



DOMINION

# Presentación de Resultados 1 Semestre 2026

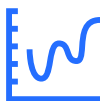
22 JULIO 2026

## ADVERTENCIA

- Este documento ha sido elaborado por Global Dominion Access, S.A. ("Dominion") y tiene carácter meramente informativo. No deberá depositarse ninguna confianza alguna con ninguna finalidad en la información contenida en este documento o en su integridad, exactitud o imparcialidad. Este documento y la información contenida en el mismo son estrictamente confidenciales y le son facilitados exclusivamente para su información. La información no deberá ser copiada, distribuida, reproducida o transmitida, directa o indirectamente, en todo o en parte, o revelada por cualquier destinatario, a cualquier otra persona (pertenezca o no a la organización interna de dicha persona o entidad) ni publicada en su totalidad o en parte con ningún propósito o bajo ninguna circunstancia.
- Este documento es un anuncio y no un folleto a los efectos de las respectivas medidas de implementación de la Directiva 2003/71/CE (esa Directiva, junto con las respectivas medidas de implementación, la "Directiva de Folletos") y, como tal, no constituye ni forma parte de ninguna oferta de venta o suscripción o invitación para comprar o suscribir, ni una solicitud de oferta para comprar o suscribir, valores de Dominion ni de ninguna de sus filiales o sociedades participadas, ni tampoco podrá, ni este documento ni ninguna de sus partes, ni el hecho de su distribución, podrá constituir la base de, o tomarse en consideración en relación con, ningún contrato o decisión de inversión. Los inversores no deben suscribir o comprar ninguno de los valores referidos en este documento salvo con base en la información contenida en un folleto que, en su caso, sea publicado de conformidad con la Directiva de Folletos. La información y opiniones contenidas en este documento se proporcionan en la fecha de este documento y están sujetas a cambios.
- Este documento no es una oferta de venta de valores en los Estados Unidos, Australia, Canadá o Japón. La información aquí contenida no constituye una oferta de venta de valores en los Estados Unidos, Australia, Canadá o Japón. No podrán ofrecerse ni venderse valores en los Estados Unidos salvo que hayan sido registrados o estén exentos de la obligación de registro. Mediante el presente documento no se solicita dinero, valores ni ninguna otra contraprestación y, si se envíasen en respuesta a la información aquí contenida, no serán aceptados. Copias del presente documento no están siendo, y no deberían ser, distribuidas o enviadas a los Estados Unidos. Este documento no constituye una oferta de venta de valores en el Reino Unido ni en ninguna otra jurisdicción. La distribución de este documento en otras jurisdicciones puede, asimismo, estar restringida por la ley y las personas en posesión de este documento deberían informarse acerca de tales restricciones, derivadas de la utilización del presente documento o de su contenido y observar su cumplimiento.
- Determinada información financiera y estadística contenida en este documento está sujeta a ajustes de redondeo. Por tanto, cualesquiera discrepancias entre los importes totales y el resultado de la suma de los importes contenidos en este documento se deben al redondeo. Ciertas medidas financieras de gestión incluidas en este documento no han sido objeto de auditoría financiera.
- La información y opiniones contenidas en este documento se proporcionan en la fecha de este documento y están sujetas a verificación, finalización y modificación sin previo aviso. Ni Dominion, ni ninguna entidad matriz o filial participada por Dominion, ni ninguna entidad filial de esas entidades matrices, ni ninguno de los consejeros, directivos, empleados, agentes, personas asociadas o asesores asume ninguna obligación de modificar, corregir o actualizar este documento o de facilitar a su destinatario acceso a cualquier información adicional que pudiese surgir en relación con el mismo.

## Cuenta de resultados 1S 2026\_

### Ventas



**Crecimiento orgánico de las ventas +0,5%**  
a moneda constante respecto a 1S 2025.

Las **desinversiones** llevadas a cabo y el **proceso de venta de las infraestructuras renovables** suponen un -7,5% y el efecto FOREX un -1%.

### Márgenes



La rentabilidad alcanza un **EBITDA del 12,8% s/ventas.**

Disminuye respecto al periodo comparable<sup>(9)</sup> debido a la reducción del peso de GDT-Proyectos (segmento de mayores márgenes) frente a los negocios recurrentes.

### Resultado



A perímetro constante<sup>(9)</sup>, el **resultado neto atribuible de actividades continuadas crece en 6,9M€.**

## Cuenta de resultados 1S y evolución comparativa\_

Las **desinversiones estratégicas** llevadas a cabo y **el proceso de venta de la biomasa en Argentina** (clasificada desde este trimestre como "actividad mantenida para la venta" <sup>(10)</sup>), afectan a la comparabilidad de **ingresos y márgenes**. El análisis a perímetro constante refleja la evolución real del negocio, que **sigue creciendo de manera orgánica**.

(Millones de €)

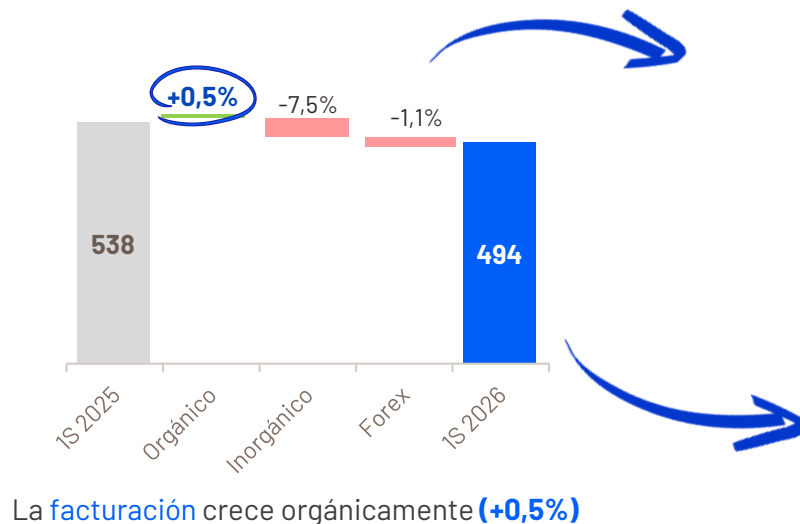
|                                                    | 1S 2025 | 1S 2025<br>Comparable <sup>(9)*</sup> | %            | 1S 2026      |
|----------------------------------------------------|---------|---------------------------------------|--------------|--------------|
| <b>Cifra de negocio consolidada <sup>(1)</sup></b> | 537,6   | <b>497,2</b>                          | <b>-0,6%</b> | <b>494,1</b> |
| <b>EBITDA <sup>(2)</sup></b>                       | 73,8    | <b>67,1</b>                           | <b>-5,8%</b> | <b>63,2</b>  |
| <b>% EBITDA s/ cifra negocio</b>                   | 13,7%   | <b>13,5%</b>                          |              | <b>12,8%</b> |
| <b>EBIT <sup>(2)</sup></b>                         | 38,6    | 33,9                                  |              | 28,8         |
| <b>% EBIT s/ cifra negocio</b>                     | 7,2%    | <b>6,8%</b>                           |              | <b>5,8%</b>  |
| <b>Resultado Neto Atribuible sin interrumpidas</b> | 6,7     | <b>3,9</b>                            | <b>173%</b>  | <b>10,8</b>  |
| <b>Resultado Neto Atribuible</b>                   | 5,0     | <b>2,2</b>                            |              | <b>7,1</b>   |

La **facturación** crece orgánicamente **(+0,5%)**

El **B<sup>a</sup> Neto sin interrumpidas** excluye las infraestructuras renovables mantenidas para la venta como parte de la **simplificación estratégica**.

# Evolución de la cifra de negocio\_

**Crecimiento orgánico en ventas, sostenido por un modelo de negocio altamente recurrente**, el cual se ha mantenido incluso en un entorno geopolítico complejo y exigente.



El crecimiento orgánico responde a:

- Una **evolución sólida** de los **negocios recurrentes**, que **reafirma la estrategia** de aumentar el peso de estas actividades.
- Un **segmento de proyectos** que sigue **afectado por el mismo entorno macroeconómico** de trimestres anteriores.

El impacto inorgánico responde al cumplimiento del Plan 2023-2026, continuando con las **desinversiones estratégicas**:

- ✓ Negocio industrial Francia
- ✓ Cadena de Tiendas Orange (B2C)
- ✓ Operador móvil virtual (B2C)

Y con el proceso de **desinversión de las infraestructuras renovables**:

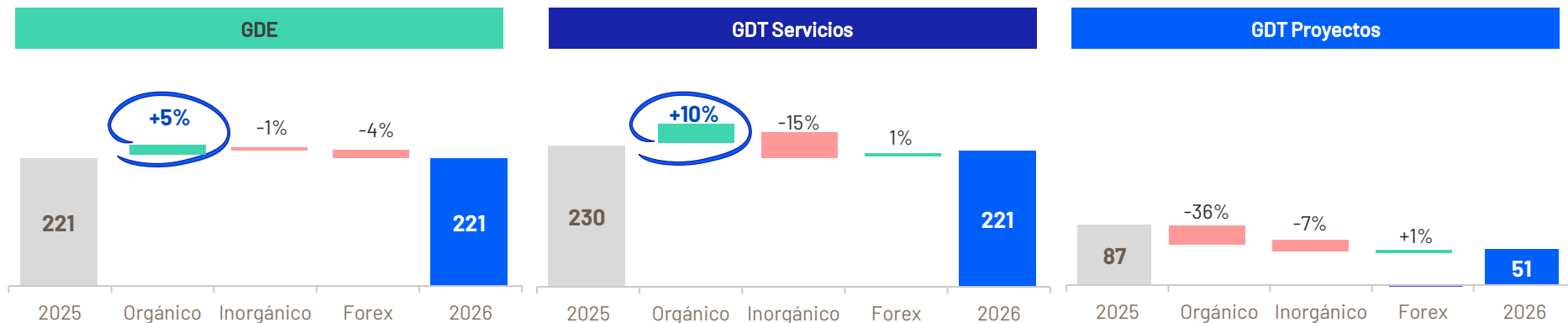
- ✓ Biomasa en Argentina<sup>(10)</sup>

# Evolución de la Cifra de Negocio\_

Las dos **áreas estratégicas recurrentes** (GDE y GDT-Servicios) **superan el guidance de crecimiento orgánico** del Plan Estratégico.

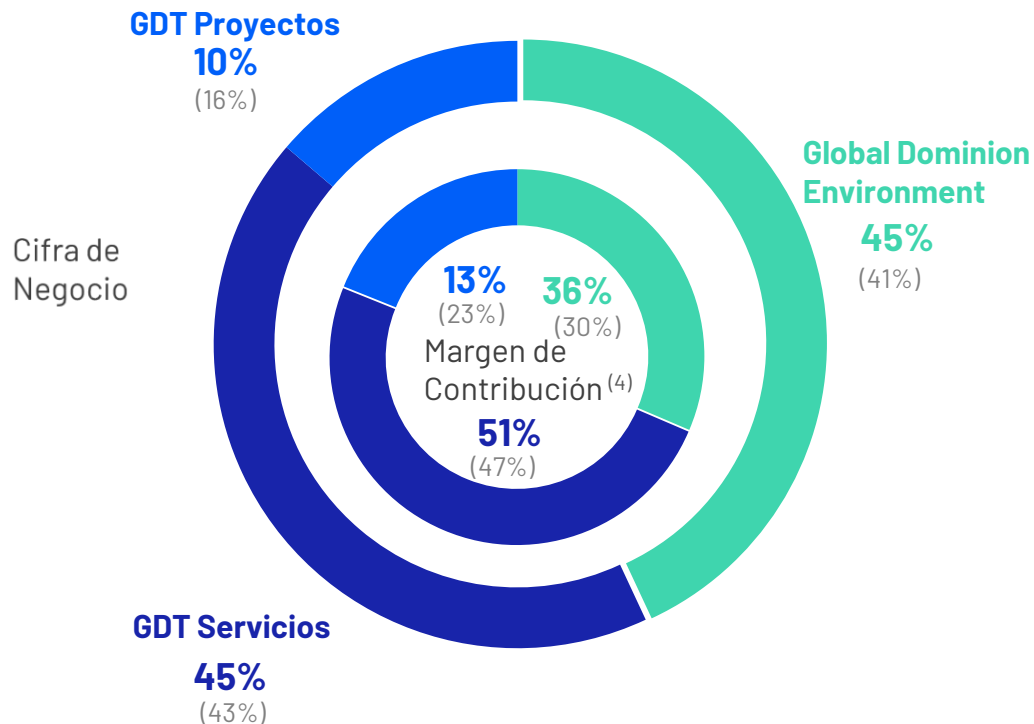
El segmento de **GDT-Servicios** concentra las **desinversiones** para la simplificación y reposicionamiento de la compañía.

El segmento **GDT-Proyectos** continúa impactado por un **aplazamiento en la ejecución**, derivado de la incertidumbre geopolítica internacional por la guerra del golfo, pese a ello, la cartera no ha sufrido cancelaciones. Incluye además las **desinversiones planificadas de infraestructuras renovables<sup>(10)</sup>**.



## Detalle por Segmentos\_

Los **segmentos recurrentes superan el 85%** (vs. objetivo estratégico **> 60%**), consolidando un modelo de **negocio sólido y predecible**; preparado para desenvolverse con fortaleza en entornos complejos. **GDE y GDT Servicios** proporcionan dicha recurrencia.



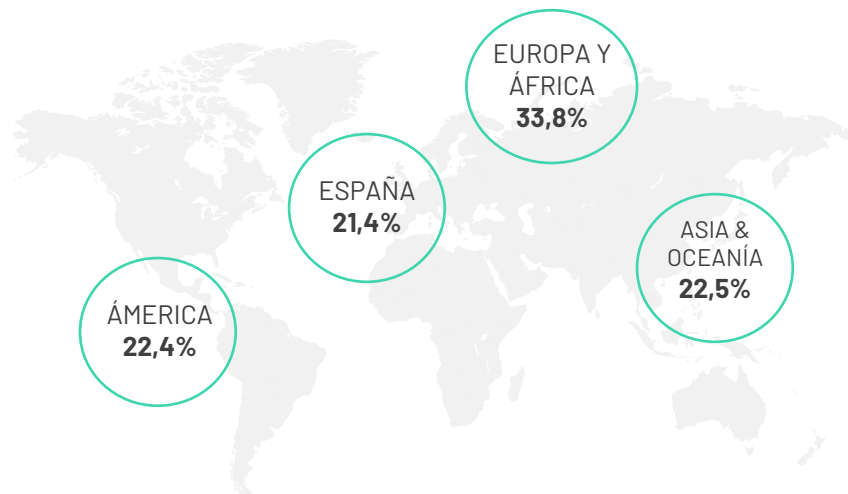
(\*) En gris datos de 1S2025

## Global Dominion Environment\_

Global  
Dominion  
Environment  
(GDE)

- ✓ La facturación **crece orgánicamente** un **+5,0%**.
- ✓ Es el segmento con mayor **impacto por forex** **-4,4%**.
- ✓ El **margen** de contribución crece un **+2,4%** impulsado por el **apalancamiento operativo** y alcanza el **12,3%** sobre ventas (vs 12,1% 1H 2025).
  - Entre los contratos de **soluciones de descarbonización**, destacan nuevos clientes en proyectos de **control de emisiones en Asia** y el contrato de largo plazo (5 años) de **servicios de eficiencia térmica** para Aurubis en Alemania.
  - Recurrencia en la actividad de **economía circular** con contratos de valorización de residuos industriales en España y LATAM y nuevos países como Turquía, consolidando una alta **diversificación** de clientes.
  - Continúan los impactos en la actividad localizada en los países del Golfo, por problemas de ejecución en campo y desabastecimiento de materiales.

## Desglose facturación 1S 2026



|                     | 1S 2025 <sup>(9)*</sup> |     | 1S 2026  |
|---------------------|-------------------------|-----|----------|
| Cífra de Negocio_   | 219,8 M€                | +1% | 221,2 M€ |
| MC <sup>(3)</sup> _ | 26,6 M€                 | +2% | 27,2 M€  |

(\*) Datos de 1S 2025 reexpresados para reflejar perímetro constante (ver Apéndice)



## GDT-Servicios\_

GDT  
Servicios

- ✓ Fuerte **crecimiento orgánico del +9,8%**, y contribución positiva del forex del 1%.
- ✓ Siguiendo la línea de una elevada rentabilidad con un margen de contribución del **17,5% sobre ventas**.
- Reforzamos nuestra posición en **redes eléctricas**. La electrificación sigue impulsando el negocio mediante **nuevos contratos** que muestran **mejores márgenes**. Destaca especialmente la **extensión y mejora del acuerdo con Endesa** en España por un plazo de 6 años.
- Este segmento ha concentrado la mayor parte de las **desinversiones**, por la venta de negocios B2C no estratégicos, de acuerdo a la simplificación prevista en nuestro plan estratégico.

GDT Servicios  
45%

|                          | 1S 2025 <sup>(*)</sup> |      | 1S 2026         |
|--------------------------|------------------------|------|-----------------|
| <b>Cifra de Negocio_</b> | 196,4 M€               | +13% | <b>221,5 M€</b> |
| <b>MC<sup>(3)</sup>_</b> | 36,9 M€                | +5%  | <b>38,8 M€</b>  |

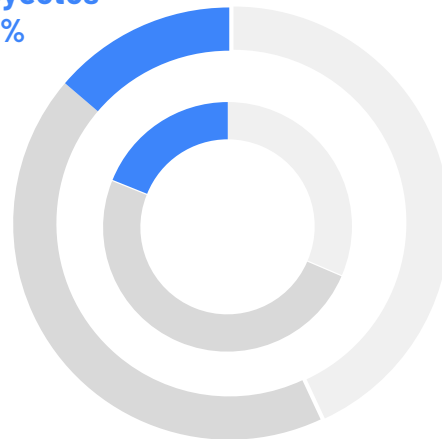
(\*) Datos de 1S 2025 reexpresados para reflejar perímetro constante (ver Apéndice)

# GDT-Proyectos\_

## GDT Proyectos

- ✓ El margen de contribución mantiene niveles altos del **20,0% sobre ventas.**
- La **cartera de proyectos** asciende a 369M€, **sin cancelaciones** pese al entorno global actual.
- Existen retrasos en la ejecución de proyectos, derivados de la **inestabilidad generada por el contexto geopolítico actual.** Mientras que la ejecución de proyectos renovables se enfrenta a crecientes desafíos que están ralentizando su desarrollo.
- Desataca la firma del convenio para el proyecto del nuevo **Hospital Puerto Cortés, en Honduras.**

## GDT Proyectos 10%



|                            | 1S 2025 <sup>(*)</sup> |      | 1S 2026        |
|----------------------------|------------------------|------|----------------|
| <b>Cifra de Negocio_</b>   | 80,9 M€                | -36% | <b>51,4 M€</b> |
| <b>MC <sup>(3)</sup> _</b> | 17,0 M€                | -40% | <b>10,3 M€</b> |

(\*) Datos de 1S 2025 reexpresados para reflejar perímetro constante (ver Apéndice)

# Balance\_

Balance **influido** por el **proceso de venta de la biomasa en Argentina**<sup>(10)</sup>, que queda clasificada como “actividad mantenida para la venta”.

| (Millones de €)                          | Dic 2025     | Variación   | Jun 2026     |
|------------------------------------------|--------------|-------------|--------------|
| Activos Fijos                            | 490,8        | 14,6        | 505,3        |
| Activos Infraestructuras                 | 84,2         | (39,4)      | 44,8         |
| IFRS16                                   | 57,4         | 2,4         | 59,8         |
| Circulante Neto Operativo <sup>(8)</sup> | (215,0)      | 39,3        | (175,6)      |
| <b>Total Activo Neto</b>                 | <b>417,4</b> | <b>16,9</b> | <b>434,3</b> |
| Patrimonio Neto                          | 273,6        | 6,5         | 280,1        |
| Deuda Financiera Neta <sup>(5)</sup>     | 136,6        | (0,7)       | 135,9        |
| Deuda IFRS16                             | 52,2         | 2,0         | 54,1         |
| Otros                                    | (44,9)       | 9,1         | (35,8)       |
| <b>Total Patrimonio Neto y Pasivos</b>   | <b>417,4</b> | <b>16,9</b> | <b>434,3</b> |

Los procesos de venta de infraestructuras renovables muestran el **balance resultante de la simplificación estratégica**.

El movimiento de la Deuda Financiera Neta<sup>(5)</sup> responde principalmente a **dividendos a minoritarios, a la actividad de M&A y a la estacionalidad**.

# Apéndice\_

- (1) **Cifra de negocio consolidada:** La Cifra de negocio consolidada según Estados financieros.
- (2) **EBITDA:** Resultado neto de explotación + Amortización / **EBIT:** Resultado neto de explotación
- (3) **Resultado Neto Comparable:** se refiere al Resultado neto atribuible previo a las actividades interrumpidas.
- (4) **Margen de Contribución:** EBITDA previo a gastos de estructura y administración central.
- (5) **Deuda Financiera Neta:** Deuda financiera a largo y corto plazo +/- Instrumentos financieros derivados - tesorería y otros activos líquidos a corto.
- (6) **Flujo de Caja Operativo:** EBITDA - CAPEX recurrente - Variación CNO - Resultado financiero neto - Impuestos (excluidas las operaciones inorgánicas)
- (7) **RONA:** EBITA / (Activos no corrientes - Impuestos diferidos de activo - Fondo de comercio sin desembolso + Amortización PPAs año en curso + CNO excluidas las adquisiciones del año en curso).
- (8) **CNO:** Circulante Neto Operativo
- (9) **El perímetro de consolidación varía respecto a 1S 2025 por:** la venta de las actividades de Global Dominion France (Diciembre 2025), cartera de clientes del operador móvil virtual TTB (Inicio 2025) y las tiendas Conexión (Enero 2026) por lo que en 1S 2026 no incorpora 6 meses de estas actividades. Asimismo, el 1S 2026 incorpora 3 meses de las sociedades adquiridas en 2025: Ecogestión (3T 2025) y ZCR (4T 2025) y 1 mes de la sociedad adquirida en 2026: Reyuplas (Mayo 2026). A su vez, el perímetro varía por el proceso de venta de la biomasa en Argentina clasificada desde este trimestre como "actividad mantenida para la venta".
- (10) **Efecto de discontinuar la infraestructura renovable de biomasa en Argentina:** el efecto en cuenta de resultados de 6 meses es de (en millones de euros): 5,9 facturación, 2,6 EBITDA, 1,1 EBIT. El efecto en Balance es de 47,4 millones de euros de activo frente a 23,5 millones de euros de pasivo, quedando unos activos netos mantenidos para la venta de 23,9 millones de euros.

Ayudamos a nuestros clientes a transformarse para ser más eficientes y sostenibles.

Creemos en la tecnología como vía para lograrlo.

Somos Dominion.



**Sede**

Pío Baroja 3

48001 BILBAO (ESPAÑA)

Teléfono: (+34) 944 793 787

[dominion-global.com](https://dominion-global.com)

© Dominion 2026