



Informe de Gestión

Presentación de Resultados Año 2019

26 de Febrero de 2020

Índice

Resumen Ejecutivo Año 2019

3

Actividades y Resultados de las Verticales

14

Hechos Posteriores

20

Cuenta de Pérdidas y Ganancias

21

Balance de Situación

22

Posición Financiera Neta

23

Resumen Ejecutivo Año 2019

El Grupo Amper gana 21,7 millones de euros en el ejercicio 2019 un 81% más con respecto al ejercicio 2018.

La cifra de EBITDA asciende a 28,3 millones de euros, en comparación con los 15,6 millones de euros del 2018, lo que supone un crecimiento de un 81%

El ratio de deuda financiera neta sobre EBITDA inferior a 0, junto a la generación de caja de los negocios ya adquiridos, permite al Grupo afrontar el ejercicio 2020 con un Balance óptimo para financiar adquisiciones de gran tamaño en la primera parte del ejercicio 2020.

Amper 2019. Crecimiento.

El Grupo Amper ha cerrado el año 2019 con **crecimientos de doble dígito en todas sus líneas de negocio**, lo que permite mostrar una compañía en continua expansión y con unas magnitudes consolidadas, en comparación con el ejercicio pasado, **indicativas de la excelente evolución del Grupo**.

Este año 2019, año intermedio en la consecución del Plan Estratégico 2018-2020, ha estado condicionado por la adquisición de 8 compañías, que una vez incorporadas al Grupo han comenzado a generar sinergias con los negocios ya existentes de acuerdo al estudio de integración realizado en el proceso de compra, si bien desplegarán todo su potencial a lo largo del próximo ejercicio, al igual que lo han hecho las adquiridas en 2018, desplegando sus efectos en este 2019.

La buena evolución de las magnitudes consolidadas del Grupo Amper, tiene su explicación, fundamentalmente, en los siguientes factores:

1. la **consolidación del crecimiento orgánico** de los negocios del Grupo, superior al 25% anual.
2. la **incorporación de nuevos negocios**, que complementando las soluciones, productos y equipos de trabajo de los negocios ya existentes, han permitido la obtención de sinergias en todos los ámbitos de la gestión empresarial, financiera, comercial, operacional, de organización y estructura, etc.
3. el acceso a fuentes de financiación por primera vez desde hace varios ejercicios y como consecuencia de la **amortización completa de la deuda sindicada** y de la generación de caja de los negocios del Grupo, que cierra definitivamente la etapa de dificultades financieras del Grupo Amper, y que posibilita el crecimiento sólido y sostenible del Grupo en los próximos ejercicios.

Amper Telecom y Seguridad (corresponde a efectos comparativos con anterior España Telecom), que integra las ya existentes soluciones de Acceso y Seguridad, negocios históricos del Grupo, que se ven reforzados con la incorporación de negocios y desarrollos que aportan ingeniería de producto y soluciones propias de hardware y software en los ámbitos de seguridad, comunicaciones e IoT (Internet of things).

Amper Industrial (corresponde a efectos comparativos con anterior España Industrial) que aúna todos los negocios industriales del Grupo tanto a nivel nacional como internacional en los ámbitos de montaje y mantenimiento industrial en los mercados offshore, oil and gas, naval, servicios industriales, así como en el diseño, fabricación e instalación de sistemas de filtrado de partículas. Estos negocios se ven reforzados como se explicará a continuación con las nuevas compañías incorporadas para la mecanización de piezas para el sector aeronáutico, y gestión y comercialización de andamiajes industriales.

Amper Integración (corresponde a efectos comparativos con anterior Latinoamérica) en el que se incluyen las soluciones para el diseño, instalación y mantenimiento de cualquier tipo de plataforma tecnológica, centros de control o sistemas de comunicaciones en diversos ámbitos, que abarcan desde los sectores públicos hasta mercados relacionados con la salud o la seguridad.

Asimismo se ha creado un **Centro de Excelencia de Ingeniería y Desarrollo** transversal a las tres Verticales de negocio anteriormente citadas y cuya operativa radica en la ingeniería de innovación para proporcionar nuevos desarrollos y soluciones utilizadas a nivel interno en la mejora del portfolio de las Verticales de Negocio del Grupo así como a nivel externo en comercializaciones directamente con clientes del Grupo o nuevos mercados.

- ▶ La **consecución de nuevos contratos**, que hacen aumentar de manera neta la cartera de proyectos ejecutables en los próximos meses y entre los que destacan:
 - El **adjudicado a la vertical Amper Industrial** por Navantia para la contratación de 5 Plataformas Flotantes para el Programa Kincardine, un parque eólico marino situado en Aberdeen, Escocia, de 50 MW.

El contrato, de más de 23 millones de euros más impuestos y que supone un año de trabajo para más de 200 operarios, consiste en la ejecución de trabajos de ensamblaje, armamento, electricidad, etc. dentro de las actividades propias de construcción modular y servicios que realiza la filial industrial de Amper en el Eólico Marino, donde Amper Industrial es referencia y aporta valor añadido.

Igualmente, Navantia ha adjudicado a Nervión, la ejecución de 20 Uppers 20 Tp' para el Parque Eólico Offshore Moray East en el marco del Programa Smulders. El importe contratado es de más de 23 millones de euros.

El contrato, que supone el encargo de piezas distintas a las realizadas habitualmente por Nervión ampliando el radio de acción de la filial industrial, se realiza en el Astillero de Navantia en Puerto Real y será el primero en jackets seriados, después de los anteriores trabajos de jackets y subestaciones realizados por Nervión en el marco de los Programas Wikinger y East Anglia One.

Asimismo, la compañía Shanghai Electric Group Co. Ltd. ha adjudicado la construcción de los tanques de almacenamiento de sales de la planta de tecnología de concentración solar de torre central de 100 MW para el complejo solar más grande del mundo, en Dubai, por 13 millones de dólares más impuestos, para un desarrollo en los próximos 12 meses.

Este proyecto viene a reafirmar la posición de liderazgo de la vertical industrial de Amper en el desarrollo de tanques de sales en plantas termosolares, a través de proyectos con amplio margen y de gran valor añadido, que además permite al Grupo abrir mercado con un nuevo cliente y en una nueva área geográfica.

Por último, Cepsa ha contratado la construcción, en Algeciras, de cinco Tanques de Oil & Gas, por 5,1 millones de euros, reforzando así su presencia estratégica en el cliente, la diversificación geográfica de su negocio y la Cartera de la División de Tanques dentro de la vertical

- El cliente Intelligent B (Grupo Mena Energy), con sede social en Dubái (Emiratos Árabes Unidos) ha firmado con **Amper Sistemas (vertical Seguridad y Comunicaciones)** un Contrato Marco para el suministro desde este mismo 2019 hasta 2021 de, inicialmente, 57.000 cerraduras inteligentes con comunicación inalámbrica a través de la red móvil NB-IoT mediante tarjeta SIM lo que supone un monto total de más de 12 M de euros.

La cerradura inteligente es un dispositivo que permite la apertura de la puerta o elemento de acceso donde está instalada mediante una app, o en remoto a través de una plataforma, sin necesidad de presencia ni llave física (Smart Access Management).

Dicho dispositivo está desarrollado íntegramente por el CE de ingeniería y desarrollo de Amper y es una de las soluciones estrella de Amper IOT.

El citado contrato constituye, a la vez, el primer caso de éxito de volumen en la comercialización de las nuevas soluciones disruptivas de Amper IOT, de alto valor añadido.

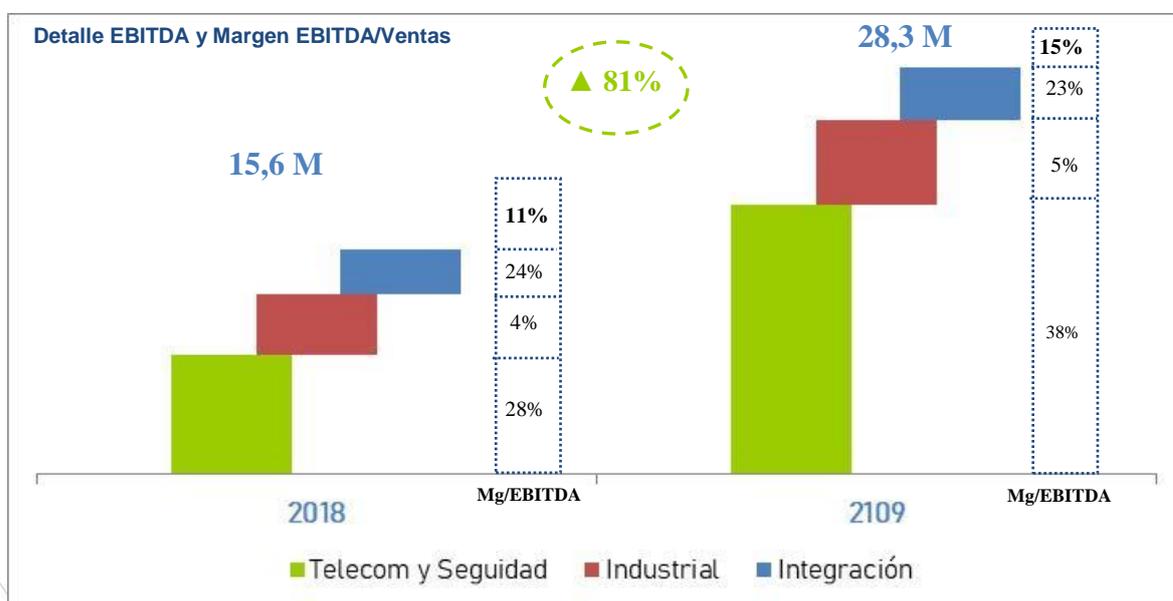
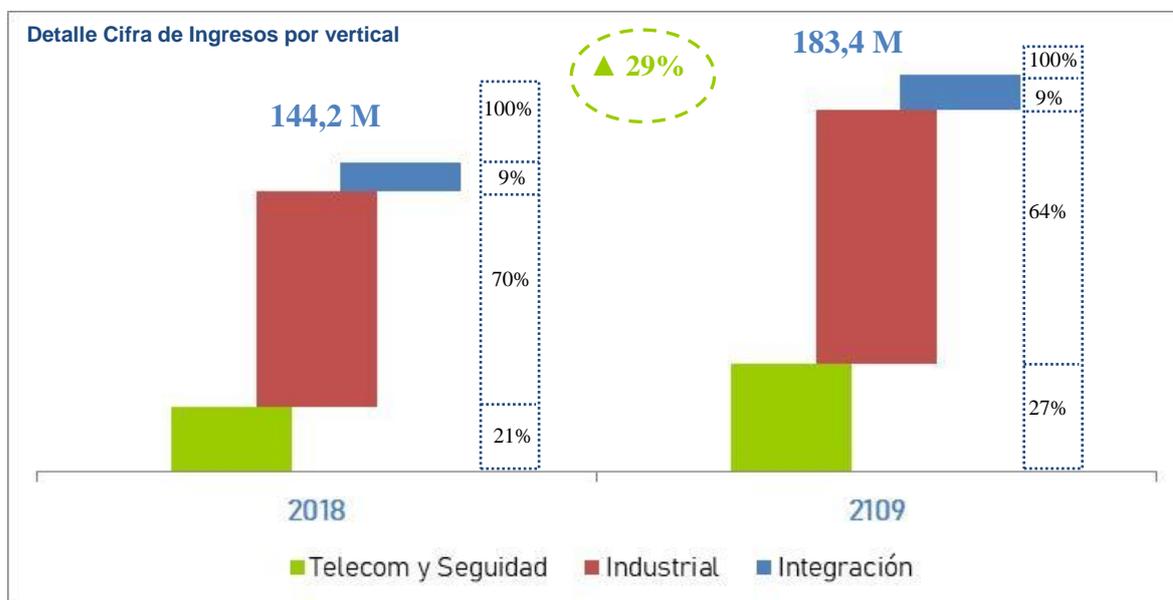
- Los conseguidos por la vertical de **Amper Integración en Perú** para la implementación de los Sistemas de Comunicaciones y Eléctricos con el fin de garantizar la Seguridad Electrónica Penitenciaria, en el Complejo Penitenciario de Arequipa por un total que asciende a 10,2 millones de dólares americanos, siendo la participación en el proyecto de la filial del Grupo del 50%.
- El aumento conjunto de la cifra de contratación en todo el Grupo, que por ser contratos logrados de importes no tan relevantes no se comunicaron por HR, pero que, en conjunto, han incrementado significativamente la cartera del Grupo.

► El **incremento del EBITDA de un 81% respecto al ejercicio 2018**, motivado por:

- El **incremento de la facturación** en todas las verticales de negocio del Grupo.
- El incremento de la facturación de los negocios tecnológicos, que han crecido un 67% con respecto al ejercicio anterior, ha estado acompañada además de un mayor margen EBITDA/Ventas, pasando éste de 28% del ejercicio 2018 al 38% en el ejercicio 2019.
- El aumento del peso de los negocios tecnológicos sobre los industriales en la facturación total, lo que, dados los mejores márgenes de la vertical tecnológica, se traduce en un incremento porcentual del Ebitda respecto al 2018 mayor que el incremento de facturación. En este sentido, en 2018, la vertical tecnológica y la vertical de integración, en conjunto, representaron un 30% de la facturación total del Grupo. En 2019, dicho porcentaje se incrementó hasta el 36%. Los gestores prevén que dicho peso sea superior al 50% ya en 2020.

- Igualmente los negocios industriales han aumentado el margen EBITDA/ventas 1% con respecto al ejercicio anterior. Dicha variación, si bien porcentualmente pequeña, atendiendo al volumen al que está referenciado, hace aumentar la cifra de EBITDA de manera notable, un 40% más de EBITDA con respecto al ejercicio anterior. Además al efecto margen, se une el efecto volumen, dado que los negocios industriales han aumentado su facturación cerca de un 20% con respecto al ejercicio anterior.
- El **cambio de modelo de toma de control** de las filiales, pasando de participaciones minoritarias donde se ostentaba un mero control formal, a participaciones mayoritarias con un integración completa de toda la gestión y operativa, lo que a su vez ha mejorado notablemente el resultado atribuible a la sociedad dominante.

Los gráficos siguientes muestran la evolución experimentada al cierre de 2019 en términos de facturación, EBITDA y márgenes consolidados, donde puede observarse que **todas las verticales de negocio mejoran drásticamente su rendimiento** respecto al mismo periodo del ejercicio anterior:



2. Crecimiento Inorgánico. Integración.

La **incorporación de nuevas compañías** dentro de la estrategia de crecimiento inorgánico del Grupo Amper establecida en el Plan Estratégico 2018-2020 **es una realidad** que se ha materializado, tanto en el ejercicio 2018 como en el 2019 y que seguirá materializándose en la segunda fase de ejecución del Plan Estratégico en los inicios del ejercicio 2020.

Los largos periodos de maduración, análisis y negociación que precisan los procesos de adquisición de Compañías, traen como consecuencia que la cuenta de resultados del año 2019 no recoja en su totalidad la aportación de los nuevos negocios sino que será el próximo año cuando la cuenta de resultados recoja la totalidad de dichas adquisiciones.

Estas demoras son extensibles también al resto de adquisiciones realizadas en el ejercicio 2019, que tal y como estaban planteadas en el Plan Estratégico 2018-2020 se estimaban realizar principios del año 2019 y no en la segunda mitad del ejercicio como realmente se han producido.

El Grupo Amper ha realizado un esfuerzo muy importante no solamente en términos de inversión haciendo frente a desembolsos para la adquisición de las compañías en el año 2019, superando los 15 millones de euros, y comprometiendo pagos futuros por cerca de 14 millones de euros a satisfacer en los siguientes ejercicios, sino también en términos de integración de equipos de trabajo multidisciplinares, plantillas, logística, procesos productivos y activos materiales, naves, almacenes y oficinas, que han sido sometidos a un estudio de sinergias para evitar estructuras duplicadas y conseguir eficiencias desde el primer momento de la integración.

Así pues, el **Grupo Amper considera cumplida, si bien con los retrasos explicados, la primera fase del Plan Estratégico con la incorporación de compañías de nicho con alto valor añadido, complementarias a las existentes, quedando pendiente completar la segunda fase del Plan Estratégico en los primeros meses del ejercicio 2020 con la adquisición de compañías de mayor tamaño que complementen las anteriores.**

- ▶ La **adquisición estratégica de nuevas compañías**, si bien al cierre del ejercicio 2019 todavía no son patentes en su totalidad los impactos asociados a las mismas, viene a reforzar las soluciones ya ofrecidas dentro del portfolio del Grupo.

- **Amper Tecnológica:**

A las empresas ya incorporadas al cierre del ejercicio 2018, Amper Rubricall y Amper Ingenio 3000, se han unido durante el ejercicio 2019, Amper Iberwave, Amper S&C IOT, Wireless Watts S.L., Signal Intelligence Consultancy, S.L., Núcleo Comunicaciones y Seguridad, S.L., Sistemas Electrónicos y Telecomunicación, S.A. y Support Suministros y Soporte, S.L.

Estas incorporaciones refuerzan la vertical de Telecom y Seguridad con importantes sinergias con los negocios ya existentes, puesto que permiten el acceso a nuevos canales de venta con nuevas soluciones complementarias de alto valor añadido escalable dentro del portfolio actual.

De manera concreta cabe mencionar que ya se han desarrollado nuevas soluciones "end to end", que van desde la localización de Activos / Personas, Tracking, Industrial, Logística (contribuyendo de manera activa a la Prevención de Riesgos Laborales), hasta la medición inteligente y gestión eficiente de recursos asociados al consumo de Agua y Gas, permitiendo así el acceso del Grupo Amper a un mercado masivo de todo tipo de soluciones IoT ad hoc para nuestros clientes, en función de cualquiera de sus requerimientos y sea cual sea su ámbito de aplicación: Industria X.0, Turístico o Residencial.

La incorporación Wireless Watts S.L. y Signal Intelligence Consultancy, S.L. vuelve a posicionar al Grupo Amper en los sectores de Seguridad, Defensa y Servicios Móviles mediante la aplicación de tecnología base de transmisión e interceptación de radio, ofreciendo soluciones a clientes estratégicos en el ámbito de la seguridad pública y privada a nivel nacional e internacional.

La incorporación de Núcleo proporciona soluciones llave en mano para proyectos de comunicaciones y control basadas en la integración y desarrollo propio de equipos y sistemas específicos para las Industrias Aeronáutica, Energética, Medioambiental, Marítima, Seguridad y Defensa. Igualmente, Núcleo ha desarrollado proyectos para el control de la distribución de aguas, en los mercados turco y español, que generan importantes sinergias con el control y sensorización de aguas desarrollado por Amper IoT.

Cabe mencionar que la adquisición ya está dando sus frutos dentro del perímetro del Grupo Amper. En este sentido, con fecha 31 de julio, AENA ha adjudicado a la UTE formada por Telefónica Ingeniería de Seguridad y Núcleo Comunicaciones y Control el proyecto para la renovación de los sistemas de mando y presentación de balizamiento de 17 aeropuertos españoles dentro de la red que gestiona; entre otros, los aeropuertos de Bilbao, Palma de Mallorca y Gran Canaria.

El proyecto supone un importe aproximado de 6,4 millones euros. La adjudicación de este proyecto refrenda el posicionamiento de Núcleo como un referente, a nivel nacional e internacional, en el ámbito de la señalización aeroportuaria. La solución tecnológica presentada se basa en la plataforma SCADA s. de Núcleo. AENA vuelve a confiar en este desarrollo de la compañía, ya que este sistema se encuentra actualmente operativo en el Aeropuerto Adolfo Suárez – Madrid Barajas.

Por último la incorporación de Sistemas Electrónicos y Telecomunicación, S.A. (Setelsa) y Support Suministros y Soporte, S.L. facilitan las soluciones tecnológicas de sistemas para la industria (Industria 4.0), el transporte y la eficiencia energética.

Mediante el uso de tecnología avanzada de control y comunicaciones, contribuye a lograr ahorro energético, incrementando la productividad en los sectores en los que opera. Igualmente ofrece soluciones avanzadas para la gestión integral de la seguridad en edificios y todo tipo de entornos en cuanto a sistemas de control de acceso, control horario, gestión de visitas, control y gestión de activos. Asimismo, dispone de una plataforma de integración de sistemas (Intrusión, fuego, CCTV etc.).

Todas estas soluciones, Hardware, Firmware así como las Plataformas y Apps de gestión necesarias, están basadas en tecnología, ingeniería y recursos propios del Grupo Amper.

- **Amper Industrial:**

En el mes de Agosto se ha incorporado Formecal, S.L., compañía dedicada a la mecanización de precisión y montaje de piezas para sector industrial y aeronáutico, donde cuenta con la condición “TIER 2”, lo que supone penetrar en un sector en expansión con alto potencial de crecimiento y acceder a clientes que son referencia en dicho sector y que complementan el abanico de soluciones que ya ofrece Nervión Industries.

La adquisición de Formecal constituye sólo la primera de las Compañías que

el Grupo Amper adquirirá para su vertical industrial en el sector de la mecanización de precisión y montaje de piezas para el sector aeronáutico, que será uno de los vectores de crecimiento fundamentales de la vertical industrial de Amper en los próximos años y que permite al Grupo Amper, a través de su sociedad industrial Nervión, combinando el Know how en la gestión de grandes proyectos con la especialización industrial en un sector de alto valor añadido.

Esta estrategia de completar la oferta con equipos, soluciones y desarrollos nuevos ha tenido una excelente acogida entre los clientes del Grupo, que ven en Amper a un proveedor integral de servicios tecnológicos de alto valor añadido.

Dichas integraciones han contribuido, en los meses correspondientes, a **la generación de resultado positivo del Grupo Amper, si bien todavía estas adquisiciones no han desplegado todo su potencial, hallándose en la primera fase de integración en el Grupo, estimándose que será durante el ejercicio 2020 cuando alcancen su mayor productividad.**

En conclusión y dados los efectos comentados en los párrafos anteriores, Amper **mantiene el compromiso de cumplimiento de los objetivos marcados en su Plan Estratégico 2018-2020 si bien al cierre del ejercicio 2019 no se han podido materializar los objetivos al respecto de este ejercicio.**

Así, el Grupo Amper a 31 de diciembre de 2019 alcanza una cifra de ventas, EBITDA y Resultado Neto de 183.674 miles de euros, 28.294 miles de euros y 21.735 miles de euros, que representa un grado de cumplimiento con respecto a las cifras del plan estratégico del 64%, 95% y 81%, respectivamente.

De acuerdo a las cifras anteriormente citadas, no se ha producido el devengo del bonus a favor del Consejo de Administración correspondiente al ejercicio 2019 conforme los límites anunciados en la Junta General de accionistas del Grupo Amper del año 2018

3. Acceso a nueva financiación

A fecha de formulación del presente informe de gestión, **el Grupo Amper ya ha accedido muy recientemente a nuevas líneas de financiación bancaria** que permite cubrir todas las necesidades operativas (factoring líneas de comex, líneas de crédito, avales, etc.), normalizando así su pool bancario por primera vez después de años sin capacidad de endeudamiento y que permite financiar el capital circulante de los negocios de acuerdo al Plan Estratégico 2018-2020.

Adicional a la financiación bancaria, el Grupo Amper ha lanzado al Mercado de Renta Fija de BME -MARF- un programa de pagarés (**Programa de Pagarés Amper 2019**) por un importe **nominal máximo de 30 millones de euros.**

Este Programa permite a Amper emitir pagarés con nominales unitarios de 100.000 euros y fechas de vencimiento que podrán oscilar entre los 3 y los 730 días, posibilitando la diversificación de sus vías de financiación. Renta 4 Banco actúa como Entidad Directora, Entidad Colocadora y Entidad Agente en el Programa y realizará la colocación de los pagarés entre inversores cualificados. **La emisión inaugural ha tenido lugar el 26 de noviembre de 2018 por un importe de 7 M de euros, a 6 meses, a un tipo de interés del 0,85%**

No obstante lo anterior, el Grupo Amper sigue trabajando en ampliar las líneas actuales de financiación para acompañar el crecimiento del Grupo a niveles de:

- **Crecimiento orgánico.** Tal y como se ha explicado anteriormente, los negocios del Grupo crecen a ritmos de dos dígitos de manera interanual, y tratándose de negocios intensivos en working capital (mano de obra fundamentalmente) requieren de financiación que hasta el momento, si bien empieza a cubrirse con líneas bancarias de circulante, ha sido atendida con recursos propios del Grupo.
- **Crecimiento Inorgánico.** De acuerdo al Plan Estratégico, el desarrollo corporativo vía adquisición de sociedades es un pilar fundamental del mismo, como se ha explicado con anterioridad, habiendo entrado más de 15 compañías dentro del perímetro de consolidación del Grupo desde junio de 2017.

Este desarrollo hasta el momento ha sido financiado directamente con los flujos de caja generados por los negocios del Grupo Amper así como por los excedentes de tesorería, que una vez amortizada la totalidad del préstamo sindicado en febrero de 2019, han quedado libres de la transacción de Pacífico Sur (cerrada en diciembre de 2018).

Financiación como elemento dinamizador del Plan de Negocio

Los negocios del Grupo Amper **generan una importante caja, que es intensamente consumida para afrontar una agresiva política de adquisiciones y un desarrollo orgánico de los negocios del Grupo que crece a niveles cercanos al 30% anual** (como puede observarse en mera comparativa 2018 vs 2019), al no verse compensada por una suficiente financiación de corto y largo plazo adaptada a dichos ritmos de crecimiento.

Dicha situación ha provocado que durante los ejercicios 2018 y la primera mitad de 2019, el Grupo Amper haya **centrado su política de adquisiciones en negocios tecnológicos de alto valor añadido, que, pese a presentar facturaciones bajas, mejoran drásticamente el margen EBITDA sobre ventas** (6% en 2017 vs 11% en 2018 vs 15% en 2019), lo que explica que el grado de cumplimiento del Plan de Negocio 2018-2020 transcurra todavía por debajo de lo comprometido en términos de facturación y en línea de lo comprometido en términos de margen bruto sobre ventas, EBITDA y beneficio neto.

En consecuencia, los Administradores del Grupo, desde hace meses, trabajan en **la obtención de financiación adaptada al crecimiento descrito, circunstancia ha tenido un primer hito muy relevante en el Programa de Pagarés por 30M de euros anteriormente citado, a tipos de interés entorno al 1% y que permite financiar ese crecimiento orgánico superior al 25%, intensamente consumidor de capital circulante, anteriormente citado. La financiación de corto plazo citada, a los tipos de interés expuestos, la ha propiciado precisamente el fortalecimiento de balance y cuenta de pérdidas y ganancias desarrollado por el Grupo en los ejercicios 2018 y 2019.**

Tal hecho, permitirá **retroalimentar la política de crecimiento por adquisiciones no sólo para el periodo 2018-2020**, sino varios años más, toda vez que se destinarán a dicho crecimiento inorgánico, no sólo los recursos obtenidos por la desinversión culminada a finales de 2018, sino también los flujos de caja obtenidos por la sólida generación que ha permitido la estrategia expuesta, además de la financiación a largo plazo en la que ya se trabaja para afrontar operaciones de mucho mayor tamaño en las que los Gestores del Grupo trabajan para este primer cuatrimestre del año.

4. Intensa actividad de Desarrollo e Innovación

Uno de los pilares sobre los que se fundamenta el Plan Estratégico 2018-2020 radica en el desarrollo de programas de I+D que permitan la actualización e innovación tecnológica en las diferentes soluciones aportadas por los distintos negocios del Grupo Amper.

De esta manera en el ejercicio 2018, el Grupo ya comenzó con programas de desarrollo e innovación que han tenido su continuidad a lo largo del presente ejercicio a los que se han unido los desarrollos incorporados por las sociedades adquiridas en el ejercicio 2019.

Como resultado de todo ello, el **Grupo Amper al cierre del ejercicio 2019 presenta unos desarrollos por valor de 21,7 Millones de euros conformando** una cartera de proyectos de I+D en los más diversos ámbitos de aplicación, mercados y clientes, con **una dedicación de más de 250.000 horas de plantilla del Grupo Amper en el año**, y que ha supuesto un ingreso en la cuenta de resultados de 14.962 miles de euros (9.208 miles de euros en el ejercicio 2018) con unos costes asociados incurridos en sus actividades de desarrollo por importe de 10.340 miles de euros (6.376 miles de euros en 2018).

Todos y cada uno de los proyectos de I+D están sometidos a los criterios de recuperabilidad establecidos por el Grupo Amper siguiendo los estándares de la normativa internacional de información financiera. Los múltiples proyectos de I+D en los que el Grupo Amper está inmerso se muestran a continuación:

Denominación Proyecto	Inicio Comercialización	Condiciones de recuperabilidad ad (años)	Valor Bruto	Amortización /Deterioro	Valor neto 31.12.19
Robótica	2020	7	4.544	---	4.544
Gateway E4R	2020	5	1.937	---	1.937
Optrónica Militar	2019	5	2.252	(1.126)	1.126
Inspección Torres	2020	7	2.425	---	2.425
Sistemas IoT	2020	5	1.646	---	1.646
5G Ready	2020	5	438	---	438
SCADA IoT	2020	7	3.489	---	3.489
Genesis	2019	5	630	(95)	535
Senior	2019	5	509	(80)	429
Bilaser	2019	5	494	(78)	416
Radio	2018	5	456	(91)	365
iurban	2017	5	440	(78)	362
Scanergy	2017	5	286	(76)	210
SymbloTe	2018	5	273	(55)	218
Evolución ULISES V	2015	5	571	265	836
ULISES G 500	2016	5	516	(80)	436
Evolución ULISES V5000	2017	5	328	(50)	278
SHERPA R5000	2017	5	277	(121)	156
SHERPA	2018	5	227	(34)	193
Evolución Sistemas REE	2017	5	216	(31)	185
Equipo Interrumpibilidad	2015	5	117	(32)	85
SHERPA S5000	2018	5	116	(13)	103
ULISES V5000	2015	5	112	(38)	74
IMC REE	2018	5	103	(12)	91
Gateway 61850	2018	5	100	---	100
Varios <100 miles € (NCC)	2016-2018	5	778	(273)	505
Varios <100 miles € (WW)	2020	5	474	---	474
Varios < 100 miles € (lbw)	2019	5	124	(37)	87
Total			23.878	(2.135)	21.743

Los proyectos más destacados se describen a continuación:

Proyecto Robótica para inspección, limpieza y mantenimiento de aerogeneradores marinos

El objetivo principal del proyecto es el desarrollo de un robot autónomo y versátil, capaz de llevar a cabo una inspección, limpieza y mantenimiento de las palas de los aerogeneradores marítimos. Dicho robot basa su comportamiento en una estructura flexible, plegable y de fácil despliegue, así como en un sistema de elevación, descenso y posicionamiento en el aerogenerador.

Asimismo, dispone de una tecnología de control on-board mediante algoritmos capaces de procesar en tiempo real la posición del robot y los tiempos de operación de forma que se pueda optimizar la operación del mismo, así, como aumentar su precisión y anticiparse a situaciones imprevistas.

Sistema IoT para control de consumos y seguridad del hogar digital

En eso del IoT en el hogar, ya existen una gran cantidad de dispositivos en el mercado que permitan monitorizar y controlar elementos como luces, enchufes, accesos, contadores... si bien, cada uno de ellos incorpora su propia solución de supervisión.

La solución que se propone en este proyecto es crear una red de medida, control y seguridad del hogar cuyos datos se encuentren centralizados en una única plataforma que muestre al usuario toda la información relevante de monitorización y posibilidades de control de los dispositivos IoT presentes en la red. Además, esta interfaz de usuario única permitirá controlar, además los dispositivos IoT que se van a desarrollar de forma específica en del proyecto (contadores, accesos y localización), otros elementos y equipos adicionales estándar que completen la solución de seguridad y control del hogar.

Nuevo concepto de SCADA IoT avanzado

El objetivo principal de este proyecto es realizar las investigaciones necesarias para desarrollar un nuevo paradigma de SCADA IoT mediante una arquitectura basada en un ecosistema de módulos y componentes en la que las comunicaciones y la seguridad sean factores claves de desarrollo (ciberseguridad y blockchain), los estándares abiertos sean la clave de la integración de la información e incorpore soluciones de visualización avanzadas (Realidad aumentada y Realidad Virtual), con soporte a la toma de decisiones por parte de los operadores basado en aprendizaje basado en redes neuronales (Inteligencia Artificial). El SCADA (sistemas de control de supervisión y adquisición de datos (Supervisory Control and Data Acquisition) consiste en un sensor, control y nivel de supervisión. En cambio, IoT funciona en el nivel sensor/control, interactuando entre sí.

Sistema de Inspección de Torres de Electricidad con Cámara Robotizada y Análisis de Imagen

El objetivo principal de este proyecto es realizar las investigaciones necesarias para desarrollar un sistema de inspección de torres y líneas de transporte de electricidad mediante cámara robotizada y análisis mediante inteligencia artificial de manera que se logre un avance significativo en el modelo de mantenimiento del sistema eléctrico.

Con esta nueva tecnología se busca aportar beneficios en términos de rapidez y fiabilidad en la inspección, ya que la inspección de líneas de alta tensión es hoy en día una tarea esencialmente manual, en términos de seguridad, principalmente vinculada a los técnicos que actualmente realizan las inspecciones insitu a bordo de helicópteros o trepando por las columnas metálicas, de eficiencia energética, al detectar defectos o averías rápidamente y medio ambiente, ya que del análisis de las imágenes se podrán obtener datos significativos desde un punto de vista medioambiental.

El proyecto contempla el desarrollo de la tecnología necesaria para realizar fotografía de pala eólica en movimiento, suponiendo avances significativos sobre las actuales tecnologías en uso que requieren detener el funcionamiento de los parques eólicos.

5. Nuevas oportunidades de crecimiento. 2020.

A fecha de formulación del presente Informe de gestión ya se han formalizado definitivamente la adquisición de **Proes Consultores, S.A.**, De esta manera el Grupo Amper con fecha 9 de enero de 2020, ha procedido a realizar la ampliación de capital acordada el pasado 5 de diciembre por un importe de 1,71 M de euros de los que Amper ha aportado un total de 1,46 M de euros y los socios minoritarios el resto del dinero nuevo. A través de esta operación, Amper ha adquirido una participación del 64,04% de la sociedad.

- Asimismo en esa fecha, Amper ha adquirido adicionalmente el 25% de la sociedad (hasta llegar al total de 89,04%) mediante la compra de la totalidad de las 4.300 acciones en poder, hasta el momento, de Euroconsult Engineering Consulting Group, S.A. a cambio de un precio de 1,25 M de euros, de los cuales 0,55 M de euros han sido ya desembolsados quedando 0,7 M de euros pendientes de desembolso que se efectuará en los próximos 12 meses, como pago aplazado
- Proes es una consultora de ingeniería y arquitectura de carácter multidisciplinar e internacional. Cuenta con más de cuarenta años de experiencia y realiza proyectos, asistencias técnicas, formación y asesoría, especialmente sobre transporte y energía. En la actualidad la compañía cuenta con 21 M de euros de cartera ejecutable. Proes constituirá una incorporación fundamental en la estrategia de integración vertical en Amper Industrial. La propia naturaleza de la Compañía, que es referente en el mercado, así como su excelente posicionamiento en clientes, contribuirán al aumento del valor de los trabajos industriales del Grupo, proporcionará un servicio integral a los clientes y **facilitará la estrategia de cross selling de la tecnología del Grupo a los entornos civiles e industriales, dando coherencia y valor al conjunto.**

Con fecha 3 de febrero de 2020 el Grupo Amper ha firmado preacuerdos con las sociedades **Elinsa S.L.** (para la adquisición de un 51% de sus participaciones sociales), **Calsomantu S.L.** (para la adquisición de un 74,99% de su accionariado) y **Terralwind S.L.** (para la adquisición del 51,2% de sus participaciones). El precio conjunto de las 3 operaciones es de 4 millones de euros.

- **Elinsa** es una compañía española con presencia internacional, enfocada al montaje y mantenimiento de instalaciones eléctricas, así como automatización y control industrial y especializada en subestaciones para el sector fotovoltaico y buques de guerra.
- **Calsomatu** es una compañía española enfocada al montaje industrial y naval, con experiencia en fabricación, montaje, reparación y mantenimiento de componentes para la industria eólica offshore y naval.
- **Terralwind** es una empresa rumana con fuerte vocación internacional especializada en el suministro de servicios de ingeniería, instalación, montaje y mantenimiento de turbinas eólicas, proyectos en varios países y clientes referentes en el sector.

Las tres compañías responden al modelo de integración vertical desplegado por el Grupo Amper en su plan de crecimiento inorgánico, que persigue la completud de la cadena de valor en servicios industriales de alto valor añadido e integrables en proyectos en los que la vertical industrial ya opera, con especial foco en el sector de energías renovables. Las tres compañías supondrán una facturación conjunta superior a 25 M de euros con un EBITDA esperado de alrededor de 3 M de euros en este ejercicio 2020.

El Grupo Amper continúa trabajando en operaciones corporativas de gran tamaño para su vertical tecnológica de comunicaciones, seguridad y defensa, que serán anunciadas en próximas fechas.

Actividades y resultados de las verticales

A continuación se exponen las cifras más representativas de los negocios del Grupo Amper en términos de cartera de proyectos, importe neto de la cifra de negocio y EBITDA, en cada una de las tres verticales de negocio operativas del Grupo, de acuerdo a la nueva definición de modelo de gestión que se ha explicado con anterioridad:

	Cartera de proyectos		Cifra negocios		EBITDA	
	2019	2018	2019	2018	2019	2018
Amper Telecom y Seguridad	47.779	13.878	49.643	29.735	18.716	8.310
Amper Industrial	79.926	61.267	117.971	100.500	5.888	4.197
Amper Integración	16.773	22.146	16.060	13.009	3.690	3.142
Total Grupo Amper	144.478	97.291	183.674	143.244	28.294	15.649

Se exponen a continuación la evolución experimentada por cada una de las verticales de negocio durante el ejercicio 2019:

AMPER TELECOM Y SEGURIDAD

A continuación se detallan las magnitudes presentadas por la Vertical Amper Telecom y Seguridad al cierre del ejercicio 2019:

	2019	2018	% variación
Cartera de Proyectos	47.779	13.878	▲ 244%
Cifra de Negocio	49.643	29.735	▲ 67%
EBITDA	18.716	8.310	▲ 125%

- La cartera de proyectos, mejora sustancialmente con respecto al ejercicio anterior, como consecuencia de dos factores principalmente:
 - Incorporación en la vertical de las carteras de las compañías adquiridas a lo largo del ejercicio 2019 tal y como se ha explicado anteriormente.
 - Traslado paulatino de recursos y focalización en las actividades comerciales de los negocios tecnológicos hacia la vertical de Telecom y Seguridad en detrimento de la

vertical integración. Ello tiene su origen en la potenciación de las soluciones y productos in-house del Grupo, pilar fundamental de los negocios de la vertical Telecom Seguridad en lugar de productos de terceros del portafolio de productos de la vertical Integración (con menor margen que los anteriores).

- Con todo ello, la Vertical Telecom y Seguridad está presente en diferentes sectores, clientes y proyectos entre los que destacan:
 - Los contratos firmados con la **grandes operadoras** de telefonía españolas para su desarrollo tanto en fibra óptica (principalmente en el mercado nacional) como en elementos tecnológicos para el acceso a telefónica móvil, fija e internet (principalmente en Latinoamérica).
 - El Grupo continua muy presente en el **ámbito de IoT** en diversos sectores, entre los que destaca el proyecto para el desarrollo e implantación de plataforma software IoT para integración de equipos de Telemedida en instalaciones de GLP o los proyectos firmados con refinerías en Oriente Medio para el control de la ubicación de personas y materiales mediante dispositivos IoT interconectados.
 - Los contratos en el **ámbito de seguridad** entre los que destaca el firmado con Telefónica de España para la renovación y modernización de toda la planta de matrices de conmutación correspondientes a los centros de Operación del Ministerio del Interior, dentro del ámbito de la red SIRDEE (Sistema de Radiocomunicaciones Digitales de Emergencia del Estado).

La red SIRDEE, aporta la infraestructura necesaria de voz y datos para asegurar la operatividad de las Fuerzas y Cuerpos de Seguridad del Estado.

- Igualmente forman parte de la cartera de la Vertical los contratos firmados con Iberia, Metro Madrid y Guardia Civil, entre otros, para los mantenimientos de los sistemas de comunicaciones TETRA que fueron previamente instalados por la Unidad.
- En este sentido, remarcar el contrato con Metro Madrid para realizar el servicio de soporte técnico de mantenimiento de los sistemas de radio y audio del Puesto Central de la empresa pública madrileña, con la responsabilidad de la administración y mantenimiento de los sistemas de comunicación vía radio así como el mantenimiento integral de varios sistemas, como son la red de trunking digital TETRA, las redes de radio analógica VHF de trenes y de estaciones y seguridad y el subsistema radiante del que hacen uso estos sistemas.
- Así como el contrato de renovación parcial de la red TETRA del Aeropuerto de Barcelona - El Prat, el del Aeropuerto de Tenerife Sur y el Aeropuerto de A Coruña. El nuevo equipamiento cubrirá las nuevas necesidades previstas con el fin de proveer el servicio de radiocomunicaciones a las empresas y concesionarios que operan en los dos aeropuertos. Además, al existir zonas de sombra con el sistema actual en algunas zonas de interiores del edificio terminal y galerías de servicio y comunicaciones, la actualización del equipamiento dotará a los aeropuertos de un sistema más robusto, más eficiente y con nuevas funcionalidades.
- Los contratos en el **ámbito de firma biométrica e identificación facial**, para el suministro, mantenimiento y desarrollo de los equipos de gestión de reparto para Correos Express. Mencionar igualmente el proyecto de implantación de Sistema de Control de Acceso e Integración de Sistemas de alarma para el complejo de edificios Merrimack, así como el desarrollo y fabricación de un Sistema de control de accesos mediante biometría dactilar, con integración en Sistema de torniquetes existentes en los estadios de la LFP.

- ▶ En el **ámbito del sector financiero**, el Grupo está presente con su filial Setelsa en el proyecto de actualización del Sistema de control de climatización en la ciudad financiera de Boadilla del Monte (Madrid), así como en el desarrollo, fabricación e instalación de driver de control de Motor puertas en salas IT en CPD de Solares (Cantabria) y en el Mantenimiento remoto de sistemas de domótica oficinas bancarias todos ellos con del Banco Santander.
- ▶ Con respecto al **ámbito de transporte**, cabe destacar los proyectos para la sustitución de sistema de megafonía en trenes de la serie 592 en Valencia y modernización de equipamiento del Sistema de información al viajero en la serie 3800 e implantación de mensajes anti arrollamiento en Cantabria. Igualmente, mencionar el proyecto para el diseño, desarrollo e implantación de un Sistema de seguridad integral para la base de Autobuses Municipales de Santander, incluyendo sistema de control de accesos, Sistema de intrusión para puertas de emergencia y Sistema de videovigilancia.
- ▶ En el **ámbito del sector industrial gasista**, destaca el proyecto para el desarrollo e implantación de Sistema de seguridad CCTV con cámaras termográficas en plantas de GLP y el suministro e instalación de sistemas de control completo en planta de GLP, con armario de control para Telegestión de instalaciones de GLP.
- ▶ Por último mencionar los proyectos de la filial recién incorporada al Grupo Amper, Núcleo de Comunicaciones y Control, para suministrar los Sistemas de Control de Balizamiento de 17 Aeropuertos de la Red de Aena basados en una solución propia.
- ▶ Esta filial incorpora además una importante cartera de pedidos entre los que destacan los siguientes:

El contrato firmado con Airbus para la última fase del Retrofit del Generador de Energía Auxiliar del avión de combate Eurofighter la optimización de unidades de generación de energía y control y otros suministros de nuevas unidades.

El Sistema de Comunicaciones de Voz, basada en el producto propio Ulises 5000i VoIP para último recurso, en la Sala CATS del Centro de Control de Tráfico Aéreo de Enaire en Barcelona.

El Sistema de Control de Voz en las Torres de Control de los Aeropuertos españoles incluyendo las últimas funcionalidades requeridas por Enaire para las comunicaciones Tierra-Aire.

El contrato importante Sistema de Comunicaciones la Coordinación y Gestión Aeroportuaria del Aeropuerto de Barajas, así como otros contratos de servicios recurrentes como mantenimientos o asistencias técnicas asociadas a instalaciones de comunicaciones y de control.

- ▶ En el ámbito internacional cabe mencionar los contratos firmados con El Gobierno del Estado Guanajuato en México para la implantación del sistema de seguridad integral en las diferentes áreas municipales del estado, concretamente con la integración de las principales plataformas de seguridad con las que cuenta el estado en comunicaciones, video, GPS y radio comunicación. Por último, destaca la presencia en Mauritania a través de SNIM para el control de una gran instalación minera.

AMPER INDUSTRIAL

A continuación se detallan las magnitudes presentadas por la Vertical de Industrial al cierre del ejercicio 2019:

	2019	2018	% variación
Cartera de Proyectos	79.926	61.267	▲ 30%
Cifra de Negocio	117.971	100.500	▲ 17%
EBITDA	5.888	4.197	▲ 40%

- Al cierre del ejercicio 2019, la cartera de la Vertical asciende a 79.926 miles de euros, destacando los siguientes proyectos en referencia a :
 - Construcción de los tanques de almacenamiento de sales de la planta de concentración solar de torre central de 100 MW para el complejo solar más grande del mundo, en Dubai.
 - 5 Plataformas Flotantes para el Programa Kincardine, un parque eólico marino situado en Aberdeen, Escocia, de 50 MW.
 - Ingeniería, fabricación, suministro y montaje de 3 tanques de almacenamiento destinados a Jet A1 para el Aeropuerto Civil de Zaragoza sí como el contrato para 5 tanques de almacenamiento de diferentes capacidades para la Refinería de San Roque en Algeciras.
 - Control de emisiones de VOCS, (Compuestos Volátiles Orgánicos) procedentes de hornos de pintura en Renaul, el sistema de filtración de emisiones procedentes de horno de recuperación de aluminio en Aludium (León) o la eliminación de Compuestos Volátiles Orgánicos procedentes de la línea de pintura en Renault factoría de Palencia
 - Mantenimiento mecánico con Arcelor-Mittal en su planta de Sagunto por un periodo de 3 años.
 - Construcción de plataformas flotantes y fabricación llave en mano de uppers con pieza de transición para estructuras eólicas marinas.
 - Prefabricación de bloques y montaje en grada del segundo buque de aprovisionamiento de combate AOR para la Armada Australiana.
 - Fabricación de un Fast ferry de grandes dimensiones en aluminio en Gijón
 - Mantenimiento mecánico en las instalaciones de UNELCO en Canarias, que implican como novedad la participación de Nervión en el mantenimiento eléctrico de las citadas instalaciones.
 - Contratos de limpieza industrial en las centrales térmicas de Endesa en Compostilla, Andorra-Teruel y Alcludia.

AMPER INTEGRACIÓN

Las principales magnitudes de la Vertical Integración en el ejercicio 2019, son las siguientes:

	2019	2018	% variación
Cartera de Proyectos	16.773	22.146	▼ 24%
Cifra de Negocio	16.060	13.009	▲ 23%
EBITDA	3.690	3.142	▲ 17%

- La cartera de la Vertical por valor superior a los 16 millones de euros se fundamentalmente principalmente en:
 - Sector Salud. A través de la filial del Grupo en Perú, se encuentran en cartera por valor cercano a los 5 millones de euros los contratos firmados para la integración de sistemas de Comunicaciones y Seguridad en centros hospitalarios
 - Sector Seguridad. Igualmente el Grupo Amper posiciona su liderazgo en el sector de las tecnologías de seguridad penitenciaria con una cartera de proyecto superior a los 8 millones de euros.
 - Sector Grandes Cuentas. Mediante contratos por valor cercano a los 3 millones de euros para la renovación de las redes de comunicaciones internas de grandes corporaciones privadas.

La disminución experimentada en la cifra de cartera obedece a la paulatina traslación, ya iniciada en los anteriores trimestres, hacia negocios y soluciones de la vertical Telecom y Seguridad de los recursos, fundamentalmente comerciales, del Grupo Amper, en el entendimiento, y en coherencia con el Plan estratégico, en la focalización en negocios con mayor valor añadido y mejores sinergias entre los negocios existentes.

Hechos Posteriores del ejercicio 2019

Se mencionan a continuación los principales acontecimientos ocurridos después del 31 de diciembre de 2019 y hasta a fecha de publicación del presente informe de gestión, explicados con anterioridad en el mismo, motivo por el cual se hace una mención a los mismos sin un desarrollo completo:

► **Adquisición Proes Consultores, S.A.**

En relación a la toma de participación mayoritaria en la sociedad Proes Consultores, S.A. el Grupo Amper con fecha 9 de enero de 2020, ha procedido a realizar la ampliación de capital acordada el pasado 5 de diciembre por un importe de 1,71 M de euros de los que Amper ha aportado un total de 1,46 M de euros y los socios minoritarios el resto del dinero nuevo. A través de esta operación, Amper ha adquirido una participación del 64,04% de la sociedad. Asimismo en esa fecha, Amper ha adquirido adicionalmente el 25% de la sociedad (hasta llegar al total de 89,04%) mediante la compra de la totalidad de las 4.300 acciones en poder, hasta el momento, de Euroconsult Engineering Consulting Group, S.A. a cambio de un precio de 1,25 M de euros, de los cuales 0,55 M de euros han sido ya desembolsados quedando 0,7 M de euros pendientes de desembolso que se efectuará en los próximos 12 meses, como pago aplazado.

► **Firmas de preacuerdos y Due Dilingece**

Con fecha 3 de febrero de 2020 el Grupo Amper ha firmado preacuerdos con las sociedades Elinsa S.L. (para la adquisición de un 51% de sus participaciones sociales), Calsomatu S.L. (para la adquisición de un 74,99% de su accionariado) y Terralwind S.L. (para la adquisición del 51,2% de sus participaciones) y a cuyo efecto ha iniciado los correspondientes procesos de Due Diligence. El precio conjunto de las 3 operaciones es de 4 M de euros. Las tres compañías supondrán una facturación conjunta superior a 25 M de euros con un EBITDA esperado de alrededor de 3 M de euros en este ejercicio 2020.

► **Firma de contrato.**

Con fecha 24 de febrero de 2020 el Grupo Amper, a través de la UTE Amper-Gestioniza (de la que Amper es titular en un 70%) ha resultado adjudicataria del contrato "Acuerdo Marco para la Operación y Mantenimiento de Red de Infraestructuras de Telecomunicaciones de la Sociedad Estatal de Correos y Telégrafos S.A.".

El importe de adjudicación es de 44,8 M de euros, ampliable hasta 61 M de euros

El contrato tiene un plazo de ejecución de 48 meses y contempla mantenimiento y reparación de equipos, líneas, infraestructura y radiocomunicaciones para Correos, abarcando, entre otros, servicios de ingeniería y asistencia técnica en campo.

Cuenta de Pérdidas y Ganancias Consolidada

Cierre: Diciembre 2019-2018 (miles de euros)

Cuenta de Pérdidas y Ganancias Consolidada	2019	2018
Importe Neto de la Cifra de Negocios	183.674	143.244
Margen Bruto	115.479	84.941
<i>Margen Bruto (%)</i>	63%	59%
Gasto de Personal	-72.934	-59.657
Servicios Exteriores	-14.251	-9.635
EBITDA	28.294	15.649
<i>Margen EBITDA (%)</i>	15%	11%
Amortizaciones y Deterioros	-6.885	-2.768
Resultado de Explotación	21.409	12.881
Resultado Financiero	1.789	140
Resultado Antes de Impuestos	23.198	13.021
Impuesto sobre sociedades	-1.463	-1.035
Resultado Consolidado del Ejercicio de las operaciones continuadas	21.735	11.986
Resultado operaciones discontinuadas neto de impuestos	---	36.111
Resultado Consolidado del Ejercicio	21.735	48.097
Atribuido a sociedad dominante	20.633	40.692
Atribuido a intereses minoritarios	1.102	7.405

Balance de Situación Consolidado

► Cierre: Diciembre 2019 y Diciembre 2018 (miles euros)

Balance de Situación Consolidado	dic-19	dic-18
Activos Intangibles	65.513	22.407
Inmovilizado Material	9.883	6.334
Otros activos no corrientes	7.248	3.275
Activo No Corriente	82.644	32.016
Existencias	4.596	3.678
Deudores Comerciales ⁽¹⁾	88.315	93.385
Acreedores comerciales y otros pasivos corrientes	-99.018	-60.043
Capital Circulante	-6.107	37.020
Patrimonio Neto	59.383	41.135
Otros pasivos no corrientes	-23.999	-14.114
Efectivo, otros medios líquidos e inversiones financieras a corto plazo	23.244	10.476
Deuda Financiera a largo plazo	-2.012	-984
Deuda Financiera a corto plazo ⁽²⁾	-14.387	-23.279
Posición Financiera Neta ⁽³⁾	6.845	-13.787

- (1) El epígrafe "deudores comerciales" incluía al cierre del ejercicio 2018 la cuenta por cobrar de ATH (parte compradora en la transacción de compraventa de los negocios de Pacífico Sur) por importe de 44,4 millones de euros, estando a 30 de septiembre de 2019 totalmente cobrada. **Nótese por tanto que en términos estrictamente comparativos, si se restan los 44,4 M de los 93,4 M, que en puridad corresponden a un extraordinario, la partida de deudores de Amper se ha incrementado en 39 M de euros respecto a diciembre de 2018 (49M en 2018 vs 88M en 2019), síntoma de la sanidad del balance operativo del grupo y garantía de generación de caja futura.** Ello se acompaña de un crecimiento equivalente en la cifra de acreedores comerciales y otros pasivos corrientes, lo que viene a ratificar lo ya comentado en este informe de Gestión sobre el esfuerzo realizado por el Grupo hasta diciembre de 2019, financiando el crecimiento orgánico, y por tanto el working capital, con resultados propios.
- (2) La deuda financiera a corto plazo corresponde prácticamente en su integridad a la vertical Amper Industrial y está absolutamente justificada por la propia idiosincrasia del negocio industrial, que se caracteriza por la consumición de circulante dentro de su actividad ordinaria y deseable.
- (3) Nótese, como fiel reflejo del crecimiento del Grupo y de la sanidad de sus negocios, el descenso comparativo con el 2018 de la deuda financiera a corto plazo combinada con un incremento hasta 23 M de euros de la posición de caja, desde los 10 M con los que finalizó el ejercicio 2018, y ello pese a haber afrontado una salida de caja de más de 15 M de euros en adquisiciones con recursos propios, dada la ausencia de financiación a largo plazo para operaciones.

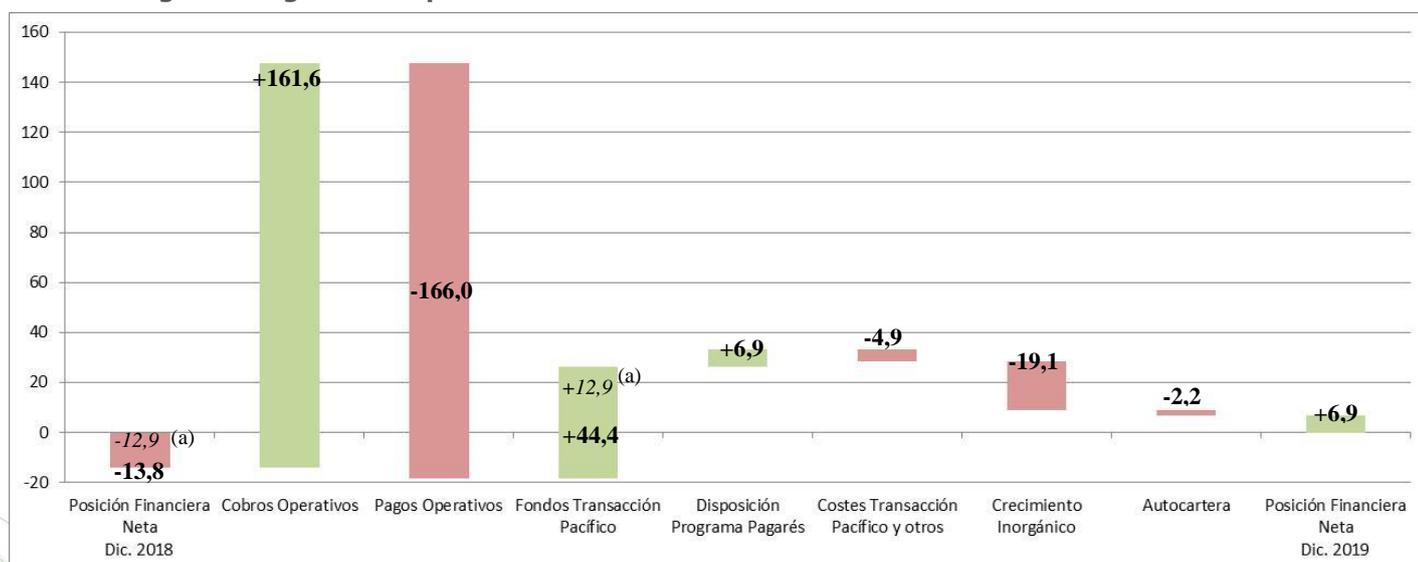
Desglose de la posición financiera neta por Verticales

► Cierre: Septiembre 2019 y Diciembre 2018 (miles de euros)

Posición Financiera Neta	dic-19	dic-18
Amper Telecom y Seguridad	15.130	-12.765
Caja neta a corto plazo ⁽¹⁾	16.067	-12.441
Endeudamiento neto a largo plazo	-937	-324
Amper Industrial	-7.111	-3.533
Endeudamiento neto a corto plazo	-6.036	-2.873
Endeudamiento neto a largo plazo	-1.075	-660
Amper Integración	-1.174	2.511
Endeudamiento neto a corto plazo	-1.174	2.511
CAJA NETA	6.845	-13.787
Ratio Deuda Financiera Neta / EBITDA ⁽²⁾	N/a	x 0,88

- (1) El epígrafe "endeudamiento neto a corto plazo de España" reflejaba al cierre del ejercicio 2018 la totalidad del pasivo financiero asociado al Tramo A del crédito sindicado por importe de 12,9 millones euros. Tal y como se ha expuesto con anterioridad se procedido a la amortización de la totalidad de dicho Tramo A, por lo que el Grupo Amper no presenta endeudamiento estructural.
- (2) El ratio de deuda financiera neta sobre ebitda inferior a 0, combinado con la generación de caja de los negocios ya adquiridos, permite al Grupo afrontar el ejercicio 2020 con un Balance preparado para financiar adquisiciones de gran tamaño en la primera parte del ejercicio 2020.

El gráfico siguiente explica la variación de la deuda financiera neta:



(a) La posición financiera neta de diciembre 2018 incorporaba por importe de € 12,9M el remanente del Tramo A del préstamo sindicado, amortizado en su totalidad con la entrada de fondos de la transacción de Pacífico

El gráfico anteriormente expuesto resume de manera cuantificada las apreciaciones en términos de posición financiera neta y financiación de circulante que se han ido desgranando a lo largo de este informe de gestión, obteniéndose las siguientes conclusiones:

- El crecimiento orgánico de todos los negocios del Grupo, intensivos de acuerdo a las explicaciones facilitadas, en working capital, hasta la fecha se ha financiado principalmente con recursos propios.
- La incorporación de nuevos negocios de acuerdo a lo comentado anteriormente, y que han supuesto importantes desembolsos, ha sido atendidos con financiación propia sin apalancamiento estructural, si bien los Administradores del Grupo esperan que la generación de caja inherente a los negocios adquiridos financie en el medio no sólo para el propio crecimiento orgánico de los negocios adquiridos sino potenciales nuevas adquisiciones.
- La financiación máxima permitida en el Plan Estratégico 2018-2020 es de **x2,3 veces EBITDA**. Al cierre del ejercicio 2019 el Grupo presenta posición de caja neta positiva, por lo que el ratio Deuda Neta/EBITDA es inferior a 0.



amper

www.grupoamper.com