



Presentación de resultados Nueve meses 26 de octubre, 2023

Evento
Sostenible



EXONERACIÓN DE RESPONSABILIDAD

Este documento ha sido elaborado por Iberdrola, S.A. únicamente para su uso durante la presentación de resultados correspondientes al periodo de nueve meses finalizado el 30 de septiembre de 2023. En consecuencia, no podrá ser divulgado ni hecho público ni utilizado por ninguna otra persona física o jurídica con una finalidad distinta a la arriba expresada sin el consentimiento expreso y por escrito de Iberdrola, S.A.

Iberdrola, S.A. no asume ninguna responsabilidad por el contenido del documento si este es utilizado con una finalidad distinta a la expresada anteriormente.

La información y cualesquiera de las opiniones y afirmaciones contenidas en este documento no han sido verificadas por terceros independientes y, por lo tanto, ni implícita ni explícitamente se otorga garantía alguna sobre la imparcialidad, precisión, plenitud o corrección de la información o de las opiniones y afirmaciones que en él se expresan.

Ni Iberdrola, S.A., ni sus filiales u otras compañías del grupo Iberdrola o sociedades participadas por Iberdrola, S.A. asumen responsabilidad de ningún tipo, con independencia de que concurra o no negligencia o cualquier otra circunstancia, respecto de los daños o pérdidas que puedan derivarse de cualquier uso de este documento o de sus contenidos.

Ni este documento ni ninguna parte del mismo constituyen un documento de naturaleza contractual, ni podrán ser utilizados para integrar o interpretar ningún contrato o cualquier otro tipo de compromiso.

La información contenida en este documento sobre el precio al cual han sido comprados o vendidos los valores emitidos por Iberdrola, S.A., o sobre el rendimiento de dichos valores, no puede tomarse como base para interpretar el comportamiento futuro de los valores emitidos por Iberdrola, S.A.

INFORMACIÓN IMPORTANTE

Este documento no constituye una oferta o invitación para adquirir o suscribir acciones, de acuerdo con lo previsto en (i) la Ley 6/2023, de 17 de marzo, de los Mercados de Valores y de los Servicios de Inversión; (ii) el Reglamento (UE) 2017/1129 del Parlamento Europeo y del Consejo, de 14 de junio de 2017, sobre el folleto que debe publicarse en caso de oferta pública o admisión a cotización de valores en un mercado regulado y por el que se deroga la Directiva 2003/71/CE; (iii) el Real Decreto-Ley 5/2005, de 11 de marzo; (iv) el Real Decreto 1310/2005, de 4 de noviembre; y (v) su normativa de desarrollo.

Además, este documento no constituye una oferta de compra, de venta o de canje ni una solicitud de una oferta de compra, de venta o de canje de títulos valores, ni una solicitud de voto alguno o aprobación en ninguna otra jurisdicción.

Las acciones de Iberdrola, S.A. no pueden ser ofrecidas o vendidas en los Estados Unidos de América, salvo si dicha oferta o venta se efectúa a través de una declaración de notificación efectiva de las previstas en la Securities Act de 1933 o al amparo de una exención válida del deber de notificación. Las acciones de Iberdrola, S.A. no pueden ser ofrecidas o vendidas en Brasil, salvo si se registra a Iberdrola, S.A. como un emisor extranjero de valores negociables y se registra una oferta pública de valores que representen sus acciones (depository receipts), de acuerdo con lo dispuesto en la Ley del Mercado de Valores de 1976 (Ley Federal número 6.385 de 7 de diciembre de 1976, en su redacción actual), o al amparo de una exención de registro de la oferta.

Este documento y la información contenida en el mismo han sido preparados por Iberdrola, S.A. en relación, exclusivamente, con los resultados financieros consolidados de Iberdrola, S.A. y han sido preparados y se presentan de acuerdo con las Normas Internacionales de Información Financiera (International Financial Reporting Standards, IFRS o "NIIF").

Este documento no contiene, y la información incluida en el mismo no constituye, un anuncio, una declaración o una publicación relativa a los beneficios de Avangrid, Inc. ("Avangrid") o a sus resultados financieros. Ni Avangrid ni sus filiales asumen responsabilidad de ningún tipo por la información contenida en este documento, que no ha sido preparada ni presentada de acuerdo con los principios de contabilidad generalmente aceptados en los Estados Unidos de América (United States Generally Accepted Accounting Principles, "U.S. GAAP"), que difieren de las NIIF en numerosos aspectos significativos. Los resultados financieros bajo las NIIF no son indicativos de los resultados financieros de acuerdo con los U.S. GAAP y no deberían ser considerados como una alternativa o como la base para prever o estimar los resultados financieros de Avangrid. Para obtener información sobre los resultados financieros de Avangrid correspondientes al periodo de nueve meses finalizado el 30 de septiembre de 2023, por favor, consulte la nota de prensa emitida por Avangrid el 25 de octubre de 2023, que está disponible en el apartado de relaciones con inversores de su página web corporativa (www.avangrid.com) y en la página web de la Comisión Nacional del Mercado de Valores norteamericana (Securities and Exchange Commission, "SEC") (www.sec.gov).

Asimismo, este documento no contiene, y la información incluida en el mismo no constituye, un anuncio, una declaración o una publicación relativa a los beneficios de Neoenergía S.A. ("Neoenergía") o a sus resultados financieros. Ni Neoenergía ni sus filiales asumen responsabilidad de ningún tipo por la información contenida en este documento. Para obtener información sobre los resultados financieros de Neoenergía correspondientes al periodo de nueve meses finalizado el 30 de septiembre de 2023, por favor, consulte la nota de prensa emitida por Neoenergía el 25 de octubre de 2023, que está disponible en el apartado de relaciones con inversores de su página web corporativa (ri.neoenergia.com) y en la página web de la Comisión Nacional del Mercado de Valores brasileña (Comissão de Valores Mobiliários, "CVM") (www.cvm.gov.br).

AFIRMACIONES O DECLARACIONES CON PROYECCIONES DE FUTURO

Esta comunicación contiene información y afirmaciones o declaraciones con proyecciones de futuro sobre Iberdrola, S.A. Tales declaraciones incluyen proyecciones y estimaciones financieras con sus presunciones subyacentes, declaraciones relativas a planes, objetivos, y expectativas en relación con operaciones futuras, inversiones, sinergias, productos y servicios, y declaraciones sobre resultados futuros. Las declaraciones con proyecciones de futuro no constituyen hechos históricos y se identifican generalmente por el uso de términos como “espera,” “anticipa,” “cree,” “pretende,” “estima” y expresiones similares.

En este sentido, si bien Iberdrola, S.A. considera que las expectativas recogidas en tales afirmaciones son razonables, se advierte a los inversores y titulares de las acciones de Iberdrola, S.A. de que la información y las afirmaciones con proyecciones de futuro están sometidas a riesgos e incertidumbres, muchos de los cuales son difíciles de prever y están, de manera general, fuera del control de Iberdrola, S.A., riesgos que podrían provocar que los resultados y desarrollos reales difieran significativamente de aquellos expresados, implícitos o proyectados en la información y afirmaciones con proyecciones de futuro. Entre tales riesgos e incertidumbres están aquellos identificados en los documentos enviados por Iberdrola, S.A. a la Comisión Nacional del Mercado de Valores y que son accesibles al público.

Las afirmaciones o declaraciones con proyecciones de futuro se refieren exclusivamente a la fecha en la que se manifestaron, no constituyen garantía alguna de resultados futuros y no han sido revisadas por los auditores de Iberdrola, S.A. Se recomienda no tomar decisiones sobre la base de afirmaciones o declaraciones con proyecciones de futuro. La totalidad de las declaraciones o afirmaciones de futuro reflejadas a continuación emitidas por Iberdrola, S.A. o cualquiera de sus consejeros, directivos, empleados o representantes quedan sujetas, expresamente, a las advertencias realizadas. Las afirmaciones o declaraciones con proyecciones de futuro incluidas en este documento están basadas en la información disponible a la fecha de esta comunicación. Salvo en la medida en que lo requiera la ley aplicable, Iberdrola, S.A. no asume obligación alguna -aun cuando se publiquen nuevos datos o se produzcan nuevos hechos- de actualizar públicamente sus afirmaciones o revisar la información con proyecciones de futuro.

Iberdrola, S.A. se compromete a hacer sus mejores esfuerzos para cumplir su ambición de alcanzar la neutralidad en carbono para sus Alcances 1 y 2 en el año 2030. Para ello, alineará su estrategia, inversiones, operaciones y posicionamiento público con la misma. Adicionalmente, Iberdrola, S.A. también asume el compromiso de afrontar la transición energética asegurando la creación de valor para sus accionistas, empleados, clientes, proveedores y comunidades donde opera. Por tanto, Iberdrola, S.A. se reserva la capacidad de adaptar su planificación para afrontar con éxito el desempeño en importantes aspectos materiales como son el valor de Iberdrola, S.A., la calidad de suministro o las condiciones socio-laborales y de transición justa. Los compromisos a los que se ha hecho referencia anteriormente tienen carácter aspiracional.

MEDIDAS ALTERNATIVAS DEL RENDIMIENTO

Adicionalmente a la información financiera preparada de acuerdo con las NIIF, esta presentación incluye ciertas Medidas Alternativas del Rendimiento (“MARs”), a los efectos de lo dispuesto en el Reglamento Delegado (UE) 2019/979 de la Comisión, de 14 de marzo de 2019, y según se definen en las Directrices sobre las Medidas Alternativas del Rendimiento publicadas por la European Securities and Markets Authority el 5 de octubre de 2015 (ESMA/2015/1415es). Las MARs son medidas del rendimiento financiero elaboradas a partir de la información financiera de Iberdrola, S.A. y las sociedades de su grupo pero que no están definidas o detalladas en el marco de la información financiera aplicable. Estas MARs se utilizan con el objetivo de que contribuyan a una mejor comprensión del desempeño financiero de Iberdrola, S.A. pero deben considerarse únicamente como una información adicional y, en ningún caso, sustituyen a la información financiera elaborada de acuerdo con las NIIF. Asimismo, la forma en la que Iberdrola, S.A. define y calcula estas MARs puede diferir de la de otras entidades que empleen medidas similares y, por tanto, podrían no ser comparables entre ellas. Finalmente, hay que tener en cuenta que algunas de las MARs empleadas en esta presentación no han sido auditadas. Para mayor información sobre estas cuestiones, incluyendo su definición o la reconciliación entre los correspondientes indicadores de gestión y la información financiera consolidada elaborada de acuerdo con las NIIF, véase la información incluida al respecto en esta presentación y la información disponible en la página web corporativa (www.iberdrola.com) y, en particular, en <https://www.iberdrola.com/documents/20125/3552388/medidas-alternativas-rendimiento-239M.pdf>.



Claves del periodo

**BENEFICIO NETO CRECE UN 17% HASTA 3.637 M EUR
(+22% excluyendo impacto excepcional sin efecto en caja)...**

Sólida evolución operativa

EBITDA +13% hasta 10.783 M Eur

- ✓ Mayores **volúmenes**
- ✓ **Menores compras de energía**
- ✓ Mayores **factores de carga**
- ✓ **Eficiencia operativa**

Avanzando en el plan de inversión

10.842 M Eur en los últimos 12 m

- ✓ **Base activos de redes +9%** hasta **41.300 M Eur**
- ✓ **Renovables: 3.100 MW instalados** (12 meses), **alcanzando 41.300 MW**
- ✓ **Cadenas de suministro aseguradas**

Fortaleza financiera

El FFO¹ alcanza 11.103 M Eur

- ✓ **FFO/Deuda Neta Aj. 23,2%**
- ✓ **85% de deuda a tipo fijo** **excluyendo Brasil**
- ✓ **Liquidez de 20.200 M Eur**

Dividendo

Dividendo a cuenta de 0,20 euros/acción (+11%)

...IMPULSADO POR UNA MEJORA OPERATIVA CONTINUA A LO LARGO DEL AÑO

FORTALECIENDO EL CRECIMIENTO Y LA RENTABILIDAD Y MINIMIZANDO RIESGOS EN NUESTRA BASE DE ACTIVOS...



SUBIDA DE INFLACIÓN



SUBIDA DE TIPOS DE INTERÉS



VOLATILIDAD DEL MERCADO DE
MATERIAS PRIMAS



CRECIMIENTO ECONÓMICO

Pilares del CMD '22



CRECIMIENTO EN REDES



INVERSION SELECTIVA EN
RENOVABLES



PAÍSES DE ALTA CALIFICACIÓN
CREDITICIA



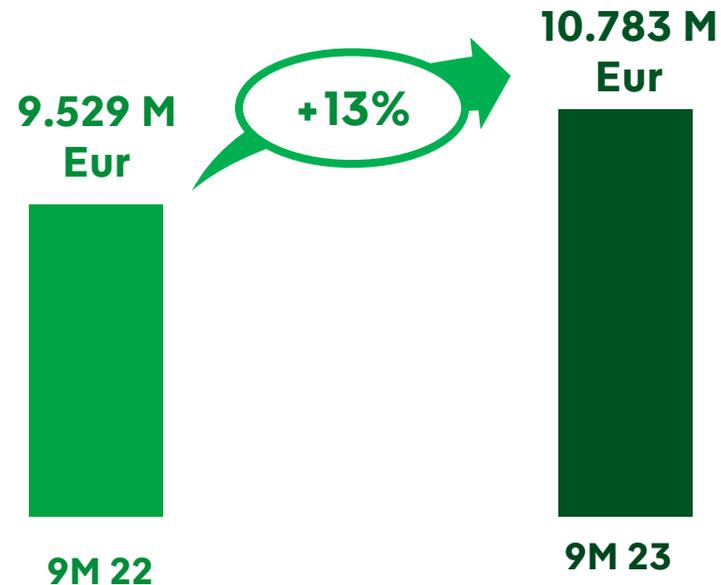
SOLIDEZ FINANCIERA



...DE ACUERDO CON EL MODELO PRESENTADO EN EL
CAPITAL MARKETS DAY EN NOVIEMBRE DE 2022

EL EBITDA CRECE +13% HASTA 10.783 M Eur...

Evolución del EBITDA



REDES

- Ajustes tarifarios anuales
- Marcos regulatorios que protegen del aumento de la inflación en el R.Unido, Brasil y EEUU
- Mejora de eficiencia y resiliencia de la red

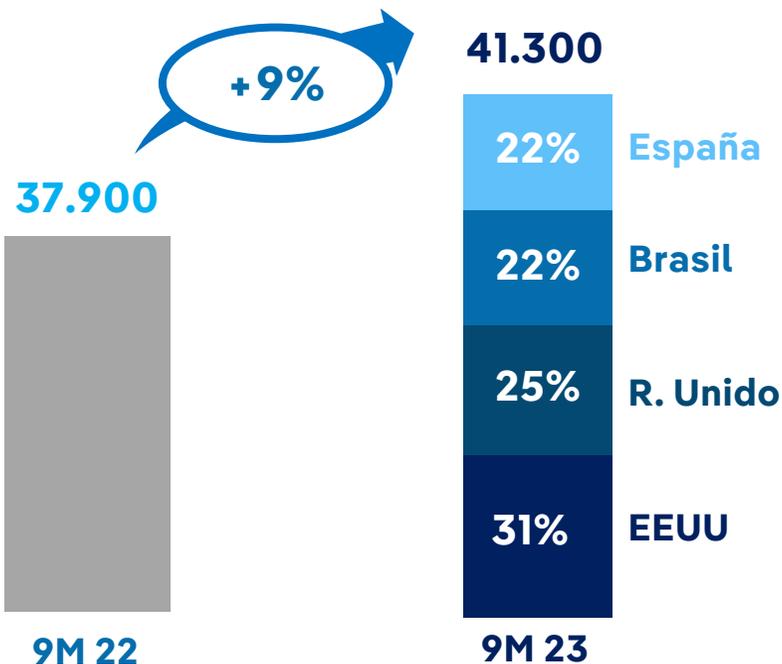
PRODUCCIÓN DE ELECTRICIDAD Y CLIENTES

- UE: Normalización de la generación renovable y márgenes
- R. Unido: recuperación de déficits comerciales pasados y mejora de las condiciones de negocio

...IMPULSADO POR LA RECUPERACIÓN DE LA PRODUCCIÓN Y LA EFICIENCIA OPERATIVA

CRECIMIENTO EN TODAS LAS ÁREAS GRACIAS A MARCOS ESTABLES Y PREDECIBLES que protegen de la elevada inflación y tipos de interés

Base de activos por Geografía (M Eur)



96% de la base de activos a 2025 con marcos ya cerrados

Distribución

- EEUU: Marcos asegurados** para c.**90%** de la base de activos de AVANGRID
 - **NY** (58% de base de activos de EEUU): Aprobado por el regulador hasta abr-2026
 - **Maine** (14% de base de activos de EEUU): Cerrado hasta jun-2025
 - **Connecticut** (15% de base de activos de EEUU): Cerrado hasta jun-2024
- BRA: Propuesta positiva** del Ministerio de Energía y Minas para la **renovación** de las **concesiones** por **30 años**

Transporte

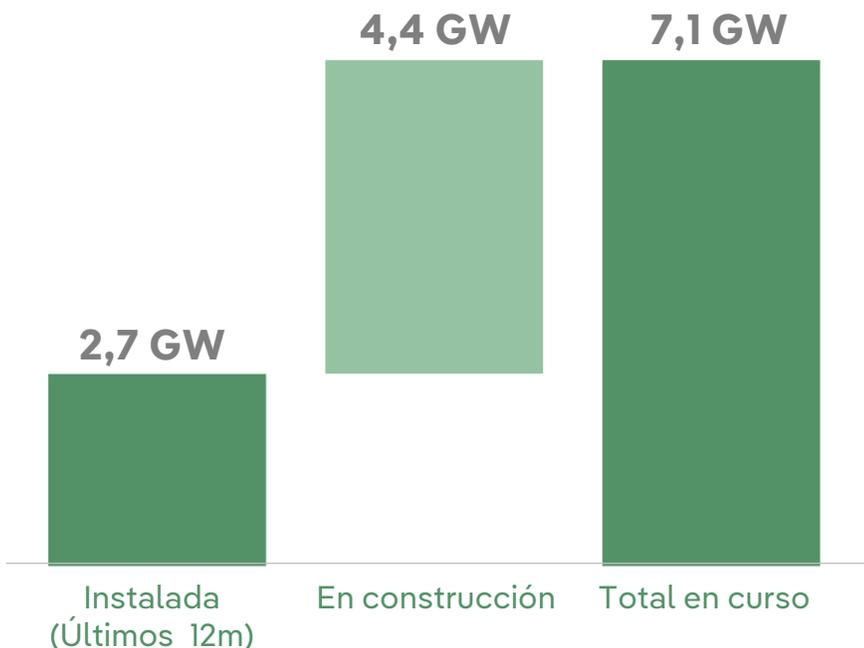
Crecimiento adicional (5.000 M Eur) con puesta en operación 2026-2030

- EEUU**
 - Nueva York: Inversiones impulsadas por la Ley de Liderazgo Climático y Protección Comunitaria (**CLCPA**) hasta 2030
 - Se retoma la construcción de **NECEC**
- R.Unido: Eastern Link 1**, permitiendo el reconocimiento de ingresos durante las fases de construcción

AUMENTANDO NUESTRA DIVERSIFICADA BASE DE ACTIVOS EN PAÍSES DE ALTA CALIFICACIÓN CREDITICIA

CRECIMIENTO SELECTIVO EN RENOVABLES PARA EQUILIBRAR NUESTRA POSICIÓN DE GENERACIÓN/DEMANDA

CAPACIDAD RENOVABLE TERRESTRE POR FASE



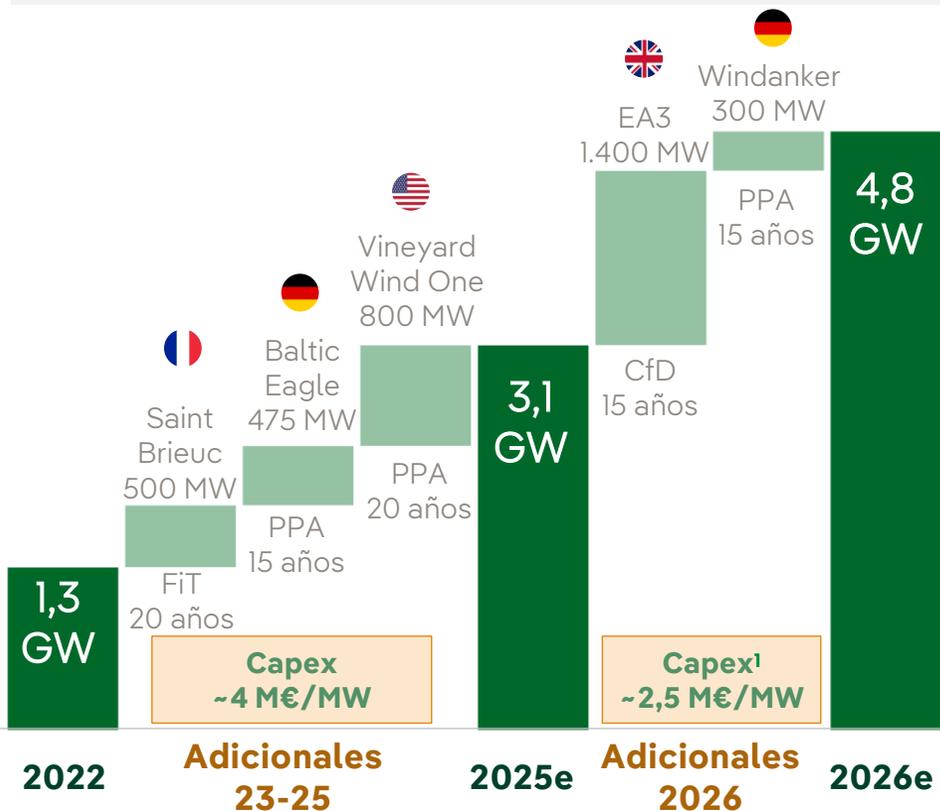
~60% del plan
renovable
terrestre
2023-25

- Países de **Alta Calificación crediticia**
- **Optimizando** la base de activos terrestre actual de **40 GW**
- **Crecimiento Selectivo** centrado en países **core** para cubrir ventas de energía con producción propia
- **Maximizando el valor** a través de alianzas

**2,7 GW INSTALADO EN LOS ÚLTIMOS 12 MESES
CON 4,4 GW EN CONSTRUCCIÓN EN CURSO**

CRECIMIENTO DE EÓLICA MARINA ASEGURADO: DOBLANDO LA CONTRIBUCIÓN A EBITDA EN '25/'26...

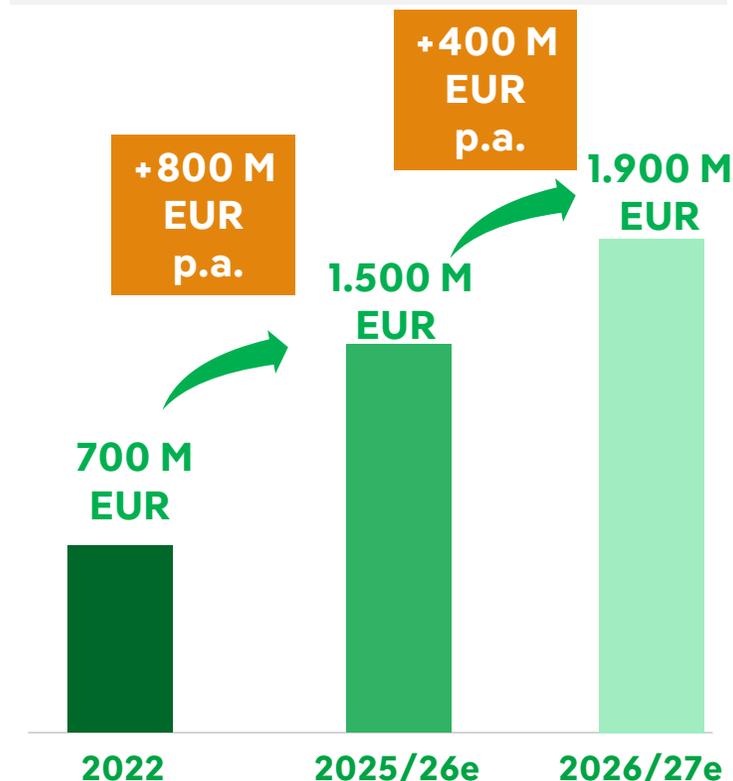
CAPACIDAD EÓLICA MARINA



5 PROYECTOS EN CONSTRUCCIÓN

- ✓ PROGRESANDO EN PLAZO Y PRESUPUESTO
- ✓ CADENA DE SUMISTRO ASEGURADA
- ✓ ENERGÍA VENDIDA
- ✓ PAÍSES CON ALTA CALIFICACIÓN CREDITICIA

CONTRIBUCIÓN A EBITDA²



...ALCANZANDO UN EBITDA DE 1.900 M EUR EN 2026/27 ...

**...CON UNA CARTERA MADURA A PRECIOS COMPETITIVOS
QUE DA OPCIONALIDAD PARA CRECIMIENTO ADICIONAL**

PROYECTOS CON PERMISOS

 Park City Wind	800 MW
 Commonwealth Wind	1.240 MW
 EAIN & EA2	1.600 MW

3,6 GW

PROYECTOS CON DERECHOS DE LECHO MARINO

 ScotWind ¹	4.500 MW
 Kitty Hawk	3.500 MW

8,0 GW

OTRAS OPORTUNIDADES

 Japón	 Suecia	 Noruega
---	--	---

**Proyectos maduros con
coste de desarrollo medio ~60€/kW
vs ~600€/kW en subastas recientes
en EEUU y Europa**



-  PAÍSES DE ALTA CALIFICACIÓN CREDITICIA
-  ESTADO AVANZADO DE LA PLANIFICACIÓN DE LOS PROYECTOS
-  DISCIPLINA DE CREACIÓN DE VALOR
-  CREACIÓN DE *HUBS* EÓLICOS MARINOS

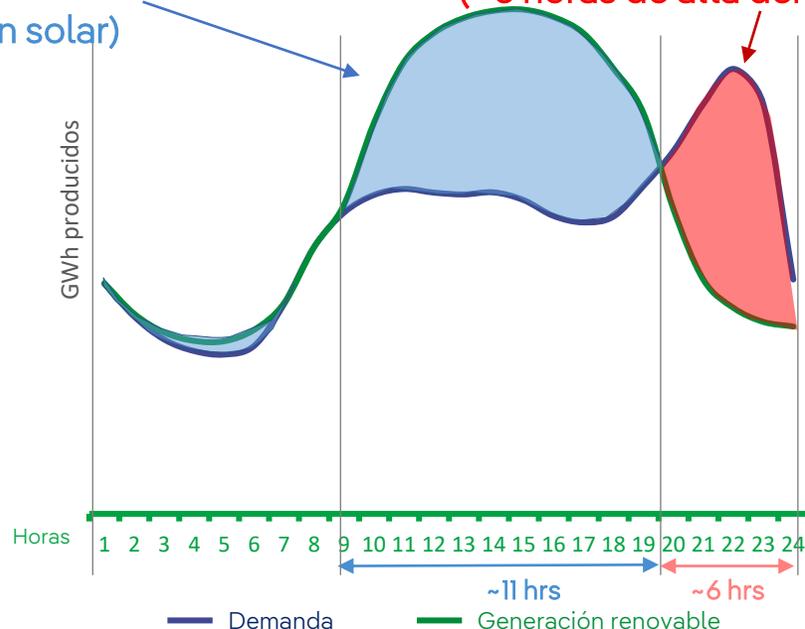
ROL CRECIENTE DEL ALMACENAMIENTO PARA MODULAR OFERTA Y DEMANDA EN CICLOS CORTOS Y LARGOS...

CASO DE NEGOCIO DEL ALMACENAMIENTO HIDROELÉCTRICO POR BOMBEO: POSIBILIDAD DE APROVECHAR CICLOS LARGOS (DIARIO/SEMANAL) vs 2/4 h DE LAS BATERÍAS

CICLO DIARIO FUTURO

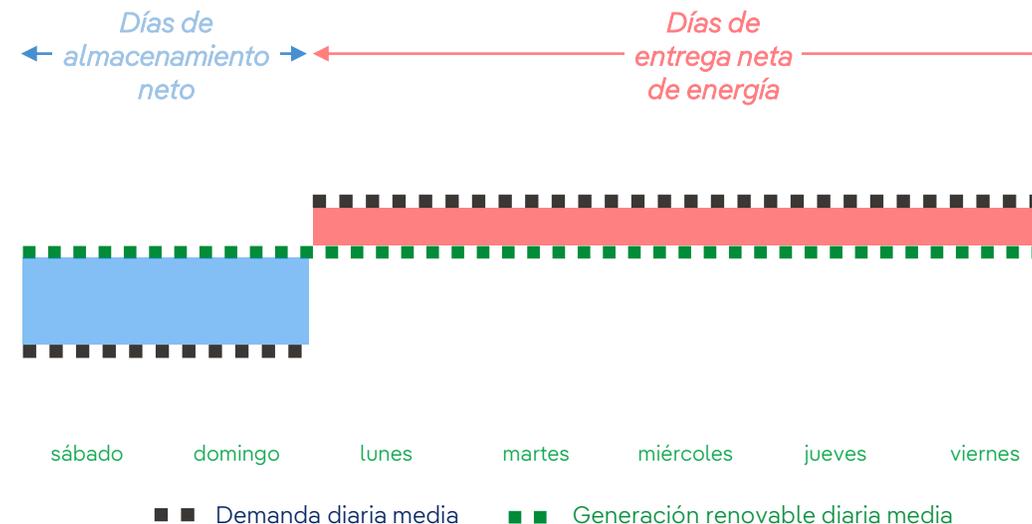
- Bombeo durante medio día (~11 horas de alta generación solar)

- Producción durante la tarde (~6 horas de alta demanda)



CICLO SEMANAL FUTURO

- Concentrando el bombeo en los fines de semana (baja demanda)
- Producción neta Lunes-Viernes



...ADEMÁS DE REALIZAR ALMACENAMIENTO ESTACIONAL Y SERVICIOS COMPLEMENTARIOS

IBERDROLA TIENE MAS DE 100 M kWh DE CAPACIDAD DE ALMACENAMIENTO POR BOMBEO Y CARTERA PARA EXPANDIRLA EN LOS PRÓXIMOS AÑOS...



Villarino - 24 M kWh



La Muela - 24 M kWh



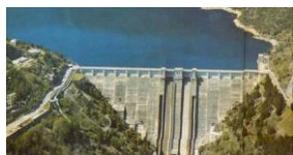
Gouvães - 20 M kWh



Conso - 11 M kWh



Soutelo - 10 M kWh

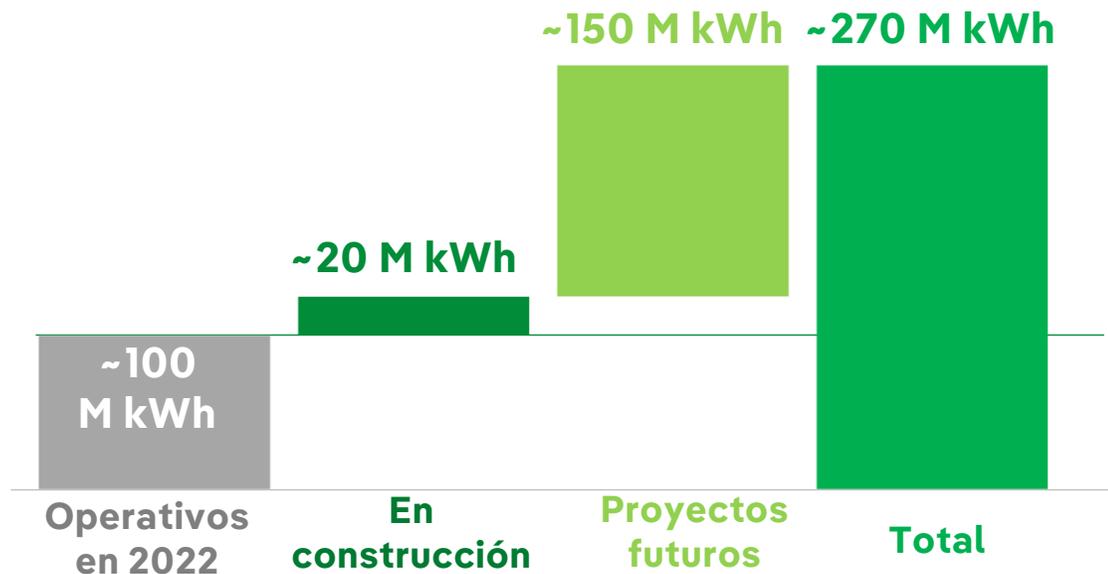


Puente Bibey - 7 M kWh



Aldeadávila II - 4 M kWh

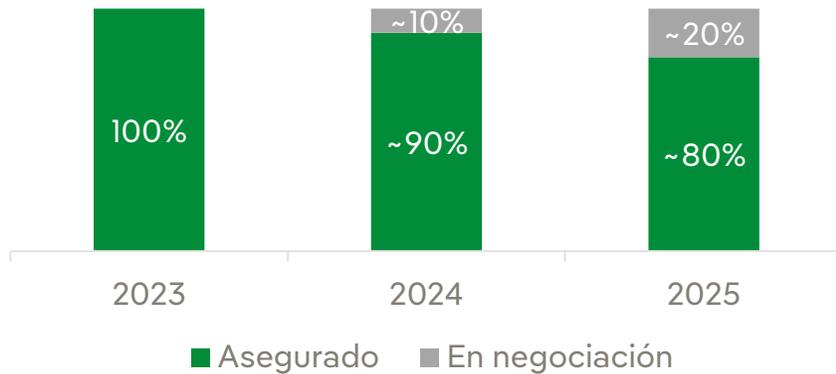
BASE DE ACTIVOS DE BOMBEO HIDROELÉCTRICO ACTUAL Y CARTERA EN IBERIA



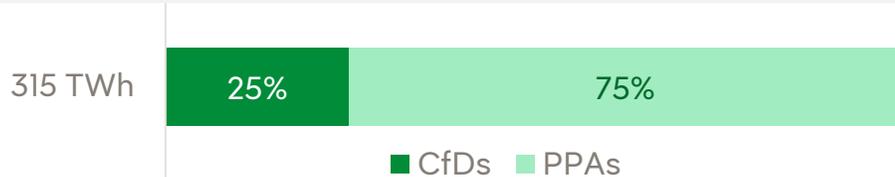
...ADEMÁS DE BATERIAS EN OPERACIÓN EN ESPAÑA, R.UNIDO Y AUSTRALIA

ALREDEDOR DEL 90% DE LA ENERGÍA PREVISTA PARA 2023-25 YA VENDIDA

Volúmenes vendidos 2023-25



Ventas de energía adicionales contratadas 2026-30



ENFOQUE DIVERSIFICADO PARA ASEGURAR EL BALANCE ENERGÉTICO

Contratos de largo plazo & PPAs

- Ingresos de largo plazo asegurados a través de PPAs y CfDs
- Proporcionando visibilidad en el largo plazo
- Incrementando rutas a mercado para eólica marina



Acceso flexible a recursos adicionales

- PPAs oportunistas con contrapartes
- Reteniendo el **100 %** de la **gestión energética en los proyectos de co-inversión**



FOCO EN CRECIMIENTO FLEXIBLE PARA MANTENER UN BALANCE ENERGÉTICO EQUILIBRADO y reforzar nuestro perfil integrado

CADENA DE SUMINISTRO ASEGURADA PARA 2023-25: ~100% EN RENOVABLES Y ~85% EN REDES



Eólica Marina

- ▶ 100% de la cadena de suministro a 2025 asegurada
- ▶ Proyectos 2023-25 : St. Brieuç, Baltic Eagle y Vineyard Wind
- ▶ Proyectos asegurados >2025 : East Anglia 3 y Windanker



Eólica Terrestre



Solar FV

- ▶ c.100% de la cadena de suministro asegurada para proyectos con FID
- ▶ Contratos marco firmados para cubrir las necesidades adicionales de 2023-25



Redes

- ▶ 85% de la cadena de suministro asegurada
- ▶ 100% de la cadena de suministro asegurada para proyectos de transporte – Contratos firmados para las Leiloes 2022

PROGRESO SIGNIFICATIVO EN APROVISIONAMIENTOS DE PROYECTOS CON PUESTA EN OPERACIÓN >2025

PLAN DE ROTACIÓN DE ACTIVOS 2023-2025 YA COMPLETADO (7.500 M EUR)

✓ AUMENTANDO LA FLEXIBILIDAD

- Acceso a **más proyectos e inversiones**

✓ REFORZANDO EL BALANCE

- **Reduciendo riesgos** en ciclos de inversión largos
- Anticipando **entradas de liquidez** y **reduciendo necesidades financieras**

✓ CRISTALIZANDO VALOR

- Mejorando **rentabilidad** y **ofreciendo retornos competitivos** y **capacidad de ejecución** a nuestros socios
- Ingresos adicionales por **actividades de alto valor añadido** (O&M, servicios...)
- **Gestión de la energía** para mejorar el balance de energía

Transacciones realizadas		Rotación de Activos	Alianza
	Transacción México	✓	
	Alianza estratégica en España y Portugal	✓	✓
	Transporte en Brasil	✓	✓
	JV Eólica Marina Alemania	✓	
	JV Renovables España	✓	✓
	Participaciones Hidro Brasil	✓	
	JV Movilidad		✓

Otras alianzas con socios de primer nivel



SOCIOS DE PRIMER NIVEL: OPORTUNIDAD DE COINVERSIONES ADICIONALES

PROGRESANDO EN LAS TRANSACCIONES ACORDADAS SEGÚN LO PREVISTO Y ANALIZANDO OPORTUNIDADES ADICIONALES

Últimas Novedades

México: en progreso para cierre antes de final de año

- ✓ Permiso de la Comisión Federal de Competencia Económica avanzando según lo esperado
- ✓ Escisión casi completada

Intercambio de activos con Eletrobras completado

- ✓ Consolidación del 100% de la central de Dardanelos con impacto positivo de BRL 1.500 M

Alianza con GIC para co-invertir en transporte, cerrada

- ✓ Acuerdo de BRL 1.100 M
 - ✓ 1.865 km de líneas de transporte operativas
 - ✓ Alianza para participación conjunta en futuras subastas

Alianza estratégica con Norges en España y Portugal

- ✓ Primera transacción cerrada y cobrada
- ✓ Delimitación del perímetro para posible extensión en España y Portugal

JV eólica marina en Alemania con MASDAR

- ✓ Acuerdo de co-inversión firmado en julio
- ✓ Obtenidos la aprobación de competencia en Alemania y la autorización de inversión extranjera

JV Movilidad con bp

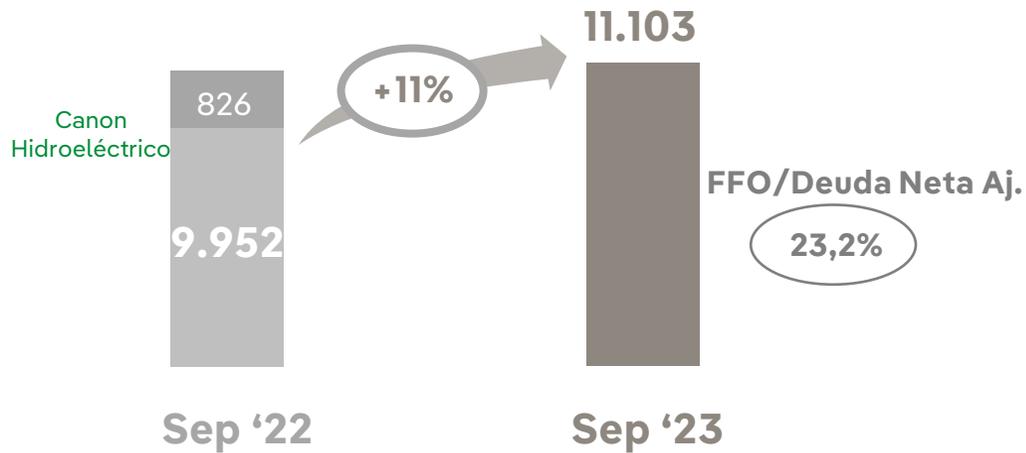
- ✓ Autorización de inversión extranjera obtenida en julio
- ✓ Autorización de competencia de la UE en proceso

SE ESPERA RECIBIR 6.000 M EUR EN EL 4º TRIMESTRE...

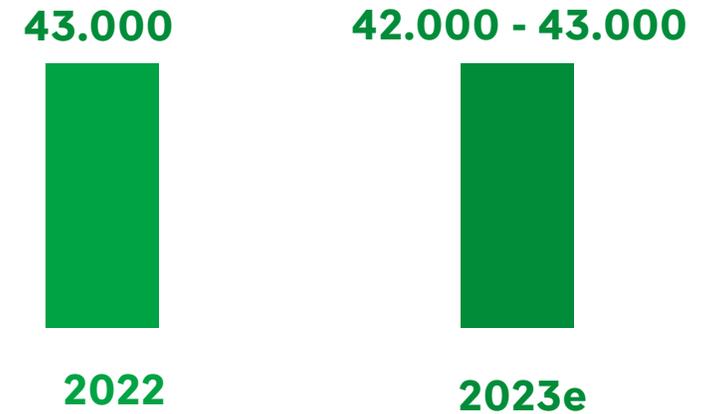
Ejecución del Plan Estratégico: Mejora de flujo de caja y solidez financiera

...SUMADO A UN FUERTE FLUJO DE CAJA OPERATIVO DE 11.000 M EUR EN 12 MESES...

FLUJO DE CAJA OPERATIVO– FFO¹ (M EUR)



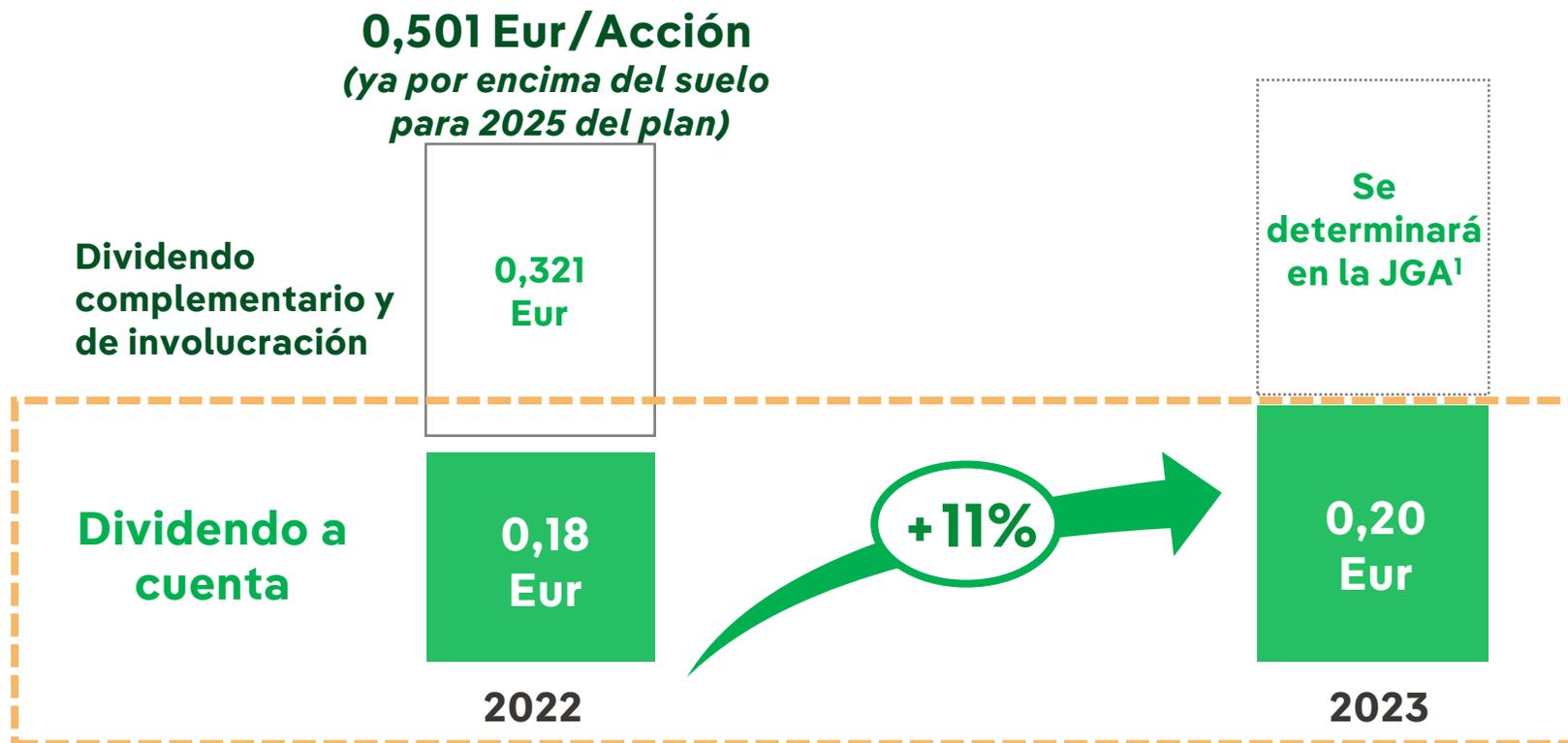
DEUDA NETA (M EUR)



...QUE NOS PERMITIRÁ ALCANZAR UNA DEUDA NETA DE 42.000 – 43.000 M EUR
A CIERRE DEL AÑO

1. FFO considera los últimos 12m

DIVIDENDO A CUENTA 2023 DE 0,20 EUR/ACCIÓN (+11%)



SUELO DE DIVIDENDO PARA 2025 YA ALCANZADO EN 2022

1. Junta General de Accionistas

REFORMA DEL MERCADO ELÉCTRICO: ACUERDO EN EL CONSEJO EUROPEO, EN LÍNEA CON LAS POSITIVAS PROPUESTAS DE LA COMISIÓN Y EL PARLAMENTO

		Propuesta Comisión Europea	Propuesta Parlamento Europeo	Acuerdo del Consejo Europeo
MERCADO	▶ Reconocimiento del correcto funcionamiento del mercado: nuevas medidas para incrementar la liquidez y evitar volatilidad	✓	✓	✓
	▶ Reglas para definir un “Estado de Emergencia” si precios spot >180 Euros/MWh durante >6 meses	✓	✓	✓
	▶ No se consideran “caps” para las tecnologías inframarginales	✓	✓	✓
	▶ Promoción de los mecanismos de capacidad		✓	✓
CONTRATOS A LARGO PLAZO	▶ Necesidad de promover PPAs en un Mercado Único Europeo	✓	✓	✓
	▶ Contratos voluntarios a precio fijos sin retroactividad y para las instalaciones existentes (CfD)	✓	✓	✓
TRANSICIÓN ENERGÉTICA	▶ Programas para incrementar la flexibilidad en el sistema: abiertos a nuevas inversiones e instalaciones existentes	✓	✓	✓
	▶ Apoyo al desarrollo de redes: necesidad de anticipar inversiones para satisfacer la demanda y conexión de las renovables	✓	✓	✓

ASEGURANDO UN DISEÑO BASADO EN PRINCIPIOS DE MERCADO Y EN LA CONTRATACIÓN A LARGO PLAZO



Análisis de resultados

Cuenta de Resultados / Grupo

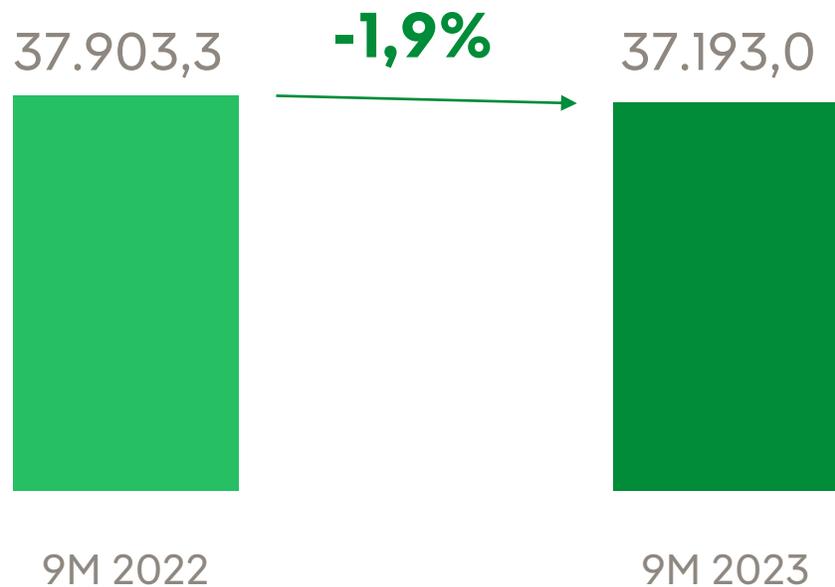
EBITDA crece un 13%, hasta 10.783 M EUR, y Beneficio Neto sube un 22%, hasta 3.799 M EUR, si se excluye el impacto extraordinario sin impacto en caja de México (-162 M EUR)

M EUR	9M 2023	9M 2022	%
Ingresos	37.193	37.903	-1,9
Margen Bruto	17.200	14.656	+17,4
Gasto Operativo Neto	-4.341	-3.791	+14,5
Tributos	-2.076	-1.335	+55,5
EBITDA	10.783	9.529	+13,2
EBIT	6.813	5.663	+20,3
Resultado Financiero Neto	-1.666	-1.379	+20,8
Resultado Soc. Método Participación	213	171	+24,0
Impuestos	-1.312	-787	+66,6
Minoritarios	-411	-565	-27,3
Beneficio Neto	3.637	3.104	+17,2

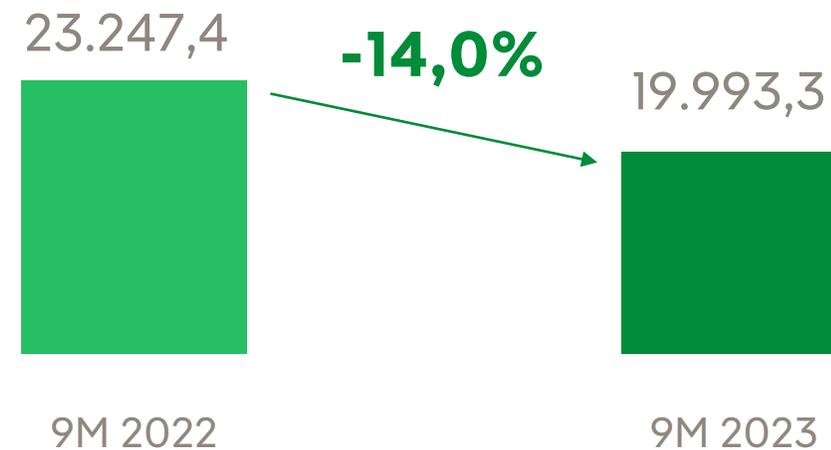
Margen Bruto / Grupo

Margen Bruto aumenta un 17%, hasta 17.200 M EUR...

Ingresos (M EUR)



Aprovisionamientos (M EUR)



...impulsados por la mayor producción y los menores provisionamientos

Gasto Operativo Neto / Grupo

Excluyendo impactos extraordinarios¹ y efectos de reconciliación en EE.UU., el Gasto de Personal Neto se incrementa un 5,2% y los Servicios Exteriores un 9,4%...

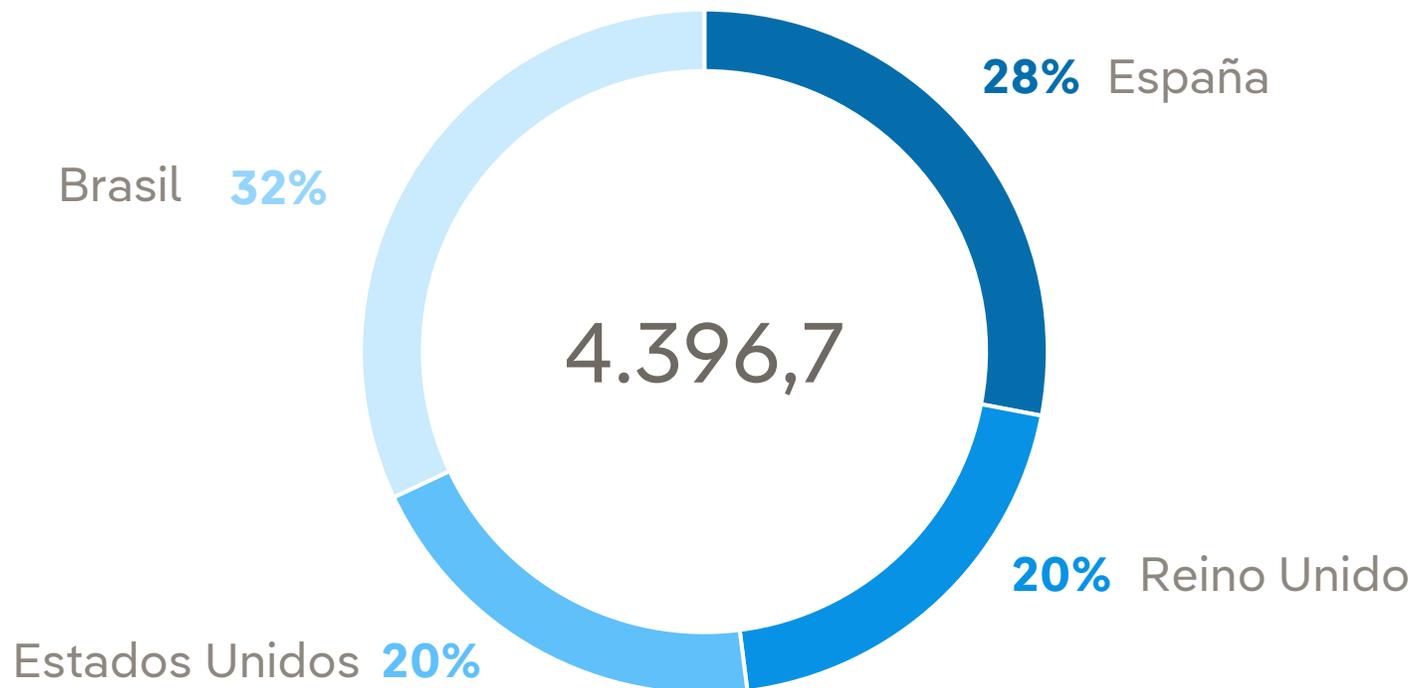
Gasto Operativo Neto (M EUR)

	9M 2023	9M 2022	vs'22 (%)	Recurrente vs'22 (%)
Gasto personal Neto	-2.105,2	-1.881,0	+11,9%	+5,2%
Servicios Exteriores	-2.809,3	-2.522,6	+11,4%	+9,4%
Otros Resultados de Explotación	573,9	612,1	-6,2%	-6,2%
Gasto Operativo Neto Total	-4.340,6	-3.791,4	+14,5%	+6,5%

...por lo que el Gasto Operativo Neto aumenta un 6,5% vs el 14,5% reportado

Resultados por Negocios / Redes

EBITDA Reportado de Redes alcanza los 4.397 M EUR



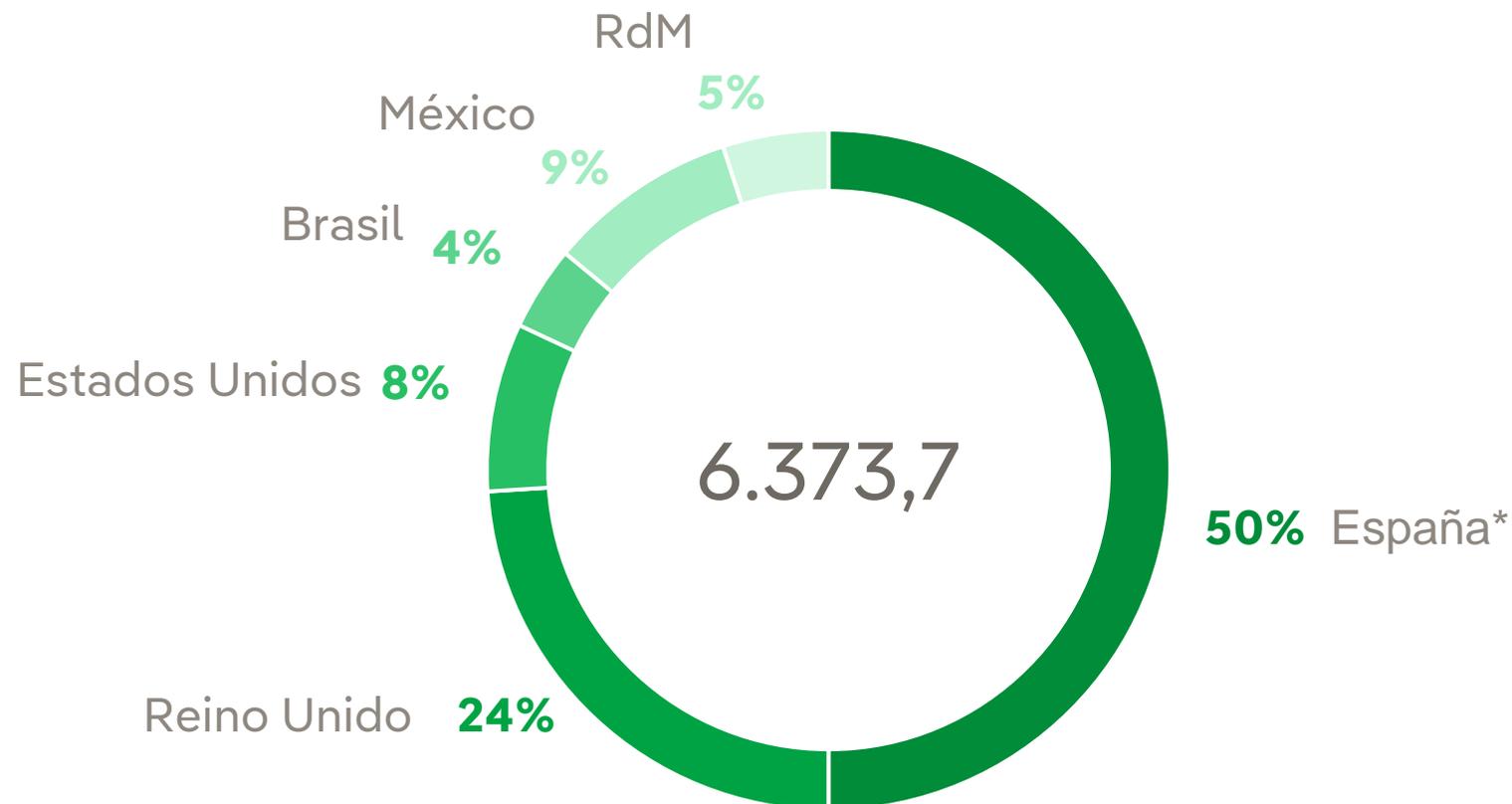
9M '22 afectado positivamente por impactos extraordinarios en EE.UU. por importe de 598 M EUR, parcialmente compensados por una disputa legal en España (203 M EUR)

Resultados por Negocios / Redes

ESPAÑA	<p>EBITDA 1.247,5 M EUR (+20,1%):</p> <ul style="list-style-type: none">Debido a un impacto negativo no recurrente en 9M22 relacionado con una disputa legal, revertido a finales de año (-203 M EUR)
REINO UNIDO	<p>EBITDA 767,5 M GBP (+13.3%):</p> <ul style="list-style-type: none">Mayor contribución en Transporte y Distribución, debido al nuevo marco regulatorio ED2 y a una mayor base de activos
BRASIL	<p>EBITDA 7.553,2 M BRL (-3,7%):</p> <ul style="list-style-type: none">Menor contribución en el negocio de transporte, debido a la desconsolidación de activos (acuerdo GIC) y un impacto no recurrente, parcialmente compensado por las revisiones tarifarias en Distribución.
ESTADOS UNIDOS	<p>EBITDA 952,7 M USD IFRS (-40,5%):</p> <ul style="list-style-type: none">550 M USD de impacto positivo extraordinario en 9m'22, relacionado con la Orden de NY que permite registrar ciertos activos regulatorios, y otro relacionado con pensiones (87 M USD)<i>Rate case</i> de NY. 150 M USD de recuperación que se espera contabilizar en 4T'23 <p>EBITDA US GAAP 1.258,3 M USD (-2,7%), recuperación esperada de 195 M USD en el 4T'23 debido al nuevo <i>rate case</i> de NY</p>

Resultados por Negocios/ Producción de Electricidad y Clientes

Producción de Electricidad y clientes EBITDA aumenta un 34% hasta 6.374 M EUR



* El impuesto de 1,2% sobre ventas en España incluido en Corporación mientras que a efectos de presentación aparece en Producción de Electricidad y Clientes en España (-213 M EUR) porque sólo afecta a dicho negocio.

Resultados por negocios/ Producción de electricidad y Clientes

ESPAÑA

EBITDA 3.155,5 M EUR (+37,4%):

- Comparado con un débil 2022, como consecuencia de:
 - Normalización de la producción, especialmente hidroeléctrica y nuclear (+4,1 TWh) y las mayores ventas gracias a un aumento de cuota de mercado (27,6% en 9M' 23 VS 25,2% en 9M' 22)
 - Menores compras de energía a precios mucho menores que el año pasado

REINO UNIDO

EBITDA 1.354,0 M GBP (+137,2%):

- Recuperación total del déficit de tarifa pasado (+321 M GBP) que tuvo un impacto negativo en 4T '22
- Normalización de los márgenes en los resultados de 9M '23
- Mayor producción eólica marina que compensa parcialmente el menor viento en eólica terrestre

ESTADOS UNIDOS

EBITDA 562,7 M USD (+5,1%):

- Mayor producción (+4,1%), compensando el impacto de los costes de la cancelación de los proyectos de CWW Y PCW (-40 M USD)

MÉXICO

EBITDA 645,6 M USD (-8,9%):

- Menor contribución de los activos renovables y la capacidad contratada (PIEs) parcialmente compensada por la nueva capacidad en operación (Tamazunchale II)

BRASIL

EBITDA 1.345,3 M BRL (-16,2%):

- Menor contribución del negocio térmico, después de un excepcional 2022, parcialmente compensado por la nueva capacidad renovable en operación

RoW

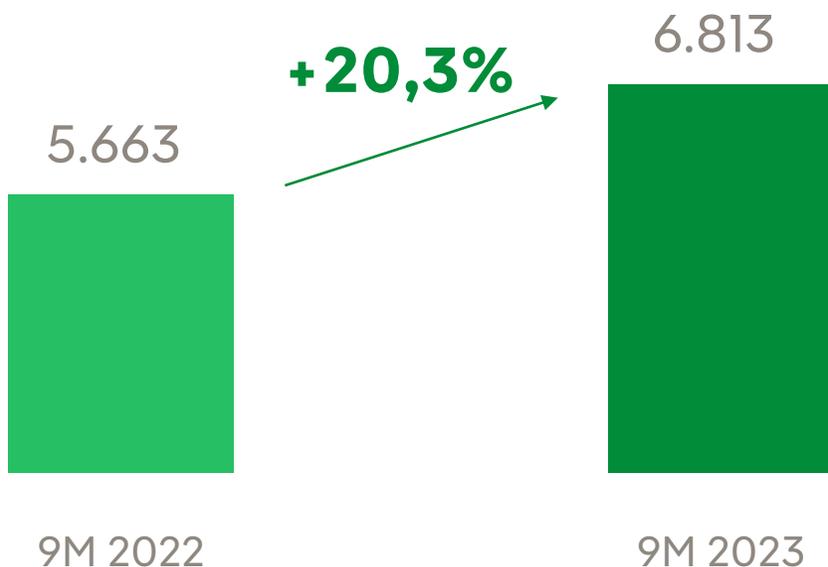
EBITDA 302,2 M EUR (-5,0%):

- Mayor producción (+16,5%) que parcialmente compensa los bajos precios

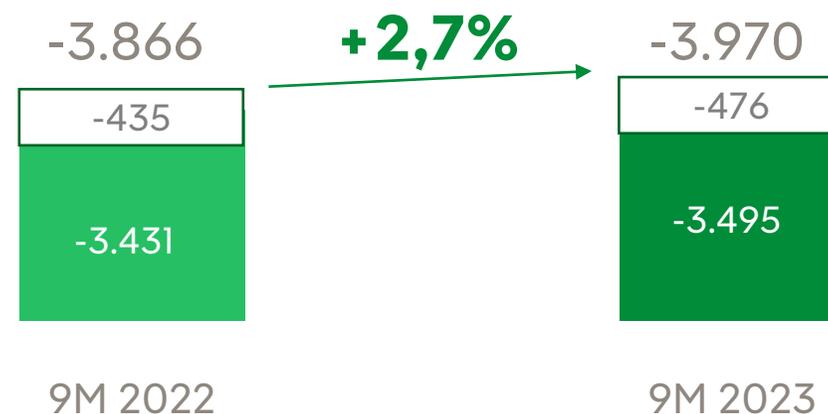
EBIT / Grupo

EBIT crece un 20% hasta 6.813 M EUR

EBIT (M EUR)



Amortizaciones y Provisiones (M EUR)

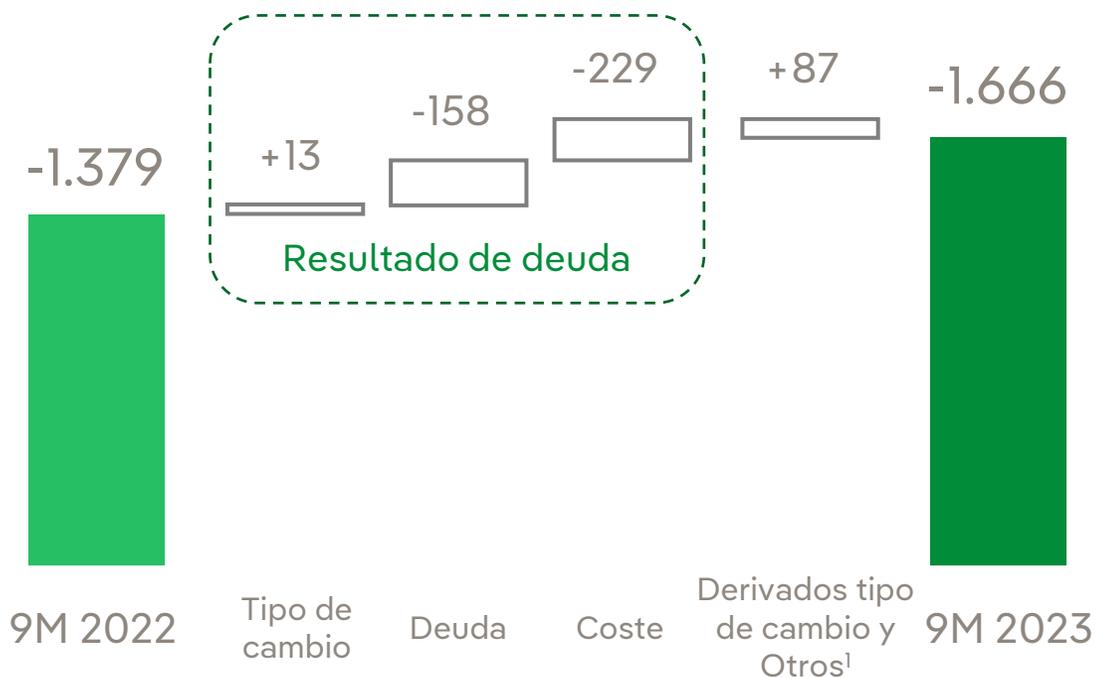


Amortizaciones y Provisiones crecen un 2,7% hasta 3.970 M EUR, debido a la mayor base de activos y a la evolución de las insolvencias como consecuencia de la mayor facturación

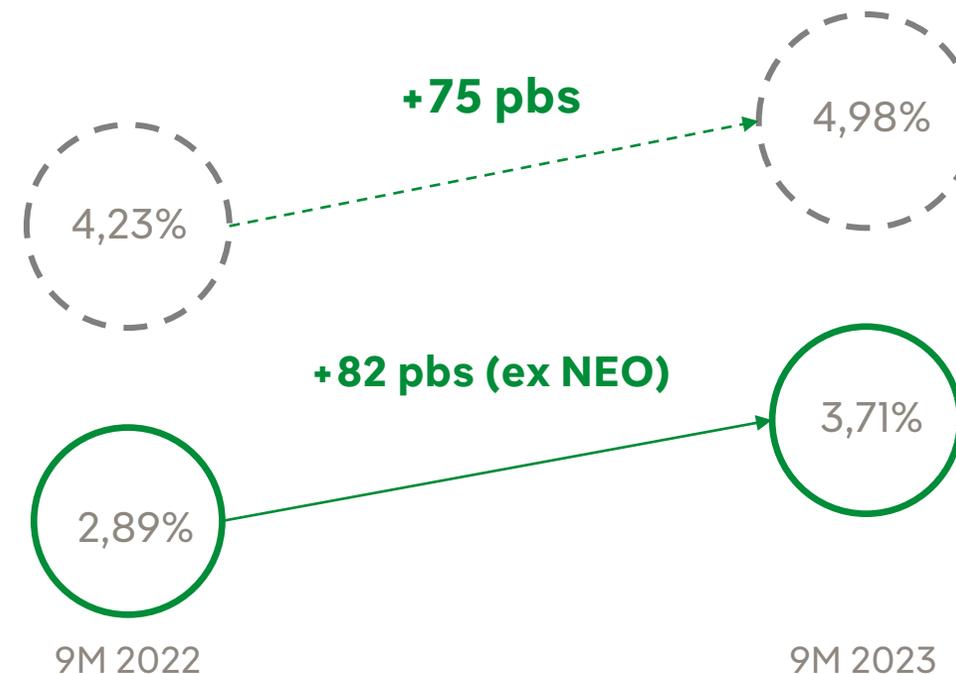
Resultado Financiero Neto / Grupo

Resultado Financiero Neto se incrementa 287 M EUR hasta 1.666 M EUR, debido a mayores deuda media y tipos de interés, parcialmente compensados por los resultados de los derivados de tipos de cambio

RESULTADO FINANCIERO NETO (M EUR)



COSTE DE LA DEUDA



Coste de deuda (ex-Neo) por debajo del esperado en el CMD'22 (3,8%). Coste total de deuda (4,98%) por debajo del de Junio 23 (5,05%). Coste de la deuda en Brasil mejora -76 pb vs. Junio 23

1. Incluye c. 70 M EUR de efectos no recurrentes positivos en 9M 2022

Ratios financieros y Deuda Neta Ajustada / Grupo

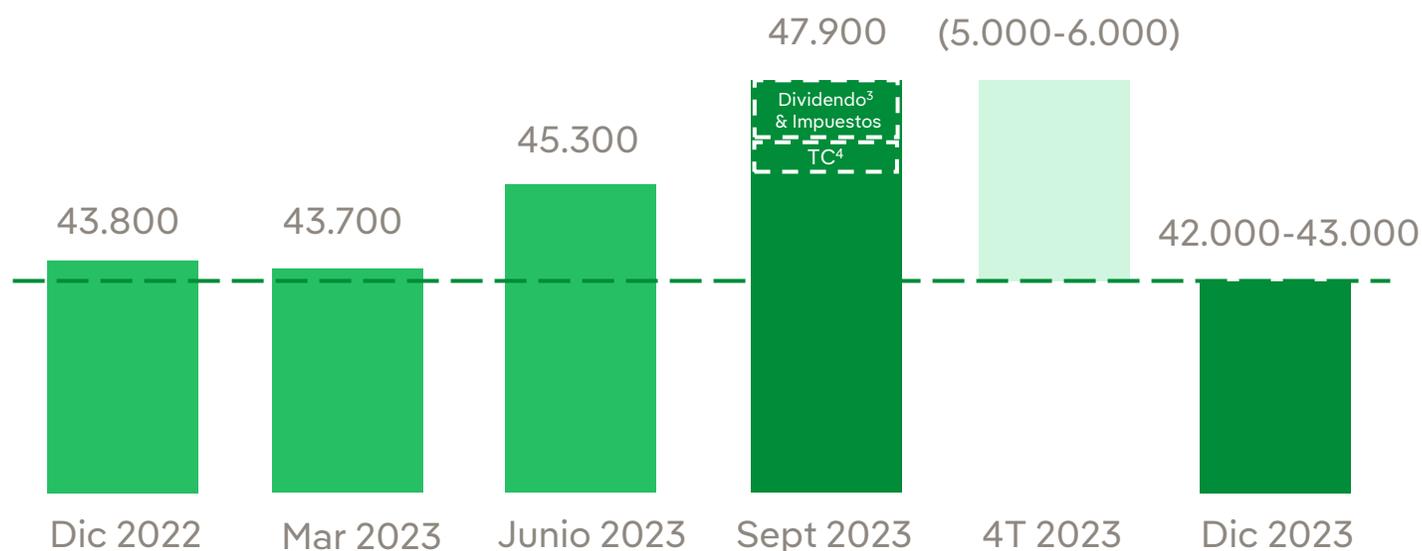
FFO / Deuda Neta Ajustada en 23,2%

FFO crece 11% hasta 11.103 M EUR excluyendo la recuperación del canon hidráulico en 2022¹

RATIOS DE CRÉDITO AJUSTADOS

	Sep. 2023	Sep. 2022
Deuda Neta Ajustada / EBITDA	3,31x	3,29x
FFO / Deuda Neta Ajustada ¹	23,2%	24,3%
Apalancamiento ajustado	44,4%	41,4%

DEUDA NETA AJUSTADA (M EUR)



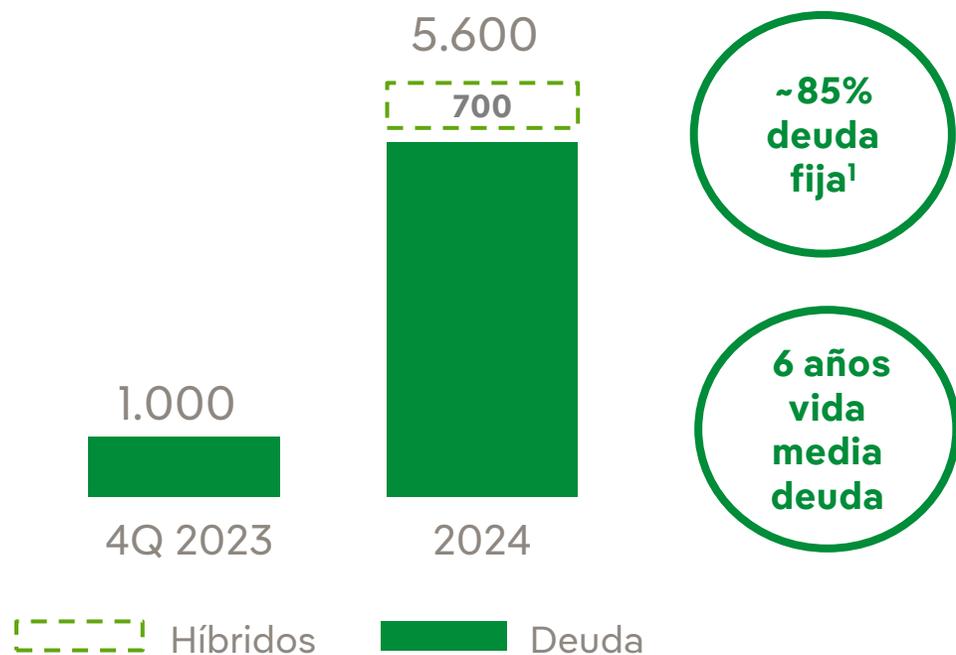
**Transacciones en curso² que se esperan cobrar antes de final de año.
Deuda Neta prevista a cierre de 2023 en 42.000 - 43.000 M EUR**

1. FFO mejoraría 11% y los ratios mejorarían 0,9% en FFO/DN y 0,32x en DN/EBITDA, sin considerar efectos no recurrentes a septiembre (775 M EUR en FFO y 1.089 M EUR en EBITDA),
2. Rotación de Activos & Alianzas
3. Dividendo & Impuestos 1.844 M EUR (incluyendo autocartera)
4. Tipo de Cambio 487 M EUR

Estrategia Financiera

Vencimientos de 2023 y 2024 totalmente cubiertos con financiación ya firmada y las entradas de caja previstas

VENCIMIENTOS DE DEUDA E HÍBRIDOS (M EUR)



Sólida posición de liquidez de 20.200 M EUR que alcanza los 21 meses

Vencimientos de 2024 totalmente cubiertos con entradas de caja previstas de más de 6.000 millones de euros en los próximos 12 meses gracias a la rotación de activos y a las sentencias judiciales (~1.000 millones de euros).

Exposición a nueva financiación a tipo fijo limitada a ~1.000 millones de euros en 2024, debido a los *Forward Rate Swaps*

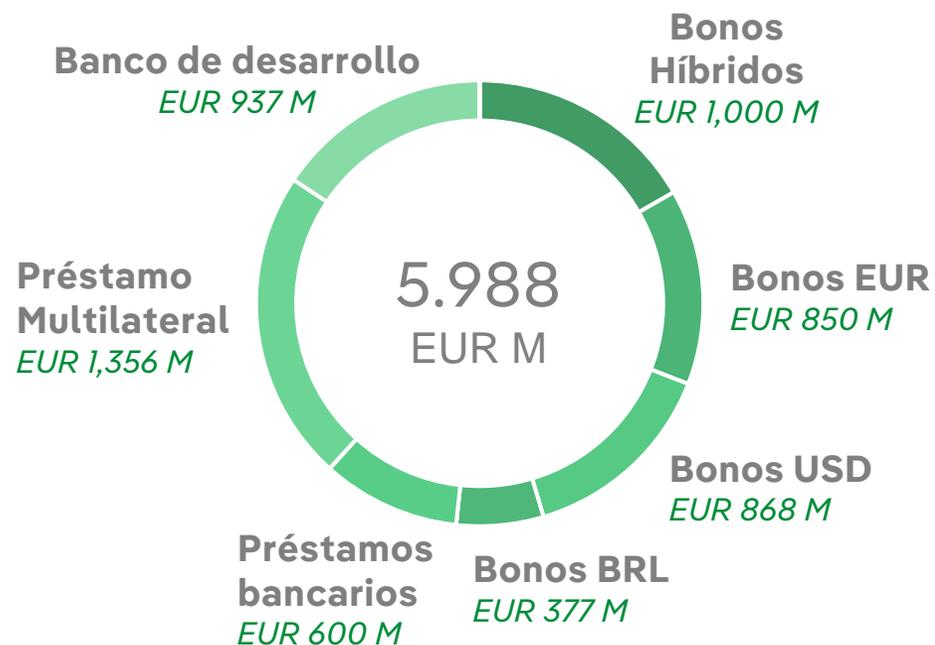
La rotación de activos y alianzas y el crecimiento selectivo proporcionan flexibilidad adicional para financiar las inversiones

1. Excluyendo Neoenergía

Fortaleza financiera

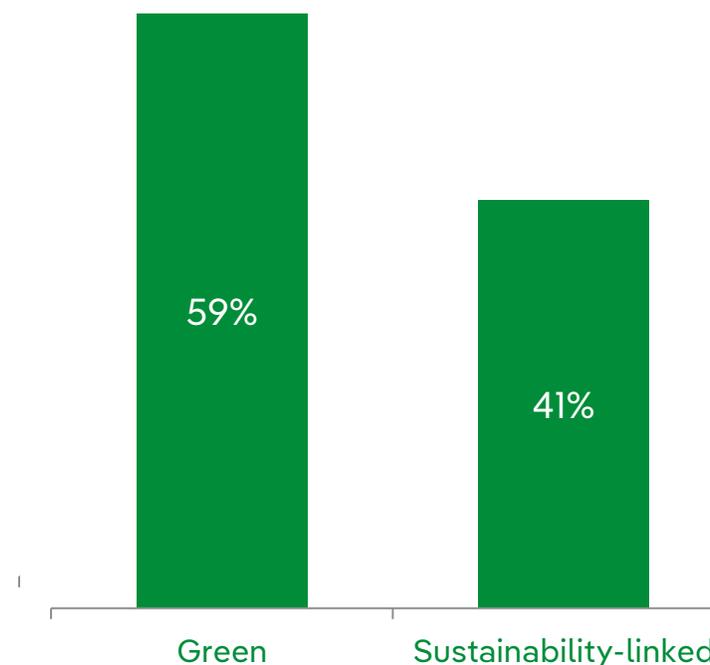
Cartera diversificada que proporciona flexibilidad para acudir a los mercados en el momento adecuado logrando condiciones muy favorables

NUEVA FINANCIACIÓN 2023: EUR 5.988 M



88% de la nueva financiación firmada (5.300 M EUR) son transacciones ESG, reafirmando el compromiso de Iberdrola y consolidándose como principal fuente de financiación

TOTAL ESG: 66% del total



Grupo privado líder en emisión de bonos verdes

Beneficio Neto / Grupo

Beneficio neto crece un 17% hasta 3.637 M EUR, +22% excluyendo el impacto no recurrente de México

EUR M	9M 2023	9M 2022	vs'22 (%)
EBIT	6.812,9	5.663,4	+20,3%
- Resultado Financiero Neto	-1.666,0	-1.379,1	+20,8%
- Resultados Soc. Método Particip.	212,6	171,4	+24,0%
- Impuesto Sociedades	-1.312,0	-787,5	+66,6%
- Minoritarios	-410,6	-564,7	-27,3%
Beneficio Neto	3.637,0	3.103,6	+17,2%

El resultado de socs. método de participación aumenta por el intercambio de activos que compensa el impacto negativo en transmisión (a nivel EBITDA), ambos en Brasil. El impuesto de Sociedades aumenta por los efectos negativos no recurrentes: en México (-162 M EUR) que será revertido y en Brasil (124 M EUR) en 9M'22

Preparado para “Higher for Longer”

Estructuralmente, el negocio de IBE está protegido de la inflación y de las subidas de tipos de interés...



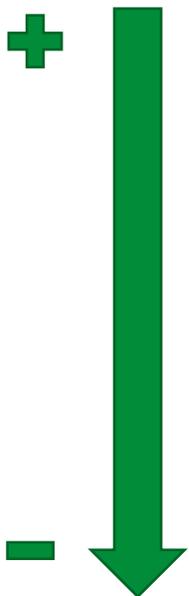
Redes

~ 50%



EP&C

~50%

- +**
- 
-  • Ingresos actualizados anualmente con la inflación real
 -  • Ingresos actualizados anualmente con la inflación real
 -  • Ingresos se actualizan parcialmente cada año con la inflación prevista
 - Transferencia parcial de los costes
 - ...
 -  • Ingresos no actualizados con la inflación
 - Próximo periodo regulatorio en 2026
-

-  • Inflación indirectamente incorporada.
-  • ~70% PPAs a largo plazo (~40% con *escalators*) / 30% a mercado en 2023
-  • Eólica terrestre CFDs – ajustados a la inflación
- Eólica marina: Mercado + ROCs
- Comercialización: SVT ajustado, reflejando los costes
- Clientes Privados:
 - Transferencia de costes de gas/ opex ajustados a la inflación
 - Basados en la tarifa CFE, vinculados a la inflación
-  • CFDs en renovables europeas + PPAs largo plazo

...mostrando la resiliencia de nuestro perfil de negocio, junto con el 100% de la deuda a tipo fijo a final del año

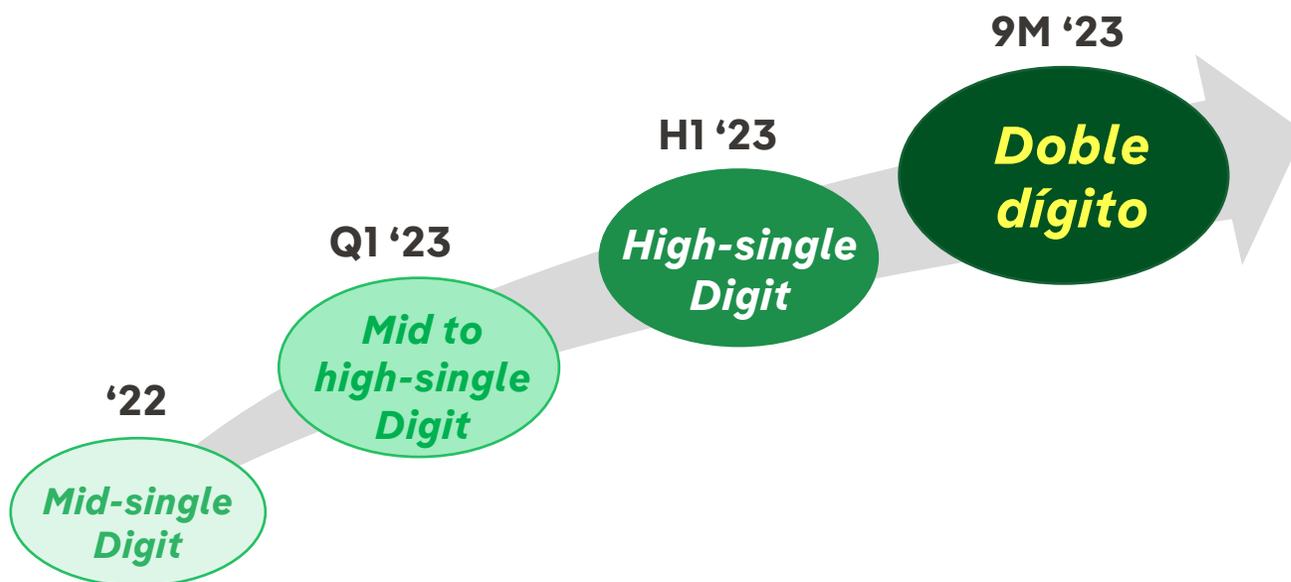
1. Previsto a Dic 2023, excluyendo Brasil



Conclusiones

MEJORA CONTINUA DE LOS RESULTADOS: NUEVA SUBIDA EN LA PREVISIÓN DE 2023 A CRECIMIENTO DE **DOBLE DÍGITO**...

Previsión de crecimiento del Beneficio Neto 2023



Impulsado por...

Continua inversión en Redes

- Nuevos marcos regulatorios e incremento de tarifas en EEUU y Brasil

Aumento de Producción

- Nueva capacidad
- Mayor factor de carga renovable
- Menor coste energía

Mejora en el negocio comercial

Optimización de la situación Financiera

- Mejorando Flujo de caja Operativo
- Entrada de caja debido a rotación de activos

...EXCLUYENDO PLUSVALÍAS DE LA ROTACIÓN DE ACTIVOS...

...GRACIAS A UN MODELO DE CRECIMIENTO DIVERSIFICADO QUE ANTICIPÓ LAS TENDENCIAS MACRO

Pilares del CMD '22



CRECIMIENTO EN REDES



INVERSIÓN SELECTIVA EN
RENOVABLES



PAÍSES DE ALTO RATING



FORTALEZA FINANCIERA

Ejecución

- ▶ La base de activos crece un 9% hasta los 41.300 M Eur
- ▶ 96% de los marcos regulatorios a 2025 cerrados
- ▶ La capacidad instalada alcanza 41.300 MWs
- ▶ En construcción el 100% del objetivo a 2025 de capacidad eólica marina y el 60% de la terrestre
- ▶ Optimizando el equilibrio oferta/demanda
- ▶ 80% del EBITDA procedente de países con Calificación Crediticia A
- ▶ FFO/Deuda Neta Aj.: 23,2%
- ▶ Las entradas de caja esperadas por rotación de activos cubren los vencimientos de 2024

REAFIRMANDO LOS OBJETIVOS FINANCIEROS DE 2023-25 Y AUMENTANDO EL DIVIDENDO

**NUESTRO PRÓXIMO CAPITAL MARKETS DAY SE CELEBRARÁ
EN MARZO DE 2024...**

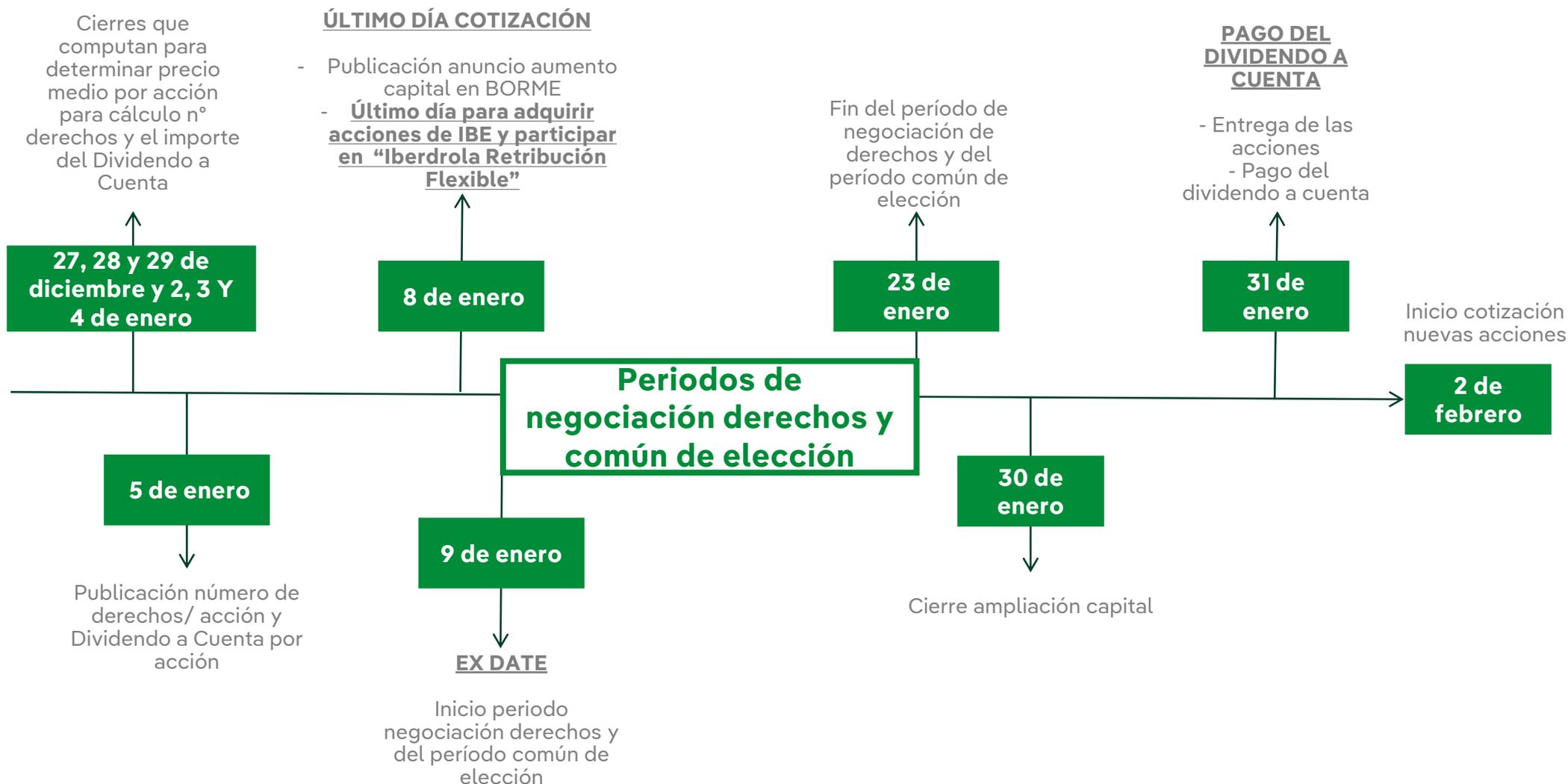
**...CON MAS INFORMACIÓN SOBRE LAS PREVISIONES DEL GRUPO
PARA LOS PROXIMOS AÑOS**



Anexo I

Programa “Iberdrola Retribución Flexible” Enero 2024

Calendario “Iberdrola Retribución Flexible” enero 2024

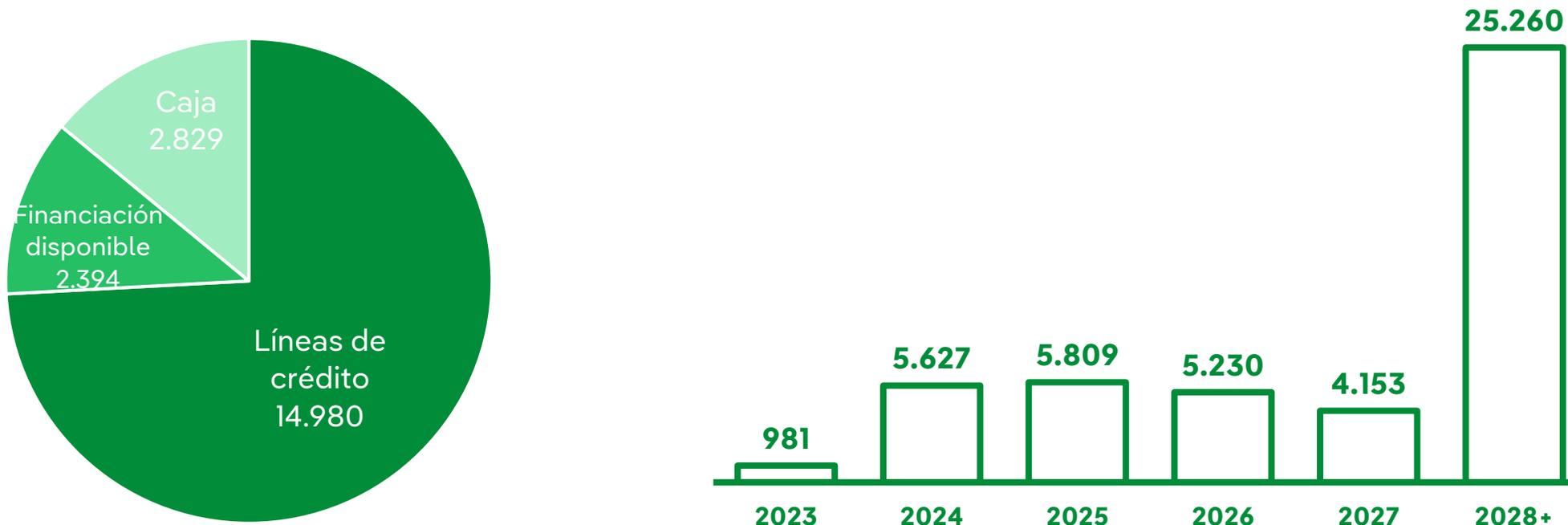




Anexo II

Liquidez y vencimientos

A día de hoy la liquidez asciende a 20.200 M EUR¹ y cubre 21 meses de necesidades de financiación, con una vida media de la deuda cercana a 6 años



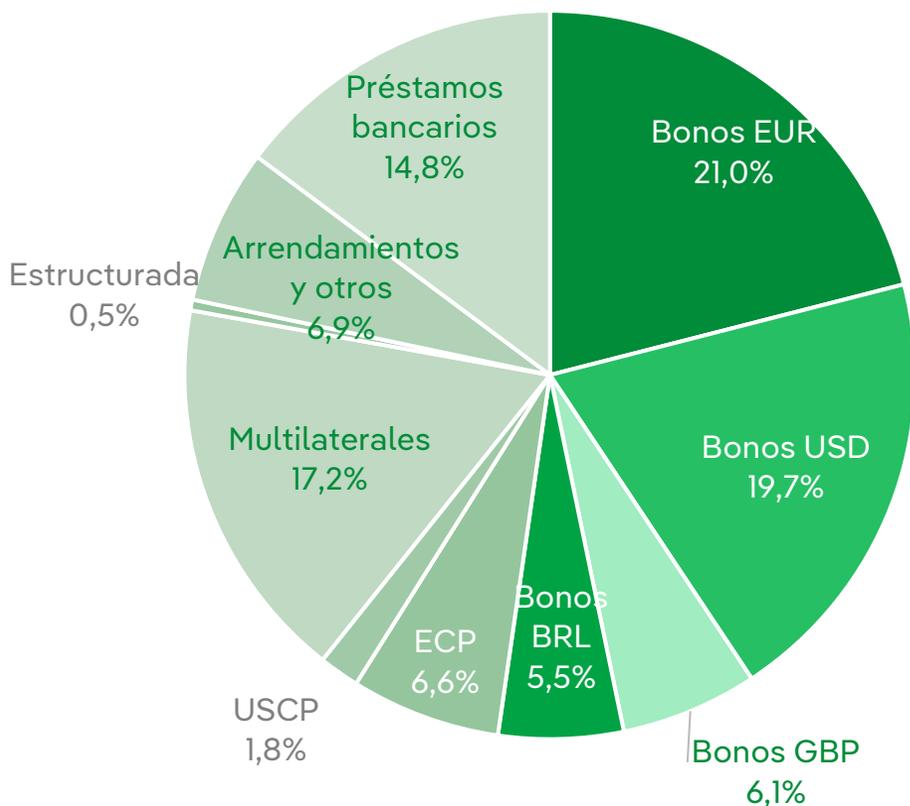
Sólida posición de liquidez para afrontar la potencial volatilidad de los mercados financieros

1. Incluye 1.200 M BRL de hechos posteriores y 116 M€ cobrados en octubre (permuta de activos hidráulicos de Neoenergía)

Cartera financiera diversificada a tipos de interés competitivos

Nuestra estrategia de diversificación de fuentes de financiación proporciona flexibilidad para acceder al mercado

% DEUDA POR INSTRUMENTO



FUENTES DE FINANCIACIÓN

Mercado de bonos

- Principal fuente de financiación a largo plazo
- Importante acceso a los mayores mercados del mundo
- Experiencia en mercados pequeños (JPY, CAD)

Mercado bancario

- Diversificado, importante cartera incluyendo los principales agentes, añadiendo nuevos bancos en geografías novedosas (Australia)
- Bancos que favorecen financiación ESG donde Iberdrola es líder
- Baja exposición en deuda viva permite incrementar el riesgo bancario en otros instrumentos (créditos, coberturas)

Multilaterales y bancos de desarrollo

- Financiación a largo plazo no sujeta a la volatilidad de los mercados de capital
- Vínculos sólidos con los agentes tradicionales (EIB, BNDES)
- Expandiendo relaciones con los nuevos (IFC, ECAs)

... con margen para financiación bancaria adicional y acceso a nuevos mercados

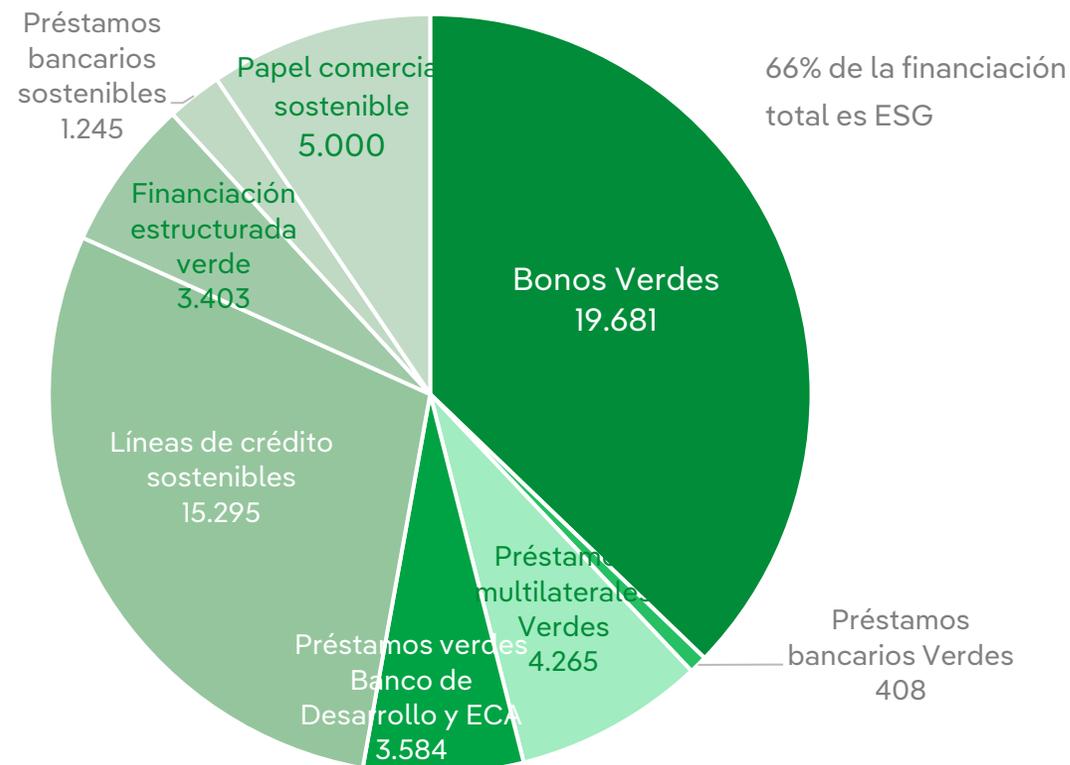
Financiación ESG

De los 6.000 M EUR levantados en 2023, 5.300 M EUR corresponden a nueva financiación verde, para una cartera total de 52.900 M EUR de operaciones ESG

NUEVA FINANCIACIÓN ESG 2023: 5.260 M EUR

Producto	9M 2023
Verde	5.260
Bonos híbridos	1.000
Bonos senior	1.939
Préstamos bancarios	28
Préstamos multilaterales	1.356
Préstamos bancos de Desarrollo y ECAs	937
Total ESG	5.260

TOTAL FINANCIACIÓN ESG: 52.881 M EUR



Iberdrola se mantiene como el mayor emisor de bonos verdes del mundo

		2022	2025e	2030e	
E	“Carbon Neutral” en generación de electricidad en 2030	Emissiones específicas (mix global) g CO2 /kWh	88	<70	“Carbon neutral”**
	Biodiversidad: impacto neto positivo en 2030	% activos con evaluación de biodiversidad y plan de neutralidad árboles, en millones	0%	20%	100%/ Neto Positivo
	Biodiversidad: Conservación, restauración y plantación	& No deforestación neta en 2025	2,5	8	20
	Reciclaje de palas	% palas recicladas**	0%	50%	100%
	Consumo específico de agua	Reducción vs. 2021	+2%	-18%	-63%
	Smart Solutions	Numero de soluciones, en millones	13,0	18	21
	Millones de Euros	362,7	420	550	
S	Horas de formación	Horas por empleado (anuales)	67,9	≥55	≥55
	Despliegue de redes inteligentes	% de redes de HV y MV	76	83	-
	Mujeres en posiciones de relevancia	% de mujeres	26%	30%	35%
	Certificación externa de igualdad salarial	Certificación de igualdad salarial	n/a	✓	-
	Ratio de accidentalidad	% de mejora vs 2021 (empleados propios)	-6,4%	-10%	-21%
	Programa “Electricidad para todos”	Millones de beneficiarios (acumulados)	11	14	16
	Beneficiarios de la fundación	Millones de beneficiarios anuales	5,7	8	10
	Proveedores sostenibles	% del total de compras	91,5%	≥85%	≥85%
	Ciberseguridad	Número de evaluaciones o verificaciones externas anuales	1.919	2.000	2.000
		Mantener	✓	✓	✓
G	Miembros independientes en el Consejo de Administración	Superior al 50%	✓	✓	
	Mujeres en el Consejo de Administración	Al menos un 40%	✓	✓	
F	Financiación ESG	% Financiación ESG	82	Mínimo el 80%	-

