

9M 2026

PRESENTACIÓN DE RESULTADOS

12 de Noviembre de 2026

Resumen 9M 2026

Sólido crecimiento del Beneficio Neto Ordinario(1) de 35% (+35.9% FX-adj.) hasta €789mn

- ✓ Crecimiento acelerado de ventas del +13.7% FX-adj.
- ✓ BAI +28.6% FX-adj. y expansión de márgenes de +42bps, impulsados por la fuerte evolución operativa de Turner e I&C
- ✓ BN nominal de €789mn, +21.3% FX-adj.

Excelente Flujo de Caja Operativo Neto (“*NOCF*”) pre-factoring LTM de €2.3bn

- ✓ EBITDA aumenta un 13% hasta €2.5bn
- ✓ El impulso del Q3 eleva el flujo de caja operativo pre-factoring en €237mn en 9M 2026
- ✓ NOCF pre-factoring LTM de €2.3bn, creciendo a una TACC de 36.6% en los últimos 5 años

Fuerte mejora de deuda neta de €1.3bn yoy

- ✓ €2.2bn invertidos en 9M 26 (€1.6bn netos de desinversiones)
  - €644mn en proyectos DCs
  - €524mn en participación de HOCHTIEF y €727mn en minoritarios de Thiess
  - €144mn en otras inversiones netas en infra y €132mn en M&A y otros
- ✓ €890mn al accionista LTM
- ✓ €1.7bn de la colocación acelerada en mayo

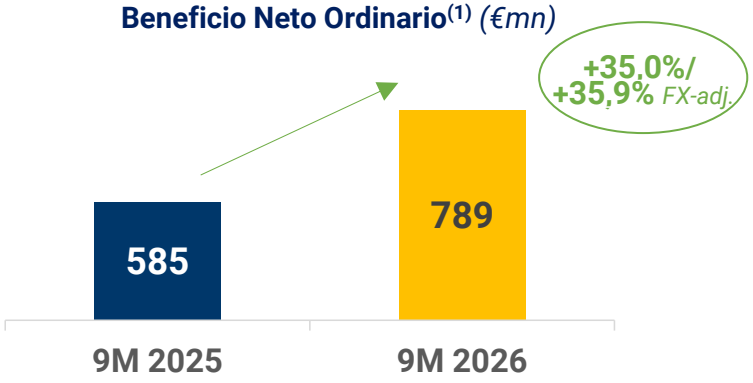
Crecimiento acelerado en adjudicaciones hasta €56.2bn, +30% FX-adj.

- ✓ Book to bill LTM de 1.4x y visibilidad de cartera >2 años
- ✓ Cartera récord de €111bn, +c.27% comparable
- ✓ €26bn de cartera en Centros de Datos, c.+94% yoy
- ✓ La cartera de otros sectores estratégicos (Minerales Críticos y Energía, Agua e Industria) crece c.+76% yoy

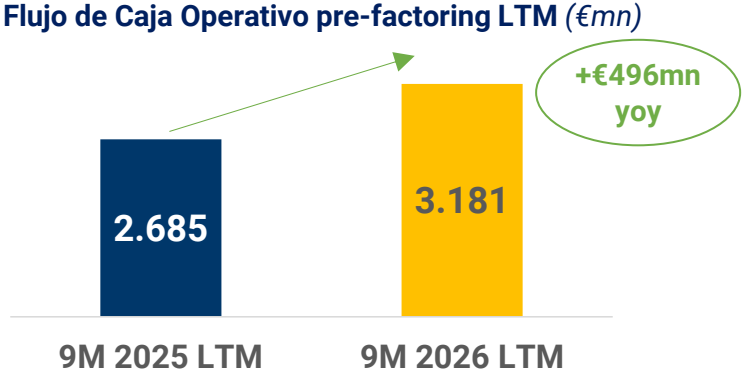
Reiteramos objetivo de BN Ordinario 2026: €1,110 – €1,155mn (+30-35%), tras la sólida evolución operativa

- ✓ Escalando capacidades en mercados críticos E2E de alto crecimiento, incluyendo adquisiciones de Autmatec y Voltan
- ✓ Continuos avances en desarrollo, comercialización y construcción de centros de datos en ACS D&E, Coravel y DCs de pequeña escala

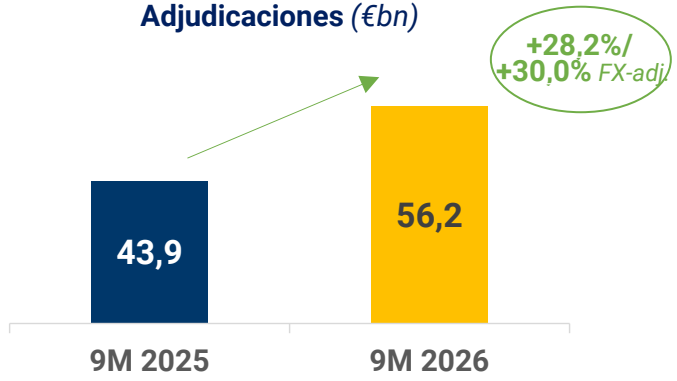
Beneficio Neto Ordinario(1) *(€mn)*



Flujo de Caja Operativo pre-factoring LTM *(€mn)*



Adjudicaciones *(€bn)*



Nota:
(1) El BN Ordinario ajusta los costes de reestructuración, principalmente en CIMIC e I&C, compensados por partidas financieras no recurrentes en ACS HQs.

Cuenta de resultados resumida y KPIs operativos

Sólido crecimiento de ventas del 13,7% yoy FX-adj.

EBITDA de €2.506mn, con fuerte crecimiento y expansión de márgenes, impulsados por Turner e I&C

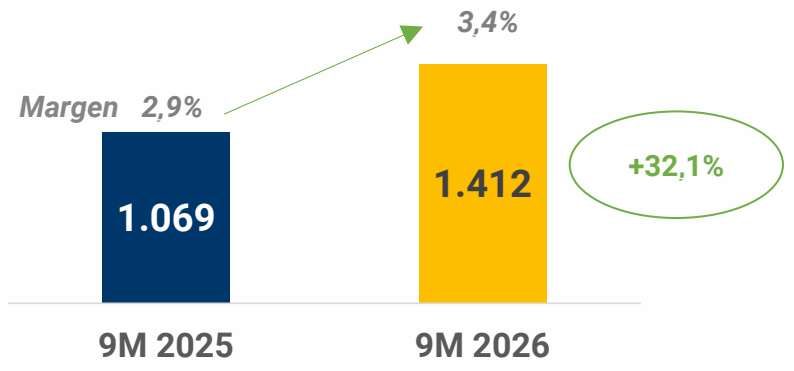
Fuerte aumento del BAI, +32,1% comparable(3) y mejora del margen del Grupo de 48 bps

BN Ordinario de **€789mn, +35,0% o +35,9% FX-adj.**

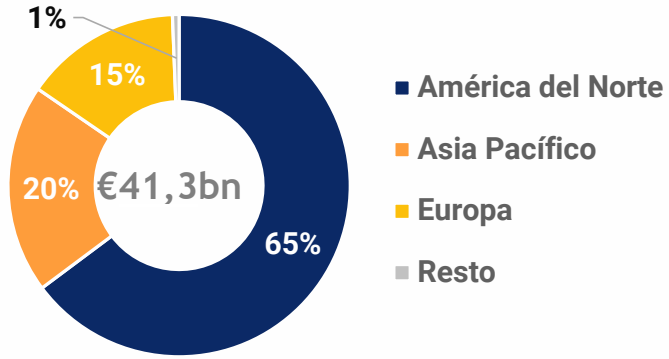
Cartera +c.27% comparable (ajustada por la venta del 50% de UGL Transport)

Millones de euros	9M 2025	9M 2026	*Var.*	*Var. F/X* (1)
Ventas	**36.753**	**41.262**	***12,3%***	***13,7%***
EBITDA	**2.217**	**2.506**	***13,0%***	***12,6%***
% margen	*6,0%*	*6,1%*	*4 bps*	
BAI	**1.104**	**1.412**	***27,9%***	***28,6%***
% margen	*3,0%*	*3,4%*	*42 bps*	
Beneficio Neto Nominal	**655**	**789**	***20,5%***	***21,3%***
BPA	**2,55 €**	**3,02 €**	***18,5%***	***19,3%***
Adjudicaciones	43.850	56.228	*28,2%*	*30,0%*
Cartera de proyectos	89.274	110.994	*24,3%*	*19,6%*
Impactos no operativos (2)	(71)	0		
BN Ordinario	**585**	**789**	***35,0%***	***35,9%***

Beneficio Antes de Impuestos comparable *(€mn)*(3)



Ventas por región 9M 2026



Notas:

(1) Tipos de cambio medios: 9M 2025: 1.1205 USD/EUR, 1.7477 AUD/EUR. 9M 2026: 1.1612 USD/EUR, 1.6485 AUD/EUR.

(2) Impactos no operativos: En 9M 2025: (i) resultados extraordinarios en ACS HQ por el reconocimiento de posiciones fiscales del Grupo y (ii) costes de reestructuración en Dragados y CIMIC. En 9M 2026: costes de reestructuración, principalmente en CIMIC e I&C, compensados por partidas financieras no recurrentes en ACS HQs.

(3) El BAI comparable de 9M 2025 ajusta la contribución de UGL Transport a CIMIC.

Beneficio Neto Ordinario atribuible por segmentos

Sólido crecimiento del BN Ordinario del 35% (35,9% FX-adj), en la **parte alta del objetivo revisado** de 2026

El Beneficio Neto Ordinario Atribuible de Turner crece un **49.5% FX-adj**, impulsado por la evolución de la actividad de **infraestructura digital** y la expansión de márgenes

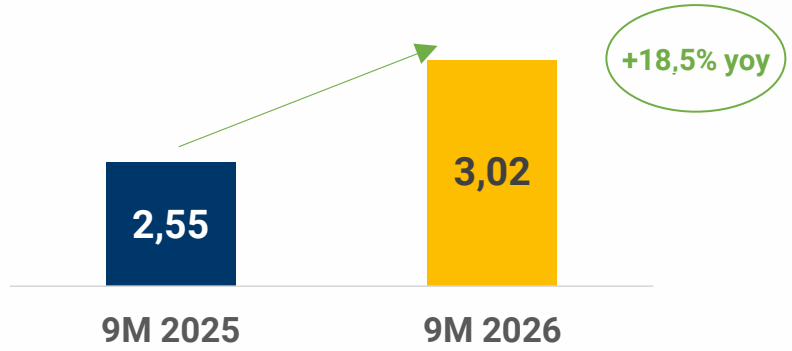
CIMIC alcanza €157mn, +22.1% yoy comparable (1), con el efecto positivo de la operación de Thiess

I&C sube un 23% FX-adj, con mayor contribución de FlatironDragados y sólidos resultados de Hochtief Europe

Costes de reestructuración de €25mn, principalmente en CIMIC e I&C, para impulsar eficiencias y sinergias

Millones de euros	9M 2025(1)	9M 2026	*Var.*	*Var. F/X* (2)
Turner	363	524	*44,2%*	*49,5%*
CIMIC	128	157	*22,1%*	*15,1%*
Ingeniería y Construcción	157	192	*21,8%*	*23,0%*
Infraestructuras	139	131	*(5,9%)*	*(5,7%)*
Abertis	110	119	*8,6%*	
Iridium	29	12	*(60,2%)*	
Corp. y otros	(203)	(213)		
BN Ordinario	**585**	**789**	***35,0%***	***35,9%***
Beneficio Neto Nominal	**655**	**789**	***20,5%***	***21,3%***
BPA	**2,55 €**	**3,02 €**	***18,5%***	***19,3%***

Beneficio por Acción (BPA) *(€/acción)*



Notas:
(1) A efectos de la comparación entre segmentos de negocio, hemos ajustado los resultados de CIMIC para reflejar la contribución de UGL Transport en 9M 2025, con el correspondiente ajuste en HQs, sin impacto a nivel consolidado.
(2) Tipos de cambio medios: 9M 2025: 1.1205 USD/EUR, 1.7477 AUD/EUR. 9M 2026: 1.1612 USD/EUR, 1.6485 AUD/EUR.

Evolución del flujo de caja

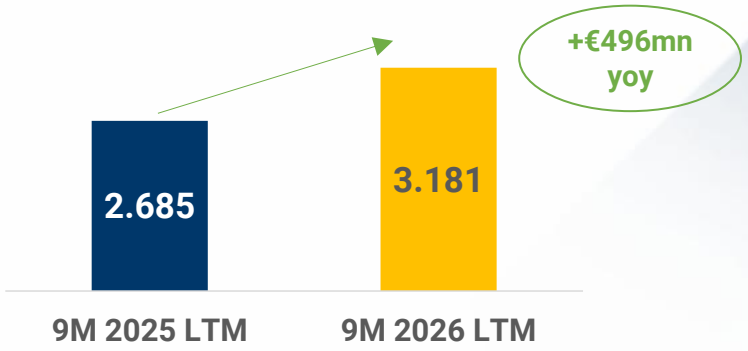
Excelente conversión de caja, con NOCF LTM de €2.4bn, respaldado por una sólida evolución del EBITDA

En 9M 2026, el **flujo de caja operativo** creció **€237m yoy pre-factoring,** con aceleración en Q3

El capex neto y los arrendamientos operativos aumentan ligeramente, en línea con las ventas

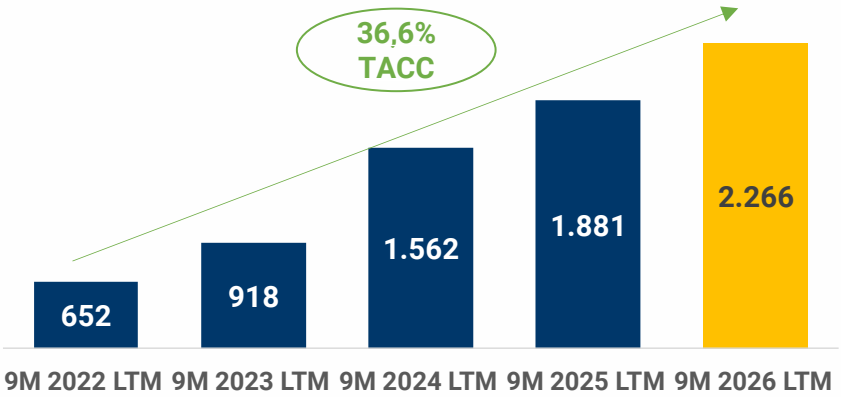
El **NOCF pre-factoring LTM alcanzó €2.3bn,** con una **TACC de 36,6%** en los últimos 5 años

Flujo de Caja Operativo pre-factoring LTM *(€mn)*



Millones de euros	9M 2025	9M 2026	*Var.*
EBITDA	**2.217**	**2.506**	**+289**
Var. fondo de maniobra op. pre-factoring	(1.011)	(689)	+322
Impuestos, intereses, asociadas y otros	(349)	(724)	-375
Flujo de Caja Operativo pre-factoring	**856**	**1.093**	**+237**
Capex neto y arrendamientos operativos	(610)	(690)	-80
Flujo de Caja Operativo Neto pre-factoring	**246**	**403**	**+157**
Variación de factoring	(29)	(12)	+17
Flujo de Caja Operativo Neto	**217**	**391**	**+174**

Flujo de Caja Operativo Neto pre-factoring LTM *(€mn)*



Posición financiera

Deuda neta de €908mn, mejora de €1.3bn yoy, apoyada en el excelente Flujo de Caja Operativo Neto y la **colocación acelerada de €1.7bn**

Inversión **continuada en Centros de Datos,** respaldada por la **generación de NOCF y compensada por desinversiones**

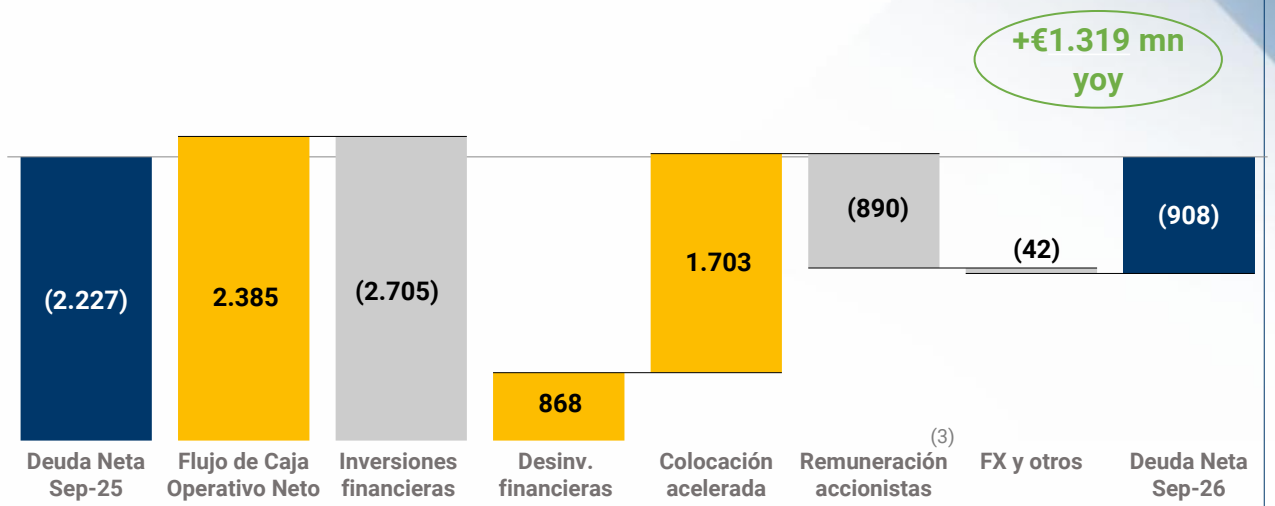
€871mn invertidos en DCs en LTM, de los que **€644mn** en el año en Coravel y Waterford / otros activos de ACS D&E

€890mn de remuneración al accionista en LTM

Inversiones financieras netas *(€mn)*

Euro Million	9M 26 LTM	9M26
Inversiones en centros de datos	(871)	(644)
Adquisición de minoritarios en Thiess	(727)	(727)
Compra de acciones en HOCHTIEF	(547)	(524)
Otras inv. financieras netas en infra	(194)	(144)
M&A y otras inversiones netas	(165)	(132)
Contribución de capital a Abertis	(200)	-
Inversiones financieras	**(2.705)**	**(2.172)**
Ingresos de la operación de Coravel	428	428
Otras desinversiones netas (1)	440	170
Desinversiones financieras	**868**	**598**
Inversiones financieras netas (2)	**(1.837)**	**(1.574)**

Millones de euros



Notas:

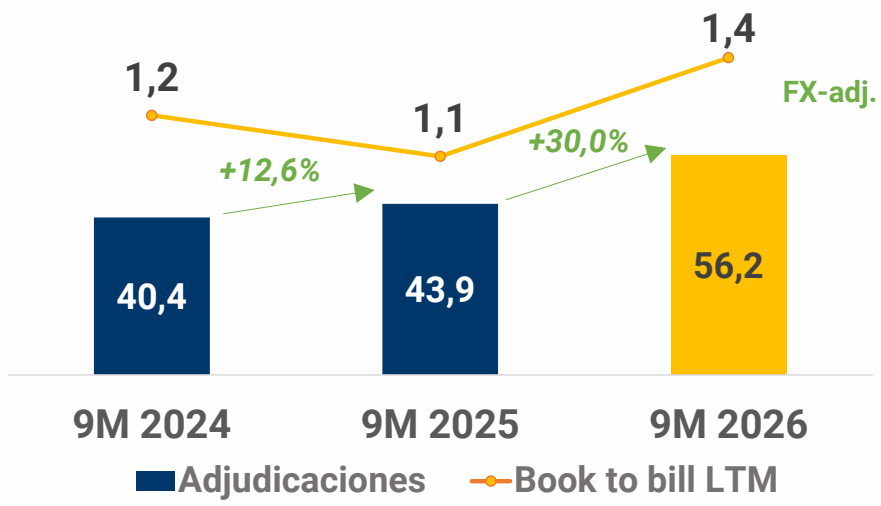
(1) Otras desinversiones netas incluyen la venta del 50% de UGL Transport y la liquidación final de ACS Industrial.

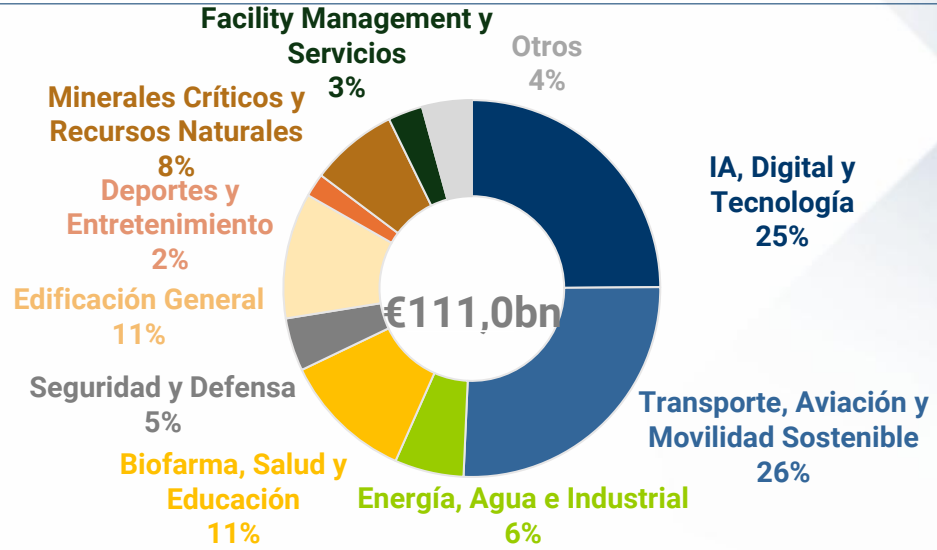
(2) El desglose de inversiones / desinversiones financieras brutas simplifica el flujo de caja estatutario, principalmente para recoger los ingresos netos / aportaciones de la JV de la plataforma de DCs.

(3) La remuneración al accionista en 9M 2026 LTM incluye: €250mn de dividendos en efectivo a accionistas de ACS, €98mn a minoritarios de HOCHTIEF, €88mn a otros minoritarios, y €454mn de operaciones de autocartera, neto de las liquidaciones de opciones sobre acciones.

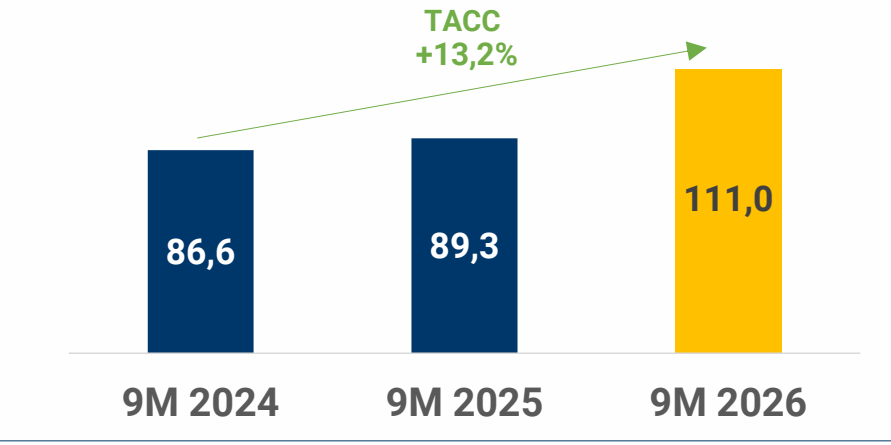
Adjudicaciones y cartera

Adjudicaciones *(€bn)*





Evolución de la cartera *(€bn)*



La cartera ofrece visibilidad de más de 24 meses y un ratio book to bill de **1,4x LTM**, gracias al **crecimiento acelerado en adjudicaciones hasta €56,2bn**, +30% FX-adj. yoy

La cartera alcanza un récord de €111bn, +c.27% yoy comparable. IA, Digital y Tecnología crece +94% yoy y representa el 25% del total

Otros mercados de crecimiento, como Minerales Criticos, y Energía, Agua e Industria (incluyendo Nuclear), **crecen con fuerza**, con **la cartera +75,6%** en conjunto

Selección de adjudicaciones significativas recientes

IA, Digital y Tecnología



Centro de Datos Alcalá, Madrid, España

IA, Digital y Tecnología

- **Nuevos proyectos de centros de datos en** India, Malasia, Hong Kong, Tailandia e Indonesia en 2026
- **Centro de datos de Meta Richland Parish**, Expansión de 2 GW a 5 GW de capacidad IT, el campus más grande de Meta hasta la fecha, Luisiana, EE.UU.
- **Centro de Datos NTT,** construcción de 36 MW valorados en cientos de millones de euros, en Berlín, Alemania
- **Proyectos de semiconductores,** $1,2bn de adjudicaciones en 9M/2026 en EE.UU., Europa y Asia S.E.

Selección de adjudicaciones significativas recientes

Transporte, Aviación y Movilidad Sostenible



SR-400 Managed Lanes, Georgia, EE.UU.

Transporte, Aviación y Movilidad Sostenible

- **Mejora de la autopista Kwinana,** ampliación que aumenta la capacidad, seguridad y eficiencia de la red, Australia Occidental
- **Proyecto de la Terminal 2 de Roberts Bank,** ampliación de varios miles de millones de dólares que aumentará la capacidad de contenedores de la costa oeste, Vancouver, Canadá
- **Proyecto East Link, VPRA OL 31 – Vagnhärad**, €900mn JV, proyecto ferroviario de alta velocidad para diseñar y ampliar un tramo de 26 kilómetros cerca de Estocolmo, Suecia
- **Línea D del metro de Praga, €1.23bn JV,** construcción de tres nuevas estaciones de metro y varios tramos de túnel de casi seis kilómetros en total, República Checa
- **Aeropuerto Internacional de Dulles, Tier 2 Center**, nueva terminal de 11 puertas, puesto federal de inspección e infraestructura aeroportuaria asociada, Virginia, EE.UU.

Selección de adjudicaciones significativas recientes

Energía, Agua e Industria



Western Downs Battery, Queensland, Australia

Energía, Agua e Industria

- **Obras en la central nuclear de Sellafield II,** 2º contrato marco de hasta GBP 1.5 bn que refuerza el papel de ACS en la operación, mantenimiento y desarrollo de Sellafield, Reino Unido
- **Clean Energy Link,** ampliación de la red de transporte de Western Power para conectar nuevas fuentes renovables y reforzar la fiabilidad de la red, Australia Occidental
- **Programa SMR de Rolls-Royce**, liderazgo estratégico en gestión de la construcción del equipo global de despliegue de reactores nucleares modulares pequeños (SMR) en el Reino Unido y la UE, junto con Amentum
- **Proyecto de la presa de Anderson,** modernización para mejorar la seguridad sísmica y la infraestructura hídrica, norte de California, EE.UU.
- **Proyectos de ingeniería iniciales de fusión nuclear** en las centrales nucleares de Gundremmingen y Biblis, en Alemania

Selección de adjudicaciones significativas recientes

Biofarma, Salud y Educación

Biofarma, Salud y Educación

- **Universidad de Kentucky,** diseño y construcción de la planta central de servicios de la universidad, EE.UU.
- **Quantum Institute**, centro de investigación y formación en cuántica, con laboratorios especializados e instalaciones de alta gama, Princeton, Nueva Jersey, EE.UU.
- **Hospital Baptist Health,** ampliación de $500mn de los servicios de urgencias, hospitalización y cirugía de la región en Sunrise, Florida, EE.UU.
- **Max Rubner Institute**, diseño, construcción y explotación durante 30 años de una de las instalaciones de investigación más avanzadas de Alemania, con laboratorios especializados y máximos estándares de seguridad, Kiel, Alemania
- **Biofarma**, varios proyectos en Irlanda (Dornan)



Baptist Health Hospital, Florida, EE.UU.

Selección de adjudicaciones significativas recientes

Seguridad y Defensa



Campus universitario Fuerzas Armadas alemanas, Hamburgo, Alemania

Seguridad y Defensa

- **Programa Facilities Acquisitions for Restoration and Modernization (FARM) III,** selección como contratista para instalaciones militares de ensayos en tierra, EE.UU.
- **Modernización del aeropuerto militar de Čáslav, €220mn** reparación integral de la pista y modernización del sistema de iluminación e infraestructuras asociadas, República Checa
- **Campus universitario de las Fuerzas Armadas alemanas,** participación como socio del proyecto en un contrato colaborativo de diez años, Hamburgo, Alemania
- **Ampliación del centro penitenciario de Townsville,** gestión del proyecto para aportar 400 camas en 200 nuevas celdas, aumentar la capacidad penitenciaria y reforzar la seguridad en Queensland, Australia
- **Programa de renovación de Riverina**, modernización y ampliación de instalaciones clave de las Fuerzas de Defensa australianas en tres emplazamientos militares de la región de Riverina, Australia

Selección de adjudicaciones significativas recientes

Minerales Críticos y Recursos Naturales



Proyecto Lionheart Lithium, Valle del Alto Rin, Alemania

Minerales Críticos y Recursos Naturales

- **Proyecto de tierras raras Colossus**, ingeniería, adquisición y gestión de la construcción (EPCM) de un importante proyecto de tierras raras en arcillas de adsorción iónica, Minas Gerais, Brasil
- **Proyecto de litio Barroso de Savannah Resources,** diseño de ingeniería preliminar (FEED), incluido el diagrama de proceso y diseño de la planta para el estudio de viabilidad definitivo (DFS), Portugal
- **Proyecto de cobre Jervois,** contrato de adquisición y construcción de una planta de procesamiento de cobre en el Territorio del Norte de Australia
- **Yilgarn Iron,** acuerdo para apoyar la reactivación de la producción de mineral de hierro en el distrito de Koolyanobbing, a 400 kilómetros al este de Perth, Australia Occidental



Evolución por segmento

9M 2026 | Presentación de Resultados

Turner

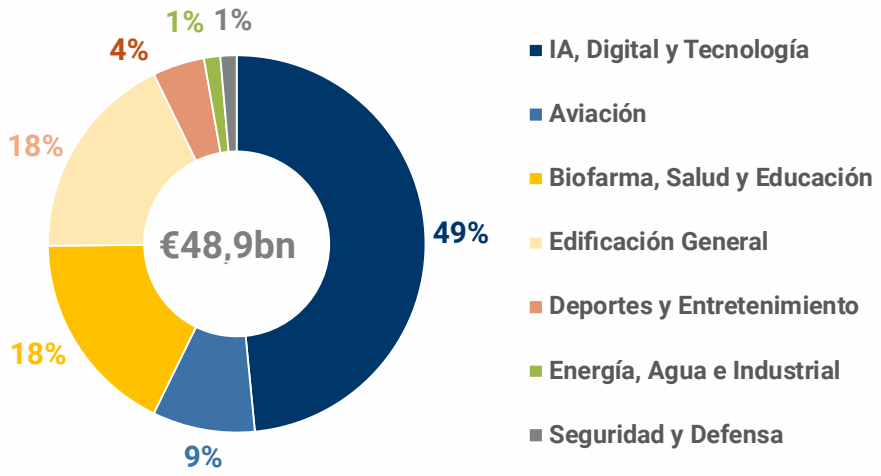
Las ventas mantienen un fuerte crecimiento del 23,8% yoy FX-adj., impulsadas por DCs, con sólida evolución en Transporte, Aviación y Movilidad Sostenible, Seguridad y Defensa y Biofarma, Salud y Educación

El BAI Ordinario crece +46,8% FX-adj. hasta €891mn, con un margen que mejora +62 bps al 4,0%, apoyado en la estrategia integral de Turner: suministro, modularización y mayor ejecución propia

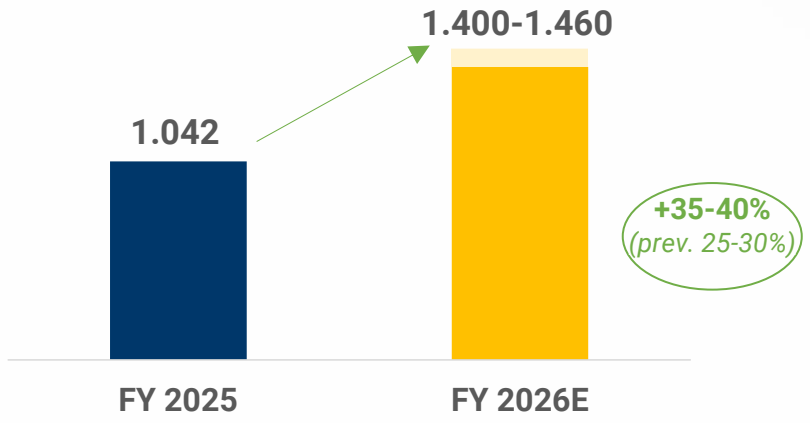
Las adjudicaciones crecen +39,4% FX-adj. hasta €31,5bn y elevan la cartera a un récord de €48,9bn, +42% yoy. La cartera de DCs crece +84% yoy y la del resto de mercados +12% yoy

Millones de euros	9M 2025[2]	9M 2026	*Var.*	*Var. F/X*
Ventas	**18.759**	**22.419**	***19,5%***	***23,8%***
EBITDA	**642**	**905**	***41,0%***	***46,1%***
% margen	*3,4%*	*4,0%*	*62 bps*	
BAI Ordinario	**629**	**891**	***41,7%***	***46,8%***
% margen	*3,4%*	*4,0%*	*62 bps*	
Beneficio Neto Ordinario[1]	**453**	**647**	***42,9%***	***48,1%***
BN Atribuible Ordinario	**363**	**524**	***44,2%***	***49,5%***
Adjudicaciones	23.418	31.506	*34,5%*	*39,4%*
Cartera de proyectos	34.379	48.947	*42,4%*	*37,5%*

Cartera *(a septiembre de 2026)*



Previsión BAI Ordinario 2026 *(USD mn)*



Notas:
(1) Antes de los minoritarios de HT en ACS.
(2) KPIs ordinarios de 9M 2025 netos del Stamp Duty por la adquisición de Dornan.

CIMIC

Las ventas alcanzan €8,2bn, con mayor aportación de los mercados estratégicos, especialmente en Centros de Datos, Energía y Seguridad y Defensa

El BAI Ordinario alcanza €355mn y crece +12,3% yoy. El margen mejora +11 bps por el reequilibrio de la cartera

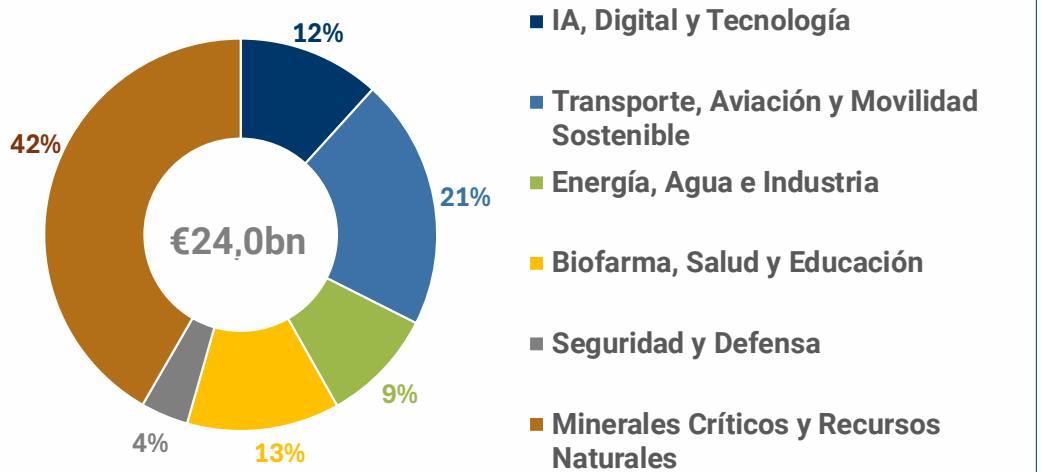
El BN Ordinario Atribuible crece +22,1%, reflejando el efecto positivo de la operación de Thiess

Las adjudicaciones alcanzan €9,8bn, con un book to bill de 1,1x LTM

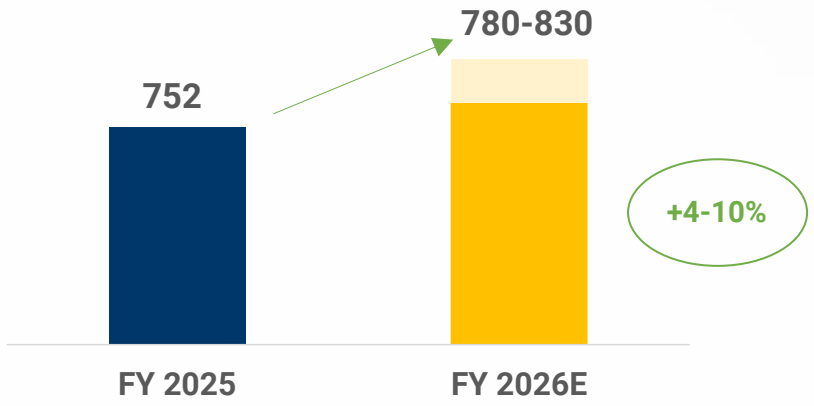
La sólida **cartera alcanza €24bn y crece +13,2% yoy,** ajustada por la desinversión en UGL Transport

Millones de euros	9M 2025 PF[3]	9M 2026	*Var.*	*Var. F/X*
Ventas	**7.504**	**8.208**	***9,4%***	***3,2%***
EBITDA	**906**	**944**	***4,1%***	***(1,8%)***
% margen	*12,1%*	*11,5%*	*(58) bps*	
BAI Ordinario [1]	**316**	**355**	***12,3%***	***5,9%***
% margen	*4,2%*	*4,3%*	*11 bps*	
Beneficio Neto Ordinario [2]	**160**	**193**	***20,8%***	***13,9%***
BN Atribuible Ordinario	**128**	**157**	***22,1%***	***15,1%***
Adjudicaciones	9.092	9.845	*8,3%*	*2,1%*
Cartera de proyectos	21.205	24.006	*13,2%*	*4,1%*

Cartera *(a septiembre de 2026)*



Previsión BAI Ordinario 2026 *(AUD mn)*



Notas:
(1) Los KPIs ordinarios excluyen los costes de reestructuración no recurrentes.
(2) Antes de los minoritarios de HT en ACS.
(3) Resultados de 9M 2025 ajustados por UGL Transport para comparar con 9M 2026.

Ingeniería y Construcción

Las ventas crecen +9,5% yoy FX-adj., impulsadas por Seguridad y Defensa y Energía, Agua e Industria

El margen EBITDA crece +81 bps hasta el 6,4%, por la fuerte mejora de FlatironDragados y HOCHTIEF I&C

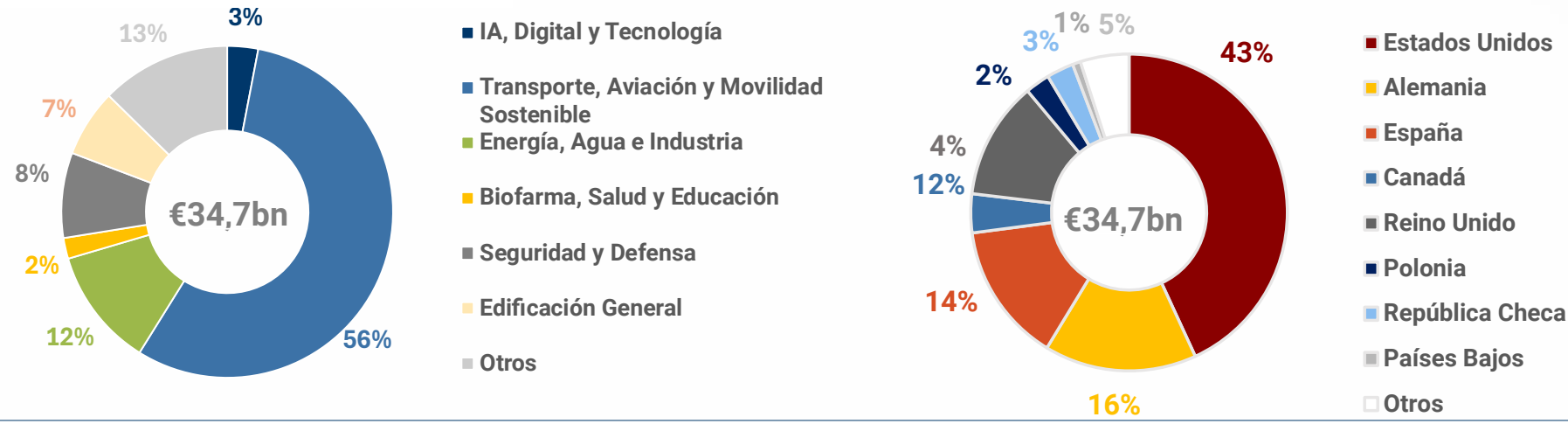
El BAI Ordinario alcanza €263mn y crece +18,8% FX-adj.

El **BN Ordinario registra un fuerte crecimiento del +26,4% FX-adj.**

La cartera alcanza €34,7bn, respaldada por **adjudicaciones de €12,9bn** y un book to bill LTM de 1,5x

Millones de euros	9M 2025	9M 2026	*Var.*	*Var. F/X*
Ventas	**7.872**	**8.440**	***7,2%***	***9,5%***
EBITDA	**444**	**544**	***22,6%***	***25,3%***
% margen	*5,6%*	*6,4%*	*81 bps*	
BAI Ordinario (1)	**224**	**263**	***17,4%***	***18,8%***
% margen	*2,8%*	*3,1%*	*27 bps*	
Beneficio Neto Ordinario (2)	**165**	**207**	***25,1%***	***26,4%***
BN Atribuible Ordinario	**157**	**192**	***21,8%***	***23,0%***
Adjudicaciones	9.453	12.855	*36,0%*	*38,1%*
Cartera de proyectos	28.869	34.736	*20,3%*	*18,4%*

Cartera *(a septiembre de 2026)*



Notas:
(1) Los KPIs ordinarios excluyen los costes de reestructuración no recurrentes.
(2) Antes de los minoritarios de HT en ACS.

Infraestructuras

El EBITDA de Abertis crece +5%, apoyado en el tráfico y las subidas de tarifas ligadas a la inflación

Abertis abonó c.€600mn de dividendo en abril de 2026 (€297mn para ACS)

El BAI de Iridium alcanza **€35mn**

ACS Digital & Energy refleja el impacto de la puesta en equivalencia de la JV de DCs y del aumento de las inversiones

Millones de euros	9M 2025	9M 2026	*Var.*
BAI	**168**	**144**	***(14,4%)***
Abertis	119	129	*8,3%*
Iridium	60	35	*(40,7%)*
ACS Digital & Energy	(10)	(20)	*(94,9%)*
Beneficio Neto Ordinario (1)	**148**	**141**	***(5,3%)***
Abertis	119	129	*8,3%*
Iridium	37	29	*(22,1%)*
ACS Digital & Energy	(8)	(17)	*(120,3%)*
BN Atribuible Ordinario	**139**	**131**	***(5,9%)***
Abertis	110	119	*8,6%*
Iridium	37	29	*(22,1%)*
ACS Digital & Energy	(8)	(17)	*(120,3%)*

Notas:
(1) Antes de los minoritarios de HT en ACS.

Infraestructuras - Abertis

Sólido rendimiento operativo

- **Las ventas crecen +4% y el EBITDA +5%** por el tráfico y las tarifas ligadas a la inflación
- El **tráfico crece +0,1%, apoyado en la fortaleza** y **resiliencia** del **tráfico HV (+1,7%). Destaca el crecimiento** en España (+1,6%), EE.UU. (+1,9%), Brasil (+1,5%) y Puerto Rico (+1,4%)
- **Las tarifas aumentan +3,5%**(2) **de media** en 2026, por mecanismos regulados que ofrecen protección frente a la inflación

Inversión en cartera y extensión de concesiones

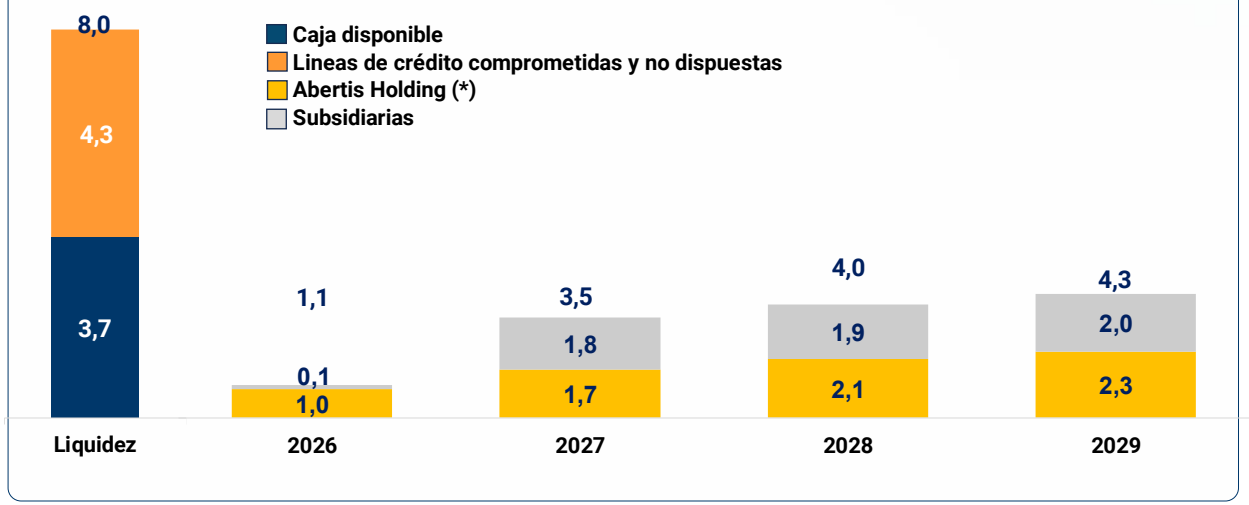
- Abertis integra **Atlandes (A-63**) tras **adquirir el 48,8% restante en marzo,** reforzando su presencia en un mercado clave, la diversificación de su cartera y el peso de divisas fuertes
- En mayo, **FARAC se extiende 19,5 años** en México hasta 2067, duplicando la duración de la concesión y aumentando **+26% la vida de la cartera**(3) hasta 15 años

Solidez financiera y liquidez

- **La deuda neta se sitúa en €23,1bn**(1) **a septiembre de 2026**
- **Las 3 agencias reafirman los ratings** (BBB– de S&P, Baa3 de Moody's y BBB de Fitch, todos con perspectiva estable)
- **Abertis accede con éxito a los mercados de capitales,** con **€2,2bn** de bonos emitidos en condiciones atractivas, principalmente en UE y EE.UU., para refinanciar parte de los vencimientos 2027/28
- **La liquidez del Grupo alcanza** €8,0bn (€3,7bn de caja y €4,3bn de líneas no dispuestas) y cubre vencimientos hasta 2028

Millones de euros	9M 2025	9M 2026	*Var.*
Ventas (100%)	**4.611**	**4.800**	***4,1%***
EBITDA (100%)	**3.246**	**3.416**	***5,2%***
% margen	*70,4 %*	*71,2 %*	*77 bps*
BN antes de PPA (100%)	**543**	**554**	***2,0%***
BN (100%)	**238**	**258**	***8,3%***
Contribución al BAI	**119**	**129**	***8,3%***
Contribución al BN Atrib.	**110**	**119**	***8,6%***
Capex	**469**	**907**	
(Deuda Neta) / Caja Neta(1)	**(23.337)**	**(23.125)**	

Perfil de liquidez y vencimiento de deuda del Grupo *(€bn)*



(*) Abertis Holding: Abertis Infrastructure + Abertis HoldCo + Abertis Finance BV. / (1) Deuda neta contable excluyendo Abe HoldCo. / (2) Excluye Argentina. / (3) A diciembre de 2025, ponderado por EBITDA. Más información en https://www.abertis.com/informacion-financiera/

Infraestructuras - Abertis

	EUROPA			INTERNACIONAL EX-EUROPA						HOLDING	TOTAL
€ Mn	Francia	España	Italia	USA	Mexico	Chile	Brasil	Arg.	Int. (3)	A.Infra.(4)	Total Grupo
Km	*1.873*	*631*	*236*	*293*	*844*	*494*	*2.622*	*175*	*152*	*-*	*7.320*
Concesiones	*3*	*7*	*1*	*4*	*3*	*4*	*6*	*2*	*2*	*-*	*32*
Tráfico (2)	**-2,2%**	**+1,6%**	**-0,6%**	**+1.9% +1.4%**	**-0,2%**	**-1,0%**	**+1,5%**	**+0,1%**	**+7,4%**	**n.a.**	**+0,1%**
Ingresos	**1.729**	**523**	**356**	**421**	**615**	**424**	**514**	**126**	**93**	**0**	**4.800**
% Cambio (1)	*+3,8%*	*+4,4%*	*+2,2%*	*-3,6%*	*+14,3%*	*-3,9%*	*+2,6%*	*+21,2%*	*+23,4%*	*n.a.*	*+4,1% (+4% LfL)*
EBITDA	**1.192**	**427**	**209**	**318**	**523**	**346**	**354**	**17**	**32**	**-4**	**3.416**
% Cambio (1)	*+5,8%*	*+5,1%*	*+4,1%*	*-3,5%*	*+16,1%*	*-4,9%*	*+8,3%*	*-3,1%*	*+14,0%*	*n.a.*	*+5,2% (+5% LfL)*
% Contribución	*34,9%*	*12,5%*	*6,1%*	*9,5%*	*15,3%*	*10,1%*	*10,4%*	*0,5%*	*1,0%*	*(0,1%)*	*100%*
Capex (5)	**86**	**6**	**152**	**46**	**309**	**92**	**193**	**18**	**4**	**1**	**907**
Deuda neta	**4.574**	**327**	**-200**	**3.066**	**1.949**	**635**	**1.766**	**-2**	**-45**	**11.056**	**23.125**
Caja	**728**	**59**	**200**	**290**	**462**	**187**	**417**	**2**	**45**	**1.333**	**3.723**

Notas:
Cifras presentadas según las cuentas de gestión de Abertis a 30 de septiembre de 2026, teniendo en cuenta el perímetro contable, por lo que se excluye Abertis HoldCo.
Tipo de cambio medio a 30 de septiembre de 2026: €/BRL 5.98 €/CLP: 1,052.5; €/ARS 1,728.8; €/USD 1.16 €/MXN 20.20; €/INR 109.1.

(1) % variación 9M 2026 vs 9M 2025. A efectos comparativos, la variación de ingresos y EBITDA excluye las aportaciones de Atlandes (Francia) y Santiago - Los Vilos (Chile), tras su plena consolidación en 2025, y de Fernão Dias (Brasil), Coviqsa (México) y Rutas del Pacífico (Chile), por su desconsolidación en 2026 y 2025, respectivamente.
(2) A efectos comparativos, la variación del ADT excluye Coviqsa y Fernão Dias en cualquier periodo.
(3) India y Emovis.
(4) Excluye Abertis HoldCo con €1,000m de deuda de terceros.
(5) capex ejecutado sin M&A.



Conclusiones

9M 2026 | Presentación de Resultados

Conclusiones

Crecimiento del beneficio y sólida generación de caja

VENTAS
€41.3bn
+13,7% FX-adj. yoy

BN Ord.
789mn
+35,9% FX-adj. yoy

LTM NOCF
€2.4bn
+€411mn yoy

Fuerte impulso del mercado

Cartera
€111bn
+27% yoy(1)
>2 años de visibilidad

Cartera DCs
€26bn
+94% yoy
€27bn vs €13bn H1

Adjudicaciones
€56.2bn
+30% FX-adj. yoy
1.4x LTM book to bill

Cumplimiento de los objetivos estratégicos

Nuclear
Plataforma nuclear progresando con 50+ años de experiencia y capacidades E2E

Energía, Agua e Industria
Capacidades en infraestructuras críticas de alto crecimiento

Centros de datos
Avanza la comercialización en ACS D&E, Coravel y centros de datos de pequeña escala

Reiteramos objetivo de crecimiento del BN Ord. 2026 c.€1,110 – €1,155mn **(+30-35%)**

Notas:
(1) En términos comparables, ajustando la contribución de UGL Transport a CIMIC en 9M 2025.



Apéndice

9M 2026 | Presentación de Resultados

Resultados Operativos

Millones de euros	9M 2025	9M 2026	*Var.*
Ventas	**36.753**	**41.262**	***12,3%***
Turner	18.759	22.419	*19,5%*
CIMIC	7.979	8.208	*2,9%*
Ingeniería y Construcción	7.872	8.440	*7,2%*
Infraestructuras	188	174	*(7,4%)*
Corporaciones y otras actividades	1.955	2.021	*3,3%*
EBITDA	**2.217**	**2.506**	***13,0%***
Turner	642	905	*41,0%*
CIMIC	953	944	*(1,0%)*
Ingeniería y Construcción	444	544	*22,6%*
Infraestructuras	214	154	*(28,1%)*
Corporaciones y otras actividades	(36)	(41)	*13,5%*
EBIT	**1.497**	**1.807**	***20,7%***
Turner	593	849	*43,1%*
CIMIC	536	556	*3,7%*
Ingeniería y Construcción	316	425	*34,3%*
Infraestructuras	184	117	*(36,3%)*
Corporaciones y otras actividades	(133)	(140)	*5,6%*

Cuenta de Resultados

Millones de euros	9M 2025	9M 2026	*Var.*	*Var. F/X*	2025
Ventas	**36.753**	**41.262**	***12,3%***	***13,7%***	**49.848**
EBITDA	**2.217**	**2.506**	***13,0%***	***12,6%***	**3.070**
Margen (%)	6,0%	6,1%	*4 bps*		6,2%
EBIT	**1.497**	**1.807**	***20,7%***	***21,2 %***	**2.100**
Rdo. financiero ordinario (1)	(406)	(436)			(564)
Otros resultados (2)	13	42			126
BAI	**1.104**	**1.412**	***27,9%***	***28,6 %***	**1.662**
Margen (%)	3,0%	3,4%	*42 bps*		3,3%
Impuestos	(264)	(418)			(453)
Intereses minoritarios	(185)	(205)			(259)
Beneficio Neto Nominal	**655**	**789**	***20,5%***	***21,3%***	**950**
BPA	**2,55 €**	**3,02 €**	***18,5%***	***19,3%***	**3,69 €**
Impactos extraordinarios (3)	(71)	(0)			(93)
BN Ordinario	**585**	**789**	***35,0%***	***35,9%***	**857**

Notas:
(1) Incluye ingresos y gastos financieros.
(2) Incluye diferencias de cambio, cambios de valor razonable de instrumentos financieros, deterioros y resultados por enajenación de instrumentos financieros e inmovilizado, y resultados por puesta en equivalencia de actividades no operativas.
(3) Impactos no operativos: En 9M 2025: (i) resultados extraordinarios en ACS HQ, principalmente por el reconocimiento de posiciones fiscales del Grupo y (ii) costes de reestructuración en Dragados y CIMIC. En 9M 2026: costes de reestructuración, principalmente en CIMIC e I&C, compensados por partidas financieras no recurrentes en ACS HQs.

Ingeniería y Construcción - Dragados

Millones de euros	9M 2025	9M 2026	*Var.*	*Var. F/X*
Ventas	**6.639**	**7.120**	***7,2%***	***9,9%***
EBITDA	**369**	**446**	***20,7%***	***23,9%***
% margen	*5,6%*	*6,3%*	*70 bps*	
BAI Ordinario	**182**	**195**	***7,1%***	***9,0%***
% margen	*2,7%*	*2,7%*	*(0) bps*	
BN Ordinario	**116**	**126**	***8,4%***	***9,8%***
Adjudicaciones	7.701	7.862	*2,1%*	*4,7%*
Cartera de proyectos	22.294	24.191	*8,5%*	*6,0%*

Ventas y cartera por áreas geográficas

Ventas por áreas geográficas y países

Millones de euros	9M 2025	9M 2026	*Var.*	*Var. F/X*
Ventas por áreas geográficas	**36.753**	**41.262**	***12,3%***	***13,7%***
Norteamérica	22.839	26.734	*17,1%*	
Asia Pacífico	7.936	8.155	*2,8%*	
Europa	5.676	6.115	*7,7%*	
Resto del mundo	302	257	*(15,0%)*	
Ventas por países	**36.753**	**41.262**	***12,3%***	***13,7%***
EE.UU	21.605	25.378	*17,5%*	*21,7%*
Australia	6.667	6.619	*(0,7%)*	*(6,3%)*
España	2.999	3.374	*12,5%*	*12,5%*
Canadá	1.234	1.288	*4,4%*	*7,2%*
Alemania	917	830	*(9,5%)*	*(9,5%)*
Resto de Europa	1.761	1.911	*8,5%*	*n.a.*
Resto del mundo	1.572	1.862	*18,5%*	*n.a.*

Cartera por áreas geográficas y países

Millones de euros	9M 2025	9M 2026	*Var.*	*Var. F/X*
Cartera por geografía	**89.274**	**110.994**	***24,3%***	***19,6%***
Norteamérica	48.285	64.445	*33,5%*	
Asia Pacífico	22.907	23.995	*4,7%*	
Europa	17.518	21.992	*25,5%*	
Resto del mundo	565	563	*(0,4%)*	
Cartera por países	**89.274**	**110.994**	***24,3%***	***19,6%***
EE.UU	45.747	61.501	*34,4%*	*39,3%*
Australia	17.762	18.283	*2,9%*	*(2,9%)*
España	7.280	7.605	*4,5%*	*4,5%*
Canadá	2.537	2.944	*16,0%*	*19,2%*
Alemania	5.164	5.448	*5,5%*	*5,5%*
Resto de Europa	5.074	8.939	*76,2%*	*n.a.*
Resto del mundo	5.710	6.274	*9,9%*	*n.a.*

Balance

Balance financiero - Activo neto

Millones de euros	Dic-25	Sep-26
Inmovilizado	**10.735**	**11.883**
Inmovilizado material e intangible	3.385	3.877
Activos financieros no corrientes	6.053	6.655
Activos por impuesto diferido	1.296	1.351
Fondo de comercio	**5.053**	**5.064**
Fondo de maniobra	**(7.374)**	**(6.609)**
Activos mantenidos para la venta	**1.568**	**1.572**
Total activo neto	**9.981**	**11.910**

Balance financiero - Pasivo y patrimonio neto

Millones de euros	Dic-25	Sep-26
Patrimonio neto	**5.176**	**5.951**
Fondos propios	4.791	5.558
Ajustes por cambios de valor	25	97
Intereses minoritarios	361	297
Pasivos a largo plazo	**3.290**	**3.733**
Otros pasivos a largo plazo	3.290	3.733
Financiación a largo plazo	**11.403**	**11.728**
Financiación de proyectos	129	121
Deuda financiera a largo plazo	11.276	11.610
Imposiciones a largo plazo	(1)	(3)
Financiación a corto plazo	**(11.199)**	**(10.798)**
Financiación de proyectos	83	21
Deuda financiera a corto plazo	3.037	2.676
Otros activos financieros corrientes	(2.219)	(1.577)
Efectivo y otros medios líquidos	(12.100)	(11.918)
Pasivos mantenidos para la venta	**1.311**	**1.296**
Total pasivo / patrimonio neto	**9.981**	**11.910**

Nota: El balance de factoring a 30 de septiembre 2026 fue de €1.501mn.

Flujo de caja

Millones de euros	9M 2025	9M 2026	9M 2025 LTM	9M 2026 LTM
EBITDA	**2.217**	**2.506**	**2.994**	**3.359**
Var. fondo de maniobra operativo pre var. factoring	(1.011)	(689)	272	744
Impuestos, intereses, asociadas y otros	(349)	(724)	(581)	(922)
Flujo de Caja Operativo pre-factoring	**856**	**1.093**	**2.685**	**3.181**
Inversiones operativas netas	(319)	(393)	(414)	(525)
Arrendamientos operativos	(291)	(297)	(391)	(390)
Flujo de Caja Operativo Neto pre-factoring	**246**	**403**	**1.881**	**2.266**
Variación de factoring	(29)	(12)	94	119
Flujo de Caja Operativo Neto	**217**	**391**	**1.974**	**2.385**
Inversiones financieras netas	(991)	(1.574)	(776)	(1.837)
Otros flujos financieros	0	0	(0)	(1)
Flujo de Caja Libre	**(774)**	**(1.183)**	**1.198**	**547**
Dividendos pagados	(394)	(410)	(409)	(436)
Operaciones de capital	(28)	1.251	(42)	1.251
Caja generada / (consumida)	**(1.196)**	**(342)**	**746**	**1.362**
Diferencias de conversión	(385)	84	(81)	62
Cambio de perímetro y otros ajustes	56	(666)	(493)	(105)
Variación de Deuda Neta	**(1.525)**	**(924)**	**173**	**1.319**
Caja / (Deuda) Neta inicial	**(702)**	**17**	**(2.400)**	**(2.227)**
Caja / (Deuda) Neta final	**(2.227)**	**(908)**	**(2.227)**	**(908)**

Impacto de la tasa de cambio

Tipo de cambio medio

(€ vs. divisa)	Sep-25	Dic-25	Sep-26	Var. LTM	Var. YTD
Dólar americano (USD)	1,1205	1,1310	1,1612	*3,6%*	*2,7%*
Dólar australiano (AUD)	1,7477	1,7518	1,6485	*(5,7%)*	*(5,9%)*

Tipo de cambio de cierre

(€ vs. divisa)	Sep-25	Dic-25	Sep-26	Var. LTM	Var. YTD
Dólar americano (USD)	1,1734	1,1746	1,1330	*(3,4%)*	*(3,5%)*
Dólar australiano (AUD)	1,7743	1,7602	1,6310	*(8,1%)*	*(7,3%)*

Aviso Legal

El presente documento contiene manifestaciones de futuro sobre intenciones, expectativas o previsiones del Grupo ACS o de su dirección a la fecha de realización del mismo, que se refieren a diversos aspectos, entre otros, a la base de clientes y a su evolución, al crecimiento de las distintas líneas de negocio y al del negocio global, a la cuota de mercado, a los resultados del Grupo ACS y a otros aspectos relativos a la actividad y situación de la misma.

Las manifestaciones de futuro o previsiones contenidas en este documento pueden ser identificadas, en determinados casos, por la utilización de palabras como «expectativa», «anticipación», «propósito», «creencia» o de un lenguaje similar, o de su correspondiente forma negativa, o por la propia naturaleza de predicción que tienen las cuestiones referidas a estrategias, planes o intenciones.

Estas manifestaciones de futuro o previsiones no constituyen, por su propia naturaleza, garantías de un futuro cumplimiento, encontrándose condicionadas por riesgos, incertidumbres y otros factores relevantes, que podrían determinar que los desarrollos y resultados finales difieran materialmente de los puestos de manifiesto en estas intenciones, expectativas o previsiones.

ACS, Actividades de Construcción y Servicios, S.A. no se obliga a informar públicamente del resultado de cualquier revisión que pudiera realizar de estas manifestaciones para adaptarlas a hechos o circunstancias posteriores a esta presentación, incluidos, entre otros, cambios en el negocio de la Compañía, en su estrategia de desarrollo de negocio o cualquier otra posible circunstancia sobrevenida.

Lo expuesto en esta declaración debe ser tenido en cuenta por todas aquellas personas o entidades que puedan tener que adoptar decisiones o elaborar o difundir opiniones relativas a valores emitidos por el Grupo ACS y, en particular, por los analistas e inversores que

manejen el presente documento.

Se invita a todos ellos a consultar la documentación e información pública comunicada o registrada por el Grupo ACS ante las entidades de supervisión de mercados de valores más relevantes y, en particular, ante la Comisión Nacional del Mercado de Valores.

Este documento contiene información financiera elaborada de acuerdo con las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF). Se trata de una información no auditada, por lo que no se trata de una información definitiva, que podría verse modificada en el futuro.


ACS