



Informe de Gestión

**Presentación de Resultados
1^{er} Trimestre 2021**

29 de abril de 2021

Índice

Resumen Ejecutivo Primer Trimestre 2021

3

Actividades y resultados de las Business Units

11

Hechos Posteriores al cierre del primer trimestre

12

**Cuenta de Pérdidas y Ganancias
Balance de situación**

13

Resumen Ejecutivo Primer Trimestre 2021

**Los ingresos por ventas del Grupo Amper
superan los 64 M€.**

El EBITDA se sitúa en los 3,1 M€.

La cartera de proyectos supera los 356 M€.

**El Grupo Amper
inicia su Plan Estratégico 21-24
con un primer trimestre en crecimiento**

Primer trimestre 2021.

Arranque del Plan Estratégico 2021-2024

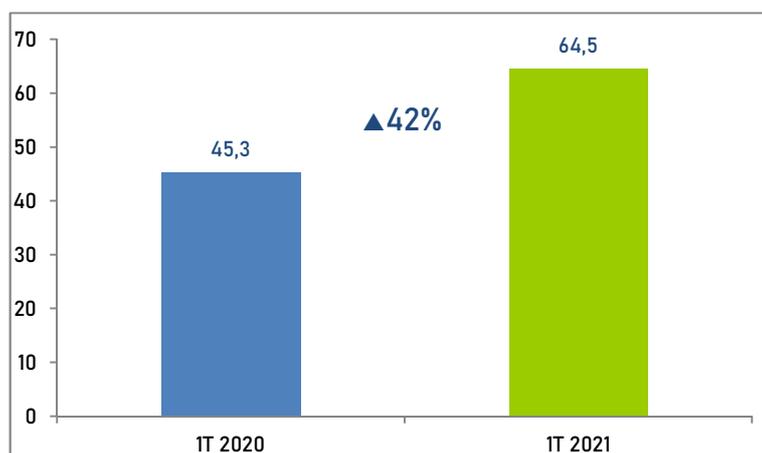
El Grupo Amper comienza el 2021, primer ejercicio de su Plan Estratégico 2021-2024 anunciado el pasado mes de diciembre, con el reto de:

- Reordenar en propuestas de valor unívocas y coherentes los negocios adquiridos durante los ejercicios anteriores, con el fin de organizar sus capacidades para dirigirse a mercados concretos con fuertes previsiones de crecimiento que permitan incrementar la facturación en la Unidad de Negocio Tecnológica, optimizar el Opex, con ahorros inicialmente estimados en 6 millones de euros (que están siendo ejecutados durante el mes de abril y que desplegarán por tanto su efecto a partir del segundo trimestre) y mejorar en consecuencia los márgenes del Grupo.
- Implementar una estrategia de crecimiento inorgánico que genere valor y sinergia inmediata con las divisiones en las que se incardine cada adquisición, buscando capacidades o productos que permitan completar las soluciones tecnológicas ofrecidas a nuestros clientes y potenciar las sinergias entre las distintas unidades de negocio del Grupo.
- Mejorar, apoyándose en los dos puntos anteriores, la contratación del Grupo, al identificar mejor los mercados a los que dirigirnos y ser, en consecuencia, mejor identificados por nuestros clientes en ellos.
- Iniciar programas de desarrollo e innovación tecnológicos orientados a generar propuestas y soluciones de valor identificadas en los programas de ayuda al I+D europeos y orientadas a cliente que complementen a las actuales.
- Considerar la actividad de innovación y desarrollo de manera centralizada y focalizada en soluciones aplicadas a los negocios y clientes del Grupo Amper, unificando el registro de los ingresos por activación de costes asociados a proyectos de I+D, bajo un único epígrafe de la cuenta de resultados denominado “Trabajos realizados por la empresa para su inmovilizado” (TREI).

Principales magnitudes del primer trimestre de 2021:

A continuación se presentan las principales magnitudes de la cuenta de resultados consolidada al cierre del primer trimestre del ejercicio 2021:

- La **cifra de ingresos acumulada a cierre del primer trimestre de 2021 alcanza los 64,5 millones de euros**, lo que supone una mejora del 42% con respecto al mismo periodo del ejercicio 2020:



- **El EBITDA consolidado del Grupo al cierre del primer trimestre de 2021 alcanza los 3,1 millones de euros**, frente a los 5,8 millones de euros del mismo periodo del año anterior, lo que supone una reducción del 46%. Esta variación tiene dos explicaciones principalmente:

- La activación de costes, durante el primer trimestre de 2020, de proyectos de I+D y otros conceptos que impactaron positivamente en el EBITDA en 5,6 millones de euros (con una facturación asociada de 6 millones de euros al estar los citados proyectos financiados bajo el régimen de tax lease, que incidía directamente en el epígrafe “importe neto de la cifra de negocios”), en comparación de la activación realizada en el primer trimestre del ejercicio 2021 por un importe total de 1,9 millones de euros.

Por último y consecuencia de la centralización de las actividades de desarrollo e innovación del Grupo, todos los ingresos por capitalización de costes se presentan única y exclusivamente bajo el epígrafe de la cuenta de resultados denominado TREI. **Así, al cierre del primer trimestre de 2021 se ha procedido, para mejor comprensión del presente informe, a reclasificar bajo el epígrafe TREI los ingresos asociados a la capitalización de costes de I+D del primer trimestre del ejercicio anterior.**

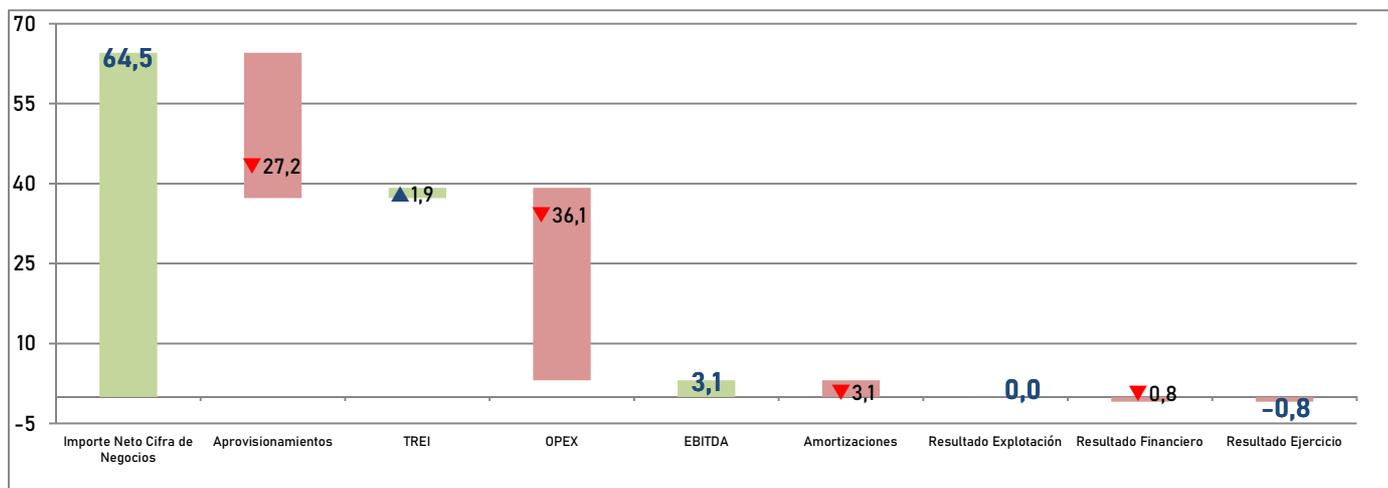
- El efecto de la consolidación completa de los negocios industriales incorporados en el segundo semestre del ejercicio 2020 (Nervión Energy) y que por tanto no formaban parte del grupo en el primer trimestre del ejercicio 2020, hace que el volumen de ingresos haya aumentado diluyendo sensiblemente el margen Ebitda/ventas del Grupo.

- **El Grupo Amper presenta un resultado de explotación en break even** como consecuencia principalmente de las amortizaciones realizadas que suponen un incremento en el gasto por amortización del 90% (en valor absoluto más de 3 millones de euros en amortizaciones) con respecto al mismo periodo del ejercicio anterior.

Ello se debe a la incorporación de activos amortizables al balance el Grupo al cierre del ejercicio 2020, principalmente como consecuencia de la asignación de los fondos de comercio de las sociedades adquiridas en ejercicios precedentes. No obstante, al producirse dicho efecto por mor de amortizaciones, no tiene efecto de caja, cuya generación en este periodo es positiva por primera vez en los últimos ejercicios.

- Por último el resultado del primer trimestre de las operaciones continuadas es de -0,8 millones de euros condicionado por el gasto financiero por intereses que ha aumentado con respecto al primer trimestre el ejercicio anterior, habida cuenta del incremento de la financiación, fundamentalmente pólizas ICO – COVID19 incorporadas en el ejercicio anterior, y que ha permitido al Grupo no sólo financiar su capital circulante preparándolo para el desarrollo del Plan Estratégico, sino optimizar su estructura financiera tomando mayor peso la financiación a largo plazo.

El siguiente cuadro muestra la composición del resultado del Grupo Amper al cierre del primer trimestre de 2021:



- Por último, la cartera de proyectos supera los 356 millones de euros **al cierre del primer trimestre de ejercicio 2021, supone un incremento del 146% con respecto a la al mismo periodo del año anterior** (145 Millones de euros en el primer trimestre del ejercicio 2020) y un incremento del 5% con respecto al cierre del ejercicio 2020 (340 millones de euros a 31 de diciembre de 2020).

Es decir, pese a que las ventas del primer trimestre de 2021 son un 42% mayores que las del mismo periodo comparable de 2020, la cartera, sin embargo, es un 5% mayor que a cierre de año, lo que indica que a pesar del agresivo incremento de ventas, el Grupo sigue contratando a mayor ritmo del que consume su cartera.

- Esta cifra de cartera supone un nuevo **record de cartera pendiente de ejecución en la historia del Grupo Amper.**

Hechos destacados en el primer trimestre de 2021:

Reorganización Societaria - Adquisición participación minoritaria:

Con fecha 20 de enero de 2021, el Grupo ha adquirido la totalidad de las participaciones sociales de las siguientes empresas:

- ▶ Núcleo Comunicaciones y Control, S.L. (Núcleo): Adquisición del 26,76% de las participaciones sociales de Núcleo, hasta la fecha propiedad de sus socios minoritarios, alcanzando el Grupo Amper el 100% de la participación en la compañía.

Esta operación se ha articulado mediante la entrega de acciones propias de Amper S.A. a una valoración acordada entre las partes de 0,225 euros/acción.

Las acciones entregadas de Amper S.A. ascienden a 8.982.223 acciones y se encuentran sujetas a un compromiso de no transmisión por parte de sus nuevos dueños.

- ▶ Iberwave Ingeniería IoT, S.L. (Iberwave): Adquisición del 40% de las participaciones sociales de Iberwave, hasta la fecha propiedad de sus socios minoritarios, alcanzando el Grupo Amper el 100% de la participación en la compañía por un precio de 120 miles de euros, satisfecho en efectivo en el momento de la transacción.

Ambas operaciones suponen el paso previo a la fusión por absorción en Amper Sistemas, S.A de las dos compañías adquiridas, con la finalidad de construir una única propuesta de valor y de capacidad tecnológica que permita obtener sinergias operativas y comerciales así como optimizar costes, de acuerdo a lo establecido en el Plan Estratégico 2021-2024.

Contratación Significativa:

- ▶ **División Telecomunicaciones e IoT:**
 - ▶ Contratos enmarcados dentro de la estrategia para el **despliegue en Latinoamérica de cable de fibra óptica, red FTTH**, para acometida de exterior, para dar servicio a los abonados de fibra de operadores relevantes como total Play (México) o Grupo Telefónica (Chile, Uruguay o Argentina).
 - ▶ Contratos recurrentes de suministro de equipos para el **despliegue de red ADSL y FTTH en España** ante operadores de relevancia como Orange y Telefónica.
 - ▶ En el ámbito **IoT “Internet of things”**, contratación de proyectos pilotos a gestoras de aguas por todo el territorio nacional para la **tecnificación en contadores de agua** que permitan su gestión en nube.
 - ▶ Asimismo en IoT, contrato adjudicado de software de identificación y firma para entregas de documentación/contratos con un compañía de telecomunicaciones de primer nivel.
- ▶ **División Seguridad, Comunicaciones y Defensa:**
 - ▶ **Sistema de comunicaciones de voz Tierra/Aire para la nueva torre de control del Aeropuerto de Menorca.** El proyecto, firmado en el mes de marzo de 2021, consiste en la instalación y puesta en servicio de un nuevo Sistema de comunicaciones de voz

(SCV) sobre IP, un nuevo Sistema de comunicaciones Tierra-Aire (CTA) y el suministro del equipamiento necesario.

Con este contrato, Grupo Amper consolida su liderazgo en la transición tecnológica de los sistemas de comunicaciones de voz analógicos a digitales (VoIP), contando en la actualidad con una cuota de mercado de más del 90% de los aeropuertos españoles.

- **Sistema de seguridad integral (accesos e integración) para el Centro Nacional de Investigaciones Cardiovasculares.**
- **Mantenimiento de sistemas de comunicaciones del Gobierno Vasco.**
- Despliegue de fibra oscura para 5G conforme al acuerdo Marco de **Operación y Mantenimiento de Red de Infraestructuras de Telecomunicaciones de la Sociedad Estatal de Correos y Telégrafos**, adjudicado a la UTE AMPER-GESTIONIZA (de la que Amper es titular en un 70%).
- **Ingeniería, suministro y reparación de Unidades Controladoras del Generador de energía para del avión de combate Europeo - Eurofighter en sus distintas Campañas** (Quadriga, Italia, Qatar).
- Asimismo, la división opta a contratar diversos **proyectos ad-hoc para desarrollos de nuevas funcionalidades de los Sistemas de Comunicaciones de Voz, Pasarelas y Grabadores** en España, así como diversos proyectos internacionales relacionados con centros de control, protección de fronteras y guerra electrónica.

- **División Tecnologías de la Energía y Control:**
 - **Ingeniería, suministro de componentes y mantenimiento de las instalaciones eléctricas** de las diferentes sedes de Estrella Galicia.
 - Contrato para el **control y gestión automatizados de los grupos de energía** del aeropuerto de Palma de Mallorca y Málaga.
 - **Ingeniería, fabricación y suministro de equipos eléctricos para Plantas Solares, así como fabricación Equipos Media Tensión** para GPtech.

- **División Naval Offshore:**
 - Prefabricado de bloques y montaje de los mismos para la **construcción del primer buque de bunkering de Gas Natural Licuado (GNL)** con sello español, en los astilleros de Armón (Gijón).
 - En este astillero igualmente se han licitado los montajes en grada del fast ferry de aluminio de 1.000 TN o la construcción de bloques de un atunero congelador.
 - A la fecha se continúa con la fabricación y ensamblaje de 62 estructuras fijas tipo jacket para el parque eólico marino Saint Briec que Iberdrola desarrollará en la Bretaña francesa. La ejecución se está desarrollando conforme la planificación establecida entre España (Navantia) y Francia (puerto de Brest).

➤ **División Industrial:**

- Contrato para el mantenimiento recurrente para los próximos tres años de las centrales eléctricas que Unelco tiene en el archipiélago canario.
- Mantenimiento global del parte de ocio y atracciones Port Aventura (Tarragona) para los próximos tres años.
- Mantenimiento metalúrgico de equipos estáticos y actuaciones de control y correctivas de las plantas de Repsol Química y Repsol Petróleo por toda la geografía nacional.
- Asimismo, la división está ofertando diversos proyectos de construcción y mantenimiento de tanques de almacenaje de oil and gas para clientes habituales y nuevos clientes en el ámbito internacional.

➤ **División Ingeniería:**

- Proyectos de ingeniería y dirección de obra internacionales asociados a terminales, puertos, muelles y estructuras marinas entre las que cabe mencionar la rehabilitación muelle North Pier (Kuwait), el nuevo pantalán del puerto de Huelva o la mejora de terminales multiboya de la refinería Pampilla (Perú).

El Grupo Amper cierra el primer trimestre de 2021 con una cartera de proyectos ejecutables para los próximos ejercicios **superior a los 356 Millones de euros**.

La reordenación de los negocios en divisiones que constituyen unívocas e integrales propuestas de valor está mejorando las cifras de contratación y los márgenes con los que se oferta en los mercados identificados, tendencia que se estima continuará durante todo el año.

Gobierno Corporativo:

Nombramiento de Presidente Ejecutivo

Con fecha 11 de marzo de 2021, el Consejo de Administración ha acordado modificar la calificación del Consejero y Presidente del Consejo de Administración, D. Pedro Morenés Eulate de Independiente a Ejecutivo. Igualmente se ha acordado nombrar como Consejero Coordinador a D. Fernando Castresana Moreno.

Renuncia y nombramiento de Consejeros. Nombramiento Director General Corporativo

El referido Consejo de Administración ha nombrado por cooptación a Dña. Mónica Espinosa Caldas como Consejera Independiente así como Presidenta de la Comisión de Nombramientos y Retribuciones, a Dña. Pilar Platero Sanz como Consejera Independiente así como Presidenta de la Comisión de Auditoría y Control y a D. Iñigo Resusta Covarrubias como Consejero Dominical.

En la misma fecha el Consejo de Administración ha acordado el nombramiento de D. César Revenga Buigues como Director General Corporativo del Grupo Amper, presentando su renuncia como vocal del mismo.

Asimismo, el Consejo de Administración ha aceptado la renuncia de D. Pedro Andrés Casado Vicente como vocal del mismo así como de sus funciones como vocal de la Comisión de Auditoría y Control y Presidente de la Comisión de Nombramientos y Retribuciones.

Seguimiento Plan Estratégico 2021-2024:

El pasado 18 de diciembre de 2020 el Grupo Amper presentó a los mercados su Plan Estratégico 2021-2024, desarrollado a través de 3 Unidades de Negocio englobadas bajo el concepto de **COMPañÍA PARA EL DESARROLLO TECNOLÓGICO DE LAS COMUNICACIONES, LA INDUSTRIA Y LA INGENIERÍA**, que resume una nueva propuesta de valor configurada a través de una ventaja competitiva única:

- Tecnológico
- Industrial
- Ingeniería

El Plan Estratégico 2021-2024 contempla un ambicioso plan de crecimiento orgánico e inorgánico:

- **Año 2024: objetivo de facturación consolidada de 700 Millones de euros, EBITDA 100 Millones de euros.**

La materialización del Plan 2021-2024 partía de la ejecución de los más de 340 millones de euros que formaban la cartera de proyectos a cierre de 2020, y se lleva a cabo comprometiendo una inversión superior a 150 millones de euros, un endeudamiento de 3 veces EBITDA, un racional de crecimiento inorgánico con Foco Tecnológico y una estrategia de desarrollo de producto e innovación orientada con un agresivo carácter comercial.

Esta estructura garantiza presencia en los negocios fundamentales donde, según directrices de la Unión Europea, se van a promover importantes inversiones: **Digitalización, Automatización de Procesos Industriales, Industria 4.0, Conectividad, Infraestructura de Comunicaciones e IoT, Seguridad y Defensa, Ingeniería civil e industrial (infraestructuras), Energías Renovables y Gestión de la Energía.**

Las Divisiones son producto de la reorganización de sociedades del Grupo tras la fusión de sus capacidades disgregadas en propuestas de valor completas y unívocas dentro de un mismo sector.

Las capacidades así agrupadas generan modelos de negocio y servicios globales para nuestros clientes y permiten además el cambio del Grupo Amper de una estructura de 27 sociedades filiales operativas a una de 17, donde cada una de las soluciones está al servicio de otras con las que se relaciona y a las que complementa.

Como resultado se generan ahorros de costes estructurales y operativos (estimados inicialmente en más de 6 de millones de euros, a partir del segundo trimestre) además de la configuración de propuestas de valor integradas más atractivas, como demostraba ya el cuarto trimestre del año 2020 y ha continuado en el presente trimestre, con la actividad ya organizada de acuerdo con esta estructura.

Esta organización operativa **propicia además la mejor identificación de oportunidades de crecimiento inorgánico**: cada adquisición estará identificada con la completud de una cadena de valor demandada por nuestros clientes y previamente definida, con lo que, como efecto colateral, las integraciones de las compañías y/o capacidades que se adquieren tienen sentido, son rápidas y generan sinergias inmediatas.

Actividades y resultados de las Business Units.

Tal y como se ha explicado en anteriores Informes de Gestión, el Grupo Amper procedió al cierre del ejercicio 2020 a **redefinir las propuestas de valor de sus negocios y alumbrar un nuevo modelo organizativo, funcional y de gestión que maximice el valor del Grupo.**

En consecuencia, los negocios del Grupo Amper se presentan, con independencia de en qué parte del mundo desarrollen sus negocios, de acuerdo a la estructura funcional definida en el Plan Estratégico, desde la perspectiva:

- tecnológica
- industrial
- ingeniería

A continuación se exponen las cifras más representativas de los negocios del Grupo Amper en términos de cartera de proyectos, importe neto de la cifra de negocio y EBITDA, al cierre del primer trimestre de los ejercicios 2021 y 2020:

Primer Trimestre	Cartera de proyectos		Cifra negocios		EBITDA	
	2021	2020	2021	2020 ⁽¹⁾	2021	2020 ⁽²⁾
Tecnológica	106.888	65.812	19.812	11.808	1.738	3.936
Industrial	237.481	61.655	42.549	30.386	1.004	707
Ingeniería	12.540	17.837	2.122	3.153	393	1.164
Total Grupo Amper	356.909	145.304	64.483	45.347	3.135	5.807

(1) Consecuencia de la centralización de las actividades de desarrollo e innovación del Grupo, todos los ingresos por capitalización de costes se presentan única y exclusivamente bajo el epígrafe de la cuenta de resultados denominado TREI. En este sentido, al cierre del primer trimestre de 2021 se ha procedido, para mejor comprensión del presente informe, a reclasificar bajo el epígrafe TREI los ingresos asociados a la capitalización de costes de I+D del primer trimestre del ejercicio anterior. Ello ha supuesto reclasificar 6 millones de euros registrados en el epígrafe "Importe neto de la cifra de negocios" con un margen bruto de 5,6 millones de euros, en el epígrafe "TREI y otros ingresos" de la cuenta de resultados consolidada adjunta.

(2) Durante el primer trimestre de 2020, se produjo la activación de costes asociados a proyectos de I+D y otros conceptos que impactaron positivamente en el EBITDA en 5,6 millones de euros frente a los 1,9 de costes capitalizados en el primer trimestre de 2021

Seguimiento POA 2021:

El presupuesto del Grupo Amper para el ejercicio 2021 es de 262 millones de euros de ventas con un EBITDA de 24 millones de euros.

Los gestores **estiman el cumplimiento** del mismo con los siguientes fundamentos:

1. La estacionalidad inherente a los negocios del Grupo Amper, que provoca que el primer trimestre sea siempre el de menor ejecución y contratación de cartera del año.

2. La contratación del primer trimestre del ejercicio es muy superior a la de los primeros trimestres de años anteriores y además está por encima del consumo de cartera ejecutada (80 millones de euros de contratación vs 64 millones de ventas 1T2021).
3. El efecto COVID-19 en contratación y ejecución de proyectos contratados está todavía presente en el primer trimestre, aunque de manera residual. Se espera que este efecto desaparezca en los próximos trimestres.
4. Las medidas de ajustes consecuencia de la reordenación de los negocios en unidades de negocio y de la integración completa de compañías compradas en el periodo 2016 -2020, que desplegarán su efecto completo a partir del segundo trimestre del año.

Hechos Posteriores al cierre del ejercicio 2020

Con posterioridad al 31 de marzo de 2021 no se han producido hechos relevantes significativos de ser detallados en el presente epígrafe.

Cuenta de Pérdidas y Ganancias Consolidada

Cierre: Marzo 2021 – 2020.

Miles de euros	Marzo 2021	Marzo 2020 ⁽¹⁾
Importe Neto de la Cifra de Negocios	64.483	45.347
Margen Bruto	37.239	25.252
<i>Margen Bruto (%)</i>	58%	56%
Gasto de Personal	-30.498	-20.983
Servicios Exteriores	-5.559	-4.050
TREI y otros ingresos	1.953	5.588
EBITDA	3.135	5.807
<i>Margen EBITDA (%)</i>	5%	13%
Amortizaciones y Deterioros	-3.191	-1.682
Resultado de Explotación	-56	4.125
Resultado Financiero	-713	-79
Resultado Antes de Impuestos	-769	4.046
Impuesto sobre sociedades	---	-31
Resultado Consolidado	-769	4.015
Resultado de las operaciones discontinuadas	-303	---
Resultado consolidado después de las operaciones discontinuadas	-1.072	4.015
<i>Atribuido a sociedad dominante</i>	-630	4.216
<i>Atribuido a intereses minoritarios</i>	-442	-201

(1) Consecuencia de la centralización de las actividades de desarrollo e innovación del Grupo, todos los ingresos por capitalización de costes se presentan única y exclusivamente bajo el epígrafe de la cuenta de resultados denominado TREI. En este sentido, al cierre del primer trimestre de 2021 se ha procedido, para mejor comprensión del presente informe, a reclasificar bajo el epígrafe TREI los ingresos asociados a la capitalización de costes de I+D del primer trimestre del ejercicio anterior. Ello ha supuesto reclasificar 6 millones de euros registrados en el epígrafe "Importe neto de la cifra de negocios" con un margen bruto de 5,6 millones de euros, en el epígrafe "TREI y otros ingresos" de la cuenta de resultados consolidada adjunta.

Balance de Situación Consolidado	mar-21	dic-20
Activos Intangibles	83.702	85.547
Inmovilizado Material	15.982	15.582
Otros activos no corrientes	11.599	11.709
Activo No Corriente	111.283	112.838
Existencias	10.339	13.444
Deudores Comerciales	98.331	80.262
Acreeedores comerciales y otros pasivos corrientes	-85.172	-81.014
Capital Circulante	23.498	12.692
Patrimonio Neto	55.664	56.824
Otros pasivos no corrientes	-29.150	-31.813
Efectivo y otros medios líquidos	28.527	34.413
Deuda por Obligaciones y otros valores negociables no corrientes ⁽¹⁾	-14.200	-14.200
Deuda Financiera Bancaria no corriente ⁽²⁾	-25.550	-25.844
Deuda por Obligaciones y otros valores negociables corrientes ⁽¹⁾	-15.800	-15.800
Deuda Financiera Bancaria corriente ⁽²⁾	-22.944	-15.462
Posición Financiera Neta ⁽³⁾	-49.967	-36.893

(1) Incorpora la emisión del Programa de Pagarés “Programa de Pagarés Amper 2019”, emitido y admitido en el MARF el 26 de noviembre de 2019, que asciende a un total de 30 millones de euros, de los cuales 14,2 millones de euros tienen un vencimiento que oscila entre los 18 y 24 meses y 15,8 millones de euros a corto plazo de los cuales, con fecha 6 de abril de 2020 se ha amortizado el primer vencimiento por importe de 4 millones de euros.

(2) El epígrafe “Deuda Financiera Bancaria” incorpora la línea de préstamos gestionada por el ICO anunciada por el Gobierno de España en el marco de la crisis Covid-19. Dichos préstamos concedidos en 2020 por valor de 20,8 millones de euros (a largo plazo 17,8 millones de euros), presentan en su firma original un año de carencia y un repago en cuotas trimestrales en un periodo de 5 años. Actualmente, y consecuencia del RD 34/2020 de 17 de noviembre, el grupo Amper ha ampliado 1 año el plazo de carencia y 2 años más de vencimiento.

(3) Si bien, la generación de caja durante el primer trimestre ha sido positiva, la posición financiera neta 1T2021 ha disminuido con respecto al cierre de diciembre 2020, en consonancia con el incremento del capital circulante que deriva del crecimiento de los negocios (42% de incremento en la cifra de ventas sobre el primer trimestre del ejercicio 2020).



www.grupoamper.com