



DOMINION

Presentación de Resultados 3 Trimestre 2026

29 OCTUBRE 2026

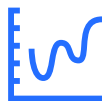
ADVERTENCIA

- Este documento ha sido elaborado por Global Dominion Access, S.A. ("Dominion") y tiene carácter meramente informativo. No deberá depositarse ninguna confianza alguna con ninguna finalidad en la información contenida en este documento o en su integridad, exactitud o imparcialidad. Este documento y la información contenida en el mismo son estrictamente confidenciales y le son facilitados exclusivamente para su información. La información no deberá ser copiada, distribuida, reproducida o transmitida, directa o indirectamente, en todo o en parte, o revelada por cualquier destinatario, a cualquier otra persona (pertenzca o no a la organización interna de dicha persona o entidad) ni publicada en su totalidad o en parte con ningún propósito o bajo ninguna circunstancia.
- Este documento es un anuncio y no un folleto a los efectos de las respectivas medidas de implementación de la Directiva 2003/71/CE (esa Directiva, junto con las respectivas medidas de implementación, la "Directiva de Folletos") y, como tal, no constituye ni forma parte de ninguna oferta de venta o suscripción o invitación para comprar o suscribir, ni una solicitud de oferta para comprar o suscribir, valores de Dominion ni de ninguna de sus filiales o sociedades participadas, ni tampoco podrá, ni este documento ni ninguna de sus partes, ni el hecho de su distribución, podrá constituir la base de, o tomarse en consideración en relación con, ningún contrato o decisión de inversión. Los inversores no deben suscribir o comprar ninguno de los valores referidos en este documento salvo con base en la información contenida en un folleto que, en su caso, sea publicado de conformidad con la Directiva de Folletos. La información y opiniones contenidas en este documento se proporcionan en la fecha de este documento y están sujetas a cambios.
- Este documento no es una oferta de venta de valores en los Estados Unidos, Australia, Canadá o Japón. La información aquí contenida no constituye una oferta de venta de valores en los Estados Unidos, Australia, Canadá o Japón. No podrán ofrecerse ni venderse valores en los Estados Unidos salvo que hayan sido registrados o estén exentos de la obligación de registro. Mediante el presente documento no se solicita dinero, valores ni ninguna otra contraprestación y, si se envíasen en respuesta a la información aquí contenida, no serán aceptados. Copias del presente documento no están siendo, y no deberían ser, distribuidas o enviadas a los Estados Unidos. Este documento no constituye una oferta de venta de valores en el Reino Unido ni en ninguna otra jurisdicción. La distribución de este documento en otras jurisdicciones puede, asimismo, estar restringida por la ley y las personas en posesión de este documento deberían informarse acerca de tales restricciones, derivadas de la utilización del presente documento o de su contenido y observar su cumplimiento.
- Determinada información financiera y estadística contenida en este documento está sujeta a ajustes de redondeo. Por tanto, cualesquiera discrepancias entre los importes totales y el resultado de la suma de los importes contenidos en este documento se deben al redondeo. Ciertas medidas financieras de gestión incluidas en este documento no han sido objeto de auditoría financiera.
- La información y opiniones contenidas en este documento se proporcionan en la fecha de este documento y están sujetas a verificación, finalización y modificación sin previo aviso. Ni Dominion, ni ninguna entidad matriz o filial participada por Dominion, ni ninguna entidad filial de esas entidades matrices, ni ninguno de los consejeros, directivos, empleados, agentes, personas asociadas o asesores asume ninguna obligación de modificar, corregir o actualizar este documento o de facilitar a su destinatario acceso a cualquier información adicional que pudiese surgir en relación con el mismo.

Cuenta de resultados 9M 2026_

El ejercicio 2026 está determinado por la **menor ejecución de Proyectos, que no se ha reactivado**, y una reducción de la actividad en **El Golfo** y sus industrias asociadas, consecuencia del **contexto macroeconómico y geopolítico** actual.

Ventas



El 90% del negocio (GDE+ GDT Servicios) crece **orgánicamente un +5,2%** respecto a 9 meses 2025.

Crecimiento de las ventas totales:
Orgánico +2%, **inorgánico -7,0%**, por las **desinversiones** llevadas a cabo y los **procesos de venta** de infraestructuras renovables, y un efecto FOREX del -0,2%.

Márgenes



La rentabilidad alcanza un **EBITDA del 12,5% s/ventas.**

El margen disminuye respecto al mismo periodo por la disminución del peso de **GDT Proyectos** en el mix y la exclusión del EBITDA de las **infraestructuras renovables en proceso de desinversión⁽⁹⁾** (ambas con márgenes por encima del promedio) .

Resultado



El **resultado neto atribuible sin interrumpidas** crece un **+19%**.

Cuenta de resultados 9M y evolución comparativa_

Las **desinversiones estratégicas** y **el proceso de venta de la biomasa en Argentina** (clasificada como “actividad mantenida para la venta”⁽⁹⁾), afectan a la comparabilidad de **ingresos y márgenes**.

El análisis a perímetro constante refleja la evolución real del negocio.

(Millones de €)	9M 2025	9M 2025 Comparable ^{(8)*}	%	9M 2026
Cifra de negocio consolidada ⁽¹⁾	800,1	744,4	+1,9%	758,8
EBITDA ⁽²⁾	106,5	98,9	-4,4%	94,6
% EBITDA s/ cifra negocio	13,3%	13,3%		12,5%
EBIT ⁽²⁾	53,1		-16%	44,4
% EBIT s/ cifra negocio	6,6%			5,9%
Resultado Neto Atribuible sin interrumpidas	9,9		+19%	11,8
Resultado Neto Atribuible	6,0		+35%	8,2

La **facturación** crece orgánicamente, a pesar de la menor ejecución de **GDT Proyectos**, en un año marcado por las **desinversiones**.

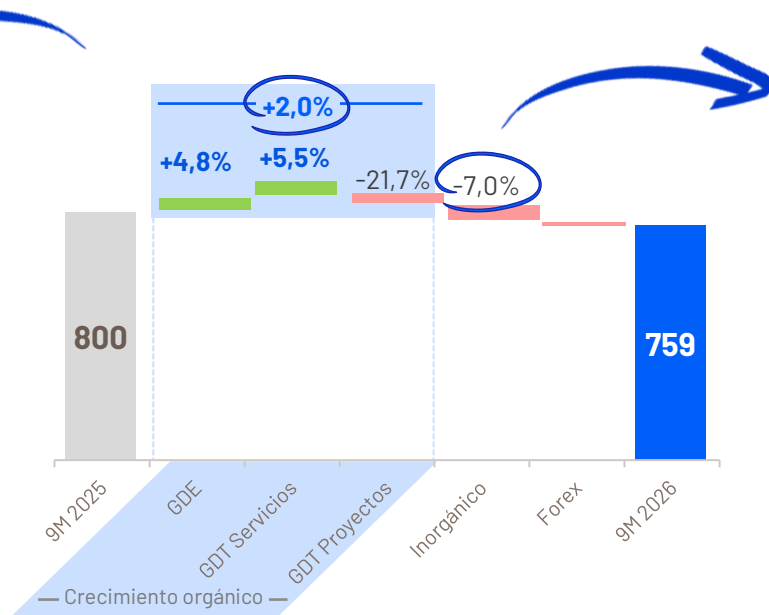
El **EBITDA** acusa el menor peso en el mix de **GDT Proyectos** (segmento con márgenes por encima del promedio).

Evolución de la cifra de negocio_

Crecimiento orgánico en ventas, sostenido por un modelo de negocio con una elevada recurrencia, el cual se mantiene incluso en un entorno geopolítico y económico complejo y exigente.

El crecimiento **orgánico** responde a:

- Una **evolución sólida** de los **negocios recurrentes**, que crecen por encima del 5%.
- Un segmento de **Proyectos** sigue **negativamente afectado** por el entorno **macroeconómico** de trimestres anteriores.



El impacto **inorgánico** responde al cumplimiento del Plan 2023-2026.

Continuando con las **desinversiones estratégicas**:

- ✓ Negocio industrial Francia
- ✓ Cadena de Tiendas Orange (B2C)
- ✓ Operador móvil virtual (B2C)
- ✓ Servicios de call center para operadoras (Ampliffica)
- ✓ Liquidación de actividad no core de fabricación de depósitos⁽⁹⁾

Y con el proceso de **desinversión de las infraestructuras renovables**:

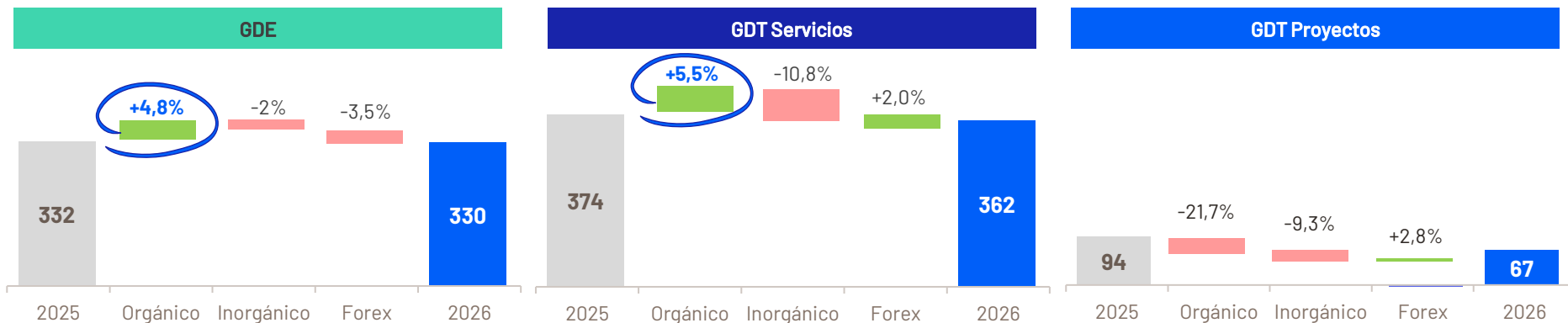
- ✓ Biomasa en Argentina⁽⁹⁾
- ✓ Parque eólico en México (sin impacto en facturación y EBITDA)

Evolución de la Cifra de Negocio_

Las dos **áreas estratégicas recurrentes** (GDE y GDT Servicios) **mantienen altos crecimientos orgánicos** en línea con lo observado en los trimestres anteriores.

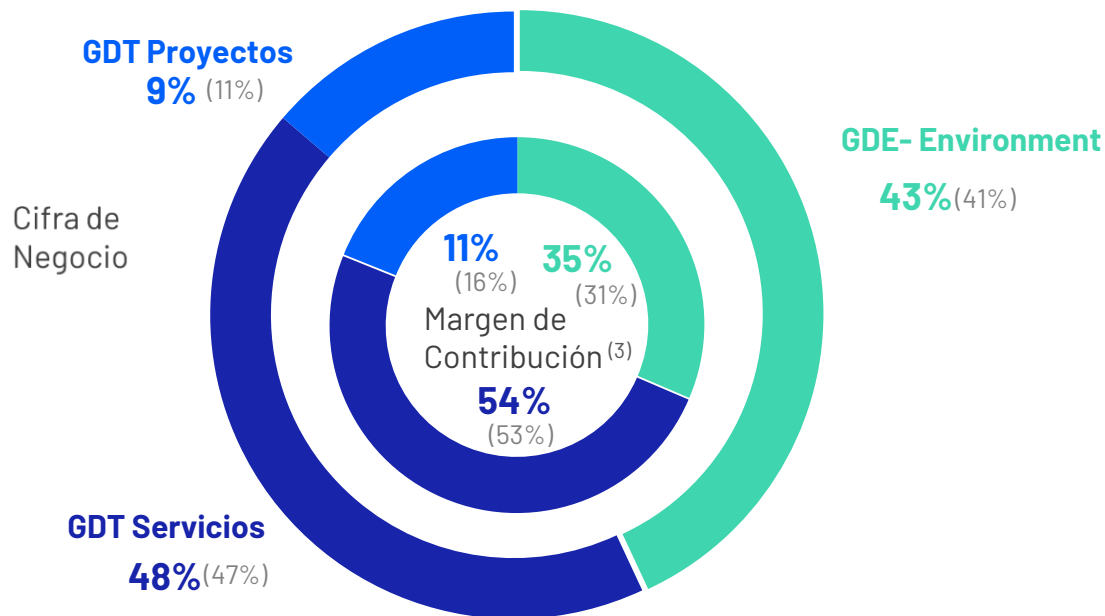
La simplificación y las **desinversiones** **están presentes en todos los segmentos**, con el mayor volumen de desinversiones concentrado en **GDT Servicios**.

La evolución del segmento **GDT Proyectos** continúa impactado por un **aplazamiento en la ejecución**, derivado de la incertidumbre geopolítica y económica internacional, pese a ello, la cartera no ha sufrido cancelaciones.



Detalle por Segmentos_

Los **segmentos recurrentes (GDE y GDT Servicios) superan el 90%**, consolidando un modelo de **negocio sólido y predecible**; preparado para desenvolverse con fortaleza en entornos complejos.

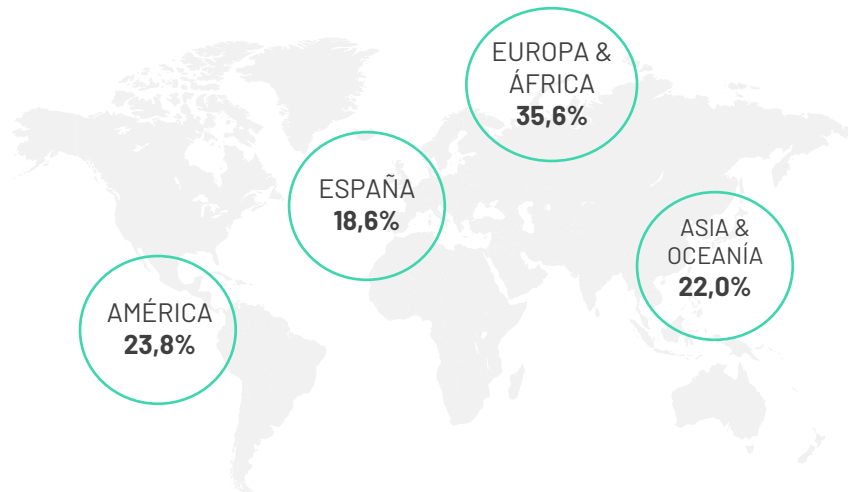


GDE- Medioambiente_

GDE Medioambiente

- ✓ La facturación **crece orgánicamente** un **+4,8%**.
- ✓ Es el segmento con mayor **impacto por forex -3,5%**, (huella geográfica de divisas USA, Canadá, India, Oriente Medio, Australia).
- ✓ El **margen** de contribución⁽³⁾ se sitúa en el **12,1%** sobre ventas.
- Se mantiene una elevada **recurrencia** en el área de **economía circular** a través de contratos de valorización de residuos, tanto en el mercado ibérico como en Latinoamérica. Firma del **primer contrato de valorización de residuos en Uruguay**.
- Entre las **soluciones de descarbonización**, destacan nuevos contratos de **control de emisiones en Asia** y la firma de múltiples trabajos en servicios de **eficiencia térmica**, incluyendo nuestro primer contrato en Panamá.
- Continúan existiendo **importantes impactos** en la actividad localizada en los países del **Golfo** por la persistencia de la guerra durante el último trimestre, con problemas de ejecución en campo y desabastecimiento de materiales.

Desglose facturación 9M 2026



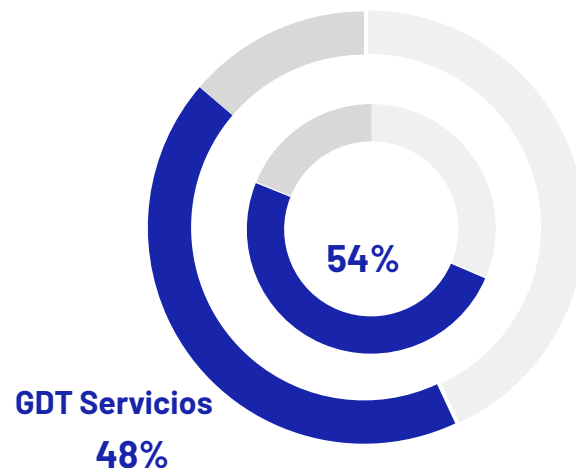
	9M 2025 ^{(8)*}		9M 2026
Cifra de Negocio_	325,7 M€	+1%	330,0 M€
MC ⁽³⁾ _	39,9 M€	+1%	40,0 M€

(*) Datos de 9M 2025 reexpresados para reflejar perímetro constante (ver Apéndice)

GDT Servicios_

GDT Servicios

- ✓ Fuerte **crecimiento orgánico del +5,5%**, y contribución positiva del **forex del 2%** (huella geográfica de divisas latinoamericanas).
- ✓ El segmento muestra una elevada rentabilidad con un margen de contribución⁽³⁾ del **17,4%** sobre ventas.
 - Este segmento ha concentrado la mayor parte de las **desinversiones**, por la venta de negocios **no estratégicos**, de acuerdo a la simplificación prevista en nuestro plan estratégico.
 - Afrontamos la fase final del proceso de **optimización** del antiguo negocio B2C.
 - Gestionando la transición de nuestros contratos ante los procesos de **cambio de propiedad** de los operadores de telecomunicaciones y compañías eléctricas en **LATAM**.
 - Posicionados para aprovechar las inversiones previstas en la mejora del **sistema eléctrico español**. En este trimestre, destaca la **firma de contratos** en líneas de **media tensión** para clientes industriales en España.



	9M 2025 ^{(8)*}		9M 2026
Cifra de Negocio_	333,7 M€	+8%	361,5 M€
MC⁽³⁾_	62,3 M€	+1%	62,9 M€

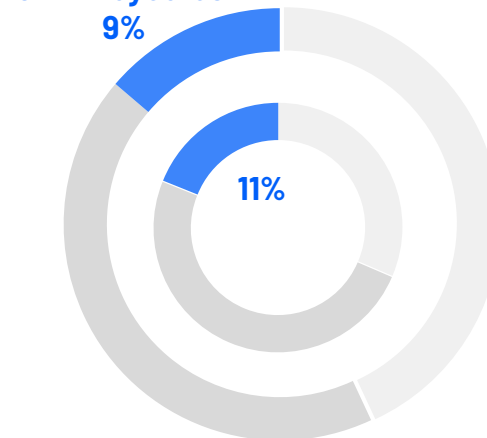
(*) Datos de 9M 2025 reexpresados para reflejar perímetro constante (ver Apéndice)

GDT Proyectos_

GDT Proyectos

- ✓ Ritmo de ejecución **inferior al de ejercicios precedentes**, afecta a la facturación (c. -18 M€) y al margen (c. -4,5 M€) a septiembre.
- ✓ La **clasificación de la biomasa de Argentina como disponible para la venta**, supone c. -9M€ facturación y -3,5M€ en margen, a septiembre.
- ✓ El margen de contribución ⁽³⁾ mantiene niveles altos, del **19,1% sobre ventas**.
- La **cartera** de proyectos asciende a **364M€**, sin cancelaciones pese al entorno global actual.
- Los plazos de ejecución de los proyectos continúan impactados por la **incertidumbre** derivada del actual contexto económico y geopolítico. A su vez, la ejecución de proyectos renovables se enfrenta a un exigente entorno geopolítico y macroeconómico que están **ralentizando su desarrollo**.
- Destaca un **nuevo contrato**, para la **integración tecnológica** de infraestructura de telecomunicaciones el Bilbao Exhibition Center (BEC), con una duración de dos años.

GDT Proyectos



	9M 2025 ^{(8)*}		9M 2026
Cifra de Negocio_	85,0 M€	-21%	67,2 M€
MC⁽³⁾_	17,1 M€	-25%	12,8 M€

(*) Datos de 9M 2025 reexpresados para reflejar perímetro constante (ver Apéndice)

Apéndice_

- (1) **Cifra de negocio consolidada:** La cifra de negocio consolidada según Estados financieros.
- (2) **EBITDA:** Resultado neto de explotación + Amortización / **EBIT:** Resultado neto de explotación
- (3) **Margen de Contribución:** EBITDA previo a gastos de estructura y administración central.
- (4) **Deuda Financiera Neta:** Deuda financiera a largo y corto plazo +/- Instrumentos financieros derivados - tesorería y otros activos líquidos a corto.
- (5) **Flujo de Caja Operativo:** EBITDA - CAPEX recurrente - Variación CNO - Resultado financiero neto - Impuestos (excluidas las operaciones inorgánicas)
- (6) **RONA:** EBITA / (Activos no corrientes - Impuestos diferidos de activo - Fondo de comercio sin desembolso + Amortización PPAs año en curso + CNO excluidas las adquisiciones del año en curso).
- (7) **CNO:** Circulante Neto Operativo
- (8) **El perímetro de consolidación varía respecto a 9M2025 por:** la venta de las actividades de Global Dominion France (Diciembre 2025), cartera de clientes del operador móvil virtual TTB (Inicio 2025) y las tiendas Conexión (Enero 2026) por lo que en 9M 2026 no incorpora 9 meses de estas actividades. Asimismo, el 9M 2026 incorpora 9 meses de las sociedades adquiridas en 2025: Ecogestión (3T 2025) y ZCR (4T 2025) y 5 meses de la sociedad adquirida en 2026: Reyuplas (Mayo 2026). A su vez, el perímetro varía por el proceso de venta de la biomasa en Argentina clasificada desde el 2º trimestre como "actividad mantenida para la venta" y la interrupción de la actividad de la filial dedicada a la fabricación de tanques desde este tercer trimestre (negocio "no core").
- (9) **Efecto de las actividades discontinuadas:** el efecto en cuenta de resultados de 9 meses de discontinuar la infraestructura renovable de biomasa en Argentina es de (en millones de euros): 8,7 facturación, 3,5 EBITDA, 1,1 EBIT. El efecto en Balance es de 47,4 millones de euros de activo frente a 23,5 millones de euros de pasivo, quedando unos activos netos mantenidos para la venta de 23,9 millones de euros. El efecto en cuenta de resultados de 9 meses de discontinuar la actividad "no core" de fabricación de tanques es de (en millones de euros): 5,5 facturación, 0,1 EBITDA.

Ayudamos a nuestros clientes a transformarse para ser más eficientes y sostenibles.

Creemos en la tecnología como vía para lograrlo.

Somos Dominion.



Sede

Pío Baroja 3

48001 BILBAO (ESPAÑA)

Teléfono: (+34) 944 793 787

dominion-global.com

© Dominion 2026