

## Resultados financieros 2025

### Grifols registra 7.524 millones de euros de ingresos, un aumento del 7%, y más que duplica su beneficio a 402 millones

- La compañía cumple el *guidance* financiero<sup>1</sup> de 2025 y supera las previsiones de flujo de caja libre.
- Los ingresos del año ascendieron a 7.524 millones de euros, lo que supone un crecimiento del 7% a tipo de cambio constante (cc<sup>2</sup>), o del 9,1% cc en términos comparables<sup>3</sup>, impulsados por el negocio de Biopharma.
- El EBITDA ajustado alcanzó los 1.825 millones de euros, lo que supone un aumento del 5,6% cc, 11,9% cc en términos comparables, con un margen del 24,3% o del 25,0% en términos comparables.
- El flujo de caja libre antes de fusiones y adquisiciones<sup>4</sup> ascendió a 468 millones de euros, 201 millones más que en 2024, impulsado principalmente por el crecimiento del EBITDA, la gestión del capital circulante, la normalización del Capex y la reducción de los costes financieros.
- La ratio de apalancamiento<sup>5</sup> continúa reduciéndose y pasa de 4,6x en 2024 a 4,2x en 2025, mientras que la liquidez se mantuvo sólida con 1.700 millones de euros.
- Todas las agencias de calificación crediticia han mejorado el *rating* de Grifols.
- En 2025, Grifols recibió la aprobación por parte de la Agencia Europea del Medicamento (EMA) de toda la cadena de valor de Grifols Egypt, lo que significará un cambio de paradigma para la industria.
- Asimismo, consiguió la aprobación del fibrinógeno por parte de la EMA y la FDA, además del lanzamiento con éxito en Europa, previsto en EE. UU. en el segundo trimestre de 2026.
- En 2026, Grifols priorizará el crecimiento del EBITDA, impulsado por la mejora de márgenes, la expansión del flujo de caja libre y el avance en el desapalancamiento, apoyándose en su posición diferencial en la industria, incluidas las plataformas de autosuficiencia en Egipto y Canadá.

**Barcelona, 26 de febrero de 2026.-** Grifols (MCE:GRF, MCE:GRF.P, NASDAQ:GRFS), compañía global del sector de la salud y líder en la producción de medicamentos derivados del plasma, registró unos ingresos de 7.524 millones de euros en 2025, lo que representa un crecimiento del 7% a tipo de cambio constante (cc) o del 9,1% cc en términos comparables. Este incremento ha sido impulsado principalmente por el sólido desempeño del negocio de Biopharma, especialmente la franquicia de inmunoglobulinas, así como por el avance en la ejecución de la estrategia y el cumplimiento de hitos de la unidad de negocio de Diagnostic.

El EBITDA ajustado alcanzó los 1.825 millones de euros, lo que supone un crecimiento del 5,6% cc, o del 11,9% cc en términos comparables, respecto al ejercicio anterior, con un margen del 24,3%, o del 25% en términos comparables. Este desempeño estuvo respaldado por el crecimiento de volúmenes, la reducción continuada del coste por litro (CPL) y una estricta disciplina financiera.

Grifols aumentó su beneficio neto hasta los 402 millones de euros, frente a los 157 millones de 2024, lo que supone un incremento del 156,1%, impulsado por la reducción de los costes financieros. El flujo de caja libre antes de fusiones y adquisiciones ascendió a 468 millones de euros, 201 millones más que en 2024. Esta evolución estuvo respaldada por la expansión del

<sup>1</sup> La guía financiera hace referencia a las previsiones al tipo de cambio de la guía (EUR/USD @ 1,04) presentadas en el Capital Markets Day (CMD) (diapositiva 38).

<sup>2</sup> La moneda operativa o constante (cc) excluye las variaciones de tipo de cambio registradas en el período.

<sup>3</sup> Términos comparables (Like for Like en inglés) excluye el impacto de la Inflation Reduction Act (IRA) y la reclasificación de Fee-For-Service / GPO.

<sup>4</sup> Calculado como EBITDA Ajustado +/-Cambios en el Capital Circulante – CAPEX (ver reconciliación de la diapositiva 43 de la Presentación Resultados Anuales 2025) – I+D e IT +/- Otros – Intereses – Impuestos. En las Cuentas Anuales Consolidadas, se concilia con el flujo de caja generado por las actividades de explotación e inversión, excluyendo el impacto de fusiones y adquisiciones y los costes y gastos asociados.

<sup>5</sup> Ratio de apalancamiento definido conforme al Contrato de Financiación, según se detalla en la diapositiva 36 de la Presentación Resultados Anuales 2025.

# GRIFOLS

EBITDA, la gestión del capital circulante, la reducción de los costes financieros y la normalización del Capex, reflejando mejoras estructurales en la generación de caja.

Grifols centró sus esfuerzos en el fortalecimiento de su balance en 2025. La ratio de apalancamiento se redujo de 4,6x en 2024 a 4,2x en 2025, respaldada por la mejora del EBITDA y una sólida generación de flujo de caja libre. La compañía prevé refinanciar los vencimientos de 2027 en dos fases: comenzando con la refinanciación del RCF y el TLB en el primer semestre de 2026, seguida de la refinanciación de los bonos con vencimiento en 2027 en el cuarto trimestre de 2026 o antes.

**Nacho Abia**, CEO de Grifols, ha dicho: “2025 ha sido un año de ejecución sólida en un entorno complejo. Hemos reforzado nuestras franquicias clave, mejorado la generación de flujo de caja libre y consolidado nuestro balance con un claro foco en el desapalancamiento, posicionando a la compañía para seguir creando valor para todos nuestros grupos de interés”.

**Rahul Srinivasan**, CFO de Grifols, ha dicho: “Confiamos plenamente en la estrategia y el posicionamiento altamente diferenciados de Grifols, fruto de muchos años de trabajo, que respaldarán el crecimiento continuado del EBITDA, impulsado por la mejora de márgenes, una mayor generación de flujo de caja libre y el avance en nuestra senda de desapalancamiento”.

El desempeño financiero y operativo de Grifols ha sido reconocido por las tres principales agencias de calificación crediticia con una notable mejora del *rating*: Standard & Poor's (S&P) elevó la calificación crediticia de Grifols a 'BB-' con perspectiva 'Estable'; Fitch Ratings revisó la perspectiva a 'Positiva' y confirmó el *rating* 'B+'; y Moody's Ratings mejoró la calificación de Grifols de 'B2' a 'B1' con perspectiva 'Estable'. Las tres agencias reconocen los sólidos fundamentales del negocio de Grifols, equiparables a grado de inversión.

## Evolución de los ingresos impulsada por Biopharma

Biopharma registró en 2025 un crecimiento del 8,4% a tipo de cambio constante (cc), o del 10,9% cc en términos comparables, consolidándose como principal motor de crecimiento del grupo. Este desempeño estuvo impulsado por una sólida demanda subyacente en los principales mercados, especialmente en la franquicia de inmunoglobulinas (IG).

Los ingresos de IG aumentaron un 14,7% cc, o del 17,7% cc en términos comparables, superando al mercado y avanzando en la ejecución del plan de Grifols para ganar cuota en Estados Unidos. La inmunoglobulina intravenosa (IGIV) ha mantenido un crecimiento de doble dígito, impulsado por la formulación intravenosa, con un aumento del 12,1% cc, mientras que la formulación subcutánea, XEMBIFY®, creció un 59,5% cc.

La albúmina descendió un 5,1% cc, o un 5,2% cc en términos comparables, reflejando las dinámicas de mercado y la presión de precios en China, impulsada por controles de costes impuestos por el gobierno en el conjunto del sector sanitario del país. Grifols continúa apoyándose en sus alianzas estratégicas locales con Shanghai RAAS y Haier Group para gestionar activamente la dinámica del mercado en China, el principal mercado de albúmina.

Alfa-1 y las proteínas especiales crecieron un 1,4% cc, o un 3,8% cc en términos comparables, reflejando una sólida demanda subyacente. El liderazgo en alfa-1 se ha mantenido, respaldado por una ejecución disciplinada y una hoja de ruta de desarrollo diferenciada. El estudio SPARTA, con resultados previstos en el segundo semestre de 2026, reforzará aún más la diferenciación clínica, aumentará la concienciación y acelerará el crecimiento, mientras que la formulación subcutánea al 15%, prevista para 2028/2029, representa una oportunidad relevante de innovación a lo largo del ciclo de vida del producto. En conjunto, estas iniciativas sustentan la estrategia de ampliar el mercado direccionable total, mejorar los datos de resultados clínicos y reforzar el liderazgo a largo plazo en la categoría.

# GRIFOLS

## Innovación: lanzamiento de fibrinógeno

Grifols ha iniciado el lanzamiento europeo de PRUFIBRY® en Alemania, priorizando mercados en los que la transición hacia concentrados de fibrinógeno está más avanzada. A partir de ahí, la compañía prevé expandirse progresivamente a otros mercados europeos, en función de los procesos locales de reembolso y la adopción clínica.

En Estados Unidos, tras la aprobación en diciembre por parte de la Administración de Alimentos y Medicamentos de Estados Unidos (FDA) de FESILTY™ para la deficiencia congénita de fibrinógeno, Grifols trabaja en establecer una presencia comercial temprana, lograr la inclusión en los formularios hospitalarios y construir relaciones a largo plazo con los principales grupos de interés.

## La integración vertical en EE. UU. y los proyectos estratégicos de autosuficiencia proporcionan una sólida base estructural para la creación de valor a largo plazo

Las inversiones estratégicas realizadas por Grifols durante décadas proporcionan a la compañía una sólida base estructural para la creación de valor a largo plazo. Este aspecto resulta especialmente relevante en un entorno en el que aumentan las tensiones geopolíticas y la seguridad de suministro adquiere un carácter cada vez más estratégico para los clientes.

En Estados Unidos, el mayor mercado mundial de IgG, Grifols ha desarrollado a lo largo de las últimas décadas una plataforma única totalmente verticalizada, integrada *end-to-end*, que abarca la recogida de plasma doméstico, el fraccionamiento, la purificación y la comercialización. En la actualidad, esta plataforma aporta ventajas estructurales significativas: seguridad de suministro a escala, optimización de la economía del plasma, apalancamiento operativo y flexibilidad para asignar dinámicamente el suministro en función de la demanda global y los cambios geopolíticos.

En los últimos años, Grifols ha comenzado a extender este modelo de negocio verticalmente integrado a otros mercados estratégicos mediante alianzas público-privadas a largo plazo, que alinean sus capacidades con las prioridades nacionales en materia de salud.

En Canadá, el cuarto mayor mercado mundial de IgG, la alianza a largo plazo de Grifols con Canadian Blood Services (CBS) respalda el objetivo del país de alcanzar al menos un 50% de autosuficiencia en IgG. Para ello, se amplía la proporción de plasma de origen local y se incorporan capacidades para transformarlo en proteínas plasmáticas fabricadas en el propio país, reforzando la resiliencia del suministro y la presencia de Grifols en un mercado importante.

En Egipto, Grifols ha establecido una alianza con el Gobierno egipcio para desarrollar una plataforma de plasma totalmente integrada, diseñada para alcanzar la autosuficiencia nacional y posicionar al país como un *hub* regional para África y Oriente Medio. Una vez cubiertas las necesidades domésticas, esta plataforma amplía el acceso a terapias vitales en toda la región y genera potencial de exportación hacia países europeos, especialmente en IgG.

## Con el foco en Egipto: de la autosuficiencia nacional a un *hub* regional impulsado por una plataforma de plasma con los más altos estándares internacionales

En 2025, Egipto alcanzó el 100% de autosuficiencia en proteínas clave gracias a Grifols, convirtiéndose en el sexto país del mundo en lograrlo. Grifols Egypt for Plasma Derivatives (GEPD) ha establecido un ecosistema local verticalmente integrado que abarca la recogida de plasma, el fraccionamiento y la fabricación, respaldado por una inversión de 280 millones de euros y diseñado para crear una nueva industria soberana del plasma para la región EMEA. A lo largo de 2025, GEPD alcanzó hitos clave en las áreas de construcción, tecnología, regulación y operaciones, incluida la certificación regulatoria de toda la cadena de valor por parte de la Agencia Europea del Medicamento (EMA).

Este último hito posiciona a Egipto como el primer ecosistema de plasma totalmente integrado y certificado por la EMA en África y Oriente Medio, consolidándolo como una plataforma regional estratégica con capacidad para impulsar una industria biofarmacéutica de alto valor y potencial exportador. Además, en un contexto en el que aproximadamente el 40% del suministro de plasma de Europa procede de Estados Unidos, la plataforma contribuye a una mayor diversificación del

suministro y refuerza la autonomía estratégica de los sistemas sanitarios europeos bajo la certificación de la EMA. De este modo, la plataforma está preparada para transformar el excedente de plasma en medicamentos de alta calidad en toda la región EMEA, contribuyendo a la resiliencia estructural de los márgenes y a la rentabilidad a largo plazo mediante la optimización global de proteínas y las exportaciones de valor añadido.

En 2026, la compañía se centrará en ejecutar la siguiente fase industrial de esta plataforma, con el objetivo de escalar volúmenes y consolidar las operaciones locales. Se añadirán cuatro nuevos centros de donación, para alcanzar 20 centros en 2026, y se inaugurará la Fase I de la nueva planta de fabricación, que incluirá un laboratorio de análisis automatizado y un centro logístico de plasma dedicado de primer nivel. Este hito marca la transición de la etapa de desarrollo de infraestructuras a la de escalado industrial.

## Guidance 2026

En 2026, Grifols priorizará el crecimiento del EBITDA impulsado por la mejora de márgenes, continuará ampliando la generación de flujo de caja libre y avanzará en su proceso de desapalancamiento, apoyándose en su posición única en la industria, incluidas las plataformas de autosuficiencia en Egipto y Canadá.

Para 2026, Grifols prevé alcanzar un flujo de caja libre antes de fusiones y adquisiciones y antes de dividendos de entre 500 y 575 millones de euros, un margen de EBITDA ajustado  $\geq 25\%$  con un crecimiento continuado del EBITDA ajustado de entre el 5% y el 9% a tipo de cambio constante, y seguir avanzando en el desapalancamiento. Asimismo, los principales objetivos financieros para 2027 no cambian y seguimos progresando para alcanzar la ratio de apalancamiento según contrato de crédito en 3,5x o inferior a cierre de 2027 y alcanzar un flujo de caja libre acumulado antes de fusiones y adquisiciones y antes de dividendos (2024-2027) de entre 1.750 y 2.000 millones de euros.

| (en millones de EUR, exc. %)                                       | Reportado            |                      | Like for Like <sup>1</sup> |
|--------------------------------------------------------------------|----------------------|----------------------|----------------------------|
|                                                                    | FY'25                | Var. vs año anterior | Variación vs año anterior  |
| INGRESOS NETOS                                                     | 7.524m               | 7,0% cc              | 9,1% cc                    |
| MARGEN BRUTO                                                       | 2.860m               | 4,6% cc              | 10,1% cc                   |
| ▶ Margen                                                           | 38,0%                | -70pbs               | +50pbs                     |
| EBITDA AJUSTADO                                                    | 1.825m               | 5,6% cc              | 11,9% cc                   |
| ▶ Margen                                                           | 24,3%                | -40pbs               | +30pbs                     |
| BENEFICIO ANTES DE IMPUESTOS                                       | 615m                 | 38,5%                |                            |
| BENEFICIO DEL GRUPO                                                | 402m                 | 156,1%               |                            |
| FLUJO DE CAJA LIBRE antes de fusiones y adquisiciones <sup>2</sup> | 468m                 | +201m                |                            |
| RATIO DE APALANCAMIENTO <sup>3</sup>                               | LR neto total        | 4,2x                 | -0,4x                      |
|                                                                    | LR garantizado total | 2,6x                 | -0,2x                      |
| LIQUIDEZ                                                           | 1.678m <sup>4</sup>  |                      |                            |

Nota: Todas las cifras se presentan de forma consolidada (incluido Biotest). Cuando se especifica, las cifras se presentan en moneda local (cc), excluyendo las fluctuaciones del tipo de cambio durante el periodo. Véase el anexo para las conciliaciones.

<sup>1</sup> La comparación interanual (LFL) excluye el impacto de la reclasificación de IRA y Fee-For-Service / GPO.

<sup>2</sup> Definición de FCF y conciliación con el estado de flujo de efectivo en las diapositivas 31 y 32 del Anexo.

<sup>3</sup> Ratio de apalancamiento definido según el Acuerdo de Crédito que figura en la diapositiva 36 del Anexo.

<sup>4</sup> Para el ejercicio fiscal 2025, efectivo y equivalentes de efectivo ascienden a €825m + líneas de crédito no utilizadas por valor de 853M€.

## Medidas Alternativas de Rendimiento (APMs)

Este documento contiene las siguientes Medidas Alternativas de Rendimiento (APMs): EBITDA consolidado reportado, EBITDA consolidado ajustado, ratio de apalancamiento según el contrato de financiación, deuda neta según el contrato de financiación, flujo de caja libre, capital circulante y partidas no recurrentes. Para más detalles sobre la definición, explicación de su uso y conciliación de las APMs, consulte el apéndice de la presentación, así como el documento “Alternative Performance Measures” disponible en la página web de Grifols <https://www.grifols.com/es/inversores>.

# GRIFOLS

## CONFERENCE CALL

Grifols celebrará hoy, 26 de febrero de 2026, a las 18:30 CET / 12:30 EST, una conferencia telefónica para analizar los resultados financieros correspondientes al ejercicio 2025. Para seguir la retransmisión en directo (webcast) y consultar la presentación, haga clic en "[Resultados de 2025 de Grifols](#)" o visite la página web [www.grifols.com/en/investors](http://www.grifols.com/en/investors). Se recomienda a los participantes registrarse con antelación a la conferencia.

---

### MEDIOS DE COMUNICACIÓN:

**Grifols Press Office**

[media@grifols.com](mailto:media@grifols.com)

Tel. +34 93 571 00 02

### INVERSORES:

**Relaciones con Inversores y Sostenibilidad**

[inversores@grifols.com](mailto:inversores@grifols.com) - [investors@grifols.com](mailto:investors@grifols.com)

[sostenibilidad@grifols.com](mailto:sostenibilidad@grifols.com) - [sustainability@grifols.com](mailto:sustainability@grifols.com)

Tel. +34 93 571 02 21

### Sobre Grifols

Grifols es una compañía global de salud fundada en Barcelona en 1909 comprometida con la mejora de la salud y el bienestar de las personas en todo el mundo. Líder en medicamentos esenciales derivados del plasma y medicina transfusional, la compañía desarrolla, produce y proporciona servicios y soluciones innovadoras para el cuidado de la salud en más de 110 países.

Las necesidades de los pacientes y el conocimiento cada vez mayor de Grifols de muchas enfermedades crónicas, raras y prevalentes, a veces potencialmente mortales, impulsan la innovación de la compañía tanto en plasma como en otros biofármacos para mejorar la calidad de vida. Grifols se centra en el tratamiento de enfermedades en cuatro áreas terapéuticas principales: inmunología, enfermedades infecciosas, neumología y cuidados críticos.

Pionera en la industria del plasma, Grifols sigue ampliando su red de centros de donación, la mayor del mundo con cerca de 400 repartidos por Norteamérica, Europa, África y Oriente Medio, y China.

Como líder reconocido en medicina transfusional, Grifols ofrece una completa cartera de soluciones diseñadas para mejorar la seguridad desde la donación hasta la transfusión, además de tecnologías de diagnóstico clínico. Proporciona suministros biológicos de alta calidad para la investigación en ciencias de la vida, ensayos clínicos y para la fabricación de productos farmacéuticos y de diagnóstico. La empresa también suministra herramientas, información y servicios que permiten a hospitales, farmacias y profesionales sanitarios prestar una atención médica experta de forma eficiente.

Grifols, con más de 23.800 empleados en más de 30 países y regiones, está comprometida con un modelo de negocio sostenible que marca la pauta en innovación continua, calidad, seguridad y liderazgo ético

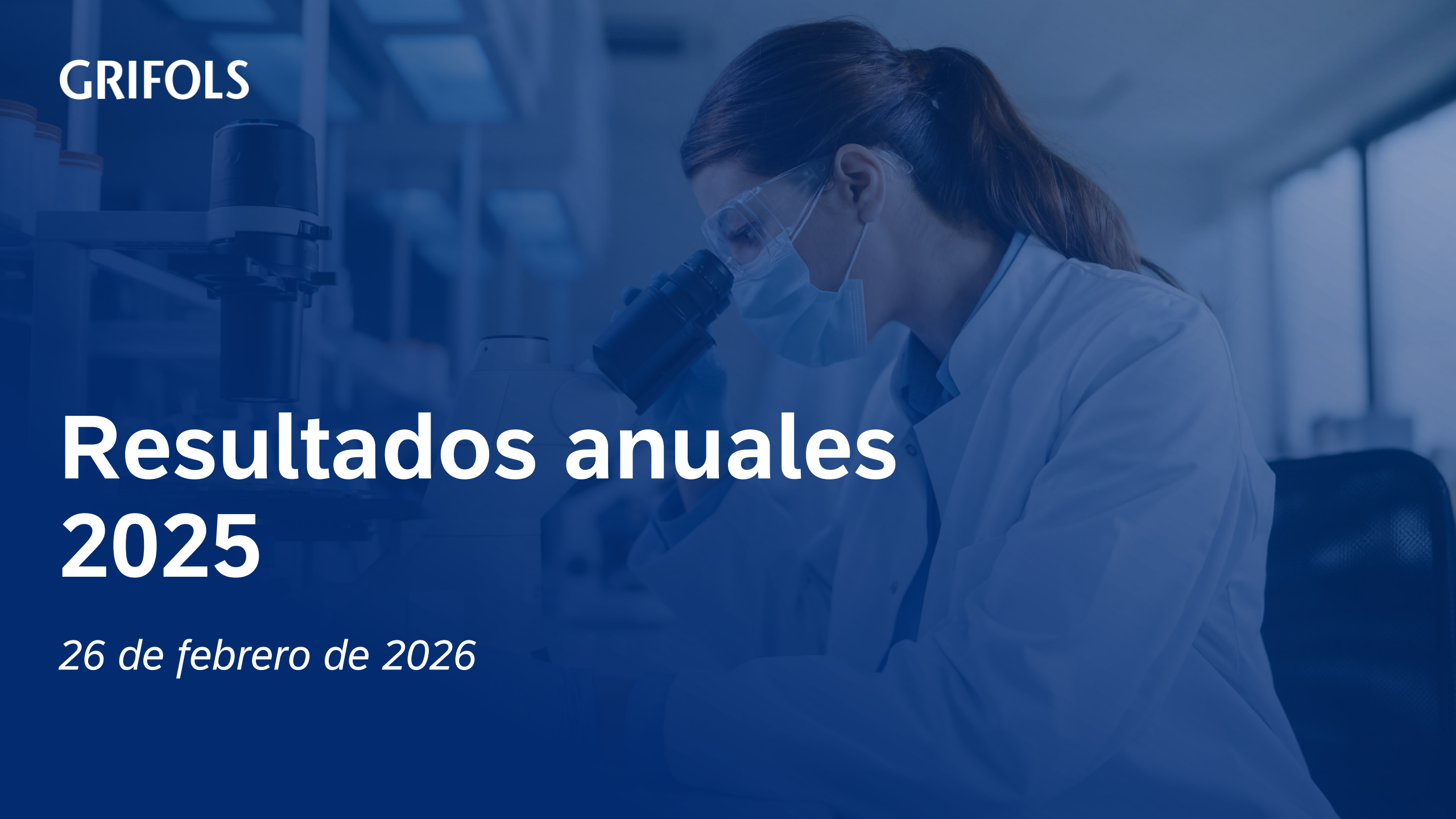
Las acciones clase A de la compañía cotizan en la Bolsa española, donde forman parte del Ibex-35 (MCE:GRF). Las acciones sin voto clase B de Grifols cotizan en el Mercado Continuo (MCE:GRF.P) y en el NASDAQ estadounidense a través de ADRs (NASDAQ:GRFS).

Para más información sobre Grifols, visite [www.grifols.com](http://www.grifols.com).

## **AVISO LEGAL**

*Los hechos y cifras contenidos en este informe que no se refieren a datos históricos son "proyecciones e hipótesis futuras". Palabras y expresiones como "creer", "esperar", "anticipar", "predecir", "esperar", "pretender", "debería", "tratará de conseguir", "se estima", "futuro" y expresiones similares, en la medida en que se refieren al grupo Grifols, se utilizan para identificar proyecciones e hipótesis futuras. Estas expresiones reflejan las suposiciones, hipótesis, expectativas y predicciones del equipo directivo en el momento de redactar este informe, y éstas están sujetas a una serie de factores que hacen que los resultados reales puedan ser materialmente diferentes. Los resultados futuros del grupo Grifols podrían verse afectados por acontecimientos relacionados con sus propias actividades, tales como la escasez de suministros de materias primas para la fabricación de sus productos, la aparición en el mercado de productos de la competencia, o cambios en el marco regulatorio de los mercados en los que opera, entre otros. A la fecha de elaboración de este informe, el grupo Grifols ha adoptado las medidas necesarias para mitigar el potencial impacto de estos acontecimientos. Grifols, S.A. no asume ninguna obligación de informar públicamente, revisar o actualizar las proyecciones o hipótesis futuras para adaptarlas a hechos o circunstancias posteriores a la fecha de redacción de este informe, salvo cuando la legislación aplicable lo requiera expresamente. Este documento no constituye una oferta o invitación a la compra o suscripción de acciones de conformidad con lo dispuesto en la Ley 6/2023, de 17 de marzo, de los Mercados de Valores y de los Servicios de Inversión, y cualquier normativa de desarrollo de dicha legislación. Asimismo, este documento no constituye una oferta de compra, venta o canje, ni una solicitud de oferta de compra, venta o canje de valores, ni una solicitud de voto o aprobación en ninguna otra jurisdicción. La información incluida en este documento no ha sido verificada ni revisada por los auditores externos del grupo Grifols.*





GRIFOLS

# Resultados anuales 2025

*26 de febrero de 2026*

# Aviso legal

## Información importante

Esta presentación no constituye una oferta o invitación para comprar o suscribir acciones, de conformidad con lo dispuesto en el Reglamento (UE) 2017/1129 del Parlamento Europeo y del Consejo, de 14 de junio de 2017, sobre el folleto que debe publicarse cuando se ofrecen valores al público o se admiten a negociación en un mercado regulado, y por el que se deroga la Directiva 2003/71/CE (en su versión modificada y reformada periódicamente), la Ley del Mercado de Valores y de los Servicios de Inversión (Ley 6/2023, de 17 de marzo, en su versión modificada y reformada periódicamente) y su normativa de desarrollo. Además, este documento no constituye una oferta de compra, venta o canje, ni una solicitud de oferta de compra, venta o canje de valores, ni una solicitud de voto o aprobación en ninguna otra jurisdicción. Esta información no ha sido auditada.

## Declaraciones prospectivas

Esta presentación contiene información y declaraciones prospectivas sobre Grifols basadas en hipótesis y previsiones actuales realizadas por la dirección de Grifols, incluyendo cifras proforma, estimaciones y sus hipótesis subyacentes, declaraciones sobre planes, objetivos y expectativas con respecto a gastos de capital, sinergias, productos y servicios, y declaraciones sobre resultados futuros. Las declaraciones prospectivas son declaraciones que no son hechos históricos y que generalmente se identifican con las palabras «esperado», «potencial», «estimaciones» y expresiones similares.

Aunque Grifols cree que las expectativas reflejadas en dichas declaraciones prospectivas son razonables, diversos riesgos conocidos y desconocidos, incertidumbres y otros factores podrían dar lugar a diferencias significativas entre los resultados futuros reales, la situación financiera, el desarrollo o el rendimiento de la Compañía y las estimaciones aquí proporcionadas. Estos factores incluyen los discutidos en nuestros informes públicos presentados ante la Comisión Nacional del Mercado de Valores y la Comisión de Valores y Bolsa, que están a disposición del público. La Compañía no asume responsabilidad alguna por actualizar estas declaraciones prospectivas o ajustarlas a acontecimientos o desarrollos futuros. Las declaraciones prospectivas no son garantías de rendimiento futuro. No han sido revisadas por los auditores de Grifols.

## Medidas alternativas de rendimiento (MAR)

Este documento y cualquier conferencia telefónica o webcast relacionado (incluida una sesión de preguntas y respuestas) contienen, además de la información financiera preparada de acuerdo con las NIIF, medidas alternativas de rendimiento («APM») tal y como se definen en las directrices emitidas por la Autoridad Europea de Valores y Mercados («ESMA») el 5 de octubre de 2015. La dirección de Grifols utiliza las APM para evaluar el rendimiento financiero, los flujos de efectivo o la situación financiera del grupo a la hora de tomar decisiones operativas y estratégicas para el grupo y, por lo tanto, son información útil para los inversores y otras partes interesadas. Algunas APM clave forman parte de los objetivos de remuneración de los consejeros ejecutivos, la dirección y los empleados.

Las APM se preparan de forma coherente para los periodos presentados en este documento. Deben considerarse como complemento de las mediciones de las NIIF, pueden diferir de las definiciones dadas por los organismos reguladores pertinentes para el grupo y de las medidas con denominaciones similares presentadas por otras empresas. No han sido auditadas, revisadas ni verificadas por el auditor externo de Grifols. Para obtener más detalles sobre la definición, la explicación del uso y la conciliación de las APM, consulte el apéndice, así como el documento «Medidas alternativas de rendimiento» de nuestro sitio web [www.grifols.com/en/investors](http://www.grifols.com/en/investors).



# Agenda

01

2025: Resumen de resultados

---

02

Biopharma: Generando resultados

---

03

Resultados financieros 2025

---

04

Conclusiones

---

05

Anexo



# 2025: Resumen de resultados

**Nacho Abia**

Consejero Delegado(CEO)

# Cumpliendo con las previsiones financieras para 2025, con un flujo de caja superando expectativas

|                                                                                     |                                                           | 2025                    | 2025 vs 2024                                          | 2025 @Previsiones tipo de cambio <sup>5</sup> |
|-------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------|-------------------------|-------------------------------------------------------|-----------------------------------------------|
|    | Ingresos ▶                                                | €7.524m                 | +7,0% cc <sup>1</sup><br>(+9,1% cc LFL <sup>2</sup> ) | ✓                                             |
|    | EBITDA ajustado ▶                                         | €1.825m<br>Margen 24,3% | +5,6% cc<br>(+11,9% cc LFL)<br>Margen: (+30pbs LFL)   | ✓                                             |
|   | Flujo de caja libre pre-M&A pre-dividendos <sup>3</sup> ▶ | €468m                   | +€201m                                                | ✓                                             |
|  | Ratio de apalancamiento <sup>4</sup> ▶                    | 4,2x                    | -0,4x<br>vs 2024                                      |                                               |

<sup>1</sup>A tipo de cambio constante (cc), excluyendo las fluctuaciones del tipo de cambio durante el periodo. Véase el anexo para las reconciliaciones. <sup>2</sup> Like For Like (LFL) excluye el impacto del IRA (Inflation Reduction Act) y la reclasificación de Fee-For-Service / GPO. <sup>3</sup>Definición de FCF y conciliación con el estado de flujo de caja en las diapositivas 31 y 32 del anexo. <sup>4</sup>Ratio de apalancamiento definido según el acuerdo de crédito en la diapositiva 36 del anexo. <sup>5</sup> Las previsiones se basan en los tipos de cambio al 27 de febrero de 2025, de acuerdo con la diapositiva 38 de la presentación del Capital Markets Day (CMD), utilizando un EUR/USD de 1,04.

# El posicionamiento diferencial de Grifols aporta resiliencia y ha impulsado los resultados de 2025

2025:

Rendimiento  
resiliente

## Resultados obtenidos, liderados por Biopharma:

- El sólido crecimiento de la IG, que compensa ampliamente el impacto del IRA en 2025
- Capitalización de la alianza estratégica en China para mitigar el impacto de la albúmina e impulsar un desempeño comparativamente superior
- Lanzamiento del fibrinógeno en Europa para la DFA<sup>1</sup> y la DFC<sup>2</sup>. Aprobación en EE.UU. para la DFC
- Biotest avanza según lo previsto y ofrece una oportunidad de creación de valor considerable

## Su posición diferencial ayudó a mitigar las presiones del entorno:

- El negocio de Biopharma de Grifols está ampliamente aislado de los aranceles
- El debilitamiento del dólar estadounidense está ampliamente aislado en 2025 en términos de flujo de caja libre, beneficio del grupo y nivel de apalancamiento

<sup>1</sup> DFA: Deficiencia de fibrinógeno adquirida.

<sup>2</sup> DFC: Deficiencia de fibrinógeno congénita.

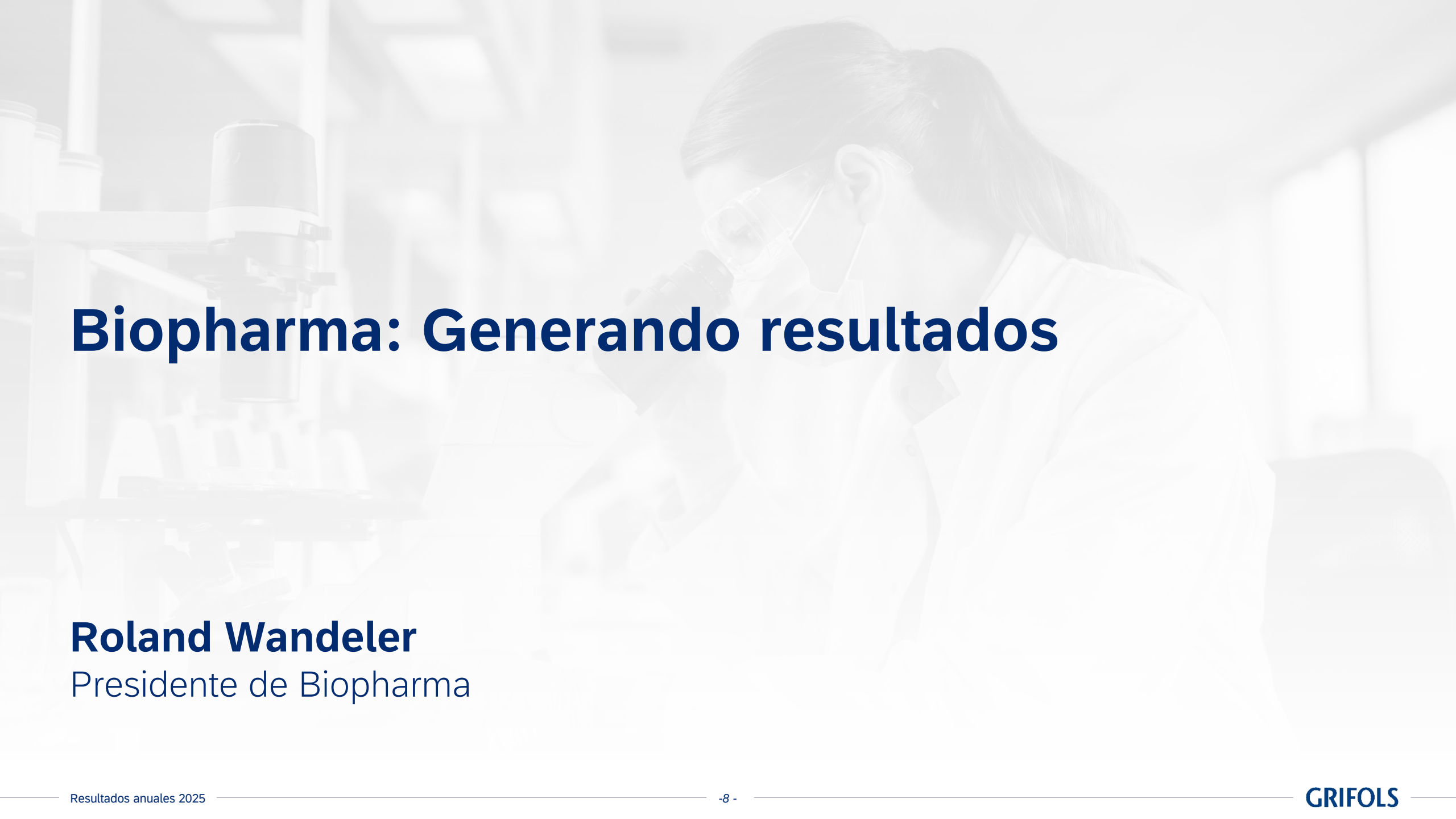
# El posicionamiento único de Grifols: una oportunidad para redefinir el sector

## Perspectiva a futuro:

## Oportunidad para redefinir el sector

- Única empresa de plasma a gran escala con una cadena de valor totalmente integrada en EE.UU. (n.º 1 mercado global de plasma)
- Pionera en autosuficiencia:
  - Alianza que redefine el modelo en Egipto: la aprobación por parte de la EMA del plasma procedente de Egipto supone un cambio de paradigma
  - Asociación estratégica con CBS en Canadá (nº4 mercado global de IgG)
- Relación clave y consolidada con SRAAS en China (nº1 mercado global de albúmina)
- Opcionalidad estratégica única para navegar un entorno geopolítico dinámico, impulsar una ventaja competitiva y redefinir la industria





# Biopharma: Generando resultados

**Roland Wandeler**

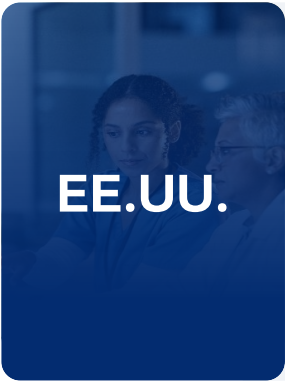
Presidente de Biopharma

# Biopharma: consolidando una base sólida para un crecimiento selectivo en 2026

| 2025 vs 2024<br>Total         |  | Factores clave 2025                                                                                                                                                                                                                                                                 |  | Perspectivas para 2026                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |  |
|-------------------------------|--|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|
| +8,4 %<br>+10,9 % LFL         |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                     |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |  |
| IG                            |  | Creciendo por encima del mercado                                                                                                                                                                                                                                                    |  | Diferenciarse, centrar el crecimiento en mercados clave                                                                                                                                                                                                                                                                   |  |
| +14,7<br>+17,7 % LFL          |  | <ul style="list-style-type: none"><li>• Demanda subyacente en continue aumento</li><li>• Ejecución rigurosa y optimización del inventario para impulsar la recuperación de cuota de mercado en EE.UU. como mercado estratégico</li><li>• Fuerte impulso con IG subcutáneo</li></ul> |  | <ul style="list-style-type: none"><li>• Aprovechar el crecimiento subyacente de la demanda de IgG</li><li>• Crecer con el mercado en EE.UU. y en países seleccionados</li><li>• Consolidar la posición en otros mercados centrándose en el margen tras el fuerte crecimiento fuera de EE.UU. en años anteriores</li></ul> |  |
| IG intravenosa                |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                     |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |  |
| IG subcutánea                 |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                     |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |  |
| +12,1 %                       |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                     |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |  |
| +59,5 %                       |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                     |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |  |
| Albúmina                      |  | Manteniendo la posición en un mercado más competitivo                                                                                                                                                                                                                               |  | Equilibrar el crecimiento con IgG                                                                                                                                                                                                                                                                                         |  |
| -5,1<br>-5,2 % LFL            |  | <ul style="list-style-type: none"><li>• Competir eficazmente en China gracias a la alianza estratégica local (SRAAS), aunque compensada por las presiones continuas del mercado y precios</li><li>• Impulso positivo en los mercados de EE.UU. y fuera de China</li></ul>           |  | <ul style="list-style-type: none"><li>• Seguir aprovechando las alianzas estratégicas locales en China como mercado clave (SRAAS)</li><li>• Aprovechar el potencial de crecimiento fuera de China</li></ul>                                                                                                               |  |
| Alfa-1 y proteínas especiales |  | Tratando más pacientes en Alfa1 y proteínas especializadas                                                                                                                                                                                                                          |  | Prepararse para aprovechar el potencial de Alpha-1                                                                                                                                                                                                                                                                        |  |
| +1,4 %<br>+3,8 % LFL          |  | <ul style="list-style-type: none"><li>• Alfa 1: Liderazgo sostenido y crecimiento del número de pacientes tras la transición a un nuevo socio farmacéutico especializado</li><li>• Buenos resultados en rabia y contract manufacturing</li></ul>                                    |  | <ul style="list-style-type: none"><li>• Aprovechar SPARTA (top line 2S'26) para acelerar el crecimiento con una mayor concienciación y resultados obtenidos</li><li>• Impulsa SC 15% (2028/2029).</li></ul>                                                                                                               |  |

Nota: Todas las cifras se presentan a tipo de cambio constante ( cc ), excluyendo las fluctuaciones del tipo de cambio durante el periodo.

# Añadiendo fibrinógeno como proteína adicional para incrementar la rentabilidad económica del plasma

|                                                                                                                                                                                                                          | 2025                                                                                                                                                                                                                                                                 | Perspectivas para 2026                                                                                                                                                                                                                     |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <div><b>Europa</b></div> <div><b>Competir</b></div>    | <ul style="list-style-type: none"><li>• Aprobación en Alemania como mercado clave (DFA+DFC)<sup>1</sup></li><li>• Lanzamiento exitoso de PRUFIBRY™ y ventas en el 4T 2025 en el mercado alemán y en Austria</li></ul>                                                | <ul style="list-style-type: none"><li>• Establecimiento y ampliar la cuota de mercado en Alemania como mercado clave</li><li>• Obtener aprobaciones de forma secuencial para extender el despliegue al resto de países de la UE.</li></ul> |
| <div><b>EE.UU.</b></div> <div><b>Construir</b></div> | <ul style="list-style-type: none"><li>• Aprobación de la FDA en EE.UU. para DFC</li><li>• Establecimiento del equipo de campo e inicio de la formación sobre la enfermedad</li><li>• Comenzaron las actividades preparatorias para el ensayo AFD en EE.UU.</li></ul> | <ul style="list-style-type: none"><li>• Lanzamiento de FESILTY™ para DFC en el 2T 2026</li><li>• Continuar ampliando la educación sobre la enfermedad en torno a FC<sup>2</sup></li><li>• Iniciando el ensayo DFA en EE.UU.</li></ul>      |

<sup>1</sup> DFA: Deficiencia de fibrinógeno adquirida; DFC: Deficiencia de fibrinógeno congénita

<sup>2</sup> FC: Concentrado de fibrinógeno.

# La apuesta estratégica de Grifols por la autosuficiencia refuerza su capacidad para crear valor para el accionista frente a crecientes tensiones geopolíticas

## Presencia de Grifols en EE.UU.



### EE.UU.:

Cadena de valor única y totalmente integrada a gran escala

Inversión estratégica temprana en un modelo de negocio totalmente integrado en EE.UU., desde la recogida de plasma hasta la fabricación y comercialización



Posición reforzada en el mercado nº1 a nivel global de plasma

## Asociaciones público-privadas de Grifols



### Canadá:

Construyendo la autosuficiencia nacional con un socio estatal a largo plazo

Colaboración público-privada con Canadian Blood Services para impulsar un ecosistema canadiense de plasma que permita la autosuficiencia en IG



Asociación visionaria en el nº4 mercado global de IgG



### Egipto:

Transformando la autosuficiencia nacional en un hub regional

Colaboración público-privada con el Gobierno egipcio para construir una plataforma integrada de plasma para Egipto, África y Oriente Medio

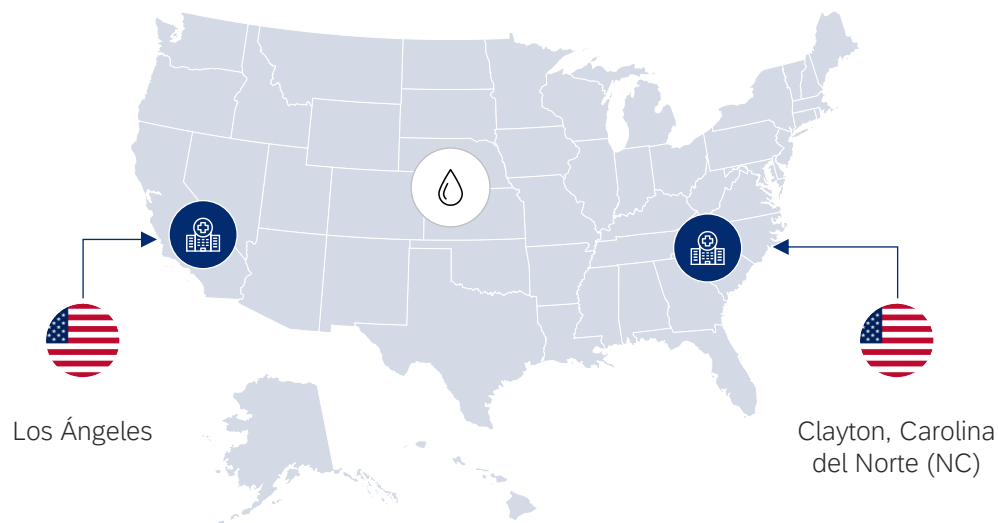


Presencia exclusiva en mercado clave en desarrollo

# Presencia de Grifols en EE.UU.: Cadena de valor totalmente integrada en un mercado clave



Estados Unidos



Los Ángeles

Clayton, Carolina del Norte (NC)



Nº 1 en el mercado mundial de plasma



Centros de donación



Fábricas Biopharma



Red de centros de donación

**Más de 300 centros de donación en EE.UU.**, que representan más del 70% de la capacidad de recogida de plasma de Grifols en EE.UU.



Infraestructura de fabricación

Instalaciones de fraccionamiento y purificación en **dos grandes plantas de fabricación**, en **Clayton** y **Los Ángeles**, que representan **~65%** de la capacidad **mundial** de **fraccionamiento y purificación**



Modelo totalmente integrado verticalmente

**Cadena de valor localmente integrada**, desde la recogida de plasma hasta la comercialización, pasando por la fabricación

# Canadá: Colaboración para ampliar la autosuficiencia en el top 4 mercado global de IgG

Acuerdo de 15 años prorrogable con el socio estratégico a largo plazo CBS<sup>1</sup>



Canadá



Montreal



Top 4 mercado global de IgG

<sup>1</sup> CBS: Canadian Blood Services.



Red de centros de donación - aprovisionamiento

- **17 centros de donación** en los últimos 12 meses



Infraestructura de fabricación

- **Única** planta de fabricación **a gran escala** en el **país**
- **Planta de purificación de albúmina operativa**, añadiendo una planta de fraccionamiento y purificación de IgG para **2028**



Modelo totalmente integrado verticalmente

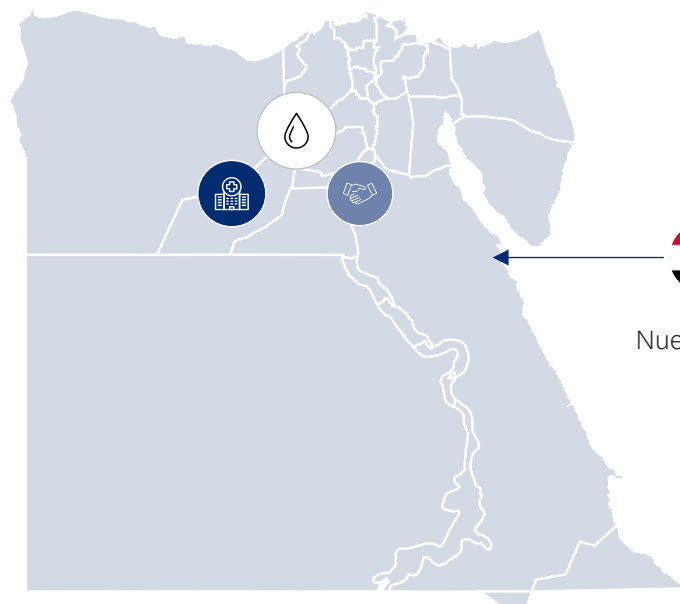
- Permite **una cadena de valor local integral**, desde la recogida de plasma hasta la fabricación y el suministro
- **Posición única para un crecimiento continuo** en toda la plataforma de servicios



# Grifols Egipto: alianza estratégica para impulsar la autosuficiencia en África y Oriente Medio



Egipto



Nuevo Cairo



Mercado clave en desarrollo



Ecosistema regional totalmente integrado

- Garantiza **la autosuficiencia a largo plazo**
- Posiciona a Egipto como **centro regional**
- **Fortalecimiento del sistema sanitario** en **Egipto**



Aprobación concedida por la EMA

- Impulsa **un crecimiento rentable** mediante la optimización de proteínas
- Uso **del excedente de plasma** en medicamentos de alta calidad para **la región EMEA**
- Impulsa **la rentabilidad y el crecimiento a largo plazo del Grupo**

# Grifols Egipto: Gran avance, perspectivas aún mejores

De visión a valor: Aprovechar las competencias clave de Grifols, mostrando la ingeniería de Grifols



## Creación de una red de centros de donación

- **2025:** 16 centros de donación
- **2026:** 20 centros de donación
- Estándares operativos de alto nivel



## Autosuficiencia alcanzada

- **2025:** Autosuficiencia del 100 % en proteínas clave (FVIII, IgG, albúmina)
- **2026:** Expansión del FVIII y la albúmina en toda la región de Oriente Medio y África



## Infraestructura de fabricación en progreso

- **2025:**
  - Fase I de construcción de la planta
  - Laboratorio de análisis de plasma operativo
  - Creación de la Academia del Plasma
- **2026:** Centro logístico de plasma
- **2030:** Planta de fraccionamiento operativa
- **2031:** Planta de purificación operativa
- Finalización de **toda la cadena de valor** en 2031



## Aprobación estratégica

### **2025: La EMA certifica toda la cadena de valor en 2025:**

- Valida el **sistema de calidad a lo largo de toda la cadena de valor**
- Posiciona a Egipto como **centro de plasma reconocido a nivel mundial («Sello Grifols»)**
- Permite **la comercialización europea del plasma egipcio**, reduciendo la dependencia de las importaciones de EE.UU. (~40% del plasma de Europa)

# Plataforma transformadora que da forma al futuro de la asistencia sanitaria en Egipto

## Un motor de transformación para Egipto

- **Autosuficiencia nacional** en medicamentos críticos derivados del plasma
- Mejor **acceso a la asistencia sanitaria** gracias a **terapias con plasma** fiables y **producidas localmente**
- Desarrollo de **conocimientos** y **tecnología locales: 170.000 horas** de formación según normas internacionales
- **Contribución a la economía egipcia:**

|                                       | 2025    | 2026-2029 acumulado |
|---------------------------------------|---------|---------------------|
| <b>PIB<sup>1</sup></b>                | €55m+   | €700m+              |
| <b>Puestos de trabajo<sup>2</sup></b> | 15.000+ | 180.000+            |

<sup>1</sup> El PIB se refiere tanto a contribución directa, indirecta e inducida

<sup>2</sup> Los puestos de trabajo creados se refieren tanto a puestos directos, indirectos e inducidos.

Resultados anuales 2025

## Un motor de transformación para Grifols

- **Una asociación público-privada exitosa**
- **ESG y valor institucional**
- **Cadena de suministro diversificada** (local y global)
- **Escala y eficiencia**
- **Innovación y liderazgo en propiedad intelectual**
- **Crecimiento estratégico y liderazgo en el mercado**
- **Creación de valor y rentabilidad estructural**
- **Economía optimizada del plasma**



# Resultados financieros 2025

**Rahul Srinivasan**

Director financiero (CFO)

# Resultados financieros sólidos: Fuerte crecimiento del flujo de caja libre y de los beneficios del grupo y continuo desapalancamiento

|                                                                    |                      | Reportado           | Like for Like <sup>1</sup> |
|--------------------------------------------------------------------|----------------------|---------------------|----------------------------|
| (en millones de EUR, exc. %)                                       |                      | FY'25               | Var. vs año anterior       |
|                                                                    |                      |                     | Variación vs año anterior  |
| INGRESOS NETOS                                                     |                      | 7.524m              | 7,0% cc                    |
| MARGEN BRUTO                                                       |                      | 2.860m              | 4,6% cc                    |
| ► Margen                                                           |                      | 38,0%               | -70pbs                     |
| EBITDA AJUSTADO                                                    |                      | 1.825m              | 5,6% cc                    |
| ► Margen                                                           |                      | 24,3%               | -40pbs                     |
| BENEFICIO ANTES DE IMPUESTOS                                       |                      | 615m                | 38,5%                      |
| BENEFICIO DEL GRUPO                                                |                      | 402m                | 156,1%                     |
| FLUJO DE CAJA LIBRE antes de fusiones y adquisiciones <sup>2</sup> |                      | 468m                | +201m                      |
| RATIO DE APALANCAMIENTO <sup>3</sup>                               | LR neto total        | 4,2x                | -0,4x                      |
|                                                                    | LR garantizado total | 2,6x                | -0,2x                      |
| LIQUIDEZ                                                           |                      | 1.678m <sup>4</sup> |                            |

Nota: Todas las cifras se presentan de forma consolidada (incluido Biotest). Cuando se especifica, las cifras se presentan en moneda local (cc), excluyendo las fluctuaciones del tipo de cambio durante el periodo. Véase el anexo para las conciliaciones.

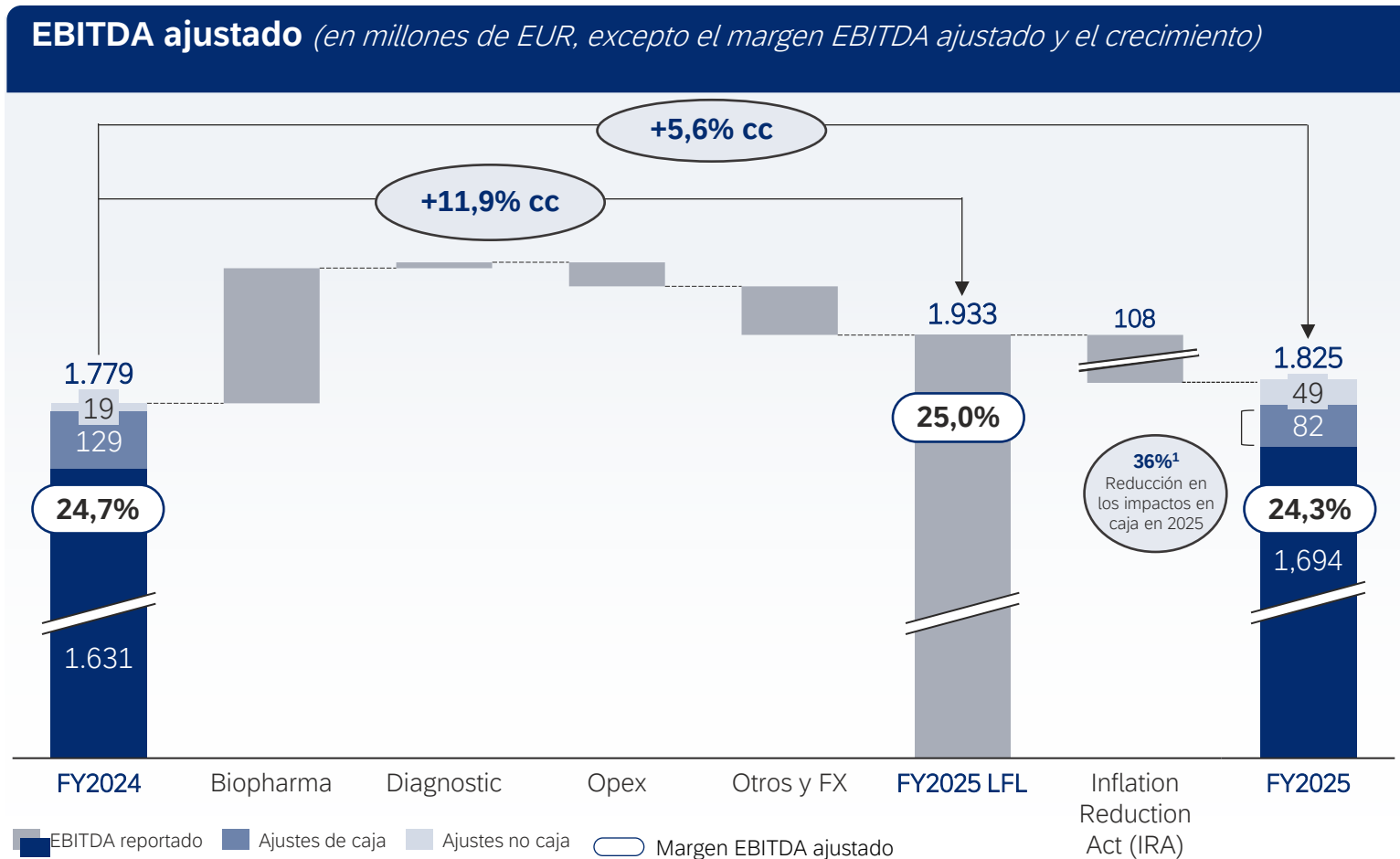
<sup>1</sup> La comparación interanual (LFL) excluye el impacto de la reclasificación de IRA y Fee-For-Service / GPO.

<sup>2</sup> Definición de FCF y conciliación con el estado de flujo de efectivo en las diapositivas 31 y 32 del Anexo.

<sup>3</sup> Ratio de apalancamiento definido según el Acuerdo de Crédito que figura en la diapositiva 36 del Anexo.

<sup>4</sup> Para el ejercicio fiscal 2025, efectivo y equivalentes de efectivo ascienden a €825m + líneas de crédito no utilizadas por valor de 853M€.

# Crecimiento del EBITDA impulsado por Biopharma, compensando el impacto del IRA y del tipo de cambio y reduciendo impactos en caja



- **Crecimiento del EBITDA impulsado por Biopharma**
- **Impacto del IRA de 108M€**, en línea con las previsiones
- El impacto del tipo de cambio EUR-USD según anticipado en el 3T'25
- Prioridad a **la reducción de los impactos en caja** entre el EBITDA ajustado y el declarado
  - Menores costes de transacción
  - Menores costes de reestructuración
- **Ajustes sin impacto en caja:** tal y como se anticipó en la presentación de resultados del 3T, deterioro de algunos proyectos de I+D que no afectan al EBITDA ni al flujo de caja libre futuros

<sup>1</sup> Los ajustes de caja incluyen los costes de transacción, los costes de reestructuración y otras partidas no recurrentes, tal y como se refleja en la conciliación de la diapositiva 35 del anexo. Puente no a escala.

# Flujo de caja libre pre-M&A: Supera las previsiones

## Reconciliación del EBITDA ajustado con el flujo de caja libre

(en millones de EUR)

|                                                                          | 2025         | 2024         | 2025 vs 2024 |
|--------------------------------------------------------------------------|--------------|--------------|--------------|
| <b>EBITDA ajustado</b>                                                   | <b>1.825</b> | <b>1.779</b> | <b>+46</b>   |
| Existencias                                                              | (97)         | 26           | -122         |
| Deudores                                                                 | (8)          | (34)         | +27          |
| Acreedores                                                               | 38           | (6)          | +44          |
| <b>Capital circulante neto</b>                                           | <b>(67)</b>  | <b>(14)</b>  | <b>-52</b>   |
| CAPEX                                                                    | (373)        | (508)        | +136         |
| IT e I+D                                                                 | (158)        | (139)        | -19          |
| Impuestos                                                                | (169)        | (176)        | +6           |
| Intereses                                                                | (521)        | (561)        | +39          |
| Otros                                                                    | (69)         | (114)        | +45          |
| <b>Flujo de caja libre antes de fusiones y adquisiciones<sup>1</sup></b> | <b>468</b>   | <b>267</b>   | <b>+201</b>  |

- ▶ FCF pre-M&A: +€43m frente al rango alto del *guidance* actualizado para el 3T y +€68m frente al rango alto del *guidance* original
- ▶ El EBITDA ajustado se calcula tras absorber íntegramente el impacto de €108m del IRA en 2025
- ▶ Reducción continua de los ajustes de caja al EBITDA ajustado
- ▶ Gestión del capital circulante
- ▶ Normalización de los niveles de Capex desde los máximos de 2024, según lo previsto
- ▶ Menores pagos de intereses gracias a la reducción de la deuda en 2025 y a una menor utilización la línea de crédito RCF

<sup>1</sup> Definición del FCF y conciliación con el estado de flujos de efectivo en las diapositivas 31 y 32 del anexo.



# Actualización de la estructura de capital

## Progreso significativo y rápido de *re-rating*...

| Calificaciones crediticias corporativas | Jun-24     |   | Actual      |
|-----------------------------------------|------------|---|-------------|
| <b>Standard &amp; Poor's</b>            | B Estable  | ➡ | BB- Estable |
| <b>Fitch</b>                            | B+ Estable | ➡ | B+ Positiva |
| <b>Moody's</b>                          | B3 Estable | ➡ | B1 Estable  |

## ...validada por el ajuste de los rendimientos en el mercado secundario

- Compresión significativa de los rendimientos de los bonos 2030, que refleja una percepción más constructiva por parte de los inversores

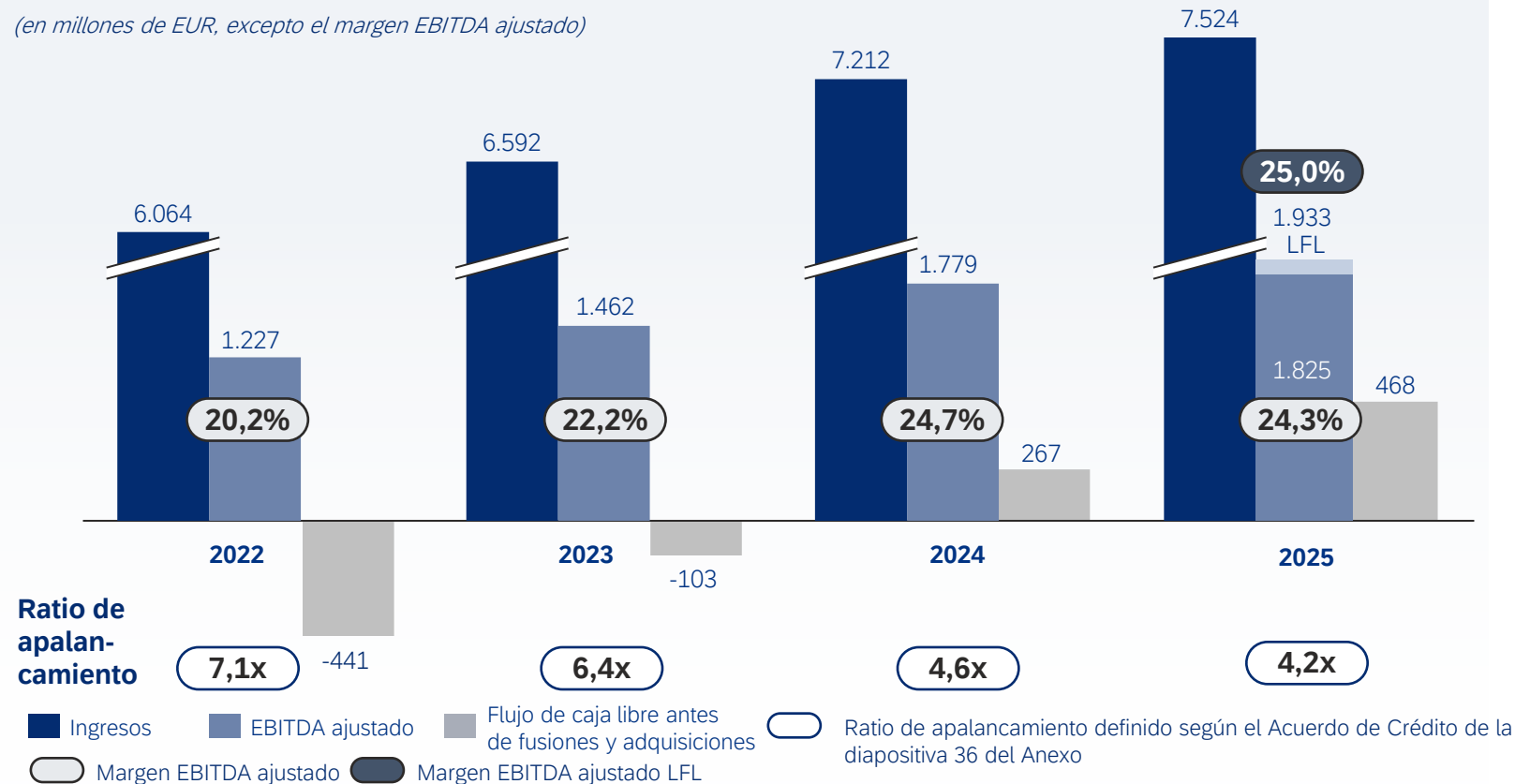
## Actualización de la refinanciación

- **Feedback sólido** de los bancos con los que operamos, que respaldan una posible **ampliación** significativa **de la línea de crédito RCF** con una flexibilidad estratégica y operativa considerablemente mayor y una mejora significativa en las condiciones de precios, que entrará en vigor tras la refinanciación del TLB existente
- Se llevará a cabo un proceso de presentación a potenciales inversores institucionales del TLB
- Actualmente, se prevé que **los vencimientos de 2027** se refinancien en dos etapas:
  - RCF + TLB en \$/€ en el 1S 2026
  - Bonos garantizados (\$/€) en el 4T 2026 o antes

# Priorizando mayores beneficios impulsados por mayores márgenes, flujo de caja más sólido y un desapalancamiento sostenido

- 2022-2025 Crecimiento del EBITDA impulsado por el volumen
- 2026+ Priorizar el crecimiento del EBITDA impulsado por la expansión de los márgenes

(en millones de EUR, excepto el margen EBITDA ajustado)



## Prioridades para 2026

- ▶ Aprovechar al máximo la posición única de Grifols y la clara oportunidad de redefinir el sector
- ▶ Maximizar el crecimiento a partir del plasma aprobado por la EMA procedente de Egipto
- ▶ Aprovechamiento del valor total de las inversiones estratégicas realizadas en el pasado
- ▶ Priorizar el crecimiento del EBITDA impulsado por la expansión de márgenes
- ▶ Expansión del flujo de caja libre
- ▶ Desapalancamiento continuo

Progreso continuo de re-rating

# Previsiones para 2026 e hitos para 2027

## 2026 Previsiones

FCF antes de fusiones y adquisiciones y antes de dividendos

€500m-€575m

Margen EBITDA ajustado

≥25% y **crecimiento progresivo del EBITDA ajustado** (5-9% a tipo de cambio constante)

Ratio de apalancamiento

Continúa la senda de desapalancamiento

## 2027 Hitos

- Ratio de apalancamiento en base al Acuerdo de Crédito<sup>1</sup> de 3,5x o menos para finales de 2027
- Flujo de caja libre acumulado pre-M&A y pre-dividendos (2024-2027): €1.75bn-€2.0bn

<sup>1</sup> Ratio de apalancamiento definido según el Acuerdo de Crédito de la diapositiva 36 del anexo.



# Observaciones finales

**Nacho Abia**

Consejero Delegado(CEO)

# Priorizando un crecimiento de resultados impulsado por la mejora de márgenes, mejora del flujo de caja y desapalancamiento



**Previsiones financieras para 2025 alcanzadas, superando** ampliamente **las previsiones de flujo de caja libre**, a pesar del complejo contexto geopolítico y macroeconómico



**El posicionamiento único** de Grifols es una **ventaja competitiva**, ofreciendo una clara oportunidad para **redefinir el sector**



Los avances en materia de **autosuficiencia** en **Egipto** y **Canadá** son un **factor diferenciador clave** y un **motor de valor**



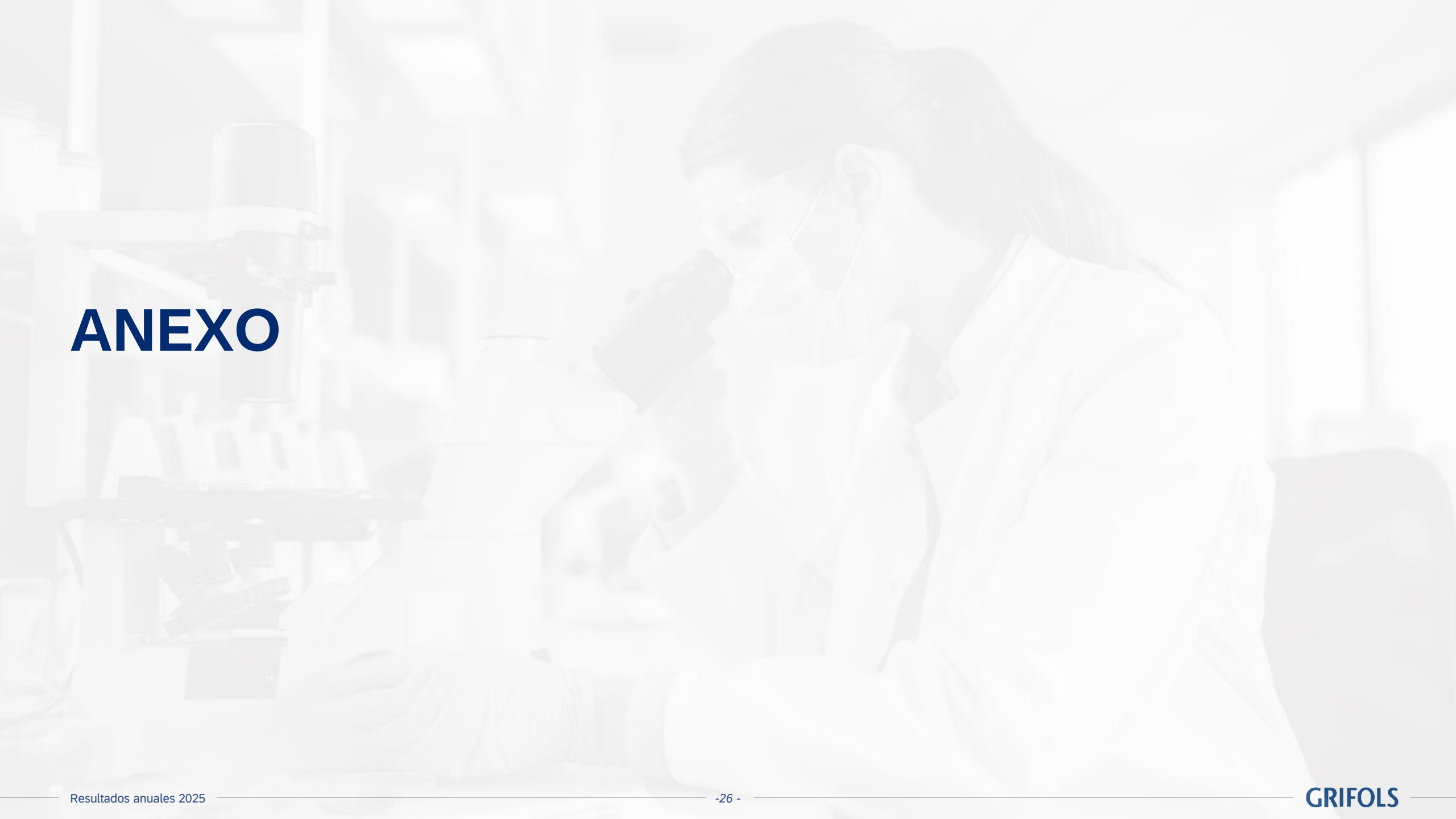
Impulsando **el crecimiento de las ventas en EE.UU.** y otros **mercados estratégicos clave**, **priorizando** así **la mejora de los márgenes**, lo que impulsa el **crecimiento del EBITDA**



Priorización **de un crecimiento del EBITDA impulsado por márgenes**, **la mejora del flujo de caja libre** y el **desapalancamiento continuado**



**Hitos para 2027: Objetivos de ratio de apalancamiento y flujo de caja libre acumulado para 2027**



# ANEXO

# Ingresos | 4T 2025

|                                       | 4T 2025          | 4T 2024          | % vs año anterior |              |
|---------------------------------------|------------------|------------------|-------------------|--------------|
| <i>Miles de euros</i>                 |                  |                  | <i>Reportado</i>  | <i>A cc*</i> |
| <b>Ingresos por Unidad de Negocio</b> | <b>1.981.864</b> | <b>1.975.814</b> | <b>0,3%</b>       | <b>5,2%</b>  |
| Biopharma                             | 1.714.004        | 1.687.487        | 1,6%              | 6,6%         |
| Diagnostic                            | 160.533          | 166.063          | (3,3%)            | 1,3%         |
| Bio Supplies                          | 46.276           | 52.404           | (11,7%)           | 2,2%         |
| Otros                                 | 61.051           | 69.860           | (12,6%)           | (15,7%)      |
| <b>Ingresos por Región</b>            | <b>1.981.864</b> | <b>1.975.814</b> | <b>0,3%</b>       | <b>5,2%</b>  |
| EE. UU. + CANADA                      | 1.091.447        | 1.079.798        | 1,1%              | 8,1%         |
| UE                                    | 427.109          | 431.668          | (1,1%)            | (1,0%)       |
| ROW                                   | 463.308          | 464.348          | (0,2%)            | 4,0%         |

\* Cambio constante (cc) excluye las variaciones de tipo de cambio del periodo.



# Ingresos | 2025

|                                       | 2025             | 2024             | % vs año anterior |              |
|---------------------------------------|------------------|------------------|-------------------|--------------|
| <i>Miles de euros</i>                 |                  |                  | <i>Reportado</i>  | <i>A cc*</i> |
| <b>Ingresos por Unidad de Negocio</b> | <b>7.524.204</b> | <b>7.212.382</b> | <b>4,3%</b>       | <b>7,0%</b>  |
| Biopharma                             | 6.487.325        | 6.142.588        | 5,6%              | 8,4%         |
| Diagnostic                            | 639.576          | 644.898          | (0,8%)            | 1,4%         |
| Bio Supplies                          | 154.110          | 215.664          | (28,5%)           | (19,7%)      |
| Otros                                 | 243.193          | 209.232          | 16,2%             | 8,6%         |
| <b>Ingresos por Región</b>            | <b>7.524.204</b> | <b>7.212.382</b> | <b>4,3%</b>       | <b>7,0%</b>  |
| EE. UU. + CANADA                      | 4.253.238        | 4.087.030        | 4,1%              | 7,4%         |
| UE                                    | 1.613.549        | 1.498.898        | 7,6%              | 7,7%         |
| ROW                                   | 1.657.417        | 1.626.455        | 1,9%              | 5,3%         |

\* Cambio constante (cc) excluye las variaciones de tipo de cambio del periodo.

# PyG | 4T 2025

|                                                                                             | 4T 2025          |                |                           | 4T 2024          |                |                           | % vs PY        |                           |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|----------------|---------------------------|------------------|----------------|---------------------------|----------------|---------------------------|
| <i>Miles de euros</i>                                                                       | Reportado        | No recurrentes | Excluyendo No Recurrentes | Reportado        | No recurrentes | Excluyendo No Recurrentes | Reportado      | Excluyendo No Recurrentes |
| <b>Ingresos Netos</b>                                                                       | <b>1.981.864</b> | -              | <b>1.981.864</b>          | <b>1.975.813</b> | -              | <b>1.975.813</b>          | <b>0,3%</b>    | <b>0,3%</b>               |
| Coste de ventas                                                                             | (1.294.508)      | 13.652         | (1.280.856)               | (1.209.319)      | 10.118         | (1.199.201)               | (7,0%)         | (6,8%)                    |
| <b>Margen Bruto</b>                                                                         | <b>687.357</b>   | <b>13.652</b>  | <b>701.008</b>            | <b>766.494</b>   | <b>10.118</b>  | <b>776.612</b>            | <b>(10,3%)</b> | <b>(9,7%)</b>             |
| <i>% Ingresos netos</i>                                                                     | <i>34,7%</i>     | -              | <i>35,4%</i>              | <i>38,8%</i>     | -              | <i>39,3%</i>              |                |                           |
| Investigación y Desarrollo                                                                  | (136.755)        | 45.912         | (90.843)                  | (115.001)        | 18.572         | (96.429)                  | (18,9%)        | 5,8%                      |
| Gastos Generales y Administración                                                           | (275.294)        | 12.441         | (262.853)                 | (269.479)        | 12.792         | (256.687)                 | (2,2%)         | (2,4%)                    |
| <b>Gastos operativos</b>                                                                    | <b>(412.049)</b> | <b>58.353</b>  | <b>(353.696)</b>          | <b>(384.480)</b> | <b>31.364</b>  | <b>(353.116)</b>          | <b>(7,2%)</b>  | <b>(0,2%)</b>             |
| Otros ingresos                                                                              | 432              | -              | 432                       | -                | -              | -                         | -              | -                         |
| Resultado de entidades valoradas por el método de participación con actividad similar grupo | (4.336)          | 1              | (4.335)                   | (10.155)         | 5.826          | (4.329)                   | 57,3%          | (0,1%)                    |
| <b>RESULTADO DE EXPLOTACION (EBIT)</b>                                                      | <b>271.405</b>   | <b>72.006</b>  | <b>343.409</b>            | <b>371.859</b>   | <b>47.308</b>  | <b>419.167</b>            | <b>(27,0%)</b> | <b>(18,1%)</b>            |
| <i>% Ingresos netos</i>                                                                     | <i>13,7%</i>     | -              | <i>17,3%</i>              | <i>18,8%</i>     | -              | <i>21,2%</i>              |                |                           |
| Resultado Financiero                                                                        | (160.229)        | -              | (160.229)                 | (161.317)        | -              | (161.317)                 | 0,7%           | 0,7%                      |
| Resultado Inversiones, Método participación                                                 | -                | -              | -                         | -                | -              | -                         | -              | -                         |
| <b>RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS</b>                                                         | <b>111.176</b>   | <b>72.006</b>  | <b>183.180</b>            | <b>210.542</b>   | <b>47.308</b>  | <b>257.850</b>            | <b>(47,2%)</b> | <b>(29,0%)</b>            |
| <i>% Ingresos netos</i>                                                                     | <i>5,6%</i>      | -              | <i>9,2%</i>               | <i>10,7%</i>     | -              | <i>13,1%</i>              |                |                           |
| Impuesto de Sociedades                                                                      | 15.061           | (16.908)       | (1.847)                   | (126.756)        | 68.925         | (57.831)                  | 111,9%         | 96,8%                     |
| <i>% impuesto de sociedades</i>                                                             | <i>(13,5%)</i>   | -              | <i>1,0%</i>               | <i>60,2%</i>     | -              | <i>22,4%</i>              |                |                           |
| <b>RESULTADO CONSOLIDADO</b>                                                                | <b>126.237</b>   | <b>55.098</b>  | <b>181.333</b>            | <b>83.786</b>    | <b>116.233</b> | <b>200.019</b>            | <b>50,7%</b>   | <b>(9,3%)</b>             |
| Resultado Atribuible a Part. No Dominantes                                                  | (28.097)         | (1.529)        | (29.626)                  | (14.818)         | (6.391)        | (21.209)                  | (89,6%)        | (39,7%)                   |
| <b>BENEFICIO DEL GRUPO</b>                                                                  | <b>98.141</b>    | <b>53.569</b>  | <b>151.707</b>            | <b>68.968</b>    | <b>109.842</b> | <b>178.810</b>            | <b>42,3%</b>   | <b>(15,2%)</b>            |
| <i>% Ingresos netos</i>                                                                     | <i>5,0%</i>      | -              | <i>7,7%</i>               | <i>3,5%</i>      | -              | <i>9,0%</i>               |                |                           |

# PyG | 2025

|                                                                                             | 2025               |                |                           | 2024               |                |                           | % vs PY       |                           |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|----------------|---------------------------|--------------------|----------------|---------------------------|---------------|---------------------------|
|                                                                                             | Reportado          | No recurrentes | Excluyendo No Recurrentes | Reportado          | No recurrentes | Excluyendo No Recurrentes | Reportado     | Excluyendo No Recurrentes |
| <i>Miles de euros</i>                                                                       |                    |                |                           |                    |                |                           |               |                           |
| <b>Ingresos Netos</b>                                                                       | <b>7.524.204</b>   | -              | <b>7.524.204</b>          | <b>7.212.382</b>   | -              | <b>7.212.382</b>          | <b>4,3%</b>   | <b>4,3%</b>               |
| Coste de ventas                                                                             | (4.664.689)        | 60.323         | (4.604.366)               | (4.417.844)        | 53.161         | (4.364.683)               | (5,6%)        | (5,5%)                    |
| <b>Margen Bruto</b>                                                                         | <b>2.859.515</b>   | <b>60.323</b>  | <b>2.919.838</b>          | <b>2.794.538</b>   | <b>53.161</b>  | <b>2.847.699</b>          | <b>2,3%</b>   | <b>2,5%</b>               |
| <i>% Ingresos netos</i>                                                                     | <i>38,0%</i>       | -              | <i>38,8%</i>              | <i>38,7%</i>       | -              | <i>39,5%</i>              |               |                           |
| Investigación y Desarrollo                                                                  | (426.018)          | 45.924         | (380.094)                 | (384.036)          | 21.114         | (362.922)                 | (10,9%)       | (4,7%)                    |
| Gastos Generales y Administración                                                           | (1.182.997)        | 37.984         | (1.145.013)               | (1.255.291)        | 90.033         | (1.165.258)               | 5,8%          | 1,7%                      |
| <b>Gastos operativos</b>                                                                    | <b>(1.609.015)</b> | <b>83.908</b>  | <b>(1.525.107)</b>        | <b>(1.639.327)</b> | <b>111.147</b> | <b>(1.528.180)</b>        | <b>1,8%</b>   | <b>0,2%</b>               |
| Otros ingresos                                                                              | 862                | -              | 862                       | -                  | -              | -                         | -             | -                         |
| Resultado de entidades valoradas por el método de participación con actividad similar grupo | (8.044)            | 3.851          | (4.193)                   | 36.804             | 208            | 37.012                    | (121,9%)      | (111,3%)                  |
| <b>RESULTADO DE EXPLOTACION (EBIT)</b>                                                      | <b>1.243.318</b>   | <b>148.082</b> | <b>1.391.400</b>          | <b>1.192.015</b>   | <b>164.516</b> | <b>1.356.531</b>          | <b>4,3%</b>   | <b>2,6%</b>               |
| <i>% Ingresos netos</i>                                                                     | <i>16,5%</i>       | -              | <i>18,5%</i>              | <i>16,5%</i>       | -              | <i>18,8%</i>              | -             | 0,0%                      |
| Resultado Financiero                                                                        | (628.238)          | -              | (628.238)                 | (748.019)          | 86.099         | (661.920)                 | 16,0%         | 5,1%                      |
| Resultado Inversiones, Método participación                                                 | -                  | -              | -                         | -                  | -              | -                         | -             | -                         |
| <b>RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS</b>                                                         | <b>615.080</b>     | <b>148.082</b> | <b>763.162</b>            | <b>443.997</b>     | <b>250.615</b> | <b>694.611</b>            | <b>38,5%</b>  | <b>9,9%</b>               |
| <i>% Ingresos netos</i>                                                                     | <i>8,2%</i>        | -              | <i>10,1%</i>              | <i>6,2%</i>        | -              | <i>9,6%</i>               |               |                           |
| Impuesto de Sociedades                                                                      | (114.615)          | (46.558)       | (161.173)                 | (231.190)          | 50.263         | (180.927)                 | 50,4%         | 10,9%                     |
| <i>% impuesto de sociedades</i>                                                             | <i>18,6%</i>       | -              | <i>21,1%</i>              | <i>(3,2%)</i>      | -              | <i>26,0%</i>              |               |                           |
| <b>RESULTADO CONSOLIDADO</b>                                                                | <b>500.465</b>     | <b>101.524</b> | <b>601.989</b>            | <b>212.807</b>     | <b>300.878</b> | <b>513.684</b>            | <b>135,2%</b> | <b>17,2%</b>              |
| Resultado Atribuible a Part. No Dominantes                                                  | (98.575)           | (5.894)        | (104.469)                 | (55.887)           | (14.906)       | (70.793)                  | (76,4%)       | (47,6%)                   |
| <b>BENEFICIO DEL GRUPO</b>                                                                  | <b>401.890</b>     | <b>95.630</b>  | <b>497.520</b>            | <b>156.920</b>     | <b>285.972</b> | <b>442.891</b>            | <b>156,1%</b> | <b>12,3%</b>              |
| <i>% Ingresos netos</i>                                                                     | <i>5,3%</i>        | -              | <i>6,6%</i>               | <i>2,2%</i>        | -              | <i>6,1%</i>               |               |                           |

# Flujo de Caja | 4T 2025

| Miles de euros (reportado)                                    | 4T 2025          | 4T 2024          | % vs PY       |
|---------------------------------------------------------------|------------------|------------------|---------------|
| <b>Resultado del grupo reportado</b>                          | <b>98.141</b>    | <b>68.968</b>    | <b>42%</b>    |
| Depreciación y amortización                                   | 128.774          | 110.130          | 17%           |
| Provisiones netas                                             | 68.551           | 13.920           | 392%          |
| Otros ajustes resultado y otras var. Capital Circulante       | 4.557            | 138.017          | -97%          |
| Variación del Capital circulante operativo                    | 129.924          | 183.583          | (29%)         |
| Variación de existencias                                      | 21.126           | 99.801           | (79%)         |
| Variación deudores comerciales                                | 123.825          | 74.950           | 65%           |
| Variación proveedores comerciales                             | (15.027)         | 8.832            | (270%)        |
| <b>Flujo Neto efectivo de actividades de explotación</b>      | <b>429.947</b>   | <b>514.618</b>   | <b>(16%)</b>  |
| Combinaciones de negocio e inversiones en empresas del Grupo* | (5.759)          | (32.393)         | 82%           |
| CAPEX                                                         | (85.376)         | (100.123)        | 15%           |
| I+D/Otros activos intangibles                                 | (48.664)         | (42.629)         | -14%          |
| Otros flujos de caja*                                         | (10.850)         | (3.162)          | -243%         |
| <b>Flujos Neto de efectivo de actividades de inversión</b>    | <b>(150.649)</b> | <b>(178.307)</b> | <b>16%</b>    |
| <b>Flujo de Caja Libre</b>                                    | <b>279.298</b>   | <b>336.311</b>   | <b>(17%)</b>  |
| Cobros/Pagos por instrumentos de deuda                        | (43.055)         | (49.275)         | 13%           |
| Garantías de capital                                          | (3.463)          | 2.466            | (240%)        |
| Dividendos (pagados) / Recibidos                              | (25.469)         | -                | -             |
| Otros flujos de efectivo de actividades de financiación       | (2.728)          | 19.646           | (114%)        |
| <b>Flujos de efectivo de actividades de financiación</b>      | <b>(74.715)</b>  | <b>(27.163)</b>  | <b>(175%)</b> |
| <b>Total Flujos de Caja</b>                                   | <b>204.583</b>   | <b>309.148</b>   | <b>(34%)</b>  |
| Saldo inicial de Caja                                         | 620.960          | 644.942          | (4%)          |
| Efecto del tipo de cambio en Caja                             | (57)             | 25.691           | (100%)        |
| <b>Saldo final Caja</b>                                       | <b>825.486</b>   | <b>979.782</b>   | <b>(16%)</b>  |

En millones de euros

|                                                                        | 4T 25        | 4T 24        |
|------------------------------------------------------------------------|--------------|--------------|
| <b>Flujo Neto efectivo de actividades de explotación<sup>1</sup></b>   | <b>429</b>   | <b>514</b>   |
| <b>Flujos Neto de efectivo de actividades de inversión<sup>1</sup></b> | <b>(152)</b> | <b>(179)</b> |
| <b>Flujo libre de caja</b>                                             | <b>277</b>   | <b>335</b>   |
| Transacción relacionada con la venta de SRAAS <sup>2</sup>             | -            | -            |
| <b>Flujo de caja libre pre-M&amp;A</b>                                 | <b>277</b>   | <b>335</b>   |

<sup>1</sup> Estado de Flujos de Caja según IFRS-EU

<sup>2</sup> Nota (12) de las Cuentas Anuales Auditadas 2024

En millones de euros

|                                                              | 4T'25      | 4T'24      |
|--------------------------------------------------------------|------------|------------|
| <b>EBITDA Ajustado</b>                                       | <b>467</b> | <b>526</b> |
| Variación en el capital circulante                           | 130        | 184        |
| CAPEX                                                        | (91)       | (120)      |
| I+D e IT                                                     | (49)       | (43)       |
| Impuestos                                                    | (70)       | (81)       |
| Intereses                                                    | (176)      | (166)      |
| Otros                                                        | 66         | 35         |
| <b>Flujo de caja libre antes de fusiones y adquisiciones</b> | <b>277</b> | <b>335</b> |

**Flujo de caja libre antes de fusiones y adquisiciones** = EBITDA ajustado +/- Variación en Capital circulante- CAPEX (tal y como se define en el APM) - I+D e IT +/- Otros - Intereses - Impuestos. En las Cuentas Anuales Consolidadas se concilia con la generación de flujo de caja de las actividades de explotación e inversión, excluido el impacto de las fusiones y adquisiciones (M&A) y los costes y gastos asociados.

# Flujo de Caja | 2025

| <i>Miles de euros (reportado)</i>                             | 2025             | 2024               | % vs PY       |
|---------------------------------------------------------------|------------------|--------------------|---------------|
| <b>Resultado del grupo reportado</b>                          | <b>401.890</b>   | <b>156.920</b>     | <b>156%</b>   |
| Depreciación y amortización                                   | 450.407          | 437.897            | 3%            |
| Provisiones netas                                             | 84.495           | 73.259             | 15%           |
| Otros ajustes resultado y otras var. Capital Circulante       | 175.123          | 248.369            | -29%          |
| Variación del Capital circulante operativo                    | (65.829)         | (14.275)           | -361%         |
| <i>Variación de existencias</i>                               | <i>(96.559)</i>  | <i>25.819</i>      | <i>-474%</i>  |
| <i>Variación deudores comerciales</i>                         | <i>(7.665)</i>   | <i>(34.185)</i>    | <i>78%</i>    |
| <i>Variación proveedores comerciales</i>                      | <i>38.395</i>    | <i>(5.909)</i>     | <i>750%</i>   |
| <b>Flujo Neto efectivo de actividades de explotación</b>      | <b>1.046.086</b> | <b>902.170</b>     | <b>16%</b>    |
| Combinaciones de negocio e inversiones en empresas del Grupo* | (107.927)        | 1.278.386          | (108%)        |
| CAPEX                                                         | (264.822)        | (232.538)          | (14%)         |
| I+D/Otros activos intangibles                                 | (158.069)        | (138.829)          | (14%)         |
| Otros flujos de caja*                                         | (47.510)         | (20.350)           | (133%)        |
| <b>Flujos Neto de efectivo de actividades de inversión</b>    | <b>(578.328)</b> | <b>886.669</b>     | <b>(165%)</b> |
| <b><i>Flujo de Caja Libre</i></b>                             | <b>467.758</b>   | <b>1.788.839</b>   | <b>(74%)</b>  |
| Cobros/Pagos por instrumentos de deuda                        | (308.652)        | (1.409.304)        | 78%           |
| Garantías de capital                                          | -                | 13.982             | (100%)        |
| Dividendos (pagados) / Recibidos                              | (127.851)        | -                  | -             |
| Otros flujos de efectivo de actividades de financiación       | (92.037)         | 36.606             | (351%)        |
| <b>Flujos de efectivo de actividades de financiación</b>      | <b>(528.540)</b> | <b>(1.358.716)</b> | <b>61%</b>    |
| <b>Total Flujos de Caja</b>                                   | <b>(60.782)</b>  | <b>430.123</b>     | <b>(114%)</b> |
| Saldo inicial de Caja                                         | 979.780          | 529.577            | 85%           |
| Efecto del tipo de cambio en Caja                             | (93.512)         | 20.082             | (566%)        |
| <b>Saldo final Caja</b>                                       | <b>825.486</b>   | <b>979.782</b>     | <b>(16%)</b>  |

*En millones de euros*

|                                                                        | 2025         | 2024         |
|------------------------------------------------------------------------|--------------|--------------|
| <b>Flujo Neto efectivo de actividades de explotación<sup>1</sup></b>   | <b>1.046</b> | <b>902</b>   |
| <b>Flujos Neto de efectivo de actividades de inversión<sup>1</sup></b> | <b>(578)</b> | <b>887</b>   |
| <b>Flujo libre de caja</b>                                             | <b>468</b>   | <b>1.789</b> |
| Transaccion relacionada con la venta de SRAAS <sup>2</sup>             | -            | 1.523        |
| <b>Flujo de caja libre pre-M&amp;A</b>                                 | <b>468</b>   | <b>267</b>   |

<sup>1</sup> Estado de Flujos de Caja segun IFRS-EU

<sup>2</sup> Nota (12) de las Cuentas Anuales Auditadas 2024

*En millones de euros*

|                                                              | 2025         | 2024         |
|--------------------------------------------------------------|--------------|--------------|
| <b>EBITDA Ajustado</b>                                       | <b>1.825</b> | <b>1.779</b> |
| Variación en el capital circulante                           | (67)         | (14)         |
| CAPEX                                                        | (373)        | (508)        |
| I+D e IT                                                     | (158)        | (139)        |
| Impuestos                                                    | (169)        | (176)        |
| Intereses                                                    | (521)        | (561)        |
| Otros                                                        | (69)         | (114)        |
| <b>Flujo de caja libre antes de fusiones y adquisiciones</b> | <b>468</b>   | <b>267</b>   |

Flujo de caja libre antes de fusiones y adquisiciones = EBITDA ajustado +/- Variación en Capital circulante - CAPEX (tal y como se define en el APM) - I+D e IT +/- Otros - Intereses - Impuestos. En las Cuentas Anuales Consolidadas, se concilia con la generación de flujo de caja de las actividades de explotación e inversión, excluido el impacto de las fusiones y adquisiciones (M&A) y los costes y gastos asociados.

# Balance | 2025

Miles de euros

| Activo                                             | Diciembre 2025    | Diciembre 2024    |
|----------------------------------------------------|-------------------|-------------------|
| <b>Activos no corrientes</b>                       | <b>14.638.576</b> | <b>15.677.699</b> |
| Fondo de comercio y otros activos intangibles      | 10.493.419        | 11.297.491        |
| Inmovilizado material                              | 3.119.872         | 3.341.846         |
| Inversiones Contab. por el método de participación | 96.937            | 68.996            |
| Activos financieros no corrientes                  | 512.727           | 490.492           |
| Otros activos no corrientes                        | 415.621           | 478.873           |
| <b>Activos corrientes</b>                          | <b>5.072.783</b>  | <b>5.727.543</b>  |
| Activos no corrientes mantenidos para la venta     | -                 | -                 |
| Existencias                                        | 3.295.856         | 3.560.098         |
| Activos contractuales corrientes                   | 82.256            | 35.979            |
| Deudores comerciales y otra cuentas a cobrar       | 769.285           | 836.015           |
| Otros activos financieros corrientes               | 35.436            | 243.156           |
| Otros activos corrientes                           | 64.464            | 72.515            |
| Efectivo y otros medios líquidos equivalentes      | 825.486           | 979.780           |
| <b>Total Activo</b>                                | <b>19.711.359</b> | <b>21.405.241</b> |

Miles de euros

| Patrimonio Neto y Pasivo              | Diciembre 2025    | Diciembre 2024    |
|---------------------------------------|-------------------|-------------------|
| <b>Patrimonio Neto</b>                | <b>7.603.863</b>  | <b>8.607.025</b>  |
| Capital suscrito                      | 119.604           | 119.604           |
| Primas de emisión                     | 910.728           | 910.728           |
| Reservas                              | 4.186.269         | 4.054.505         |
| Acciones propias                      | (130.658)         | (134.448)         |
| Resultados del ejercicio              | 401.890           | 156.920           |
| Dividendo a cuenta                    | (102.076)         | -                 |
| Otro resultado global                 | (113.988)         | 776.418           |
| Participaciones no dominantes         | 2.332.094         | 2.723.298         |
| <b>Pasivos no corrientes</b>          | <b>10.088.843</b> | <b>10.642.070</b> |
| Pasivos financieros no corrientes     | 9.090.666         | 9.490.644         |
| Otros pasivos no corrientes           | 998.178           | 1.151.426         |
| <b>Pasivos corrientes</b>             | <b>2.018.653</b>  | <b>2.156.146</b>  |
| Pasivos financieros corrientes        | 552.453           | 676.087           |
| Otros pasivos corrientes              | 1.466.200         | 1.480.059         |
| <b>Total Patrimonio Neto y Pasivo</b> | <b>19.711.359</b> | <b>21.405.241</b> |

# Reconciliación Like-for-Like (LFL)

En millones de euros

|                                            | 4T '25       | 3T '25       | 2T '25       | 1T'25        | FY 25        |
|--------------------------------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| <b>Ingresos netos reportados</b>           | <b>1.982</b> | <b>1.865</b> | <b>1.891</b> | <b>1.786</b> | <b>7.524</b> |
| Reclasificación de pago por servicio / GPO | 29           | 19           | 33           | 15           | 96           |
| Ley de Reducción de la Inflación (IRA)     | 33           | 16           | 30           | 28           | 108          |
| <b>Ingresos comparables</b>                | <b>2.045</b> | <b>1.901</b> | <b>1.954</b> | <b>1.829</b> | <b>7.729</b> |

En millones de euros

|                                        | 4T '25     | 3T '25     | 2T '25     | 1T'25      | FY 25        |
|----------------------------------------|------------|------------|------------|------------|--------------|
| <b>Resultado de Explotacion (EBIT)</b> | <b>271</b> | <b>354</b> | <b>349</b> | <b>269</b> | <b>1.243</b> |
| Depreciación y amortización            | 129        | 103        | 107        | 112        | 450          |
| <b>EBITDA Reportado</b>                | <b>400</b> | <b>457</b> | <b>456</b> | <b>381</b> | <b>1.694</b> |
| Total ajustes                          | 67         | 25         | 19         | 20         | 131          |
| <b>EBITDA ajustado</b>                 | <b>467</b> | <b>482</b> | <b>475</b> | <b>400</b> | <b>1.825</b> |
| Ley de Reducción de la Inflación (IRA) | 33         | 16         | 30         | 28         | 108          |
| <b>EBITDA ajustado comparable</b>      | <b>501</b> | <b>498</b> | <b>505</b> | <b>428</b> | <b>1.933</b> |

millones de euros

|                                        | 2025         | 2024         | % Var       |
|----------------------------------------|--------------|--------------|-------------|
| Ingresos netos Like for Like           | 7.729        | 7.266        | 6,4%        |
| Variación tipo de cambio               | (201)        |              |             |
| <b>Ingresos netos Like for Like cc</b> | <b>7.930</b> | <b>7.266</b> | <b>9,1%</b> |

millones de euros

|                                         | 2025         | 2024         | % Var        |
|-----------------------------------------|--------------|--------------|--------------|
| Margen Bruto Like for Like              | 3.064        | 2.848        | 7,6%         |
| Variación tipo de cambio                | (71)         |              |              |
| <b>Margen Bruto Like for Like at cc</b> | <b>3.135</b> | <b>2.848</b> | <b>10,1%</b> |

miles de euros

|                                            | 2025         | 2024         | % Var        |
|--------------------------------------------|--------------|--------------|--------------|
| EBITDA Ajustado Like-for-Like              | 1.933        | 1.779        | 8,7%         |
| Variación tipo de cambio                   | (58)         |              |              |
| <b>EBITDA Ajustado Like-for-Like at cc</b> | <b>1.991</b> | <b>1.779</b> | <b>11,9%</b> |



# EBIT a EBITDA y EBITDA Ajustado

| <i>Miles de euros</i>              | 4T 2025   | 3T 2025   | 2T 2025   | 1T 2025   | 2025      | 2024      | 4T 2024   |
|------------------------------------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| RESULTADO DE EXPLOTACION (EBIT)    | 271.405   | 354.202   | 348.854   | 268.857   | 1.243.318 | 1.192.016 | 371.859   |
| <i>Depreciación y amortización</i> | (128.774) | (102.848) | (107.035) | (111.750) | (450.407) | (438.944) | (110.130) |
| EBITDA Reportado                   | 400.179   | 457.050   | 455.889   | 380.607   | 1.693.725 | 1.630.960 | 481.990   |
| <i>% Ingresos netos</i>            | 20,2%     | 24,5%     | 24,1%     | 21,3%     | 22,5%     | 22,6%     | 24,4%     |
| <b>Caja</b>                        |           |           |           |           |           |           |           |
| Costes de restructuración          | 7.400     | 6.435     | -         | -         | 13.835    | 35.982    | 3.044     |
| Costes de transaccion              | 10.708    | 6.888     | 3.842     | 7.466     | 28.904    | 48.650    | 9.306     |
| Proyecto Biotest Next Level        | 2.419     | 10.051    | 5.481     | 6.738     | 24.689    | 34.173    | 7.340     |
| Otros                              | 1.592     | 1.621     | 9.873     | 1.817     | 14.904    | 10.032    | -         |
| Total ajustes de caja              | 22.119    | 24.995    | 19.196    | 16.021    | 82.331    | 128.838   | 19.689    |
| <b>No-caja</b>                     |           |           |           |           |           |           |           |
| Deterioros                         | 45.194    | -         | -         | 3.851     | 49.045    | 25.052    | 24.265    |
| Otros                              |           | -         | -         | -         | -         | (5.618)   | -         |
| Total ajustes de no-caja           | 45.194    | -         | -         | 3.851     | 49.045    | 19.434    | 24.265    |
| Total ajustes                      | 67.313    | 24.995    | 19.196    | 19.872    | 131.377   | 148.271   | 43.954    |
| EBITDA ajustado                    | 467.492   | 482.045   | 475.085   | 400.479   | 1.825.100 | 1.779.232 | 525.944   |
| <i>% ingresos netos</i>            | 23,6%     | 25,8%     | 25,1%     | 22,4%     | 24,3%     | 24,7%     | 26,6%     |



# Ratio de apalancamiento según el acuerdo de crédito

| <i>En millones de euros</i>                              | 4T'25        | 3T'25        | 2T'25        | 1T'25        | 4T'24        |
|----------------------------------------------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| Obligaciones financieras a largo plazo                   | 9.091        | 9.093        | 9.918        | 9.390        | 9.491        |
| Obligaciones por arrendamientos no recurrentes (IFRS16)  | (969)        | (966)        | (978)        | (1.026)      | (1.025)      |
| Obligaciones financieras a corto plazo                   | 552          | 595          | 522          | 657          | 676          |
| Obligaciones por arrendamientos recurrentes (IFRS16)     | (113)        | (111)        | (112)        | (119)        | (117)        |
| Efectivo y otros líquidos equivalentes                   | (802)        | (621)        | (559)        | (753)        | (980)        |
| <b>Deuda financiera neta según el acuerdo de crédito</b> | <b>7.759</b> | <b>7.990</b> | <b>7.991</b> | <b>8.149</b> | <b>8.045</b> |

| <i>En millones de euros, excepto el ratio</i>                                                                | U12M 4T'25   | U12M 3T'25   | U12M 2T'25   | U12M 1T'25   | U12M 4T'24   |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| <b>Resultado Operativo (EBIT)</b>                                                                            | <b>1.243</b> | <b>1.344</b> | <b>1.307</b> | <b>1.257</b> | <b>1.192</b> |
| <i>Depreciaciones y Amortizaciones</i>                                                                       | (450)        | (432)        | (437)        | (445)        | (439)        |
| <b>EBITDA Reportado</b>                                                                                      | <b>1.693</b> | <b>1.776</b> | <b>1.744</b> | <b>1.702</b> | <b>1.631</b> |
| IFRS 16                                                                                                      | (120)        | (117)        | (118)        | (117)        | (113)        |
| Costes de reestructuración, impairment y otros                                                               | 78           | 49           | 67           | 68           | 65           |
| Costes de transacción                                                                                        | 29           | 28           | 28           | 41           | 49           |
| Ahorro de costes, mejoras operativas, y sinergias futuras recurrentes estimadas para los próximos doce meses | 168          | 174          | 173          | 165          | 159          |
| Participación en beneficios de actividades principales                                                       | 4            | 4            | 9            | (39)         | (38)         |
| <b>Ajustes totales</b>                                                                                       | <b>159</b>   | <b>139</b>   | <b>159</b>   | <b>118</b>   | <b>122</b>   |
| <b>EBITDA ajustado según el Acuerdo de Crédito</b>                                                           | <b>1.852</b> | <b>1.915</b> | <b>1.903</b> | <b>1.820</b> | <b>1.753</b> |

|                                                            |             |             |             |             |             |
|------------------------------------------------------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
| <b>Ratio de apalancamiento según el Acuerdo de Crédito</b> | <b>4,2x</b> | <b>4,2x</b> | <b>4,2x</b> | <b>4,5x</b> | <b>4,6x</b> |
|------------------------------------------------------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|

# Ratio de apalancamiento según EBITDA consolidado y deuda neta según balance

*En millones de euros*

|                                        | 4T'25        | 3T'25        | 2T'25        | 1T'25        | 4T'24        |
|----------------------------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| Pasivos Financieros No Corrientes      | 9.091        | 9.093        | 9.118        | 9.390        | 9.491        |
| Pasivos Financieros Corrientes         | 552          | 595          | 522          | 657          | 676          |
| Efectivo y otros líquidos equivalentes | (825)        | (621)        | (559)        | (753)        | (980)        |
| <b>Deuda Financiera Neta</b>           | <b>8.818</b> | <b>9.067</b> | <b>9.081</b> | <b>9.294</b> | <b>9.187</b> |

*En millones de euros excepto el ratio*

|                                        | U12M 4T'25   | U12M 3T'25   | U12M 2T'25   | U12M 1T'25   | U12M 4T'24   |
|----------------------------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| <b>Resultado Operativo (EBIT)</b>      | <b>1.243</b> | <b>1.344</b> | <b>1.307</b> | <b>1.257</b> | <b>1.192</b> |
| <i>Depreciaciones y Amortizaciones</i> | (450)        | (432)        | (437)        | (445)        | (439)        |
| <b>EBITDA Reportado</b>                | <b>1.693</b> | <b>1.776</b> | <b>1.744</b> | <b>1.702</b> | <b>1.631</b> |

|                                          |             |             |             |             |             |
|------------------------------------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
| <b>Ratio de apalancamiento reportado</b> | <b>5,2x</b> | <b>5,1x</b> | <b>5,2x</b> | <b>5,5x</b> | <b>5,6x</b> |
|------------------------------------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|

# Ratio de deuda asegurada neta según el acuerdo de crédito

| <i>En millones de euros excepto el ratio</i>                  | 2025         | 2024         |
|---------------------------------------------------------------|--------------|--------------|
| Importe Dispuesto línea Revolving                             | -            | -            |
| Préstamos Banco Central Europeo                               | 53           | 85           |
| Deuda Senior Tramo B                                          | 2.198        | 2.373        |
| Bonos Corporativos Senior Asegurados                          | 3.340        | 3.340        |
| <b>Total Deuda Asegurada</b>                                  | <b>5.591</b> | <b>5.798</b> |
| Efectivo y otros medios líquidos equivalentes                 | (802)        | (980)        |
| <b>Deuda Asegurada Neta</b>                                   | <b>4.789</b> | <b>4.818</b> |
| <b>EBITDA según Acuerdo de Crédito</b>                        | <b>1.852</b> | <b>1.753</b> |
| <b>Ratio de deuda asegurada neta según Acuerdo de Crédito</b> | <b>2,6x</b>  | <b>2,7x</b>  |

# Contribuciones del NCI

2025

Miles de Euros

|                                                                                            | Grupo GDS          | Grupo Biotest   | BPC             | Haema           |
|--------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|-----------------|-----------------|-----------------|
| Resultado después de impuestos de las actividades continuadas                              | 138.669            | (72.282)        | 40.344          | 11.191          |
| Gasto por impuesto sobre las ganancias                                                     | (30.282)           | 88.200          | (11.322)        | (7.022)         |
| Resultado financiero                                                                       | 76.328             | (41.956)        | (2.605)         | 4.775           |
| Amortización y Depreciación                                                                | (46.891)           | (54.049)        | (7.127)         | (8.420)         |
| <b>EBITDA</b>                                                                              | <b>139.514</b>     | <b>(64.477)</b> | <b>61.397</b>   | <b>21.859</b>   |
| Impacto IFRS16- Arrendamientos financieros                                                 | (2.491)            | (9.774)         | (5.701)         | (4.800)         |
| Costes de restructuración                                                                  | 2.013              | 2.500           | 148             | 138             |
| Impairments                                                                                | -                  | 3.850           | -               | -               |
| <b>EBITDA según Acuerdo de Crédito</b>                                                     | <b>139.036</b>     | <b>(67.900)</b> | <b>55.845</b>   | <b>17.197</b>   |
| % de participación no controlada                                                           | 45,0%              | 19,6%           | 100,0%          | 100,0%          |
| <b>EBITDA atribuible a participaciones no dominantes (NCI)</b>                             | <b>62.781</b>      | <b>(12.637)</b> | <b>61.397</b>   | <b>21.859</b>   |
| <b>EBITDA según el Acuerdo de Crédito atribuible a participaciones no dominantes (NCI)</b> | <b>62.566</b>      | <b>(13.308)</b> | <b>55.845</b>   | <b>17.197</b>   |
|                                                                                            |                    |                 |                 |                 |
| Efectivo y otros medios líquidos equivalentes                                              | (631)              | (98.784)        | (17.750)        | (15.761)        |
| (Activos) Pasivos financieros con Grifols                                                  | (1.062.176)        | 706.853         | -               | -               |
| Pasivos por arrendamiento financiero-Leasings                                              | 11.008             | 61.383          | 50.186          | 21.541          |
| Préstamos y otros Pasivos financieros                                                      | 1.615              | 65.895          | 16              | -               |
| <b>Total Deuda Neta</b>                                                                    | <b>(1.050.184)</b> | <b>735.346</b>  | <b>32.452</b>   | <b>5.780</b>    |
| % de participación no controlada                                                           | 45%                | 20%             | 100%            | 100%            |
| Deuda financiera neta atribuible a Participaciones No Dominantes (NCI)                     | (472.583)          | 144.125         | 32.452          | 5.780           |
| Impacto IFRS16- Arrendamientos financieros                                                 | (11.008)           | (61.383)        | (50.186)        | (21.541)        |
| <b>Total Deuda Neta según el Acuerdo de Crédito</b>                                        | <b>(1.061.192)</b> | <b>673.963</b>  | <b>(17.733)</b> | <b>(15.761)</b> |
| <b>Deuda financiera neta según Acuerdo de Crédito atribuible a NCI</b>                     | <b>(477.536)</b>   | <b>132.094</b>  | <b>(17.733)</b> | <b>(15.761)</b> |

# Conciliación de los ingresos netos a cc | 4T 2025

|                                           |           |           |       |
|-------------------------------------------|-----------|-----------|-------|
| Miles de euros                            | 4T 2025   | 4T 2024   | % Var |
| Ingresos netos reportados                 | 1.981.864 | 1.975.814 | 0,3%  |
| Variación por impacto de tipo de cambio   | 96.219    |           |       |
| Ingresos netos a tipo de cambio constante | 2.078.083 | 1.975.814 | 5,2%  |

|                                                        |           |           |       |
|--------------------------------------------------------|-----------|-----------|-------|
| Miles de euros                                         | 4T 2025   | 4T 2024   | % Var |
| Ingresos netos reportados Biopharma                    | 1.714.004 | 1.687.487 | 1,6%  |
| Variación por impacto de tipo de cambio                | 84.062    |           |       |
| Ingresos netos Biopharma a tipo de cambio de constante | 1.798.066 | 1.687.487 | 6,6%  |

|                                                         |         |         |        |
|---------------------------------------------------------|---------|---------|--------|
| Miles de euros                                          | 4T 2025 | 4T 2024 | % Var  |
| Ingresos netos reportados Diagnostic                    | 160.533 | 166.063 | (3,3%) |
| Variación por impacto de tipo de cambio                 | 7.724   |         |        |
| Ingresos netos Diagnostic a tipo de cambio de constante | 168.257 | 166.063 | 1,3%   |

|                                                           |         |         |         |
|-----------------------------------------------------------|---------|---------|---------|
| Miles de euros                                            | 4T 2025 | 4T 2024 | % Var   |
| Ingresos netos reportados Bio Supplies                    | 46.276  | 52.404  | (11,7%) |
| Variación por impacto de tipo de cambio                   | 3.148   |         |         |
| Ingresos netos Bio Supplies a tipo de cambio de constante | 49.424  | 52.404  | (5,7%)  |

|                                                                     |         |         |         |
|---------------------------------------------------------------------|---------|---------|---------|
| Miles de euros                                                      | 4T 2025 | 4T 2024 | % Var   |
| Ingresos netos reportados Otros e intersegmentos                    | 61.051  | 69.860  | (12,6%) |
| Variación por impacto de tipo de cambio                             | 1.285   |         |         |
| Ingresos netos Otros e Intersegmentos a tipo de cambio de constante | 62.336  | 69.860  | (10,8%) |

|                                                               |           |           |       |
|---------------------------------------------------------------|-----------|-----------|-------|
| Miles de euros                                                | 4T 2025   | 4T 2024   | % Var |
| Ingresos netos reportados EE. UU. + Canadá                    | 1.091.447 | 1.079.798 | 1,1%  |
| Variación por impacto de tipo de cambio                       | 76.017    |           |       |
| Ingresos netos EE. UU. + Canadá a tipo de cambio de constante | 1.167.464 | 1.079.798 | 8,1%  |

|                                                 |         |         |        |
|-------------------------------------------------|---------|---------|--------|
| Miles de euros                                  | 4T 2025 | 4T 2024 | % Var  |
| Ingresos netos reportados UE                    | 427.109 | 431.668 | (1,1%) |
| Variación por impacto de tipo de cambio         | 380     |         |        |
| Ingresos netos UE a tipo de cambio de constante | 427.489 | 431.668 | (1,0%) |

|                                                  |         |         |        |
|--------------------------------------------------|---------|---------|--------|
| Miles de euros                                   | 4T 2025 | 4T 2024 | % Var  |
| Ingresos netos reportados ROW                    | 463.308 | 464.348 | (0,2%) |
| Variación por impacto de tipo de cambio          | 19.822  |         |        |
| Ingresos netos ROW a tipo de cambio de constante | 483.130 | 464.348 | 4,0%   |

# Conciliación de los ingresos netos a cc | 2025

|                                           |           |           |       |
|-------------------------------------------|-----------|-----------|-------|
| Miles de euros                            | 2025      | 2024      | % Var |
| Ingresos netos reportados                 | 7.524.204 | 7.212.382 | 4,3%  |
| Variación por impacto de tipo de cambio   | 193.518   |           |       |
| Ingresos netos a tipo de cambio constante | 7.717.722 | 7.212.382 | 7,0%  |

|                                                        |           |           |       |
|--------------------------------------------------------|-----------|-----------|-------|
| Miles de euros                                         | 2025      | 2024      | % Var |
| Ingresos netos reportados Biopharma                    | 6.487.325 | 6.142.588 | 5,6%  |
| Variación por impacto de tipo de cambio                | 170.974   |           |       |
| Ingresos netos Biopharma a tipo de cambio de constante | 6.658.299 | 6.142.588 | 8,4%  |

|                                                         |         |         |        |
|---------------------------------------------------------|---------|---------|--------|
| Miles de euros                                          | 2025    | 2024    | % Var  |
| Ingresos netos reportados Diagnostic                    | 639.576 | 644.898 | (0,8%) |
| Variación por impacto de tipo de cambio                 | 14.450  |         |        |
| Ingresos netos Diagnostic a tipo de cambio de constante | 654.026 | 644.898 | 1,4%   |

|                                                           |         |         |         |
|-----------------------------------------------------------|---------|---------|---------|
| Miles de euros                                            | 2025    | 2024    | % Var   |
| Ingresos netos reportados Bio Supplies                    | 154.110 | 215.664 | (28,5%) |
| Variación por impacto de tipo de cambio                   | 5.379   |         |         |
| Ingresos netos Bio Supplies a tipo de cambio de constante | 159.489 | 215.664 | (26,0%) |

|                                                                     |         |         |       |
|---------------------------------------------------------------------|---------|---------|-------|
| Miles de euros                                                      | 2025    | 2024    | % Var |
| Ingresos netos reportados Otros e intersegmentos                    | 243.193 | 209.232 | 16,2% |
| Variación por impacto de tipo de cambio                             | 2.715   |         |       |
| Ingresos netos Otros e Intersegmentos a tipo de cambio de constante | 245.908 | 209.232 | 17,5% |

|                                                               |           |           |       |
|---------------------------------------------------------------|-----------|-----------|-------|
| Miles de euros                                                | 2025      | 2024      | % Var |
| Ingresos netos reportados EE. UU. + Canadá                    | 4.253.238 | 4.087.030 | 4,1%  |
| Variación por impacto de tipo de cambio                       | 136.757   |           |       |
| Ingresos netos EE. UU. + Canadá a tipo de cambio de constante | 4.389.995 | 4.087.030 | 7,4%  |

|                                                 |           |           |       |
|-------------------------------------------------|-----------|-----------|-------|
| Miles de euros                                  | 2025      | 2024      | % Var |
| Ingresos netos reportados UE                    | 1.613.549 | 1.498.898 | 7,6%  |
| Variación por impacto de tipo de cambio         | 816       |           |       |
| Ingresos netos UE a tipo de cambio de constante | 1.614.365 | 1.498.898 | 7,7%  |

|                                                  |           |           |       |
|--------------------------------------------------|-----------|-----------|-------|
| Miles de euros                                   | 2025      | 2024      | % Var |
| Ingresos netos reportados ROW                    | 1.657.417 | 1.626.455 | 1,9%  |
| Variación por impacto de tipo de cambio          | 55.945    |           |       |
| Ingresos netos ROW a tipo de cambio de constante | 1.713.362 | 1.626.455 | 5,3%  |

# Conciliación del EBITDA ajustado a cc | 2025 y 4T 2025

## EBITDA Ajustado 2025:

| Miles de euros                             | 2025      | 2024      | % Var |
|--------------------------------------------|-----------|-----------|-------|
| EBITDA Ajustado                            | 1.825.102 | 1.779.232 | 2,6%  |
| Variación por impacto de tipo de cambio    | 54.360    |           |       |
| EBITDA Ajustado a tipo de cambio constante | 1.879.462 | 1.779.232 | 5,6%  |

## EBITDA Ajustado Like-for-Like 2025:

| Miles de euros                                           | 2025      | 2024      | % Var |
|----------------------------------------------------------|-----------|-----------|-------|
| EBITDA Ajustado Like for Like                            | 1.933.221 | 1.779.232 | 8,7%  |
| Variación por impacto de tipo de cambio                  | 57.956    |           |       |
| EBITDA Ajustado Like for Like a tipo de cambio constante | 1.991.177 | 1.779.232 | 11,9% |

## EBITDA Ajustado 4T'25:

| Miles de euros                             | 4T 2025 | 4T 2024 | % Var   |
|--------------------------------------------|---------|---------|---------|
| EBITDA Ajustado                            | 467.491 | 525.944 | (11,1%) |
| Variación por impacto de tipo de cambio    | 17.756  |         |         |
| EBITDA Ajustado a tipo de cambio constante | 485.247 | 525.944 | (7,7%)  |

## EBITDA Ajustado Like-for-Like 4T'25:

| Miles de euros                                           | 4T 2025 | 4T 2024 | % Var  |
|----------------------------------------------------------|---------|---------|--------|
| EBITDA Ajustado Like for Like                            | 500.865 | 525.944 | (4,8%) |
| Variación por impacto de tipo de cambio                  | 20.222  |         |        |
| EBITDA Ajustado Like for Like a tipo de cambio constante | 521.087 | 525.944 | (0,9%) |

# Conciliación CAPEX 2024 y 2025

| <i>En millones de euros</i>                                                                               | 2025       | 2024       | % Var          |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|------------|----------------|
| Altas de Propiedades, Planta y Equipo ("CAPEX reportado en el Estado de Flujos de Efectivo Consolidados") | 265        | 233        | 13,7%          |
| Interés capitalizado                                                                                      | 21         | 26         |                |
| <b>Total altas PP&amp;E</b>                                                                               | <b>286</b> | <b>259</b> | <b>10,4%</b>   |
| Intéres capitalizado                                                                                      | (21)       | (26)       |                |
| Empresas del grupo, asociadas y unidades de negocio                                                       | 108        | 275        |                |
| <b>CAPEX reportado en la Presentación de Resultados</b>                                                   | <b>373</b> | <b>508</b> | <b>(26,6%)</b> |





# GRIFOLS

## Relación con inversores y sostenibilidad

+34 93 571 02 21

✉ [investors@grifols.com](mailto:investors@grifols.com)

✉ [sustainability@grifols.com](mailto:sustainability@grifols.com)

✉ [inversores@grifols.com](mailto:inversores@grifols.com)

✉ [sostenibilidad@grifols.com](mailto:sostenibilidad@grifols.com)