

PROSEGUR CASH

Presentación de resultados Q3 2026

Javier Hergueta – CFO
Miguel Bandrés - IRO

3 Noviembre 2026

El entorno del efectivo



El dinero en efectivo gana terreno en la **India** a medida que aumentan las **comisiones** de los **pagos digitales**, lo que provoca una subida de **precios**.

Fuente: FT.com

Una nueva ley en el estado de **Maryland** le convierte en el décimo que **exige** a los comercios aceptar **pagos en efectivo**.

Fuente: Money.com

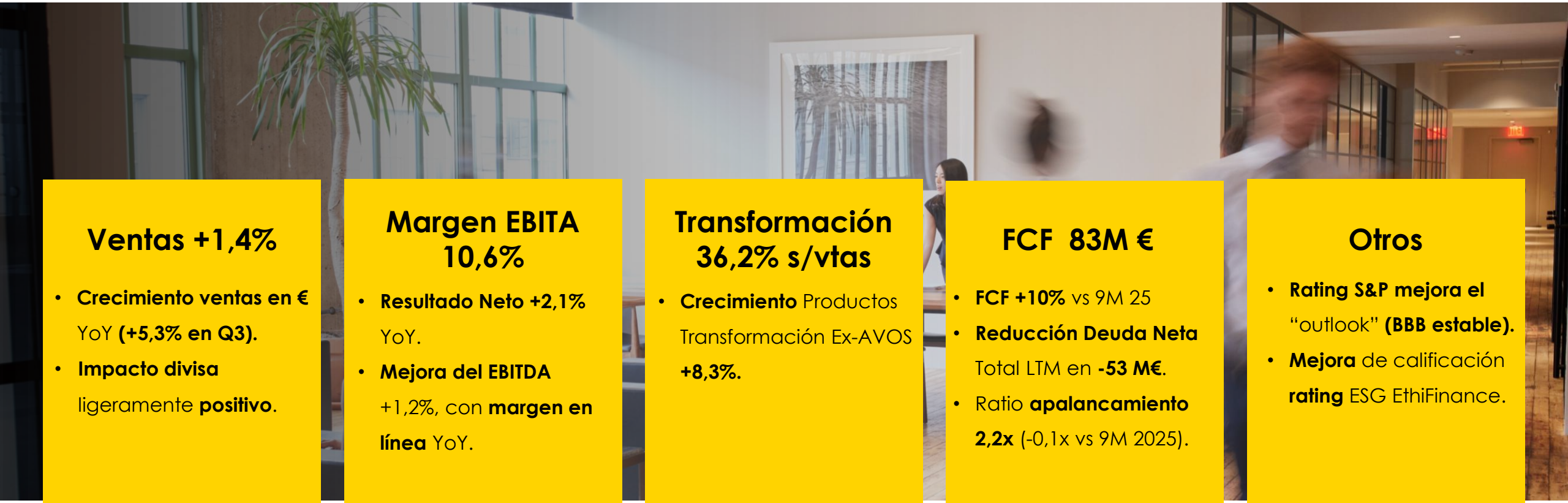
El **efectivo** recupera en **Argentina**, hay descuentos para quienes pagan en metálico debido a los elevados **costes** de **medios electrónicos** para los **comercios**.

Fuente: laopinionline.ar

El **92 %** de los europeos exige que se **garantice** el pago en **efectivo** durante la negociación de su **protección jurídica** en la **UE**

Fuente: europapress.es

Hitos del periodo: aceleración del crecimiento en ventas y sólida generación de caja.



Ventas +1,4%

- **Crecimiento ventas en €** YoY **(+5,3% en Q3).**
- **Impacto divisa** ligeramente **positivo**.

Margen EBITA 10,6%

- **Resultado Neto +2,1%** YoY.
- **Mejora del EBITDA** +1,2%, con **margen en línea** YoY.

Transformación 36,2% s/vtas

- **Crecimiento** Productos Transformación Ex-AVOS **+8,3%.**

FCF 83M €

- **FCF +10%** vs 9M 25
- **Reducción Deuda Neta** Total LTM en **-53 M€**.
- Ratio **apalancamiento 2,2x** (-0,1x vs 9M 2025).

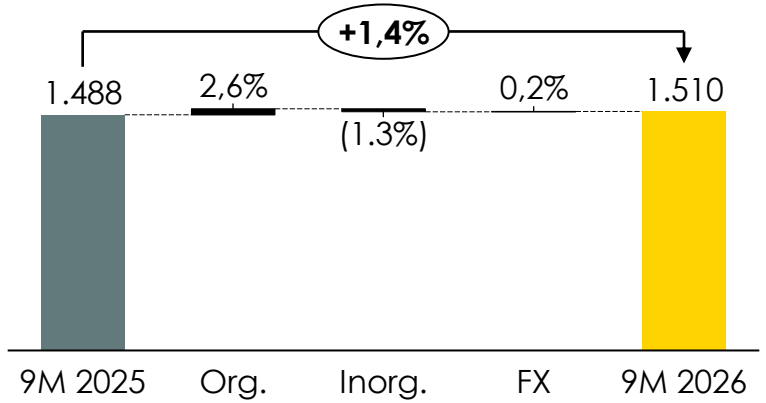
Otros

- **Rating S&P mejora el** "outlook" **(BBB estable).**
- **Mejora** de calificación **rating** ESG EthiFinance.

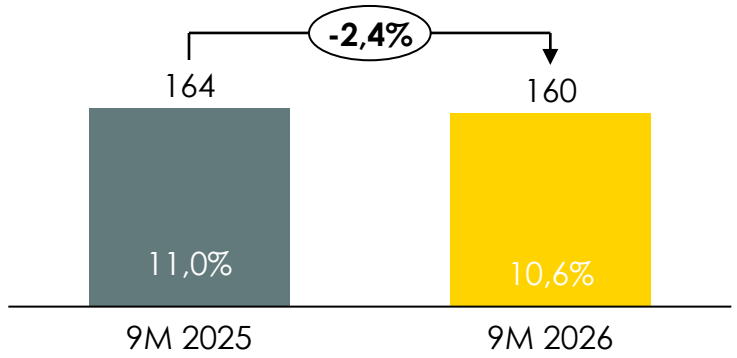
Cuenta de Pérdidas y Ganancias[1]

Millones Euros	9M 2025	9M 2026	VAR %
Ventas	**1.488**	**1.510**	**1,4%**
EBITDA	251	254	1,2%
Margen	*16,9%*	*16,8%*	
Amortización	(87)	(94)	
EBITA	**164**	**160**	**(2,4%)**
Margen	*11,0%*	*10,6%*	
Intangibles	(16)	(16)	
EBIT	148	144	(2,3%)
Margen	*9,9%*	*9,5%*	
Resultado financiero	(28)	(27)	
EBT	120	117	(2,5%)
Margen	*8,1%*	*7,8%*	
Impuestos	(53)	(49)	
Tasa fiscal	*44,5%*	*41,9%*	
Resultado Neto	**67**	**68**	**2,1%**
Margen	*4,5%*	*4,5%*	
Minoritarios	(2)	(3)	
Resultado Neto Consolidado	**64**	**65**	**0,7%**
Margen	*4,3%*	*4,3%*	
BPA[2]	4,33	4,39	1,5%

Ventas totales[1] (M€, %)



Comparativa EBITA (M€, %)

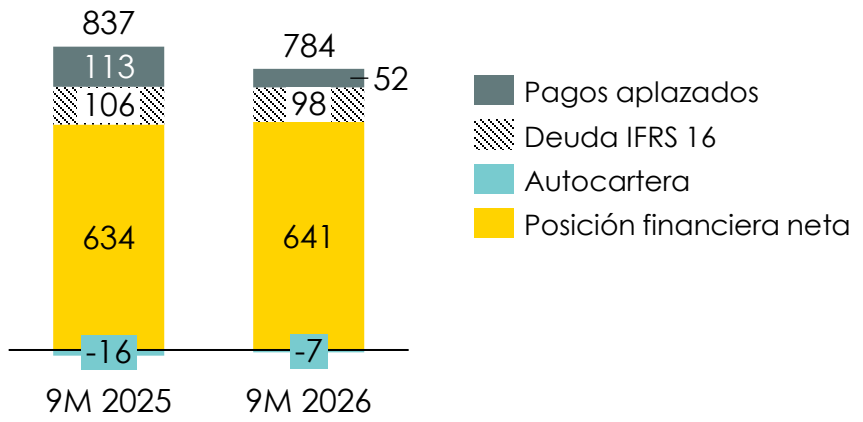


(1) Cifras según normativa contable de hiperinflación (IFRS 21 & 29) y arrendamientos (IFRS 16).
(2) Beneficio por acción expresado en céntimos de euro sobre el número total de acciones existentes a final de cada periodo.

Cash Flow y Deuda Neta[1]

Millones Euros	9M 2025	9M 2026
EBITDA	251	**254**
Provisiones y otros	(20)	(43)
Impuesto Beneficio Ordinario	(67)	(48)
Adquisición Inmov. Material	(51)	(54)
Variación Capital Circulante	(37)	(26)
Free Cash Flow	**76**	**83**
% Conversión[2]	*80%*	*79%*
Pagos Intereses	(18)	(19)
Pagos Adquisiciones filiales	(8)	9
Dividendos y autocartera	(8)	(2)
Otros	(24)	(6)
Flujo neto total de caja	**18**	**66**
Posición financiera neta (inicio per.)	**(643)**	**(711)**
Aumento/(disminución) tesorería	18	66
Tipo de cambio	(9)	5
Posición financiera neta (final per.)	**(634)**	**(641)**

Deuda Neta Total

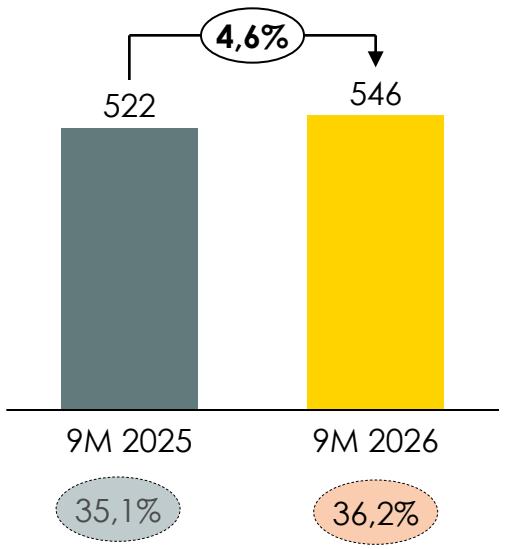


- **FCF +10%** YoY.
- **Reducción Deuda Neta** Total LTM **53M €.**
- Ratio **apalancamiento 2,2x** (-0,1x vs 9M 2025)[3].

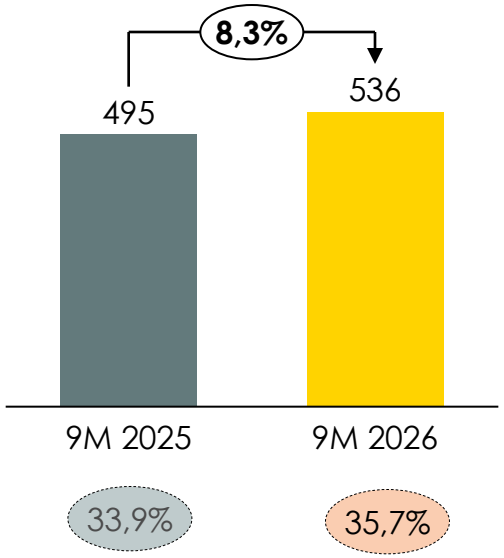
(1) Cifras según normativa contable de hiperinflación (IFRS 21 & 29) y arrendamientos (IFRS 16); (2) % Conversión: (EBITDA - Capex) / EBITDA; (3) Ratio de Apalancamiento: (Deuda Neta Total / EBITDA LTM) .

Productos de Transformación: aceleración del crecimiento.

Productos Transformación (M€)(1)



Productos Transformación (M€)(1) Ex- Avos



% Penetración sobre ventas

(1) Cifras reportadas según normativa contable de hiperinflación (IAS 21 & 29).

Aceleración **Productos Transformación Ex-Avos** hasta **+8,3%.**

Incremento penetración **Ex-Avos** (+180pb YoY) alcanzando **35,7%.**

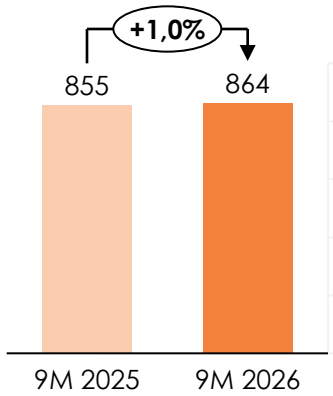
Buen desempeño **Cash Today.**

Región Latam(1)(2)

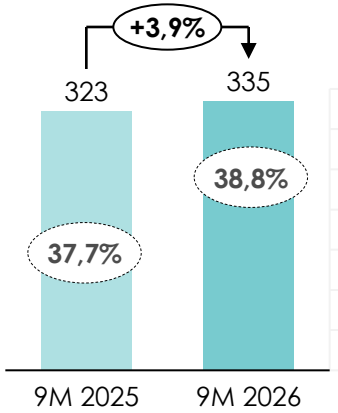
57% de las ventas del grupo

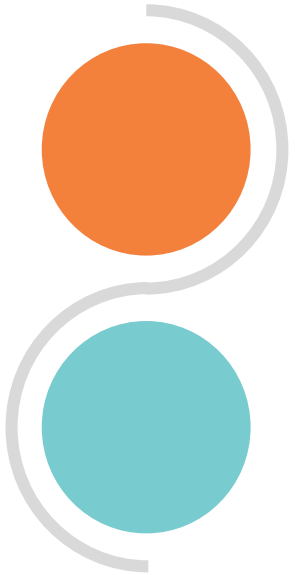
Org:	**+1,2%**
Inorg:	(2,0%)
FX(2):	+1,8%

Ventas (M€)



Productos Transformación (M€, % ventas)





Crecimiento en euros del +1,0%.

Productos Transformación alcanzan **38,8%** de las ventas (**+110pb**).

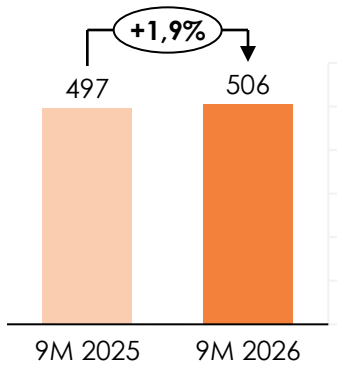
(1) Cifras según normativa contable de hiperinflación (IFRS 21 & 29); (2) FX incluye el impacto de la divisa y del IFRS 21 & 29.

Región Europa

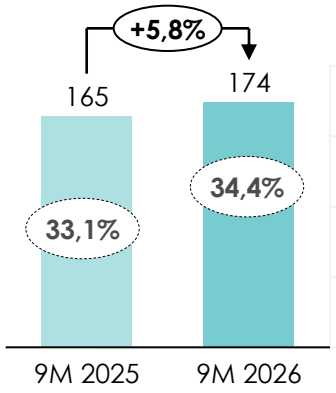
34% de las ventas del grupo

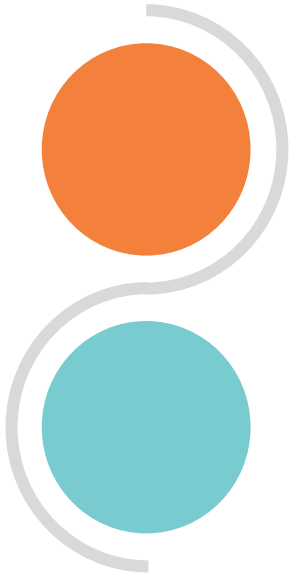
Org:	**+1,9%**
Inorg:	+0,0%
FX:	(0,1%)

Ventas (M€)



Productos Transformación (M€, % ventas)





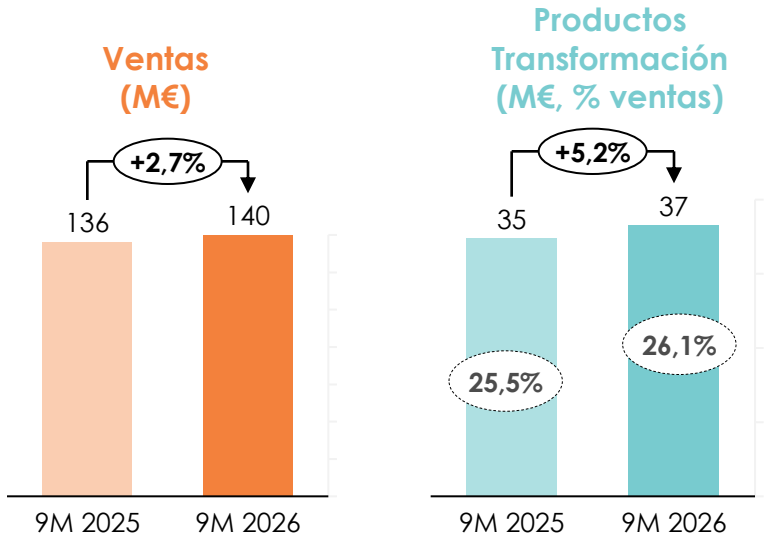
Crecimiento **orgánico +1,9% YoY.**

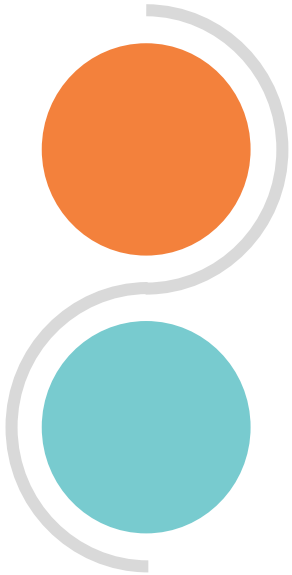
Productos Transformación llegan al **34,4%** de las ventas (**+130pb**).

Región Asia Pacífico

9% de las ventas del grupo

Org:	**+13,5%**
Inorg:	(1,6%)
FX:	(9,2%)

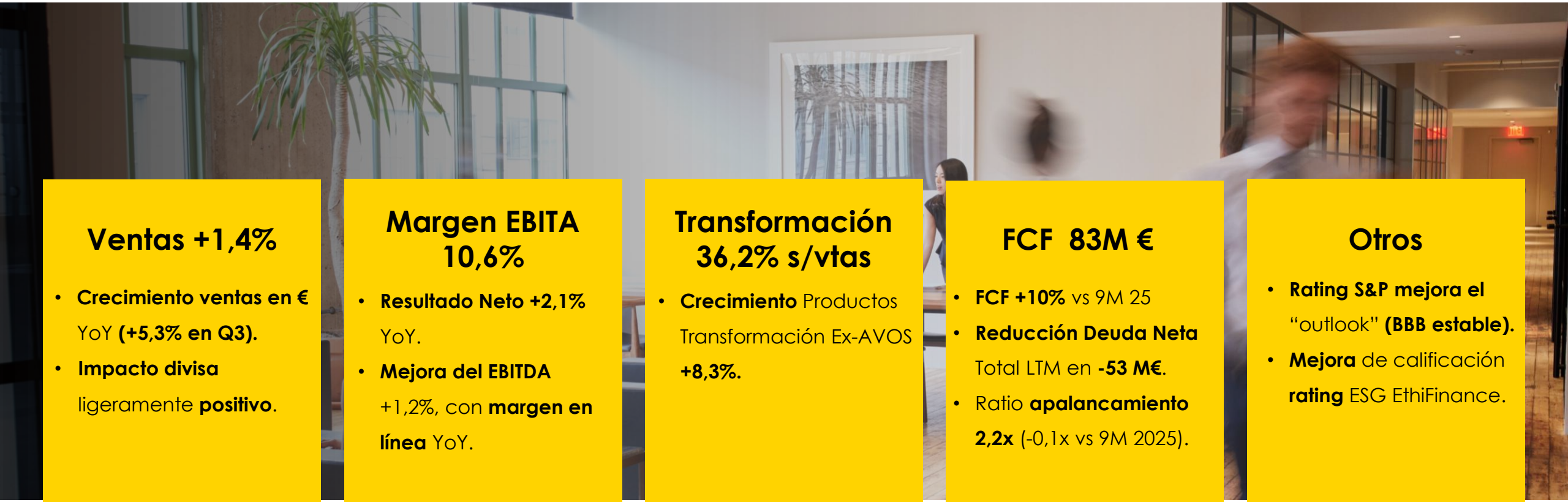




Crecimiento orgánico acelerando **+13,5%.**

Penetración PPTT asciende a 26,1% (+60 pb).

Conclusiones: aceleración del crecimiento en ventas y sólida generación de caja.



Ventas +1,4%

- **Crecimiento ventas en €** YoY **(+5,3% en Q3).**
- **Impacto divisa** ligeramente **positivo**.

Margen EBITA 10,6%

- **Resultado Neto +2,1%** YoY.
- **Mejora del EBITDA** +1,2%, con **margen en línea** YoY.

Transformación 36,2% s/vtas

- **Crecimiento** Productos Transformación Ex-AVOS **+8,3%.**

FCF 83M €

- **FCF +10%** vs 9M 25
- **Reducción Deuda Neta** Total LTM en **-53 M€**.
- Ratio **apalancamiento 2,2x** (-0,1x vs 9M 2025).

Otros

- **Rating S&P mejora el** "outlook" **(BBB estable).**
- **Mejora** de calificación **rating** ESG EthiFinance.

PROSEGUR CASH

Presentación de resultados Q3 2026

Q&A



PROSEGUR
CASH

Información de Contacto

Miguel Bandrés

Director Relación con Inversores

T| +34.900.321.009

E| miguel.bandres@prosegur.com

Aviso legal

Este documento se ha preparado exclusivamente por Prosegur Cash para su uso durante esta presentación.

La información contenida en este documento tiene únicamente fines informativos, se facilita por Prosegur Cash únicamente para ayudar a posibles interesados a hacer un análisis preliminar de Prosegur Cash y es de naturaleza limitada, sujeta a completarse y cambiarse sin aviso previo.

Este documento puede contener proyecciones o estimaciones relativas al desarrollo y los resultados futuros de los negocios de Prosegur Cash. Estas estimaciones corresponden a las opiniones y expectativas futuras de Prosegur Cash y, por tanto, están sujetas y afectadas por riesgos, incertidumbres, cambios en circunstancias y otros factores que pueden provocar que los resultados actuales difieran materialmente de los pronósticos o estimaciones. Prosegur Cash no asume ninguna responsabilidad al respecto, ni obligación de actualizar o revisar sus estimaciones, previsiones, opiniones o expectativas.

La distribución de este documento en otras jurisdicciones puede estar prohibida, por ello los destinatarios de este documento o aquellos que accedan a una copia deben estar advertidos de estas restricciones y cumplir con ellas.

Este documento ha sido facilitado con fines informativos únicamente y no constituye, ni debe ser interpretado, como un ofrecimiento para vender, intercambiar o adquirir o una solicitud de oferta para comprar ninguna acción de Prosegur Cash. Cualquier decisión de compra o inversión en acciones debe ser realizada sobre la base de la información contenida en los folletos completados, en cada momento, por Prosegur Cash.