

# ABENGOA

Resultados 2019  
Presentación



20 de mayo de 2020



# Forward Looking Statements

- Esta presentación contiene declaraciones a futuro (*forward-looking statements*) (tal y como este término se define en la Ley Estadounidense *U.S. Private Securities Litigation Reform Act* de 1995) así como información sobre Abengoa basada en consideraciones de la dirección y administración de la compañía así como en asunciones hechas por éstos y en información de la que actualmente dispone la Compañía.
- Tales declaraciones reflejan la visión de Abengoa sobre eventos futuros y, por tanto, están sujetas a riesgos, incertidumbres y asunciones sobre Abengoa, sus filiales e inversiones incluyendo, entre otras cuestiones, el Desarrollo de sus negocios, las tendencias de la industria en la que opera y futuras inversiones de capital (*capex*). A la vista de estos riesgos, incertidumbres y asunciones, los eventos y circunstancias referidos e las declaraciones a futuro podrían no ocurrir. No deben considerarse ninguna de las proyecciones a futuro, expectativas, estimaciones y proyecciones contenidas en esta presentación como previsiones o promesas ni tampoco debe entenderse que impliquen una indicación, aseguramiento o garantía de que las asunciones en que se basan las proyecciones futuras, expectativas, estimaciones y previsiones sean correctas o exhaustivas ni, en el caso de las asunciones, que estén completamente desglosadas en la presentación.
- Hay muchos factores que pueden dar lugar a que los resultados, el desarrollo y los logros reales de Abengoa sean sustancialmente distintos a los resultados, el desarrollo y los logros futuros indicados en las declaraciones a futuro incluyendo, entre otros: cambios en las condiciones económicas, políticas, gubernamentales y de negocio a nivel global y en los países en los que Abengoa desarrolla su actividad; cambios en los tipos de interés, variaciones en la inflación y en los precios, reducción de los presupuestos de gasto gubernamental y de los subsidios gubernamentales; cambios en las leyes internacionales y políticas de apoyo a las energías renovables, incapacidad para incrementar la competitividad de Abengoa en el sector de energías renovables; disminución del apoyo social a las energías renovables, recursos legales contra las regulaciones, subsidios e incentivos a las Fuentes de energía renovable; gran variedad de regulación en un gran número de diferentes jurisdicciones, incluyendo variedad de normativa medioambiental; las sustanciales inversiones de capital y requerimientos de investigación y desarrollo de Abengoa; la gestión de la exposición a los riesgos de crédito, tipo de interés, tipo de cambio y precio de materias primas; la terminación o revocación de las concesiones de Abengoa; la confianza en subcontratistas y proveedores, las adquisiciones o inversiones en *joint ventures* con terceros; desinversiones de activos o proyectos; cambios o desviaciones en el plan e viabilidad de Abengoa, procedimientos legales actuales o futuros; ajustes o cancelaciones no previstos en el backlog; incapacidad para obtener nuevos emplazamientos o ampliar los existentes; incapacidad para mantener ambientes seguros de trabajo; efectos de catástrofes, desastres naturales, condiciones meteorológicas adversas, condiciones físicas o geológicas no previstas o actos criminales o de terrorismo en una o varias de las plantas de Abengoa; insuficiencia de la cobertura de seguros e incremento en el coste; pérdida de alta dirección o personal clave; uso no autorizado de la propiedad intelectual de Abengoa y reclamaciones por el uso por parte de Abengoa de la propiedad intelectual de otros; el sustancial endeudamiento de Abengoa; la capacidad de Abengoa para generar caja suficiente para atender esa deuda; cambios en la estrategia de negocio; y muchos otros factores indicados como Factores de Riesgo (*Risk Factors*) en el Documento de Registro presentado a la Comisión Nacional del Mercado de Valores el 30 de marzo de 2017. Los factores de riesgo y otros factores clave que Abengoa haya podido indicar en sus presentaciones e informes pasados y futuros, incluyendo los presentados a la Comisión nacional del Mercado de Valores y la *U.S. Securities and Exchange Commission* (SEC), podrían igualmente afectar de forma adversa el desarrollo de los negocios y la situación financiera de Abengoa.
- En caso de que se materializase uno o varios de estos factores o que alguna de las asunciones resultara ser incorrecta, los resultados reales podrían variar de forma sustancial con respecto a los que se describen como anticipados, estimados, esperados en esta presentación.
- Abengoa no tiene intención ni asume ninguna obligación de actualizar estas declaraciones de futuro.
- Esta presentación incluye ciertas medidas financieras no IFRS que no han estado sujetas a auditoría financiera.
- La información y opinión que se incluye en esta presentación se refiere a la fecha de esta presentación y pueden estar sujetas a verificación y cambio en cualquier momento.

A photograph of a water treatment plant. In the foreground, there are circular clarifiers with metal grates. Water is being filtered through the grates, creating a white, foamy spray. The background shows a large industrial structure with a blue metal frame and a cloudy sky.

# Agenda

**1** Claves 2019

**2** Principales magnitudes financieras

**3** Conclusión



# 1 Claves 2019



## Seguridad y Salud

- Mejoras continuas en los indicadores de Seguridad y Salud con un Índice de Frecuencia con Baja IFCB) de 2,8 (3,2 en diciembre de 2018), con un accidente mortal en Brasil (Mayo 2019).
- La Compañía está realizando un seguimiento continuo de la evolución del COVID-19 con el fin de proteger a sus empleados, clientes, socios y todas las partes interesadas.

## Negocio

- **Contratación de 1.107 millones de euros en 2019**, incluyendo la planta desaladora por osmosis inversa más grande del mundo que se construirá en E.A.U. La cartera de proyectos de Ingeniería y Construcción alcanza 1.514 millones de euros a diciembre de 2019.
- **Las ventas alcanzaron 1.493 millones de euros** en 2019 en comparación con 1.303 millones de euros en 2018. Incremento de ingresos por ventas en I&C y en Concesiones.
- **EBITDA de 300 millones de euros** en 2019, **incremento del 60%** en comparación con el mismo periodo de 2018, continuas reducciones de gastos generales e incremento en la rentabilidad de activos concesionales y **puesta en marcha de la planta A3T**. El Ebitda de I&C incluye 40 millones de euros de impacto positivo en relación con el acuerdo alcanzado en el arbitraje del proyecto Dead Sea Works en Israel.
- **Resultado Neto (Pérdida) de (517) millones de euros**, debido fundamentalmente al resultado financiero del periodo derivado de los intereses de la deuda, así como al efecto de la emisión de determinados instrumentos en la reestructuración de abril 2019, como el caso del bono convertible de AbenewCo 1 y la Reinstated Debt. En comparación con el trimestre anterior, el resultado neto se vio afectado por el registro de la deuda de New Money 2, *Reinstated Debt* y *Old Money* a valor de reembolso debido al Evento de Incumplimiento desencadenado por Abengoa S.A. con un patrimonio neto negativo de (388) millones de euros. La Compañía tiene previsto solicitar a sus acreedores financieros una dispensa (*wavier*) a dicha situación de incumplimiento.
- **La Deuda Financiera Neta se ha incrementado un 5% a 31 de Diciembre de 2019.**

## Otros

- La compañía ha puesto en marcha varios planes, incluyendo **la solicitud de nueva financiación** de instituciones financieras respaldadas por una garantía del ICO, la búsqueda de **líneas de avales adicionales** para cubrir las necesidades hasta 2021, cierre de **acuerdos con proveedores y otros acreedores con deuda vencida** que permitan la desconsolidación de esa deuda del perímetro de Abengoa Abenewco 1 obteniendo a cambio un derecho preferente al cobro contra la realización de determinados activos, y trabajar con los acreedores para **modificar los términos y condiciones de ciertos tramos de deuda** que podrían implicar inminentes o futuras quitas y capitalizaciones de la deuda.

La Compañía está realizando un seguimiento exhaustivo del Coronavirus (COVID-19) y está tomando las medidas oportunas basadas en las indicaciones de las autoridades de salud pública con el fin de mantener un entorno seguro para sus empleados, proveedores, clientes y demás grupos de interés.

### La Compañía ha puesto en marcha las siguientes medidas en línea con la orientación de las autoridades de salud pública

- La Compañía ha formado un comité diario dirigido por la Alta Dirección, el personal médico, RRHH y otros especialistas.
- Anticipación de medidas en materia de salud y organización.
- Afortunadamente, la empresa ha visto impactos limitados en la salud de sus empleados, sin contagios en centros de trabajo.
- Restricciones a los viajes internacionales y nacionales.
- Posibilidad de teletrabajar en aquellas zonas que se vean afectadas.

### La COVID-19 tiene también implicaciones económicas en nuestro negocio:

- Algunos proyectos se ven directamente afectados debido a la falta de suministros.
- Las restricciones de viaje también pueden afectar a los proyectos, ya que no todas las funciones se pueden realizar en línea.
- Además, todavía se están analizando los efectos macroeconómicos del COVID-19. Seguiremos vigilando de cerca la situación para ver cómo podría afectar al negocio en el futuro.

### La compañía ha puesto en marcha varias acciones para mitigar sus efectos:

- Trabajar con clientes para reducir los impactos en los proyectos alegando *Force Majeure* y otros cambios de ley donde corresponda.
- Poner en marcha medidas de protección de caja
- Aprovechar las medidas que el Gobierno de España ha puesto en marcha para ayudar a las empresas afectadas por la COVID-19, incluyendo suspensiones temporales de empleo (ERTES) y acceso a financiación.

## Trabajando en el objetivo de cero accidentes

### ABENGOA

### Subcontratistas

237

126

Índice de frecuencia con baja (IFCB)<sup>1</sup> 2,8

Índice de frecuencia de incidentes registrables (TRIR)<sup>2</sup> 7,1

Tasa de severidad (SR)<sup>3</sup> 0,05

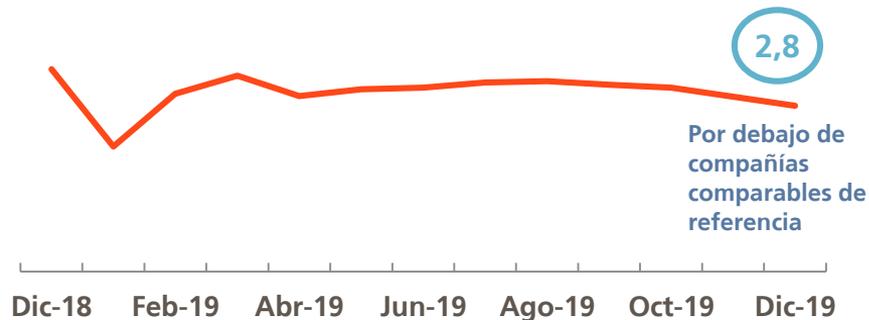
1. IFCB = (Nº Accidentes con baja/Nº Horas Trabajadas)\*1.000.000. Incluye personal propio y subcontratas.

2. TRIR = (Nº Accidentes con o sin baja/Nº Horas trabajadas)\* 1.000.000

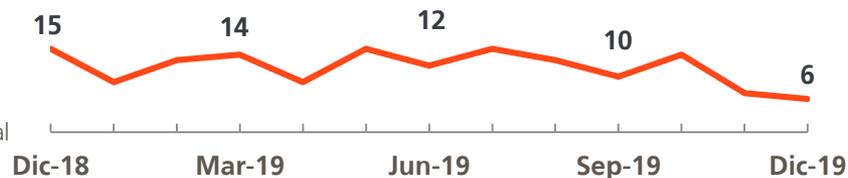
3. SR = (Nº días de baja/ Nº Horas trabajadas)\* 1.000

Nota: cifras a 31 de diciembre de 2019.

### Índice de frecuencia con baja (IFCB)<sup>1</sup>- 2019



### Accidentes con baja





## 2 Principales magnitudes financieras

(Millones de euros)

	Dic 2019	Dic 2018	Variación
<b>Ventas</b>	<b>1.493</b>	<b>1.303</b>	<b>15%</b>
<b>EBITDA</b>	<b>300</b>	<b>188</b>	<b>60%</b>
<b>Margen operativo</b>	<b>20%</b>	<b>14%</b>	<b>n.a.</b>
<b>Resultado Neto</b>	<b>(517)</b>	<b>(1.498)</b>	<b>n.a.</b>

	Dic 2019	Dic 2018	Variación
<b>Deuda financiera</b>	<b>5.948</b>	<b>5.656</b>	<b>5%</b>

	Dic 2019	Dic 2018	Variación
<b>Contratación</b>	<b>1.107</b>	<b>1.507</b>	<b>(36)%</b>
<b>Cartera</b>	<b>1.514</b>	<b>1.775</b>	<b>(17)%</b>

Claves financieras

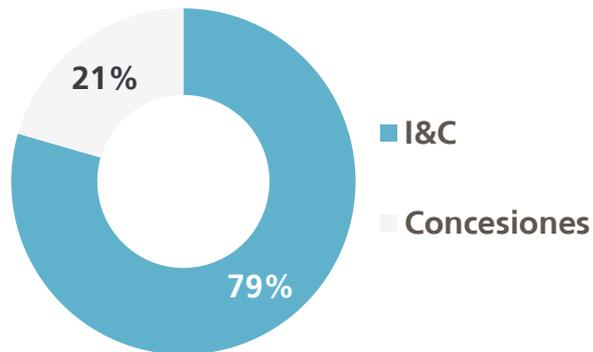
- **Ventas de 1.493 millones de euros**, incremento en ambos segmentos I&C y Concesiones.
- **Resultado Bruto de Explotación (EBITDA) de 300 M€**, un 60% más que en 2018 debido principalmente a la **entrada en operación de A3T**, la ejecución de varios proyectos (Dewa, Agadir, Fulcrum etc.) y la continua reducción de gastos generales. El Ebitda de I&C incluye 40 millones de euros de impacto positivo en relación con el acuerdo alcanzado en el arbitraje del proyecto Dead Sea Works en Israel.
- **Resultado neto de (517) M€**, debido fundamentalmente al resultado financiero del período derivado de los intereses de la deuda, así como al efecto de la emisión de determinados instrumentos en la reestructuración de abril 2019, como el caso del bono convertible de AbenewCo 1 y la Reinstated Debt. En comparación con el trimestre anterior, el resultado neto se vio afectado por el registro de la deuda de New Money 2, Reinstated Debt y Old Money a valor de reembolso debido al Evento de Incumplimiento desencadenado por Abengoa S.A. con un patrimonio neto negativo de (388) millones de euros.
- **Endeudamiento financiero bruto de 5.948 <sup>(1)</sup> M€** tras registrar las deudas mencionadas anteriormente a valor nominal. Excluyendo la deuda de activos mantenidos para la venta y la financiación de proyectos, **la deuda financiera corporativa bruta asciende a 4.225 M€**. Esta cifra incluye 2.987 M€ de deuda de conversión obligatoria Old Money a valor de reembolso.

Claves de negocio

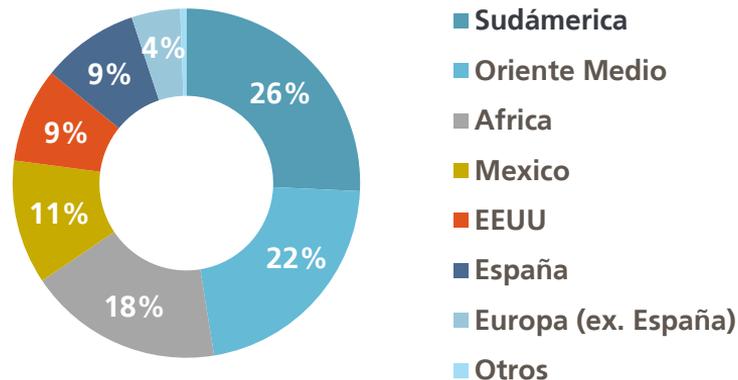
- **Contratación de 1.107 M€** incluyendo los proyectos de desalinización Taweelah y Jebel Ali en Emiratos Árabes Unidos y un proyecto ferroviario en Lituania.
- **Cartera total de proyectos de 1.514 M€.**

1. Incluye 1.165 millones de euros correspondientes a activos mantenidos para la venta.

Ventas por segmento



Ventas por geografía



Principales proyectos en ejecución

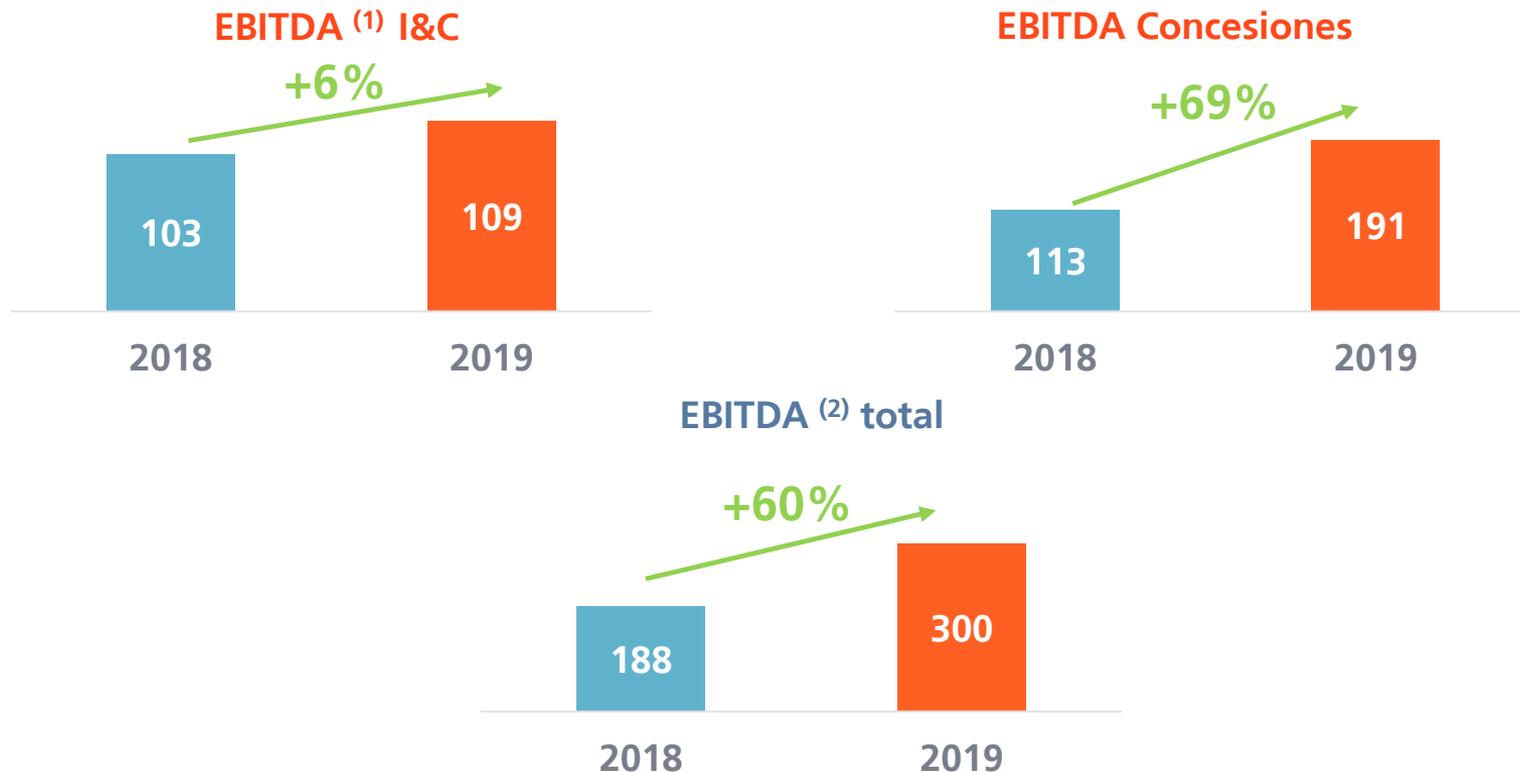
- Waad Al Shamal (Arabia Saudí)
- Dubai Solar Park (E.A.U)
- Agadir (Marruecos)
- Operación y Mantenimiento Plantas Solares (España)

- Salalah (Omán)
- Chuquicamata-Humos Negros (Chile)
- Rabigh (Arabia Saudí)
- Fulcrum (EEUU)

## Desglose de EBITDA

**Mejoras en rentabilidad.** Incremento de EBITDA de I&C debido al impacto positivo del acuerdo alcanzado en el proyecto Dead Sea Works, los márgenes de nuevos proyectos en ejecución y la reducción continua de gastos generales; mientras que el incremento de EBITDA de Concesiones se debe principalmente a la puesta en operación de A3T.

Cifras en millones de euros



1. El Ebitda de I&C incluye 40 millones de euros de impacto positivo en relación con el acuerdo alcanzado en el arbitraje del proyecto Dead Sea Works en Israel.
2. EBITDA 2018 incluye gastos no recurrentes en relación con asesores de la reestructuración por 28 millones de euros.

### Gastos Generales (millones de €)



### Principales aspectos

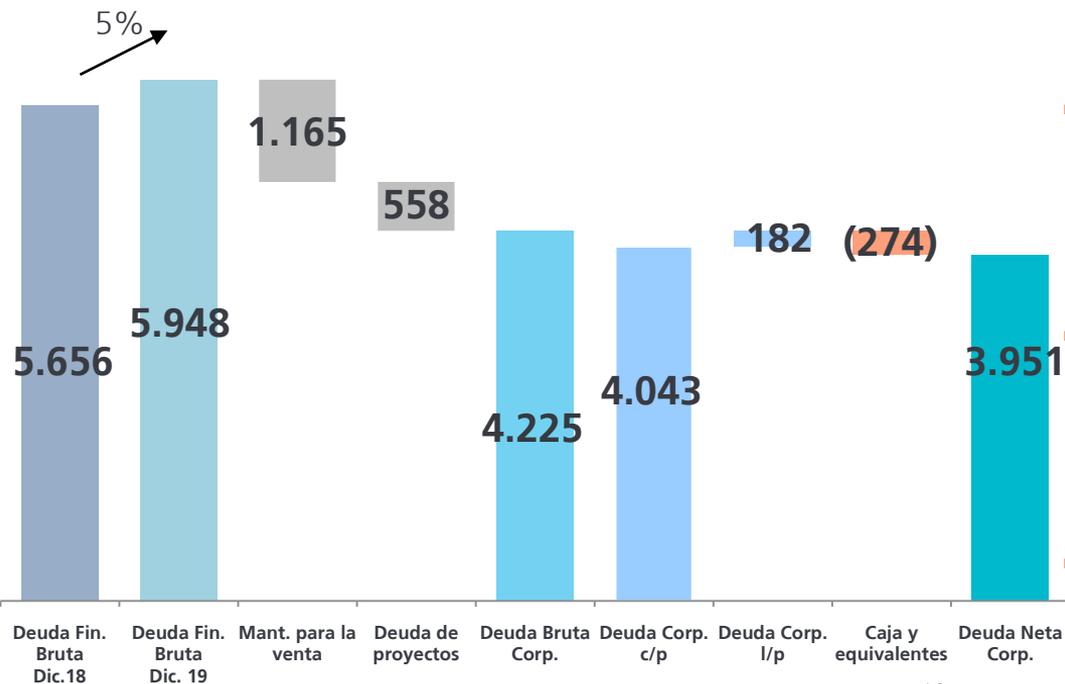
- **Estructura más ligera:** acomodando la estructura organizativa al nivel real de actividad.
- Incremento de **eficiencia operativa.**
- Reducciones realizadas de un modo **socialmente responsable.**

### Plantilla

- **80% de empleados satisfechos** según reciente encuesta.



### Deuda financiera a 31 de Diciembre de 2019 (millones de euros)



- **Incremento del Endeudamiento Financiero Bruto en un 5%** en comparación con diciembre de 2018. La cifra incluye la deuda *New Money 2*, *Reinstated Debt* y *Old Money* a valor de reembolso tras el Evento de Incumplimiento causado por el desequilibrio patrimonial de la matriz Abengoa S.A.
- La Compañía va a solicitar a los acreedores financieros las correspondientes dispensas a dicha situación de incumplimiento ("*waivers*"), tras lo cual la situación se revertería y la deuda volvería a estar registrada a valor razonable.
- La deuda de Abengoa incluye **1.165 M€ de deuda correspondiente a sociedades mantenidas para la venta** (principalmente A3T y Bioenergía en Brasil) y **558 millones de euros de financiación de proyectos**.
- **La deuda bruta corporativa asciende a 4.225 M€** después de la amortización de NM 1/3 y el proceso de reestructuración financiera de Abril de 2019.

### Explotación

### Inversión

### Financiación

Cifras en millones de euros	2019	2018
Resultado del ejercicio procedente de operaciones continuadas	(526)	(1.435)
Ajustes no monetarios	668	1.608
<b>Resultado del ejercicio procedente de operaciones continuadas ajustado por partidas no monetarias</b>	<b>142</b>	<b>173</b>
Variaciones en el capital circulante	(33)	(10)
Intereses netos e impuestos	(144)	(147)
Operaciones discontinuadas	(1)	12
<b>A. Flujos de caja procedentes de actividades de explotación</b>	<b>(36)</b>	<b>28</b>
Otras inversiones y desinversiones	13	899
Activos intangibles e inmovilizaciones materiales	(89)	(161)
Operaciones discontinuadas	9	(55)
<b>B. Flujos de caja procedentes de actividades de inversión</b>	<b>(67)</b>	<b>683</b>
Ingresos/reembolsos recursos ajenos	79	(774)
Operaciones discontinuadas	5	84
<b>C. Flujos de caja procedentes de actividades de financiación</b>	<b>84</b>	<b>(690)</b>
<b>Aumento (disminución) neta del efectivo y equivalentes</b>	<b>(19)</b>	<b>21</b>
Caja al comienzo del ejercicio	205	196
Diferencias de conversión y mantenidos para la venta	16	(12)
<b>Efectivo y equivalentes al cierre del ejercicio</b>	<b>202</b>	<b>205</b>

	2019	Plan de Viabilidad	% Cumplimiento	Comentarios
Ventas	1.493	1.488	100,3%	Cumplido
EBITDA	300	164	183%	Por encima del objetivo
Margen EBITDA	20%	11%	164%	Por encima del objetivo
EBITDA I&C	109	66*	165%	Por encima del objetivo
Gastos Generales	70	75	93%	Por encima del objetivo (reducción de costes)
<i>% sobre ventas</i>	<i>4,7</i>	<i>5,0%</i>	<i>n/a</i>	<i>Por encima del objetivo (reducción de costes)</i>
Contratación	1.107	1.767	63%	Por debajo del objetivo, limitado por la falta de líneas de avales hasta final de Abril y retraso en el proceso de adjudicación de algunos proyectos.

\* - Plan de Viabilidad incluye Ebitda de I&C perímetro principal de 58 M€, más 8 M€ de Ebitda de I&C de países reestructurados localmente (Ringe-Fence).

Abengoa se ha adjudicado en 2019 nuevos proyectos por un importe total de **1.107 millones de euros**, incluyendo la planta **desaladora por osmosis inversa más grande del mundo**.

### Principales proyectos adjudicados en 2019

	Taweelah	E.A.U.	Construcción de la planta desaladora por osmosis inversa más grande del mundo con una capacidad de 909.000 m3 por día.
	RWEL Klaipeda-Vilnius	Lituania	Electrificación de más de 730 km de líneas ferroviarias.
	Jebel Ali	E.A.U.	Construcción de una planta desaladora de agua de mar por osmosis inversa con una capacidad total de 41.000 m3 por día.
	Seccionadora Rio Malleco Substation	Chile	Construcción de una subestación de 220 kV en Chile.
	Aeropuerto de Sevilla	España	Obra civil e instalaciones completas para la ampliación y remodelación del edificio de la terminal del aeropuerto de San Pablo, en Sevilla.
	Southern Peru Copper Corporation	Perú	Construcción de una presa de retención de 40.000 m3 a 3.500 metros sobre el nivel del mar, y varios edificios singulares dentro de las instalaciones mineras.

Como resultado de la valoración realizada por el experto independiente, **el patrimonio neto de Abengoa S.A. es negativo y asciende (388) millones de euros.**

- Una vez completada la revisión del Plan de Viabilidad 2019, la compañía solicitó a un experto independiente que realizara una valoración de la participación de Abengoa S.A. en AbenewCo 2. Como resultado, el patrimonio neto negativo de Abengoa S.A. **(sociedad individual)** al 31 de diciembre de 2019 asciende a (388) millones de euros. **Es importante resaltar que el patrimonio neto de Abengoa AbenewCo 1, S.A.U. (sociedad individual) es positivo.**
- De acuerdo con la legislación española, esto pondría a Abengoa S.A. en una causa de disolución a menos que el capital de los accionistas se ajustara en la medida suficiente dentro de los plazos previstos por la Ley. Para hacer frente a dicha situación, el Plan de Negocio Actualizado incluye una modificación significativa de la deuda comercial y financiera de Abengoa S.A., principalmente a través de **la conversión de deuda en préstamos participativos** con el fin de restablecer el equilibrio patrimonial de Abengoa S.A.

- Habida cuenta de la crisis sanitaria y económica ocasionada por la COVID-19 y teniendo en cuenta la evolución de la compañía durante el ejercicio 2019, la Compañía ha revisado las previsiones de negocio incluidas en el Plan de Viabilidad publicado en 2019, presentando un nuevo **Plan de Negocio Actualizado**. Una vez actualizado el plan, la Compañía solicitó a un experto independiente que realizara una valoración de la participación de Abengoa S.A. en AbenewCo 2. Como resultado, el patrimonio neto negativo de Abengoa S.A. al 31 de diciembre de 2019 alcanzó (388) millones de euros.
- Con el fin de alcanzar los objetivos del Nuevo Plan de Viabilidad actualizado, la Compañía ha establecido varios **planes de acción a corto y medio plazo** para asegurar la posición de liquidez necesaria para ejecutar su plan de negocio, mejorar su competitividad y establecer un plan de pago a proveedores acorde con su situación actual. En este sentido, la Compañía:
  - Está buscando obtener una **nueva financiación** por importe de 250 M€ con plazo de amortización de 5 años de las entidades financieras que cuentan con el respaldo del ICO, así **como líneas de avales revolving adicionales** por un total de 300 millones de euros para cubrir las necesidades de los próximos 24 meses. La compañía también está pidiendo a los avalistas actuales y CESCE que conviertan las líneas existentes en líneas de avales *revolving* y amplíen su vencimiento hasta 2025, así como que reduzcan el coste actual.
  - Está tratando de llegar a un acuerdo con **proveedores con deuda vencida y otros acreedores** para compensar esas deudas con ciertos activos, entradas de efectivo no recurrentes y otros activos contingentes.
  - Está solicitando a los acreedores la **modificación de los términos y condiciones de diferentes tramos de deuda**, incluido el Bono Convertible A3T, lo que podría implicar quitas y capitalizaciones inminentes o futuras.



## **3** Conclusión

### Recuperación del negocio

- ▶ Recuperación de la actividad, con nuevos proyectos por valor aproximado de 1.107 millones de euros en 2019 incluyendo la mayor planta del mundo de desalinización por osmosis inversa en E.A.U.
- ▶ Mejora en rentabilidad, con EBITDA de 300 millones de euros en 2019. Ventas de 1.493 millones de euros, con incremento en los ingresos por ventas en ambos I&C y en Concesiones.
- ▶ Reducción continua de gastos generales de modo socialmente responsable, disminución de un 9% en comparación con 2018.

### Planes de acción

- ▶ Solicitando nueva financiación por importe de 250 M€ de las entidades financieras cubiertas por garantía del ICO para cubrir necesidades de liquidez.
- ▶ Solicitando ampliación de líneas de avales a bancos, con garantía de CESCE, para cubrir las necesidades hasta finales de 2021
- ▶ Cierre de acuerdos con proveedores y otros acreedores con deuda vencida que permitan la desconsolidación de esa deuda del perímetro de Abengoa Abenewco 1 obteniendo a cambio un derecho preferente al cobro contra la realización de determinados activos.
- ▶ Solicitando a los acreedores que modifiquen los términos y condiciones de los diferentes tramos de deuda, incluido el Bono Convertible A3T, lo que podría implicar quitas y capitalizaciones inminentes o futuras.



**> Anexos**

## Deuda Financiera

Cifras en millones de euros	2019	Comentarios
<b>Deuda Financiera Corporativa</b>		
AbenewCo 1	211	New Money 2 <sup>1</sup> y Reinstated Debt, contabilizada a valor nominal
Bono Convertible A3T <sup>2</sup>	103	Contabilizado a valor nominal
Old Money	2.987	SOM y JOM registrado a valor nominal
Países reestructurados localmente sin garantía del Grupo	332	Mexico <sup>3</sup> , Perú y Uruguay
Deuda Brasil	47	Procesos de insolvencia en curso a nivel local
Préstamo - Centro Tecnológico Palmas Altas	78	Deuda relacionada con la sede corporativa en Sevilla
Abengoa SA	269	Deuda y garantías emitidas por Abengoa SA
Compañías operativas	198	Deuda de compañías operativas dependientes AbenewCo 1
<b>Total Deuda Corporativa</b>	<b>4.225</b>	
<b>Financiación de proyectos</b>	<b>558</b>	108 millones largo plazo, 450 millones corto plazo
<b>Deuda mantenida para la venta</b>	<b>1.165</b>	Corto plazo
<b>Total Deuda Financiera</b>	<b>5.948</b>	

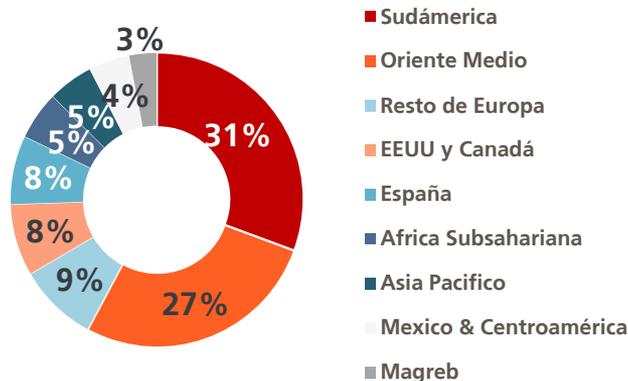
(1) Incluye únicamente *Non-Rolled Over* New Money 2 mantenido en AbenewCo 1.

(2) Podría cristalizarse como deuda de AbenewCo 1 si los fondos obtenidos por la venta no son suficientes para la amortización de deuda.

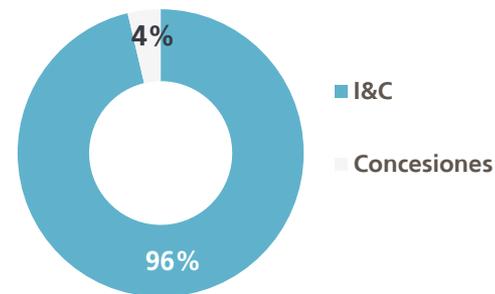
(3) Pendiente homologación judicial

- Abengoa tiene un *pipeline* de **proyectos identificados** por importe de **24.682 millones de euros**<sup>(1)</sup>.
- Los proyectos identificados están **en línea con su estrategia**:
  - Principalmente proyectos de EPC para terceros
  - Incrementando la proporción de proyectos de menor tamaño.

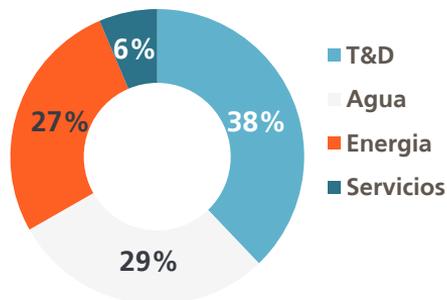
### Oportunidades por geografía



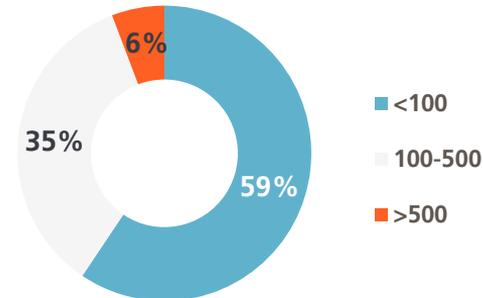
### Oportunidades por tipo de proyecto



### Oportunidades por segmento



### Oportunidades por tamaño de proyecto Millones de euros



(1) "Pipeline" 31 de Enero de 2020

## Resultados por segmento

(Cifras en millones de euros)	Ventas			EBITDA		
	2019	2018	Δ%	2019	2018	Δ%
Ingeniería y construcción	1.186	1.112	7%	109	103	6%
Concesiones	307	191	61%	191	113	69%
<b>Total</b>	<b>1.493</b>	<b>1.303</b>	<b>15%</b>	<b>300</b>	<b>216</b>	<b>39%</b>
Gastos asesores reestructuración	-	-		-	(28)	
<b>Total</b>	<b>1.493</b>	<b>1.303</b>	<b>15%</b>	<b>300</b>	<b>188</b>	<b>60%</b>



# ABENGOA

**Resultados 2019**  
Presentación

---

Gracias