



DOMINION

Presentación de Resultados 3 trimestre 2025

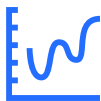
22 OCTUBRE 2025

ADVERTENCIA

- Este documento ha sido elaborado por Global Dominion Access, S.A. ("Dominion") y tiene carácter meramente informativo. No deberá depositarse ninguna confianza alguna con ninguna finalidad en la información contenida en este documento o en su integridad, exactitud o imparcialidad. Este documento y la información contenida en el mismo son estrictamente confidenciales y le son facilitados exclusivamente para su información. La información no deberá ser copiada, distribuida, reproducida o transmitida, directa o indirectamente, en todo o en parte, o revelada por cualquier destinatario, a cualquier otra persona (pertenezca o no a la organización interna de dicha persona o entidad) ni publicada en su totalidad o en parte con ningún propósito o bajo ninguna circunstancia.
- Este documento es un anuncio y no un folleto a los efectos de las respectivas medidas de implementación de la Directiva 2003/71/CE (esa Directiva, junto con las respectivas medidas de implementación, la "Directiva de Folletos") y, como tal, no constituye ni forma parte de ninguna oferta de venta o suscripción o invitación para comprar o suscribir, ni una solicitud de oferta para comprar o suscribir, valores de Dominion ni de ninguna de sus filiales o sociedades participadas, ni tampoco podrá, ni este documento ni ninguna de sus partes, ni el hecho de su distribución, podrá constituir la base de, o tomarse en consideración en relación con, ningún contrato o decisión de inversión. Los inversores no deben suscribir o comprar ninguno de los valores referidos en este documento salvo con base en la información contenida en un folleto que, en su caso, sea publicado de conformidad con la Directiva de Folletos. La información y opiniones contenidas en este documento se proporcionan en la fecha de este documento y están sujetas a cambios.
- Este documento no es una oferta de venta de valores en los Estados Unidos, Australia, Canadá o Japón. La información aquí contenida no constituye una oferta de venta de valores en los Estados Unidos, Australia, Canadá o Japón. No podrán ofrecerse ni venderse valores en los Estados Unidos salvo que hayan sido registrados o estén exentos de la obligación de registro. Mediante el presente documento no se solicita dinero, valores ni ninguna otra contraprestación y, si se envíasen en respuesta a la información aquí contenida, no serán aceptados. Copias del presente documento no están siendo, y no deberían ser, distribuidas o enviadas a los Estados Unidos. Este documento no constituye una oferta de venta de valores en el Reino Unido ni en ninguna otra jurisdicción. La distribución de este documento en otras jurisdicciones puede, asimismo, estar restringida por la ley y las personas en posesión de este documento deberían informarse acerca de tales restricciones, derivadas de la utilización del presente documento o de su contenido y observar su cumplimiento.
- Determinada información financiera y estadística contenida en este documento está sujeta a ajustes de redondeo. Por tanto, cualesquiera discrepancias entre los importes totales y el resultado de la suma de los importes contenidos en este documento se deben al redondeo. Ciertas medidas financieras de gestión incluidas en este documento no han sido objeto de auditoría financiera.
- La información y opiniones contenidas en este documento se proporcionan en la fecha de este documento y están sujetas a verificación, finalización y modificación sin previo aviso. Ni Dominion, ni ninguna entidad matriz o filial participada por Dominion, ni ninguna entidad filial de esas entidades matrices, ni ninguno de los consejeros, directivos, empleados, agentes, personas asociadas o asesores asume ninguna obligación de modificar, corregir o actualizar este documento o de facilitar a su destinatario acceso a cualquier información adicional que pudiese surgir en relación con el mismo.

Cuenta de resultados 9M 2025_

Ventas



Crecimiento orgánico de las ventas +9% a moneda constante respecto a 9M 2024, **por encima del compromiso estratégico**.

Las desinversiones llevadas a cabo suponen un -13% y el efecto FOREX un -2%.

Márgenes



La rentabilidad continúa por encima del 13% gracias a la simplificación de actividades y a las mejoras operativas, alcanzando un **EBITDA del 13,3%** sobre ventas.

Resultado

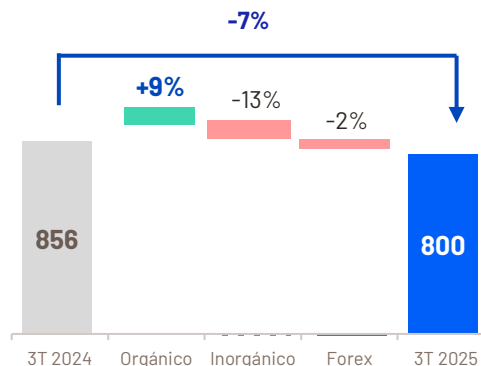


El **resultado neto recurrente** en términos comparables **crece en 6,3M€**, un 40%, en línea con lo que ya vimos en el primer semestre del año.

La cuenta de resultados de 9 meses continúa **fuertemente afectada** por la **depreciación del dólar** en lo que llevamos de año.

Cuenta de resultados 9M y evolución comparativa_

(Millones de €)	9M 2024	%	9M 2025
Cifra de negocio consolidada ⁽¹⁾	856,3	-7%	800,1
EBITDA ⁽²⁾	107,5	-1%	106,5
% EBITDA s/ cifra negocio	12,5%		13,3%
EBIT ⁽²⁾	58,6	-9%	53,1
% EBIT s/ cifra negocio	6,8%		6,6%
Resultado Neto Atribuible	20,1	-70%	6,1



9M 2024 Comparable (*)	%	9M 2025
742,6	8%	800,1
101,0	6%	106,5
13,6%		13,3%
53,0	0,2%	53,1
7,1%		6,6%
15,8		6,1
Resultado Neto SIN ONE-OFF R. DOMINICANA	40%	22,1

Evolución operativa positiva en línea con los trimestres anteriores, gracias al reposicionamiento estratégico y la simplificación de las actividades.

El beneficio neto continúa afectado por la depreciación del dólar, que conlleva una corrección valorativa tras la desinversión en República Dominicana realizada en julio 2025 de -16M€ (one-off y sin efecto en el flujo de caja).

Cuenta de resultados 9M y evolución comparativa_

Evolución de los gastos de balance

El **B.º Neto recoge 16M€ sin efecto en flujo de caja**, que hubiesen llevado el B.º Neto a 22,1M€:

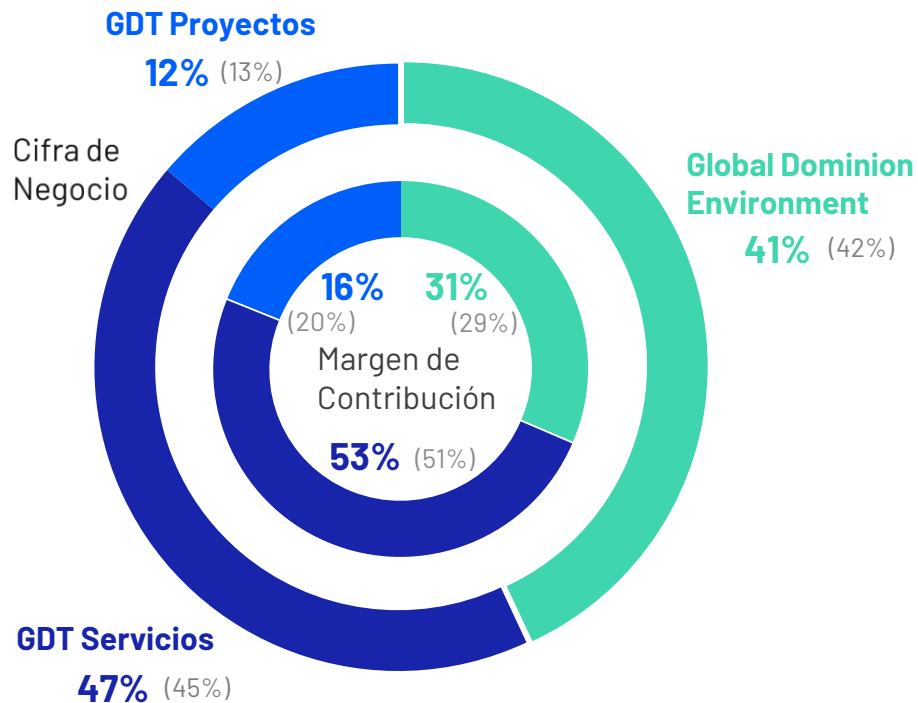
(Millones de €)	9M 2024 Comparable (*)	9M 2025
EBIT ⁽²⁾	53,0	53,1
Gastos financieros	-29,0	-22,3
Variaciones de Ins Fros a VR	0,0	0,1
Rdos. Puesta en equivalencia	0,0	0,4
Diferencias de cambio	-2,0	-0,9
Corrección valorativa R. Domini.	0,0	-16,0
Impuesto de sociedades	1,2	-2,2
Interrumpidas	-6,0	-3,8
Minoritarios	-1,4	-2,3
Resultado Neto Atribuible	15,8	6,1
Resultado Neto SIN ONE-OFF R. DOMINICANA	15,8	22,1

➔ Reducción del gasto financiero y de las operaciones interrumpidas por la bajada de los tipos de interés. [Se debe tener en cuenta que el parque eólico de **Cerritos** ya se encuentra **en generación desde este tercer trimestre.**]

Ajuste a Valor Razonable de los parques de República Dominicana, principalmente por la fuerte depreciación del USD.

(*) **Comparable**: proforma del 2024, eliminando las cuentas de resultados de las actividades desinvertidas durante 2024, para hacerlo comparable con el ejercicio 2025 (Ver apéndice).

Detalle por Segmentos_



(*) En gris datos de 9m 2024

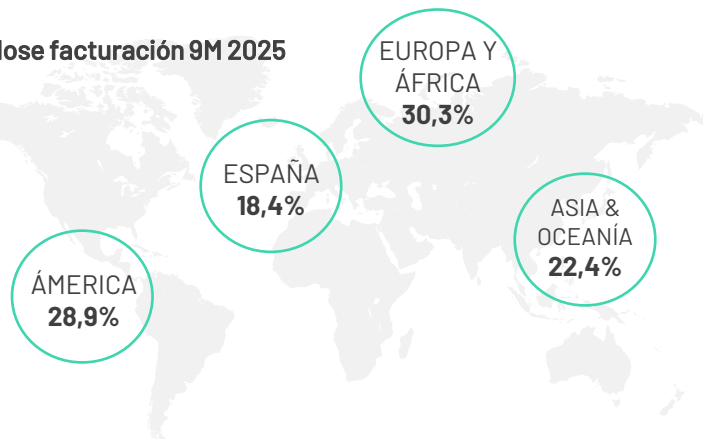
Global Dominion Environment_

Global Dominion Environment (GDE)

- ✓ **Crecimiento** orgánico positivo, por encima del guidance de la compañía **(+8,3%)**, que se ve reducido por el Forex (-2,8%).
- ✓ Fuerte **crecimiento a doble dígito del margen de contribución** (+11%), que alcanza el **11,9% s/ventas**.
- **Tres adquisiciones bolt-on cerradas** durante el trimestre, dos de ellas en España y una Alemania, al mismo tiempo que se **avanza en** diferentes **greenfields**, tanto en España como en el Golfo Pérsico.
- Continuamos con la **internacionalización** de las actividades de **Economía circular**, gracias a nuestras infraestructuras móviles, con nuevos contratos y soluciones en Latinoamérica (Chile y Perú),
- Continúan las buenas dinámicas de contratación en **Descarbonización**.

	9M 2024 (*)		9M 2025
Cifra de Negocio_	315,0 M€	+6%	332,2 M€
MC ⁽⁴⁾ _	35,6 M€	+11%	39,5 M€

Desglose facturación 9M 2025



(*) Datos de 9M 2024 proformados para incluir la nueva estructura y la eliminación de ventas y márgenes de las actividades vendidas durante el ejercicio 2024 (Apéndice).

GDT-Servicios y Proyectos

Global
Dominion
Tech-Energy
(GDT)

Servicios

- ✓ Crecimiento muy robusto, en línea de los últimos trimestres, tanto en facturación como en márgenes.
- ✓ Margen de contribución que se sitúa en el 17,9% sobre ventas.
- Los nuevos contratos firmados durante este año para la operación y mantenimiento de infraestructuras de telecomunicaciones y eléctricas en Latinoamérica aumentan la recurrencia y visibilidad también para futuros trimestres.

Proyectos

- ✓ Menor ritmo de facturación motivado por una ralentización temporal en la ejecución de los proyectos (gap temporal), debido fundamentalmente a la incertidumbre generada por la situación geopolítica.
- ✓ El margen de contribución se sitúa en el 22,0% sobre ventas, muy por encima del nivel considerado como suelo.
- La cartera de proyectos energéticos y digitales asciende a 426M€. El retraso de ejecución no afecta a la contratación o a lo ya recogido en cartera.

		9M 2024 (*)		9M 2025
Servicios	Cifra de Negocio	331,3 M€	+13%	374,2 M€
	MC ⁽⁴⁾	62,0 M€	+8%	66,9 M€

		9M 2024 (*)		9M 2025
Proyectos	Cifra de Negocio	96,3 M€	-3%	93,7 M€
	MC ⁽⁴⁾	23,9 M€	-14%	20,6 M€

(*) Datos de 9M 2024 proformados para incluir la nueva estructura y la eliminación de ventas y márgenes de las actividades vendidas durante el ejercicio 2024 (Apéndice).

Apéndice_

- (1) **Cifra de negocio consolidada:** La Cifra de negocio consolidada según Estados financieros.
- (2) **EBITDA:** Resultado neto de explotación + Amortización / **EBIT:** Resultado neto de explotación
- (3) **Resultado Neto Comparable:** se refiere al Resultado neto atribuible previo a las actividades interrumpidas.
- (4) **Margen de Contribución:** EBITDA previo a gastos de estructura y administración central.
- (5) **Deuda Financiera Neta:** Deuda financiera a largo y corto plazo +/- Instrumentos financieros derivados - tesorería y otros activos líquidos a corto.
- (6) **Flujo de Caja Operativo:** EBITDA - CAPEX recurrente - Variación CNO - Resultado financiero neto - Impuestos (excluidas las operaciones inorgánicas)
- (7) **RONA:** EBITA / (Activos no corrientes - Impuestos diferidos de activo - Fondo de comercio sin desembolso + Amortización PPAs año en curso + CNO excluidas las adquisiciones del año en curso).
- (8) **CNO:** Circulante Neto Operativo
- (9) **El perímetro de consolidación varía respecto a 9M 2024 por:** la venta de las actividades de mantenimiento industrial (fin Noviembre 2024), MINISO (Septiembre 2024) y negocios de Coderland (Diciembre de 2024) por lo que en 9M 2025 no incorpora 9 meses de estas actividades. Por la relevancia de los datos, los importes relativos al 9M 2024 han sido proformados para mostrar una cifra comparable con el 9M 2025.

Ayudamos a nuestros clientes a transformarse para ser más eficientes y sostenibles.

Creemos en la tecnología como vía para lograrlo.

Somos Dominion.



Sede

Pío Baroja 3

48001 BILBAO (ESPAÑA)

Teléfono: (+34) 944 793 787

dominion-global.com

© Dominion 2025