

*ACS Actividades de Construcción y Servicios S.A.*  
*CIF A28004885*  
*Avenida de Pío XII, 102, 28036 Madrid*  
*Registro Mercantil de Madrid Hoja M-30221*

**Comisión Nacional del Mercado de Valores**  
**Edison, 4**  
**28006 MADRID**

Madrid, 6 de mayo de 2022

Muy Sres. míos:

A los efectos previstos en el artículo 227 del Texto Refundido de la Ley del Mercado de Valores, aprobado por el Real Decreto Legislativo 4/2015, de 23 de octubre, pongo en su conocimiento la siguiente Otra Información Relevante:

Que, el Presidente del Consejo de Administración, D. Florentino Pérez Rodríguez, ha pronunciado el siguiente discurso ante la Junta General Ordinaria de Accionistas de ACS, Actividades de Construcción y Servicios, S.A., celebrada en segunda convocatoria en el Auditorio Sur de IFEMA, sito en la Avenida del Partenón, 5 de Madrid a las 12.00 horas de este mismo día, 6 de mayo de 2022.

Atentamente,

José Luis del Valle Pérez  
Consejero-Secretario General



***Junta General Ordinaria de Accionistas***

***6 de mayo de 2022***

***Discurso del Presidente***

***D. Florentino Pérez***

## Introducción

Buenos días señoras y señores accionistas, bienvenidos a esta Junta General de Accionistas de 2022. Es un placer verlos de nuevo tras dos años en los que nos hemos visto obligados a celebrar nuestra Junta de forma virtual. Es una confirmación más de que nos encontramos en la fase final de la pandemia; pandemia que nos ha recordado, como sociedad, la importancia de los valores que compartimos y que nos han ayudado a superar las dificultades. Son destacables las innumerables muestras de solidaridad de la población, el compromiso profesional de millones de trabajadores, especialmente en el sector sanitario, y la colaboración nacional e internacional que nos ha permitido disponer de un sistema efectivo de vacunación general en un tiempo récord.

Quiero comenzar mi intervención haciendo un breve repaso de los hitos que han marcado la evolución del Grupo en el año 2021 y que van a determinar el futuro de ACS en los próximos años.

- En primer lugar, como ya saben, el Grupo ACS ha obtenido el mayor beneficio neto de su historia, alcanzando los 3.045 millones de euros, impulsado por la plusvalía generada con la venta de la actividad Industrial al grupo francés Vinci; operación, que luego explicaré, que marca el inicio de una nueva etapa, lo que incluirá una serie de cambios orientados a mejorar la rentabilidad, reforzar la solidez financiera, consolidar la posición de liderazgo e incrementar la competitividad de nuestro Grupo ACS.
- Los fondos obtenidos en esta operación, que alcanzan los 5.000 millones de euros, nos permitirán acometer los cambios estratégicos que estamos diseñando y que están enfocados a:
  - ✓ Incrementar el peso de la actividad concesional del Grupo mediante la inversión en nuevos proyectos de concesiones de infraestructuras, ya sea a través de Iridium o de Abertis.

Adicionalmente destinaremos parte de estos recursos al desarrollo de proyectos concesionales de energía renovable a través de la creación de una empresa conjunta con Vinci para el desarrollo del pipeline de renovables que tiene el área de Servicios Industriales en todo el mundo.

- ✓ También vamos a afrontar la simplificación corporativa del Grupo; un ejemplo de ello es la reciente oferta pública de adquisición por parte de Hochtief sobre el 21,4% de minoritarios de CIMIC, excluyéndola de Bolsa.
- En paralelo, es bien sabido que una organización eficiente, dinámica y bien gestionada es la base de la creación de valor, y para reforzarla son las recientes decisiones tomadas, al igual que los cambios que hemos incorporado recientemente en nuestro Gobierno Corporativo. Más adelante detallaré estos cambios.
- Por último quiero destacar también el impulso que estamos dando al Grupo en materia de sostenibilidad, más allá de las exigencias regulatorias o requerimientos de nuestros grupos de interés. El nuevo Plan Director de Sostenibilidad 2025 de ACS nos sitúa como referente global de nuestro sector.

## **RESULTADOS 2021**

Paso a resumir la evolución operativa y financiera de nuestro Grupo durante 2021, cuyas cifras operativas no incluyen la actividad de Servicios Industriales vendida el pasado mes de diciembre.

### **1. Resultados Consolidados**

Las ventas se mantuvieron prácticamente estables, en términos comparables, con respecto al año anterior, alcanzando los 27.837 millones de euros a cierre de 2021. En las principales regiones donde opera el Grupo se vio una mejora paulatina de la producción, con un crecimiento en el segundo semestre de año del 8,8% respecto al primero, consolidando la tendencia hacia la recuperación tras la recesión provocada por la pandemia.

La rentabilidad operativa ha crecido por encima del 15% frente al año anterior, fundamentalmente apoyada en la recuperación de Abertis, que ha contribuido al EBITDA de ACS en 2021 con 145 millones de euros.

Con ello, el Beneficio Bruto de Explotación o EBITDA se situó en 1.598 millones de euros, un 16% más que en 2020, y el Beneficio Neto de Explotación, o EBIT, alcanzó los 1.084 millones de euros, aumentando un 15%.

Las principales áreas de actividad muestran una mejora respecto a 2020, lo que ha permitido que el Beneficio Neto Ordinario del Grupo en 2021 alcanzara los 720 millones de euros, un 33% más que el año anterior.

- Construcción tuvo un beneficio neto ordinario de 273 millones de euros, un 3,8% más que el año anterior impulsado por la recuperación de CIMIC.
- Concesiones generó 167 millones de euros de beneficio neto, de los cuales 117 millones de euros corresponden a Abertis;
- Servicios obtuvo un beneficio neto de 29 millones de euros, creciendo un 65,4% tras los impactos de la pandemia en 2020.
- El área de Servicios Industriales, en su último año como parte del Grupo ACS, alcanzó un beneficio neto ordinario de 328 millones de euros.

La venta del área de Servicios Industriales ha permitido elevar el Beneficio Neto reportado hasta los 3.045 millones de euros. Esta cifra recoge los impactos extraordinarios derivados de la venta del área de Servicios Industriales, así como otros resultados no recurrentes recogidos durante el año.

En concreto, la plusvalía neta por la venta de Servicios Industriales ha ascendido a 2.909 millones de euros, después de la eliminación de los créditos fiscales que teníamos recogidos en nuestro balance sin que esto suponga una salida de caja. Con la venta de la actividad de Servicios Industriales, se ha considerado adecuado cancelar contablemente estos créditos aunque sigan vigentes indefinidamente desde el punto de vista fiscal.

Otros resultados no recurrentes incluyen las provisiones relacionadas con la reevaluación de riesgos operativos, por valor de 479 millones de euros, y las pérdidas ocasionadas en Hochtief por el arbitraje desfavorable en Chile, por valor de 102 millones de euros.

En base a estos resultados, les pedimos hoy su aprobación para la distribución de un dividendo equivalente a 2 euros por acción. Como viene siendo habitual en los últimos años, este se abona en la modalidad de dividendo flexible por la que Uds. pueden optar por recibirlo en efectivo o en acciones de ACS.

## **2. Diversificación internacional.**

La venta del área de Servicios Industriales refuerza el peso en ACS de los mercados estratégicos donde el Grupo ostenta una posición de liderazgo. Del total de ventas de 27.837 millones de euros, Estados Unidos representa el 53%, Australia el 19%, España el 11%, el resto de Europa el 7% y Canadá el 6%, mientras que el resto del mundo únicamente representa el 4% de nuestras ventas.

Las ventas en Estados Unidos se vieron afectadas por la depreciación del dólar americano. La evolución de los últimos meses confirma la recuperación de este mercado con un segundo semestre de 2021 más dinámico, creciendo un 4,9% frente al primero.

Las actividades de construcción y servicios de CIMIC, tras el volumen de nuevos proyectos adjudicados en los pasados trimestres y el reinicio de los que se detuvieron durante la pandemia, crecieron un 15,3%.

Las ventas en Europa evolucionaron favorablemente, durante 2021, recuperando su producción tras las sucesivas oleadas de la pandemia. En concreto, España creció un 3,6%, Alemania un 8% y Reino Unido un 31%.

La cartera al cierre de 2021 alcanzó los 67.262 millones de euros, un 11,3% más que en 2020, y cuenta con una distribución similar a las ventas. Creo importante destacar que aproximadamente el 97% de nuestra cartera procede de economías desarrolladas: Estados Unidos representa un 45% de nuestra cartera, Canadá el 4%; Australia el 29%; y Europa supone un 18%; de Europa, un 8% corresponde a España, y el restante 10% se distribuye entre Alemania, el Reino Unido y Polonia, principalmente.

La evolución positiva de la contratación, con todos los mercados recuperando los niveles previos a la pandemia, sitúa el nivel de la cartera en máximos históricos, confirmando la tendencia al crecimiento en los últimos años, únicamente interrumpida por el impacto del COVID-19 en 2020.

## **3. Generación de Caja**

Los buenos resultados operativos se han visto reflejados en una sólida generación de caja de las actividades. Durante 2021, el Grupo ACS ha generado unos fondos brutos de

las operaciones de 1.073 millones de euros, un 75% más que el año anterior, en términos comparables; un 70% proceden de actividades de Construcción y Servicios, y un 30% del negocio de Concesiones, principalmente Abertis.

Una vez deducidas las inversiones operativas y la variación del capital circulante, los flujos de fondos netos de las operaciones han alcanzado los 558 millones de euros, un 50% más que en 2020.

Igualmente quiero destacar que el Grupo ha destinado 879 millones de euros a la remuneración del capital, tanto de nuestros accionistas como de los socios minoritarios de Cimic y Hochtief. En concreto, 488 millones de euros corresponden al pago de dividendos de ACS, equivalentes a 1,72 euros por acción; 204 millones de euros a la compra de acciones propias; y 187 millones de euros a la remuneración de los accionistas minoritarios.

Para este año proponemos un dividendo de 2 euros por acción, y que esperamos mantener en los próximos años.

La buena evolución operativa de los negocios y los fondos obtenidos por la venta de Servicios Industriales, que alcanzaron los 4.980 millones de euros, nos han permitido cerrar el año con una posición neta de caja de 2.009 millones de euros, frente a los 2.679 millones de euros de deuda neta al inicio de 2021.

#### **4. Evolución de las Actividades**

Paso a analizar la evolución de cada área de actividad de nuestro Grupo.

##### ***Construcción***

La actividad de Construcción ocupa el 93% de nuestras ventas; incluye la ejecución de todo tipo de proyectos de obra civil y edificación, así como la prestación de servicios para infraestructuras, a través de los grupos empresariales de Dragados y Hochtief.

El conjunto de compañías que integran el área de Construcción operan bajo una estructura descentralizada, que permite la especialización y complementariedad entre ellas, así como abordar proyectos de mayor tamaño y complejidad.

Las ventas del área en 2021 alcanzaron los 25.879 millones de euros, de los cuales el 95% provienen de Estados Unidos, Canadá, Australia, España y Alemania. Mercados desarrollados pero con potencial de crecimiento que ofrecen un marco estable en términos operativos, financieros y legales, y donde el Grupo ya tiene una posición de liderazgo consolidada.

En Norteamérica la evolución de las ventas, que alcanzaron los 16.391 millones de euros en 2021, ha estado marcada por las consecuencias derivadas de la pandemia así como el impacto negativo por la depreciación del dólar estadounidense. Alrededor del 75% de la producción proviene de actividades de edificación no residencial de Turner. Turner, la primera empresa de construcción de los Estados Unidos, ha desarrollado una parte importante de su infraestructura social desde su creación en 1902: hospitales, centros deportivos y culturales, aeropuertos, universidades y centros docentes, rascacielos e instalaciones comerciales, así como un largo etcétera de edificios representativos institucionales y sociales.

El resto de actividades en la región son proyectos de obra civil realizados por Dragados USA y Flatiron, filial de Hochtief. Proyectos de carreteras, puentes, ferrocarriles, puertos, presas y otras infraestructuras civiles, desde la costa este a oeste de Estados Unidos y también en Canadá. Grandes obras que nos definen como Grupo, desde el tren de alta velocidad de California, la I-595 en Florida, el puente Gordie Howe que une Detroit con Windsor, o el tren ligero de Toronto en Canadá.

La cartera en Norteamérica cerró el año con 32.985 millones de euros, un 11,4% más que el año anterior. Entre las principales adjudicaciones de 2021 destacan:

- El edificio de Ciencias Físicas e Ingeniería de Yale, en New Haven, por 306 millones de euros.
- La ampliación y rehabilitación de la I-95, en Carolina del Norte, por 243 millones de euros.
- La nueva terminal del aeropuerto de San Diego, por 188 millones de euros.
- El diseño y construcción de un corredor de 11 millas en la autopista I-10 en Arizona por 152 millones.

- La construcción de la escuela secundaria en Queens, Nueva York, por 149 millones de euros.
- La modernización de la presa de Anderson en California, por 134 millones.
- Y la construcción del nuevo Hospital Estatal de Austin en Texas, por 93 millones.

Entre los proyectos recientemente construidos en la región merecen ser mencionados:

- La expansión y renovación del Javits Center en Manhattan, el centro de convenciones más concurrido de los Estados Unidos, así como el complejo de Ciencias e Ingeniería de Harvard en Massachusetts. Ambas realizadas por Turner.
- El puente Rodanthe, en la región ecológicamente sensible de Outer Banks frente a la costa de Carolina del Norte, donde Flatiron ha desarrollado varias tecnologías innovadoras proporcionando una mejor protección para la flora y la fauna.
- Y el proyecto EchoWater en Sacramento, California, ejecutado por Dragados. Un ambicioso plan que supone una de las mayores obras públicas en la historia de la capital del estado de California. La infraestructura trata y recicla las aguas residuales recogidas en el condado de Sacramento, para devolverlas al entorno natural, de acuerdo a las exigentes especificaciones de la normativa del Estado de California.

Por su parte, CIMIC alcanzó unas ventas de 6.137 millones de euros, creciendo un 12,9% gracias a la recuperación del mercado australiano tras los retrasos debidos a la pandemia. CIMIC opera en Australia y países seleccionados del Pacífico. En los últimos 15 años, CIMIC ha tenido una importante participación en el desarrollo de infraestructuras de interconexión de las principales ciudades australianas. Como ejemplo West Connex: es el proyecto de carreteras más grande de Australia, que conecta la zona oeste y suroeste de Sídney con la ciudad, el aeropuerto y el puerto mediante una autopista de 33 km.

La cartera de CIMIC en 2021 cerró el año con 21.248 millones de euros, creciendo un 10,3% en términos comparables, gracias a las importantes adjudicaciones en el periodo entre las que destacan:

- La construcción y explotación de dos túneles en Melbourne, por 2.465 millones de euros

- El desarrollo de la primera fase de la autopista M6 en Sídney, por 1.234 millones de euros
- El proyecto CopperString 2.0 para la construcción de la red de transmisión de alta tensión en Queensland, por 1.092 millones de euros
- La operación y mantenimiento de la red ferroviaria regional durante 10 años de Nueva Gales del Sur, por 958 millones de euros
- Y el diseño y construcción de 9,8 km de túneles y excavaciones para estaciones del Metro de Sídney y de la Estación del Aeropuerto de Sídney Occidental, por 857 millones de euros.

Por último, en Europa operamos a través de Dragados y Hochtief. Las ventas en 2021 alcanzaron los 3.110 millones, un 3,3% más que el 2020 gracias a la buena evolución de los principales países donde operamos: España, Alemania y el Reino Unido.

La cartera en Europa se situó a finales de 2021 en 9.343 millones de euros, creciendo un 12,2% frente al año anterior. Entre las principales adjudicaciones en el periodo destacan:

- Diseño y construcción de la nueva estación de alta velocidad en Birmingham, en el Reino Unido, por 313 millones de euros.
- Ampliación de la línea D del metro de Praga, por 137 millones de euros.
- Construcción de un almacén logístico de Amazon, en Asturias, por 124 millones de euros.
- La rehabilitación y modernización de las nuevas Torres de Colón en Madrid, por 78 millones de euros.
- Y la construcción del nuevo muelle Amalia en el puerto de Rotterdam, por 67 millones de euros.

En conjunto, la cartera de Construcción a cierre de 2021 muestra una excelente evolución y se sitúa en los 64.379 millones de euros, la más alta de los últimos años, con un crecimiento del 11,5%.

Las buenas perspectivas que tenemos en nuestros principales mercados, incentivadas por los planes de inversiones en infraestructuras anunciados por los gobiernos correspondientes, junto a la elevada cartera de proyectos conseguida en los últimos trimestres, nos hace confiar en la evolución positiva de la actividad de Construcción durante 2022, con crecimientos superiores al 5%.

### ***Concesiones***

El Grupo ACS es uno de los líderes mundiales en concesiones, integrando toda la cadena de valor del negocio, desde la promoción, desarrollo y construcción de infraestructuras “greenfield”, a través de Iridium, hasta la operación “brownfield” desarrollada a través de Abertis, referente mundial en la gestión de autopistas.

Abertis, como saben, es uno de los operadores líderes internacionales en la gestión de autopistas de peaje; nuestro Grupo tiene actualmente una participación del 50%, 30% directa y un 20% a través de Hochtief.

Abertis cuenta con cerca de 8.000 kilómetros de vías de alta capacidad y calidad en 16 países de Europa, América y Asia; es primer operador nacional de autopistas en España, Chile, y Brasil; y tiene una importante presencia también en Francia, Italia, México, Estados Unidos, Puerto Rico y Argentina.

En 2021, Abertis ha recuperado prácticamente sus niveles de actividad previos a la pandemia, con un crecimiento del tráfico medio diario del 21% frente al año anterior. Además, la incorporación de nuevas autopistas en 2020, con las adquisiciones de la mexicana RCO (Red de Carreteras de Occidente) y de la estadounidense Elizabeth River Crossings en Hampton Roads (Virginia), ha permitido a Abertis alcanzar unos ingresos de 4.854 millones euros, un 20% más que el año anterior, y un EBITDA de 3.351 millones de euros, un 28% superior a 2020.

También es positivo el acuerdo alcanzado con el Gobierno de Chile para la extensión de la concesión Autopista Central por 20 meses y, como contrapartida, la construcción de un túnel que mejorará la movilidad en una de las zonas más congestionadas de Santiago, con una inversión prevista superior a los 300 millones de euros.

Iridium, que obtuvo un beneficio neto de 50 millones de euros, participa en un total de 48 concesiones, que representan una inversión agregada de 31.500 millones de euros, de los cuales el 44% son de carreteras y autopistas y el 50% son de metros y ferrocarriles. Cerca del 63% de dicha inversión se localiza en Estados Unidos y Canadá, con 16 proyectos, mientras que en Europa se encuentra el 25%, con 13 proyectos de carreteras y autopistas; 4 de ferrocarriles y metros; y 13 de servicios y equipamientos públicos, hospitales, aparcamientos e intercambiadores de transporte.

Durante el ejercicio 2021, se ha continuado con la gestión de esta cartera de concesiones: puesta en servicio de determinados proyectos, avance en la construcción de otros, refinanciaciones, rotación de ciertos activos, y gestión general. Todo ello en el contexto de cierta incertidumbre ante la evolución de la crisis sanitaria originada por el COVID-19 y la consolidación de la recuperación en el ejercicio 2021.

### ***Servicios***

Y por último Clece, una empresa muy importante para el Grupo ACS y de la que nos sentimos especialmente orgullosos por la labor social y asistencial que siempre realiza, independientemente de las situaciones y sobreponiéndose a las adversidades. Clece contribuye a crear una sociedad más justa allí donde trabaja.

Con una trayectoria de casi 30 años, Clece se ha convertido en una de las principales compañías multiservicio de España, con una presencia creciente en Portugal y Reino Unido.

Clece es un actor clave y protagonista del Plan Director de Sostenibilidad 2025 en su vertiente social. Sus más de 77.000 personas son el activo principal de la compañía, de las cuales cerca de 10.000 provienen de colectivos vulnerables; personas con discapacidad, víctimas de violencia de género o desempleados de larga duración.

En 2021 Clece tuvo un excelente comportamiento a nivel global, con un crecimiento del 5,7% sobre la cifra de ventas del año pasado, especialmente en los mercados internacionales, donde la actividad se ha consolidado y las ventas han aumentado un 18%. Los márgenes operativos volvieron a la normalidad tras el impacto de la pandemia, durante la que Clece tuvo un papel clave mostrando una vez más su vocación de servicio

solidario y su enfoque hacia las personas; contribuyó, con su actividad, a cubrir las necesidades derivadas de la crisis sanitaria en su peor momento.

En 2021, su filial británica Clece Care Services, adquirió las empresas Perfect Care y Starcare, especializadas en el cuidado de personas dependientes; en conjunto atiende a 8.500 usuarios, desde 80 ubicaciones de todo Reino Unido con el trabajo de sus más de 4.500 profesionales.

La cartera del área de Servicios en 2021 ascendió a 2.883 millones de euros, creciendo un 6,7%. En concreto, Clece fue adjudicada con numerosos contratos de servicios de limpieza por valor de 378 millones de euros, y otros 324 millones de euros en contratos de atención a domicilio tanto en España como Reino Unido. Así mismo, destaca la nueva contratación del servicio de atención a personas con movilidad reducida en Madrid y Andalucía, y la renovación de este servicio en Cataluña y Baleares, por 161 millones de euros.

## **ESTRATEGIA CORPORATIVA**

Siempre he comentado que a lo largo de nuestra historia hemos sido un Grupo capaz de evolucionar y transformarse, adaptándonos a los cambios en un entorno económico global, con el fin de seguir creando valor para nuestros accionistas y para la sociedad en general.

Las recientes decisiones estratégicas son fruto de nuestra adaptación a un entorno sectorial más exigente, que requiere una concentración de recursos y esfuerzos en actividades de construcción y concesiones. Actividades en las que mantenemos un liderazgo destacado en mercados desarrollados; contamos con experiencia y capacidades competitivas adecuadas; y prevemos una demanda creciente que ofrecerá muchas oportunidades de inversión.

Ambas actividades, la construcción y las concesiones, están estrechamente unidas y son muy complementarias, tanto desde el punto de vista operativo como de asignación de capital. Su importancia en el desarrollo económico y social, así como el impacto que tienen en la cohesión territorial y crecimiento futuro de los países más avanzados, las convierte en herramientas esenciales de creación y distribución de la riqueza.

## **Venta de Servicios Industriales**

Paso a comentar la venta de Servicios Industriales. Como saben, el pasado mes de diciembre el Grupo ACS cerró la venta del área de Servicios Industriales al grupo francés Vinci. Se trata del hito estratégico más relevante de los últimos años por su envergadura e implicaciones para el futuro de nuestro Grupo.

Aunque ya conocen los detalles del acuerdo, permítanme recordarles los principales aspectos del mismo, que suponen una importante transformación estratégica del Grupo ACS.

El valor total de la transacción asciende a 5.580 millones de euros:

- El Grupo ha percibido un total de 4.980 millones de euros por la venta; 4.902 millones de euros recibidos el pasado 30 de diciembre a la firma de la transacción, más 78 millones de euros cobrados durante el año en concepto de dividendos.
- El acuerdo incluye además la creación de una sociedad conjunta para el desarrollo de la cartera de renovables que ACS y VINCI van a afrontar en los próximos años. Esto implica una importante oportunidad de inversión con un 49% de participación en la sociedad que va a desarrollar una cartera de activos de energía renovable de al menos 15 GW, durante esta década, por los que ACS tiene un derecho de cobro de 600 millones de euros, a razón de 40 millones de euros por GW construido.

A este proyecto dedicaremos una parte de los fondos obtenidos en la desinversión. Este acuerdo es de gran relevancia y nos permite seguir desarrollando proyectos de energías verdes y contribuir así a la lucha contra el cambio climático.

La plataforma de desarrollo cuenta con una alta capacidad de financiación de los proyectos por parte de sus socios. También es importante destacar el dinamismo del mercado de energías renovables en estos momentos, tanto impulsado por la aceleración en la transición energética hacia la neutralidad climática, como por la necesidad de buscar alternativas al gas y al petróleo ante las turbulencias geopolíticas actuales.

Dinamismo sustentado, adicionalmente, por los recursos de financiación, tanto privados como públicos, de los planes de estímulo económicos que programan los principales países, para la recuperación de la crisis provocada por la COVID-19.

Quiero destacar el valor de los activos que retenemos, que comprenden:

- La participación del 25% en las plantas fotovoltaicas en operación y desarrollo en España que suman 3 GW; el otro 75% fue vendido a GALP en 2020;
- Varios parques eólicos en Latinoamérica, con una capacidad instalada superior a los 300 MW.
- 3 plantas termosolares con una capacidad instalada de 260 MW en España, los Estados Unidos y Sudáfrica
- El proyecto Kincardine pionero de eólica marina, en Escocia, de 50 MW; y
- Varias plantas desaladoras, depuradoras e instalaciones de gas.

En definitiva, esta transacción nos ha permitido cristalizar el valor de Servicios Industriales, por más de 6.000 millones de euros, y afrontar con solidez financiera los retos de inversión y crecimiento para la potenciación en el sector de infraestructuras.

### **Inversión en concesiones de infraestructuras**

El primer objetivo estratégico es la reinversión, de parte de los fondos generados por la venta de Servicios Industriales, en el desarrollo y operación de activos concesionales de infraestructuras; ello nos debe permitir incrementar el peso de activos con cash-flow más recurrente, equilibrando las fuentes de generación de fondos entre las actividades de Construcción y Concesiones, y consiguiendo mayor visibilidad en los resultados y dividendos futuros del Grupo.

Con tal fin, vamos a utilizar las dos palancas de crecimiento e inversión de que disponemos: Abertis para los proyectos maduros o “Brownfield” e Iridium para los nuevos proyectos o “Greenfield”, concentrándonos en los mercados estratégicos del Grupo: Norteamérica, Australia y Europa, incluyendo España y Alemania, donde somos una referencia sectorial.

En estos momentos estamos analizando diversas oportunidades en Estados Unidos de autopistas de peajes gestionados, que esperamos poder próximamente.

### **Simplificación de la estructura corporativa**

En paralelo, como parte de esta nueva etapa, estamos llevando a cabo planes de simplificación de la estructura corporativa del Grupo.

Ya hemos dado el primer paso con la reciente oferta de adquisición de Hochtief sobre el restante 21,4% de CIMIC a un precio de 22 dólares australianos por acción. Con una inversión cercana a los 1.500 millones de dólares australianos, equivalente a 940 millones de euros, vamos a integrar totalmente CIMIC en la organización de Hochtief y promover su crecimiento en un mercado muy atractivo y con gran futuro.

Los siguientes pasos irán encaminados a ordenar los negocios entre ACS y Hochtief. Tenemos la intención de agrupar nuestra participación del 50% de Abertis en ACS, para concentrar recursos en el desarrollo de empresas de Hochtief como Turner y Cimic, líderes en sus respectivos mercados, que nos permitan ofrecer un mejor servicio, ser más eficientes y tener una mayor transparencia, lo que sin duda repercutirá positivamente en el valor de ambas empresas y consecuentemente en su cotización.

### **Actualización del Gobierno Corporativo**

En la misma línea estamos realizando cambios en materia de Gobierno Corporativo. Entre las medidas propuestas en esta Junta se incluye:

- El nombramiento como consejera independiente de Dña. María José García Beato, licenciada en derecho y abogada del Estado, que fue subsecretaria de Justicia en el Gobierno de España y cuenta con una gran experiencia empresarial en el sector bancario, donde ejerció como secretaria general y miembro del comité de dirección del Banco Sabadell; nombramiento que reforzará la independencia y diversidad del Consejo de Administración.
- El nombramiento de D. Juan Santamaría Cases como consejero ejecutivo que, en caso de su aprobación, será designado Consejero Delegado de ACS. Juan Santamaría ha desarrollado toda su vida laboral en el Grupo ACS. Tras su incorporación a Dragados en

2002 ejerció diversas funciones tanto en el ámbito nacional como internacional, con destinos como Sudáfrica y Estados Unidos. En 2010 fue nombrado Director General de ACS Infrastructures Development, filial de Iridium en Norteamérica. En 2013 asumió la máxima responsabilidad de Iridium, nuestra empresa concesionaria, como Presidente y Consejero Delegado hasta 2015, cuando se trasladó a Australia donde ha ejercido distintas responsabilidades ejecutivas en varias empresas de CIMIC. Desde febrero de 2020 es Consejero Delegado de CIMIC, y en noviembre de ese mismo año fue nombrado Presidente Ejecutivo.

Su incorporación al Consejo de ACS nos ayudará a afrontar el nuevo reto estratégico que estamos abordando y estamos seguros de que su aportación será de gran valor para el conjunto de la compañía.

- La fijación del tamaño del Consejo en quince miembros. En este sentido se circunscriben las renuncias de D. Agustín Batuecas, consejero de ACS desde 1999 cuando adquirimos la empresa de transportes Continental Auto de la que era accionista relevante, como lo sigue siendo de ACS, y de D. Joan-David Grimà, consejero desde 2003 tras la adquisición del Grupo Dragados del que era consejero. A ambos, en nombre de todos los miembros del Consejo de Administración de ACS, les quiero trasladar mi máxima gratitud por la labor prestada durante tantos años al Grupo ACS.

Esta actualización de nuestros órganos de gobierno consigue una mayor alineación con las mejores prácticas internacionales en materia de gobernanza y sostenibilidad.

## **SOSTENIBILIDAD**

El sector de construcción y concesiones en infraestructuras está inmerso en un proceso de transformación ante la necesidad de adaptación de las infraestructuras a los riesgos derivados del cambio climático y la descarbonización de la economía; el cumplimiento de los mayores requerimientos regulatorios en materia de sostenibilidad; y la necesidad de atender las crecientes demandas de los grupos de interés hacia las empresas en estas materias. En paralelo, la digitalización y el uso de nuevas tecnologías, materiales y métodos de construcción, van a contribuir al desarrollo de infraestructuras más sostenibles, eficientes y resilientes.

El Grupo ACS se encuentra en posición ventajosa para hacer frente a estos retos y oportunidades gracias a su compromiso con la sostenibilidad, que se ha materializado en la aprobación en 2021 del nuevo Plan Director de Sostenibilidad 2025; Plan que fija las prioridades estratégicas, líneas de actuación y objetivos del Grupo ACS.

Las prioridades estratégicas que alinearán al conjunto de compañías que conforman el Grupo ACS con el objetivo de impulsar la sostenibilidad global de las infraestructuras son:

- En primer lugar, promover la transición global hacia las infraestructuras sostenibles, con el objetivo de alcanzar la neutralidad climática en 2045 y minimizar el impacto medioambiental en el desarrollo de nuestra actividad;
- En segundo término, integrar talento especializado y diverso en nuestra actividad, clave en el desarrollo económico y social en los países donde operamos;
- Y por último, perseguimos ser referentes en buenas prácticas empresariales con una gobernanza comprometida con la sociedad.

Los objetivos detallados del Plan de Sostenibilidad del Grupo ACS los pueden encontrar en nuestro Informe Anual, pero quiero destacar algunas de nuestras prioridades:

- La reducción de emisiones de gases de efecto invernadero, con el objetivo de alcanzar en 2045 la neutralidad climática en nuestras operaciones. Para ello nos hemos comprometido a reducir en 2025 un 15% de las emisiones de Alcance 1, y un 30% de las emisiones de Alcance 2, con respecto a las del año 2019.
- El incremento de la diversidad en nuestra plantilla, especialmente en puestos de responsabilidad. En concreto esperamos aumentar un 25% el número de mujeres en puestos de Alta Dirección en todo el Grupo.
- Y también el fomento de la formación en materia de gobernanza, sostenibilidad y cumplimiento, con el propósito de reforzar al respecto nuestra cultura corporativa y la de nuestros proveedores.

## **CONCLUSIÓN**

Hemos culminado un año de importantes cambios, que refuerzan nuestra estrategia de crecimiento sostenible y rentable y, a su vez, hemos abierto camino hacia una evolución que nos permita anticiparnos a los retos que nos imponen los cambios en el sector de las infraestructuras y la situación económica mundial.

Estamos reorientándonos hacia un modelo equilibrado de desarrollo sostenible de nuestro Grupo. Seguiremos invirtiendo en infraestructuras, priorizando el área de concesiones, a la vez que simplificamos y mejoramos nuestra estructura corporativa y de Gobierno.

Seguiremos alineando nuestros intereses con los de la sociedad y continuaremos persiguiendo ser más eficientes; estar medioambientalmente comprometidos; reforzar nuestra vertiente social con mayor seguridad, más diversidad y mejores recursos humanos; y continuar promoviendo una cultura empresarial éticamente responsable; compatible con los objetivos de rentabilidad y creación de valor que todos Uds. demandan. A ello vamos a dedicarnos, con nuestro máximo esfuerzo e ilusión por este gran proyecto que es ACS.

Confiamos en que conforme se materialicen y visualicen estas iniciativas, los mercados de capitales recojan el valor fundamental de nuestra empresa, y la acción de ACS recupere los niveles previos a las crisis sanitaria y geopolítica, que han provocado la elevada volatilidad e importante devaluación de cotizaciones en los últimos dos años.

De hecho, en 2021, la acción de ACS se depreció un 6,8%, incluyendo el dividendo de 1,72 euros por acción abonado en el año. Nuestro objetivo es mantener los niveles de rentabilidad y eficiencia que les garanticen a Uds., nuestros accionistas, un retorno adecuado a su inversión, y que nos permitan seguir avanzando en la senda de crecimiento sostenible con creación de valor para toda la sociedad.

Quiero finalizar mi discurso agradeciendo a las más de 122.000 personas que trabajan en el Grupo ACS, desde ingenieros, arquitectos, abogados, economistas y restos de licenciados universitarios; técnicos, encargados, operarios y un largo etcétera de profesionales, con diversos orígenes y especialidades, comprometidos con nuestro proyecto para construir un futuro mejor.

Muchas gracias y espero volver a verles en la próxima Junta General de Accionistas.