



125  Iberdrola

Presentación de resultados 2025

25 de febrero, 2026

Evento
Sostenible



DISCLAIMER

Este documento ha sido elaborado por Iberdrola, S.A. únicamente para su uso durante la presentación de resultados correspondientes al ejercicio 2025. En consecuencia, no podrá ser divulgado ni hecho público ni utilizado, parcial o totalmente, por ninguna otra persona física o jurídica con una finalidad distinta a la arriba expresada sin el consentimiento expreso y por escrito de Iberdrola, S.A.

Iberdrola, S.A. no asume ninguna responsabilidad por el contenido del documento si este es utilizado con una finalidad distinta a la expresada anteriormente.

Al leer este documento, el lector toma razón y acepta el contenido de este aviso.

Con excepción de la información financiera contenida en este documento (que ha sido extraída de las cuentas anuales consolidadas de Iberdrola, S.A. y sus sociedades dependientes correspondientes al ejercicio finalizado el 31 de diciembre de 2025, auditadas por KPMG Auditores, S.L.), la información y cualesquiera de las opiniones y afirmaciones contenidas en este documento no han sido verificadas por terceros independientes y, por lo tanto, ni implícita ni explícitamente se otorga manifestación o garantía alguna sobre la imparcialidad, precisión, exhaustividad o corrección de la información o de las opiniones y afirmaciones que en él se expresan, no pudiendo por tanto confiar en su contenido bajo ningún concepto.

Ni Iberdrola, S.A., ni sus filiales u otras compañías del grupo Iberdrola o sociedades participadas por Iberdrola, S.A. asumen responsabilidad de ningún tipo, con independencia de que concurra o no negligencia o cualquier otra circunstancia, respecto de los daños o pérdidas que puedan derivarse de cualquier uso de este documento o de sus contenidos o de la confianza que se haya depositado en ellos.

Ni este documento ni ninguna parte del mismo constituyen un documento de naturaleza contractual, ni podrán ser utilizados para integrar o interpretar ningún contrato, acuerdo o cualquier otro tipo de compromiso.

La información contenida en este documento sobre el precio al cual han sido comprados o vendidos los valores emitidos por Iberdrola, S.A., o sobre el rendimiento de dichos valores, no puede tomarse como base para interpretar el comportamiento futuro de los valores emitidos por Iberdrola, S.A. En particular, las declaraciones o manifestaciones respecto al rendimiento histórico no pretenden dar a entender que el rendimiento futuro, la cotización de la acción o los resultados futuros (incluido el beneficio por acción) de un periodo dado vayan a coincidir o superar necesariamente los de un periodo anterior. Nada de lo reflejado en este documento se debe interpretar como una previsión de beneficios.

Pueden producirse discrepancias debido al redondeo.

INFORMACIÓN IMPORTANTE

Este documento no constituye una oferta o invitación para adquirir o suscribir acciones, de acuerdo con lo previsto en: (i) el Reglamento (UE) 2017/1129 del Parlamento Europeo y del Consejo, de 14 de junio de 2017, sobre el folleto que debe publicarse en caso de oferta pública o admisión a cotización de valores en un mercado regulado y por el que se deroga la Directiva 2003/71/CE, y su normativa de desarrollo; o (ii) los Reglamentos sobre Ofertas Públicas y Admisión a Negociación de 2024 del Reino Unido.

Además, este documento no constituye una oferta de compra, de venta o de canje ni una solicitud de una oferta de compra, de venta o de canje de títulos valores, ni una solicitud de voto alguno o aprobación en ninguna otra jurisdicción.

Las acciones de Iberdrola, S.A. no pueden ser ofrecidas o vendidas en los Estados Unidos de América, salvo si dicha oferta o venta se efectúa a través de una declaración de notificación efectiva de las previstas en la Securities Act de 1933 o al amparo de una exención válida del deber de notificación.

Las acciones de Iberdrola, S.A. no pueden ser ofrecidas o vendidas en Brasil, salvo previo al registro de Iberdrola, S.A. como un emisor extranjero de valores negociables y el registro de una oferta pública de valores que representen sus acciones (depository receipts), de acuerdo con lo dispuesto en la Ley del Mercado de Valores de 1976 (Ley Federal número 6.385 de 7 de diciembre de 1976, en su redacción actual), o al amparo de una exención de registro de la oferta.

Este documento y la información contenida en el mismo han sido preparados por Iberdrola, S.A. en relación, exclusivamente, con los resultados financieros consolidados de Iberdrola, S.A. y han sido preparados y se presentan de acuerdo con las Normas Internacionales de Información Financiera adoptadas por la Unión Europea (International Financial Reporting Standards, IFRS o “NIIF”).

Este documento no contiene, y la información incluida en el mismo no constituye, un anuncio, una declaración o una publicación relativa a los beneficios de Neoenergía S.A. (“Neoenergía”) o a sus resultados financieros. Ni Neoenergía ni sus filiales asumen responsabilidad de ningún tipo por la información contenida en este documento. Para obtener información sobre los resultados financieros de Neoenergía correspondientes al ejercicio 2025, por favor, consulte la nota de prensa emitida por Neoenergía el 11 de febrero de 2026, que está disponible en el apartado de relaciones con inversores de su página web corporativa (<https://ri.neoenergia.com/>) y en la página web de la Comisión Nacional del Mercado de Valores brasileña (Comissão de Valores Mobiliários, CVM) (www.cvm.gov.br).

AFIRMACIONES O DECLARACIONES CON PROYECCIONES DE FUTURO

Esta comunicación contiene información y afirmaciones o declaraciones con proyecciones de futuro sobre Iberdrola, S.A. Tales declaraciones incluyen proyecciones y estimaciones financieras con sus presunciones subyacentes, declaraciones relativas a planes, objetivos, y expectativas en relación con operaciones futuras, inversiones, sinergias, productos y servicios, y declaraciones sobre resultados futuros. Las declaraciones con proyecciones de futuro no constituyen hechos históricos y se identifican generalmente por el uso de términos como “espera,” “anticipa,” “cree,” “pretende,” “estima” y expresiones similares.

En este sentido, si bien Iberdrola, S.A. considera que las expectativas recogidas en tales afirmaciones son razonables, se advierte a los inversores y titulares de las acciones de Iberdrola, S.A. de que la información y las afirmaciones con proyecciones de futuro están sometidas a riesgos e incertidumbres, muchos de los cuales son difíciles de prever y están, con carácter general, fuera del control de Iberdrola, S.A., riesgos que podrían provocar que los resultados y desarrollos reales difieran significativamente de aquellos expresados, implícitos o proyectados en la información y afirmaciones con proyecciones de futuro. Entre tales riesgos e incertidumbres están aquellos identificados en los documentos enviados por Iberdrola, S.A. a la Comisión Nacional del Mercado de Valores y que son accesibles al público.

Las afirmaciones o declaraciones con proyecciones de futuro se refieren exclusivamente a la fecha en la que se manifestaron, no constituyen garantía alguna de resultados futuros y no han sido revisadas por los auditores de Iberdrola, S.A. Se recomienda no tomar decisiones sobre la base de afirmaciones o declaraciones con proyecciones de futuro. La totalidad de las declaraciones o afirmaciones de futuro reflejadas a continuación emitidas por Iberdrola, S.A. o cualquiera de sus consejeros, directivos, empleados o representantes quedan sujetas, expresamente, a las advertencias realizadas. Las afirmaciones o declaraciones con proyecciones de futuro incluidas en este documento están basadas en la información disponible a la fecha de esta comunicación. Salvo en la medida en que lo requiera la ley aplicable, Iberdrola, S.A. no asume obligación alguna -aun cuando se publiquen nuevos datos o se produzcan nuevos hechos- de actualizar públicamente sus afirmaciones o revisar la información con proyecciones de futuro.

Iberdrola, S.A. se compromete a hacer sus mejores esfuerzos para cumplir su ambición de alcanzar la neutralidad en carbono para sus Alcances 1 y 2 en el año 2030. Para ello, alineará su estrategia, inversiones, operaciones y posicionamiento público con la misma. Adicionalmente, Iberdrola, S.A. también asume el compromiso de afrontar la transición energética asegurando la creación de valor para sus accionistas, empleados, clientes, proveedores y comunidades donde opera. Por tanto, Iberdrola, S.A. se reserva la capacidad de adaptar su planificación para afrontar con éxito el desempeño en importantes aspectos materiales como son el valor de Iberdrola, S.A., la calidad de suministro o las condiciones socio-laborales y de transición justa. Los compromisos a los que se ha hecho referencia anteriormente tienen carácter aspiracional.

MEDIDAS ALTERNATIVAS DEL RENDIMIENTO

Adicionalmente a la información financiera preparada de acuerdo con las NIIF, esta presentación incluye ciertas Medidas Alternativas del Rendimiento (“MARs”), a los efectos de lo dispuesto en el Reglamento Delegado (UE) 2019/979 de la Comisión, de 14 de marzo de 2019, y según se definen en las Directrices sobre las Medidas Alternativas del Rendimiento publicadas por la European Securities and Markets Authority el 5 de octubre de 2015 (ESMA/2015/1415es). Las MARs son medidas del rendimiento financiero elaboradas a partir de la información financiera de Iberdrola, S.A. y las sociedades de su grupo pero que no están definidas o detalladas en el marco de la información financiera aplicable. Estas MARs se utilizan con el objetivo de que contribuyan a una mejor comprensión del desempeño financiero de Iberdrola, S.A., pero deben considerarse únicamente como una información adicional y, en ningún caso, sustituyen a la información financiera elaborada de acuerdo con las NIIF. Asimismo, la forma en la que Iberdrola, S.A. define y calcula estas MARs puede diferir de la de otras entidades que empleen medidas similares y, por tanto, podrían no ser comparables entre ellas. Finalmente, hay que tener en cuenta que algunas de las MARs empleadas en esta presentación no han sido auditadas. Para mayor información sobre estas cuestiones, incluyendo su definición o la reconciliación entre los correspondientes indicadores de gestión y la información financiera consolidada elaborada de acuerdo con las NIIF, véase la información incluida al respecto en esta presentación y la información disponible en la página web corporativa (www.iberdrola.com) y, en particular, en <https://www.iberdrola.com/documents/20125/5693151/medidas-alternativas-rendimiento-25FY.pdf>



Claves del periodo

Beneficio Neto Reportado 6.285 M EUR (+12%)

6.749 M Eur excluyendo -464 M EUR de ajustes sin impacto en caja en la cartera renovable

Mejorando el resultado operativo:
EBITDA Ajustado de 15.684 M EUR
(+3%)

- ▶ **EBITDA Ajustado Redes +21%:** Mayor base de activos y mejores marcos
- ▶ **EBITDA Ajustado Generación -10%:** Coste de servicios complementarios en Iberia y menores precios parcialmente compensados por una mayor capacidad

Acelerando Inversiones:
14.460 M EUR

- ▶ **Base de activos regulados sube +12%** hasta los **~51.000 M EUR** (12.000 M Eur en)
- ▶ **Generación: +2.7 GW** instalados en 2025

Reduciendo Deuda Neta:
50.200 M Eur (-1.500 M EUR)

- ▶ **FFO/Deuda Neta Ajustada mejora** hasta **25,5%**
- ▶ **Flujo de caja operativo sube +8,2%**

Mejorando la eficiencia operativa

- ▶ **Gasto Operativo Neto** sube solo el 1% en términos recurrentes

Incrementando la remuneración al accionista

- ▶ **Propuesta de dividendo total** de **0,68 Eur/acción¹** (+6,3%)
- ▶ **Dividendo total pagado** de **4.500 M EUR** (+12%)

Beneficio Neto Ajustado 2025 sube +10% hasta 6.231 M Eur



2025, un año de transformación: **Mejorando el perfil de negocio...**

Crecimiento adicional en Redes en nuestros mercados principales mediante inversiones orgánicas...

- **Reino Unido: El nuevo marco de** transformará el perfil de SPW
 - Iniciando la construcción de la nueva interconexión: Eastern Green Link 1
- **EE.UU.:** Interconexión entre Canadá y Massachusetts ya en operación
- **Brasil:** Aprobación del regulador de la **renovación de concesiones de distribución** por más de 30 años (hasta 2060)
- **Oportunidades adicionales:** Primer proyecto de adjudicado en Victoria (Australia)

...y rotación de activos y alianzas

- **Consolidación total** de ENW
- **Adquisición** de minoritarios de Avangrid y Neoenergia

Contribución sostenida al crecimiento económico y a la creación de empleo

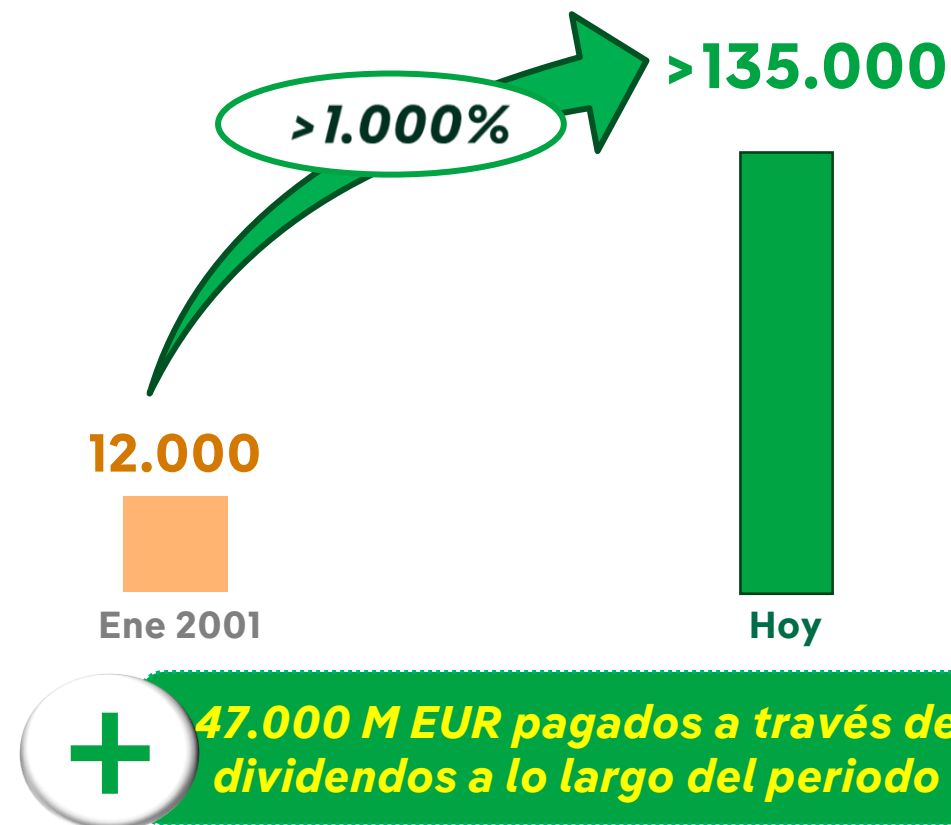
- **4.500 nuevas contrataciones**, alcanzando una plantilla total de **45.400 empleados**
- **Compras** por **13.200 M EUR: sosteniendo 500.000 empleos** en miles de **proveedores**
- **Contribución fiscal** de **10.410 M EUR**
- **425 M EUR** de inversión en I+D

...y logrando 25 años de crecimiento sostenido

Capitalización bursátil > 135.000 M EUR (x10)

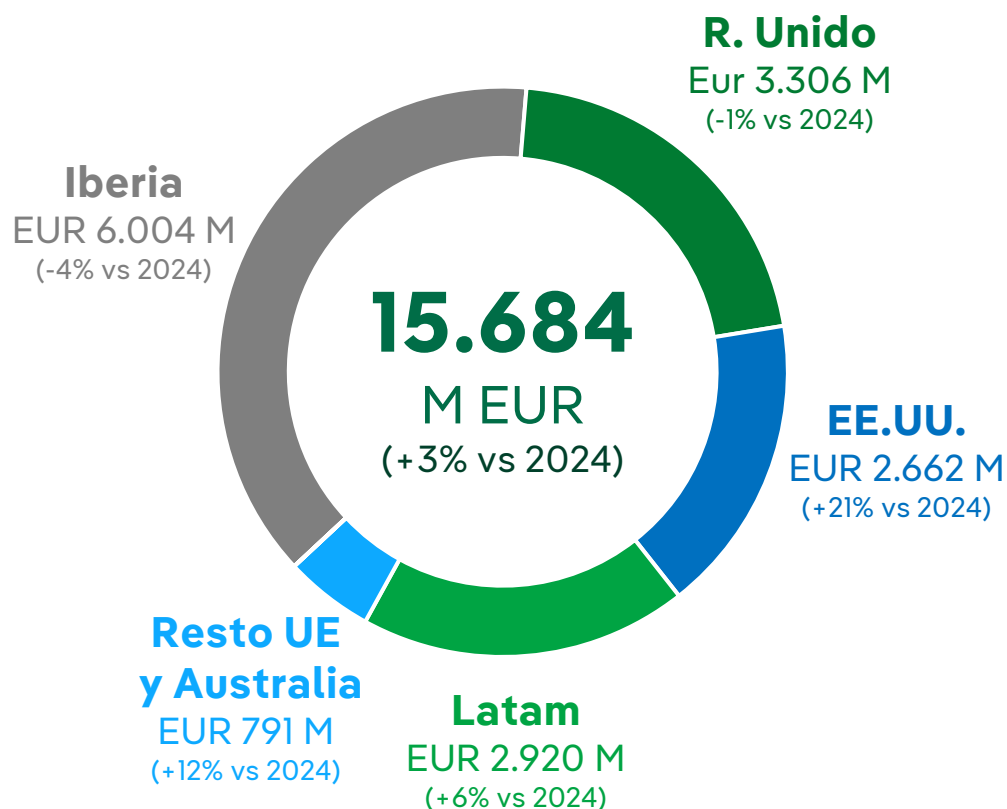
	Ene 2001	Hoy
Activos totales	20.000 M EUR	161.000 M EUR
Base de activos regulados	<5.000 M EUR	51.000 M EUR
Capacidad instalada	16 GW	58 GW
Almacenamiento ¹ (Capacidad de contribución energética en 12 meses)	3.000 GWh	10.200 GWh
% de negocio internacional ²	<1%	~65%

Evolución de la capitalización bursátil 2001-2025 (M EUR)



EBITDA ajustado sube +3% hasta 15.684 M EUR impulsado por el excelente desempeño de Redes

EBITDA ajustado por geografía (2025)

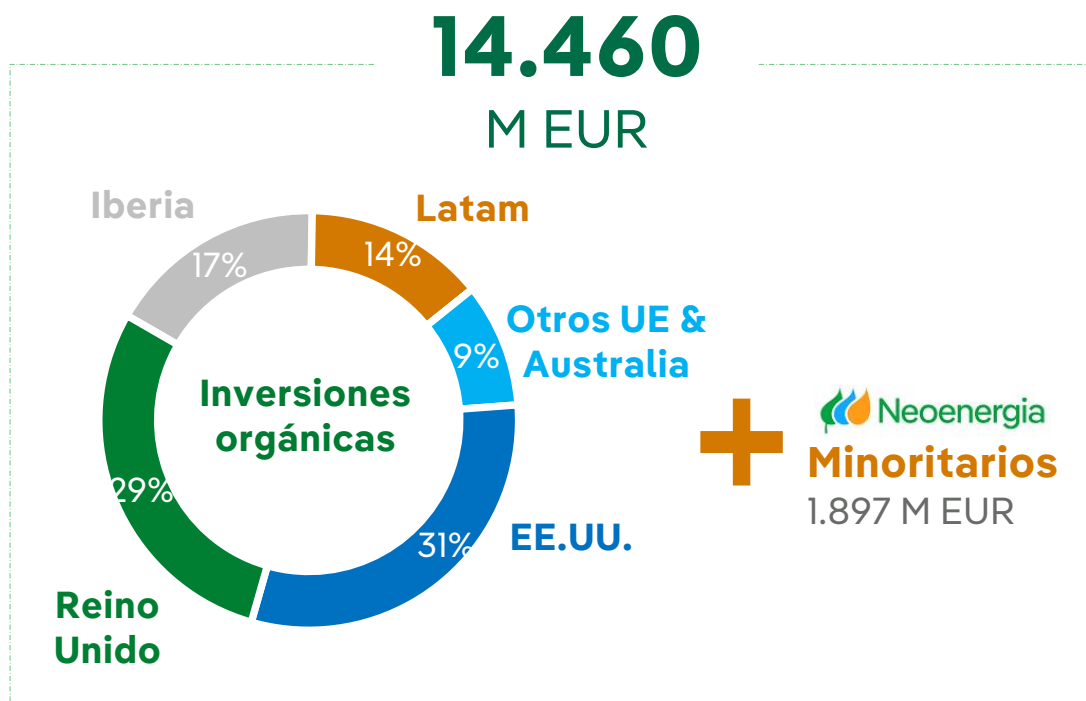


Claves del negocio

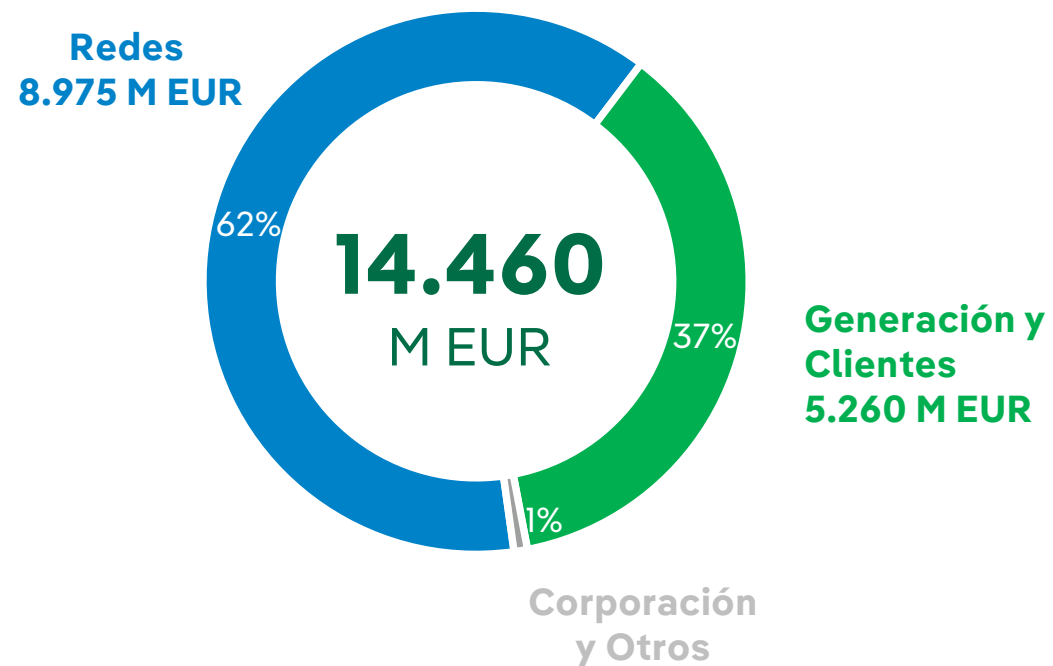
- **EBITDA ajustado de Redes +21%:**
 - » Mayor base de activos regulados
 - » Consolidación total de ENW desde marzo
 - » Ajustes positivos de tarifas en EE. UU. y Brasil
 - » Mayor contribución de Iberia
- **EBITDA ajustado de Generación -10%:**
 - » Menores precios en España y Reino Unido
 - » Costes no recurrentes de servicios complementarios en Iberia
 - » Nueva capacidad instalada +2.700 MW
 - » Producción renovable +5,9% con la producción de eólica marina +39%
- **81% del EBITDA de países con calificación A**

Las inversiones totales alcanzan los 14.460 M EUR...

Inversiones FY25 por geografía



Inversiones FY25 por negocio

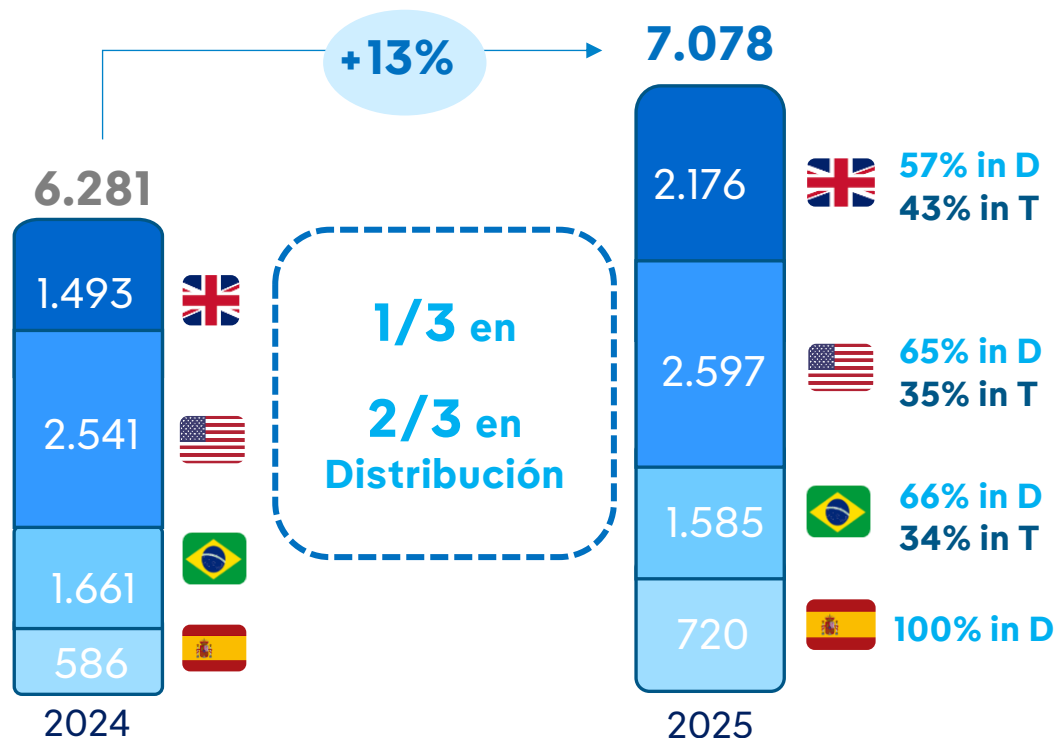


...con casi 2/3 en Redes

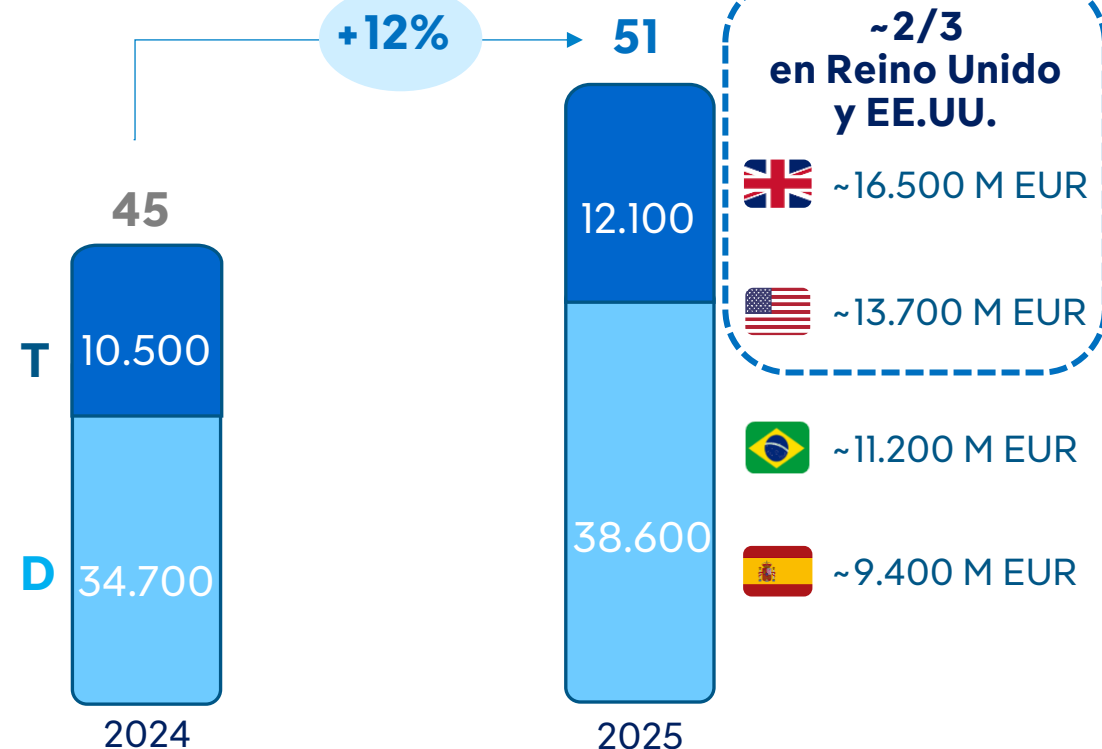
Redes: Inversiones orgánicas y base de activos regulados

**Inversiones orgánicas en Redes suben un 13%,
con el en Reino Unido incrementándose un 21%**

2025 Inversiones orgánicas en Redes (M EUR)



2025 Base de Activos Regulados (M EUR)



**La base de activos regulados sube un 12% hasta 51.000 M EUR:
el aporta aprox. 1/4 del RAB total**

Las inversiones en Redes y los marcos regulatorios avanzan en nuestras geografías



R. Unido

- ▶ **RIIO-T3:** Ofgem **Determinación Final publicada**. SPT **TOTEX c. 14.000 M EUR** (2026-2031)



EE.UU.

- ▶ **Mayores tarifas** en distribución con mayor contribución de
- ▶ **Interconexión entre EE. UU. y Canadá** en **operación completa**, contribuyendo **125 M EUR** anuales al **EBITDA**



Brasil

- ▶ **Aprobación** por regulador de **renovación de concesiones de distribución por más de 30 años** (hasta 2060)
- ▶ **Finalizada construcción** de todos los **lotes de** , aportando más de **250 M EUR** anuales **al EBITDA**



España

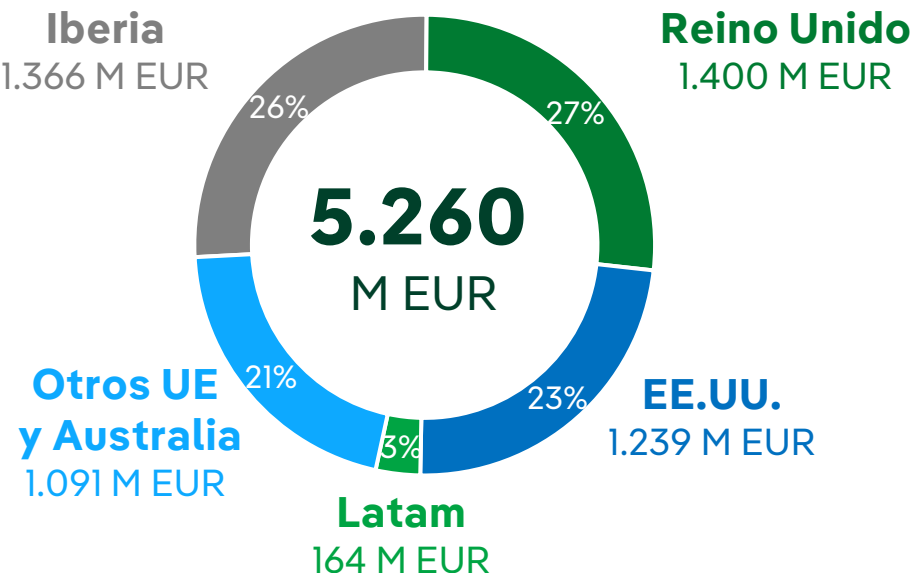
- ▶ **Remuneración y metodología de Redes** para 2026-2031 **aprobados**

Otros UE y
Australia

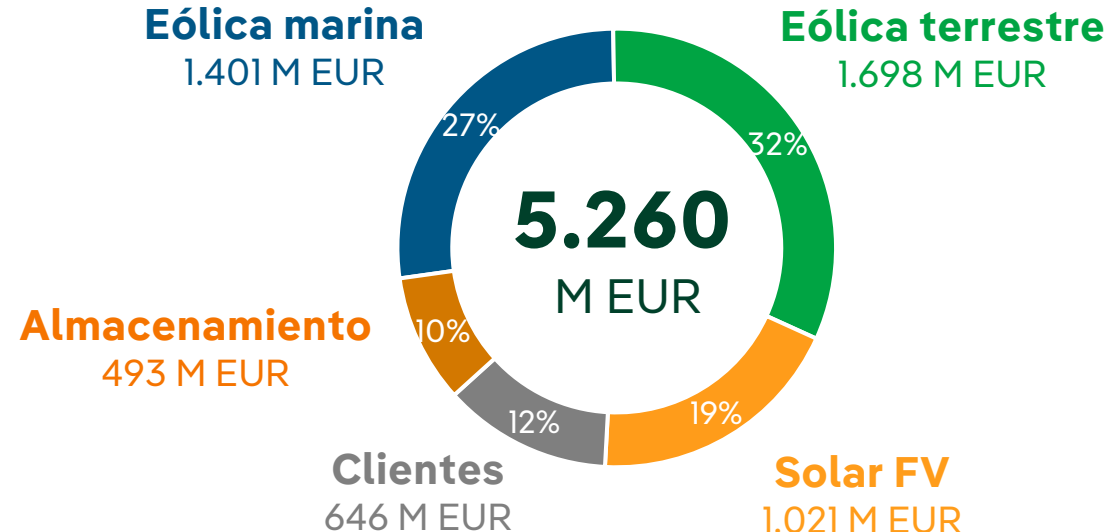
- ▶ **Nuevo proyecto de transmisión en Victoria** (Australia) con COD en **2030** y **capex** estimado hasta **1.200 M EUR**

Inversiones en Generación y Clientes alcanzan 5.260 M EUR...

2025 Inversiones orgánicas por geografía



2025 Inversiones orgánicas por tecnología



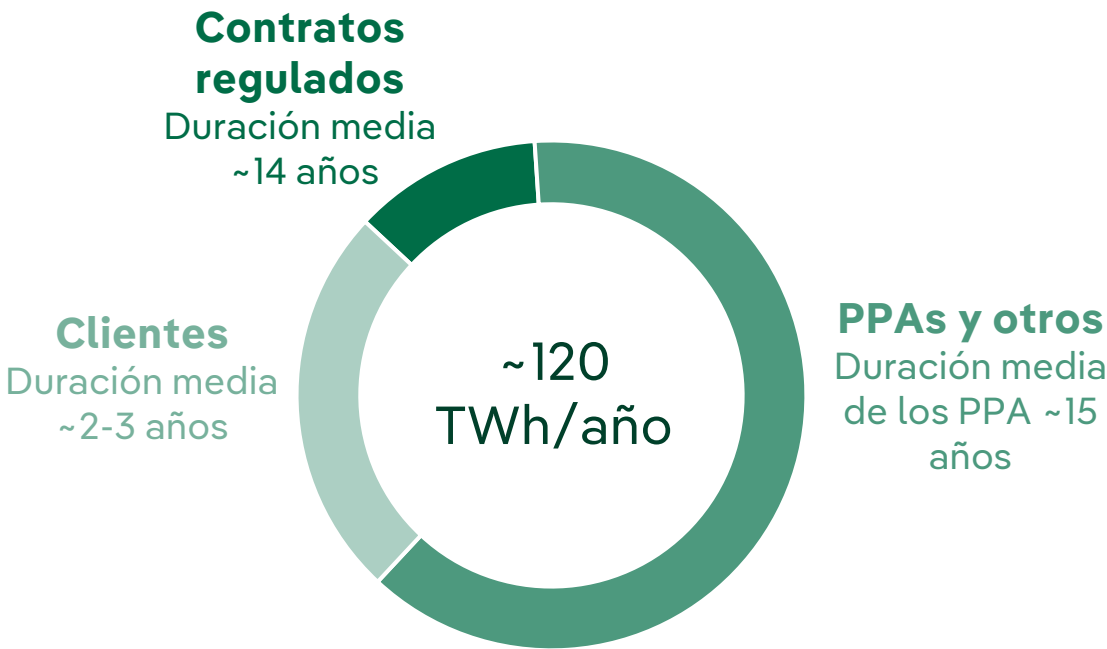
...bien diversificadas entre tecnologías y geografías, con el 50% en EE. UU. y R. Unido

Nuevos 2.710 MW instalados, 4.679 MW ya en construcción y 9.000 MW adicionales en cartera:
Asegurando la ejecución de nuestro plan

MW adicionales instalados por tecnología

	Instalado 2025	En construcción
	746	1.086
	937	642
	559 ¹	2.906
	468	45
Total	2.710	4.679

Rutas al mercado 2026²



Más de 9 GW
de cartera madura adicional hasta 2028

~100% de la producción 2026 ya vendida
Iberdrola, el mayor vendedor de PPAs en Europa y uno de los tres mayores del mundo



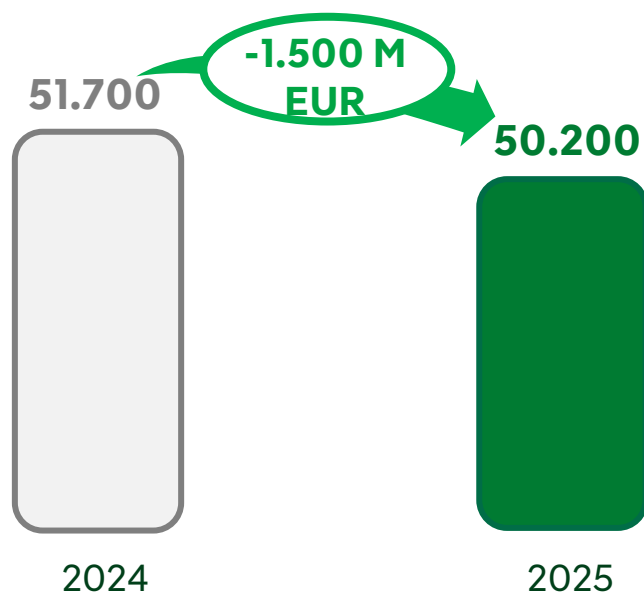
El flujo de caja operativo sube +8,2% hasta 12.811 M EUR

Flujo de caja operativo (M EUR)

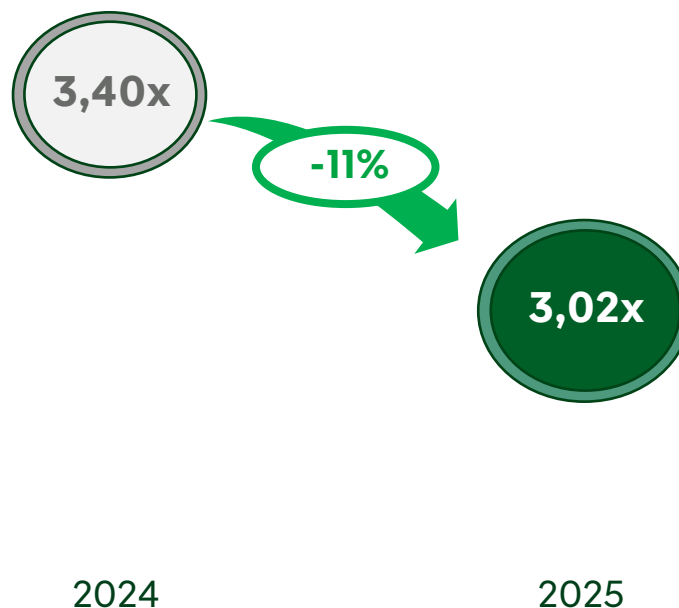


La deuda neta ajustada baja en 1.500 M EUR hasta 50.200 M EUR, impulsando una fuerte mejora en los ratios

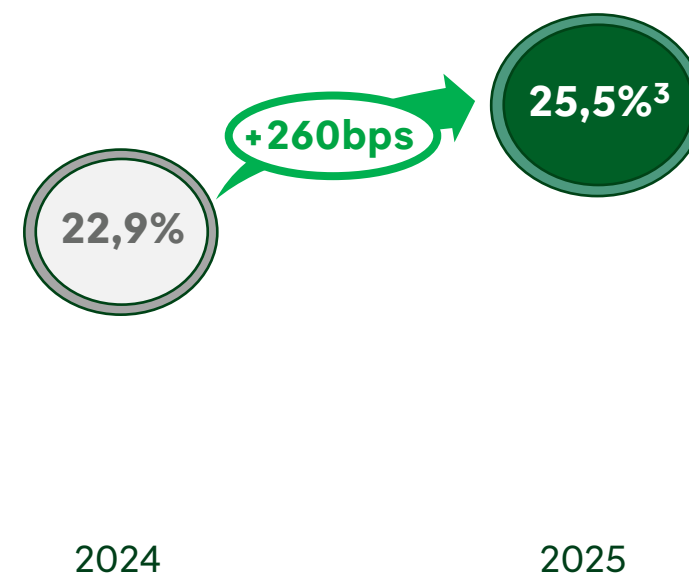
Deuda neta ajustada (M EUR)



Deuda neta ajustada¹/EBITDA

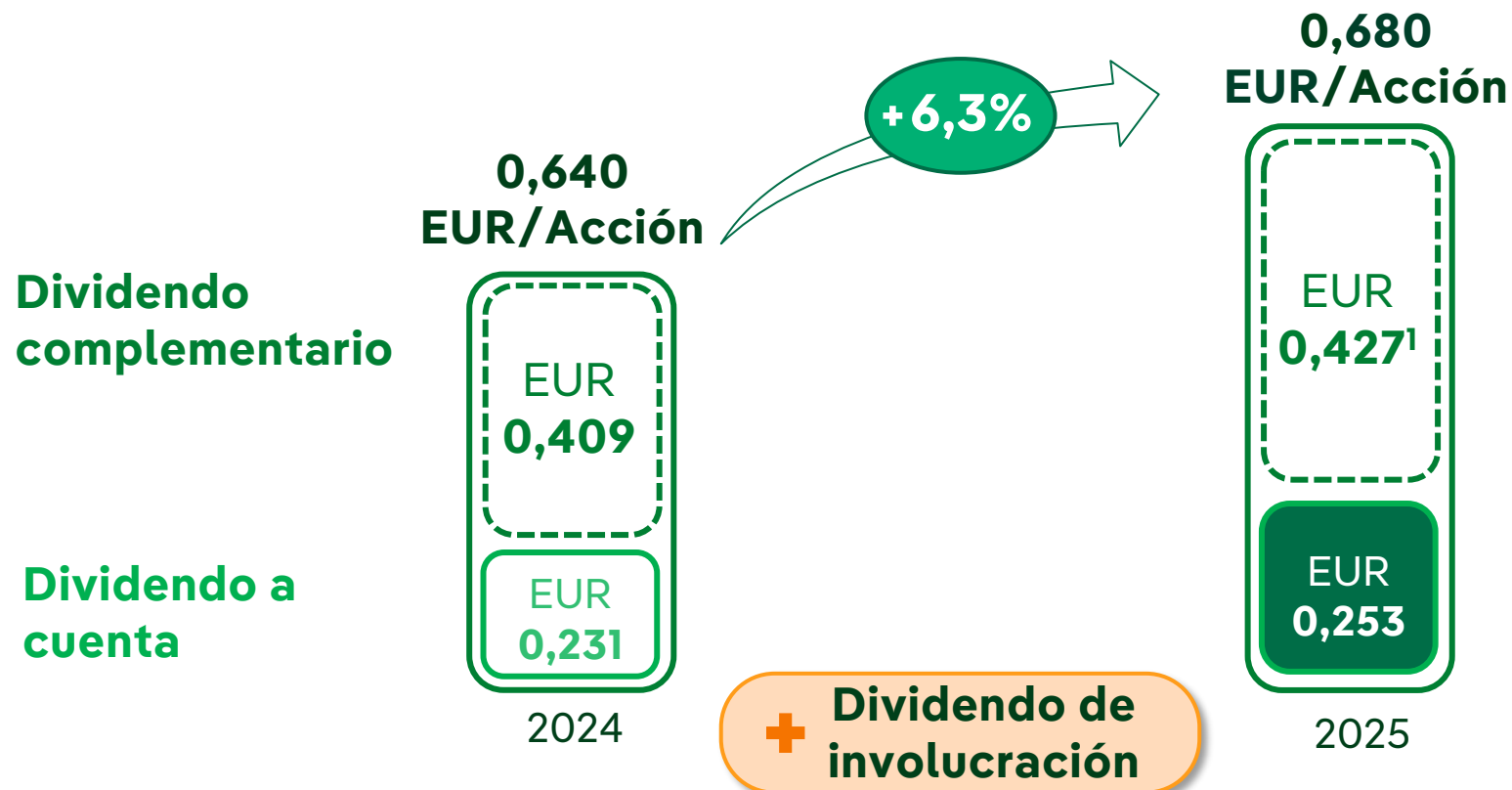


FFO/Deuda neta ajustada²





**Proponiendo un dividendo complementario de 0,427 EUR/acción
para obtener un dividendo total 2025 de 0,680 EUR/acción**



4.500 M EUR en pago total de dividendos (+12%)



Análisis de los resultados



El Beneficio Neto ajustado de 2025 aumenta un +10,3% hasta 6.231 M EUR y el Beneficio Neto reportado un +12% hasta 6.285 M EUR

M Eur	2025 Ajustado	2024 Ajustado	% 2025 vs 2024	2025 Reportado ¹
Ingresos	45.017	44.739	+0,6	45.547
Margen Bruto	24.299	23.876	+1,8	24.829
Gasto Operativo Neto	-5.842	-6.095	-4,1	-5.464
Tributos	-2.773	-2.565	+8,1	-2.773
EBITDA	15.684	15.216	+3,1	16.592
EBIT	9.891	9.597	+3,1	10.276
Resultado Financiero Neto	-1.863	-1.575	+18,3	-1.863
Resultado Soc. Método Participación	79	48	65,3	79
Impuestos	-1.621	-2.004	-19,1	-1.702
<i>Capital Allowance Reino Unido</i>	251	121	+107,4	-
Minoritarios	-505	-535	-5,7	-505
Beneficio Neto ajustado	6.231	5.651	+10,3	6.285

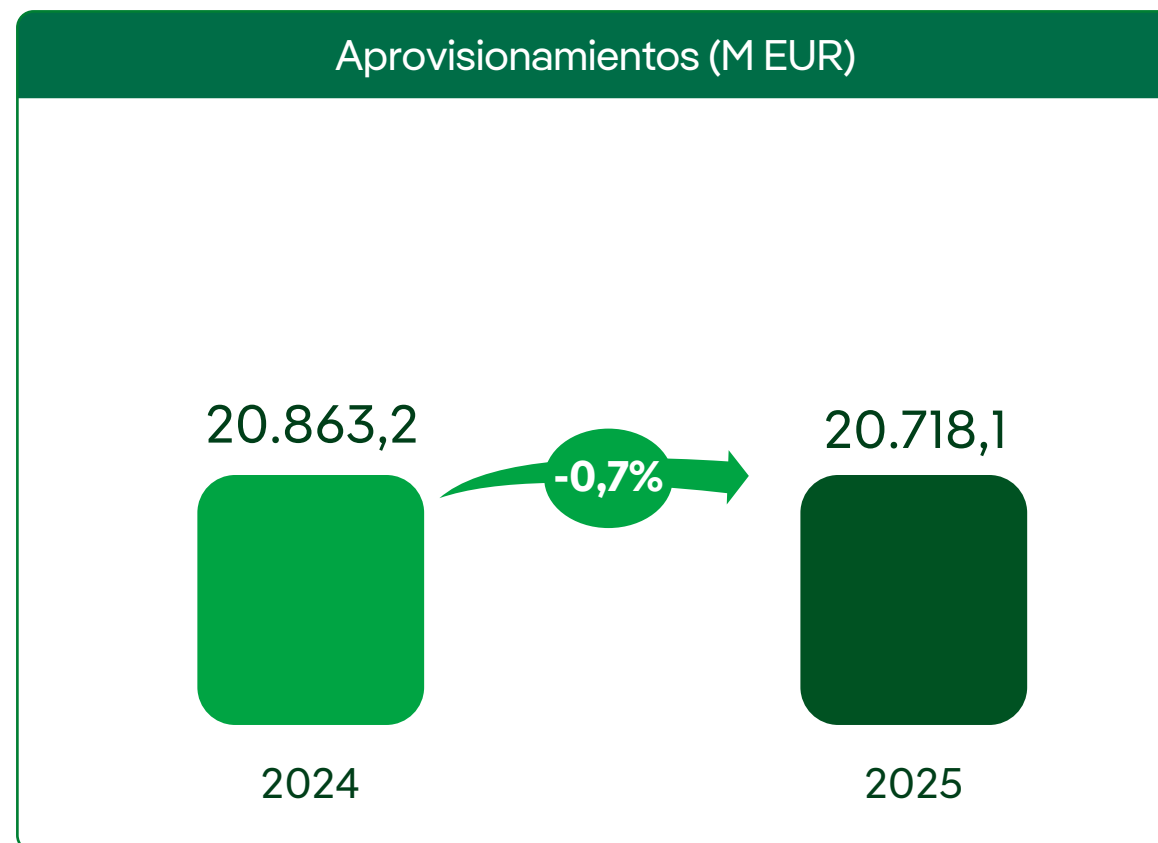
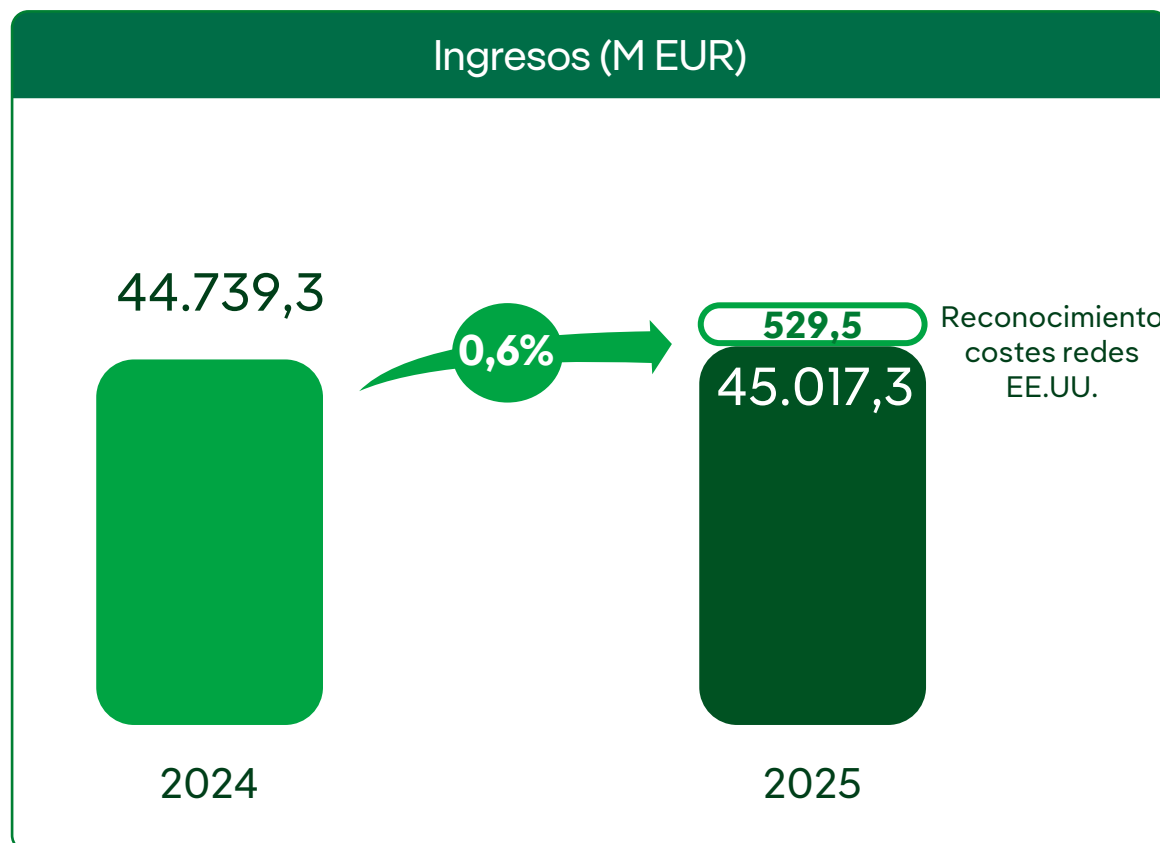
El Beneficio Neto habría superado los 6.700 M Eur si las plusvalías no se hubieran aplicado a los ajustes en Generación y Clientes

El Beneficio Neto Ajustado crece un +10,3% hasta 6.231 M EUR ...



...superando la última actualización del *guidance* de 9M 2025, que lo fijaba 6.200 M EUR

El aumento del 0,6% en Ingresos (excluyendo el reconocimiento de costes pasados en redes EE.UU. de 530 M EUR) y la caída del 0,7% en aprovisionamientos llevan a un crecimiento del Margen Bruto ajustado del 1,8% hasta 24.300 M EUR



Excluyendo ajustes y eficiencias¹, el Gasto Operativo Neto mejora un 4%

Gasto Operativo Neto (M EUR)			
	2025 ajustado	2024 ajustado	vs 2024 ajustado (%)
Gastos de Personal Netos	-2.938,1	-2.883,0	+1,9%
Servicios Exteriores	-3.927,0	-4.141,6	-5,2%
Otros Resultados de Explotación	1.022,7	929,5	+10,0%
Gasto Operativo Neto Total	-5.842,3	-6.095,1	-4,1%

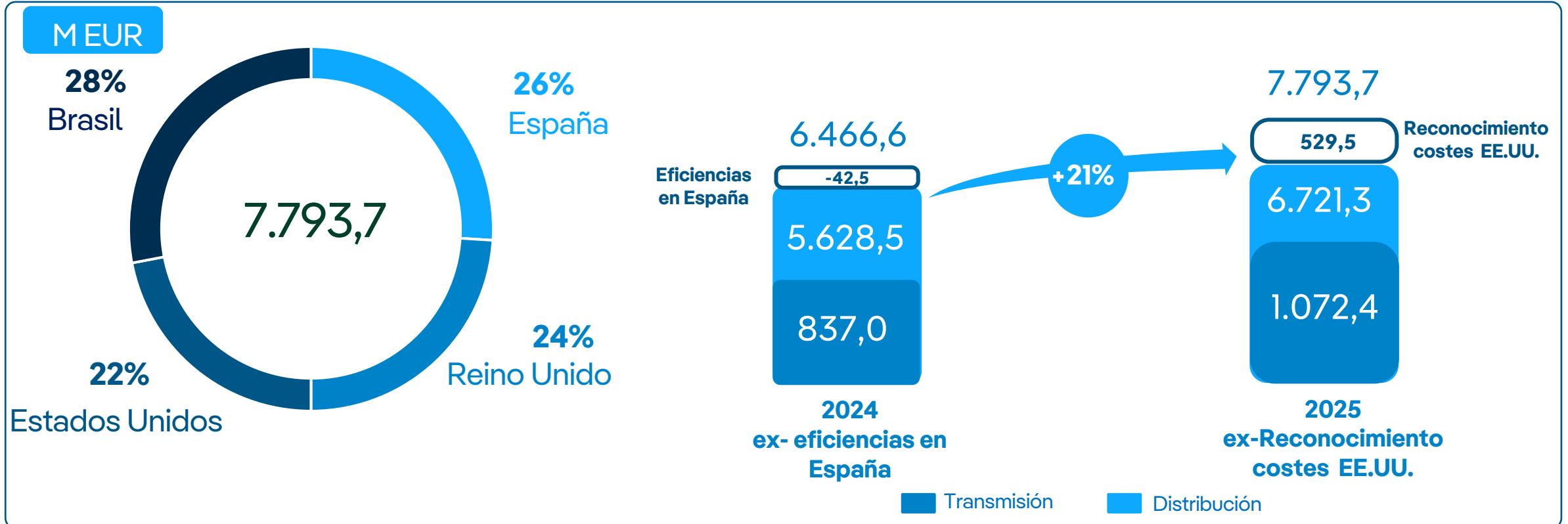
Sobre una base recurrente², el Gasto Operativo Neto mejora un 1,0%

1. En 2025 se incluyen -379 M EUR correspondientes a la plusvalía de contadores inteligentes en Reino Unido y en 2024 se incluyen 1.633 M EUR de la plusvalía por la desinversión de activos de generación térmicos y eficiencias.

2. Se excluyen las plusvalías por la rotación de activos, los impactos reconciliables en EE. UU., ajustes de pensiones y otros impactos

www.iberdrola.com

El EBITDA ajustado¹ de Redes aumenta un +21% hasta 7.794 M EUR impulsado por el buen desempeño en Reino Unido, España y Estados Unidos debido a la mayor base de activos y a las mayores tarifas



**El negocio de aumenta el +28% hasta 1.100 M EUR y
Distribución crece un +19% hasta 6.700 M EUR**



ESTADOS UNIDOS

EBITDA IFRS 2.491,2 M USD (+73,0%); ajustado 1.940,3 M USD (+34,8%):

- Mayores tarifas en Distribución y reconocimiento de costes pasados (ya registrados en IT)
- Mayor contribución de (+177 M USD)

REINO UNIDO

EBITDA 1.594,6 M GBP (+28,7%):

- Mejores resultados en Distribución por la consolidación total de ENW, efectiva desde marzo (+405 M GBP)
- Mayor contribución de gracias al aumento de las tarifas

BRASIL

EBITDA 13.836,8 M BRL (+13,8%):

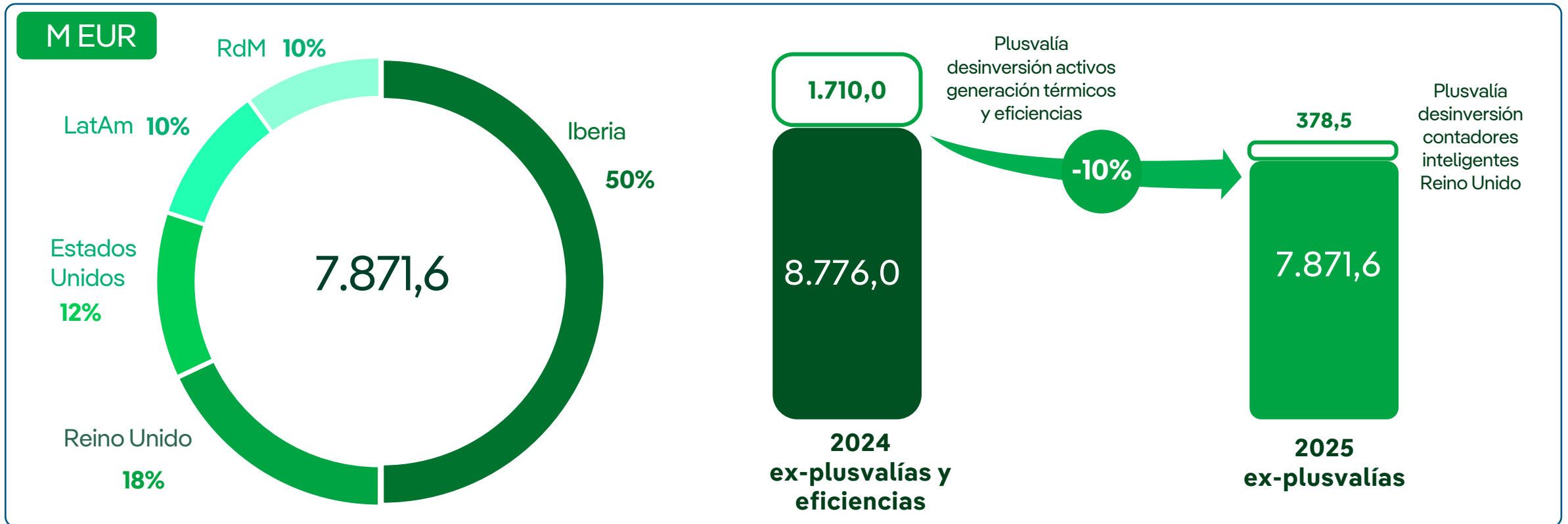
- Mayores ingresos en Distribución gracias a la inflación, la demanda y a las revisiones tarifarias
- Contribución positiva de de 1.619 M BRL (+56% interanual al completarse todas las líneas)

ESPAÑA

EBITDA 2.014,7 M EUR (+30,6%):

- Afectado positivamente por el reconocimiento de incentivos de los años 2024 y 2025 en 4T
- Aumento de la remuneración en 2025 y 2024 (6,58%) e impacto positivo por el plan de eficiencias en 4T 2024

**El EBITDA de Generación y Clientes alcanza 7.900 M EUR en 2025 vs. 8.800 M EUR en 2024
excluyendo las plusvalías por rotación de activos y las eficiencias ...**



... alcanzando ~85% de generación libre de emisiones

IBERIA

EBITDA 3.921,4 M EUR (-16,8%):

- El aumento de la producción se ve compensado por la reducción de los márgenes y las ventas
- Menores sentencias judiciales y mayores costes de servicios auxiliares (-177 M Eur) vs. 2024
- Mayores tributos¹ a pesar de la terminación del impuesto del 1,2% sobre ventas
- Reservas hidroeléctricas en máximos históricos (>9 TWh)

ESTADOS UNIDOS

EBITDA 1.069,1 M USD (+0,9%):

- La mayor contribución gracias a la nueva capacidad solar y los mayores precios en eólica compensan los impactos positivos no recurrentes relacionados con la tormenta Arctic Blast y la venta de Kitty Hawk en 2024

REINO UNIDO

EBITDA 1.536,0 M GBP (+0,4%; -20,8% excl. plusvalía):

- Menores precios en Renovables
- Menor EBITDA del negocio de Comercialización debido a los menores volúmenes
- Impacto de la desconsolidación del 50% en East Anglia 3 (GBP -108 M), más que compensado a nivel de Resultado Financiero Neto²
- Todo ello compensado por la plusvalía por la desinversión de contadores inteligentes (324 M GBP)

RdM
(IEI)

EBITDA 795.8 M EUR (+10,4%):

- Mayor contribución de los parques eólicos marinos de St. Brieuc (Francia) y Baltic Eagle (Alemania)
- Menor contribución del negocio de Comercialización en Portugal debido al aumento del coste de los servicios auxiliares (-30 M EUR)

BRASIL

EBITDA 1.282,7 M BRL (-2,7%):

- Menor producción y márgenes en comparación con 2024, parcialmente compensados por un impacto negativo no recurrente¹ registrado en 4T 2024

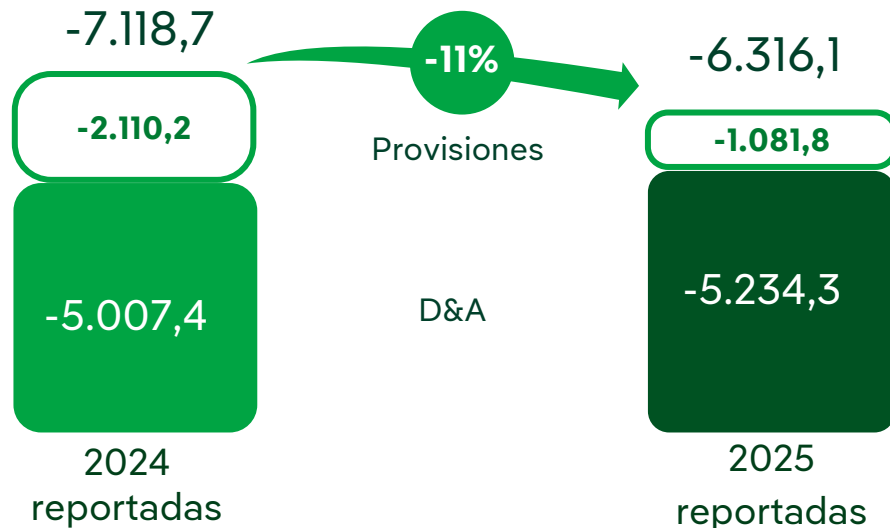
MÉXICO

EBITDA 632,7 M USD (-71,5%):

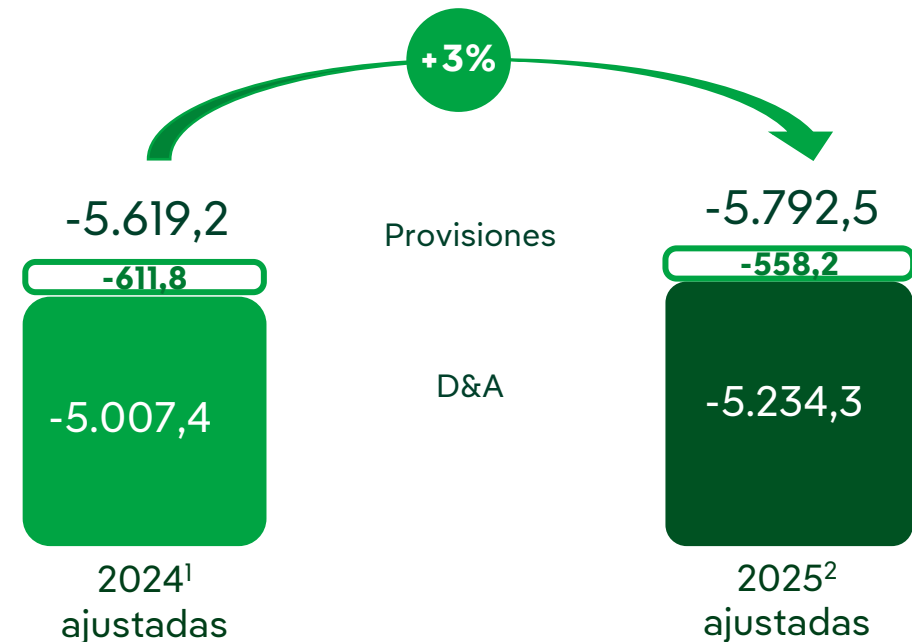
- Menor contribución debido a la desconsolidación de los activos vendidos el 26 de febrero de 2024
- Mayor contribución del negocio retenido gracias al aumento de la disponibilidad y la demanda

Las Amortizaciones y Provisiones ajustadas aumentan 3% hasta 5.793 M EUR debido a la mayor base de activos y a pesar de los ajustes en 2024 de 1.500 M EUR y en 2025 de 500 M EUR, principalmente en Generación y Clientes

Amortizaciones y Provisiones reportadas (M EUR)



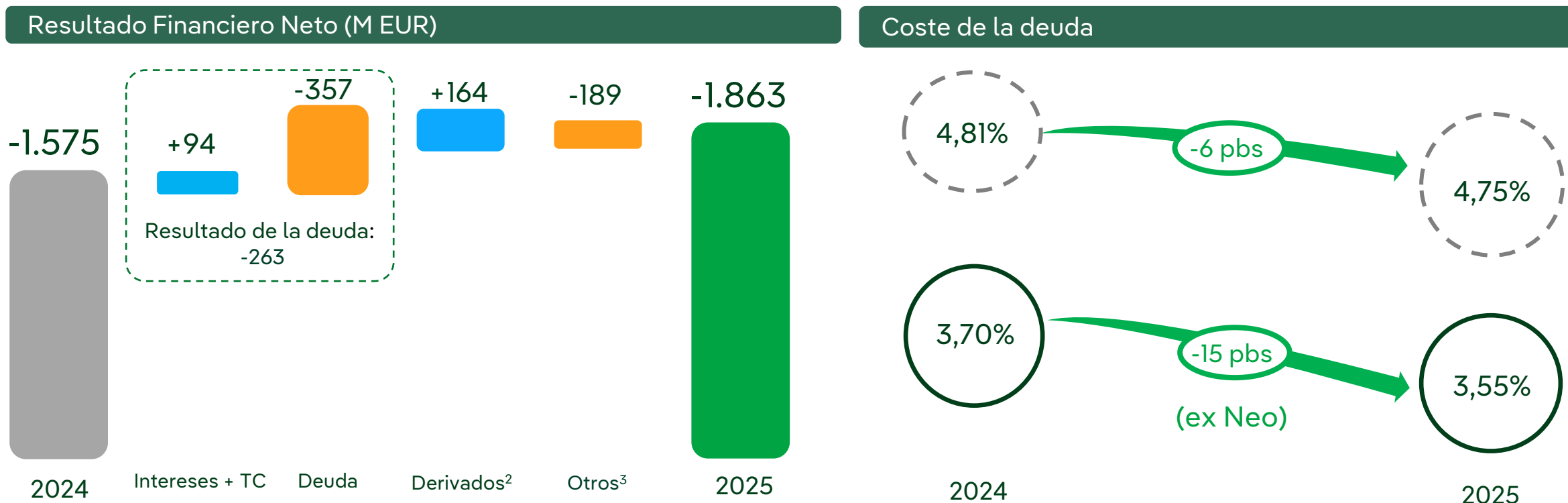
Amortizaciones y Provisiones ajustadas (M EUR)



El EBIT excluyendo plusvalías, ajustes y eficiencias y el reconocimiento de costes en redes EE.UU. crece un 3% en 2025 hasta 9.892 M EUR



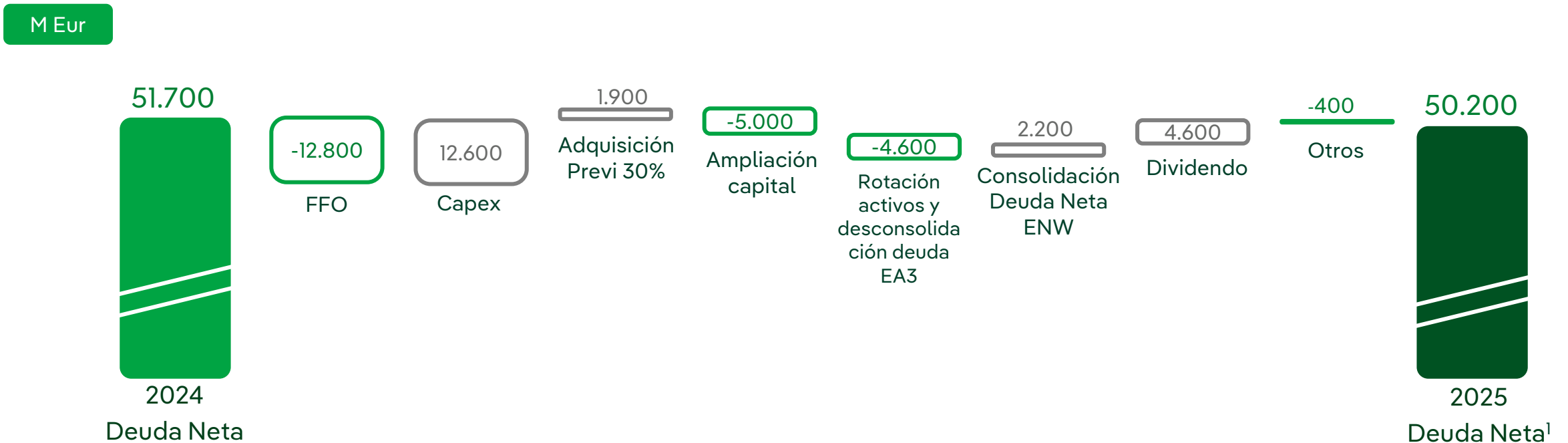
El Resultado Financiero Neto aumenta -288 M EUR debido a la mayor deuda neta media¹ (6.200 M, EUR), parcialmente compensada por los derivados de EA3²



Los costes mejoran gracias a los menores tipos de interés, parcialmente compensados por los mayores tipos en Brasil

La sólida generación de FFO, la ampliación de capital y el plan de rotación de activos y alianzas contribuyen a reducir la deuda en 1.500 M Eur por debajo de la de 2024...

Evolución de la Deuda Neta Consolidada



... a pesar de la consolidación de deuda de ENW y la adquisición de Previ



Cumpliendo sólidos ratios crediticios para Iberdrola BBB+ /Baa1

Ratios de Crédito Ajustados		
	2025 ¹	2024
Deuda Neta Ajustada ² / EBITDA	3,02x	3,40x
FFO / Deuda Neta ajustada ²	25,5% ³	22,9%
Apalancamiento Ajustado	43,8%	45,4%

**Impulsados por un crecimiento de +8% en FFO hasta 12.800 M EUR y
1.500 M EUR de menor deuda neta**

1. Ratios incluyendo México: FFO (500 M EUR) y Deuda Neta (145 M EUR), excluyendo México el FFO/Deuda Neta Ajustada es 24,6%
2. Ajustado por los derivados sobre autocartera con liquidación física que, a la fecha actual, no se espera que se ejecuten (944 M EUR en 2025 y 995 M EUR en 2024)
3. Ratio proforma incluyendo doce meses meses de ENW es del 25,7%

16.700 M EUR¹ de nueva financiación firmada en condiciones de mercado muy competitivas...

M EUR

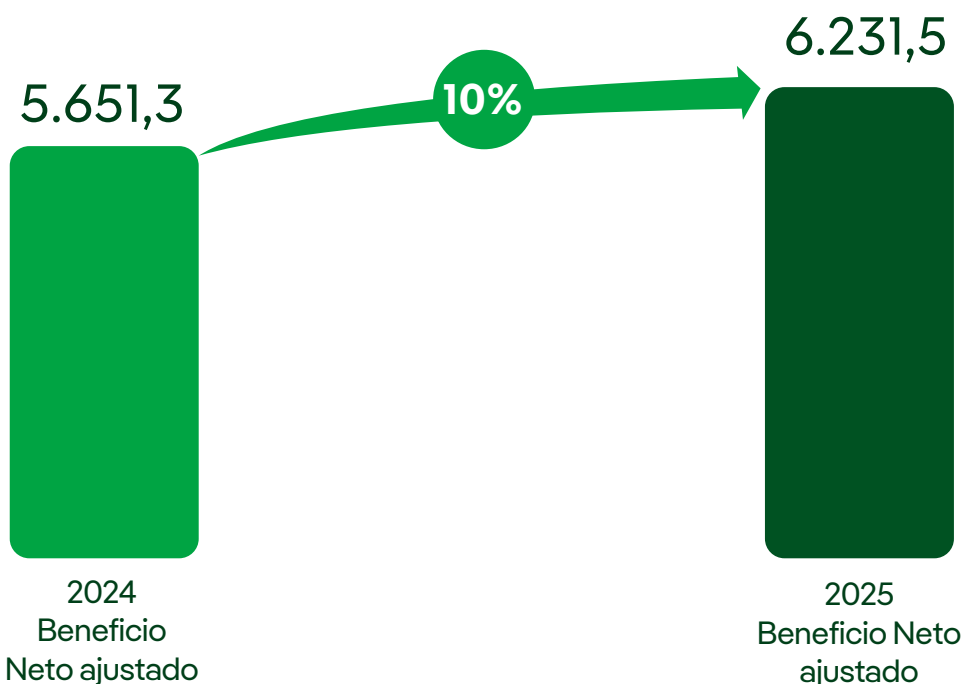
Bonos	4.900	• Primer bono sénior verde conforme a los estándares EUGBS e ICMA. • Bono convertible verde no dilutivo, con mayores ahorros frente al sénior para Iberdrola. • Cupón más bajo de todo el mercado UE en el nuevo híbrido emitido en 2025. • Spreads más ajustados logrados por Neoenergía y NYSEG.
Financiación estructurada	4.547	• East Anglia 3 con 23 bancos y la agencia de crédito a la exportación danesa (ECA).
Líneas de crédito	3.775	• Línea de crédito sindicada sostenible (Corporate & AGR) a un coste inferior en sus mercados frente a sus comparables en 2025.
Multilaterales y Desarrollo	2.069	• Financiación verde del BEI, incluyendo fondos Next Generation. • Primer préstamo verde concedido por el NWF a una empresa europea para financiar proyectos en el Reino Unido.
Financiación bancaria	1.437	• En distintos países y productos, en condiciones de mercado competitivas.

... reforzando la diversificación en instrumentos y mercados

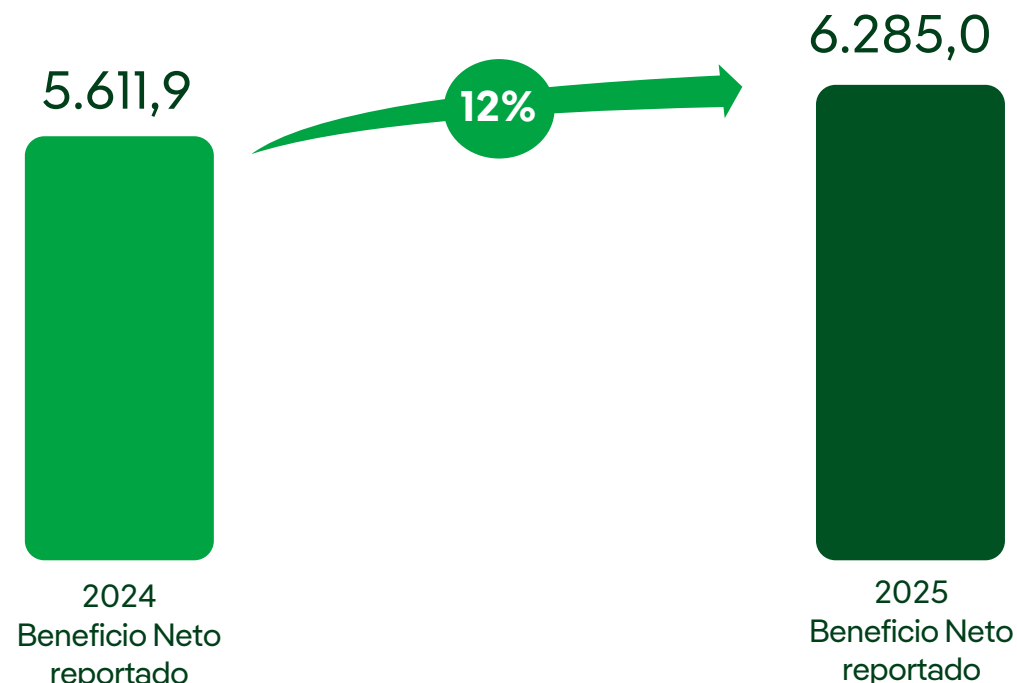


El Beneficio Neto ajustado de 2025 crece un +10,3% hasta 6.231 M EUR y el Beneficio Neto reportado 2025 lo hace un +12% hasta 6.285 M EUR

Beneficio Neto ajustado¹ (M EUR)



Beneficio Neto reportado² (M EUR)



El Beneficio Neto habría superado 6.700 M Eur si las plusvalías no se hubieran aplicado a los ajustes en Generación y Clientes

1. 2025 incluye -379 M Eur por la plusvalía de la venta de contadores inteligentes en Reino Unido, 464 M Eur de ajustes, 251 M Eur de capital allowances de Reino Unido y -389 M Eur de reconocimiento de costes de redes en Estados Unidos. 2024 incluye -1.165 M Eur por la desinversión de activos de generación térmicos y 1.205 M Eur de ajustes y eficiencias

2. El Beneficio Neto reportado incluye el negocio de México, que reclasificado en las cuentas anuales como "operaciones discontinuadas" de acuerdo con la NIIF 5



Conclusiones

La transformación de Iberdrola impulsa un crecimiento sostenido de resultados...

Redes: impulsor clave del crecimiento

*Aumento de doble dígito del RAB
con retornos atractivos y visibilidad*

» , nueva plataforma de crecimiento:

- RIIO-T3 en R. Unido+ EE.UU. + Brasil + nuevos proyectos en AUS

» **Distribución: aceleración de inversiones**

- Crecimiento orgánico en todos los países más ENW

» **Adquisición de minoritarios de Avangrid y Neoenergia**



Inversión selectiva en Generación:

*Foco en nuestros mercados principales
y opcionalidad gracias a cartera*

» Asegurando la ejecución de nuestro plan:

- **2.700 MW completados en 2025**
- **4.700 MW en construcción + 9.000 MW en cartera**

» **Almacenamiento: 10.200 GWh+7.500 GWh en cartera**

» **Reservas récord en Iberia (>9 TWh)**

Fortaleza financiera:

**Financiación dinámica y diversificada,
sólida calificación BBB+**

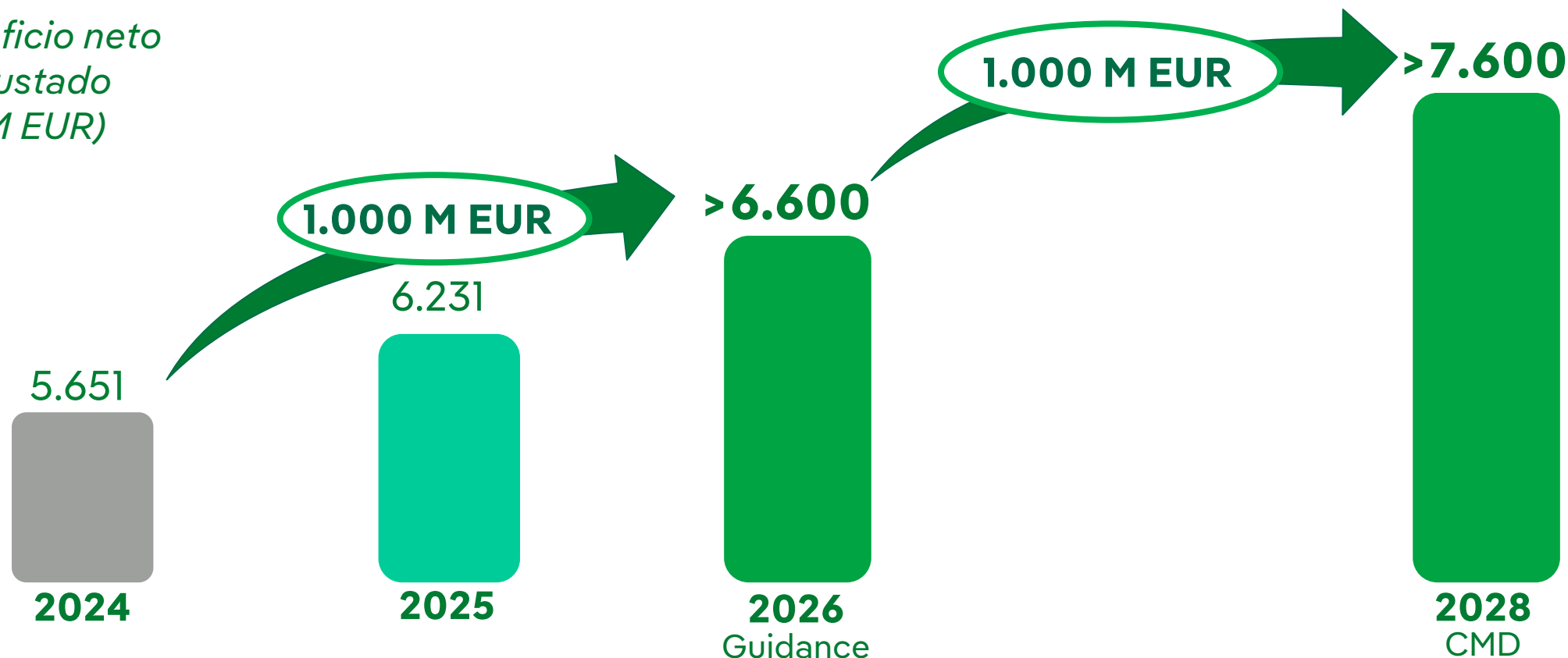
- » **Deuda reducida en -1.500 M EUR hasta 50.200 M EUR a cierre de diciembre 2025**
- » **Aumentando la generación de caja**, aumenta +8,2% en 2025 hasta 12.800 M EUR
- » **Rotación de activos y alianzas**

...llevándonos hasta más de 6.600 M EUR de Beneficio Neto Ajustado en 2026...



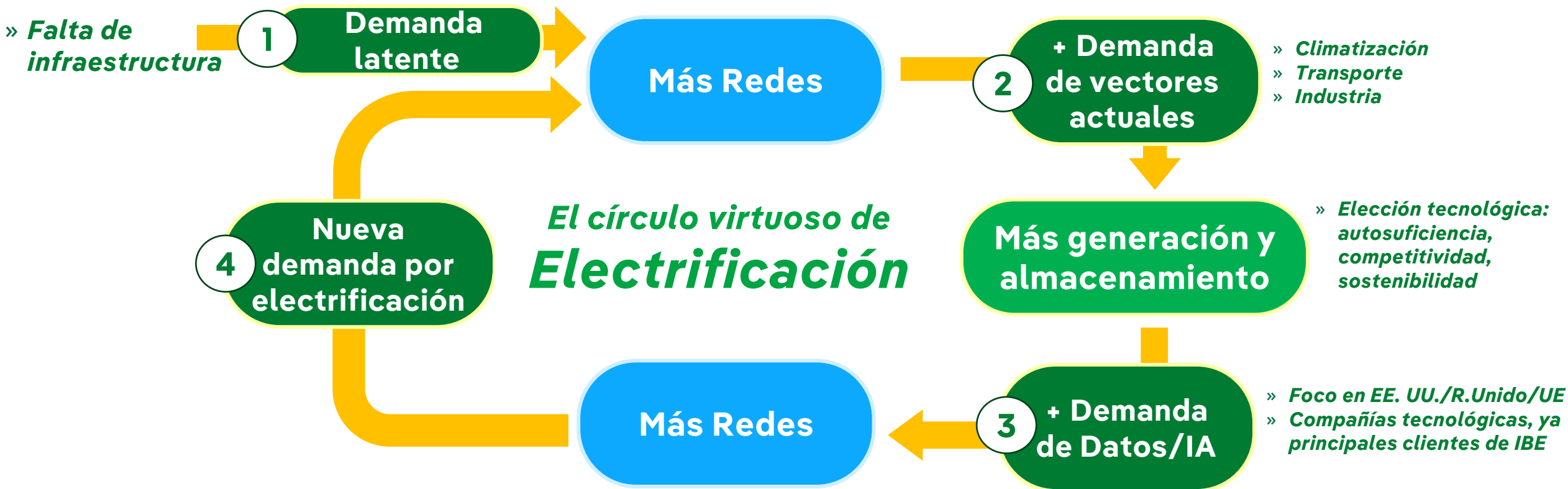
...avanzando por delante del plan con 1.000 M EUR adicionales de beneficio neto en solo dos años...

*Beneficio neto
ajustado
(M EUR)*



...en camino de superar 7.600 M EUR de beneficio neto en 2028

Capturando todas las oportunidades de la electrificación



Hoy, la electricidad es solo 20% de la demanda energética total

IBERDROLA, el líder global en infraestructura eléctrica, un sector de alto crecimiento

Visión

- ✓ 25 años anticipando la electrificación

Estrategia

- ✓ Crecimiento basado en **infraestructura de redes eléctricas**
- ✓ **Inversiones selectivas** en **Generación**: tecnol. competitivas, autóctonas y sostenibles
- ✓ **Clientes: líder** en **PPAs** multi-país

Escala y Diversificación geográfica

- ✓ La **mayor** empresa **eléctrica** integrada en **Europa** y **segunda** a nivel mundial
- ✓ Foco en **países con alta calificación**, principalmente en **Reino Unido** y **EE.UU.**

Solidez financiera

- ✓ **Compromiso de mantener la calificación crediticia BBB+**
- ✓ **Acceso continuo a mercados financieros y liquidez**

Acceso a recursos

- ✓ **Cadenas de suministro y tecnología**
- ✓ **Talento y conocimiento**

Ejecución

- ✓ **2001 - 2025: Retorno total al accionista más de 1.800%¹**
- ✓ **2015 - 2025: Crecimiento High Single-Digit en BPA y DPA**

Asegurando un crecimiento sostenido y predecible a largo plazo



Anexo

Cuenta de resultados ajustada y reportada / Grupo

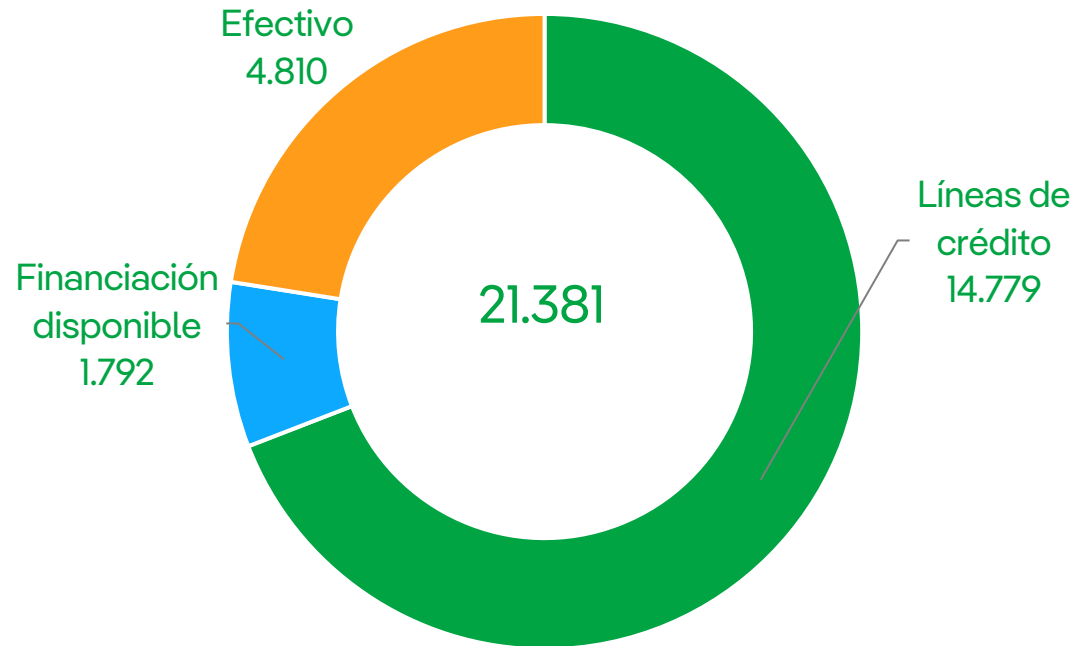


Presentación
de resultados 2025

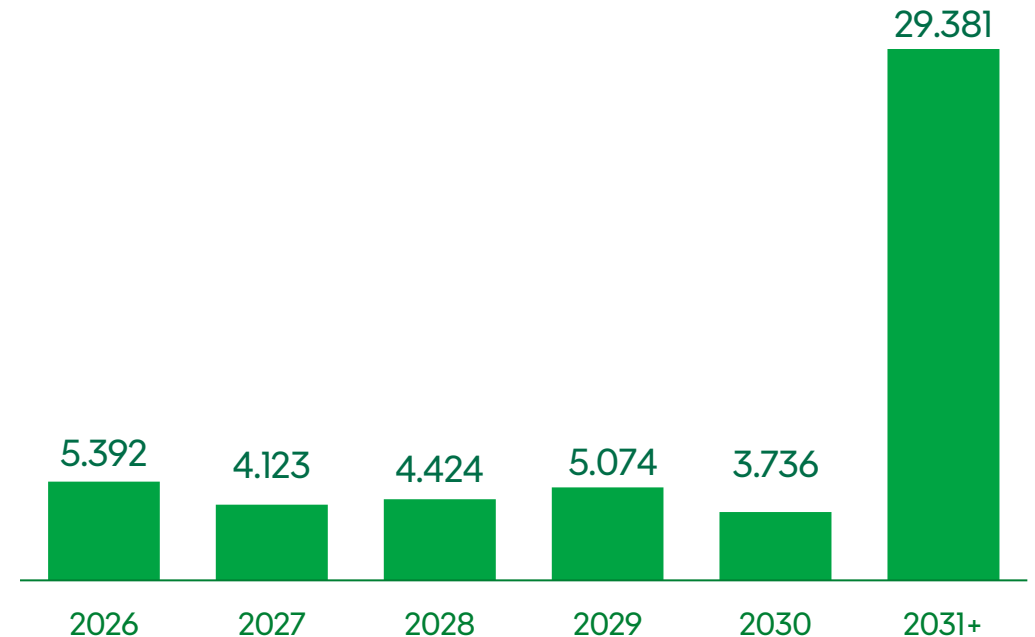
Millones de euros	2025 reportado ¹	Plusvalías	Ajustes en Generación y Clientes	Reconoc. costes redes	Capital Allowances RU	2025 ajustado
Ingresos	45.547	-	-	-530	-	45.017
Margen Bruto	24.829	-	-	-530	-	24.299
Gasto operative neto	-5.464	-379	-	-	-	-5.842
Tributos	-2.773	-	-	-	-	-2.773
EBITDA	16.592	-379	-	-530	-	15.684
EBIT	10.276	-379	+523	-530	-	9.891
Resultado Financiero Neto	-1.863	-	-	-	-	-1.863
Resultado Soc. Método Participación	79	-	-	-	-	79
Impuestos	-1.702	-	-59	+140	-	-1.621
Minoritarios	-505	-	-	-	-	-505
Beneficio Neto reportado	6.285	-379	+464	-389	+251	6.231

Sólida posición de liquidez (por encima de los 21.000 M EUR) gracias a la optimización de las líneas de crédito a nivel de Grupo (nueva línea multilateral), generando eficiencias de costes...

M Eur



Vencimientos M EUR



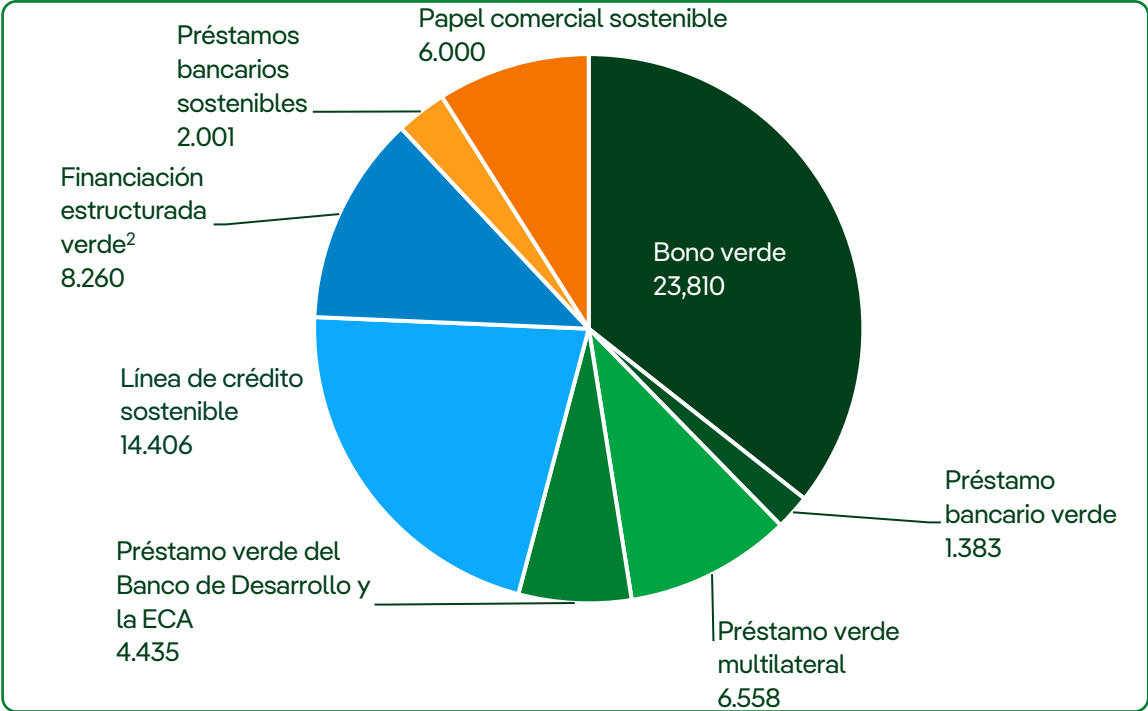
...que permite cubrir 29 meses de necesidades de financiación, con una vida media de la deuda por encima de 6 años

15.700 M EUR de nueva financiación sostenible en diferentes instrumentos y mercados, lo que representa el 99%¹ del total de la financiación firmada...

NUEVAS OPERACIONES SOSTENIBLES FY 2025

CARTERA SOSTENIBLE 12M 2025: EUR 66,852 M

Producto	1T	2T	3T	4T	2025
Verde	600	2.796	5.724	2.566	11.686
Bonos híbridos				1.000	1.000
Bonos senior	400	1.070	905	763	3.138
Préstamos bancarios		930	46	153	1.129
Préstamos multilaterales	200	108	376	500	1.184
Préstamos de bancos de desarrollo		688			688
Project finance			4.142		4.142
TEI			255	150	405
Vinculado a la sostenibilidad	140	136	2.500	1.275	4.051
Préstamo bancario	140	136			276
Crédito bancario			2.500	1.275	3.775
Total	740	2.932	8.224	3.841	15.737



... manteniendo la posición como grupo privado líder mundial en bonos verdes emitidos



1. Se excluyen 786 M USD de bonos de titulización emitidos en febrero de 2025 para recuperar los costes de tormentas de AGR, reconocidos por el regulador estadounidense.
2. Se incluye project finance (5.915 M EUR) y TEI (2.345 M EUR)

www.iberdrola.com

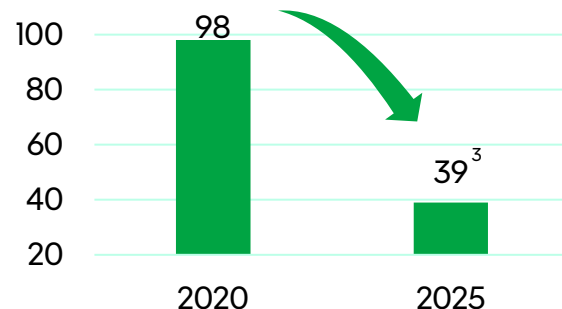
41



IMPULSANDO LA ELECTRIFICACIÓN VERDE

Reducción de la intensidad de emisiones

- 60% en 5 años



Líder en el mercado europeo de **PPAs**¹ renovables a largo plazo por tercer año consecutivo



DESARROLLO DEL CAPITAL HUMANO



Única empresa energética global reconocida como **Top Employer** por 2º año consecutivo

ESTRATEGIA DE SOSTENIBILIDAD DE REFERENCIA EN EL SECTOR

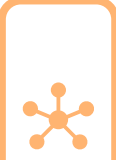
Incluida en las carteras de **más de 2.600 fondos sostenibles**²

No se ve afectada por ningún criterio de exclusión de la ESMA.
Iberdrola es elegible como inversión para cualquier fondo sostenible.

Reconocimiento continuo por parte de los principales rankings



Principales metas de sostenibilidad a largo plazo (2025-2030)

	DRIVERS	META	MÉTRICA	2025	2028e	2030e
	Electrificación Verde (Net Zero en 2040)	Intensidad de emisiones en generación de electricidad	gCO2 /kWh	39.2 ¹	32	Carbon Neutral ²
		Net Zero alcances 1, 2 y 3 antes de 2040	Cumplir el hito SBTi en 2030 y 2040	En progreso		✓
		Cero emisiones contaminantes en generación en 2030	(NOx + SOx + partículas en g/kWh)	0.02 ¹	0.018	<0.016
		Capacidad de Energía Almacenada Gestionada	GWh/año	10,232	>10,500	>11,000
	Innovación y digitalización	Redes inteligentes	% automatización de activos	85.8%	~90%	>90%
	Finanzas sostenibles	CAPEX alineado	% de CapEx alineado con la Taxonomía Europea	92.9%	~90%	~90%
Financiación verde		Millones de Euros (acumulado) ³	11,686	>30,000	-	
	Igualdad de oportunidades	Igualdad de oportunidades	Certificación EDGE plus	En progreso	✓	✓
	Seguridad y Salud	Plan de bienestar	Certificación ISO 45003	En progreso	✓	✓
Seguridad laboral		TRIR	En progreso	Mejorar	Mejorar	
	Desarrollo de las comunidades	Programas de acceso a la electricidad	Millones de usuarios cubiertos (acumulado)	15.99	>15.5	>16
		Contribuciones sociales ⁴	Número (>1,000)	✓	✓	✓
	Gobernanza, ética y transparencia	Gobierno corporativo	Mantener las mejores prácticas	✓	✓	✓
		Porcentaje de consejeros independientes	Mayor de 50%	✓	✓	✓
		Composición múltiple del Consejo de Administración	Mantener	✓	✓	✓
		Sistema de cumplimiento	Certificación	✓	✓	✓
		Objetivos de ciberseguridad	Cumplimiento	✓	✓	✓
	Derechos Humanos e Involucración de Grupos de interés	Debida Diligencia en Derechos Humanos y Modelo de Involucración de los Grupos de interés	Revisión y actualización anual	✓	✓	✓
	Preservación de la Biodiversidad	Impacto neto positivo en la naturaleza en 2030	Número de instalaciones alineadas con el plan de biodiversidad	199	>450	~700
	Uso eficiente de los recursos	Reciclado de palas y paneles solares	Número (acumulado) ⁵	947	>3,000	>5,000 (90%)
Reducción de intensidad hídrica en producción de energía		% (reducción vs 2025) en m ³ /M€	Base	-20%	-40%	
	Cadena de Suministro	Proveedores sostenibles	Millones de Euros (acumulado) ⁶	12,430	>50,000	-
	Clientes	Calidad de suministro	Reducción del SAIDI consolidado ⁷	-18.3%	-13%	-15%
		Puntos de recarga rápida y ultrarrápida	Número ⁸	3,413	>7,000	>10,000
		Soluciones accesibles para clientes	Número	63	66	66
Clientes digitales		% del total	75.4%	74%	75%	

1) Incluyendo las operaciones discontinuadas, que no se incluyen en los ingresos consolidados del ejercicio, la intensidad de emisiones sería de 60 gCO₂/kWh y las emisiones contaminantes serían de 0,09 g/kWh.
2) <10 gCO₂/kWh.
3) Nueva financiación verde acumulada del periodo 2025-28. Nueva financiación sostenible acumulada del periodo 2025-28, > 35.000 M Eur

4) Contribuciones sociales verificadas por un externo independiente
5) Estimación de palas recicladas en 2030 conforme al plan operativo actual y sujeta a revisión en función de la evolución del mismo. Objetivo a 2030: reciclado del 90% de palas y paneles

6) Valor acumulado en el periodo 2025-28; el 85% compras totales de >65.000 millones de euros
7) Calculado sobre la media del periodo 2019-21
8) Incluye el número de puntos de recarga de la empresa conjunta formada por Iberdrola y bp pulse