

Presentación Resultados FY 2025

Jose Antonio Lasanta - CEO

Javier Hergueta - CFO

Miguel Bandrés - IRO

27 / Febrero / 2026





"El gobierno concederá pagos en efectivo a personas en crisis financiera: Un nuevo esquema de financiación dará acceso a fondos de emergencia para personas con bajos ingresos en toda Inglaterra"

Fuente: BBC

"El 84% de los estadounidenses se oponen a un Estados Unidos sin efectivo. Señalan la privacidad y el control del gasto como los factores clave de su relevancia"

Fuente: Moneywise

"Colombia destaca entre los países que usan efectivo: 7 de cada 10 pagos diarios se hacen con dinero físico"

Fuente: diarioadn

"Europa paga más de la mitad de sus compras en metálico. En 14 de los 20 países de la Eurozona, el efectivo es el método de pago más aceptado. Representa entre el 45% y el 55% de las transacciones en aproximadamente la mitad de la Eurozona"

Fuente: Euronews



Hitos del periodo: Mejora de la rentabilidad y avance en la transformación en entorno desfavorable de tipos de cambio

1. Hitos del periodo
Javier Hergueta – CFO



Ventas (-4,9%)

- Crecimiento **orgánico +5,3%**.
- Mayor Impacto **divisa (-11,1%)**
- **Aceleración** crecimiento **Europa**.



Margen EBITA 12,0%

- **Programa de eficiencias** compensado parcialmente con **extraordinarios**.
- **Margen EBITA** proforma mejora **QoQ (+30pb)** hasta **12,5%**.
- **Resultado Neto** alcanza **94M €** (**+3,3% YoY**)



Transformación 35,2% s/vtas

- Penetración **PPTT +300pb YoY**.
- Buen comportamiento de **Cash Today**



FCF 108M €

- **Disciplina** en **CAPEX** y control del **circulante**
- **Reducción** Deuda Neta Total **36M € YoY**.



Otros

- **Repago** bono **600 M€**
- Propuesta **dividendo 62,5M€**
- Inclusión en el **Anuario Global de Sostenibilidad de S&P 2026**.

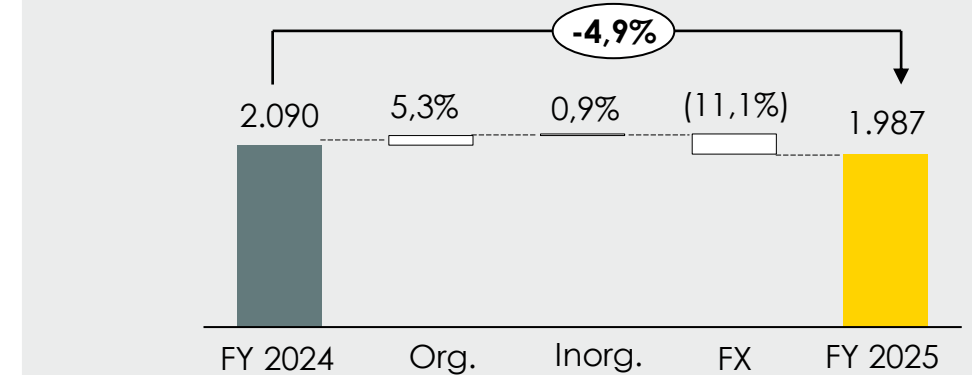


Cuenta de Pérdidas y Ganancias⁽¹⁾

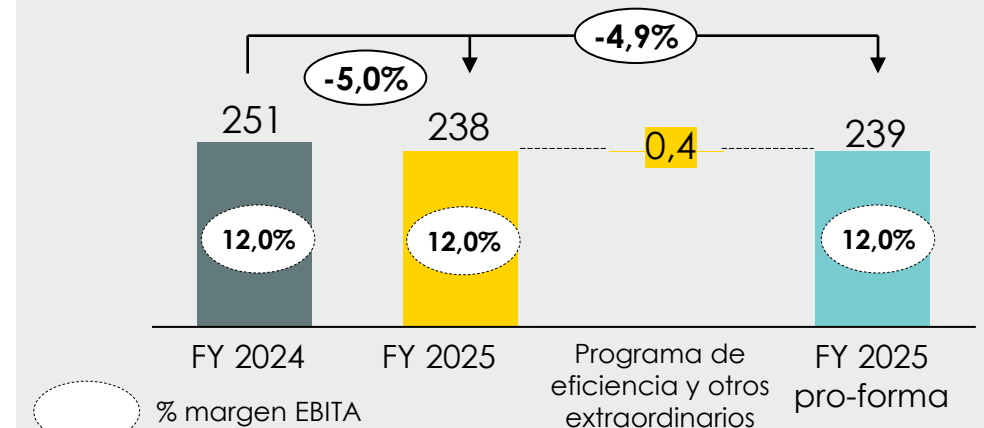
2. Cuenta de Pérdidas y Ganancias
Javier Hergueta – CFO

Millones Euros	FY 2024	FY 2025	VAR %
Ventas	2.090	1.987	(4,9%)
EBITDA	383	356	(7,2%)
Margen	18,3%	17,9%	
Amortización	(133)	(118)	
EBITA	251	238	(5,0%)
Margen	12,0%	12,0%	
Intangibles	(25)	(22)	
EBIT	226	216	(4,3%)
Margen	10,8%	10,9%	
Resultado financiero	(60)	(47)	
EBT	166	169	2,1%
Margen	7,9%	8,5%	
Impuestos	(75)	(75)	
Tasa fiscal	45,0%	44,4%	
Resultado Neto	91	94	3,3%
Margen	4,4%	4,7%	
Minoritarios	(2)	(4)	
Resultado Neto Consolidado	89	90	1,2%
Margen	4,3%	4,5%	
BPA⁽²⁾	6,00	6,07	1,2%

Ventas totales⁽¹⁾ (M€, %)



Evolución EBITA (M€, %)



(1) Cifras según normativa contable de hiperinflación (IFRS 21 & 29) y arrendamientos (IFRS 16).

(2) Beneficio por acción expresado en céntimos de euro sobre el número total de acciones existentes a final de cada periodo.



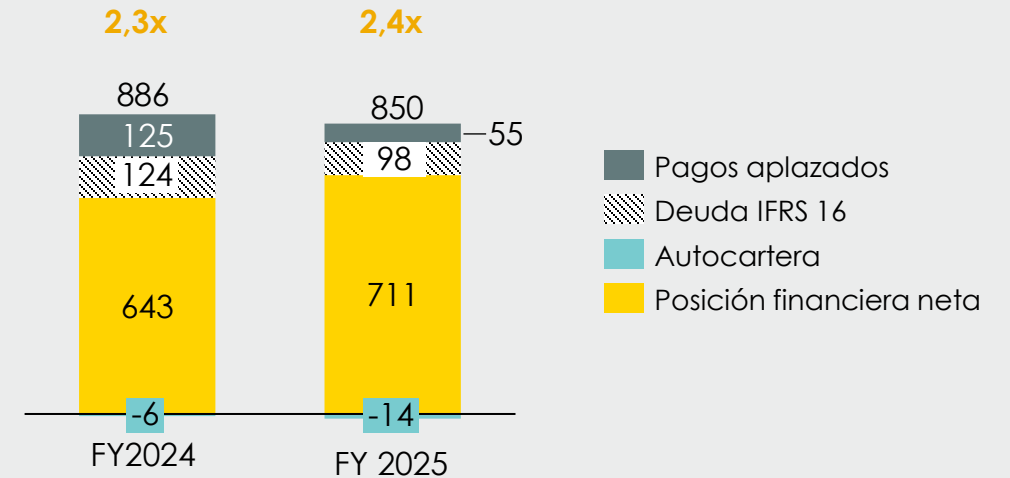
Cash Flow y Deuda Neta⁽¹⁾

3. Cash Flow y Deuda Neta
Javier Hergueta – CFO

Millones Euros	FY 2024	FY 2025
EBITDA	383	356
Provisiones y otros	(35)	(69)
Impuesto Beneficio Ordinario	(64)	(83)
Adquisición Inmov. Material	(101)	(82)
Variación Capital Circulante	(35)	(14)
Free Cash Flow	148	108
% Conversión ⁽²⁾	74%	77%
Pagos Intereses	(18)	(19)
Pagos Adquisiciones filiales	(36)	(52)
Dividendos y autocartera	(59)	(69)
Otros	(35)	(28)
Flujo neto total de caja	1	(58)

Posición financiera neta (inicio per.)	(624)	(643)
Aumento/(disminución) tesorería	1	(58)
Tipo de cambio	(20)	(10)
Posición financiera neta (final per.)	(643)	(711)

Ratio de Apalancamiento (Deuda Neta Total / EBITDA LTM)⁽¹⁾



- **FCF 108M €** con contención **del Capex** y menor consumo de **circulante**.
- **Reducción Deuda Neta Total LTM 36M €**.
- **Ratio apalancamiento 2,4x** (+0,1x vs FY 2024).

(1) Cifras según normativa contable de hiperinflación (IFRS 21 & 29) y arrendamientos (IFRS 16).

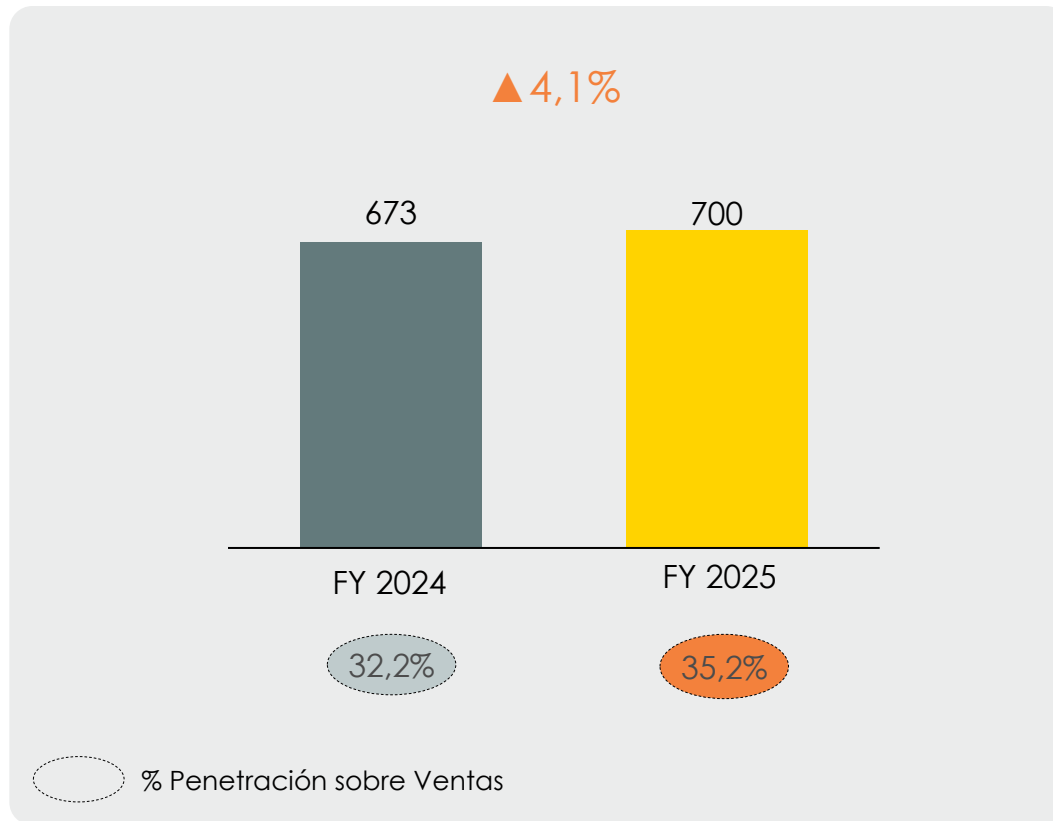
(2) % Conversión: (EBITDA - Capex) / EBITDA.



Transformación: Productos de Transformación alcanzan el 35,2% de las ventas

4. Transformación
Javier Hergueta – CFO

Productos Transformación (M€) ⁽¹⁾

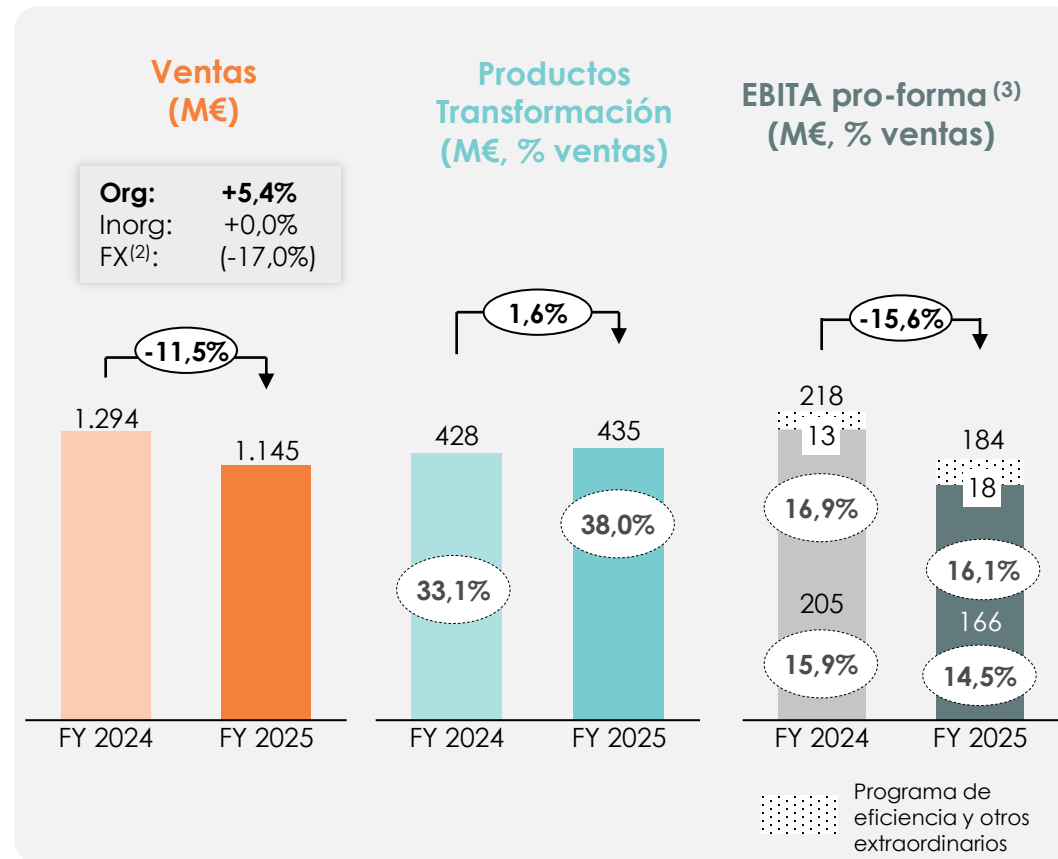


(1) Cifras reportadas según normativa contable de hiperinflación (IAS 21 & 29).





58% de las ventas del grupo



(1) Cifras según normativa contable de hiperinflación (IFRS 21 & 29).

(2) FX incluye el impacto de la divisa y del IFRS 21 & 29.

(3) No incluye costes asociados al programa de eficiencia y otros resultados extraordinarios.



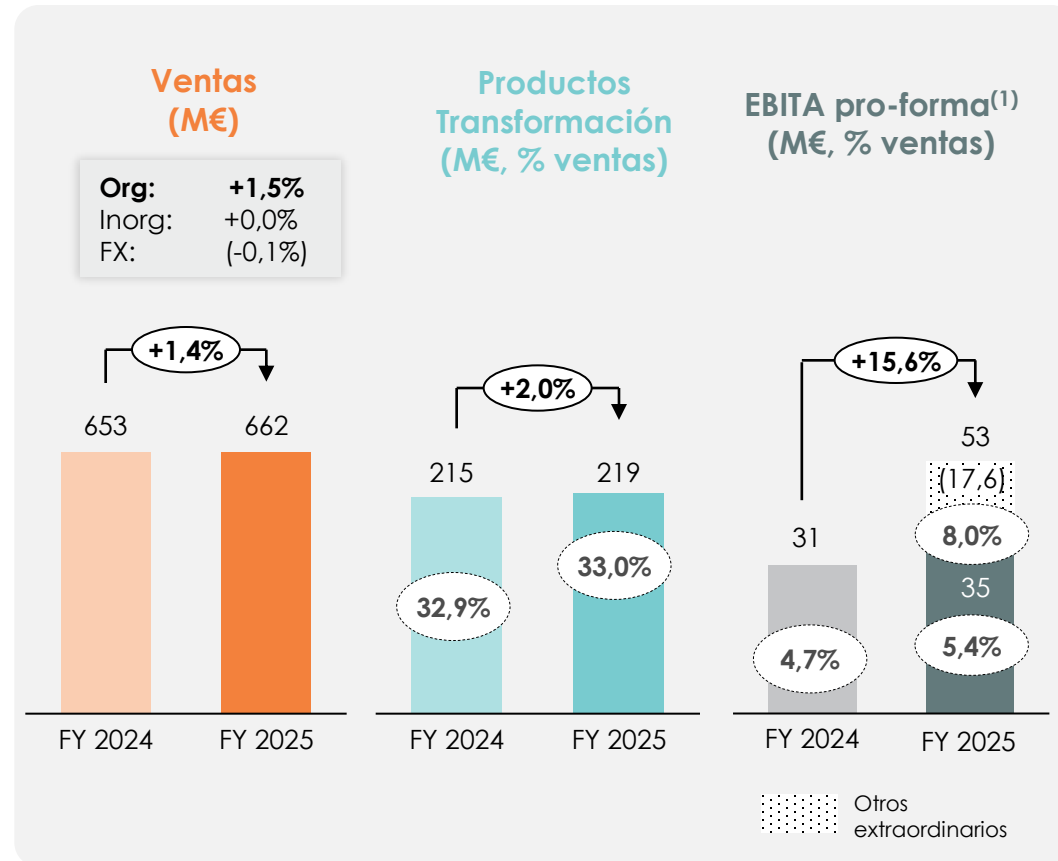
Ventas **-11,5%** por **impacto divisa**

Productos Transformación incrementa penetración (+490pb) hasta **38%**

Margen **EBITA pro-forma 16,1%**



33% de las ventas del grupo



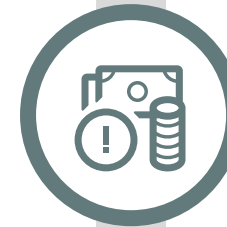
(1) No incluye otros resultados extraordinarios



Crecimiento **orgánico +1,5%**,
acelerando QoQ.



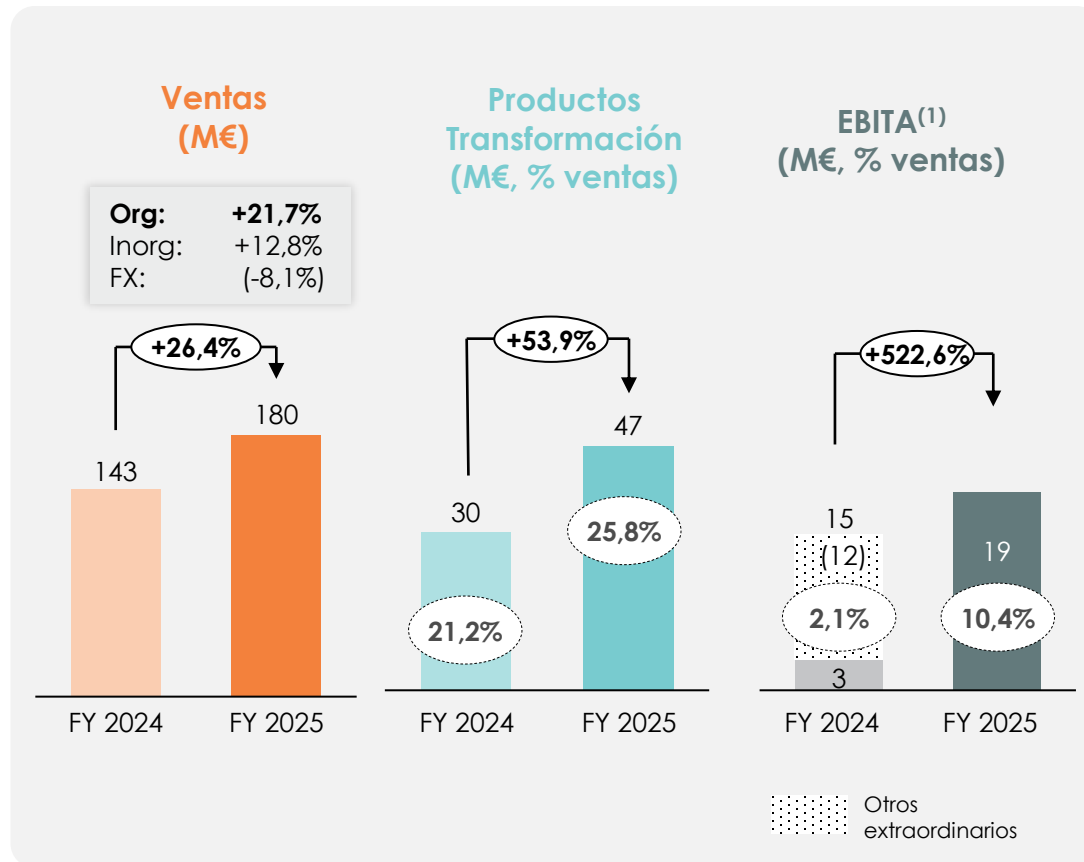
Productos Transformación alcanzan
33% penetración (+10pb).



EBITA pro-forma +15,6%.



9% de las ventas del grupo



(1) No incluye otros resultados extraordinarios



Crecimiento orgánico +21,7%.



**Productos Transformación +53,9%,
impulsados por Forex y Cash Today**



Margen EBITA a doble dígito.



Sostenibilidad: Compromiso y certificaciones

6. Sostenibilidad y Conclusiones
Javier Hergueta – CFO

Hitos FY2025



- Cumplimiento **objetivos de descarbonización** (-8,4%) sobre año de referencia 2023, frente a un objetivo del (-1,7%)
- Prosegur Cash, S.A incluido en el **Anuario Global de Sostenibilidad de S&P 2026 (Top15%)**



- Reducción índice de frecuencia de accidentes laborales (-9%) YoY
- Lanzamiento de **formación específica de Seguridad Vial** para la flota de Cash.



- Máxima calificación **Índice Buen Gobierno Corporativo** AENOR (G++).
- 2.484 empleados certificados en Compliance.

Principales Ratings y Proxies:

S&P Global
Ratings

↑ 59/100
(51/100 2024)

SUSTAINALYTICS

↓ 22,7 Medium Risk
(18,0 Low Risk 2024)

MSCI

↑ BBB
(BB 2024)



FTSE4Good
↑ 4,0/5
(3,9/5 2024)

EthiFinance
Ratings

↑ 65/100
(59/100 2024)

CDP

↑ B
(C 2025)

AENOR
BUEN GOBIERNO
CORPORATIVO

G++
(G++ 2024)



Conclusiones: Mejora de la rentabilidad y avance en la transformación en entorno desfavorable de tipos de cambio

6. Sostenibilidad y Conclusiones
Jose Antonio Lasanta – CEO



Ventas (-4,9%)

- Crecimiento **orgánico +5,3%**.
- Mayor Impacto **divisa (-11,1%)**
- **Aceleración** crecimiento **Europa**.



Margen EBITA 12,0%

- **Programa de eficiencias** compensado parcialmente con **extraordinarios**.
- **Margen EBITA** proforma mejora **QoQ (+30pb)** hasta **12,5%**.
- **Resultado Neto** alcanza **94M €** (**+3,3% YoY**)



Transformación 35,2% s/vtas

- Penetración **PPTT +300pb** YoY.
- Buen comportamiento de **Cash Today**



FCF 108M €

- **Disciplina** en **CAPEX** y control del **circulante**
- **Reducción** Deuda Neta Total **36M € YoY**.



Otros

- **Repago** bono **600 M€**
- Propuesta **dividendo 62,5M€**
- Inclusión en el **Anuario Global de Sostenibilidad de S&P 2026**.

Presentación Resultados FY 2025 Q&A





PROSEGUR
CASH

Información de Contacto

Miguel Bandrés

Director Relación con Inversores

T | +34.900.321.009

E | miguel.bandres@prosegur.com





Aviso legal

Este documento se ha preparado exclusivamente por Prosegur Cash para su uso durante esta presentación.

La información contenida en este documento tiene únicamente fines informativos, se facilita por Prosegur Cash únicamente para ayudar a posibles interesados a hacer un análisis preliminar de Prosegur Cash y es de naturaleza limitada, sujeta a completarse y cambiarse sin aviso previo.

Este documento puede contener proyecciones o estimaciones relativas al desarrollo y los resultados futuros de los negocios de Prosegur Cash. Estas estimaciones corresponden a las opiniones y expectativas futuras de Prosegur Cash y, por tanto, están sujetas y afectadas por riesgos, incertidumbres, cambios en circunstancias y otros factores que pueden provocar que los resultados actuales difieran materialmente de los pronósticos o estimaciones. Prosegur Cash no asume ninguna responsabilidad al respecto, ni obligación de actualizar o revisar sus estimaciones, previsiones, opiniones o expectativas.

La distribución de este documento en otras jurisdicciones puede estar prohibida, por ello los destinatarios de este documento o aquellos que accedan a una copia deben estar advertidos de estas restricciones y cumplir con ellas.

Este documento ha sido facilitado con fines informativos únicamente y no constituye, ni debe ser interpretado, como un ofrecimiento para vender, intercambiar o adquirir o una solicitud de oferta para comprar ninguna acción de Prosegur Cash. Cualquier decisión de compra o inversión en acciones debe ser realizada sobre la base de la información contenida en los folletos completados, en cada momento, por Prosegur Cash.