



# Presentación de Resultados 2020

26 de febrero de 2021

Grupo ACS

**ACS**

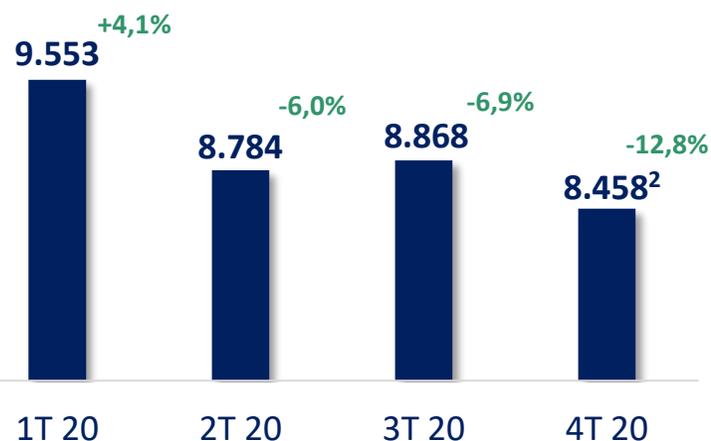
ACTIVIDADES DE CONSTRUCCIÓN Y SERVICIOS



## Impacto COVID

- **CONSTRUCCIÓN** y **ACTIVIDADES INDUSTRIALES** considerados esenciales en la mayoría de los países del mundo. Impactos limitados a la ralentización de la ejecución de proyectos y las nuevas adjudicaciones.
- **ABERTIS**: los ingresos de Abertis se reducen un 24,4% → **Reducción significativa de la contribución al beneficio neto del Grupo (-35 millones de euros)** debido a las medidas de confinamiento y restricción de la movilidad aplicadas durante el segundo trimestre. Recuperación del tráfico tras el levantamiento de las restricciones en el tercer trimestre, aunque se reduce levemente en el último trimestre del año.
- **CLECE**: **Compromiso con la sociedad**. Reducción de las actividades de limpieza y mantenimiento de las infraestructuras sociales que se cerraron temporalmente (centros escolares, ocio, instalaciones no esenciales y transporte aéreo) durante el confinamiento e incremento de costes en medidas seguridad y protección de la salud de los empleados.

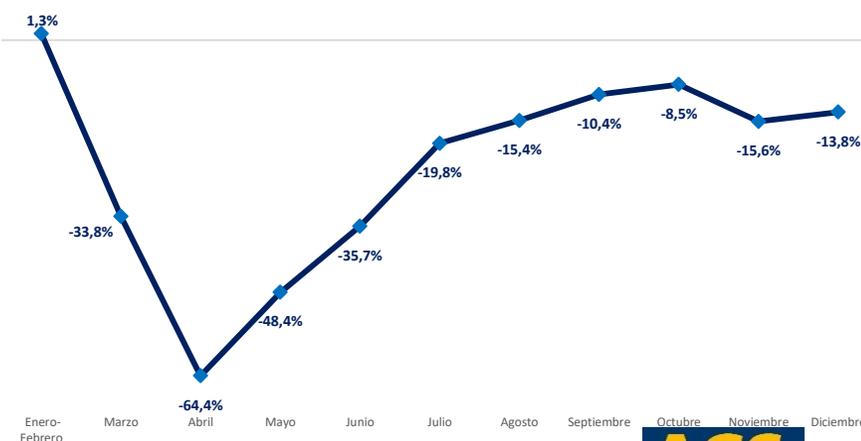
### Evolución trimestral ventas 2020<sup>1</sup>



### Variación contratación proyectos frente al año anterior



### Tráfico medio mensual Abertis 2020



(1) Variación ajustada por F/X

(2) Ajustada por el impacto de Gorgon

## Resumen Ejecutivo

<b>BUEN COMPORTAMIENTO DE LOS NEGOCIOS EN UN ENTORNO ATÍPICO AFECTADO POR LA PANDEMIA MUNDIAL DEL COVID-19</b>	<b>Beneficio Neto</b>	<b>574 €mn</b>
	<b>Beneficio Neto Ajustado<sup>1</sup></b>	<b>602 €mn</b>
<b>GENERACIÓN DE CAJA CONSISTENTE</b>	<b>Fondos Generados por las Actividades Operativas</b>	<b>1.245 €mn</b>
<b>INCREMENTO DEL ENDEUDAMIENTO DEDICADO A APROVECHAR LAS OPORTUNIDADES DE INVERSIÓN EN RENOVABLES Y PARTICIPADAS</b>	<b>Deuda Neta</b>	<b>1.820 €mn (+1.766 €mn)</b>
	<b>Inversiones financieras<sup>2</sup> y en proyectos</b>	<b>1.706 €mn</b>
<b>SÓLIDA CARTERA DE PROYECTOS</b>	<b>Norteamérica</b>	<b>30,6 €bn +0,8%*</b>
	<b>Australia</b>	<b>17,7 €bn -9,2%*</b>
	<b>Europa</b>	<b>15,1 €bn +8,1%</b>

\*Crecimiento comparable, ajustado por tipo de cambio y cambios de perímetro

(1) Excluyendo impactos no recurrentes (venta de Thiess, Gorgon, provisiones y resultados por derivados)

(2) Incluye incremento de participación en Hochtief y Cimic y autocartera de ACS

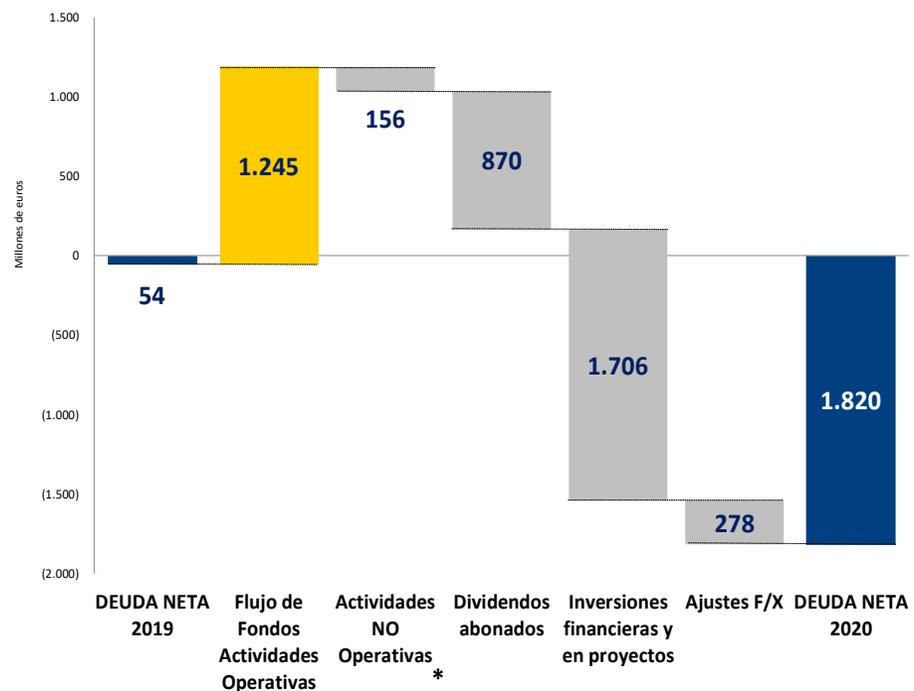
## Principales magnitudes operativas 2020

	Reportado	Ajustes <sup>1</sup>	Ordinario	Var.	Var. Ex-Abertis
<b>VENTAS</b>	<b>34.937</b>	<b>725</b>	<b>35.663</b>	<b>-8,7%</b>	<b>-8,7%</b>
<b>CARTERA</b>	<b>69.226</b>	<b>-</b>	<b>69.226</b>	<b>-11,0%</b>	<b>-11,0%</b>
<b>EBITDA</b>	<b>2.397</b>	<b>127</b>	<b>2.524</b>	<b>-19,8%</b>	<b>-9,7%</b>
<b>EBIT</b>	<b>1.433</b>	<b>158</b>	<b>1.591</b>	<b>-25,2%</b>	<b>-10,2%</b>
<b>BENEFICIO NETO</b>	<b>574</b>	<b>28</b>	<b>602</b>	<b>-37,4%</b>	<b>-11,2%</b>
<b>FFL Actividades Operativas<sup>2</sup></b>	<b>1.089</b>	<b>156</b>	<b>1.245</b>	<b>n.a.</b>	<b>n.a.</b>

(1) Impactos no recurrentes en CIMIC (Venta de Thiess, Gorgon y otros ajustes) + provisiones y resultados por derivados en Corporación

(2) Fondos generados por las Actividades Operativas antes de inversiones financieras y de crecimiento: EBITDA – Gtos. Financieros – Impuestos abonados – Var. FM – CAPEX & Arrendamientos Operativos + Fondos por rotación de activos concesionales

## Evolución del endeudamiento neto 2020



**DEUDA NETA 2019 (54)**

**Flujo de Fondos Actividades Operativas 1.245**

**Actividades NO Operativas (\*) (156)**

**Dividendos abonados (ACS + minoritarios) (870)**

**Inversiones financieras y en proyectos (1.706)**

**Ajustes F/X (278)**

**DEUDA NETA 2020 (1.820)**

**0,7x EBITDA**

(\*) Incluye los ingresos por la venta de Thiess, los pagos relacionados con la salida de BICC, la reducción de factoring y otros flujos no operativos

## Diversificación geográfica

Ventas 2020

34.937 €mn

-10,5%

-5,6% comp.\*

Europa

21% s/ventas  
-5,2%

África

1% s/ventas

Australia

15% s/ventas  
-13,8%

Asia

5% s/ventas  
-18,2%

América del Norte

52% s/ventas  
-4,1%

América del Sur

6% s/ventas  
+12,6%Crecimiento anual  
comparable\*\* Ajustado por tipo de cambio y Gorgon  
Cifras en millones de euros

## Diversificación geográfica

Cartera 2020

69.226 €mn

-11,0%

-3,7% comp\*

Europa

22% s/cartera  
+8,1%

América del Norte

44% s/cartera  
+0,8%

África

1% s/cartera

Australia

25% s/cartera  
-9,2%

Asia

3% s/cartera  
-39,6%

América del Sur

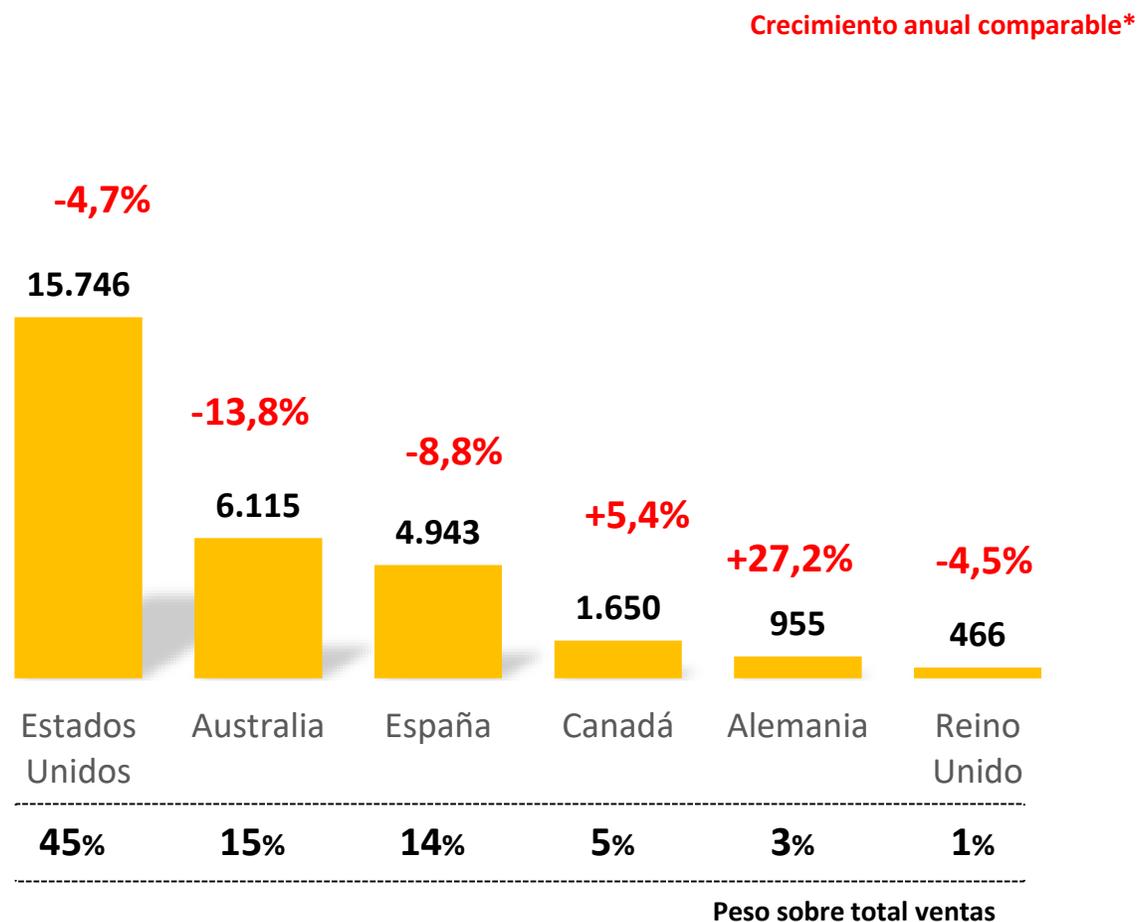
5% s/cartera  
-13,4%Crecimiento anual  
comparable\*

\* Ajustado por divisa y cambios de perímetro

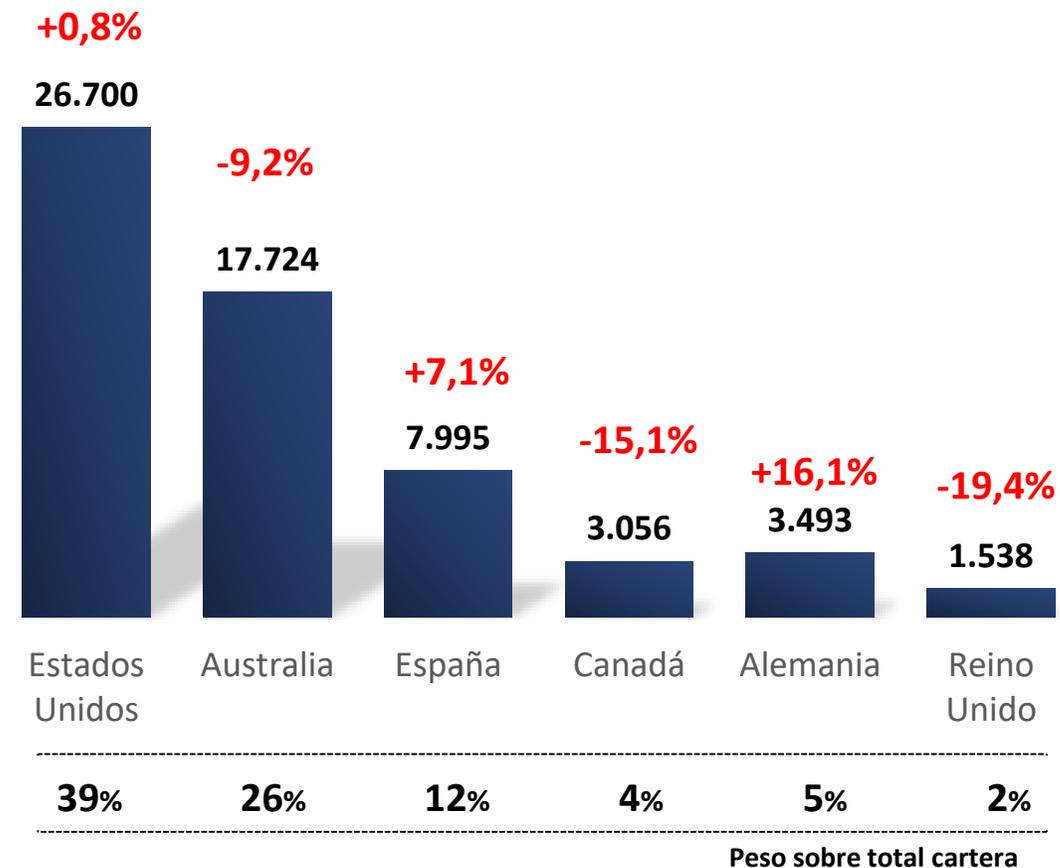
Cifras en millones de euros

## Actividad en los principales mercados

### Desglose de ventas por principales países



### Desglose de cartera por principales países



\* Ajustado por tipo de cambio, Gorgon y cambios de perímetro

Cifras en millones de euros

# Principales Adjudicaciones Construcción -2020

EDIFICACIÓN

**AMÉRICA**

Construcción de una nueva terminal de 1,2 millones de pies cuadrados con 30 puertas en el Aeropuerto Internacional de San Diego, California

**2.004 € MN**

MINERÍA

**ASIA-PACÍFICO**

Extensión por cinco años de los servicios de minería en Lake Vermont en Queensland (Australia)

**1.539 € MN**

OBRA CIVIL

**ASIA-PACÍFICO**

Desarrollo del proyecto de instalaciones de la Iniciativa de Capacitación Militar de Australia y Singapur (ASMTI) para el Departamento de Defensa del Gobierno Australiano en North Queensland (Australia)

**493 € MN**

EDIFICACIÓN

**AMÉRICA**

Construcción de una nueva torre y centro de servicios clínicos adyacentes al actual Hospital Wexner Medical Center, y la construcción de dos nuevos aparcamientos (Columbus, Ohio, Estados Unidos)

**400 € MN**

EDIFICACIÓN

**AMÉRICA**

Construcción de un nuevo edificio de 13 plantas y 40.000 m2 para el Departamento de Transporte (Cambridge, Massachusetts, Estados Unidos)

**376 € MN**

OBRA CIVIL

**EUROPA**

Contrato para la construcción del complejo túnel de protección acústica Altona, de 2,2 kilómetros de longitud, en la autopista A7 de Hamburgo, incluidas las vías de acceso y salida. (Alemania)

**376 € MN**

CARRETERAS

**AMÉRICA**

Ampliación de la autopista 50 entre Watt Avenue y la Interestatal 5 en Sacramento, California (Estados Unidos)

**351 € MN**

SERVICIOS

**AMÉRICA**

Contratos de servicios de mantenimiento para clientes del sector del petróleo y del gas en la zona de Australia Occidental y en Victoria (Australia)

**277 € MN**

OBRA CIVIL

**AMÉRICA**

Construcción de una tubería de acceso hasta la planta de tratamiento de aguas residuales de Cedar Creek, (USA)

**219 € MN**

# Principales Adjudicaciones Servicios Industriales y Servicios – 2020

## PROYECTOS INTEGRADOS

### EUROPA

Desarrollo del proyecto Borwin 5 que consiste en una plataforma offshore de conversión de energía eólica en eléctrica (HVDC) en el mar del Norte (Alemania)

## SERVICIOS A LOS CIUDADANOS

### ESPAÑA

Renovación del contrato de servicios de ayuda a domicilio para el Ayuntamiento de Madrid (España)

## PROYECTOS INTEGRADOS

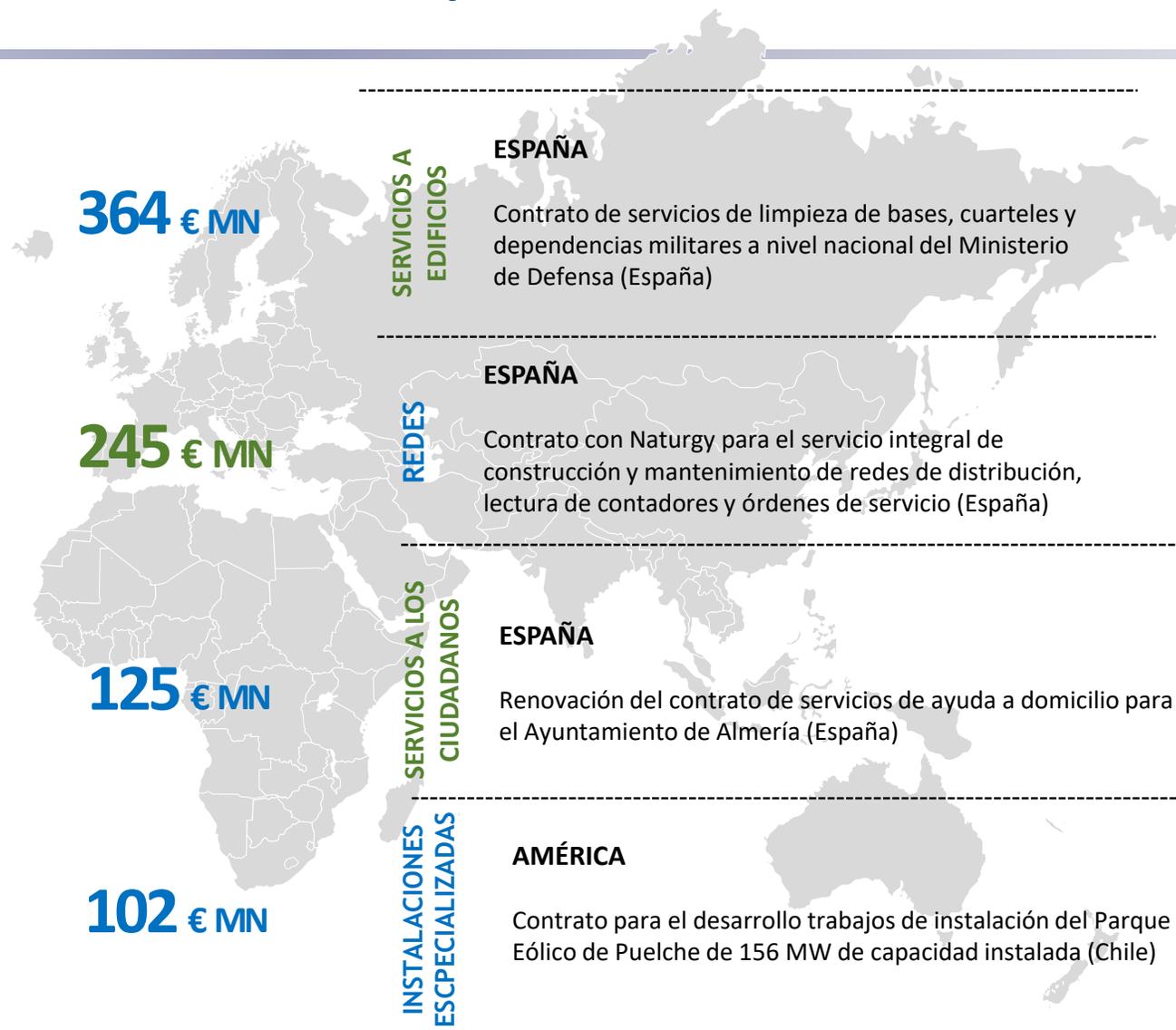
### AMÉRICA

Instalación del Parque eólico Villonaco de 110MW de capacidad instalada en Loja (Ecuador)

## PROYECTOS INTEGRADOS

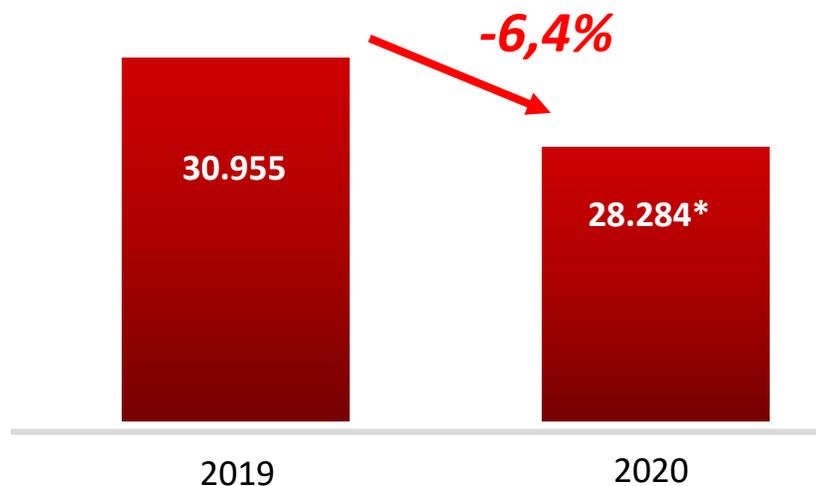
### ÁFRICA

Diseño, construcción, equipamiento y mantenimiento de dos Hospitales en la provincia de Cuanza (Angola)



# Infraestructuras – Evolución de las ventas

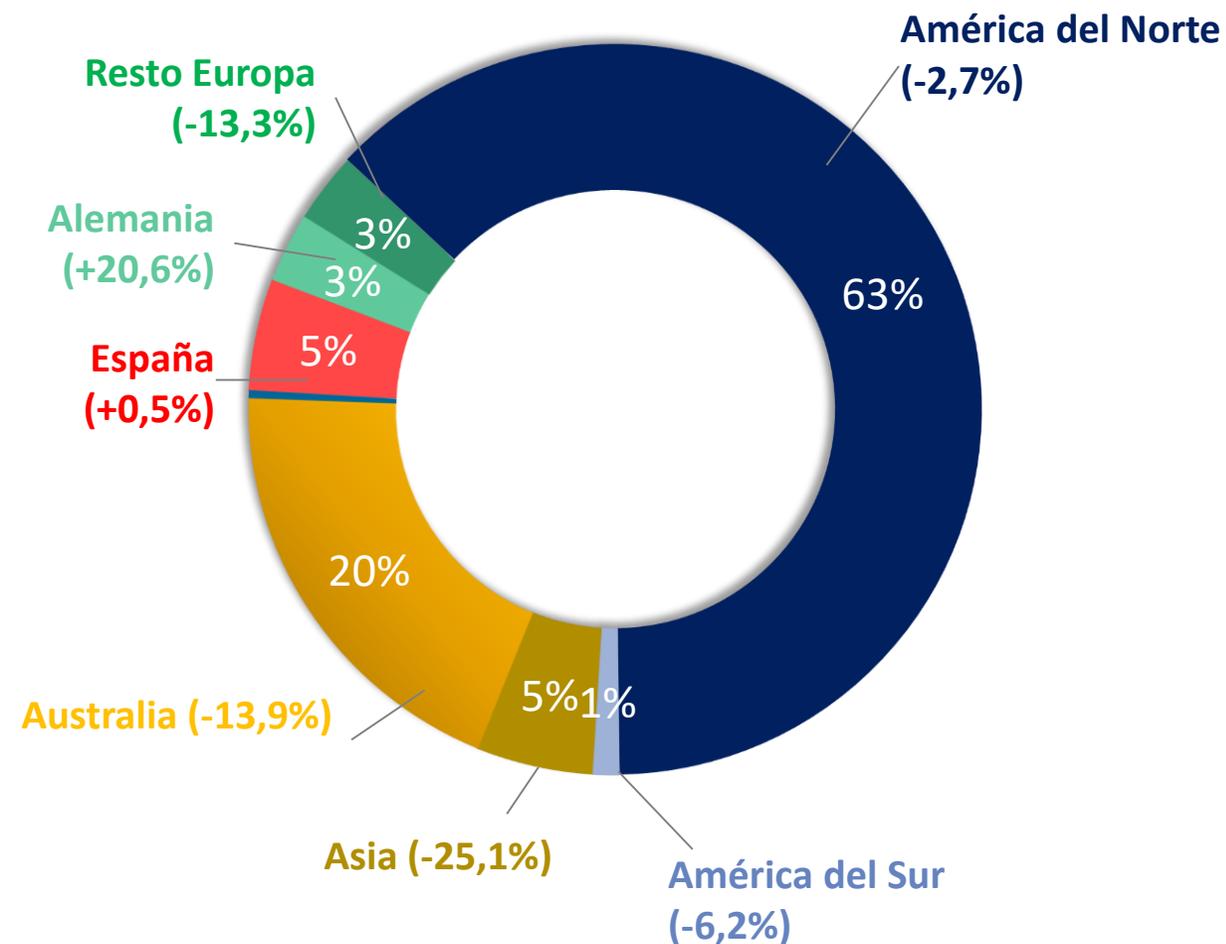
Crecimiento anual comparable\*



✓ Sólido comportamiento en Norte América →



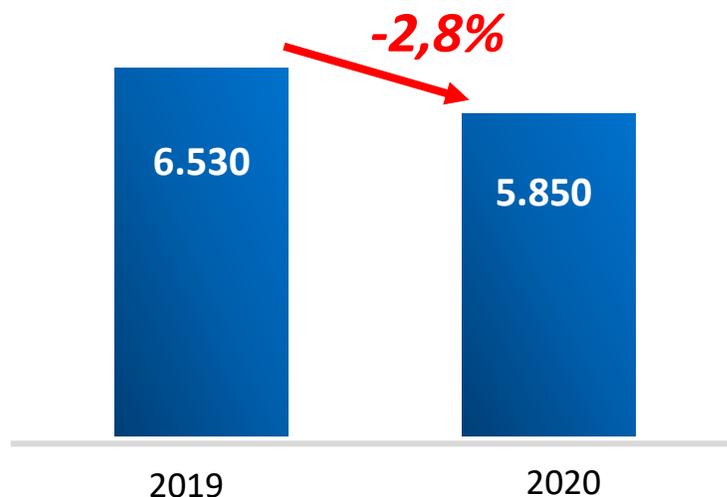
✓ Ralentización de la actividad de construcción en Australia por COVID-19 → -23,9% en moneda local



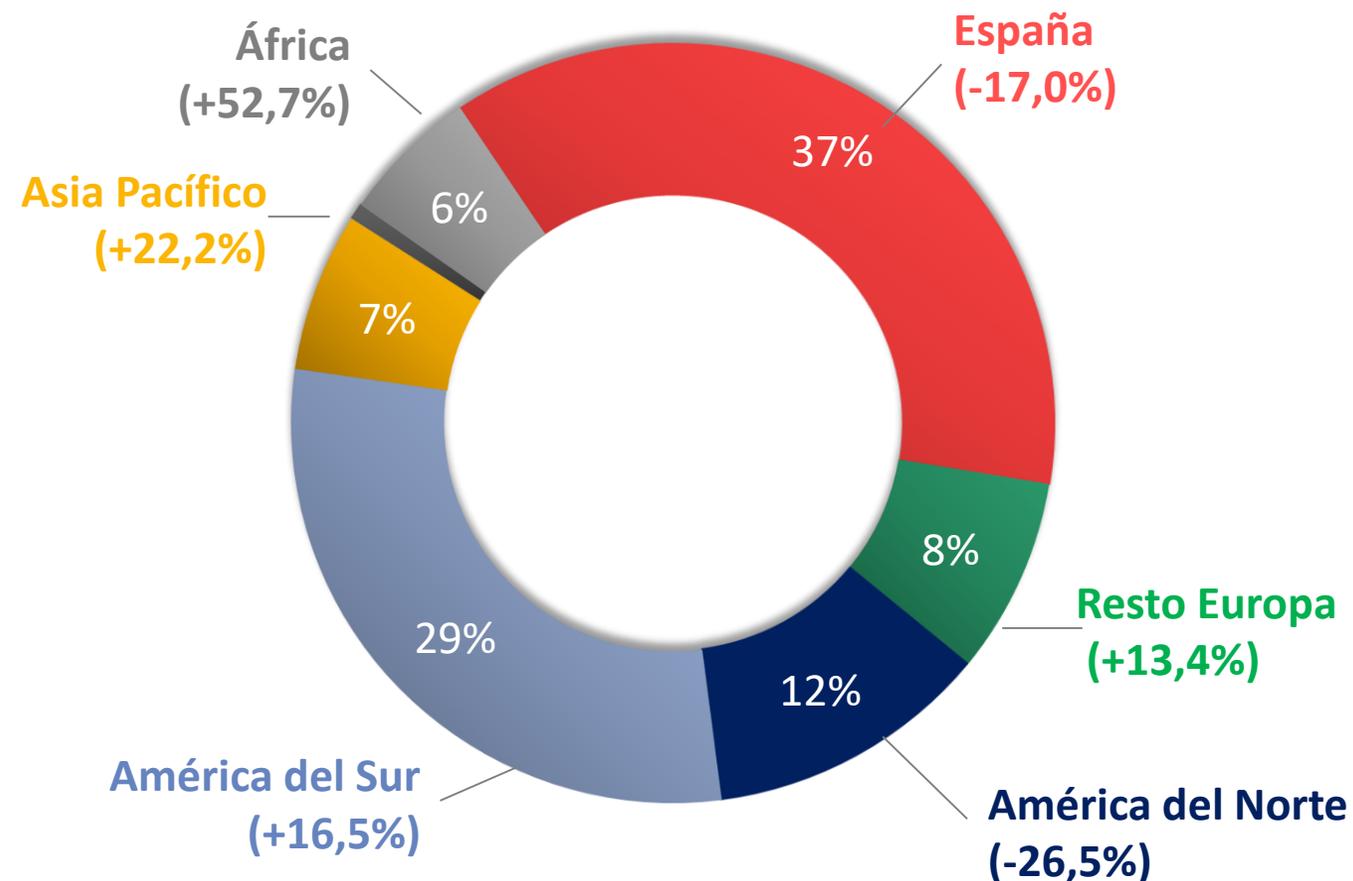
\* Ajustado por Tipo de cambio y Gorgon  
Cifras en millones de euros

## Servicios Industriales – Evolución de las ventas

Crecimiento anual comparable\*



✓ El desarrollo de proyectos renovables en Europa y Latinoamérica compensa la menor actividad por el impacto COVID-19 en España y México



\* Ajustado por Tipo de cambio  
Cifras en millones de euros

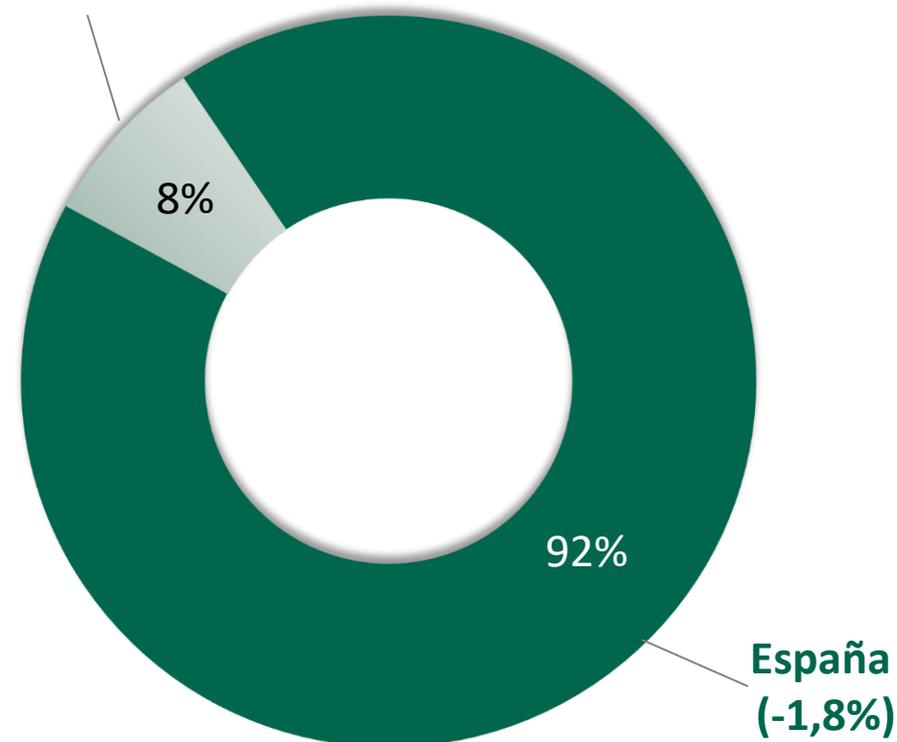
## Servicios – Evolución de las ventas

Crecimiento anual comparable\*



- ✓ Recuperación de la actividad en el 2S/20 tras el impacto de las medidas de confinamiento desde marzo-2020

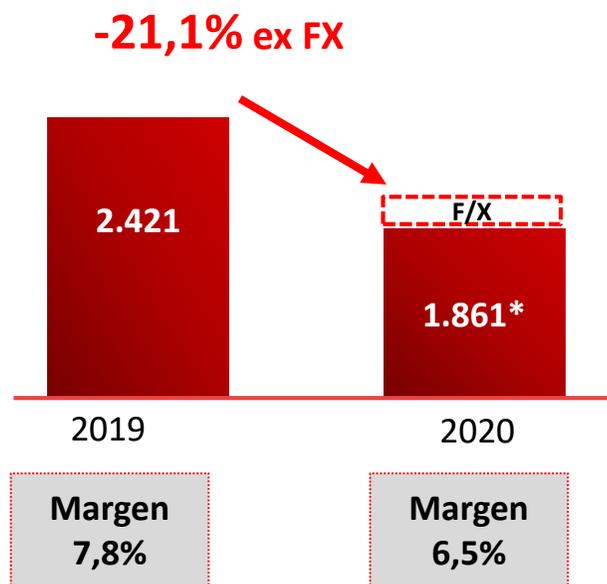
Resto Europa  
(+2,9%)



\* Ajustado por Tipo de cambio  
Cifras en millones de euros

## Resultados operativos - EBITDA

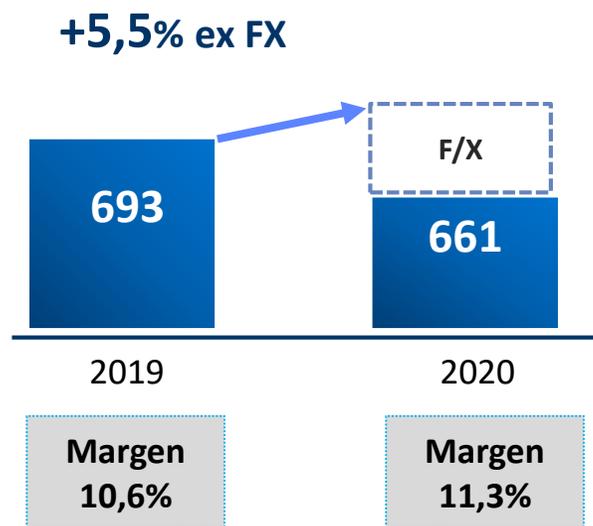
## INFRAESTRUCTURAS



Contribución negativa de Abertis por la pandemia (€ 349 mn menos). Excluyendo Abertis, el EBITDA disminuye un 11%

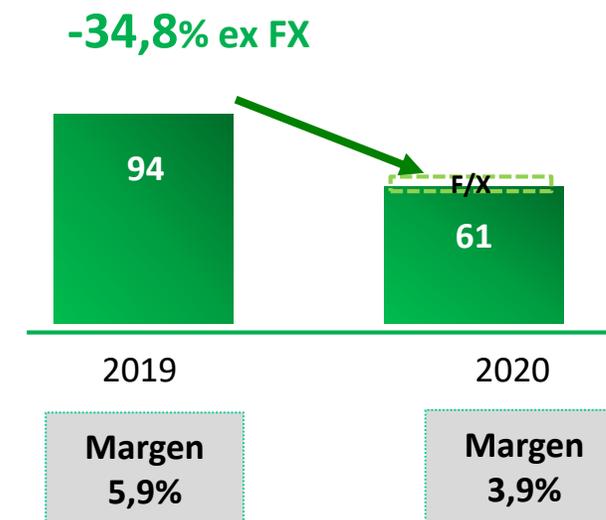
\*EBITDA Ordinario, excluyendo los impactos no recurrentes de Cimic

## SERVICIOS INDUSTRIALES



Evolución positiva de márgenes operativos por mayor ponderación de las actividades más rentables

## SERVICIOS



Impacto de los costes extraordinarios de seguridad laboral. Adquisición de EPIs: 25 €mn

# Resultados de Abertis 2020

ABERTIS	2020	Var. comp*
Ingresos	4.054	-18%
EBITDA	2.628	-23%
<b>Beneficio neto (antes PPA)</b>	<b>375</b>	<b>-66%</b>
Deuda neta	23.626	+12%

\* Ajustado por tipo de cambio y excluyendo resultados extraordinarios

## ✓ Evolución operativa fuertemente afectada por COVID-19

- Tráfico medio diario: -21%
- Caída de ingresos totales: € 1.307 mn

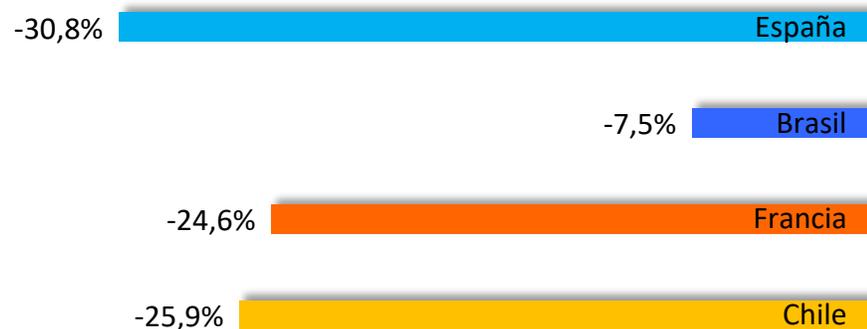
## ✓ Inversiones en nuevas concesiones en América

- Red de Carreteras de Occidente (53%) en México: € 1.500 mn
- Elizabeth River Crossings (55%) en Estados Unidos: € 1.000 mn

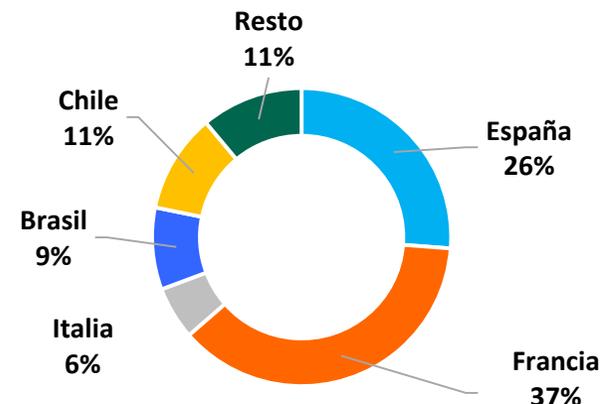
## ✓ Política de dividendos

- 2020: € 875 mn (abonados en abril y noviembre)
- 2021/22: € 600 mn /año

## Evolución del tráfico en las principales regiones



## Distribución geográfica del EBITDA



## Beneficio Neto

Cifras en millones de euros	BN Ordinario <sup>1</sup>				Impactos no recurrentes		BN Reportado	
	2019	2020	Var (%)	Var (€ mn)	2019	2020	2019	2020
<b>Infraestructuras</b>	<b>613</b>	<b>321</b>	<b>-47%</b>	<b>(292)</b>	<b>(420)</b>	<b>(222)</b>	<b>193</b>	<b>99</b>
<b>Construcción</b>	<b>358</b>	<b>322</b>	<b>-11%</b>	<b>(36)</b>	<b>(420)<sup>3</sup></b>	<b>(222)<sup>5</sup></b>	<b>(62)</b>	<b>100</b>
<b>Concesiones<sup>2</sup></b>	<b>255</b>	<b>(1)</b>	<b>n.a.</b>	<b>(256)</b>			<b>255</b>	<b>(1)</b>
<b>Servicios Industriales</b>	<b>350</b>	<b>312</b>	<b>-11%</b>	<b>(38)</b>	<b>250<sup>4</sup></b>		<b>600</b>	<b>312</b>
<b>Servicios</b>	<b>38</b>	<b>18</b>	<b>-54%</b>	<b>(20)</b>			<b>38</b>	<b>18</b>
<b>Corporación</b>	<b>(39)</b>	<b>(49)</b>		<b>(10)</b>	<b>170<sup>3</sup></b>	<b>194<sup>6</sup></b>	<b>131</b>	<b>145</b>
<b>BENEFICIO NETO</b>	<b>962</b>	<b>602</b>	<b>-37%</b>	<b>(360)</b>		<b>(28)</b>	<b>962</b>	<b>574</b>

(1) Excluye los impactos no recurrentes

(2) Incluye Iridium y Abertis, cuya aportación ha caído en 280 €mn

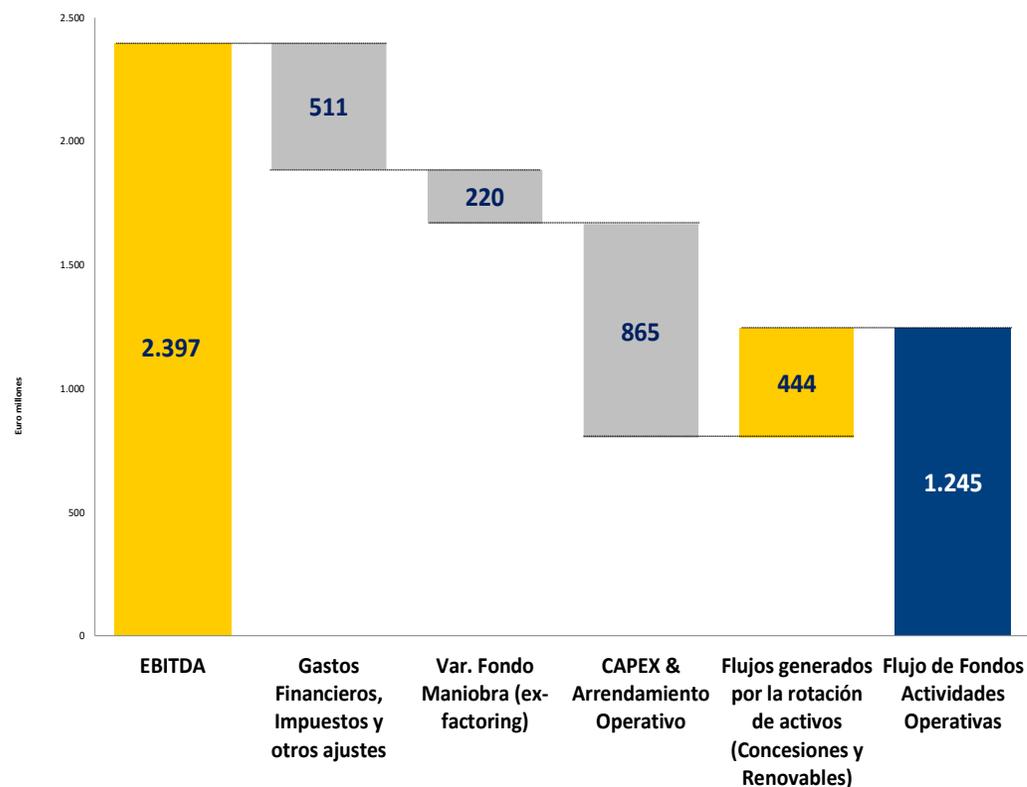
(3) Provisiones 2019 relativas al cese de actividad de CIMIC en Oriente Medio - BICC

(4) Plusvalías por la venta de activos renovables en España en 2019

(5) Eliminación del fondo de comercio correspondiente a Thies tras su venta

(6) Resultados por provisiones y derivados

# Flujo de Fondos de las Actividades Operativas



**EBITDA 2.397**

Gastos Financieros, Impuestos y otros ajustes (511)

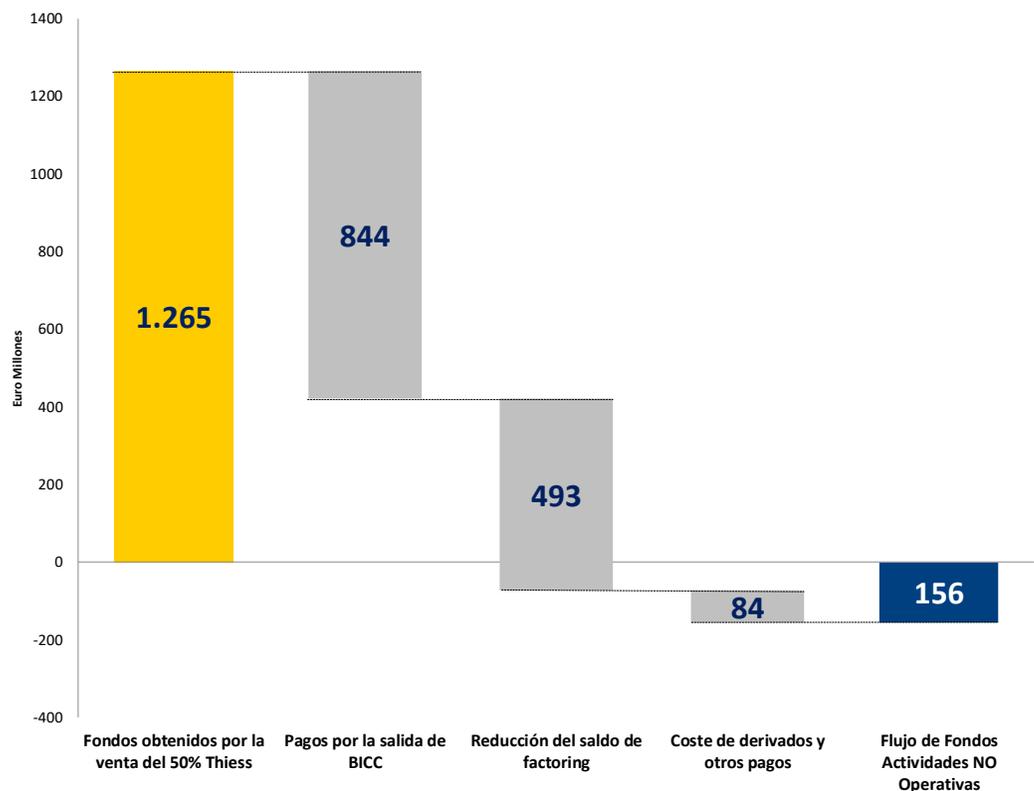
Var. Fondo Maniobra (ex – factoring) (220)

CAPEX & Arrendamiento Operativo (865)

Flujos generados por la rotación de activos  
(Concesiones y Renovables) 444

**Flujo de Fondos Actividades Operativas 1.245**

## Flujo de Fondos de las Actividades NO Operativas



**Ingresos por la venta del 50% Thiess 1.265**

**Pagos por la salida de BICC (844)**

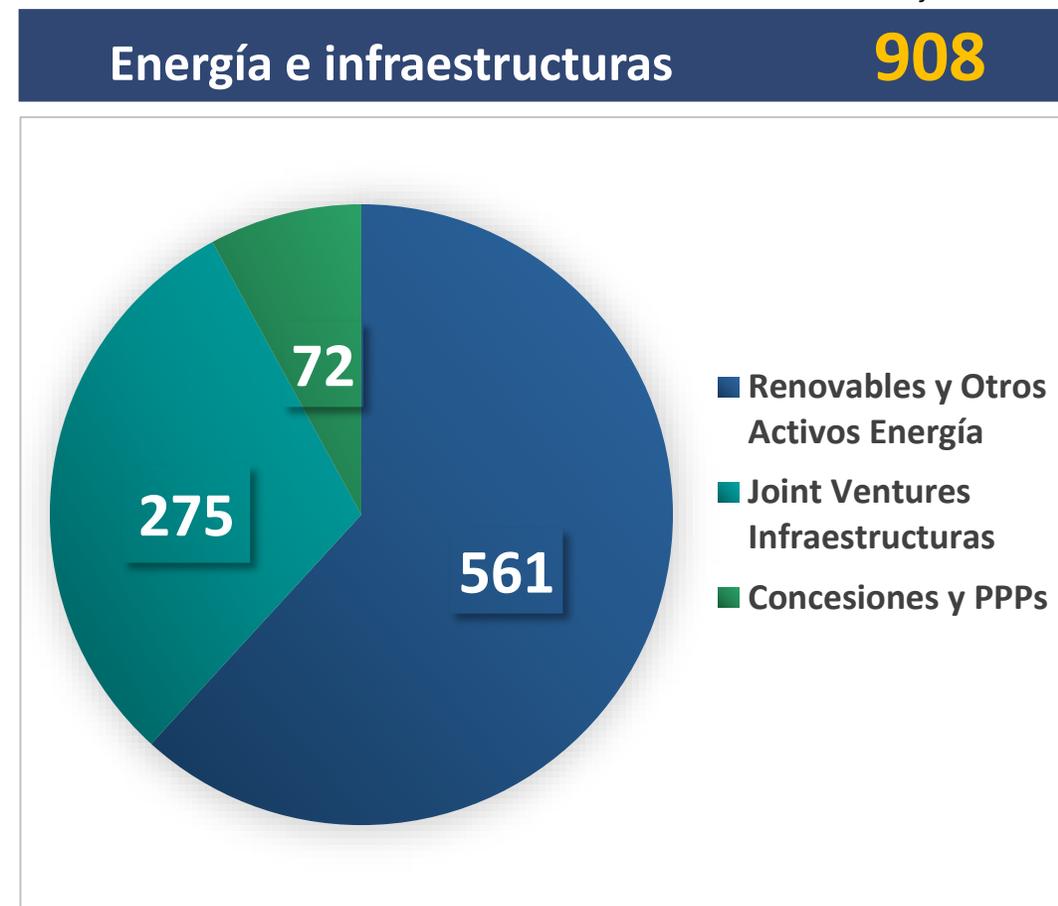
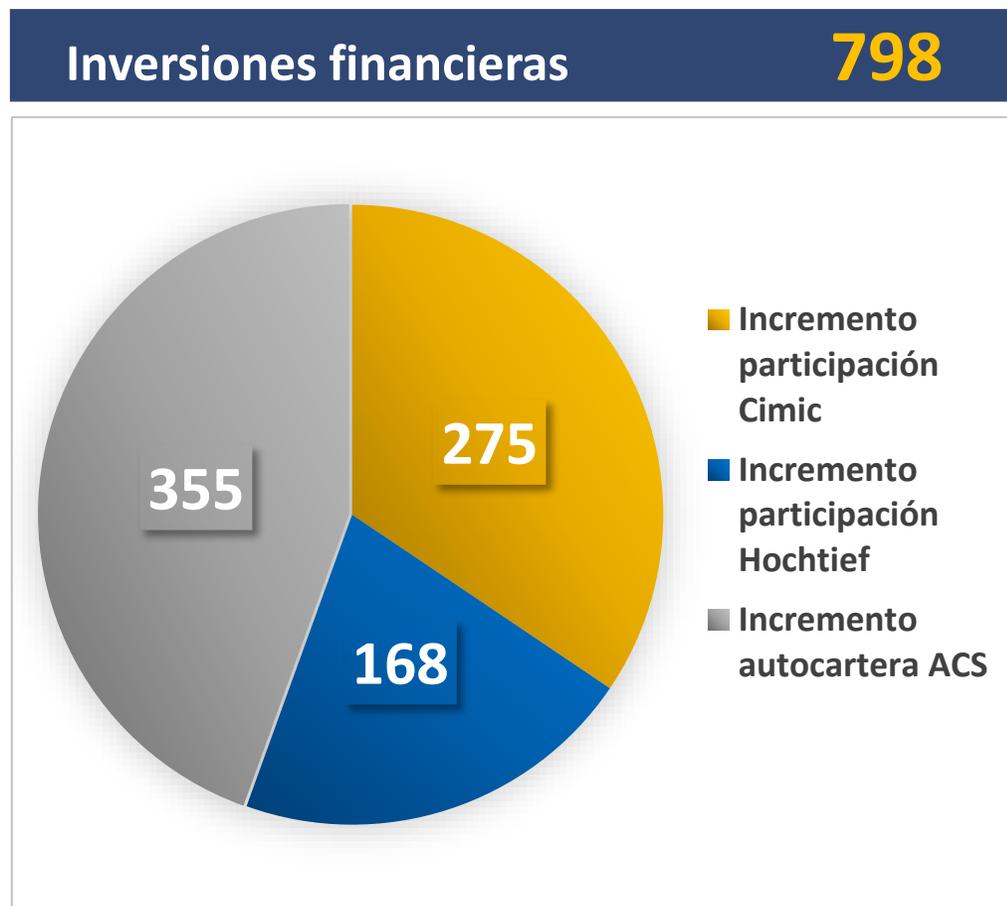
**Reducción del saldo de factoring (493)**

**Coste de derivados y otros pagos (84)**

**Flujo de Fondos Actividades NO Operativas (156)**

## Desglose de inversiones financieras y en proyectos

Cifras en millones de euros



**TOTAL INVERSIONES**

**1.706**

# Cartera de concesiones de infraestructuras



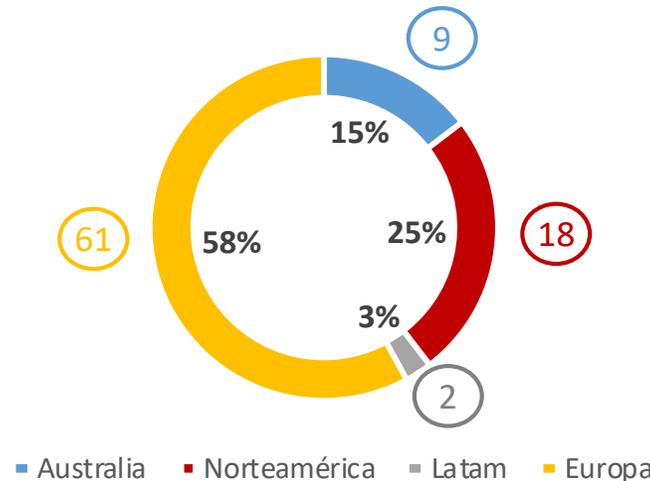
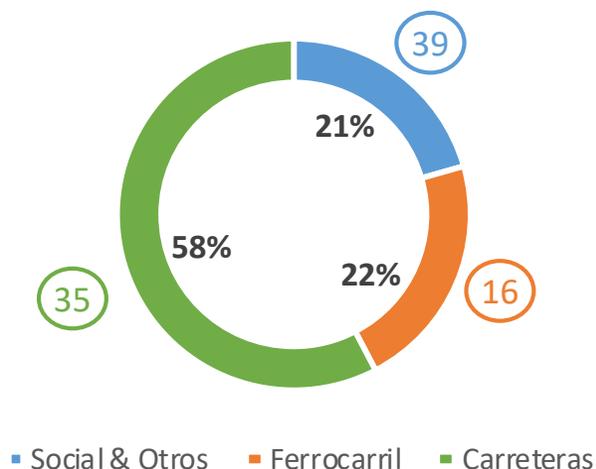
## PRESENTE

**90**  
concesiones

**53,4 bn €**  
inversión total gestionada

**1,0 bn €**  
inversión comprometida

70% explotación / 30% construcción



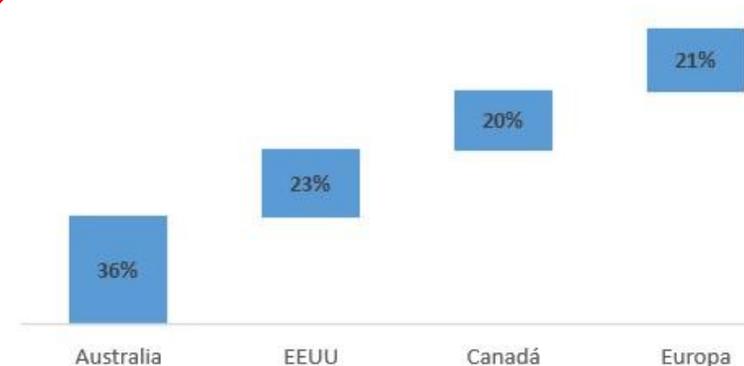
Inversión comprometida por tipología

Inversión comprometida por geografía

## FUTURO

**+150** proyectos PPP de infraestructura identificados

**225.000** € millones



## Cartera de proyectos de energía



**2.995 MW** ●

47 Plantas fotovoltaicas

**412 MW** ●

8 Parques eólicos

**260 MW** ○

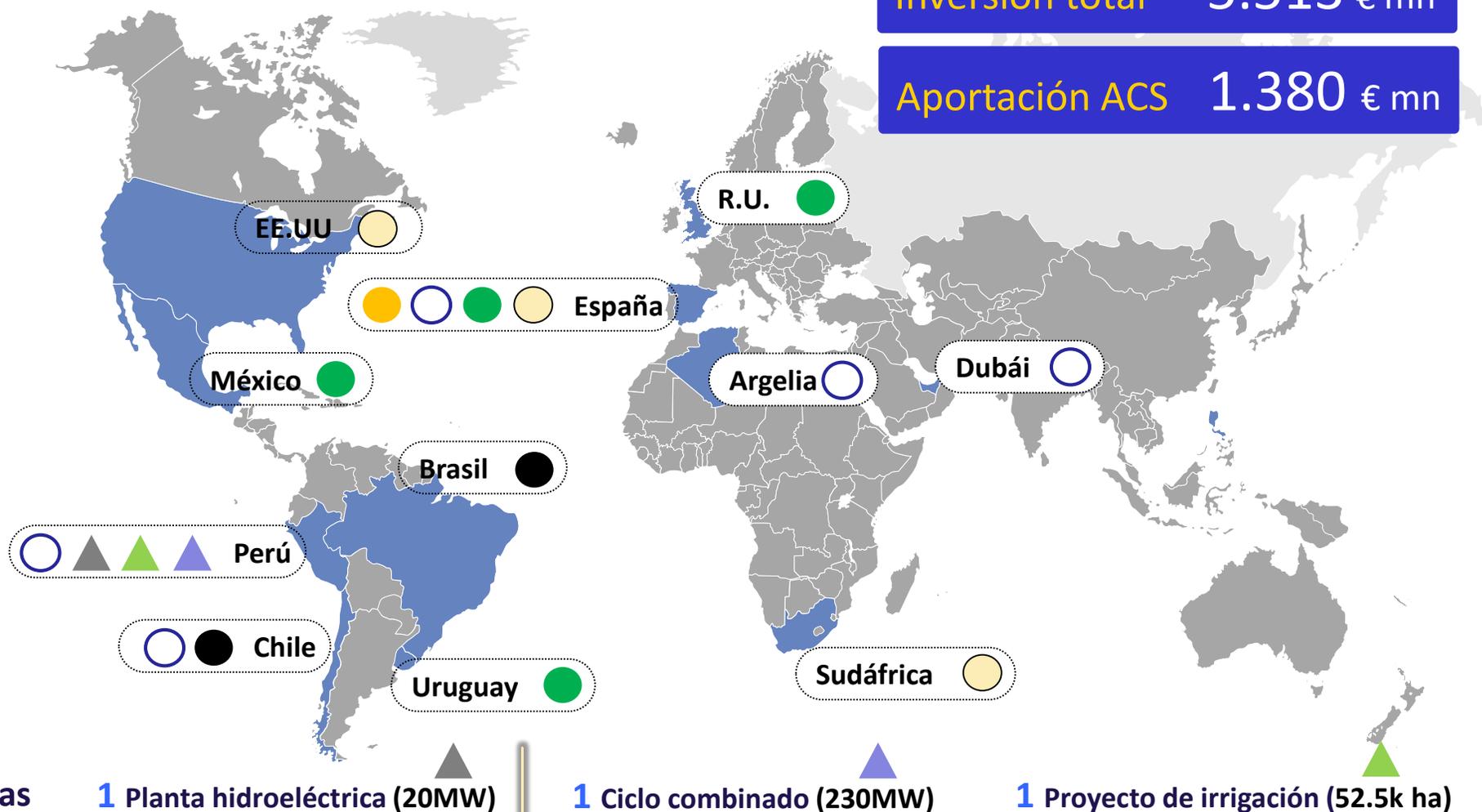
3 Plantas termosolares

**5.842 Km** ●

12 Líneas de transmisión

**1.666k m<sup>3</sup>/día** ○

7 Desaladoras / Depuradoras



## Conclusiones

**Sólida evolución operativa y financiera en un entorno macroeconómico mundial complejo e inestable**

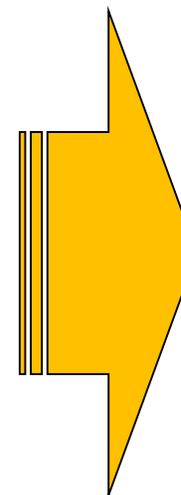
Garantizando la calidad del servicio a nuestros clientes

Incrementando la seguridad de nuestros empleados

Apoyando a nuestros proveedores y subcontratistas

Manteniendo la remuneración al accionista

Invirtiendo en proyectos sostenibles de futuro



**Creación de  
valor para  
toda la  
sociedad**

# PORFOLIO VERDE EN DESARROLLO

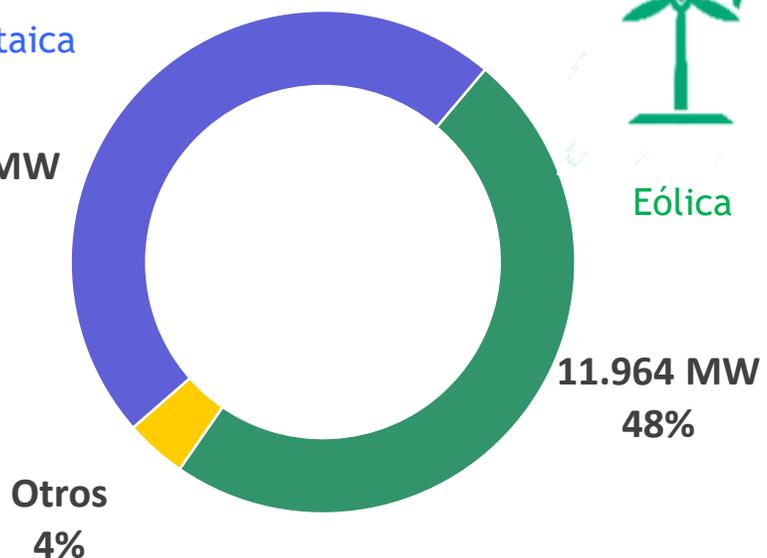
## 25 GW de proyectos en promoción

### Desglose por tipología



Fotovoltaica

11.730 MW  
48%



Eólica

11.964 MW  
48%

### Desglose por geografía

Resto Europa

34% 8.380 MW

España

10% 2.536 MW

Norteamérica

12% 2.906 MW

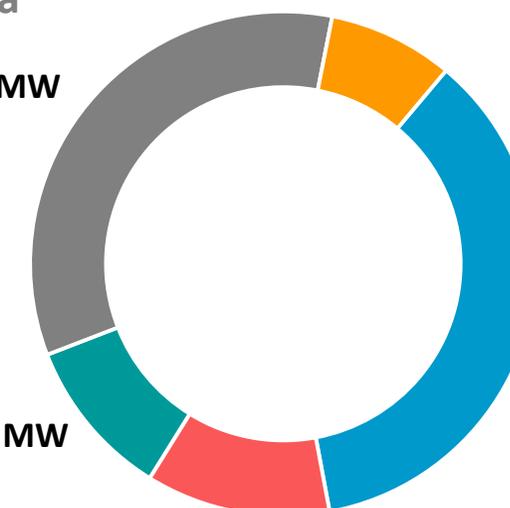
Resto del Mundo

8% 1.976 MW

Latam

36%

8.871 MW



# Gracias al esfuerzo de las 180 mil personas que forman parte del Grupo ACS



**SEGURIDAD**  
IGUALDAD DE OPORTUNIDADES  
DIVERSIDAD E INCLUSIÓN  
TALENTO Y ESFUERZO



42% mujeres



EXCELENCIA Y COMPROMISO  
TRABAJO EN EQUIPO



+ 9.000  
personas de  
colectivos  
vulnerables





## Aviso Legal

*El presente documento contiene manifestaciones de futuro sobre intenciones, expectativas o previsiones del Grupo ACS o de su dirección a la fecha de realización del mismo, que se refieren a diversos aspectos, entre otros, a la base de clientes y a su evolución, al crecimiento de las distintas líneas de negocio y al del negocio global, a la cuota de mercado, a los resultados del Grupo ACS y a otros aspectos relativos a la actividad y situación de la misma.*

*Las manifestaciones de futuro o previsiones contenidas en este documento pueden ser identificadas, en determinados casos, por la utilización de palabras como «expectativa», «anticipación», «propósito», «creencia» o de un lenguaje similar, o de su correspondiente forma negativa, o por la propia naturaleza de predicción que tienen las cuestiones referidas a estrategias, planes o intenciones.*

*Estas manifestaciones de futuro o previsiones no constituyen, por su propia naturaleza, garantías de un futuro cumplimiento, encontrándose condicionadas por riesgos, incertidumbres y otros factores relevantes, que podrían determinar que los desarrollos y resultados finales difieran materialmente de los puestos de manifiesto en estas intenciones, expectativas o previsiones.*

*ACS, Actividades de Construcción y Servicios, S.A. no se obliga a informar públicamente del resultado de cualquier revisión que pudiera realizar de estas manifestaciones para adaptarlas a hechos o circunstancias posteriores a esta presentación, incluidos, entre otros, cambios en el negocio de la Compañía, en su estrategia de desarrollo de negocio o cualquier otra posible circunstancia sobrevenida.*

*Lo expuesto en esta declaración debe ser tenido en cuenta por todas aquellas personas o entidades que puedan tener que adoptar decisiones o elaborar o difundir opiniones relativas a valores emitidos por el Grupo ACS y, en particular, por los analistas e inversores que manejen el presente documento.*

*Se invita a todos ellos a consultar la documentación e información pública comunicada o registrada por el Grupo ACS ante las entidades de supervisión de mercados de valores más relevantes y, en particular, ante la Comisión Nacional del Mercado de Valores.*

*Este documento contiene información financiera elaborada de acuerdo con las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF). Se trata de una información no auditada, por lo que no se trata de una información definitiva, que podría verse modificada en el futuro.*