficio consolidado	102	165	116	284	129	134	86	85	-1,2%	666	434	-34,9%
Beneficio ordinario atribuido	101	164	116	283	129	134	86	85	-1,3%	665	433	-34,9%



Argentina (millones de pesos argentinos)

									Var			Var
Resultados ordinarios	1T'24	2T'24	3T'24	4T'24	1T'25	2T'25	3T'25	4T'25	4T'25 / 3T'25	2024	2025	2025 / 2024
Margen de intereses	949.444	1.183.149	799.603	665.292	593.186	722.372	707.821	924.321	+30,6%	3.597.488	2.947.700	-18,1%
Comisiones netas	121.575	184.297	204.428	232.193	246.000	299.934	389.627	409.676	+5,1%	742.493	1.345.238	+81,2%
Resultado por operaciones financieras y otros	(556.696)	(352.838)	(202.443)	(162.607)	(120.328)	(137.021)	(38.926)	(183.208)	+370,7%	(1.274.584)	(479.483)	-62,4%
Margen bruto	514.323	1.014.608	801.588	734.878	718.858	885.285	1.058.522	1.150.789	+8,7%	3.065.397	3.813.454	+24,4%
Costes de explotación	(264.501)	(356.735)	(360.405)	(278.460)	(318.131)	(379.737)	(440.339)	(507.265)	+15,2%	(1.260.101)	(1.645.472)	+30,6%
Margen neto	249.823	657.872	441.183	456.418	400.727	505.548	618.183	643.524	+4,1%	1.805.296	2.167.982	+20,1%
Dotaciones por insolvencias	(32.243)	(66.079)	(109.905)	(142.215)	(107.970)	(184.880)	(321.073)	(365.308)	+13,8%	(350.441)	(979.232)	+179,4%
Otros resultados y dotaciones	(121.080)	(190.573)	(60.700)	(63.207)	(11.302)	(52.111)	(30.324)	14.757	—	(435.561)	(78.979)	-81,9%
Resultado antes de impuestos	96.499	401.221	270.578	250.996	281.455	268.557	266.786	292.973	+9,8%	1.019.294	1.109.771	+8,9%
Beneficio consolidado	94.174	305.308	219.057	202.550	183.690	184.270	193.523	178.985	-7,5%	821.089	740.469	-9,8%
Beneficio ordinario atribuido	93.937	304.665	218.682	202.229	183.358	183.927	193.251	178.619	-7,6%	819.512	739.154	-9,8%



Resto del Grupo (millones de euros)

Resultados ordinarios	1T'24	2T'24	3T'24	4T'24	1T'25	2T'25	3T'25	4T'25	Var 4T'25 / 3T'25	2024	2025	Var 2025 / 2024
Margen de intereses	183	196	228	225	250	272	258	300	+16,4%	832	1.080	+29,8%
Comisiones netas	162	180	181	199	205	224	230	250	+8,8%	723	908	+25,6%
Resultado por operaciones financieras y otros	78	109	92	55	70	71	118	62	-47,3%	334	322	-3,6%
Margen bruto	424	485	501	479	525	566	606	612	+1,1%	1.888	2.309	+22,3%
Costes de explotación	(395)	(385)	(393)	(375)	(409)	(405)	(414)	(427)	+3,1%	(1.547)	(1.656)	+7,0%
Margen neto	29	100	107	104	116	161	192	185	-3,4%	341	654	+91,6%
Dotaciones por insolvencias	(54)	(55)	(50)	(71)	(70)	(41)	(65)	(83)	+26,9%	(230)	(260)	+13,0%
Otros resultados y dotaciones	(29)	(256)	(66)	(8)	3	(39)	(32)	3	—	(359)	(65)	-81,9%
Resultado antes de impuestos	(54)	(210)	(9)	25	49	80	94	106	+12,5%	(248)	329	—
Beneficio consolidado	(56)	(229)	(37)	38	23	64	78	135	+72,2%	(284)	300	—
Beneficio ordinario atribuido	(56)	(227)	(37)	40	23	68	75	134	+77,8%	(280)	300	—



Resto del Grupo (millones de euros constantes)

Resultados ordinarios	1T'24	2T'24	3T'24	4T'24	1T'25	2T'25	3T'25	4T'25	Var 4T'25 / 3T'25	2024	2025	Var 2025 / 2024
Margen de intereses	170	181	223	219	241	277	263	299	+13,8%	794	1.080	+36,1%
Comisiones netas	157	174	179	195	199	226	232	251	+7,9%	705	908	+28,8%
Resultado por operaciones financieras y otros	76	104	90	55	66	72	121	62	-48,7%	325	322	-1,0%
Margen bruto	403	459	493	469	507	575	616	612	-0,7%	1.823	2.309	+26,6%
Costes de explotación	(385)	(373)	(389)	(368)	(400)	(409)	(420)	(428)	+1,9%	(1.515)	(1.656)	+9,3%
Margen neto	18	86	104	101	107	166	196	184	-6,4%	308	654	+112,3%
Dotaciones por insolvencias	(50)	(51)	(49)	(70)	(68)	(43)	(65)	(82)	+25,9%	(221)	(260)	+17,7%
Otros resultados y dotaciones	(28)	(255)	(66)	(8)	2	(39)	(32)	4	—	(357)	(65)	-81,8%
Resultado antes de impuestos	(61)	(220)	(10)	22	41	84	99	105	+5,7%	(270)	329	—
Beneficio consolidado	(62)	(237)	(38)	36	18	65	82	134	+63,3%	(301)	300	—
Beneficio ordinario atribuido	(62)	(235)	(38)	38	18	70	79	134	+68,5%	(297)	300	—



Información complementaria

Gestión de balance y capital

NIM, rentabilidad del crédito y coste de los depósitos

Ratio de eficiencia

Calidad de los activos

Cuentas trimestrales de resultados

Segmentos principales

Segmentos secundarios

Glosario



Glosario - Acrónimos

- **ALAC:** Activos líquidos de alta calidad (HQLA por sus siglas en inglés)
- **ALCO:** *Assets and Liabilities Committee* (Comité de activos y pasivos)
- **APR:** Activos ponderados por riesgo
- **AT1:** *Additional tier 1*
- **CBR:** *Combined buffer requirement* (colchón combinado de capital)
- **CET1:** *Common Equity Tier 1*
- **CIB:** Corporate & Investment Banking
- **CP:** Corto plazo
- **HTC:** *Held to collect* (a vencimiento)
- **HTC&S:** *Held to collect and sell* (disponible para la venta)
- **LCR:** *Liquidity coverage ratio*
- **M/LP:** Medio/largo plazo
- **mn:** Millones
- **MM:** Miles de millones
- **MREL:** *Minimum requirement for own funds and eligible liabilities*
- **NIIF 5:** Norma Internacional de Información Financiera nº5, relativa a Activos no corrientes mantenidos para la venta y actividades interrumpidas.
- **NIIF 9:** Norma Internacional de Información Financiera nº9, relativa a Instrumentos Financieros
- **pb:** Puntos básicos
- **pp:** Puntos porcentuales
- **T1/T2:** *Tier 1 / Tier 2*
- **TLAC:** *Total loss-absorbing capacity*
- **YTD:** *Year to date*



Glosario - Definiciones

EFICIENCIA

- **Eficiencia:** Costes de explotación / Margen bruto. Costes de explotación definidos como gastos generales de administración + amortizaciones

RIESGO CREDITICIO

- **Ratio de morosidad:** Saldos deteriorados de préstamos y anticipos, garantías y saldos disponibles a la clientela / Riesgo Total. Riesgo total definido como: saldos no deteriorados y deteriorados de Préstamos y anticipos a la clientela brutos y de Garantías a la clientela + Saldos disponibles a la clientela deteriorados
- **Ratio de cobertura de morosidad:** Fondo total de provisiones para cobertura de pérdidas esperadas por deterioro de préstamos y anticipos, garantías y saldos disponibles a la clientela / Saldos deteriorados de préstamos y anticipos, garantías y saldos disponibles a la clientela
- **Coste del riesgo:** Dotaciones ordinarias por insolvencias para cobertura de pérdidas por deterioro del riesgo de crédito de los últimos 12 meses / Promedio de préstamos y anticipos a la clientela de los últimos 12 meses

LIQUIDEZ

- **LCR Grupo:** Esta ratio se calcula utilizando una metodología interna que determina el porcentaje mínimo común de cobertura simultánea en todas las jurisdicciones del Grupo, teniendo en cuenta todas las restricciones existentes a la transferencia de liquidez en terceros países. Esta metodología refleja más fielmente la resiliencia del Grupo frente al riesgo de liquidez.
- **LCR Consolidada:** Esta ratio se calcula, a requerimiento del BCE, utilizando una metodología de consolidación que no tiene en cuenta cualquier exceso de liquidez por encima del 100% de las salidas del LCR y que esté sujeto a restricciones de transferibilidad (de tipo legal u operacional) en terceros países, incluso si dicha liquidez sobrante puede utilizarse para cubrir salidas adicionales dentro del propio país, lo cual no está sujeto a restricción alguna.



Gracias.

Nuestra misión es contribuir al progreso de las personas y de las empresas.

Nuestra cultura se basa en la creencia de que todo lo que hacemos debe ser:

Sencillo Personal Justo

