



Resultados consolidados
24 de febrero, 2021

endesa

2020

Cumplimiento de la estrategia

José Bogas

CEO

endesa

Principales indicadores del periodo



Covid-19

Evolución del EBITDA

Planes de eficiencia

Sólidos resultados

Dividendos

Excelente desempeño en un año complejo

4,0 miles MM€ de EBITDA en términos comparables, aumentó +5%

Ganando flexibilidad para futuros desafíos

2,1 miles MM€ de Resultado Ordinario Neto, aumentó un +36% (1)

Extraordinaria remuneración a los accionistas

(1) Resultado Ordinario Neto 2020: Resultado reportado Neto (1.394 MM€) - Pérdidas Netas por Deterioro de Activos no Financieros superiores a 10 MM€ (-266 MM€) - Dotación inicial neta de gastos de personal por planes de reestructuración de plantilla relativos al plan de descarbonización (-450 MM€) - gastos netos correspondientes al Plan de Responsabilidad Pública por la crisis sanitaria Covid-19 (-22 MM€) = 2.132 MM€.

Resultado Ordinario Neto 2019: Resultado reportado Neto (171MM€) - ganancias/(pérdidas) por cesiones de activos no financieros de más de 10 MM€ (18 MM€) - Pérdidas netas por deterioro de activos no financieros de más de 10 MM€ (-1.409 MM€) = 1.562 MM€

Aspectos más destacados de ESG



Medio ambiente

Emisiones específicas por debajo del objetivo⁽¹⁾
Acelerando la descarbonización
Plan de hidrógeno

Social

Plan de Transición Justa
Enfoque de creación de valor compartido
Plan Covid de 25 MM€

Gobierno Corporativo

Las mujeres en el CdA superan el 30%
40% aprobado para 2022

Empleados

Se amplía el trabajo a distancia durante Covid-19
Adhesión a Valuable 500

Premios ESG



↑ 2# Utilities eléctricas y gas
 2# A nivel mundial

S&P Dow Jones Indices

A Division of S&P Global

↑ 5# DJSI Mundial Utilities eléctricas
 7# Familia DJSI global



↑ 2# Electricidad convencional



↑ Util. eléctricas : #14/256
 Utilities: # 44/574



Puntuación AA



↑ Máxima puntuación (Liderazgo)



↑ Top 50



Inclusión Top 100

- **15%** del capital social (**50% de free float**) son accionistas ESG

Reconocimiento mundial al desempeño ESG de Endesa

(1) Emisiones específicas 2020 : 180 grCO₂/kWh. Objetivo 2020: 277 grCO₂/kWh

Cumplimiento de los objetivos financieros

	2020	Objetivo 2020 ⁽¹⁾	2019	Δ Anual
EBITDA en términos comparables (miles MM€)	4,0	3,9	3,8	+5%
EBITDA Reportado (miles MM€)	3,8		3,8	-2%
Resultado Ordinario Neto (miles MM€) ^(2,3)	2,1	2,0	1,6	+36%
DPA Bruto (€/acc.)	2,014 ⁽⁴⁾	~1,9	1,475	+37%
Capex Bruto (miles MM€) ⁽⁵⁾	1,6	1,7	2,0	-19%

Superando objetivos

(1) Objetivos actualizados en el Plan Estratégico 2021-2023

(2) 2020: Ver detalles en diapositiva 3

(3) 2019: Ver detalles en diapositiva 3

(4) DPA bruto propuesto pendiente de aprobación por la Junta General de Accionistas.

(5) No incluye inversiones financieras (23 MM€ en 2020 y 43 MM€ en 2019), ni derechos de uso (182 MM€ en 2020 y 138 MM€ en 2019). No incluye las combinaciones de negocios realizadas durante el ejercicio.

Últimos desarrollos regulatorios

Descarbonización y Electrificación



Fondo Nacional de Sostenibilidad del Sistema Eléctrico

Aplicación del Fondo de Recuperación de la UE

Esquema retributivo para la nueva capacidad Renovable

Nuevas metodologías para peajes y cargos del sistema

Estrategia Española de Almacenamiento de Energía (febrero de 2021)

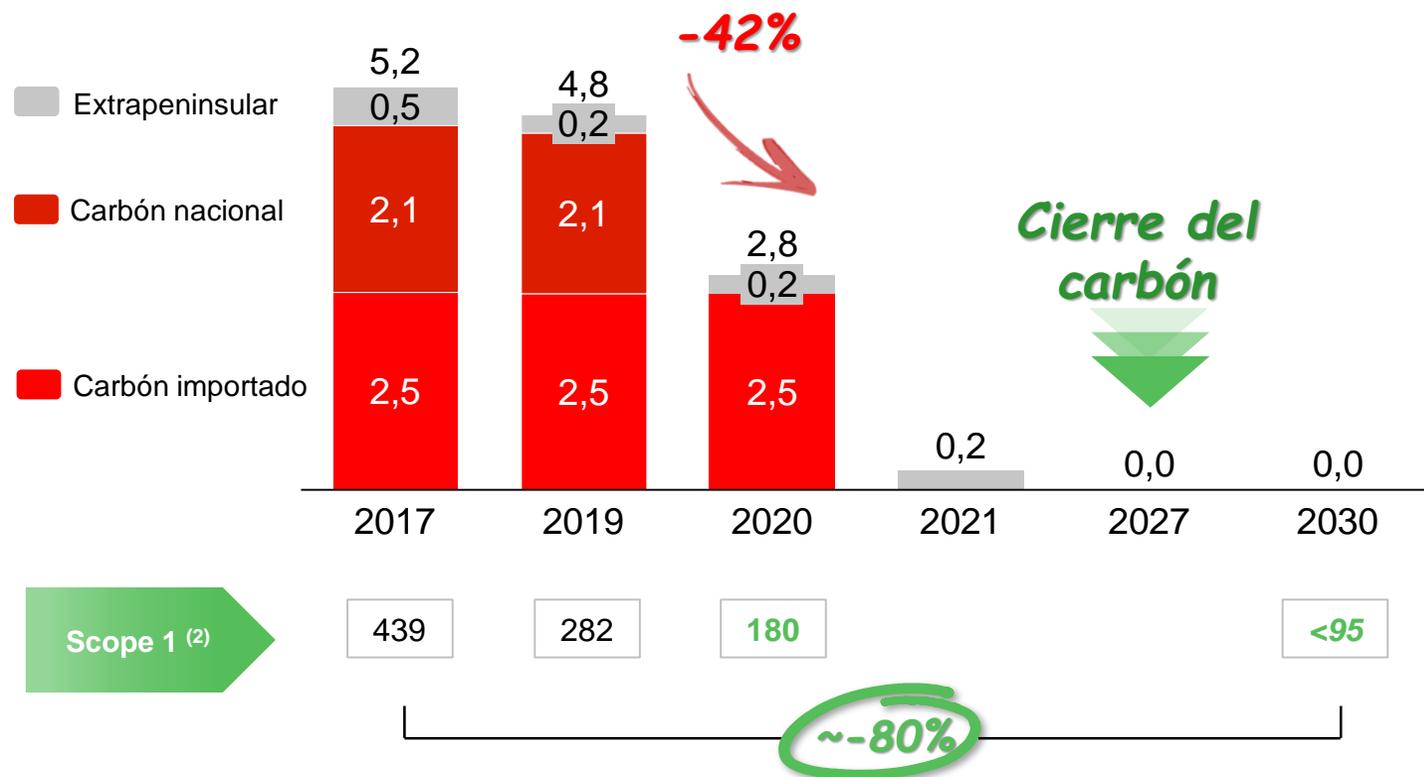
Nuevos pasos hacia la descarbonización y la electrificación

Descarbonización

Cierre del carbón en 2027



Evolución de la capacidad de carbón, GW⁽¹⁾



Cierre de las plantas de carbón peninsular (Compostilla II y Teruel) en Junio 2020, un -42% de la capacidad instalada de carbón

Planes de transición justa para mitigar el **impacto social** en las regiones afectadas

Planes de **desmantelamiento circular** para todos los cierres

- Ingresos del carbón 2020 ~1% del total
- La producción de carbón representa el 2,5% del total
- -36% de reducción de las emisiones específicas de CO₂

Bien encaminados hacia la descarbonización total de nuestro mix de generación

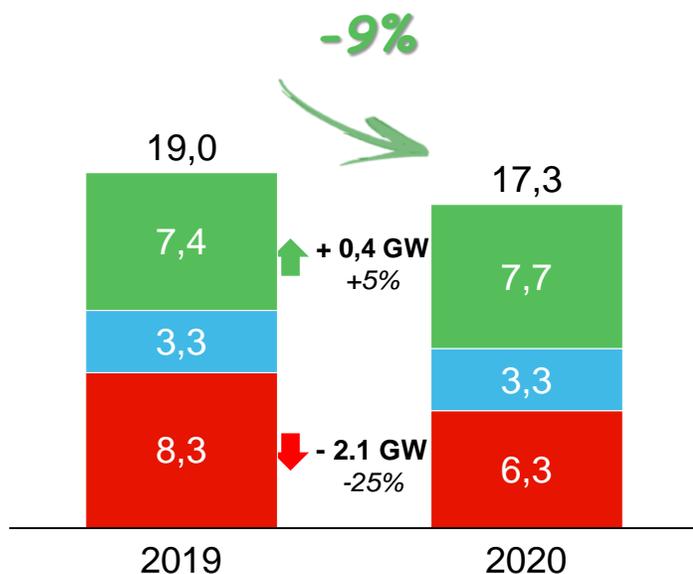
(1) Cifras redondeadas
(2) Emisiones específicas CO₂, grCO₂/kWh

Descarbonización

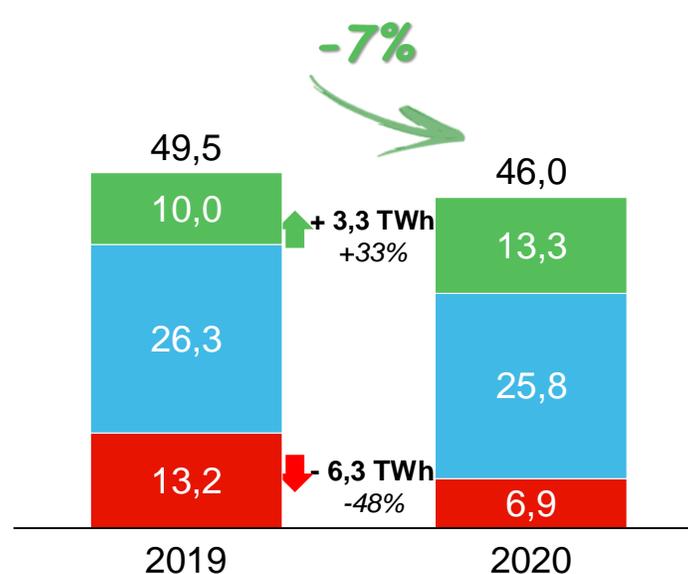
Reorganización de nuestro mix de generación



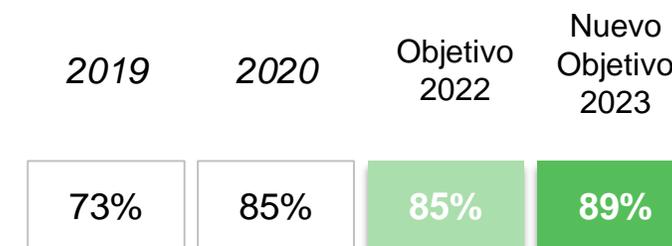
Capacidad instalada peninsular⁽¹⁾, GW



Producción peninsular⁽²⁾, TWh



Producción libre de emisiones de CO₂, %



■ Renovables⁽³⁾
■ Nuclear
 ■ Térmico (peninsular)

Ya se ha alcanzado el objetivo de producción peninsular libre de emisiones de CO₂ para 2022

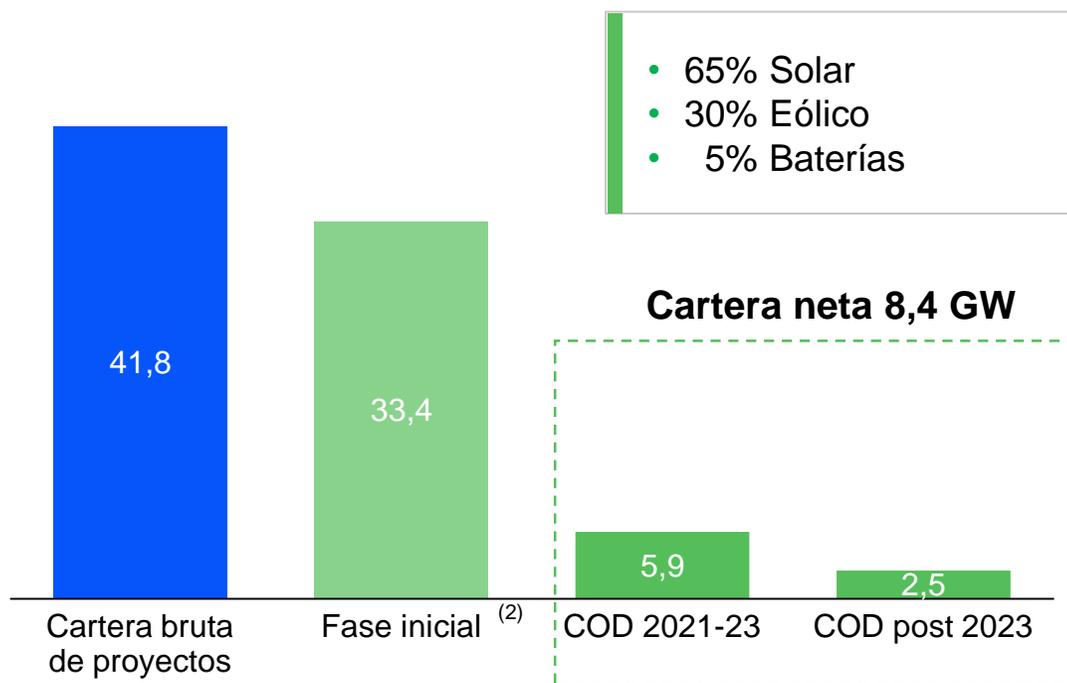
(1) Capacidad neta. No incluye 62 MW en 2020 y 40 MW en 2019 renovables en islas. Cifras redondeadas
 (2) Energía en barras de central. Incluye 113 TWh en 2020 y 123 TWh en 2019 renovables en islas. Cifras redondeadas
 (3) Incluye gran hidráulica

Descarbonización

Crecimiento en capacidad de generación renovable



Cartera bruta de proyectos renovables⁽¹⁾, GW



- Nueva capacidad en 2020: +0,3 GW solar y +0,1 eólico
- Cartera bruta de proyectos : 41,8 GW, 6,7 GW con puntos de conexión
- Subasta española: 50 MW solares estarán operativos en 2023

- Propuesta del Plan Hidrógeno:
 - **23 proyectos**
 - **>2,9 miles MM€** de Capex
 - 340 MW de electrolizadores + 2 GW de renovables

Reforzando nuestra cartera de proyectos para acelerar la estrategia de descarbonización

(1) A fecha 31.12.2020

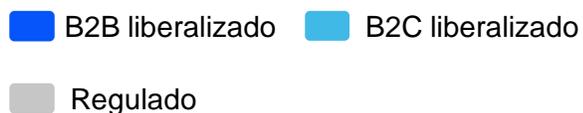
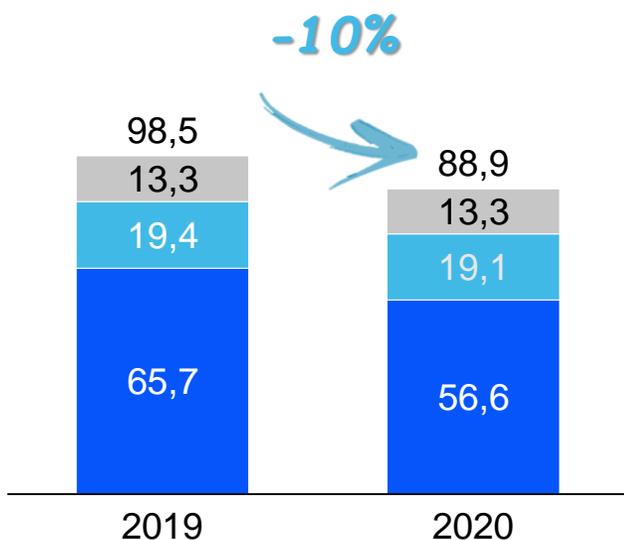
(2) Aprobado por un Comité que ha autorizado los trabajos preliminares. Fase inicial de desarrollo

Electrificación

Manteniendo el liderazgo en el negocio eléctrico



Energía vendida⁽¹⁾, TWh

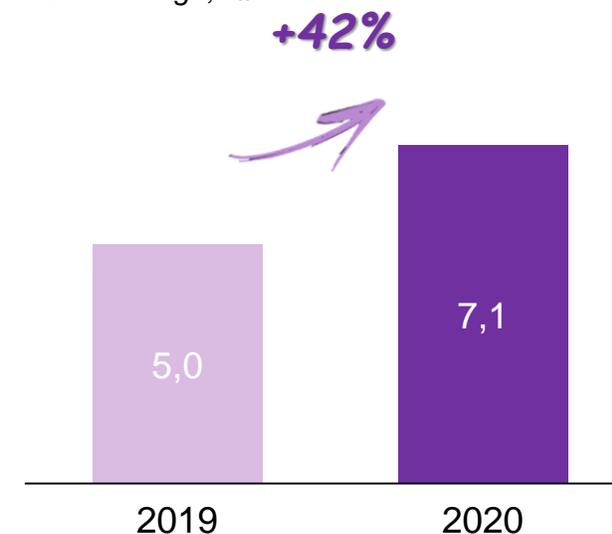


Clientes, mm

	2019	2020
<i>Liberalizado</i>	5,8	5,7
<i>Regulado</i>	4,8	4,7
<i>Total clientes eléctricos</i>	10,6	10,4

Movilidad eléctrica

Puntos de recarga, k#



Un difícil contexto de mercado en el negocio de comercialización

(1) Ventas de energía brutas. Cifras redondeadas

Electrificación

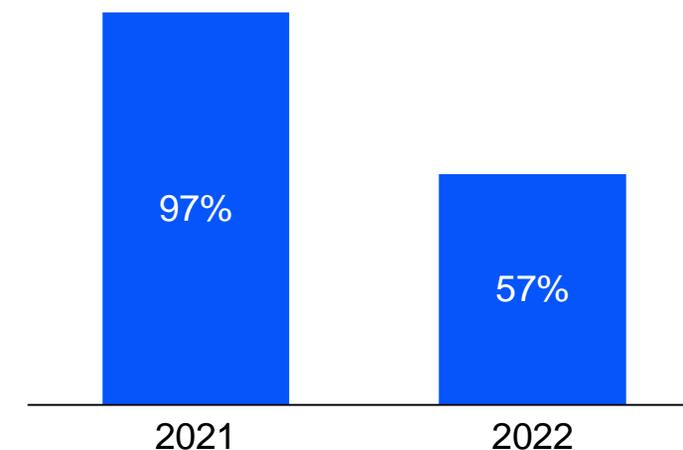
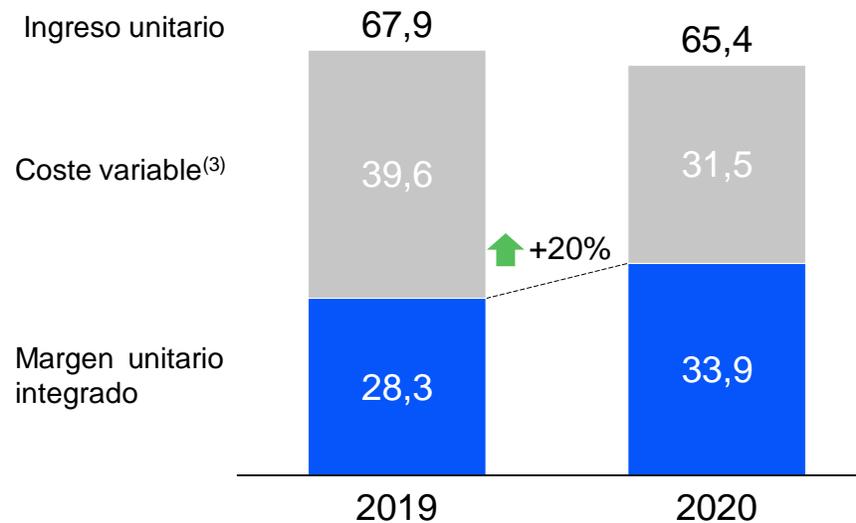
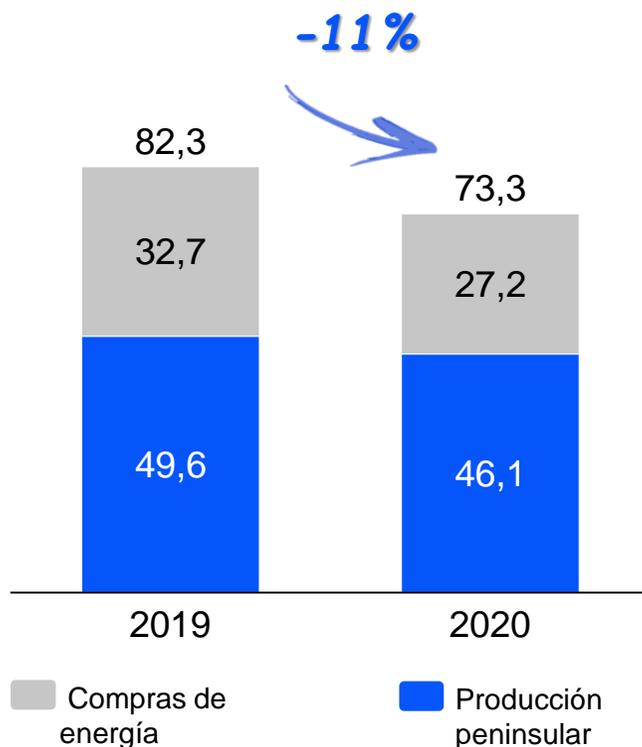
Gestión de la energía



Ventas liberalizadas⁽¹⁾, TWh

Margen unitario integrado⁽¹⁾, €/MWh

Producción⁽²⁾ cubierta



Excelente desempeño del margen integrado en un difícil contexto de mercado

(1) Ventas totales liberalizadas excluyendo las ventas internacionales y PVPC, no consideradas en el margen integrado. El margen integrado unitario, tanto en el 2019 como en el 2020, incluye las actividades de aprovisionamiento de gas para los ciclos combinados

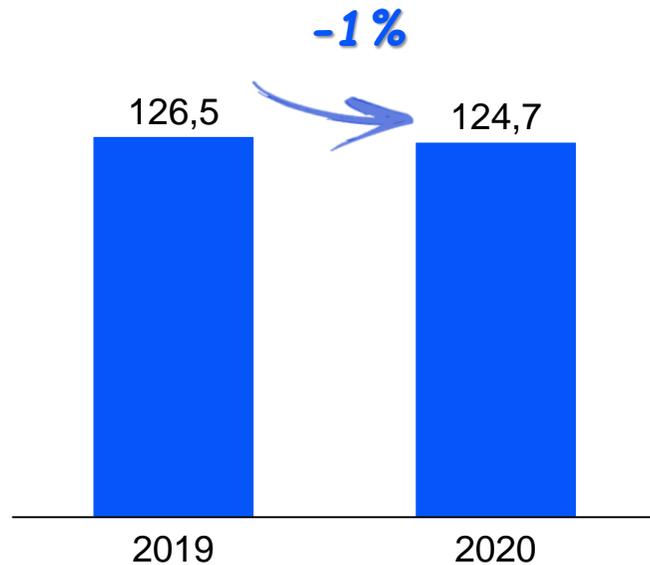
(2) Producción de base

(3) Coste de producción + coste de compra de energía + servicios auxiliares

Infraestructuras y Redes



Energía distribuida⁽¹⁾, TWh

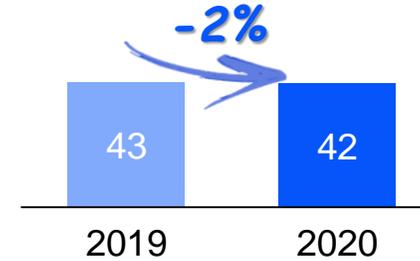


RAB (miles MME)

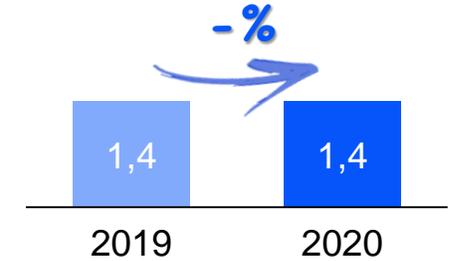


Principales KPIs operativos

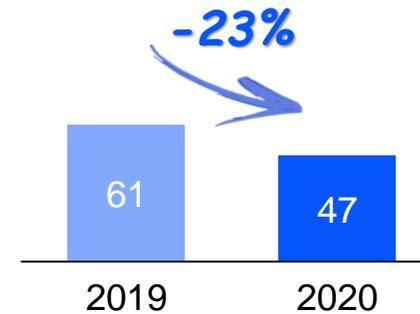
OPEX €/cliente



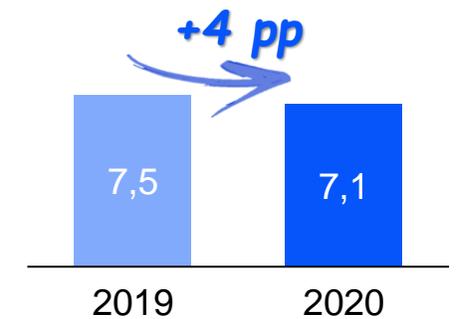
NIEPI⁽²⁾ (#)



TIEPI⁽³⁾ (min)



% Pérdidas⁽⁴⁾



Mejora de la calidad y de la resiliencia

(1) Energía suministrada a los clientes, con o sin contrato, consumos auxiliares de los generadores y las salidas hacia otras redes (transporte o distribuidores)
 (2) Número de Interrupciones Equivalente a la Potencia Instalada

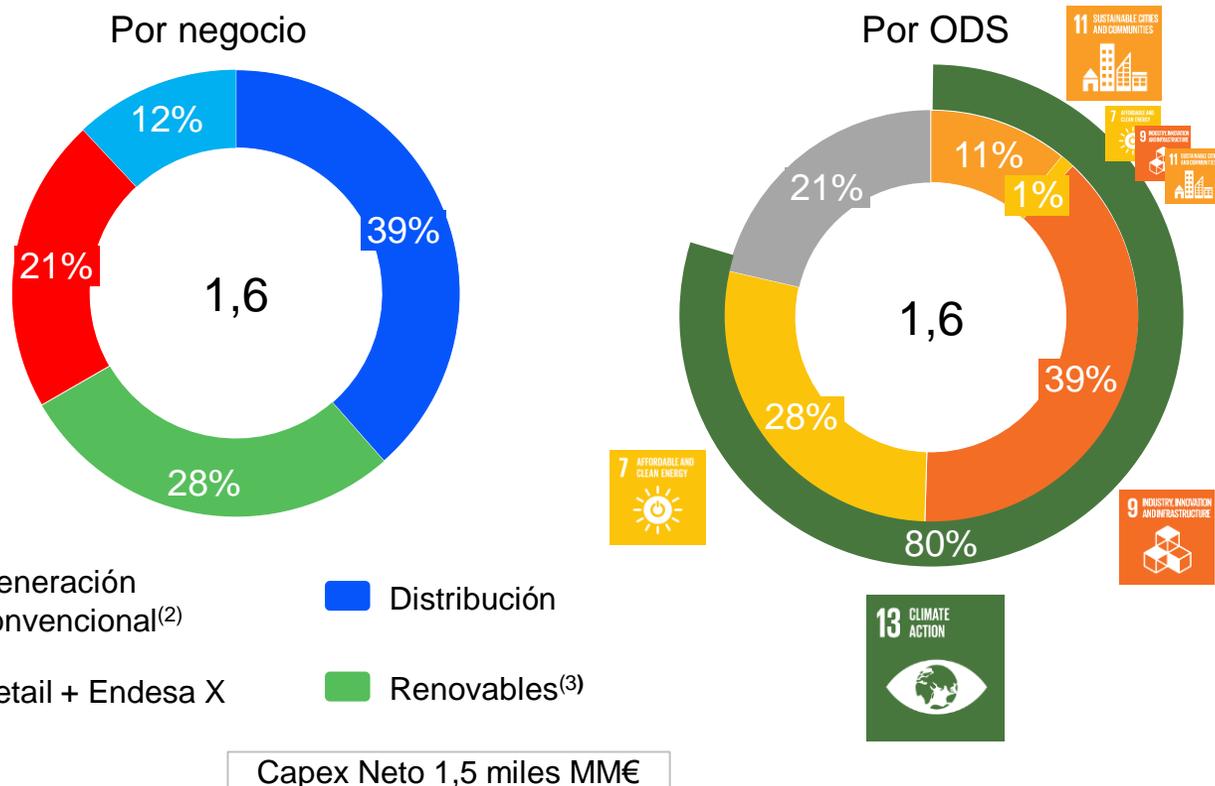
(3) Tiempo de Interrupción Equivalente a la Potencia Instalada
 (4) Entradas de energía a la red de distribución menos la energía distribuida dividida entre las entradas de energía al sistema de distribución

Capex Bruto

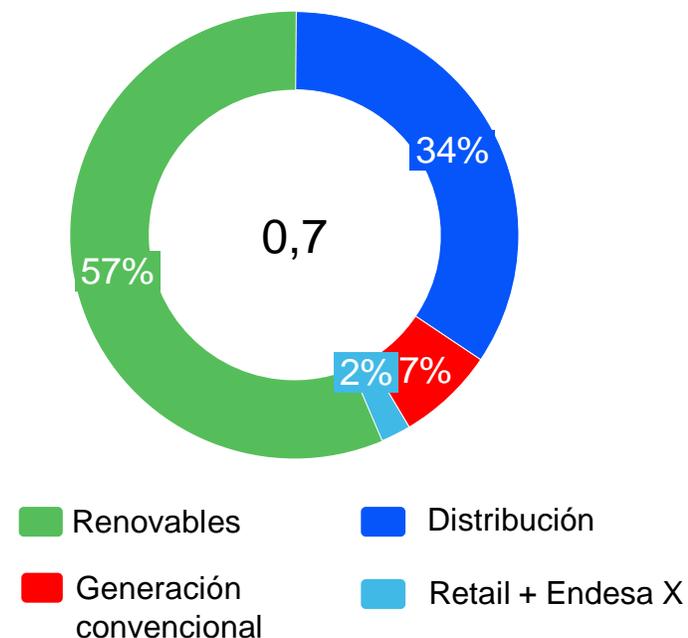
Acelerando el desarrollo de las energías renovables y las redes



Capex Bruto⁽¹⁾, miles MM€



Capex de desarrollo, miles MM€



~80% del capex total bruto destinado a acciones climáticas

(1) No incluye: Inversiones financieras (23 MM€ en 2020 y 43 MM€ en 2019), derechos de uso (182 MM€) ni las adquisiciones societarias realizadas durante el ejercicio. Incluye capex de estructura. Capex Neto total: 1,5 miles MM€. Cifras redondeadas

(2) Incluye capex de estructura

(3) Incluye capex de gran hidráulica.

2020

Resultados financieros

Luca Passa

CFO

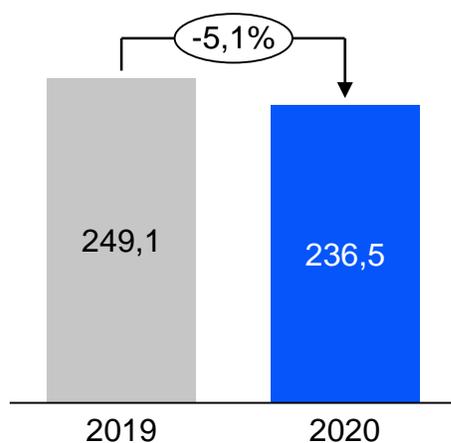
endesa

Contexto de mercado 2020

Caída de demanda y commodities llevan a menores precios del pool



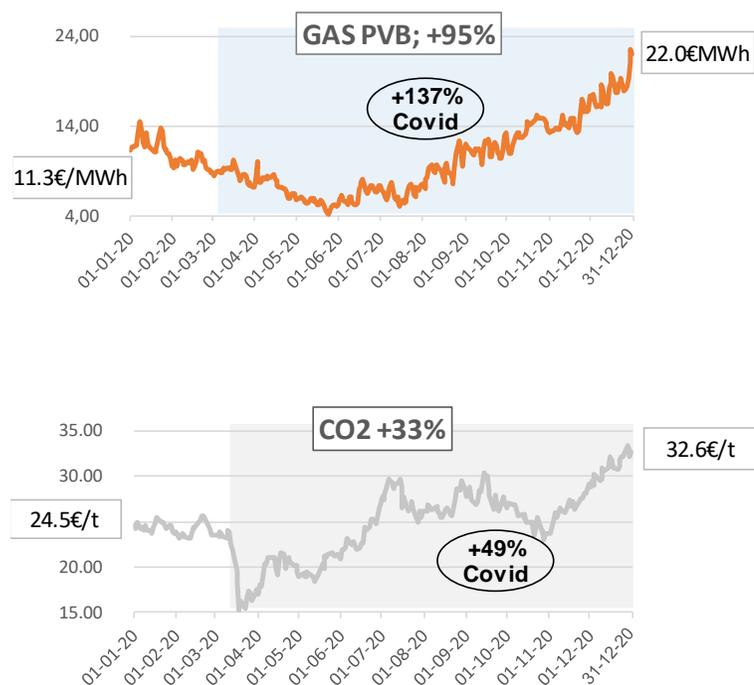
Demanda en España (peninsular), TWh⁽¹⁾



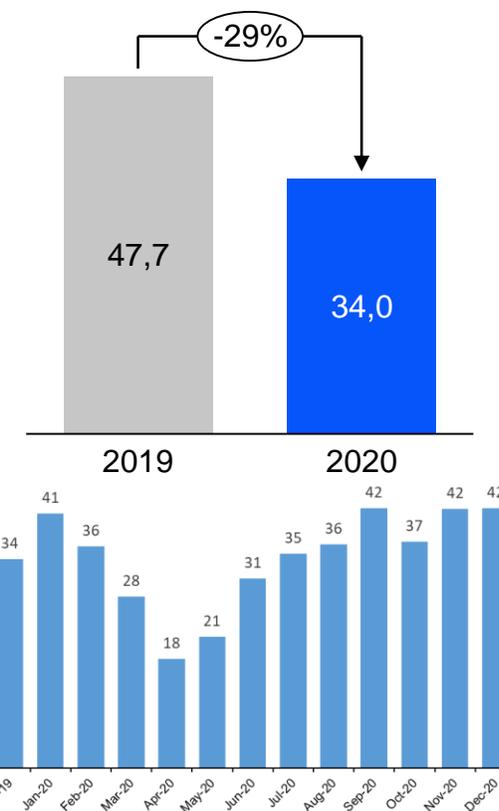
Área Endesa⁽²⁾:

	2020	Por segmento (No ajustado):
Ajustado ⁽³⁾	-5,0%	Industrial -5,8%
No ajustado	-4,4%	Servicios -12,1%
		Residencial +4,7%

Precios spot de las Commodities



Precio medio del pool, €/MWh



(1) Demanda no ajusta peninsular. Fuente: REE.

(2) Fuente: Estimaciones propias de Endesa peninsular. Variación respecto 2019

(3) Ajustado por laboralidad y temperatura

Principales magnitudes financieras

MM€



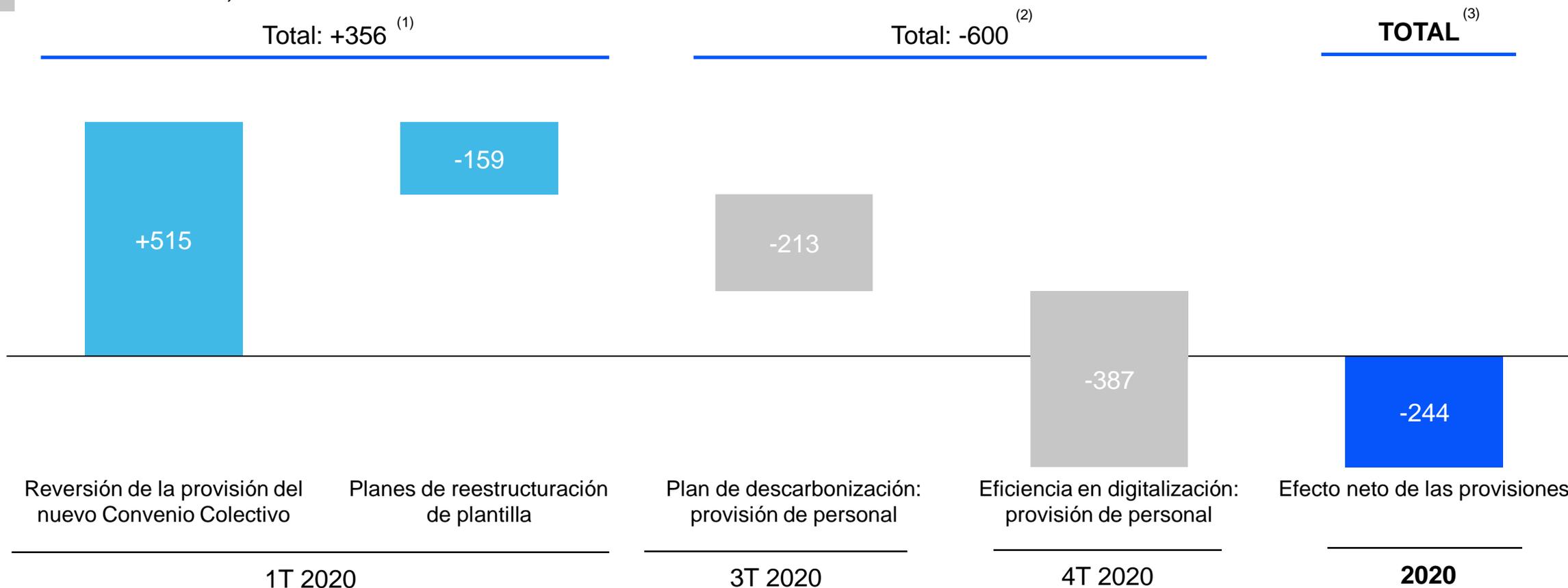
	EBITDA	Rdo. Neto	Rdo. Ordinario Neto ⁽²⁾	FCO	Deuda Neta
<i>Reportado</i>	3.783 -2%	1.394 8x	2.132 36%	2.951 -7%	6.899 +8%
<i>En términos comparables</i>	4.027 ⁽¹⁾ +5%				
2019	3.841	171	1.562	3.181	6.377

(1) 2020 en términos comparables excluyendo +515 MM€ de reversión de provisiones de los compromisos incluidos en el nuevo Convenio Colectivo, -159 MM€ de provisión adicional registrada para planes de reestructuración de la plantilla, -213 MM€ de la dotación inicial neta de gastos de personal por planes de reestructuración de plantilla relativos al plan de descarbonización y -387 MM€ de la dotación inicial neta de gastos de personal por planes de reestructuración de plantilla relativos a la digitalización de procesos

(2) Resultado Ordinario Neto 2020: Resultado reportado Neto (1.394 MM€) - Pérdidas Netas por Deterioro de Activos no Financieros superiores a 10 MM€ (- 266 MM€) – Dotación inicial neta de gastos de personal por planes de reestructuración de plantilla relativos al plan de descarbonización y a los procesos de digitalización (-450 MM€) - gastos netos correspondientes al Plan de Responsabilidad Pública por la Crisis Sanitaria Covid-19 (- 22 MM€) = 2.132 MM€.

Provisiones de costes de personal

A nivel EBITDA,MM€



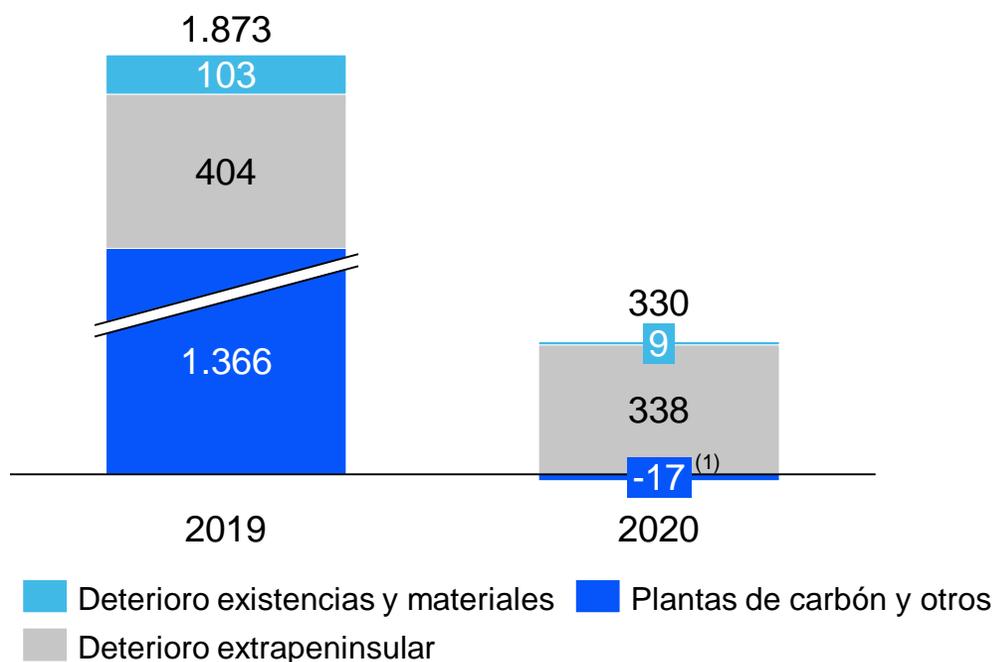
Preparando la compañía para los retos del futuro

(1) +356 MM€ de EBITDA (efecto neto: +267 MM€)
 (2) -600 MM€ a nivel de EBITDA (efecto neto: -450 MM€). Ajustado a nivel Resultado Ordinario Neto
 (3) -244 MM€ a nivel de EBITDA (efecto neto: -183 MM€)

Deterioros



Deterioros, MM€



Fundamentos

Activos extrapeninsulares

- Revisión de los parámetros técnicos y económicos en la Orden TED/776/2020

Centrales de carbón e inventarios

- Aceleración del proceso de descarbonización

Sin impacto en la remuneración al accionista: 356 MM€⁽²⁾

La regulación extrapeninsular desencadena un nuevo deterioro

(1) Incluye deterioro en la terminal portuaria de Los Barrios (10 MM€), reversión de deterioro en activos extrapeninsulares (-1 MM€) y actualización de provisiones por desmantelamiento (26 MM€, no ajustando el Resultado Ordinario Neto)

(2) Deterioro total (330 MM€) - actualización de provisiones por desmantelamiento (-26 MM€) = 356 MM€. Impacto a nivel de Resultado Ordinario Neto: 266 MM€

Impacto estimado del Covid-19



MM€

		Demanda	Deuda incobrable	Neto de Covid-19
EBITDA	3.783 -2%	120		3.903 +2%
D&A	(1.897)		50	
Resultado Ordinario Neto ⁽¹⁾	2.132 +36%	90	38	2.260 +45%
		<i>Impacto Covid-19</i>		

Los resultados 2020 absorben los efectos del Covid-19

La provisión para deudas incobrables ascendió a 50 MM€.

En ausencia del Covid-19, el EBITDA habría aumentado un 2% y el Resultado Ordinario Neto un 45%

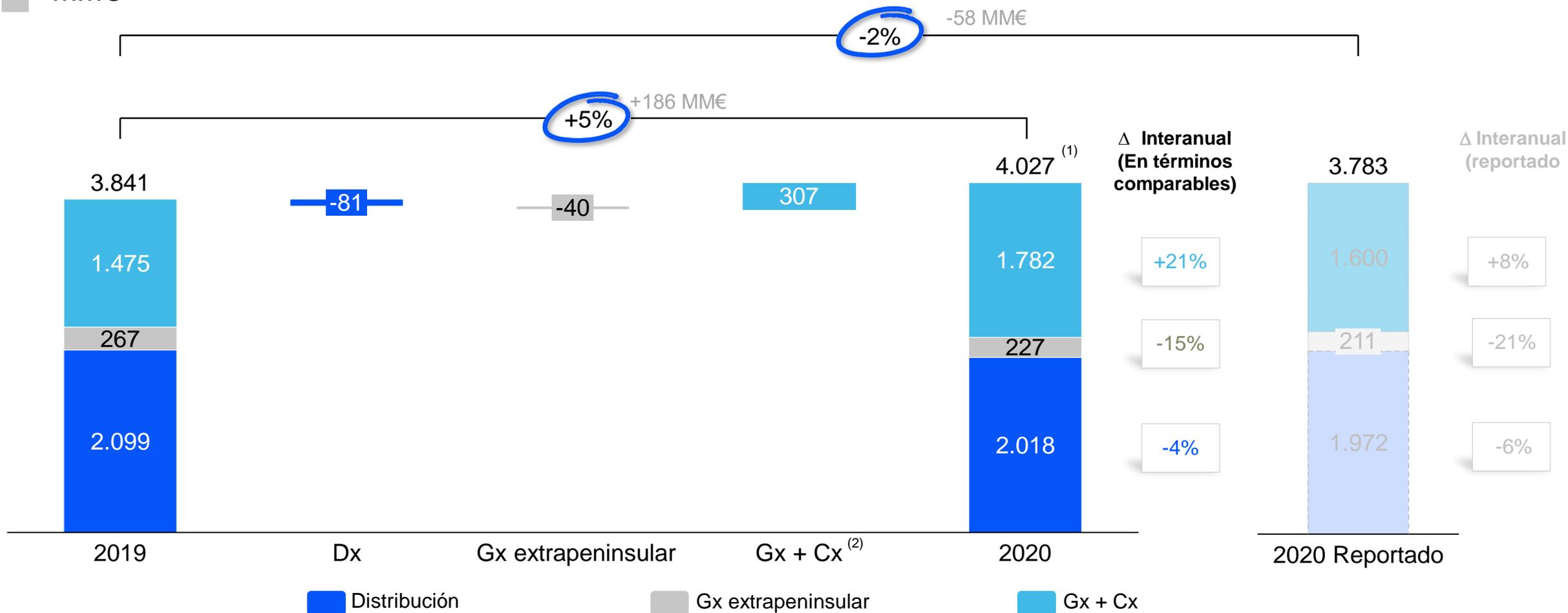
Logrados los objetivos de 2020 a pesar del Covid-19

(1) Ver detalles en la diapositiva 16

Evolución EBITDA en términos comparables



MM€



Mejora del EBITDA impulsado por el buen desempeño del negocio liberalizado

(1) Ver pie de página de la diapositiva 16

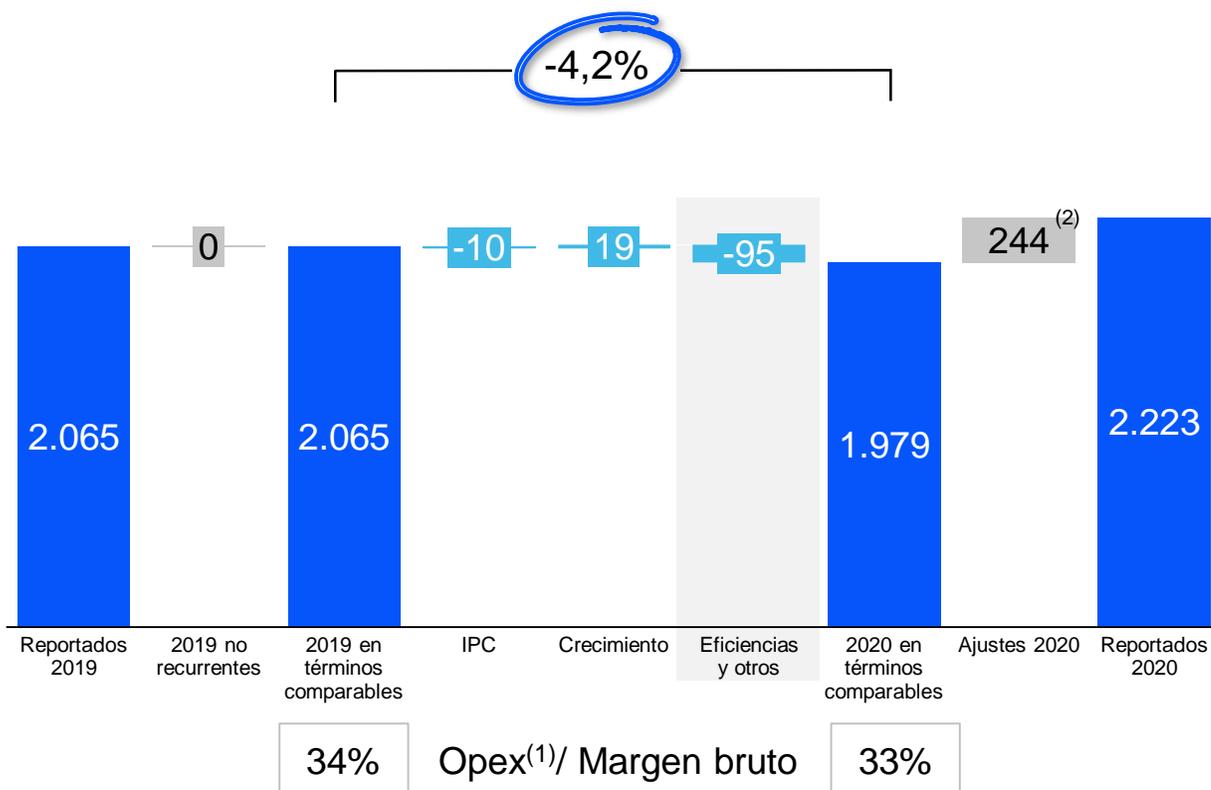
(2) Las cifras Gx + Cx incluyen el negocio de Generación y Comercialización, Estructura Corporativa, Servicios y Ajustes, y no incluyen la generación extrapeninsular

Eficiencia a través de la digitalización

Las eficiencias absorben el incremento por la inflación y el crecimiento



Evolución del Opex⁽¹⁾, MM€



KPIs Eficiencia

	2019	2020
Coste unitario EGPE €/MWh	16	17
Coste unitario €/cliente final	43	42
Coste del servicio €/cliente	11,1	11,1
Facturas electrónicas MM	3,8	4,4
Contratos digitales, MM	4,8	5,7

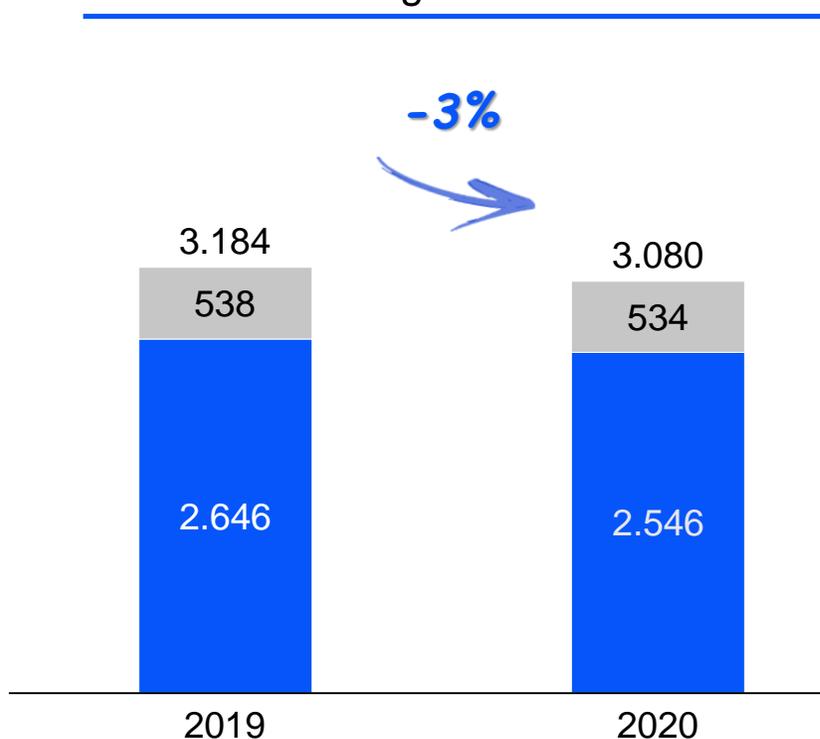
La eficiencia compensa holgadamente el crecimiento, mientras que las provisiones aportarán nuevas eficiencias en el futuro

Negocio Regulado

MM€



Margen bruto



Margen regulado: 3.080 MM€ (-104 MM€)

- Dx: -100 MM€ afectada por los nuevos parámetros retributivos

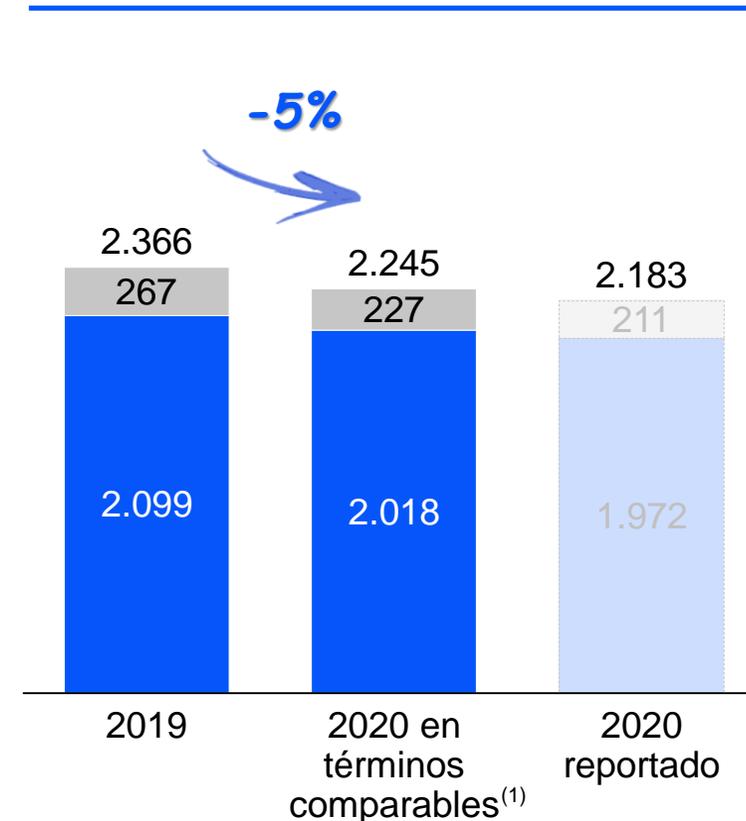
- Extrapeninsular: afectado negativamente por la revisión regulatoria y por el Covid-19, compensado por regularizaciones de años anteriores

Costes fijos en términos comparables⁽¹⁾: 835 MM€ (aumenta 17 MM€)

■ Distribución

■ Extrapeninsular

EBITDA



Los nuevos parámetros de remuneración se compensan parcialmente con la mejora de los costes fijos

(1) Costes fijos reportados excluyendo +289 MM€ (+269 MM€ Dx y +20 MM€ extrapeninsular) de reversión de provisiones de los compromisos incluidos en el nuevo Convenio Colectivo, -99 MM€ (-91 MM€ Dx y -8 MM€ extrapeninsular) de provisión adicional registrada para planes de reestructuración de la plantilla, -28 MM€ (todo extrapeninsular) de la dotación inicial neta de gastos de personal por planes de reestructuración de plantilla relativos al plan de descarbonización y -224 MM€ (todo Dx) para el proceso de digitalización.

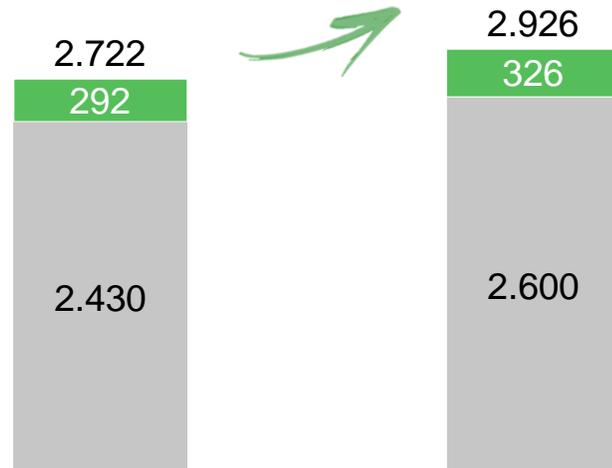
Negocio liberalizado⁽¹⁾

MM€



Margen bruto

+7%



Margen liberalizado: 2.926 MM€ (+204 MM€)

- Electricidad y otros: 2.593 MM€ (+205 MM€)

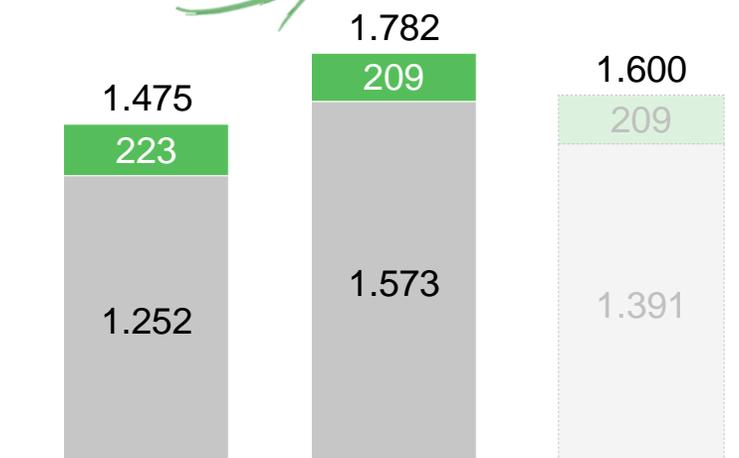
- Gas⁽²⁾: 215 MM€ (+0 MM€)

- Endesa X: 118 MM€ (-1 MM€)

Costes fijos en términos comparables⁽³⁾: 1.144 MM€ (decrece 103 MM€)

EBITDA

+21%



■ Negocio liberalizado (exEGPE)

■ EGPE

Notable rendimiento a través de la resiliencia, a pesar de un contexto exigente

(1) Las cifras del negocio liberalizado incluyen el negocio de Generación y Comercialización, Estructura Corporativa, Servicios y Ajustes y no incluye la generación extrapeninsular

(2) No incluye las actividades de aprovisionamiento de gas para los ciclos combinados

(3) Costes fijos reportados excluyendo +226 MM€ de reversión de provisiones de los compromisos contenidos en el nuevo Convenio Colectivo, -60 MM€ de provisión adicional registrada para planes de reestructuración de la plantilla, -185 MM€ de la dotación inicial neta de gastos de personal por planes de reestructuración de plantilla relativos al plan de descarbonización y -163 MM€ del proceso de digitalización.

Perdidas y Ganancias

MM€



	2020	2019	Δ Interanual
EBITDA	3.783	3.841	-2%
D&A	(1.897)	(3.453)	-45%
EBIT	1.886	388	+386%
Resultado Fin. Neto	(134)	(184)	-27%
Rtdo. Sociedades Participadas y Otros	36	26	+38%
BAI	1.788	230	+677%
Impuesto Sociedades	(388)	(50)	+676%
Intereses minoritarios	(6)	(9)	-33%
Resultado Ordinario Neto ⁽²⁾	2.132	1.562	+36%

Menor D&A principalmente por los deterioros registrados en 2019
Nuevos deterioros en 2020 en islas: 338 MM€

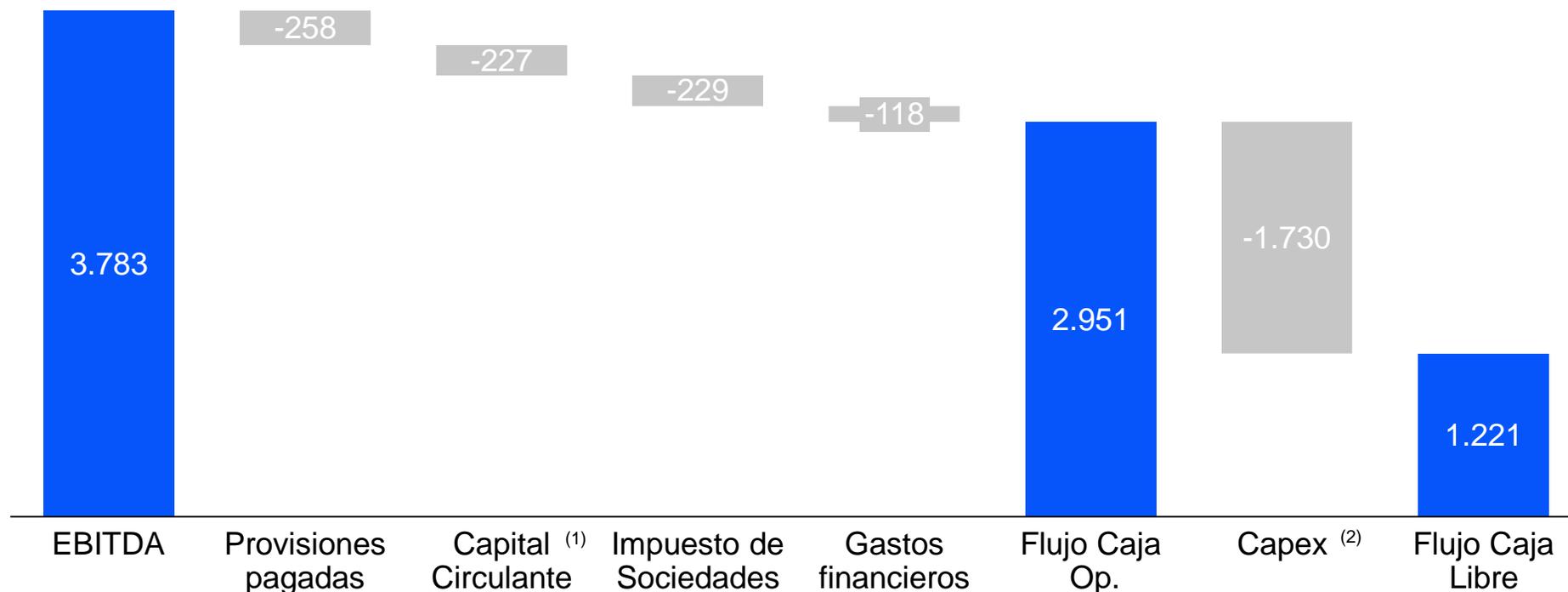
Menores gastos financieros por la actualización de las provisiones financieras

22,5% de tasa impositiva ajustada⁽¹⁾, frente al 24,4% del año anterior

Resultado Ordinario Neto +36%

Flujo de caja

MM€



Año anterior

3.841

-277

166

-440

-109

3.181

-1.914

1.267

Variación (%)

-2%

-7%

n.a.

-48%

+8%

-7%

-10%

-4%

Sólida generación de flujos de caja durante la pandemia

(1) Capital circulante neto + Liberación neta de provisiones sin impacto de caja + Capital circulante regulatorio + otros

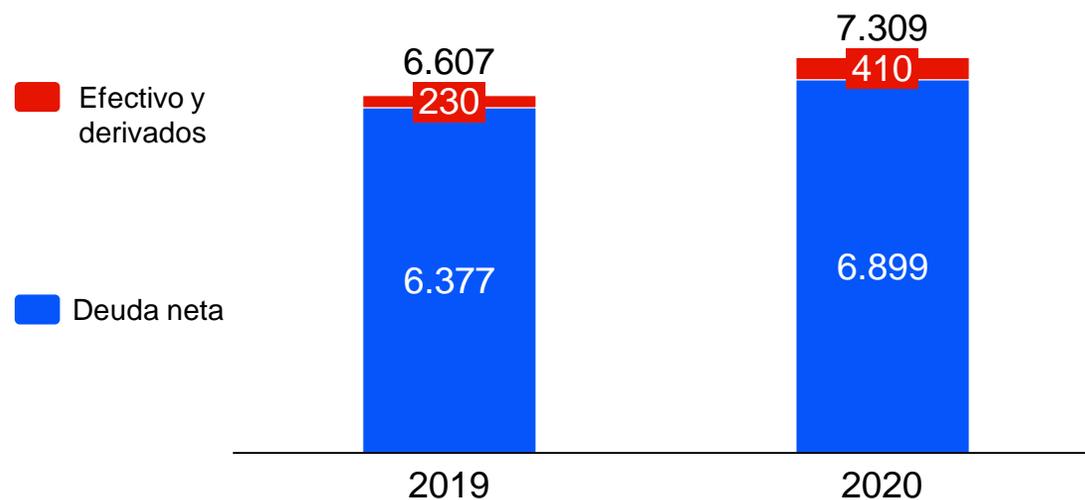
(2) Capex basado en el criterio de caja: Variación neta de activos materiales e inmateriales (1.655 MM€) + Subvenciones y otros ingresos diferidos (106 MM€) - Variación neta de otras inversiones (181 MM€)

Análisis de la deuda financiera neta

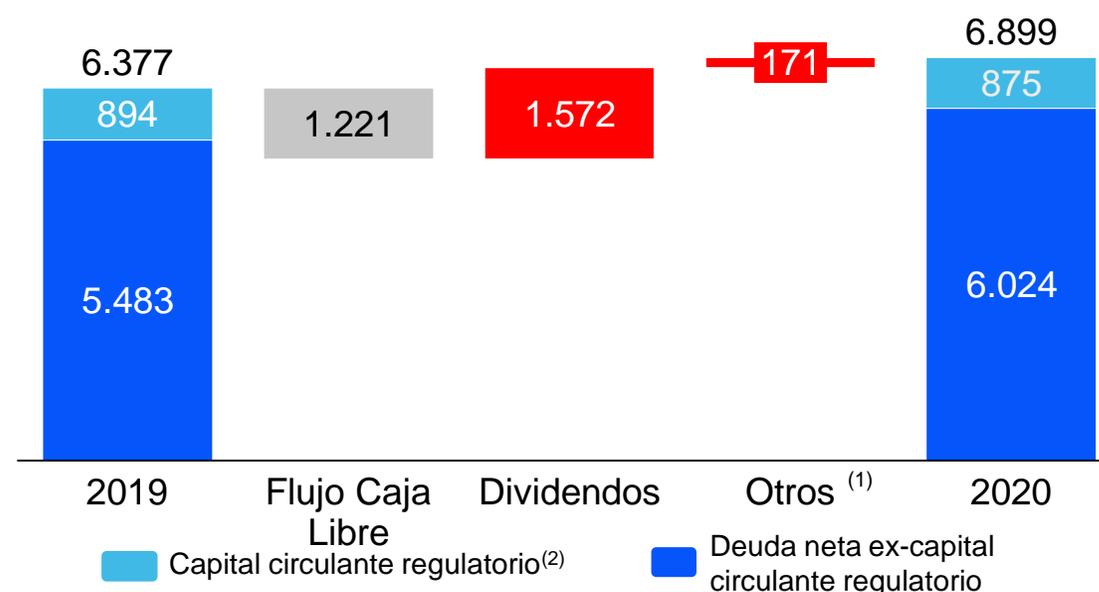
MM€



Deuda bruta



Evolución de la deuda neta



- Coste de la Deuda 1,7% (vs. 1,8% en 2019)
- Tipo de interés fijo 65% de la Deuda Bruta
 - 99% en Euros

- Apalancamiento(3) 1,8x (vs. 1,7x en 2019)
- Liquidez 4.493 MM€: 403 MM€ en efectivo y 4.090 MM€ disponibles en líneas de crédito
- Moody's eleva la calificación a largo plazo de Endesa a **Baa1, con perspectiva estable**

La evolución de la deuda neta supera las previsiones

(1) Principalmente por derechos de uso y derivados
 (2) Saldo neto con las liquidaciones de la CNMC
 (3) Calculado como Deuda Neta / EBITDA (12 últimos meses)

Finanzas Sostenibles

2020: un nuevo impulso a la financiación sostenible



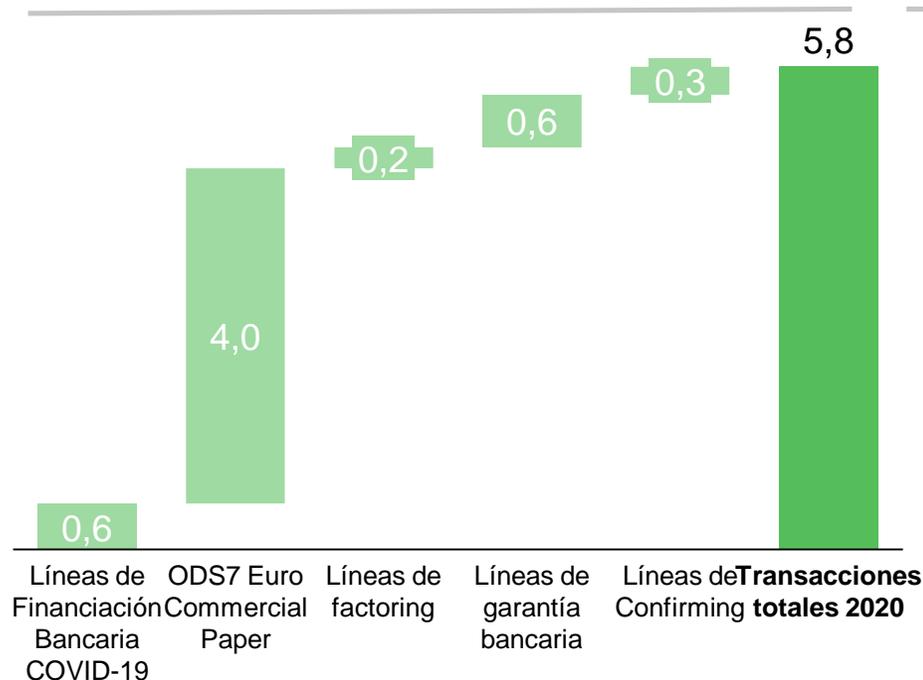
Destacados 2020

Primera transacción de este tipo
(Programa ECP ODS7 / Líneas de Confirming)

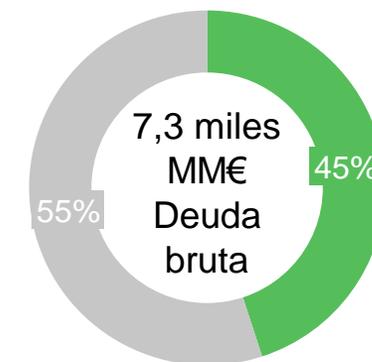
Diversificación de instrumentos financieros

Actuación en materia de sostenibilidad con las contrapartes financieras y las partes interesadas

Transacciones vinculadas a la sostenibilidad 2020 (miles MM€)



Proporción de deuda sostenible 2020



76% de la deuda de terceros

Finanzas sostenibles como motor de creación de valor

2020

Conclusiones finales

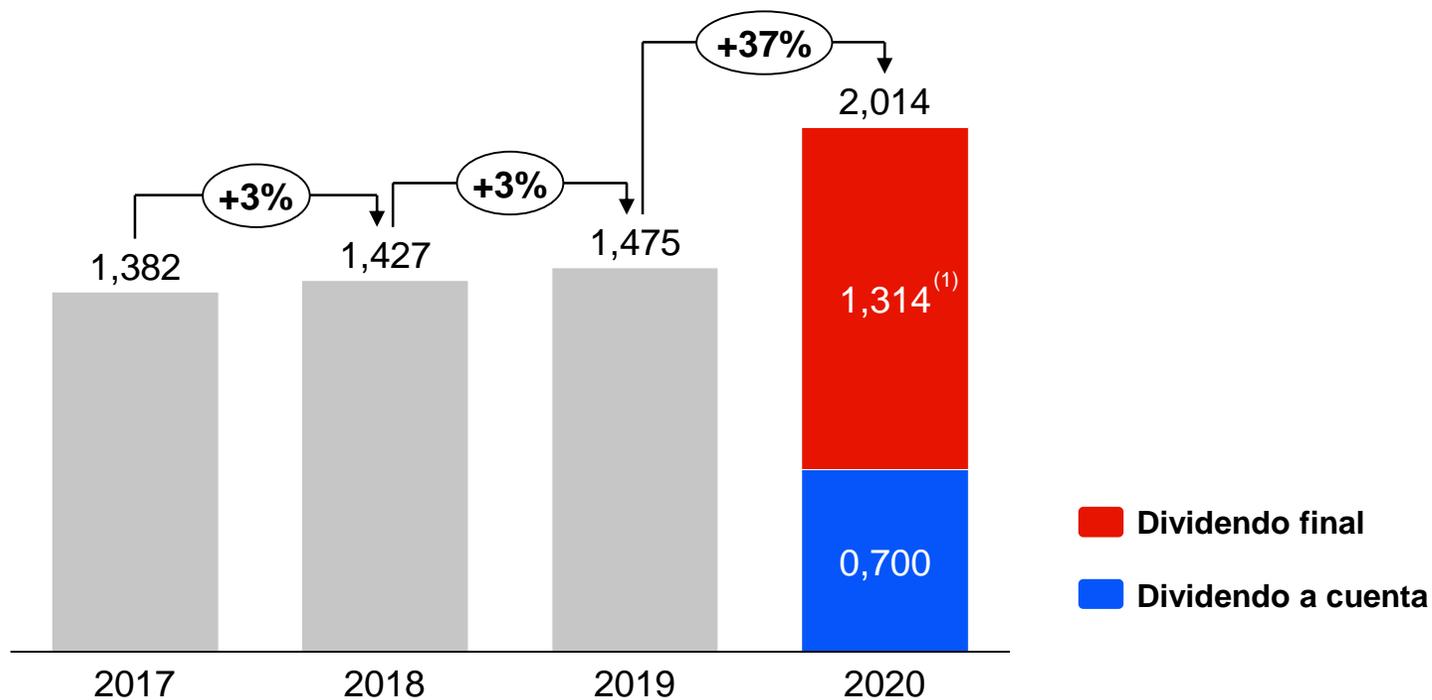
José Bogas

CEO

endesa

Remuneración a los accionistas

Evolución del DPA bruto (€/acción)



Pay out del 100% del Resultado Ordinario Neto 2020

Propuesta DPA 2020: 2,014 €/acción, +37% sobre 2019...

...+6% por encima del objetivo (1,9 €/acc.)

Dividendo complementario de 1,3136 euros/acción a pagar en julio de 2021

Destacable rentabilidad por dividendo para los accionistas en 2020

(1) Sujeto a la aprobación por la Junta General de Accionistas que se celebrará en 2021. Cifras redondeadas a 1,3136€/acc.

Cumpliendo y superando los objetivos de 2020



	2020	2021	2022	2023	TACC 2020-23
EBITDA⁽¹⁾ (miles MM€)	3,8	4,0	4,1	4,3	+4%
Resultado Ordinario Neto⁽²⁾ (miles MM€)	2,1	1,7	1,8	1,9	
Resultado Neto (miles MM€)	1,4				
Pay out (%)	100%	80%	70%	70%	
DPA implícito (€/acc)	~02 ⁽³⁾	~1.3	~1.2	~1.3	
Rentab. Dividendo Implícita⁽⁴⁾	8,9%	5,8%	5,4%	5,8%	
Capex bruto (miles MM€)		2,0	3,0	2,9	Σ 2021-23 7,9

Por encima del guidance

- (1) El EBITDA 2020 en términos comparables sería de 4.027 MM€ (ver detalles en la diapositiva 16).
 (2) Véanse los detalles en la diapositiva 16.
 (3) DPA 2020 implícito que corresponde a un Resultado Ordinario Neto de 2,1 miles MM€: ~2,0 €/acción
 (4) Precio de la acción a 31/12/2020: 22,35€

Conclusiones



Cumplimiento de los objetivos financieros **por encima de los objetivos**

Sólido **modelo de negocio integrado** con una gran fortaleza financiera

Adaptando la compañía para **futuros desafíos**

Extraordinaria **rentabilidad por dividendo** en un contexto complejo

2020

Anexos

endesa

Endesa: PyG 2020

MM€



	Gx+Cx	Dx	Estructura	Ajustes	TOTAL
Ingresos	15.215	2.720	563	-919	17.579
Aprovisionamientos y servicios	-11.686	-174	-44	331	-11.573
Margen de contribución	3.529	2.546	519	(588)	6.006
Trabajos Realizados por el Grupo para su Activo	107	148	20	0	275
Gastos de Personal	-566	-302	-296	17	-1.147
Otros Gastos Fijos de Explotación	-1.129	-420	-373	571	-1.351
EBITDA	1.941	1.972	(130)	-	3.783
D&A	-1.199	-635	-63	0	-1.897
EBIT	742	1.337	(193)	-	1.886
Resultado financiero neto	-71	-56	-7	0	-134
Resultado Neto por el Método de Participación	28	6	0	0	34
Resultado de otras Inversiones	0	0	2.585	-2.585	0
Resultado en Ventas de Activos	-15	17	0	0	2
RESULTADOS ANTES DE IMPUESTOS	684	1.304	2.385	(2.585)	1.788
Impuesto sobre Sociedades	-121	-314	47	0	-388
Intereses Minoritarios	-5	-1	0	0	-6
RESULTADO NETO ATRIBUIBLE	558	989	2.432	(2.585)	1.394

Endesa: PyG 2019

MM€



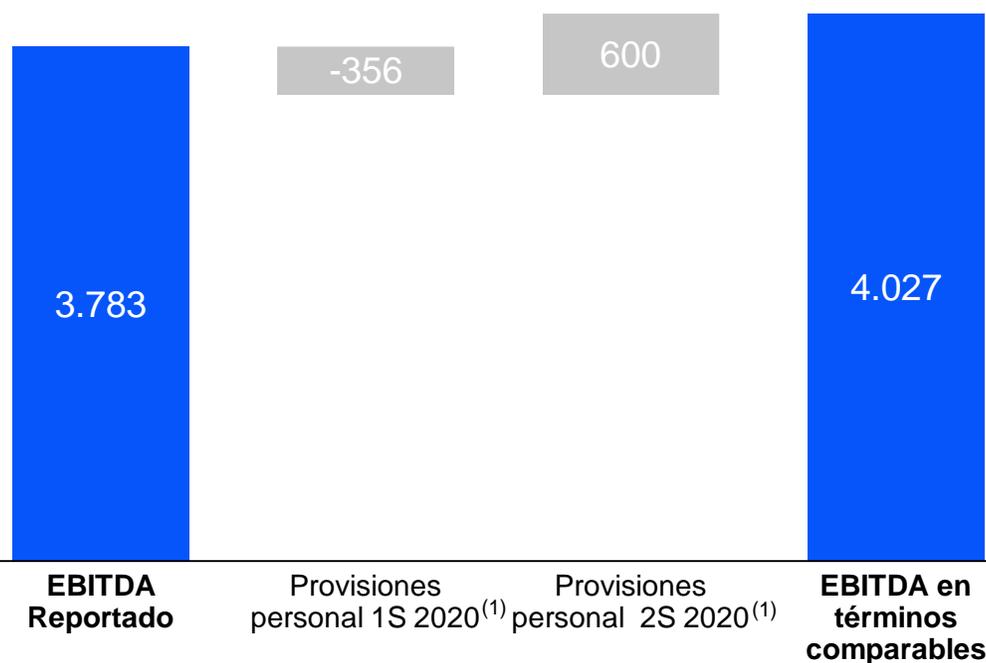
	Gx+Cx	Dx	Estructura	Ajustes	TOTAL
Ingresos	17.537	2.828	638	-845	20.158
Aprovisionamientos y servicios	-14.204	-182	-44	178	-14.252
Margen de contribución	3.333	2.646	594	(667)	5.906
Trabajos Realizados por el Grupo para su Activo	96	175	24	0	295
Gastos de Personal	-542	-280	-215	15	-1.022
Otros Gastos Fijos de Explotación	-1.117	-442	-427	648	-1.338
EBITDA	1.770	2.099	(24)	(4)	3.841
D&A	-2.759	-626	-68	0	-3.453
EBIT	(989)	1.473	(92)	(4)	388
Resultado financiero neto	-115	-63	-6	0	-184
Resultado Neto por el Método de Participación	11	4	0	0	15
Resultado de otras Inversiones	0	0	1.731	-1.731	0
Resultado en Ventas de Activos	-19	30	0	0	11
RESULTADOS ANTES DE IMPUESTOS	(1.112)	1.444	1.633	(1.735)	230
Impuesto sobre Sociedades	297	-366	18	1	-50
Intereses Minoritarios	-8	-1	0	0	-9
RESULTADO NETO ATRIBUIBLE	(823)	1.077	1.651	(1.734)	171

Desgloses del EBITDA y del Resultado Neto

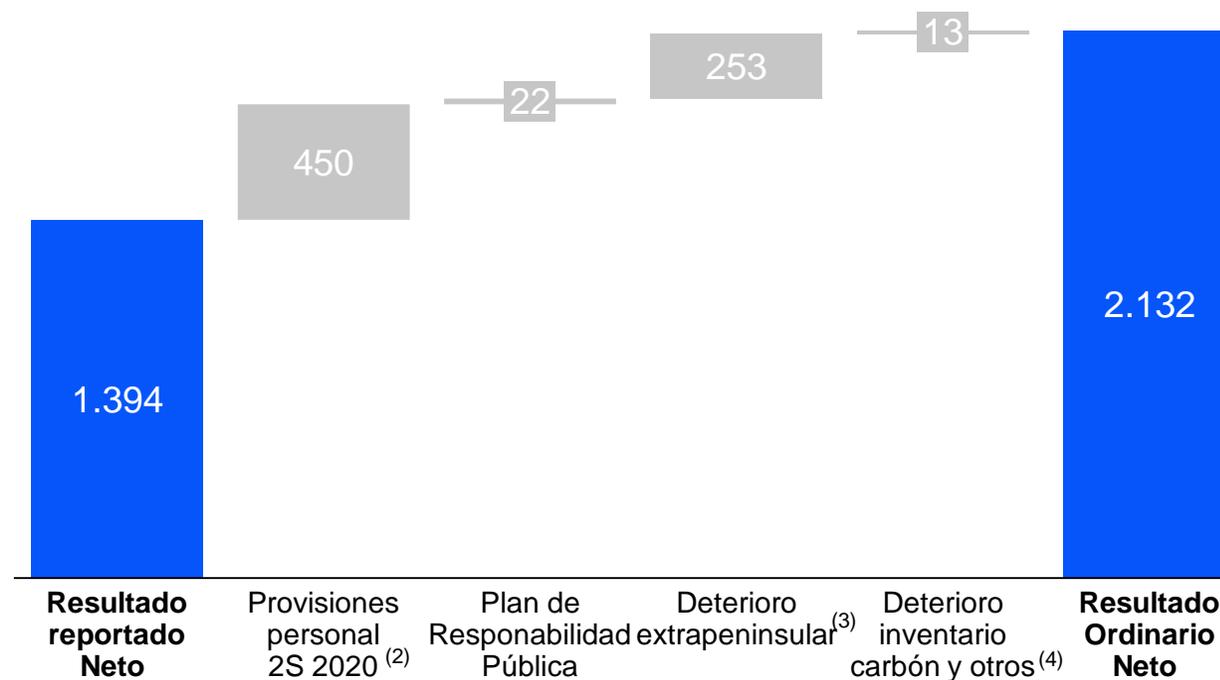
MM€



Desglose EBITDA, MM€



Desglose Resultado Neto, MM€



(1) Ver diapositiva 17. Provisiones de personal 2S 2020 ajustando el Resultado Ordinario Neto

(2) Neto del efecto fiscal de las provisiones de personal 2S 2020 (véase la diapositiva 17)

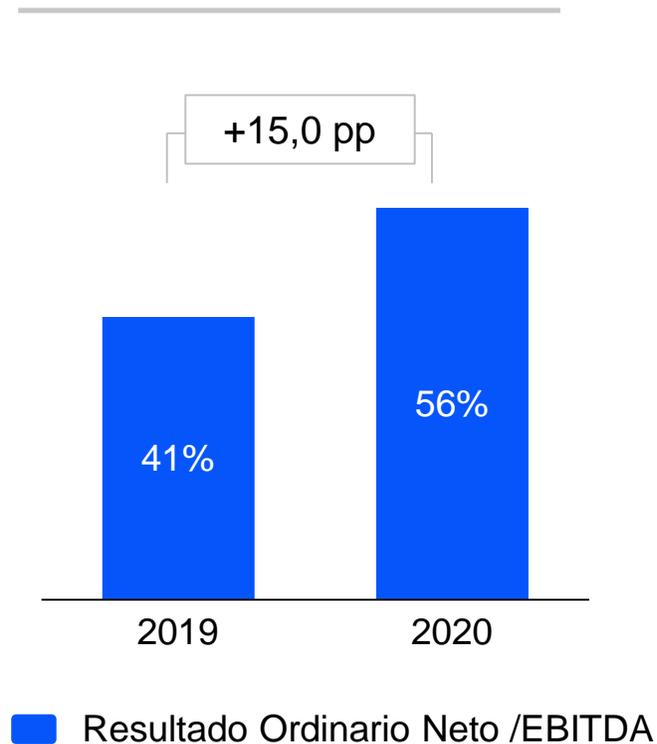
(3) Neto del efecto fiscal del deterioro de los activos extrapeninsulares (véase la diapositiva 18)

(4) Neto del efecto fiscal del deterioro del inventario de carbón y otros (véase la diapositiva 18)

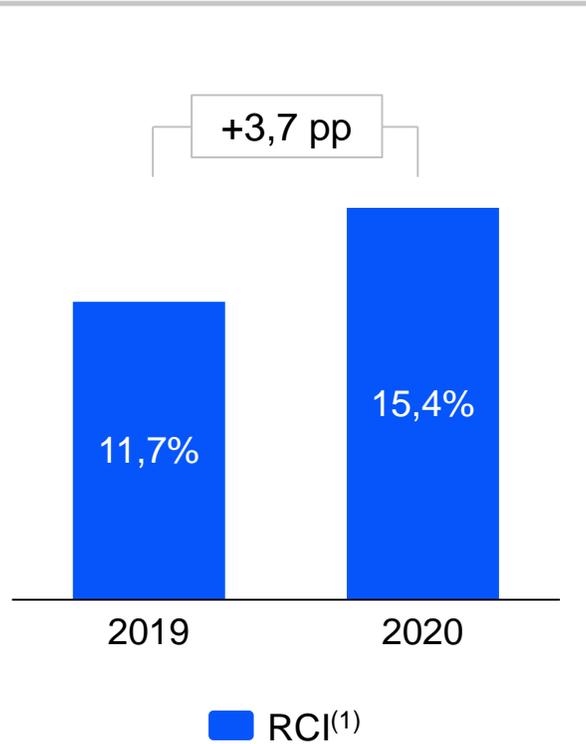
Métricas de rentabilidad y crediticias



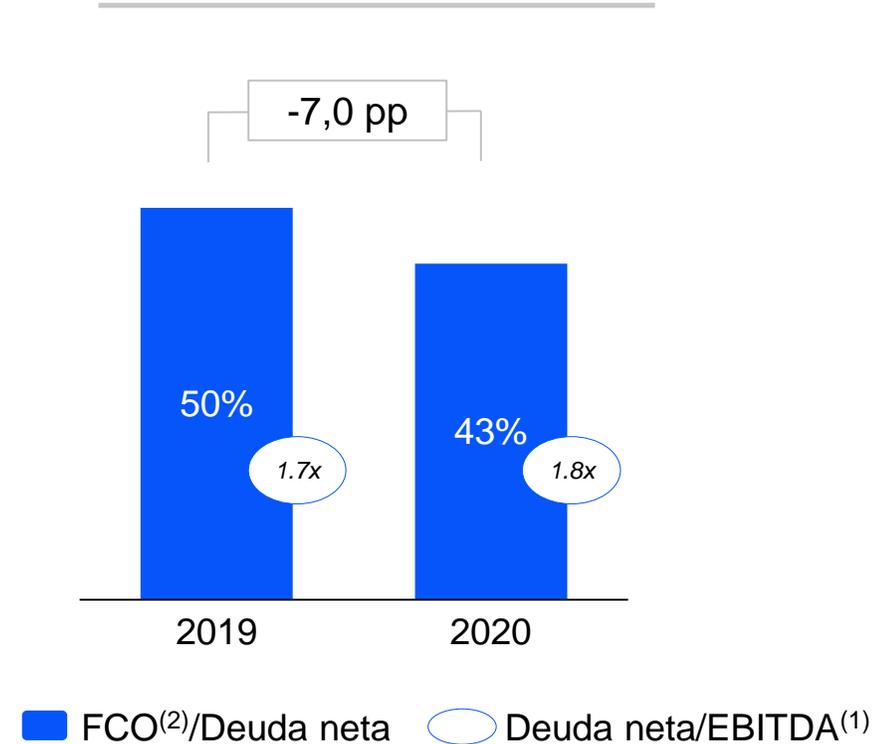
Rentabilidad



Rendimiento del capital invertido



Métricas crediticias

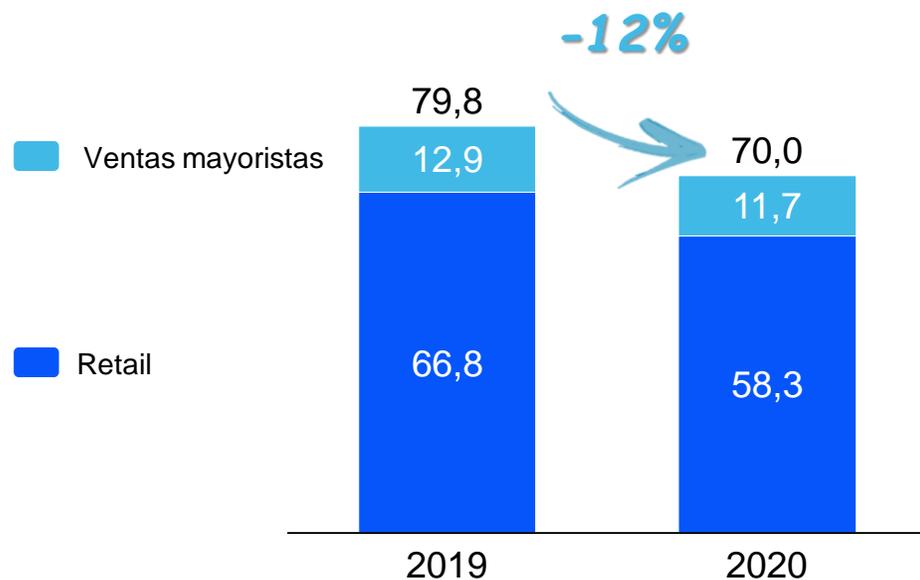


(1) Calculado en términos comparables
(2) FCO últimos 12 meses

Principales magnitudes operativas de gas



Volúmenes de ventas⁽¹⁾, TWh



Datos principales

	2019	2020	Δ
Clientes totales mm	1,65	1,67	+1%
Margen unitario⁽²⁾ €/MWh	2,7	3,1	+14%

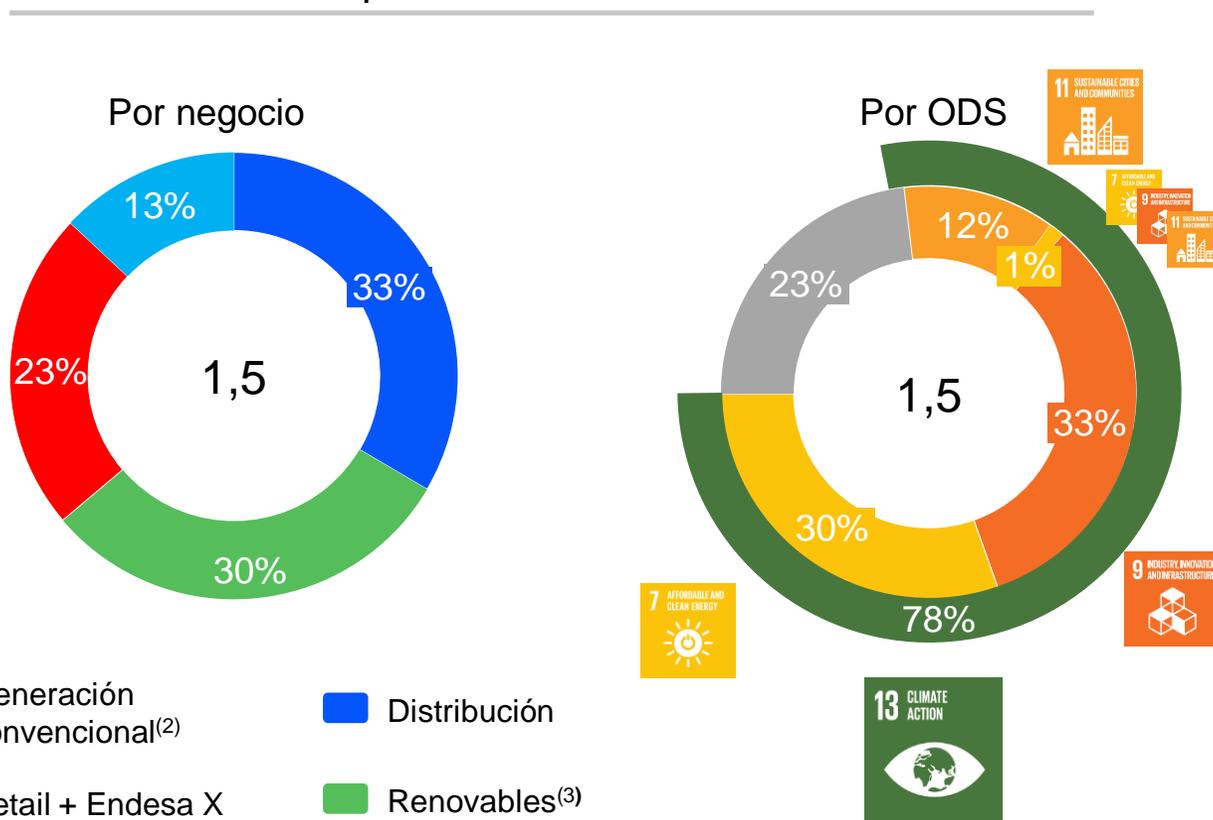
(1) Cifras redondeadas

(2) Comparado 2020 vs. 2019. El margen unitario integrado, tanto 2019 y 2020, excluye las actividades de aprovisionamiento de gas para los ciclos combinados

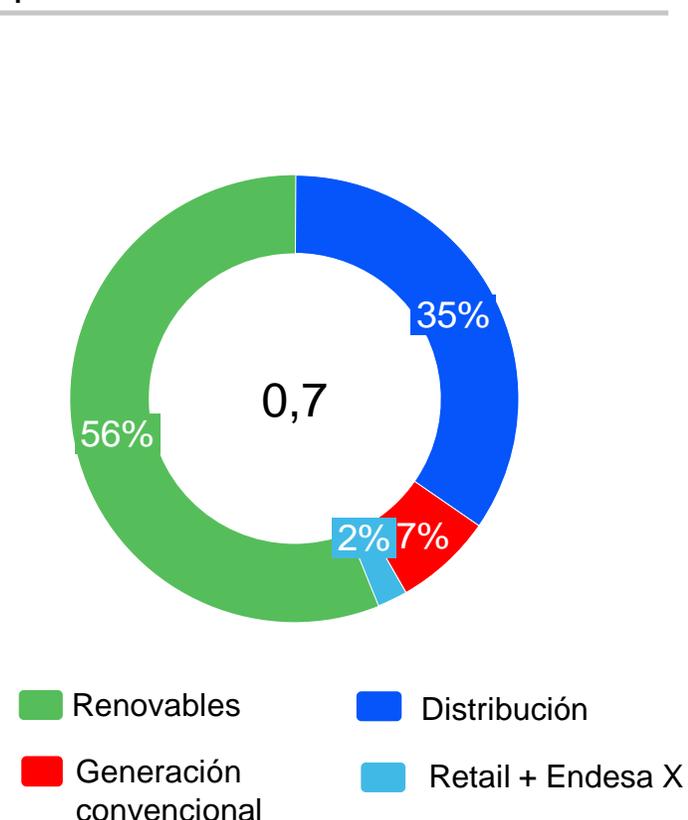
Capex Neto

Acelerando el Desarrollo de renovables

Capex Neto⁽¹⁾, miles MM€



Capex de desarrollo, miles MM€



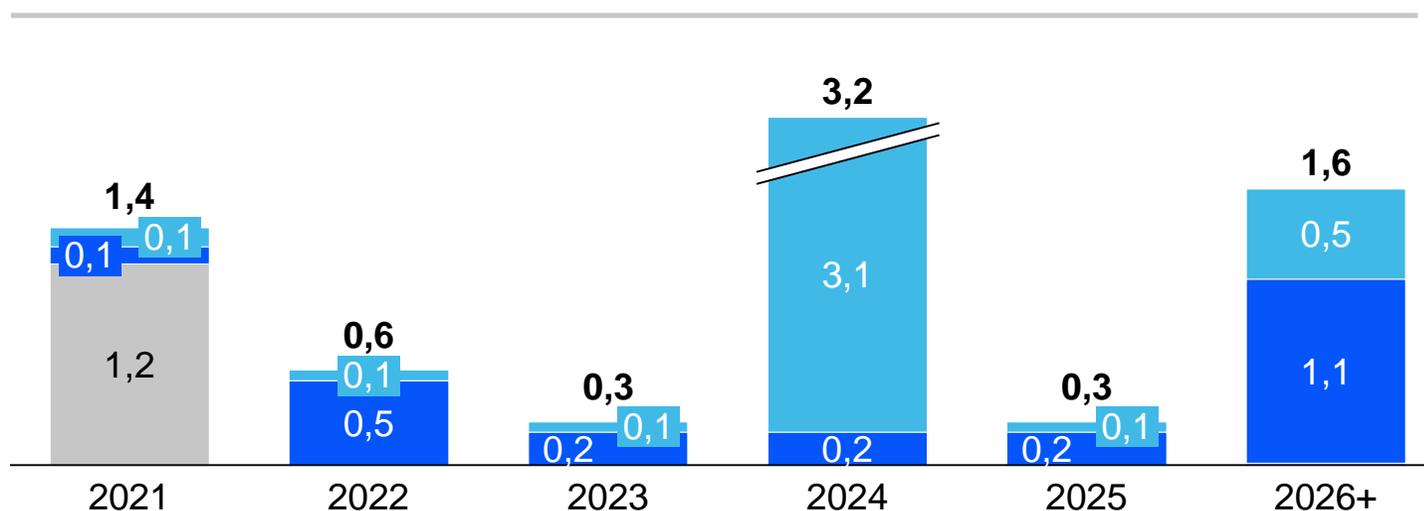
(1) No incluye: Inversiones financieras (23 MM€ en 2020 y 43 MM€ en 2019), derechos de uso (182 MM€) ni las Adquisiciones Societarias realizadas durante el ejercicio. Incluye capex de estructura. Capex Bruto total: 1,6 miles MM€. Cifras redondeadas
 (2) Incluye capex de estructura
 (3) Incluye capex de gran hidráulica.

Calendario de vencimientos deuda financiera

MM€



Saldo bruto de vencimientos⁽¹⁾



- Vida media de la deuda: 4,6 años
- Cobertura de 17 meses de vencimientos de la deuda
- Refuerzo adicional de liquidez en 1.285 MM€ en 4 operaciones

■ ECP's y otros valores negociables⁽²⁾

■ Deudas con Entidades de Crédito

■ Otras deudas financieras

(1) Pendientes a 31 de diciembre de 2020. Cifras redondeadas. No incluye los derivados financieros.

(2) Los pagarés emitidos están respaldados por líneas de crédito a largo plazo y se renuevan periódicamente.

Capacidad instalada y producción



Capacidad total instalada neta, MW

	2020	2019	Var. (%)
Peninsular	17.388	19.066	-9%
Renovables (2)	7.781	7.408	5%
Hidráulica	4.749	4.748	0%
Eólica	2.423	2.308	5%
Solar	609	352	73%
Otras	0	0	0%
Nuclear	3.328	3.318	0%
Carbón	2.523	4.584	-45%
Ciclos combinados	3.756	3.756	0%
Territorios extrapeninsulares	4.264	4.299	-1%
Carbón	241	241	0%
Fuel - Gas	2.334	2.334	0%
Ciclos combinados	1.689	1.724	-2%
Total	21.652	23.365	-7%

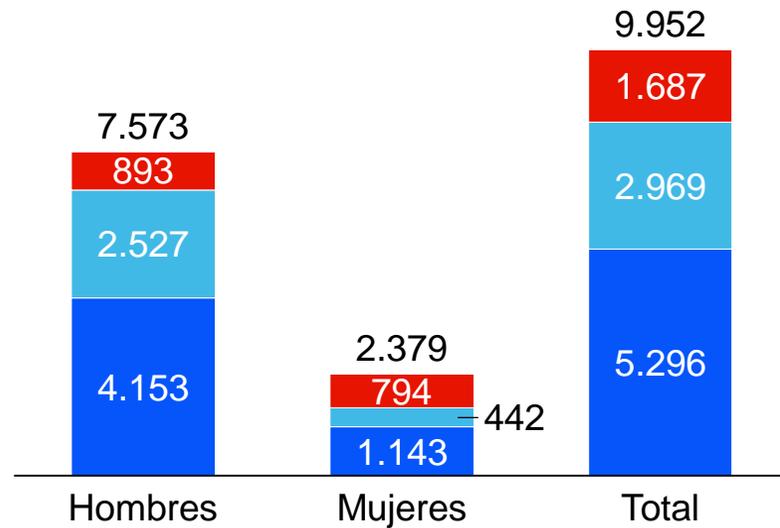
Producción total bruta (1), GWh

	2020	2019	Var. (%)
Peninsular	46.142	49.582	-7%
Renovables (2)	13.415	10.090	33%
Hidráulica	7.681	5.861	31%
Eólica	5.235	4.127	27%
Solar	498	101	5x
Otras	1	1	0%
Nuclear	25.839	26.279	-2%
Carbón	1.211	5.647	-79%
Ciclos combinados	5.677	7.566	-25%
Territorios extrapeninsulares	10.127	11.820	-14%
Carbón	222	1.996	-89%
Fuel - Gas	4.217	5.703	-26%
Ciclos combinados	5.688	4.121	38%
Total	56.269	61.402	-8%

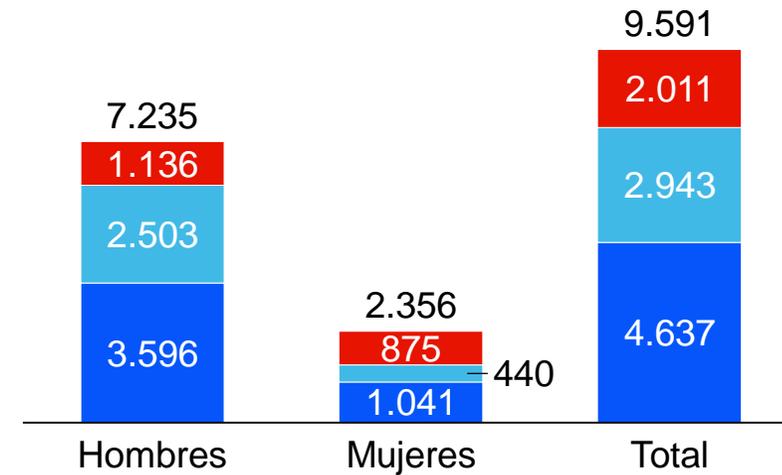
Plantilla



2019



2020



Generación & Comercialización

Distribución

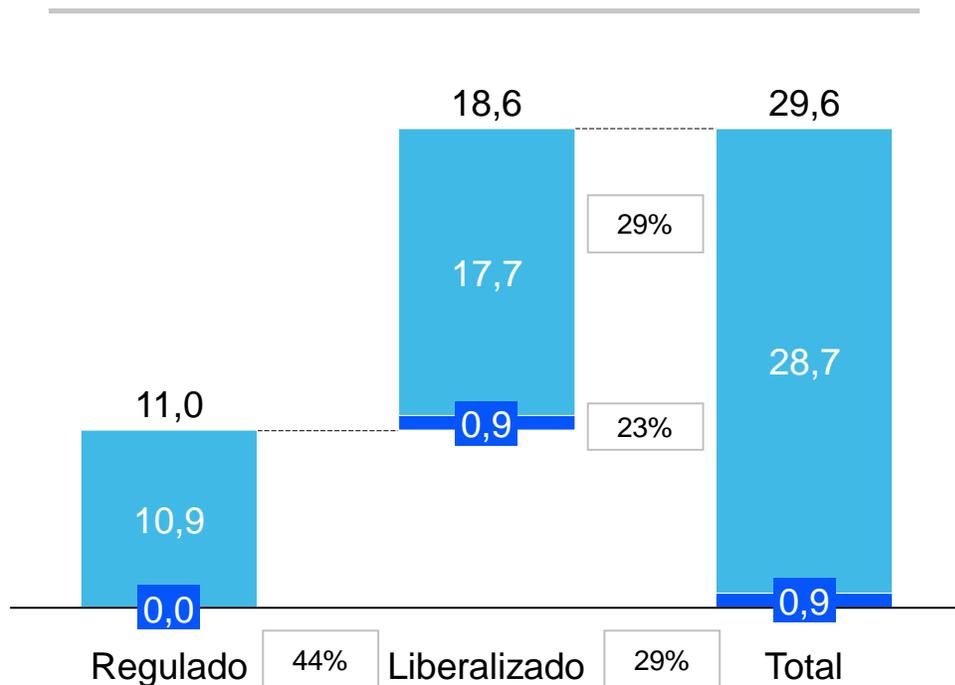
Estructura & otros

Mercado eléctrico español

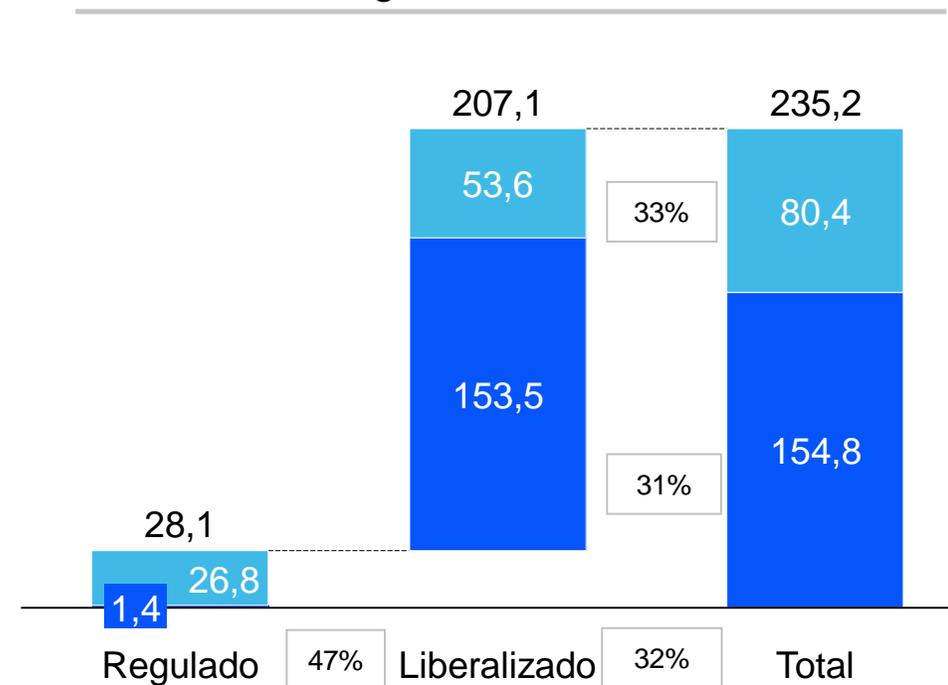
2020



Clientes⁽¹⁾, MM



Energía vendida⁽²⁾, TWh



Residencial

Empresas

XX% Cuota de mercado Endesa

(1) Clientes: CNMC "Informe de supervisión de los cambios de comercializador 2020" publicado el 03/12/2020. Cifras redondeadas
 (2) Energía vendida: Estimación interna basada en el "sistema de previsión diaria de energía sectorial". Cifras redondeadas

Personas con las que trabajamos



Planes de acción

2020E

Objetivos 2021-23



Género - % de mujeres en los procesos de selección⁽¹⁾

36% de mujeres involucradas en los procesos de selección

50% de mujeres involucradas en los procesos de selección



Encuesta de clima⁽²⁾

- 100% de personas involucradas
- 67% de personas participando

- 100% de personas involucradas
- 80% de personas participando



Evaluación de desempeño⁽²⁾

- 8.301 personas involucradas
- 100% de las personas elegibles

100% de las personas involucradas



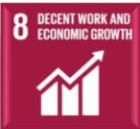
Reciclaje y mejora - Impulsar y planificar programas de mejora de reciclaje y mejora de las capacidades de los empleados de Endesa impulsando la transición energética

(1) Excluye los procesos de selección en trabajos no cualificados

(2) Personas elegibles y accesibles que hayan trabajado en el Grupo durante al menos 3 meses.

Comunidades locales y globales



	Planes de acción	2020E ⁽¹⁾	Objetivos 2030 ⁽¹⁾
	Educación de alta calidad, inclusiva y justa	0,3 MM de beneficiarios	0,8 MM de beneficiarios en 2030
	Acceso a energía limpia y asequible	1,9 MM de beneficiarios	4,1 MM de beneficiarios en 2030
	Empleo sostenible y crecimiento económico integrador	0,6 MM de beneficiarios	1,9 MM de beneficiarios en 2030

(1) Cifras acumuladas desde 2015

Los objetivos de 2030 se han redefinido en función del cierre de 2020 afectado por la pandemia

Glosario de términos (I/II)



Concepto	Cálculo	Nº de referencia del Informe de Gestión Consolidado
Coste medio de la deuda (%)	(Coste deuda financiera bruta) / Deuda financiera media bruta: (139 MM€ / 8.104 MM€) = 1,7%	4.1
Vida media de la deuda (nº de años)	(Principal x número de días de vigencia) / (Principal Vigente al Cierre del Periodo x Número Días del Periodo): 33.484 / 7.268 = 4,6 años	4.1
Flujo de caja de las operaciones (MM€)	Flujos Netos de Efectivo Procedentes de las Actividades de Explotación (2.951 MM€)	4.2
Flujo de caja libre (MM€)	Flujo de caja de las operaciones (2.951 MM€) - Variación neta de inmovilizado material e inmaterial (1.655 MM€) + Subvenciones y otros Ingresos Diferidos (106 MM€) - Variación neta de Otras Inversiones (181 M€) = 1.221 MM€	n/a
Cobertura vencimientos de deuda (meses)	Periodo de vencimientos (nº meses) de la deuda vegetativa que se podría cubrir con la liquidez disponible: 17 meses	4.1
Resultado bruto de explotación -EBITDA- (MM€)	Ingresos (17.579 MM€) – Aprovisionamientos y servicios (11.573 MM€) + Trabajos realizados por el Grupo para su activo (275 MM€) – gastos de personal (1.147 MM€) – Otros Gastos Fijos de Explotación (1.351 MM€) = 3.783 MM€	1.3
Resultado de explotación -EBIT- (MM€)	Resultado bruto de explotación (3.783 MM€) - Depreciación y amortización (1.897 MM€) = 1.886 MM€	1.3
Costes fijos -Opex- (MM€)	Gastos de personal (1.147 MM€) + Otros gastos fijos de explotación (1.351 MM€) - Trabajos realizados por el Grupo para su activo (275 MM€) = 2.223 MM€	1.3
Margen de contribución (MM€)	Ingresos (17.579 MM€) – Aprovisionamientos y servicios (11.573 MM€) = 6.006 MM€	1.3
Apalancamiento (veces)	Deuda financiera neta (6.899 MM€) / Resultado bruto de explotación (3.783 MM€) = 1,8x	n/a

Glosario de términos(II/II)



Concepto	Cálculo	Nº de referencia del Informe de Gestión Consolidado
Inversión bruta (MM€)	Inversiones brutas materiales (1.589 MM€) e inmateriales (234 MM€) - derechos de uso (182 MM€) = 1.641 MM€	4.3
Deuda financiera neta (MM€)	Deuda financiera a largo y corto plazo (5.937 MM€ + 1.372 MM€) - Caja y otros medios líquidos equivalentes (403 MM€) – Derivados reconocidos como activos financieros (7 MM€) = 6.899 MM€	4.1
Resultado financiero neto (MM€)	Ingreso financiero (28 MM€) - Gasto financiero (174 MM€) + Diferencias de cambio netas (12 MM€) = -134 MM€	1.3
Ingresos (MM€)	Ventas (16.644 MM€) + Otros ingresos de explotación (935 MM€) = 17.579 MM€	1,3
Resultado Neto Ordinario (MM€)	Resultado Neto de la Sociedad Dominante (1.394 MM€) - Resultado Neto en ventas de activos no financieros superiores a 10 MM€ (0 MM€) - Pérdidas netas por deterioro de activos no financieros superiores a 10 MM€ (266 MM€) - Dotación Inicial Neta de Gastos de Personal por Planes de Reestructuración de Plantilla relativos al Plan de Descarbonización (-450 MM€) - Gastos Netos correspondientes al Plan de Responsabilidad Pública por la Crisis Sanitaria COVID-19 (-22 MM€) = 2.132 MM€	1.1
Margen eléctrico integrado (MM€)	Margen de Contribución Gx+Cx (3.529 MM€) - Margen SENP (534 MM€) - Margen PVPC (62 MM€) - Margen gas (215 MM€) - Margen Endesa X (118 MM€) - Otros (116 MM€) = 2.485 MM€	n/a
Margen eléctrico unitario integrado (€/MWh)	Margen eléctrico integrado / Ventas eléctricas en el mercado liberalizado en España y Portugal: 2.485 MM€ / 73,3 TWh = 33,9 €/MWh	n/a
Margen unitario de gas (€/MWh)	Margen Gestionable de Gas / Ventas de Gas: 214,9 MM€ / 70 TWh = 3,1 €/MWh	n/a
Margen contribución Endesa X (MM€)	Margen de contribución generado por los productos y servicios de valor añadido comercializados por la unidad de Endesa X = 118 MM€	n/a

Disclaimer



Este documento contiene ciertas afirmaciones que constituyen estimaciones o perspectivas (“forward-looking statements”) sobre estadísticas y resultados financieros y operativos y otros futuros. Estas declaraciones no constituyen garantías de que se materializarán resultados futuros y las mismas están sujetas a riesgos importantes, incertidumbres, cambios en circunstancias y otros factores que pueden estar fuera del control de ENDESA o que pueden ser difíciles de predecir.

Dichas afirmaciones incluyen, entre otras, información sobre: estimaciones de beneficios futuros; variaciones de la producción eléctrica de las distintas tecnologías, así como de cuota de mercado; variaciones esperadas en la demanda y suministro de gas; estrategia y objetivos de gestión; estimaciones de reducción de costes; estructura de precios y tarifas; previsión de inversiones; enajenación estimada de activos; variaciones previstas de capacidad de generación y cambios en el “mix” de capacidad; “repowering” de capacidad; y condiciones macroeconómicas. Las asunciones principales sobre las que se fundamentan las previsiones y objetivos incluidos en este documento están relacionadas con el entorno regulatorio, tipos de cambio, commodities, contrapartes, desinversiones, incrementos en la producción y en capacidad instalada en mercados donde ENDESA opera, incrementos en la demanda en tales mercados, asignación de producción entre las distintas tecnologías, con incrementos de costes asociados con una mayor actividad que no superen ciertos límites, con un precio de la electricidad no menor de ciertos niveles, con el coste de las centrales de ciclo combinado y con la disponibilidad y coste de las materias primas y de los derechos de emisión necesarios para operar nuestro negocio en los niveles deseados.

Para estas afirmaciones, ENDESA se ampara en la protección otorgada por Ley de Reforma de Litigios Privados de 1995 de los Estados Unidos de América para los “forward-looking statements”.

Los siguientes factores, además de los mencionados en este documento, pueden hacer variar significativamente las estadísticas y los resultados financieros y operativos de lo indicado en las estimaciones: condiciones económicas e industriales; factores relativos a la liquidez y financiación; factores operacionales; factores estratégicos y regulatorios, legales, fiscales, medioambientales, gubernamentales y políticos; factores reputacionales; y factores comerciales o transaccionales.

Se puede encontrar información adicional sobre las razones por las que los resultados reales y otros desarrollos pueden diferir significativamente de las expectativas implícita o explícitamente contenidas en este documento, en el capítulo de Factores de Riesgo de la información regulada de ENDESA registrada en la Comisión Nacional del Mercado de Valores (“CNMV”).

ENDESA no puede garantizar que las perspectivas contenidas en este documento se cumplirán en sus términos. Tampoco ENDESA ni ninguna de sus filiales tienen la intención de actualizar tales estimaciones, previsiones y objetivos excepto que otra consideración sea requerida por ley.

Equipo IR

Contáctanos



Mar Martinez

Directora de Relación con Inversores

Equipo de Relación con Inversores

Isabel Permuy

Javier Hernandez

Francesc Trilla

Juan Carlos Jimenez

Sonia Herranz

Paloma de Miguel



Descubre la nueva endesa.com



Nuevo diseño, más claro e intuitivo.



Todos tus contenidos, un solo clic:

- Resultados
- Información económica
- Informes anuales
- Agenda de eventos.



Servicio de alertas para recibir en tu móvil las principales novedades de la compañía.



Y, además, toda la **información sobre nuestros productos y servicios**, incluido el acceso al Área Cliente de Endesa.

Entra en [endesa.com/accionistaseinversores](https://www.endesa.com/accionistaseinversores): una nueva forma de conocernos

Contactos

Email: ir@endesa.es

Teléfono: + 34 91 213 15 03
+ 34 91 213 90 49

Web: www.endesa.com