Madrid, 31 de octubre de 2025

COMISIÓN NACIONAL DEL MERCADO DE VALORES

A los efectos de dar cumplimiento al artículo 227 de la Ley 6/2023, de 17 de marzo, de los Mercados de Valores y de los Servicios de Inversión, MAPFRE, S.A. (MAPFRE) pone en conocimiento de la Comisión Nacional del Mercado de Valores la siguiente

OTRA INFORMACIÓN RELEVANTE

Se acompaña a la presente una copia de la documentación que se entregará en próximas reuniones a celebrar con inversores.

José Miguel Alcolea Cantos
Secretario General

Seguimiento de actividad

9M 2025

Presentación para inversores y analistas

MAPFRE

31 de octubre de 2025

ADVERTENCIA

MAPFRE S.A. (MAPFRE) advierte que, salvo indicación contraria, las cifras y ratios que contiene esta presentación de actividad están presentadas baja los principios contables vigentes en cada país (que generalmente no aplican las NIIF 17 & 9), homogeneizadas para permitir la comparación y agregación entre unidades y regiones. Para ello, se han aplicado ciertos ajustes, siendo los más relevantes los siguientes: la eliminación de la amortización de Fondo de Comercio en España y la eliminación de las reservas catastróficas en algunos países de Latinoamérica. El Grupo MAPFRE presenta sus estados financieros bajo las normas internacionales vigentes (NIIF) con carácter semestral.

Este documento tiene carácter meramente informativo y su intención es mostrar la evolución de las magnitudes más relevantes del negocio de las unidades de MAPFRE en el periodo. Su contenido no constituye oferta o invitación a contratar ni vincula en modo alguno a la entidad emisora.

MAPFRE S.A. no se compromete a actualizar o revisar periódicamente el contenido de este documento.

Algunas de las cifras incluidas en la presentación se han redondeado. Por lo tanto, podrían surgir discrepancias en las tablas entre los totales y las cantidades listadas debido a dicho redondeo.

SEGUIMIENTO DE ACTIVIDAD – 9M 2025

MAPFRE

El dividendo a cuenta sube a 7 céntimos por acción, respaldado por una mayor rentabilidad

PRIMAS

22.384 mn€

+3,5% *+7,8% a tipo de cambio constante*

NO VIDA **17.304 mn€** **+1,8%**

+6,3% a tipo de cambio constante

VIDA **€5.080 mn€** **+9,7%**

+13,6% a tipo de cambio constante

RATIO COMBINADO NO-VIDA

92,6% **-2,2 p.p.**

SINIESTRALIDAD **65,1%** -2,3 p.p.

GASTOS **27,5%** 0,1 p.p.

RESULTADO NETO

829 mn€ **+26,8%**

*Ajustado**

908 mn€ **+22,1%**

ROE**

12,4% **+1,5 p.p.**

*Ajustado**

13,3% **+1,3 p.p.**

CAPITAL

Fondos propios

8.924 mn€

+4,9%**

*Ratio de Solvencia II****

208,7%

* Sin el impacto en el resultado de:
9M 2025: 78,6 mn€ del deterioro parcial del fondo de comercio en México y de la cancelación de activos por impuestos diferidos en Italia y Alemania
9M 2024: 90,0 mn€ del deterioro parcial del fondo de comercio de Verti Alemania
** Variación en comparación con el 31 de diciembre de 2024
*** Dato a junio de 2025

SEGUIMIENTO DE ACTIVIDAD – 9M 2025

MAPFRE

Avanza la implementación del Plan Estratégico, con un sólido desempeño en los principales negocios

Resultado neto

IBERIA
347 mn€ +22,5%

Altamente diversificado con una contribución relevante de **Seguros Generales** y **Vida**
Mejoras en la **gestión técnica**
Recuperación consolidada del ratio combinado de **Automóviles** (98,5%)

LATAM
340 mn€ +11,3%

Fuerte desempeño en **Brasil, México, Perú** y **Colombia**
Excelente ratio combinado (83,3%)
Vientos de cola derivados de la **rentabilidad financiera**

NORTEAMÉRICA
99 mn€ +40,6%

Mejora significativa gracias a **medidas técnicas** en Autos y en Seguros Generales
Magnífico ratio combinado (95,7%)

MAPFRE RE
256 mn€ +23,6%

Destacable ratio combinado (93,8%)
Refuerzo continuo de la **prudencia en reservas**

DIVIDENDOS

COMPROMISO DEMOSTRADO

CON NUESTROS ACCIONISTAS

2025

Dividendo a cuenta

7 **céntimos por acción**

Dividendos pagados*

508 mn€

16,5 **céntimos por acción**

Rentabilidad por dividendo*

>5%**

DIVIDENOS PAGADOS

2025*	**508 mn€**
2024	**477 mn€**
2023	**447 mn€**
2022	**447 mn€**
2021	**416 mn€**

* Incluye el dividendo a cuenta que se pagará el día 28 de noviembre de 2025
**2025 calculado con el precio medio por acción ponderado por volumen a 30 de septiembre de 2025

SEGUIMIENTO DE ACTIVIDAD – 9M 2025

PRINCIPALES MAGNITUDES Y RATIOS

Regiones y unidades de negocio

	Primas		Resultado neto		Ratio combinado No Vida	
	9M 2025	Δ %	9M 2025	Δ %	9M 2025	Δ %
IBERIA	**7.823,7**	**9,3%**	**347,3**	**22,5%**	**95,9%**	**-2,5 p.p.**
BRASIL	*3.311,6*	*-11,5%*	*199,1*	*6,1%*	*72,1%*	-2,0 p.p.
RESTO LATAM	*4.139,2*	*3,6%*	*140,7*	*19,4%*	*96,0%*	-3,0 p.p.
TOTAL LATAM	**7.450,8**	**-3,7%**	**339,9**	**11,3%**	**83,3%**	**-2,2 p.p.**
NORTEAMÉRICA	**2.040,5**	**-4,0%**	**99,2**	**40,6%**	**95,7%**	**-2,7 p.p.**
EMEA	**1.235,5**	**13,3%**	**7,1**	**138,2%**	**106,7%**	**-6,5 p.p.**
TOTAL SEGUROS	**18.550,5**	**2,4%**	**793,5**	**23,8%**	**92,2%**	**-2,5 p.p.**
REASEGURO	*4.956,8*	*2,3%*	*224,9*	*25,8%*	*94,1%*	-1,9 p.p.
GLOBAL RISKS	*1.413,4*	*-2,0%*	*31,1*	*9,8%*	*89,3%*	1,0 p.p.
TOTAL MAPFRE RE	**6.370,2**	**1,3%**	**256,0**	**23,6%**	**93,8%**	**-1,8 p.p.**
ASISTENCIA (MAWDY)	**166,7**	**6,6%**	**3,1**	**-37,0%**	**92,6%**	**-1,4 p.p.**
Gastos de holding y otros	**(2.703,7)**	**7,9%**	**(223,7)**	**--**	**--**	**--**
TOTAL	**22.383,8**	**3,5%**	**829,0**	**26,8%**	**92,6%**	**-2,2 p.p.**
TOTAL (sin extraordinarios)*	**--**	**--**	**907,5**	**22,1%**	**--**	**--**

ROE

	9M 2025	Δ%
IBERIA	13,2%	1,8 p.p.
BRASIL	27,1%	1,2 p.p.
TOTAL LATAM	18,6%	0,7 p.p.
NORTEAMÉRICA	10,0%	1,8 p.p.
MAPFRE RE	14,8%	0,7 p.p.

Ratio combinado

	9M 2025	Δ %
Ratio de Siniestralidad No Vida	65,1%	-2,3 p.p.
Ratio de Gastos No Vida	27,5%	0,1 p.p.
No Vida	**92,6%**	**-2,2 p.p.**
Seguros Generales	80,5%	-0,5 p.p.
Autos	99,6%	-4,6 p.p.
Salud & Accidentes	96,8%	-3,0 p.p.
Vida Riesgo	**84,6%**	**-0,8 p.p.**

*Impactos extraordinarios en la línea de Gastos de holding y otros incluye:

9M 2025: -78,6 mn€ del deterioro parcial del fondo de comercio en México (-38,4 mn€), y la cancelación de activos por impuestos diferidos en Italia (-30,8 mn€) y Alemania (-9,4 mn€)

9M 2024: -90,0 mn€ del deterioro parcial en Verti Alemania

Millones de euros

Contabilidad local

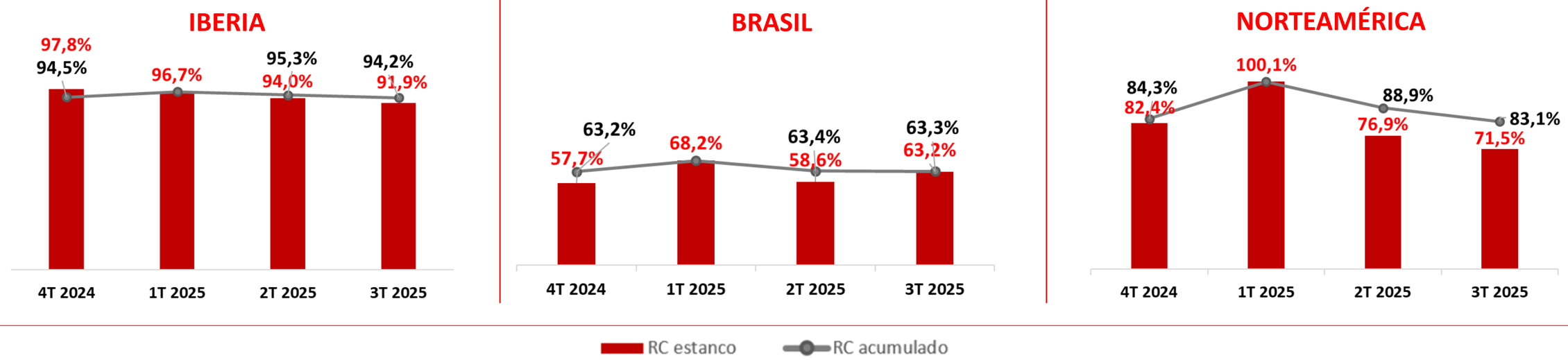
SEGUIMIENTO DE ACTIVIDAD – 9M 2025

SEGUROS GENERALES – PRINCIPALES REGIONES

Principales magnitudes

	Primas			Resultado atribuible		Ratio combinado	
	9M 2024	9M 2025	Δ %	9M 2024	9M 2025	9M 2024	9M 2025
GRUPO MAPFRE	6.758	6.581	-2,6%	306,6	315,7	81,1%	80,5%
IBERIA	2.084	2.223	6,7%	120,7	109,5	93,4%	94,2%
BRASIL	2.142	1.921	-10,3%	116,5	127,6	64,9%	63,3%
NORTEAMÉRICA	687	631	-8,1%	37,3	41,2	85,0%	83,1%

Ratios Combinados



Millones de euros

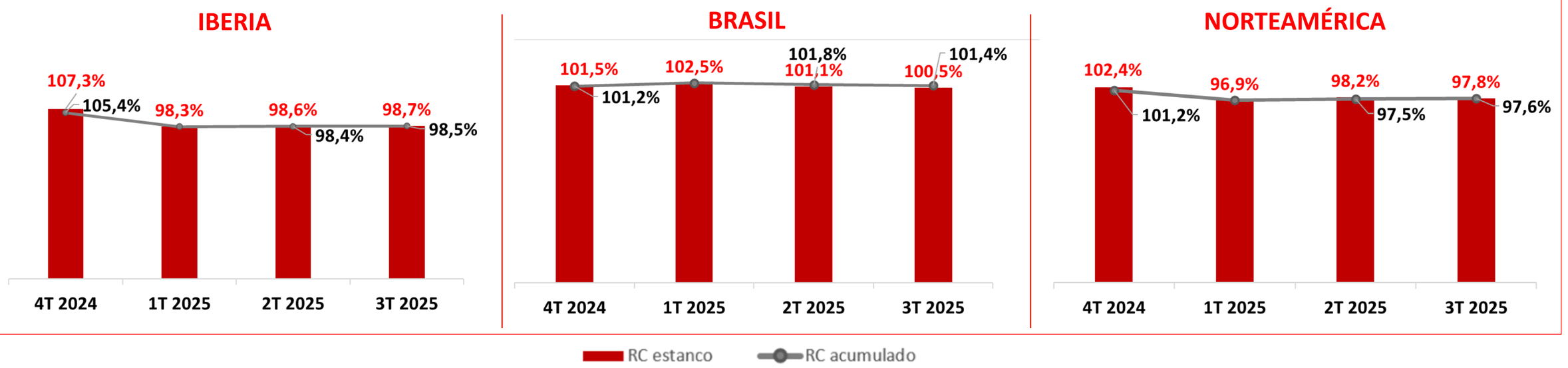
SEGUIMIENTO DE ACTIVIDAD – 9M 2025

AUTOS – PRINCIPALES REGIONES

Principales magnitudes

	Primas			Unidades aseguradas (mn)		Resultado atribuible		Ratio combinado	
	9M 2024	9M 2025	Δ %	9M 2025	Δ %	9M 2024	9M 2025	9M 2024	9M 2025
GRUPO MAPFRE	4.829	4.941	2,3%	12,84	-1,0%	-16,8	95,5	104,2%	99,6%
IBERIA	1.860	1.920	3,2%	5,72	-4,2%	-30,6	51,6	104,7%	98,5%
BRASIL	444	399	-10,0%	1,16	-6,5%	11,0	10,9	101,1%	101,4%
NORTEAMÉRICA	1.246	1.227	-1,5%	1,24	-5,0%	27,9	52,4	100,8%	97,6%

Ratios Combinados

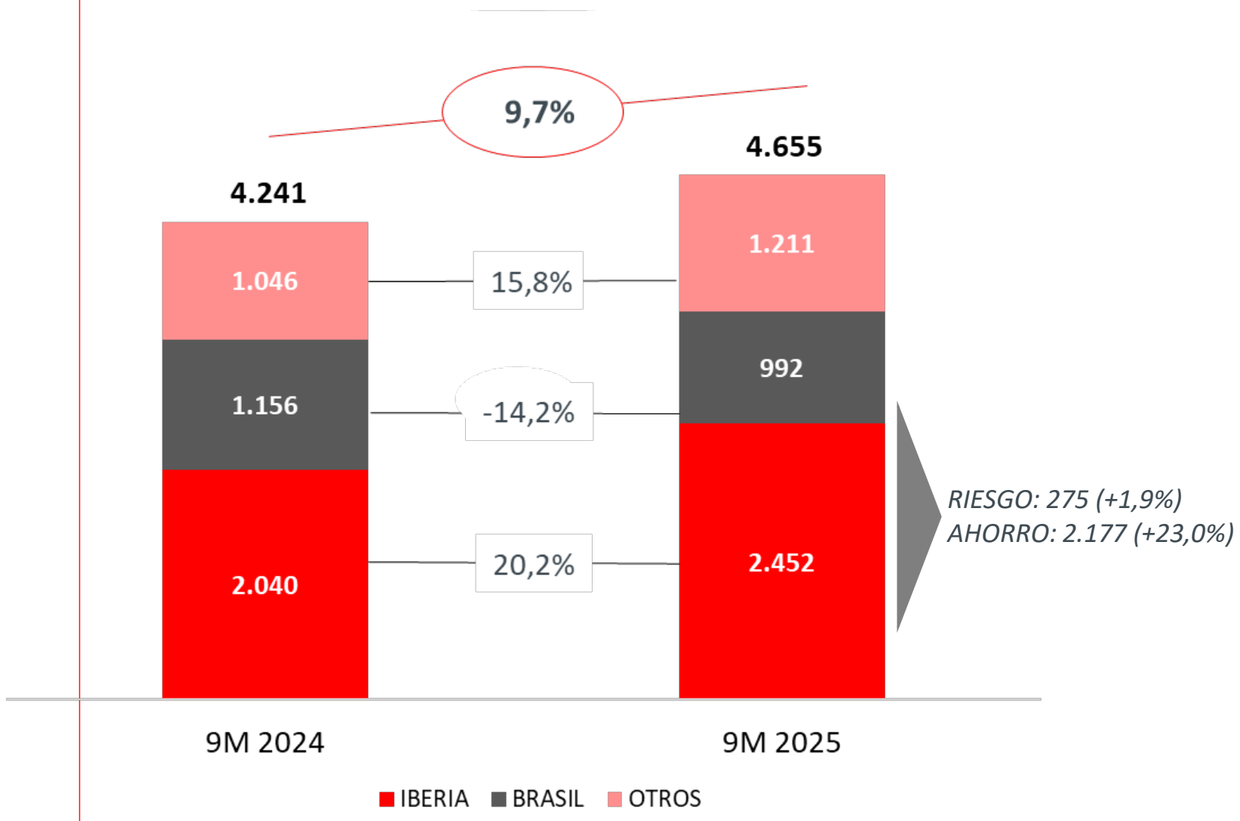


Millones de euros

SEGUIMIENTO DE ACTIVIDAD – 9M 2025

PRINCIPALES MAGNITUDES – NEGOCIO DE VIDA

Primas > Unidades de seguro



OTROS: Principalmente RESTO LATAM y EMEA (Malta)

Resultado técnico-financiero Vida

	9M 2024	9M 2025	Δ YoY
Total Grupo MAPFRE	**540,4**	**496,6**	**-8,1%**
Unidades de Seguro	**515,7**	**488,9**	**-5,2%**
de los cuales:			
IBERIA	194,0	150,8	-22,3%
BRASIL	246,6	267,9	8,6%
OTROS	75,1	70,2	-6,6%

Total Grupo MAPFRE incluye reaseguro

Resultado atribuible Vida

	9M 2024	9M 2025	Δ YoY
Total Grupo MAPFRE	**233,4**	**180,0**	**-22,9%**
de los cuales:			
IBERIA	131,1	91,7	-30,0%
BRASIL	48,1	50,8	5,6%
OTROS	54,2	37,5	-30,9%

Total Grupo MAPFRE incluye reaseguro

SEGUIMIENTO DE ACTIVIDAD – 9M 2025

ESTRUCTURA DE CAPITAL & MÉTRICAS DE CRÉDITO

Estructura de capital

	31.12.2024	30.09.2025	%Δ YTD
Patrimonio neto	**9.603**	**10.035**	**4,5%**
Deuda total	**2.673**	**2.610**	**-2,4%**
Deuda senior	865	862	-0,3%
Deuda subordinada	1.630	1.615	-0,9%
Deuda bancaria	178	132	-25,7%
Ratio de apalancamiento	**21,8%**	**20,6%**	**-1,1 p.p.**

Ratio de Solvencia II

	31.12.2024	30.06.2025	%Δ YTD
Ratio de Solvencia II	**207,4%**	**208,7%**	**1,2 p.p.**
Fondos Propios Admisibles	10.077	10.290	2,1%
Capital de Solvencia Obligatorio (SCR)	4.858	4.931	1,5%

Fondos propios

Balance a 31.12.2024	**8.508**
Resultado del periodo	829
Dividendos	(293)
Plusvalías netas no realizadas de la cartera disponible para la venta*	253
Diferencias de conversión	(354)
Otros	(20)
Balance a 30.09.2025	**8.924**

De las cuales:

Real brasileño: +19
Dólar estadounidense: -295
Lira turca: -10
Otras: -67

Otras incluye principalmente divisas latinoamericanas

*Netas de ajustes por contabilidad tácita

Millones de euros

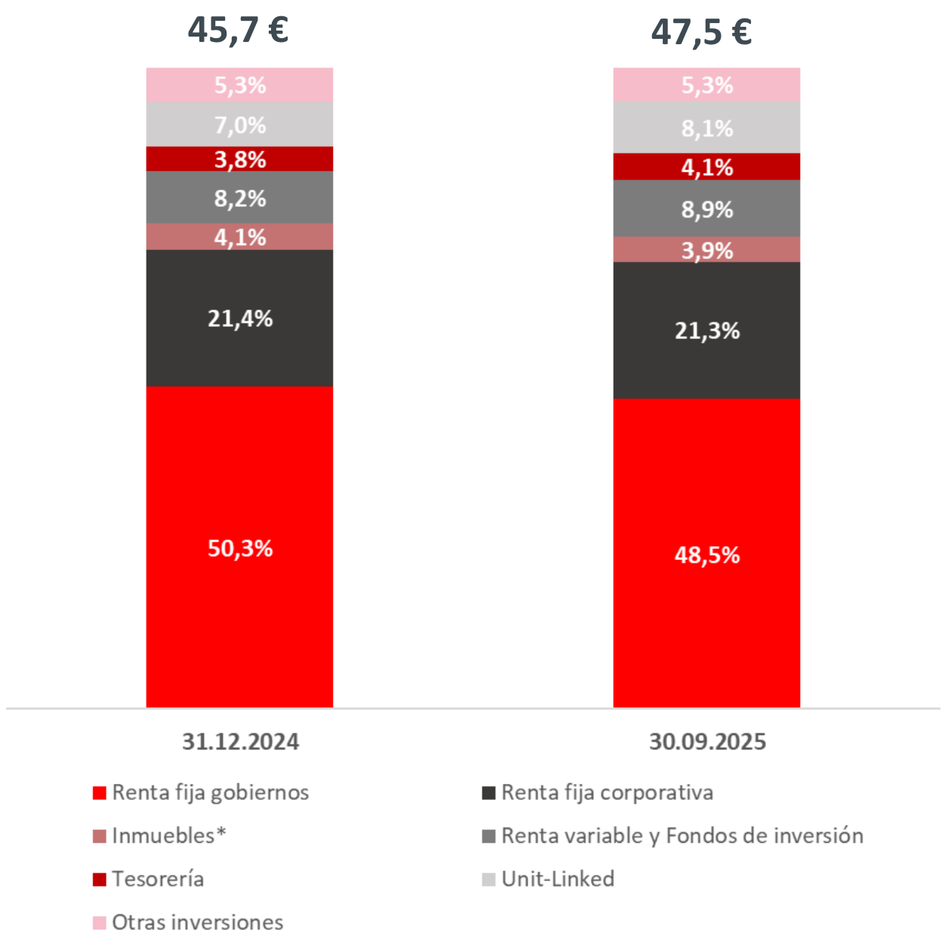
SEGUIMIENTO DE ACTIVIDAD – 9M 2025

ACTIVOS BAJO GESTIÓN

Total de activos bajo gestión

	Valor de mercado	
	30.09.2025	Δ
Renta fija gobiernos	**23,0**	**0,1%**
España	*9,5*	*-0,7%*
Otros Europa	*4,6*	*7,0%*
Estados Unidos	*1,7*	*-5,8%*
Brasil	*2,9*	*6,5%*
Resto LATAM	*3,5*	*6,3%*
Otros	*0,8*	*-39,9%*
Renta fija corporativa	**10,1**	**3,4%**
Inmuebles*	**1,8**	**-0,6%**
Renta variable y Fondos de inversión	**4,2**	**12,9%**
Tesorería	**1,9**	**10,4%**
Unit-Linked	**3,9**	**21,0%**
Otras inversiones	**2,5**	**3,2%**
Total cartera de inversión	**47,5**	**3,8%**
Fondos de pensiones	7,3	4,3%
Fondos de inversión & Otros	8,3	25,0%
Total activos gestionados	**63,1**	**6,2%**

Cartera de inversión



* A valor neto contable; incluye inmuebles de uso propio

Otras inversiones: incluye *swaps* de tipos de interés, inversiones en empresas asociadas, reaseguro aceptado y otros

Miles de millones de euros

SEGUIMIENTO DE ACTIVIDAD – 9M 2025

CARTERAS DE RENTA FIJA & INGRESOS FINANCIEROS NETOS

Carteras de renta fija

Rentabilidad Contable

		Valor de mdo. (€ miles de mn)	%	Δ YTD	Rentabilidad mercado (%)	Duración modificada (%)
GESTIÓN ACTIVA EUROZONA	IBERIA NO VIDA	4,22	2,54	-0,08	3,63	5,99
	MAPFRE RE NO VIDA	4,77	3,47	0,47	3,38	2,93
	IBERIA VIDA	3,94	3,64	-0,09	3,37	5,10
OTRAS UNIDADES RELEVANTES	BRASIL	2,42	12,73	2,40	13,29	1,65
	RESTO LATAM	3,63	7,06	-0,04	6,65	5,66
	NORTEAMÉRICA	1,80	3,19	0,22	4,72	4,20

La cartera de IBERIA NO VIDA incluye Decesos. Excluyendo esta cartera, la duración a septiembre de 2025 sería aproximadamente de 2,69.
La cartera de BRASIL incluye MAPFRE SEGUROS Y BRASILSEG.

Ingresos financieros netos No Vida – Principales unidades

	9M 2024	9M 2025	Δ %
IBERIA	118,0	135,7	15,0%
BRASIL	62,8	72,4	15,2%
RESTO LATAM	135,1	90,3	-33,1%
NORTEAMÉRICA	71,0	65,8	-7,3%
EMEA	66,8	83,4	25,0%
MAPFRE RE	114,7	124,7	8,7%
TOTAL	**486,4**	**529,1**	**8,8%**

Plusvalías y minusvalías netas realizadas*

	9M 2024	9M 2025
IBERIA	34,9	29,4
No Vida	3,8	17,6
Vida	31,1	11,7
NORTEAMÉRICA	0,7	3,2
MAPFRE RE	(0,5)	(3,8)
TOTAL	**35,1**	**28,7**

*Las plusvalías y minusvalías netas de impuestos y minoritarios incluyen las provisiones y las plusvalías inmobiliarias

Millones de euros

Contabilidad local

CONCLUSIONES

Mejora de la rentabilidad en todos los **países, regiones y líneas de negocio**
Modelo de negocio **altamente diversificado**

Excelencia técnica y **crecimiento rentable**
Transformación interna y mejoras en la eficiencia

Fortaleza de los **ingresos financieros**
Sólido **balance**

Bien posicionados para navegar el actual contexto de mercado
El incremento del **dividendo** refleja nuestra **confianza** en el futuro y el **compromiso con los accionistas**

RELACIONES CON INVERSORES

CONTACTOS

Email: IR@mapfre.com
Teléfono: (+34) 91 581 23 18
Página web corporativa: www.mapfre.com
Centro de documentación financiera: www.mapfre.com/informacion-financiera/

Leandra Clark
Directora de Relaciones con Inversores y Mercado de Capitales
clarkle@mapfre.com

Leslie Hoffman
Relaciones con Inversores
lhoffma@mapfre.com

Lidia Bermúdez
Relaciones con Inversores
bclidi2@mapfre.com

Beatriz Ranea
Relaciones con Inversores
braneas@mapfre.com

Yongzheng (Fabby) Chen
Relaciones con Inversores
chenyon@mapfre.com

PRÓXIMOS EVENTOS*:

12 noviembre	BNP Paribas Exane Future of Financials (Londres)
19 noviembre	Foro Latibex (Virtual)
14 enero	BNP Paribas Exane España Investors Day (Madrid)
15 enero	BofA SMID C-Suite (Londres)
16 enero	Citi European Insurance (Virtual)
21 enero – 11 febrero	Blackout
12 febrero	12M 2025 Informe de Actividad
13 marzo	Junta General de Accionistas

* Eventos principales; fechas sujetas a posibles cambios

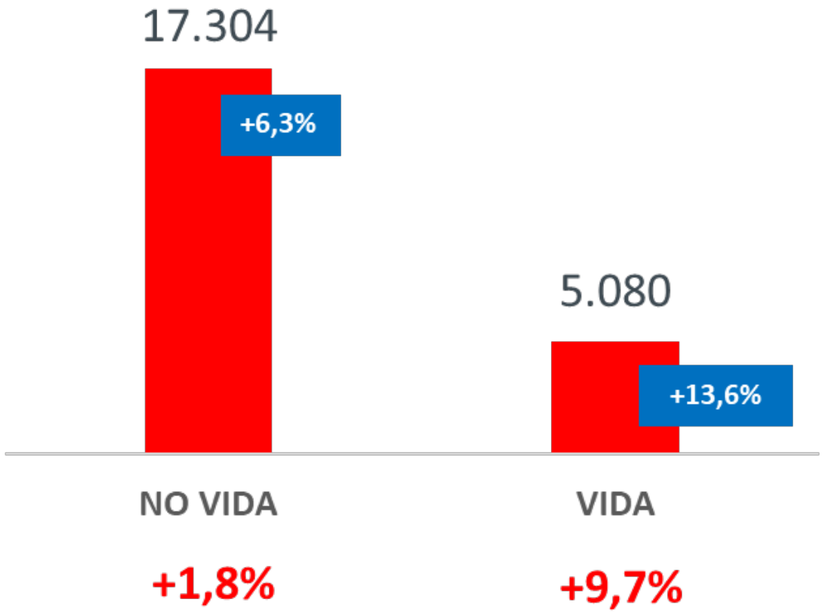
Anexos

SEGUIMIENTO DE ACTIVIDAD – 9M 2025

PRIMAS

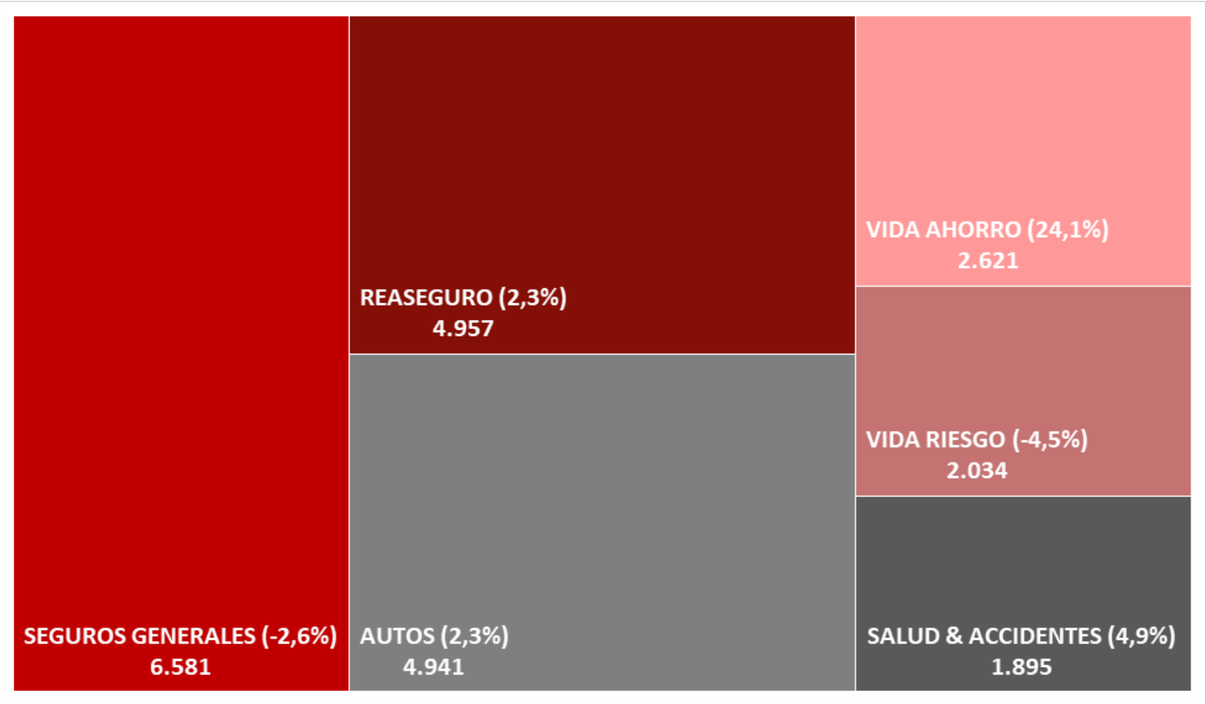
PRIMAS TOTALES

22.384 mn€ +3,5% +7,8%



A tipo de cambio constante

PRINCIPALES LÍNEAS DE NEGOCIO



Millones de euros

Contabilidad local

SEGUIMIENTO DE ACTIVIDAD – 9M 2025

CARTERA DE INVERSIÓN Y ACTIVOS BAJO GESTIÓN

Eurozona – Carteras de renta fija – Gestión Activa

		Valor de mercado (€ miles de mn)	Rentabilidad contable (%)	Rentabilidad mercado (%)	Duración modificada (%)
IBERIA NO VIDA	30.09.2024	3,79	2,66	3,08	6,61
	31.12.2024	3,92	2,62	2,94	6,64
	31.03.2025	4,10	2,60	2,86	6,22
	30.06.2025	4,13	2,56	3,58	6,10
	30.09.2025	4,22	2,54	3,63	5,99
MAPFRE RE NO VIDA	30.09.2024	4,48	2,81	3,39	2,74
	31.12.2024	4,55	3,00	3,58	2,91
	31.03.2025	4,74	3,18	3,55	2,98
	30.06.2025	4,68	3,24	3,39	2,80
	30.09.2025	4,77	3,47	3,38	2,93
IBERIA VIDA	30.09.2024	3,99	3,74	3,19	5,77
	31.12.2024	3,97	3,72	3,05	5,70
	31.03.2025	4,01	3,68	2,79	5,23
	30.06.2025	3,91	3,67	3,30	5,29
	30.09.2025	3,94	3,64	3,37	5,10

Otras regiones principales y unidades – Carteras de renta fija

		Valor de mercado (€ miles de mn)	Rentabilidad contable (%)	Rentabilidad mercado (%)	Duración modificada (%)
BRASIL	30.09.2024	2,72	9,27	10,27	1,99
	31.12.2024	2,60	10,33	12,69	1,84
	31.03.2025	2,51	11,89	13,91	1,79
	30.06.2025	2,41	12,51	13,21	1,67
	30.09.2025	2,42	12,73	13,29	1,65
RESTO LATAM	30.09.2024	3,19	8,23	9,31	4,84
	31.12.2024	3,49	7,10	9,71	5,23
	31.03.2025	3,50	7,07	8,43	5,30
	30.06.2025	3,36	6,87	7,09	5,38
	30.09.2025	3,63	7,06	6,65	5,66
NORTEAMÉRICA	30.09.2024	1,83	2,95	4,87	4,28
	31.12.2024	1,93	2,96	5,14	4,11
	31.03.2025	1,85	3,04	4,94	4,27
	30.06.2025	1,72	3,10	4,87	4,23
	30.09.2025	1,80	3,19	4,72	4,20

La cartera de IBERIA NO VIDA incluye Decesos. Excluyendo esta cartera, la duración a septiembre de 2025 sería aproximadamente de 2,69. La cartera de BRASIL incluye MAPFRE SEGUROS Y BRASILSEG.

SEGUIMIENTO DE ACTIVIDAD – 9M 2025

Cuenta de resultados por unidad de negocio (I/II)

	IBERIA		BRASIL		NORTEAMÉRICA		EMEA		RESTO LATAM	
	SEPTIEMBRE 2024	SEPTIEMBRE 2025	SEPTIEMBRE 2024	SEPTIEMBRE 2025	SEPTIEMBRE 2024	SEPTIEMBRE 2025	SEPTIEMBRE 2024	SEPTIEMBRE 2025	SEPTIEMBRE 2024	SEPTIEMBRE 2025
Primas emitidas y aceptadas	5.119,7	5.372,0	2.585,3	2.320,1	2.124,9	2.039,5	976,4	1.109,7	3.065,4	3.054,6
Primas imputadas netas	3.878,6	4.182,9	1.752,7	1.728,2	1.389,9	1.404,0	568,4	630,2	1.475,3	1.517,5
Siniestralidad neta y variación de otras provisiones técnicas	(2.945,1)	(3.063,2)	(639,8)	(576,9)	(988,5)	(971,7)	(498,6)	(534,3)	(1.015,6)	(998,0)
Gastos de explotación netos	(834,0)	(908,7)	(659,2)	(668,8)	(390,3)	(393,4)	(142,1)	(133,7)	(426,0)	(440,9)
Otros ingresos y gastos técnicos	(36,0)	(38,2)	(0,0)	0,2	9,8	20,7	(2,8)	(4,2)	(18,7)	(17,8)
Resultado Técnico	**63,6**	**172,8**	**453,7**	**482,8**	**20,9**	**59,7**	**(75,1)**	**(42,0)**	**14,9**	**60,9**
Ingresos financieros netos	118,0	135,7	62,8	72,4	71,0	65,8	66,8	83,4	135,1	90,3
Otros ingresos y gastos no técnicos	(31,2)	(28,6)	(1,5)	0,4	(0,3)	(0,2)	1,4	(2,8)	(0,5)	0,2
Resultado del negocio de No Vida	**150,4**	**279,9**	**515,0**	**555,5**	**91,6**	**125,4**	**(7,0)**	**38,6**	**149,5**	**151,4**
Primas emitidas y aceptadas	2.039,7	2.451,7	1.155,6	991,5	0,8	1,0	113,9	125,8	931,3	1.084,6
Primas imputadas netas	2.013,8	2.425,2	1.007,3	948,8	0,9	0,9	109,4	121,6	782,7	890,9
Siniestralidad neta y variación de otras provisiones técnicas	(2.352,1)	(2.771,0)	(401,3)	(351,5)	(0,7)	(0,6)	(184,1)	(153,3)	(504,2)	(578,0)
Gastos de explotación netos	(126,0)	(134,8)	(480,7)	(474,9)	(0,5)	(0,4)	(14,0)	(15,5)	(363,1)	(399,4)
Otros ingresos y gastos técnicos	(14,1)	(16,1)	(0,6)	1,5	0,0	0,0	0,9	1,1	(4,9)	(4,6)
Resultado Técnico	**(478,3)**	**(496,6)**	**124,7**	**123,9**	**(0,3)**	**(0,1)**	**(87,7)**	**(46,1)**	**(89,5)**	**(91,1)**
Resultado financiero y otros ingresos no técnicos	**672,3**	**647,4**	**121,9**	**144,0**	**0,4**	**0,5**	**98,9**	**58,1**	**153,4**	**148,9**
Resultado del negocio de Vida	**194,0**	**150,8**	**246,6**	**267,9**	**0,1**	**0,3**	**11,2**	**12,0**	**63,9**	**57,8**
Resultado de Otras actividades	**40,4**	**46,5**	**6,7**	**14,2**	**(1,0)**	**(0,6)**	**(0,3)**	**0,5**	**6,9**	**4,0**
Ajustes por hiperinflación	(0,0)	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	(19,8)	(19,8)	(48,3)	(12,6)
Resultado antes de impuestos	**384,8**	**477,2**	**768,3**	**837,6**	**90,6**	**125,1**	**(15,9)**	**31,3**	**172,1**	**200,6**
Impuesto sobre beneficios	(81,0)	(103,3)	(175,7)	(209,1)	(21,0)	(26,1)	4,5	(15,3)	(46,7)	(51,7)
Resultado de actividades interrumpidas	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Socios externos	(20,4)	(26,6)	(404,9)	(429,4)	1,0	0,3	(7,2)	(8,8)	(7,6)	(8,2)
Resultado neto atribuido	**283,4**	**347,3**	**187,7**	**199,1**	**70,6**	**99,2**	**(18,6)**	**7,1**	**117,8**	**140,7**
Ratio de siniestralidad	75,9%	73,2%	36,5%	33,4%	71,1%	69,2%	87,7%	84,8%	68,8%	65,8%
Ratio de gastos	22,4%	22,6%	37,6%	38,7%	27,4%	26,5%	25,5%	21,9%	30,1%	30,2%
Ratio combinado	**98,4%**	**95,9%**	**74,1%**	**72,1%**	**98,5%**	**95,7%**	**113,2%**	**106,7%**	**99,0%**	**96,0%**

	IBERIA		BRASIL		NORTEAMÉRICA		EMEA		RESTO LATAM	
	DICIEMBRE 2024	SEPTIEMBRE 2025	DICIEMBRE 2024	SEPTIEMBRE 2025	DICIEMBRE 2024	SEPTIEMBRE 2025	DICIEMBRE 2024	SEPTIEMBRE 2025	DICIEMBRE 2024	SEPTIEMBRE 2025
Inversiones, inmuebles y tesorería	23.515,7	24.357,7	3.165,4	3.232,0	2.592,1	2.467,3	3.697,4	3.766,2	4.663,3	4.917,6
Provisiones técnicas	22.487,8	23.305,0	4.861,1	5.095,6	3.183,1	2.833,4	3.649,8	3.709,2	6.567,7	5.858,3
Fondos propios	3.264,0	3.297,1	928,6	1.041,9	1.254,8	1.241,1	533,6	552,6	1.353,6	1.465,8
ROE	11,4%	13,2%	25,9%	27,1%	8,2%	10,0%	-5,8%	-0,9%	11,8%	12,7%

Millones de euros

SEGUIMIENTO DE ACTIVIDAD – 9M 2025

Cuenta de resultados por unidad de negocio (II/II)

	MAPFRE RE		ASISTENCIA-MAWDY		AJUSTES CONS. & AREAS CORP.		TOTAL	
	SEPTIEMBRE 2024	SEPTIEMBRE 2025	SEPTIEMBRE 2024	SEPTIEMBRE 2025	SEPTIEMBRE 2024	SEPTIEMBRE 2025	SEPTIEMBRE 2024	SEPTIEMBRE 2025
Primas emitidas y aceptadas	5.898,1	5.944,8	156,5	166,7	(2.934,8)	(2.703,7)	16.991,4	17.303,8
Primas imputadas netas	3.033,8	3.255,1	148,9	133,3	0,0	(0,0)	12.247,6	12.851,3
Siniestralidad neta y variación de otras provisiones técnicas	(2.084,7)	(2.152,0)	(87,1)	(75,8)	2,9	2,5	(8.256,5)	(8.369,3)
Gastos de explotación netos	(805,2)	(891,4)	(49,4)	(41,3)	10,3	4,2	(3.296,0)	(3.474,0)
Otros ingresos y gastos técnicos	(8,6)	(9,2)	(3,4)	(6,2)	(0,1)	0,2	(59,7)	(54,5)
Resultado Técnico	**135,2**	**202,4**	**9,0**	**9,9**	**13,1**	**6,9**	**635,3**	**953,4**
Ingresos financieros netos	114,7	124,7	0,8	(0,6)	(82,8)	(42,7)	486,4	529,1
Otros ingresos y gastos no técnicos	0,0	0,0	0,0	0,0	0,5	0,2	(31,6)	(30,8)
Resultado del negocio de No Vida	**249,9**	**327,2**	**9,8**	**9,3**	**(69,2)**	**(35,6)**	**1.090,0**	**1.451,7**
Primas emitidas y aceptadas	389,7	425,4	0,0	0,0	(0,0)	0,0	4.631,0	5.080,0
Primas imputadas netas	356,5	410,4	0,0	0,0	0,0	0,0	4.270,5	4.797,8
Siniestralidad neta y variación de otras provisiones técnicas	(259,8)	(327,5)	0,0	0,0	0,0	(0,0)	(3.702,2)	(4.181,9)
Gastos de explotación netos	(106,4)	(116,3)	0,0	0,0	(0,0)	(0,0)	(1.090,7)	(1.141,4)
Otros ingresos y gastos técnicos	(1,4)	(1,1)	0,0	0,0	(0,0)	(0,0)	(20,1)	(19,2)
Resultado Técnico	**(11,2)**	**(34,6)**	**0,0**	**0,0**	**0,0**	**0,0**	**(542,4)**	**(544,7)**
Resultado financiero y otros ingresos no técnicos	**35,9**	**42,4**	**0,0**	**0,0**	**(0,0)**	**(0,0)**	**1.082,8**	**1.041,3**
Resultado del negocio de Vida	**24,7**	**7,7**	**0,0**	**0,0**	**0,0**	**0,0**	**540,4**	**496,6**
Resultado de Otras actividades	**0,0**	**0,0**	**(1,2)**	**(3,1)**	**(171,1)**	**(175,6)**	**(119,5)**	**(114,2)**
Ajustes por hiperinflación	0,0	0,0	(0,5)	(0,5)	(0,0)	0,0	(68,6)	(32,9)
Resultado antes de impuestos	**274,6**	**334,9**	**8,1**	**5,7**	**(240,3)**	**(211,1)**	**1.442,3**	**1.801,3**
Impuesto sobre beneficios	(67,4)	(78,9)	(3,2)	(2,1)	51,1	0,5	(339,5)	(486,1)
Resultado de actividades interrumpidas	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Socios externos	(0,0)	(0,0)	0,1	(0,5)	(10,3)	(13,0)	(449,3)	(486,2)
Resultado neto atribuido	**207,2**	**256,0**	**4,9**	**3,1**	**(199,5)**	**(223,7)**	**653,5**	**829,0**
Ratio de siniestralidad	68,7%	66,1%	58,5%	56,9%			67,4%	65,1%
Ratio de gastos	26,8%	27,7%	35,5%	35,7%			27,4%	27,5%
Ratio combinado	**95,5%**	**93,8%**	**94,0%**	**92,6%**			**94,8%**	**92,6%**

	MAPFRE RE		ASISTENCIA-MAWDY		AJUSTES CONS. & AREAS CORP.		TOTAL	
	DICIEMBRE 2024	SEPTIEMBRE 2025	DICIEMBRE 2024	SEPTIEMBRE 2025	DICIEMBRE 2024	SEPTIEMBRE 2025	DICIEMBRE 2024	SEPTIEMBRE 2025
Inversiones, inmuebles y tesorería	7.469,1	8.038,0	219,3	246,6	402,3	442,9	45.724,6	47.468,3
Provisiones técnicas	9.318,0	9.412,5	134,0	136,0	(4.212,5)	(4.055,6)	45.989,0	46.294,4
Fondos propios	2.442,1	2.669,4	130,1	136,3	(1.398,5)	(1.480,4)	8.508,3	8.923,9
ROE	14,0%	14,8%	3,7%	2,2%			10,9%	12,4%

Millones de euros

Contabilidad local

SEGUIMIENTO DE ACTIVIDAD – 9M 2025

Datos regionales por segmento (I/II)

	Primas			Resultado neto			Ratio combinado	
IBERIA	**9M 2024**	**9M 2025**	**Δ %**	**9M 2024**	**9M 2025**	**Δ %**	**9M 2024**	**9M 2025**
VIDA	2.039,7	2.451,7	20,2%	131,1	91,7	-30,0%	--	--
VIDA RIESGO	269,8	274,8	1,9%	56,5	52,6	-6,9%	67,5%	67,3%
VIDA AHORRO	1.769,9	2.176,9	23,0%	70,5	38,0	-46,2%	--	--
AUTOS	1.860,5	1.920,4	3,2%	(30,6)	51,6	--	104,7%	98,5%
SEGUROS GENERALES	2.083,6	2.222,7	6,7%	120,7	109,5	-9,3%	93,4%	94,2%
SALUD & ACCIDENTES	910,0	937,9	3,1%	14,9	38,1	156,1%	99,5%	95,0%
BRASIL	**9M 2024**	**9M 2025**	**Δ %**	**9M 2024**	**9M 2025**	**Δ %**	**9M 2024**	**9M 2025**
VIDA	1.155,6	991,5	-14,2%	48,1	50,8	5,6%	--	--
VIDA RIESGO	1.118,7	960,8	-14,1%	37,2	43,2	16,3%	84,2%	82,1%
VIDA AHORRO	36,9	30,7	-16,9%	3,0	1,1	-62,6%	--	--
AUTOS	443,6	399,1	-10,0%	11,0	10,9	-1,2%	101,1%	101,4%
SEGUROS GENERALES	2.141,8	1.921,0	-10,3%	116,5	127,6	9,6%	64,9%	63,3%
NORTEAMÉRICA	**9M 2024**	**9M 2025**	**Δ %**	**9M 2024**	**9M 2025**	**Δ %**	**9M 2024**	**9M 2025**
AUTOS	1.245,7	1.227,5	-1,5%	27,9	52,4	87,6%	100,8%	97,6%
SEGUROS GENERALES	687,2	631,2	-8,1%	37,3	41,2	10,3%	85,0%	83,1%
SALUD & ACCIDENTES	39,0	44,4	13,8%	1,4	3,1	112,7%	95,7%	91,8%

Millones de euros

SEGUIMIENTO DE ACTIVIDAD – 9M 2025

Datos regionales por segmento (II/II)

	Primas			Resultado neto			Ratio combinado	
RESTO LATAM	**9M 2024**	**9M 2025**	**Δ %**	**9M 2024**	**9M 2025**	**Δ %**	**9M 2024**	**9M 2025**
VIDA	931,3	1.084,6	16,5%	37,0	32,1	-13,1%	--	--
VIDA RIESGO	727,0	783,7	7,8%	32,0	21,6	-32,4%	95,1%	96,0%
VIDA AHORRO	204,3	301,0	47,3%	1,4	10,4	--	--	--
AUTOS	615,3	628,5	2,1%	20,0	40,1	100,6%	100,1%	95,9%
SEGUROS GENERALES	1.702,1	1.663,6	-2,3%	37,8	38,6	2,0%	93,8%	87,6%
SALUD & ACCIDENTES	703,4	727,0	3,4%	11,5	17,1	49,1%	100,8%	99,6%
EMEA	**9M 2024**	**9M 2025**	**Δ %**	**9M 2024**	**9M 2025**	**Δ %**	**9M 2024**	**9M 2025**
VIDA	113,9	125,8	10,4%	2,3	2,5	10,6%	--	--
AUTOS	658,6	757,9	15,1%	(39,5)	(13,2)	66,4%	120,3%	112,3%
SEGUROS GENERALES	143,5	141,9	-1,1%	5,0	8,3	68,5%	71,2%	74,5%
SALUD & ACCIDENTES	153,8	185,3	20,5%	9,3	13,3	42,2%	97,9%	94,9%
MAPFRE S.A.	**9M 2024**	**9M 2025**	**Δ %**	**9M 2024**	**9M 2025**	**Δ %**	**9M 2024**	**9M 2025**
VIDA	4.631,0	5.080,0	9,7%	233,4	180,0	-22,9%	--	--
VIDA RIESGO	2.130,0	2.033,9	-4,5%	126,6	118,5	-6,4%	85,4%	84,6%
VIDA AHORRO	2.111,3	2.620,6	24,1%	75,6	50,6	-33,1%	--	--
AUTOS	4.829,3	4.941,0	2,3%	(16,8)	95,5	--	104,2%	99,6%
SEGUROS GENERALES	6.758,1	6.580,5	-2,6%	306,6	315,7	3,0%	81,1%	80,5%
SALUD & ACCIDENTES	1.806,2	1.894,6	4,9%	35,4	69,8	97,4%	99,8%	96,8%

Millones de euros

Contabilidad local

TERMINOLOGÍA

Contabilidad local homogeneizada

Ingresos/Ingresos consolidados	Primas + Ingresos financieros de las inversiones + Ingresos de entidades no aseguradoras y otros ingresos
Primas/Primas emitidas y aceptadas	Primas emitidas seguro directo + Primas reaseguro aceptado
Primas imputadas netas de reaseguro cedido y retrocedido	Primas emitidas seguro directo + primas reaseguro aceptado + primas reaseguro cedido + Variación provisiones para primas y riesgos en curso (Seguro Directo) + Variación provisiones para primas y riesgos en curso (Reas. Aceptado) + Variación provisiones para primas y riesgos en curso (Reas. Cedido).
Ratio combinado – No Vida	Ratio de gastos + Ratio de siniestralidad
Ratio de gastos – No Vida	Gastos de explotación, netos de reaseguro – otros ingresos técnicos netos / Primas imputadas netas
Ratio de siniestralidad – No Vida	Siniestralidad del ejercicio neta + variación de otras provisiones técnicas + participación en beneficios y extornos / Primas imputadas netas
Áreas Corporativas y Ajustes de Consolidación	Incluye los gastos de las Áreas Corporativas, ajustes de consolidación, así como el resultado atribuible a los socios externos de MAPFRE RE y de MAPFRE INTERNACIONAL y otros conceptos
ROE (Return on Equity)	Resultado atribuible de los últimos doce meses / Media simple del patrimonio atribuido a la sociedad dominante al inicio y final del periodo (doce meses) x100
Ratio de endeudamiento	Deuda total / (Patrimonio neto total + Deuda total)
Otras inversiones	Incluye *swaps* de tipos de interés, inversiones en empresas asociadas, depósitos de reaseguro aceptados y otros