



Naturgy 

JGA 2024

2 de abril de 2024



Naturgy

Naturgy

- 1.** Naturgy hoy
- 2.** Resumen del año
- 3.** Escenario en 2023
- 4.** Resultados en 2023
- 5.** Contribución a la transición energética
- 6.** Prioridades 2024



1

Naturgy hoy

Naturgy  JGA2024

180 años en el sector energético

Contribuyendo al desarrollo económico y social en los países donde operamos, y trabajando para ofrecer los mejores servicios

1843

Pionero en el alumbrado público en España

1955

Acelerador de la transición del gas ciudad al gas natural

1969

Primer suministro en barco a España de gas natural licuado

1972

Firma del contrato de aprovisionamiento de gas con Argelia

1992

Internacionalización de la Compañía

2002

Primer ciclo combinado construido en España

2009

Incremento relevante de la electricidad en el mix de negocio¹

2018

Plan de transformación de la Compañía

2023

Compromiso con la transición energética

Nota:

1. Tras la adquisición de Unión Fenosa

LA
ENERGÍA
QUE NOS UNE
1843 · 2023

Naturgy hoy

Grupo energético global presente en las cadenas de valor del gas y la electricidad

Presencia global en todos los continentes

>20 países

Total activos

~38.000 m€



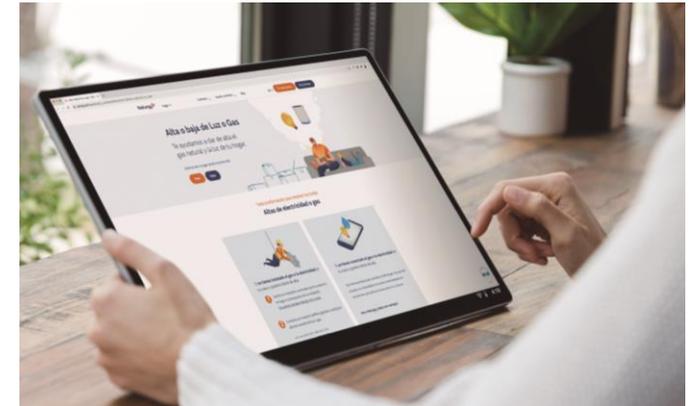
- > Capacidad instalada: **17 GW**
 - Renovable 40%
- > Electricidad generada: **44 TWh**
 - Renovable 30%

Generación de electricidad



- > Energía distribuida: **410 TWh**
- > Puntos de suministro: **16 millones**
- > Redes: **293.000 km**

Distribución de energía



- > Energía suministrada: **270 TWh**
- > Clientes: **18 millones**

Suministro de energía

Valores sólidos para apoyar a todos los grupos de interés

Transformando el mundo a través de la energía

Impulsando las oportunidades de la transición energética

Forward Vision

Generando valor en los negocios y respondiendo con rigor a todos los grupos de interés

Excellence Driven

Compromiso con las personas

People Oriented

Compromiso con el medioambiente y la sociedad

One Planet





2

Resumen del año

Naturgy  JGA2024

Resumen del año

2023

Adaptación continua al entorno



Escenario volátil

- > Elevada correlación entre los precios del gas y la electricidad
- > Caída de los precios de la energía hacia promedios históricos
- > Continuos y frecuentes desarrollos regulatorios



Resultados sólidos

- > Mejora de la rentabilidad y de las variables clave de gestión
- > Fuerte generación de caja que refuerza el balance y reduce el endeudamiento
- > Apuesta por la inversión que duplica la cifra de dividendos



Contribución a la transición energética

- > Incremento sustancial de la capacidad de generación renovable
- > Refuerzo de la garantía de suministro de gas a largo plazo a precios competitivos
- > Impulso al nuevo vector de transición: los gases renovables



3

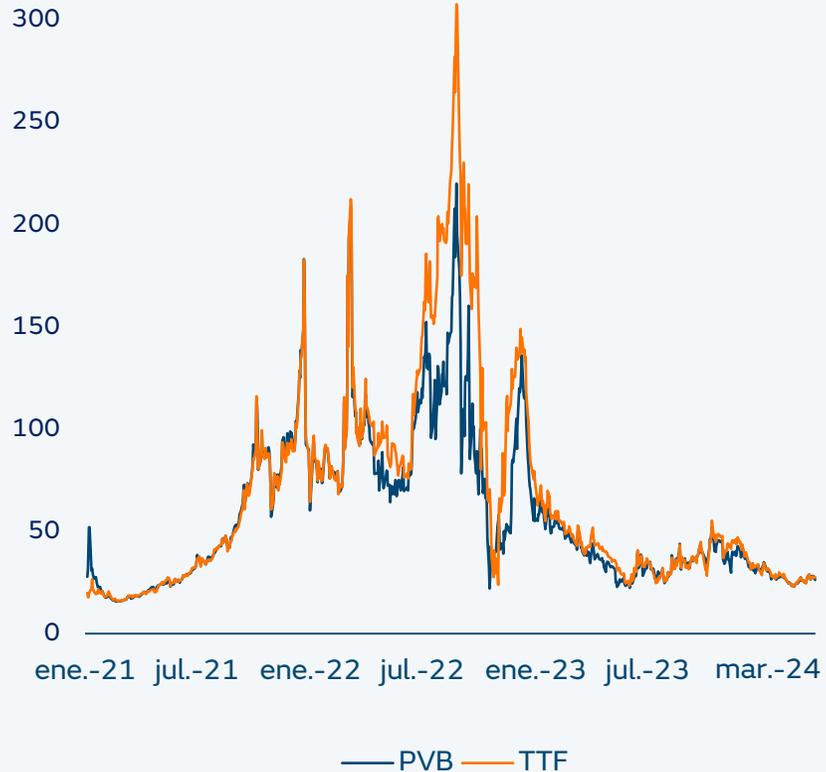
Escenario en 2023

Naturgy  JGA2024

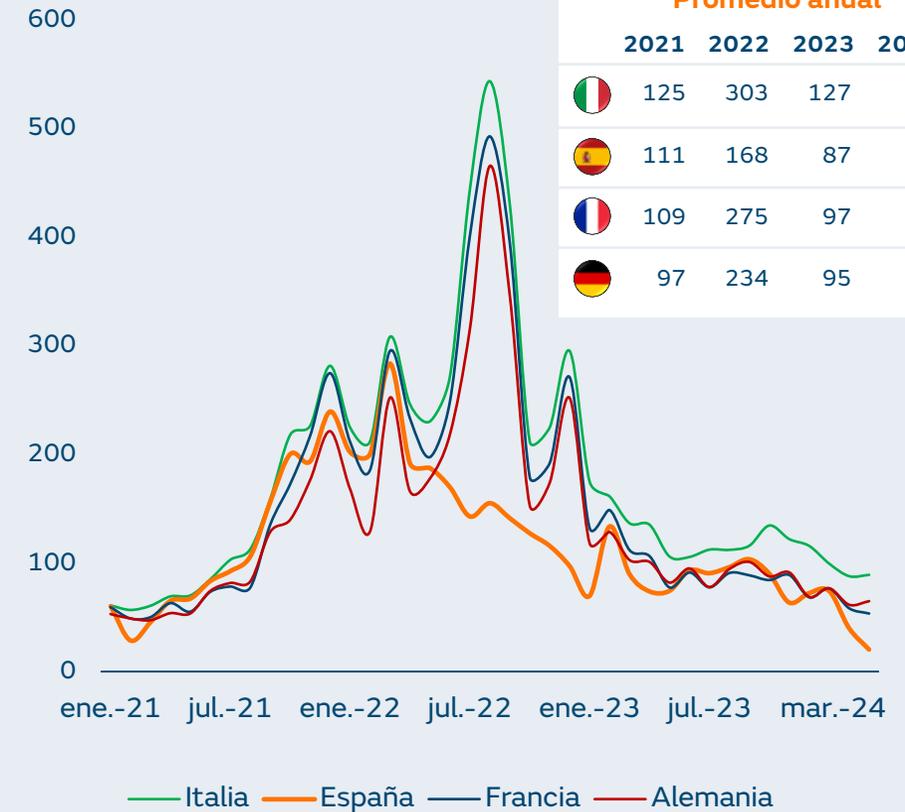
Evolución de los precios del gas y la electricidad en Europa

Los precios de electricidad en España los más competitivos de Europa en 2023

Evolución precios del gas¹ (€/MWh)



Evolución de los precios de la electricidad en el mercado mayorista en Europa (€/MWh)

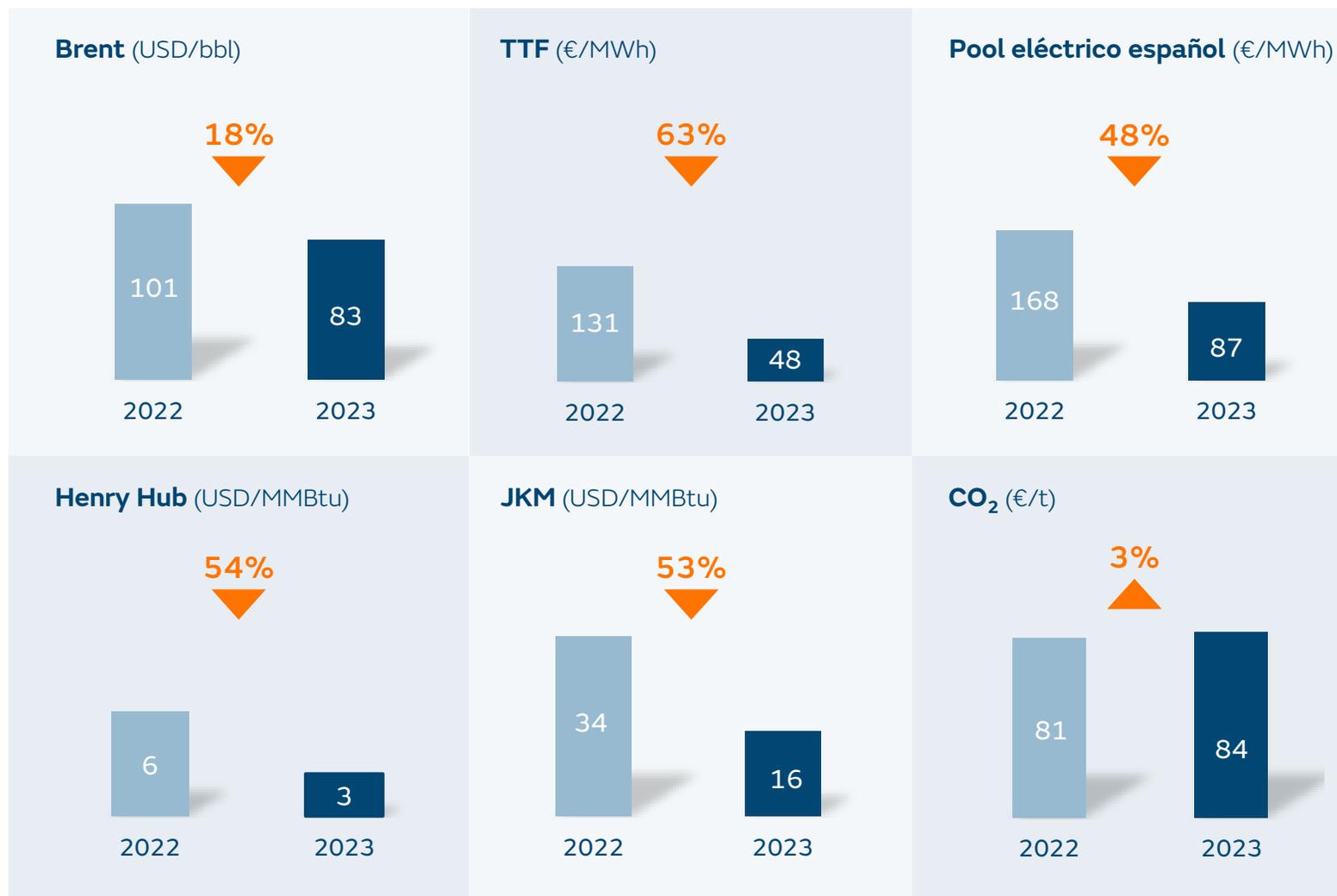


Fuente:
Heren, OMIE, GME, EPEX, Eurostat

Nota:
1. Precios del día siguiente

Evolución de los mercados energéticos

Caída de los precios¹ del gas y la electricidad hacia promedios históricos



Fuente:
Platts, Heren, Bloomberg, ICE, OMIE

Nota:
1. Precios promedio del periodo



Principales medidas y propuestas regulatorias

Continuos desarrollos regulatorios en 2023

Paquete
Fit for 55



Reforma del
mercado
europeo de
electricidad



Medidas
excepcionales
de emergencia
para reforzar la
estabilidad del
sistema
energético



Impuesto
excepcional a
las ganancias



Limitación
temporal al
incremento de
la tarifa
regulada de
gas (TUR)



“Excepción
ibérica” límite
al precio de
oferta de los
ciclos
combinados



Límite a la
remuneración
de la
generación
inframarginal



Medidas de
protección de
consumidores
vulnerables



Modificación
de la
metodología
del PVPC



Borrador del
PNIEC
2023-30





4

Resultados en 2023

Naturgy  JGA2024

Cifras destacadas

Ventas netas

22.617 m€

EBITDA

5.475 m€

Resultado neto

1.986 m€

Contribución fiscal

982 m€

Flujo de caja generada

5.377 m€

Inversión

2.944 m€

Dividendos

1.451 m€

Deuda neta

12.090 m€

Contribución a resultados

Contribución equilibrada del EBITDA entre negocios

EBITDA (m€)

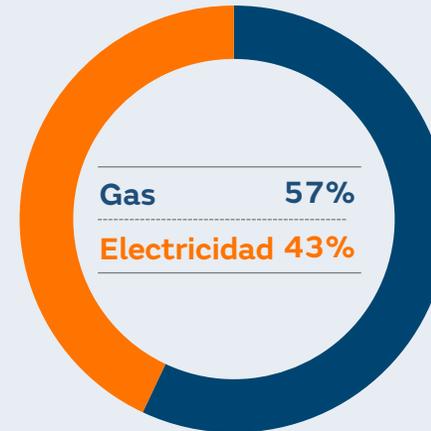
5.475

Desglose

Negocios



Actividades



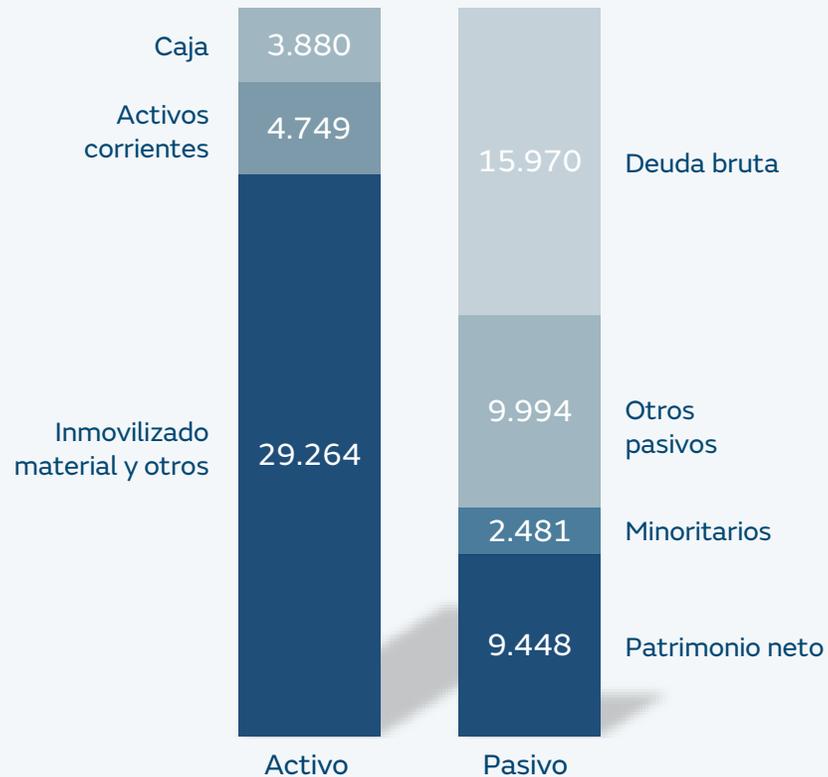
Geografías



Sólido balance de 37.893 m€

Balance sólido con amplia liquidez

Balance a 31 de diciembre 2023 (m€)



Fortaleza en métricas de balance

Deuda neta/EBITDA 2023 **2,2x**

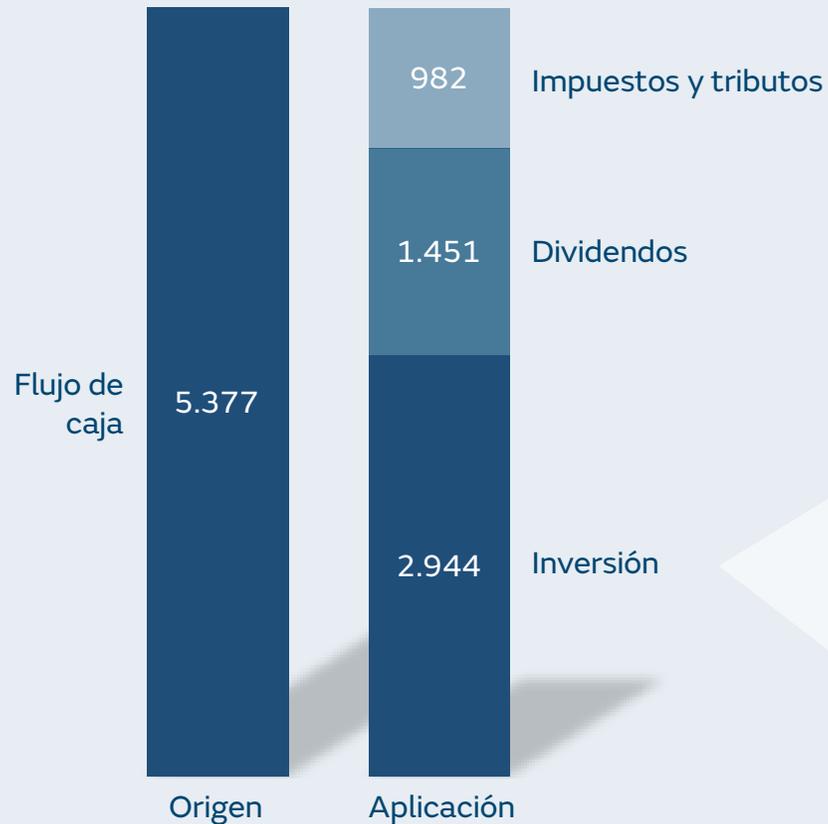
Rating S&P / Fitch **BBB**

Liquidez disponible **>10.000 m€**

Asignación prudente de la caja generada de 5.377 m€

2.944 m€ se dedicaron a inversión

Origen y aplicación de fondos 2023 (m€)



Mayor esfuerzo inversor en renovables (m€)

2.944



Capacidad instalada renovable (GW)



Por geografía

España	5,0
LatAm	0,8
Australia	0,4
EE.UU.	0,3

Por tecnología

Eólica	3,3
Hidráulica	2,2
FV + almac.	1,0

Remuneración al accionista

Dividendo final según lo comprometido

Dividendo total 2023: 1,40 €/acción

✓ 1º a cuenta 2023
0,50
Agosto 2023

✓ 2º a cuenta 2023
0,50
Noviembre 2023

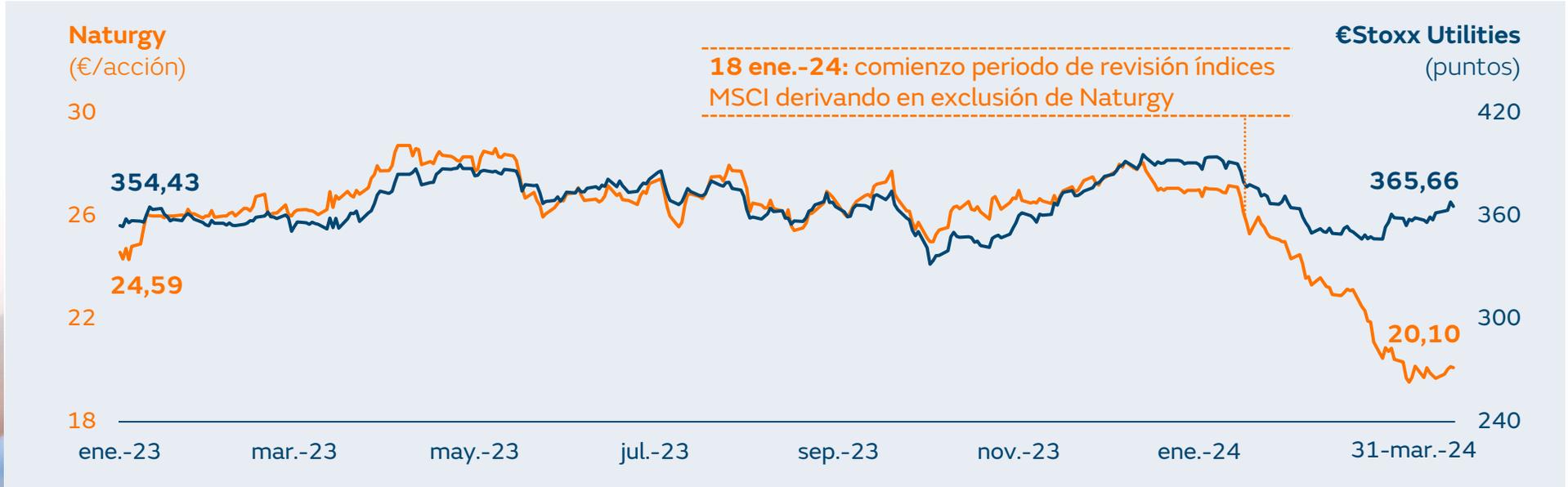
Final 2023
0,40
9 abril 2024

Rentabilidad por dividendo (a 31 de marzo 2024)

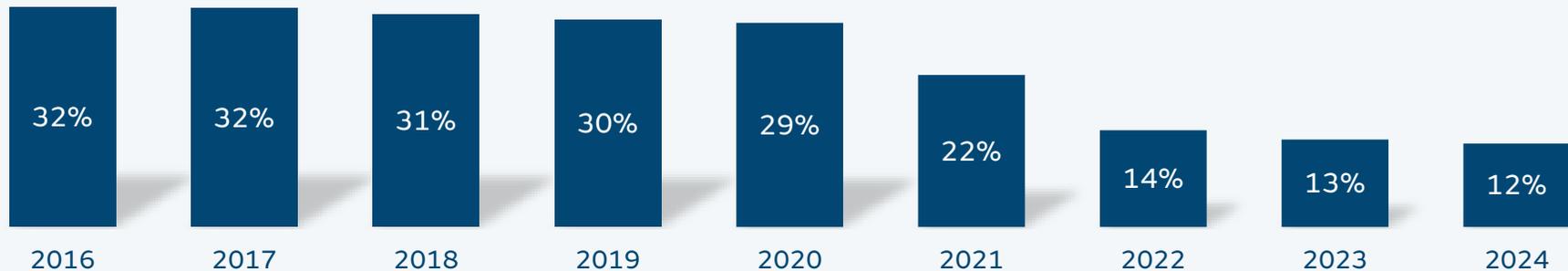


Evolución de la cotización y del capital flotante

La reducción del capital flotante derivó en la exclusión de los índices MSCI



Evolución del capital flotante (promedio anual)





5

Contribución a la
transición energética

Naturgy  JGA2024

Naturgy: actor clave en abordar el trilema energético durante 2023

Garantía de suministro
a precios competitivos



Garantía de suministro

- > Energía distribuida: 410 TWh
- > Energía suministrada: 270 TWh
- > 23 grupos de ciclos combinados para garantizar el suministro



Precios competitivos

- > Los precios de la electricidad en España los más competitivos de Europa
- > Naturgy ajustó el precio de más de 2 millones de clientes



Sostenibilidad

- > 40% de potencia instalada actual es renovable
- > Pipeline actual para intensificar el compromiso con la transición energética:
 - >19 GW de generación renovable
 - >4 TWh / año de proyectos de producción de biometano

Progreso en ASG durante 2023

Avanzando en la descarbonización

Contribución económica y apoyo a los vulnerables

Implementación de las mejores prácticas de gobernanza



Medioambiente

Evolución de las emisiones de CO₂ (MtCO₂ eq)



	2022	2023
Proyectos Biodiversidad	345	353
Capacidad instalada libre de emisiones	37%	41%



Social

Valor económico distribuido



	2023
Mujeres en puestos directivos	36%

Fundación Naturgy

Plan de ayuda a la vulnerabilidad energética desde su creación

>250.000 personas



Gobernanza

	2022	2023
Remuneración de la Dirección ligada a ASG	10%	20%

Reconocimientos e índices ASG





6

Prioridades 2024

Naturgy  JGA2024

Prioridades 2024

Continuar con la **gestión regulatoria proactiva**

Reforzar las **redes de distribución** y avanzar en la **descarbonización** de las **redes de gas**

Adaptar los **contratos de gas** para que reflejen las **condiciones** actuales de **mercado**

Lograr el **reconocimiento** del **papel esencial** de los **ciclos combinados**

Ejecutar el plan de **crecimiento** en **generación renovable**

Crecer en **gases renovables**, especialmente en **biometano**

Mejorar la **experiencia** de **nuestros clientes**

Continuar un **sólido progreso** en **todas** las **materias ASG**



JGA2024



www.naturgy.com



Av. de América 38, Madrid