



Información complementaria

29 octubre 2025

9M 2025

Información importante

Indicadores financieros no-NIIF y medidas alternativas de rendimiento

Banco Santander, S.A. ("Santander") advierte que además de la información financiera preparada conforme a las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF) y derivada de nuestros estados financieros, en este documento puede hacerse referencia a ciertas medidas alternativas del rendimiento (MAR), según se definen en las directrices sobre las medidas alternativas del rendimiento publicadas por la Autoridad Europea de Valores y Mercados (ESMA) el 5 de octubre de 2015, así como ciertos indicadores financieros no NIIF. Las medidas financieras a las que se haga referencia en este documento que se consideran MAR e indicadores financieros no NIIF se han elaborado a partir de la información financiera de Grupo Santander, pero no están definidas ni detalladas en el marco de información financiera aplicable y no han sido auditadas ni revisadas por nuestros auditores.

Utilizamos estas MAR e indicadores financieros no NIIF para planificar, supervisar y evaluar nuestro desempeño. Consideramos que estas MAR e indicadores financieros no NIIF son útiles para facilitar al equipo gestor y a los inversores la comparación del desempeño operativo entre periodos. No obstante, estas MAR e indicadores financieros no NIIF tienen la consideración de información complementaria y no pretenden sustituir las medidas NIIF. Además, otras compañías, incluidas algunas de nuestro sector, pueden calcular tales medidas de forma diferente, lo que reduce su utilidad con fines comparativos. Las MAR que utilizan denominaciones ambientales, sociales y de buen gobierno no se calculan de acuerdo con el Reglamento de Taxonomía ni con los indicadores de impacto adverso del Reglamento de Divulgación de Finanzas Sostenibles (SFDR, según sus siglas en inglés; EU Reg. 2019/2088)..

Para obtener mayor información sobre las MAR y los indicadores financieros no-NIIF utilizados, se debe consultar el Informe Anual de 2024 en el Form 20-F, presentado en la U.S. Securities and Exchange Commission (la "SEC") el 28 de febrero de 2025 (<https://www.santander.com/content/dam/santander-com/es/documentos/informacion-sobre-resultados-semestrales-y-anuales-suministrada-a-la-sec/2025/sec-2024-annual-20-f-2024-disponible-solo-en-ingles-es.pdf>), así como la sección Medidas Alternativas de Rendimiento del presente Informe Financiero 3T de 2025 de Banco Santander, S.A. ("Santander"), publicado el 29 de octubre de 2025 (<https://www.santander.com/es/accionistas-e-inversores/informacion-economico-financiera#resultados-trimestrales>).

Información de sostenibilidad

Este documento puede contener, además de información financiera, información de sostenibilidad, incluyendo métricas, declaraciones, objetivos, metas y opiniones relativas a cuestiones medioambientales, sociales y de gobernanza. La información de sostenibilidad no ha sido auditada ni revisada por auditores externos. La información de sostenibilidad se elabora siguiendo diversos marcos y guías de reporte y prácticas de medición, recogida y verificación, tanto externos como internos, que pueden ser sustancialmente diferentes de los aplicables a la información financiera y, en muchos casos, son emergentes o están en desarrollo. La información de sostenibilidad se basa en diversos umbrales de materialidad, estimaciones, hipótesis, cuestiones de criterio y datos obtenidos internamente y de terceros. Por lo tanto, la información de sostenibilidad está sujeta a incertidumbres de medición significativas, puede no ser comparable a la información de sostenibilidad de otras sociedades o a lo largo del tiempo y su utilización no implica que la información sea adecuada para un fin determinado o que sea importante para nosotros con arreglo a las normas de información obligatorias. Por ello, la información de sostenibilidad debe considerarse a efectos meramente informativos sin aceptarse responsabilidad por ella salvo en los casos en que no puede limitarse conforme a normas imperativas.

Previsiones y estimaciones

Santander advierte de que en este documento pueden realizarse manifestaciones que pueden considerarse 'manifestaciones sobre previsiones y estimaciones', según su definición en la Private Securities Litigation Reform Act of 1995 de los EE.UU. Esas manifestaciones se pueden identificar con términos como prever, predecir, anticipar, debería, pretender, probabilidad, riesgo, VaR, RoRAC, RoRWA, TNAV, objetivo, meta, estimación, futuro, ambición, aspiración, compromiso, comprometerse, enfocarse, prometer y expresiones similares. Estas manifestaciones pueden incluir, a título enunciativo, pero no limitativo, declaraciones relativas al futuro desarrollo de nuestro negocio, a nuestra política de retribución a los accionistas y a la INF. Si bien estas manifestaciones sobre previsiones y estimaciones representan nuestro juicio y previsiones futuras respecto al desarrollo de nuestra actividad, diversos riesgos, incertidumbres y otros factores importantes podrían provocar que la evolución y resultados reales difieran notablemente de los previstos, esperados, proyectados o asumidos en las previsiones y estimaciones. Los factores importantes destacados a continuación, junto con otros que puedan mencionarse en el documento, así como otros factores desconocidos o impredecibles, podrían afectar a nuestro rendimiento y resultados futuros y hacer que las situaciones que resulten en el futuro difieran significativamente de aquellas que las manifestaciones sobre previsiones y estimaciones anticipan, esperan, proyectan o suponen:

- condiciones económicas o sectoriales generales en áreas en las que tenemos actividades comerciales o inversiones importantes (tales como un deterioro de la coyuntura económica; aumento de la volatilidad en los mercados de capitales; inflación o deflación; cambios demográficos, o de los hábitos de consumo, inversión o ahorro, y los efectos de las guerras en Ucrania y Oriente Próximo o de emergencias sanitarias en la economía global);
- exposición a diversos tipos de riesgos de mercado (en particular a los riesgos de tipo de interés, de tipo de cambio, de precio de la renta variable y otros asociados a la sustitución de índices de referencia);
- pérdidas potenciales vinculadas a la amortización anticipada de nuestra cartera de préstamos e inversiones, mermas del valor de las garantías que respaldan nuestra cartera de préstamos, y riesgo de contraparte;
- inestabilidad política en España, el Reino Unido, otros países europeos, Latinoamérica y EE.UU.;
- cambios en las políticas monetaria, fiscal y migratoria y tensiones comerciales, incluyendo la imposición de aranceles y represalias en respuesta;
- cambios legislativos, regulatorios o fiscales, como modificaciones de los requisitos regulatorios en cuanto a capital o liquidez, y el aumento de la regulación derivada de crisis financieras;
- nuestra capacidad para gestionar con éxito las adquisiciones, integraciones y desinversiones, y los desafíos que resultan de la desviación de recursos y de atención del equipo gestor de otras oportunidades estratégicas y de cuestiones operativas;



Información importante

- condiciones, normativa, objetivos y fenómenos meteorológicos relacionados con el clima;
- incertidumbre sobre el alcance de las acciones que el Grupo Santander, los gobiernos u otros puedan tener que emprender para alcanzar los objetivos relacionados con el clima, el medioambiente y la sociedad, así como sobre la naturaleza cambiante del conocimiento y los posibles conflictos e inconsistencias entre estándares y normas sectoriales y gubernamentales sobre la materia. Los factores importantes que afectan a la información de sostenibilidad pueden ser sustancialmente diferentes de los aplicables a la información financiera. La información de sostenibilidad se basa en diversos umbrales de materialidad, estimaciones, hipótesis, cuestiones de criterio y datos obtenidos internamente y de terceros. Por lo tanto, la información de sostenibilidad está sujeta a incertidumbres de medición significativas, puede no ser comparable a la información de sostenibilidad de otras sociedades o a lo largo del tiempo y su inclusión no implica que la información sea adecuada para un fin determinado o que sea importante para nosotros con arreglo a las normas de información obligatorias. Por ello, la información de sostenibilidad debe considerarse a efectos meramente informativos sin aceptarse responsabilidad por ella salvo en los casos en que no puede limitarse conforme a normas imperativas;
- nuestras propias decisiones y acciones, incluso aquellas que afecten o cambien nuestras prácticas, operaciones, prioridades, estrategias, políticas o procedimientos;
- cambios en nuestra capacidad de acceder a liquidez y financiación en condiciones aceptables, incluyendo cuando resulten de variaciones en nuestros diferenciales de crédito o una rebaja de las calificaciones de crédito de Santander o de nuestras filiales más importantes;
- nuestra exposición a pérdidas operativas; y
- posibles pérdidas derivadas de ciberataques, filtraciones o pérdidas de datos y otros incidentes de seguridad.

Las manifestaciones sobre previsiones y estimaciones se basan en expectativas actuales y estimaciones futuras sobre las operaciones y negocios de Santander y de terceros y abordan asuntos que son inciertos en diversos grados, incluyendo, pero no limitándose a, el desarrollo de estándares que pueden cambiar en el futuro; planes, proyecciones, expectativas, metas, objetivos y estrategias relacionados con el desempeño medioambiental, social, de seguridad y de gobierno, incluyendo expectativas sobre la ejecución futura de las estrategias energéticas y climáticas de Santander y de terceros, y las hipótesis y los impactos estimados sobre los negocios de Santander y de terceros relacionados con los mismos; el enfoque, los planes y las expectativas de Santander y de terceros en relación con el uso del carbono y las reducciones de emisiones previstas; los cambios en las operaciones o inversiones en virtud de la normativa medioambiental existente o futura, y los cambios en la normativa gubernamental y los requisitos reglamentarios, incluidos los relacionados con iniciativas relacionadas con el clima.

Las manifestaciones sobre previsiones y estimaciones son aspiraciones, deben considerarse indicativas, preliminares y con fines meramente ilustrativos, se refieren únicamente a la fecha de este documento, se basan en el conocimiento, la información y las opiniones disponibles en dicha fecha y están sujetas a cambios sin previo aviso. Banco Santander no está obligado a actualizar o revisar ninguna manifestación sobre previsiones y estimaciones, con independencia de la aparición de nueva información, acontecimientos futuros o cualquier otra circunstancia, salvo que así lo exija la legislación aplicable.

El rendimiento pasado no es indicativo de los resultados futuros

Las declaraciones respecto al rendimiento histórico o las tasas de crecimiento no pretenden dar a entender que el rendimiento futuro, la cotización de la acción o los resultados futuros (incluido el beneficio por acción) de un periodo dado vayan a coincidir o superar necesariamente los de un ejercicio anterior. Nada de lo indicado en este documento se debe interpretar como una previsión de beneficios.

No constituye una oferta de valores

Ni este documento ni la información que contiene constituyen una oferta de venta ni una solicitud de una oferta de compra de valores.

Información de terceros

Con respecto a los datos proporcionados por terceros, ni Santander ni ninguno de sus administradores, directivos o empleados, de forma explícita o implícita, garantiza que esos contenidos sean exactos, precisos, exhaustivos o completos, ni se obliga a mantenerlos actualizados, o a corregirlos en caso de que se detecte alguna insuficiencia, error u omisión en los mismos. Además, al reproducir estos contenidos por cualquiera de los medios a su alcance, Santander puede introducir cualquier cambio que considere adecuado, así como omitir, parcial o totalmente, cualquier parte de este documento, y en el caso de que exista cualquier discrepancia, Santander no asume responsabilidad alguna por ella.

Venta del 49 % de la participación en Santander Bank Polska a Erste Group

Todas las cifras, incluidos los datos de pérdidas y ganancias, préstamos y anticipos a clientes, recursos de clientes y otros indicadores, se presentan sobre una base ordinaria e incluyen a Santander Bank Polska, en línea con la información trimestral publicada previamente, es decir, manteniendo el mismo perímetro que existía en el momento del anuncio de la venta del 49 % de la participación en Santander Bank Polska a Erste Group (<https://www.santander.com/content/dam/santander-com/es/documentos/informacion-privilegiada/2025/05/hr-2025-05-05-santander-anuncia-la-venta-del-49-por-ciento-de-santander-polska-a-erste-group-bank-y-cierra-una-colaboracion-estrategica-en-cib-y-pagos-es.pdf>). Para más información, consúltase el apartado “Medidas alternativas de rendimiento” del Informe Financiero 3T de 2025 de Banco Santander, S.A. (Santander), publicado el 29 de octubre de 2025 (<https://www.santander.com/es/accionistas-e-inversores/informacion-economico-financiera#resultados-trimestrales>).



Notas adicionales

Variaciones en euros constantes incluyen Argentina en euros corrientes para mitigar la distorsión provocada por la hiperinflación. Se aplica el tipo de cambio oficial del peso argentino salvo para los periodos comprendidos entre 2T 2024 y 1T 2025, cuando se aplicó un tipo de cambio alternativo al tipo de cambio oficial, que reflejaba mejor la evolución de la inflación. Para más información, véase la sección 'Medidas Alternativas de Rendimiento' del anexo del Informe financiero trimestral.



Información complementaria

Gestión de balance y capital

NIM, rentabilidad del crédito y coste de los depósitos

Ratio de eficiencia

Calidad de los activos

Cuentas trimestrales de resultados

Segmentos principales

Segmentos secundarios

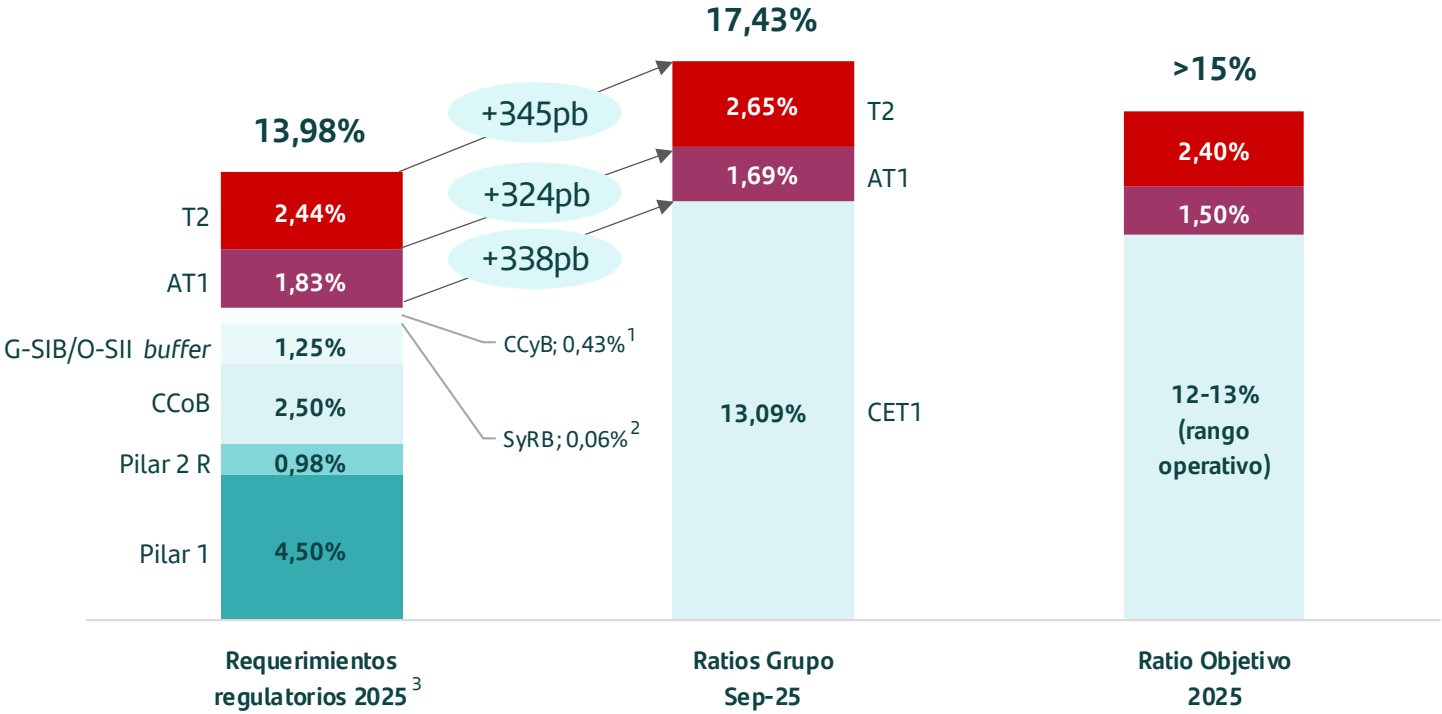
Glosario



Los niveles de capital de Santander exceden ampliamente los mínimos regulatorios exigidos

REQUERIMIENTOS DE CAPITAL SREP Y MDA*

Sep-25



- Ratio CET1 del 13,1%, ligeramente por encima del rango operativo del 12-13% fijado para para 2025
- La ratio CET1 mínima que debe mantener el Grupo es del 9,72%
- A septiembre de 2025, la distancia al MDA es de 324pb⁴ y el *buffer* de gestión del CET1 es de 338pb
- Nuestra estimación actual para la ratio CET1 *fully loaded* está cómodamente por encima del objetivo de > 12% del Investor Day para 2025

* Ratios *phased in* de acuerdo al tratamiento transitorio del CRR.

(1) Colchón anticíclico estimado a Sep-25.

(2) Colchón de riesgo sistémico estimado a Sep-25.

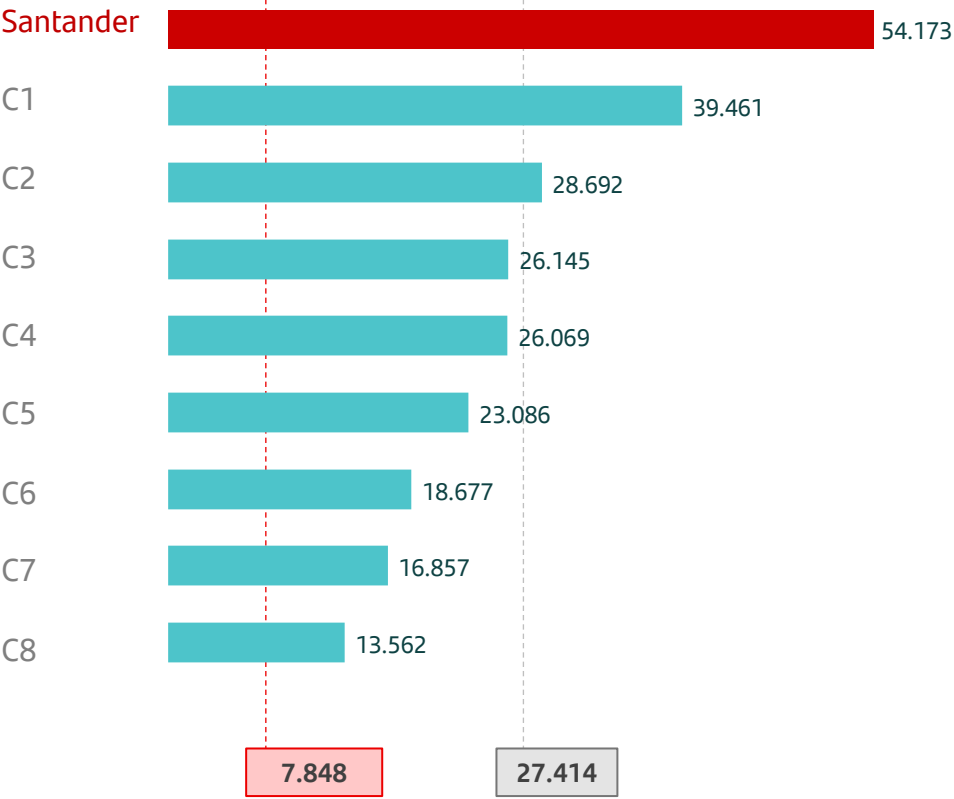
(3) De acuerdo con la resolución de Banco de España de octubre de 2024, a partir del 1 de octubre de 2025 se activa un colchón de capital anticíclico de 0,50% sobre las exposiciones ubicadas en España. El impacto al colchón de capital anticíclico a nivel del Grupo es de +12pb.

(4) Distancia al MDA = 3,38% - 0,14% = 3,24% (14pb de déficit de AT1 se cubre con CET1). Banco Santander, S.A. tiene 72.800 millones de euros en ADIs, c.110 veces el AT1 de la matriz presupuestado para 2025.

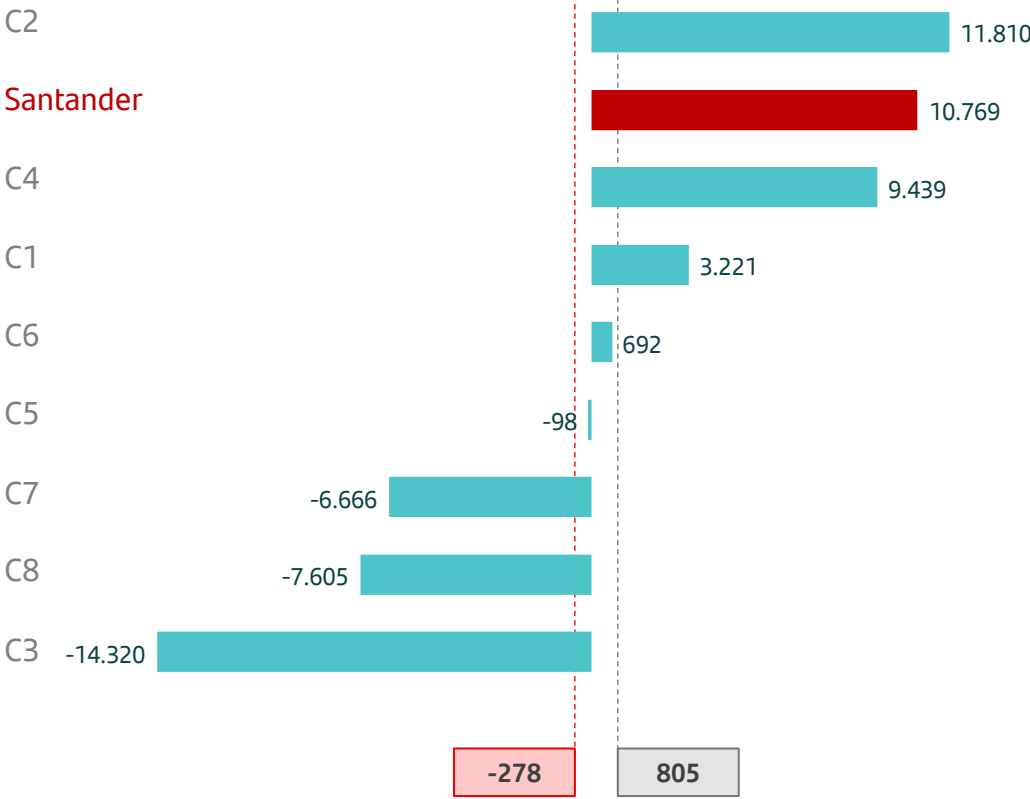


En la prueba de estrés de la EBA, Santander obtuvo el mayor beneficio después de impuestos en el escenario base y el segundo mejor en el escenario adverso

BENEFICIO DESPUÉS DE IMPUESTOS: ESCENARIO BASE (€mn) ¹



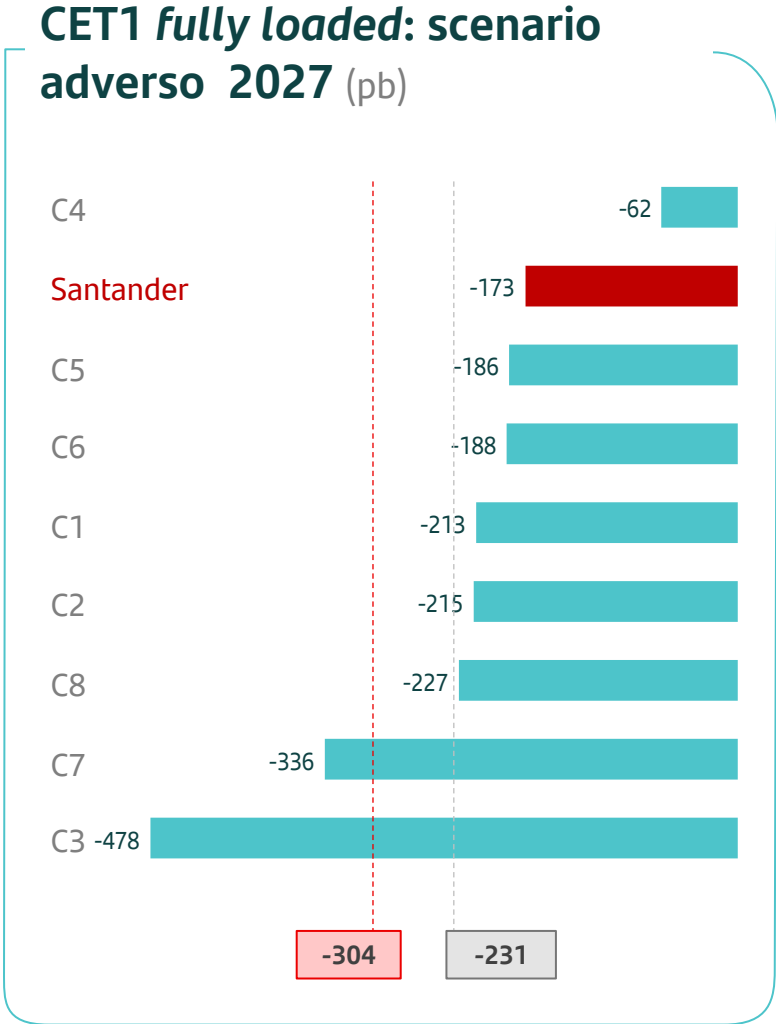
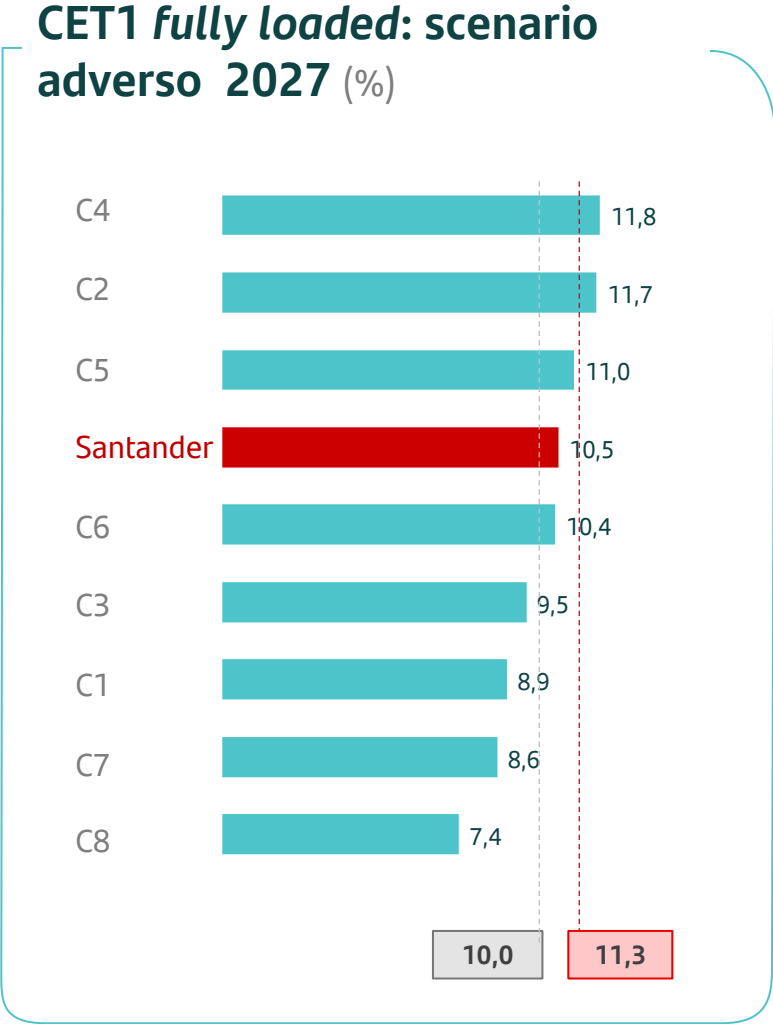
BENEFICIO DESPUÉS DE IMPUESTOS: ESCENARIO ADVERSO (€mn) ¹



Media de los peers Sistema

(1) Beneficio después de impuestos acumulado a 3 años. Impacto de los tipos de cambio solo se aplica en el escenario adverso.

Santander mejoró su posición relativa de capital en el escenario adverso, situándose por encima del promedio de sus *peers*



Media de los peers Sistema



Cartera de bonos diversificada, representa únicamente el 8% de los activos totales

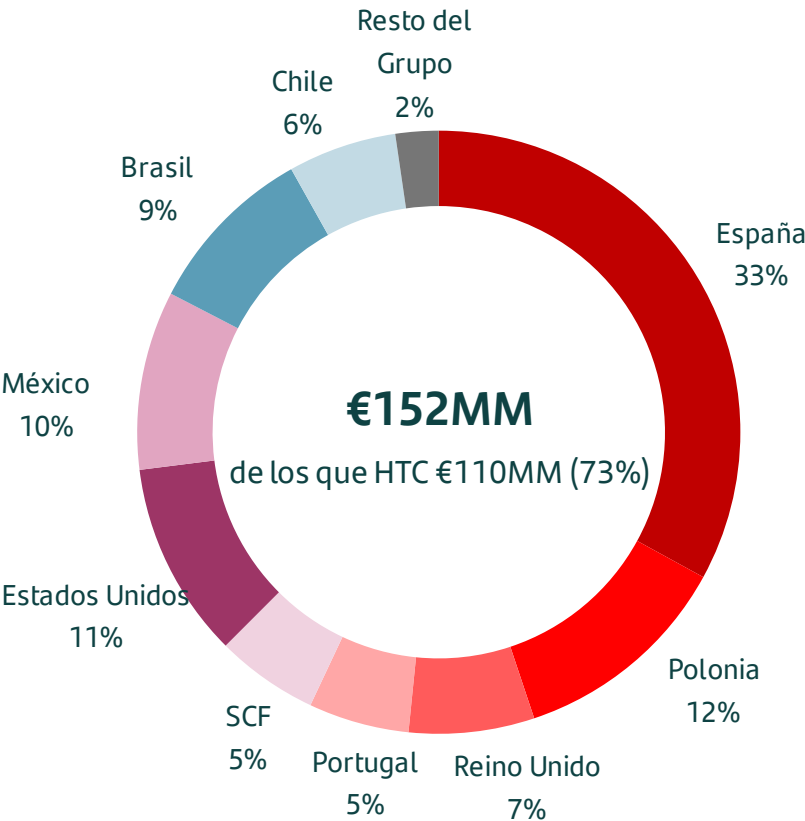
CARTERA DE BONOS

%, Sep-25

€152MM

Cartera de
liquidez
€36MM

Cartera ALCO
riesgo tipo
de interés
€116MM



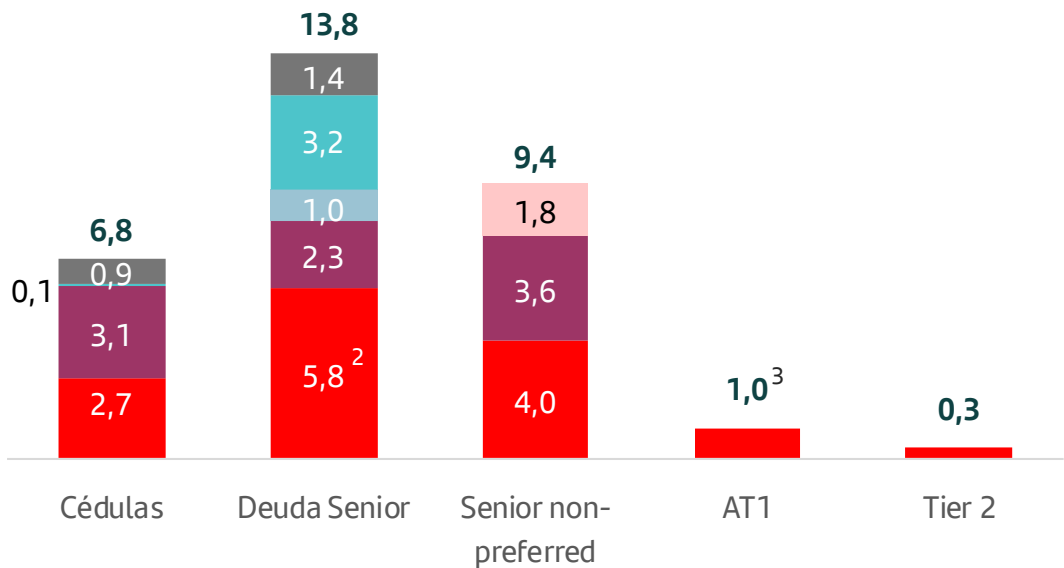
- La cartera de bonos representa el **8% de los activos totales**
- Duración **HTC&S**: 1,8 años
- **Impacto de la valoración a mercado de la cartera HTC** equivalente a menos del 1% del CET1 total (€82,6MM)



Modelo de liquidez y financiación conservador y descentralizado

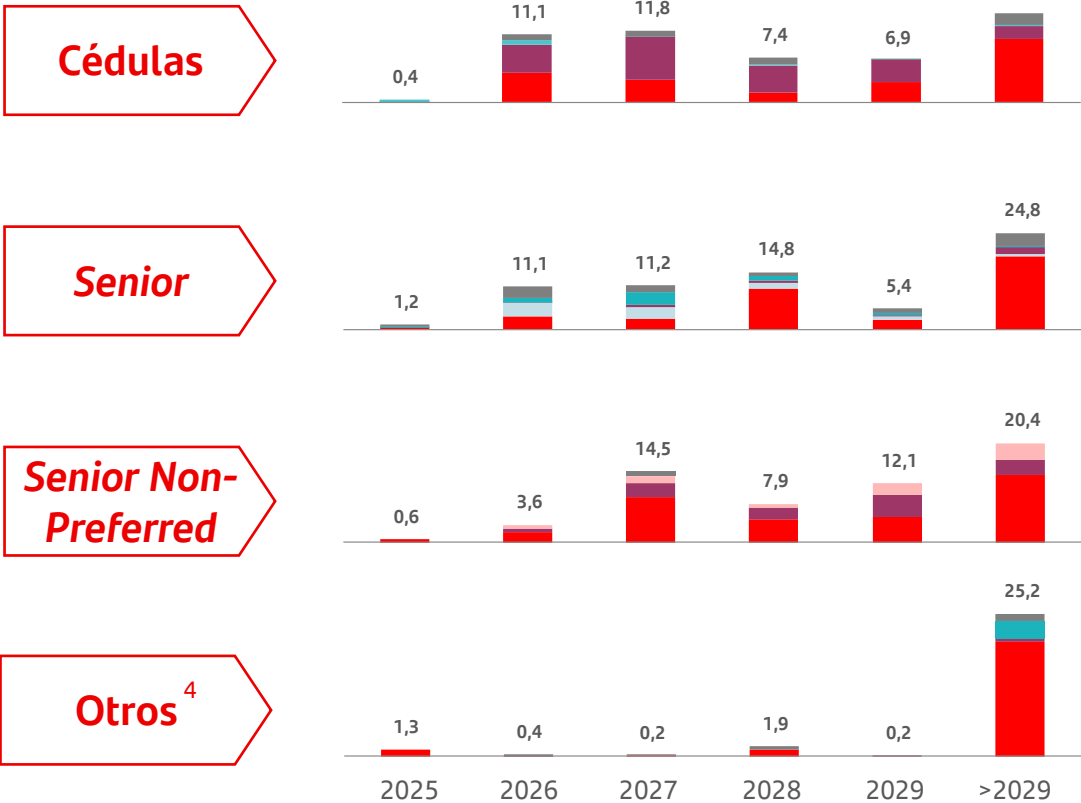
€31,3MM¹ EMITIDOS EN MERCADOS PÚBLICOS EN 9M'25

MM €, Sep-25



PERFIL DE VENCIMIENTOS ALTAMENTE GESTIONABLE

MM €, Sep-25



■ España ■ Reino Unido ■ SCF ■ Brasil ■ EE.UU. ■ Otros⁵

(1) Los datos incluyen emisiones públicas de todas las unidades con tipos de cambio medios del periodo. Excluye titulizaciones.

(2) Incluye emisiones de Banco Santander, S.A., Santander International Products PLC y Santander Global Issuances B.V.

(3) Incluye 1.033 millones de euros en AT1 (neto entre 1.500 millones de euros emitidos, ISIN XS3100756637, y 467 millones de euros recomprados tras el ejercicio de adquisición en la oferta pública sobre el ISIN XS2102912966, ambos ejecutados en Jul-25).

(4) Incluye AT1 / Preferred shares y Tier 2 / Subordinado.

(5) Otros incluye emisiones en lo que va de año en Chile, Portugal, Argentina, Polonia y México.



Emisiones realizadas en 2025 respecto al plan de financiación

EJECUCIÓN DEL PLAN DE FINANCIACIÓN 2025

MM €, Sep-25

	AT1 + Tier 2		SNP + Senior		Cédulas		TOTAL	
	Plan	Emitidos	Plan	Emitidos	Plan	Emitidos	Plan	Emitidos
Banco Santander, S.A. ¹	0 - 0,5	1,4 ²	13 - 14	13,6 ³	3 - 5	2,7	16 - 19,5	17,7 ³
Reino Unido	-	-	4,5 - 6,5	5,9	4 - 5	4,1 ⁴	8,5 - 11,5	10,0 ⁴
SHUSA	-	-	3 - 4	1,8	-	-	3 - 4	1,8
TOTAL	0 - 0,5	1,4	20,5 - 24,5	21,3	7 - 10	6,8	27,5 - 35	29,5

El plan de financiación 2025 de Banco Santander, S.A. contempla los siguientes aspectos:

- Seguir cumpliendo los colchones del 1,5% AT1 y del 2,4% T2, sujetos al crecimiento de los APR
- Ratios MREL y TLAC por encima de los requerimientos regulatorios
- Mantener una sólida posición de liquidez, con las ratios LCR y NFSR por encima de los requerimientos mínimos y amplios colchones de liquidez

Nota: Plan de emisiones sujeto, entre otras consideraciones, a las condiciones de mercado y los requerimientos regulatorios. La tabla no incluye otras emisiones colateralizadas (por ejemplo, titulizaciones ABS, RMBS, etc.).

(1) Plan de financiación ajustado. Para más información, véase diapositiva 12 "Actualización del plan de financiación de 2025 - Banco Santander, S.A.".

(2) Incluye 1.033 millones de euros en AT1 (neto entre 1.500 millones de euros emitidos, ISIN XS3100756637, y 467 millones de euros recomprados tras el ejercicio de adquisición en la oferta pública sobre el ISIN XS2102912966, ambos ejecutados en Jul-25).

(3) Incluye 5.300 millones de euros en deuda *senior non-preferred* y 2.500 millones de euros en deuda *senior preferred* emitidas en 2024 como pre-financiación para el plan de 2025.

(4) Incluye 1.000 millones de euros en cédulas emitidas en 2024 como pre-financiación para el plan de 2025.



Actualización del plan de financiación de 2025 - Banco Santander, S.A.

PLAN DE FINANCIACIÓN 2025 – BANCO SANTANDER, S.A.

MM €, Sep-25

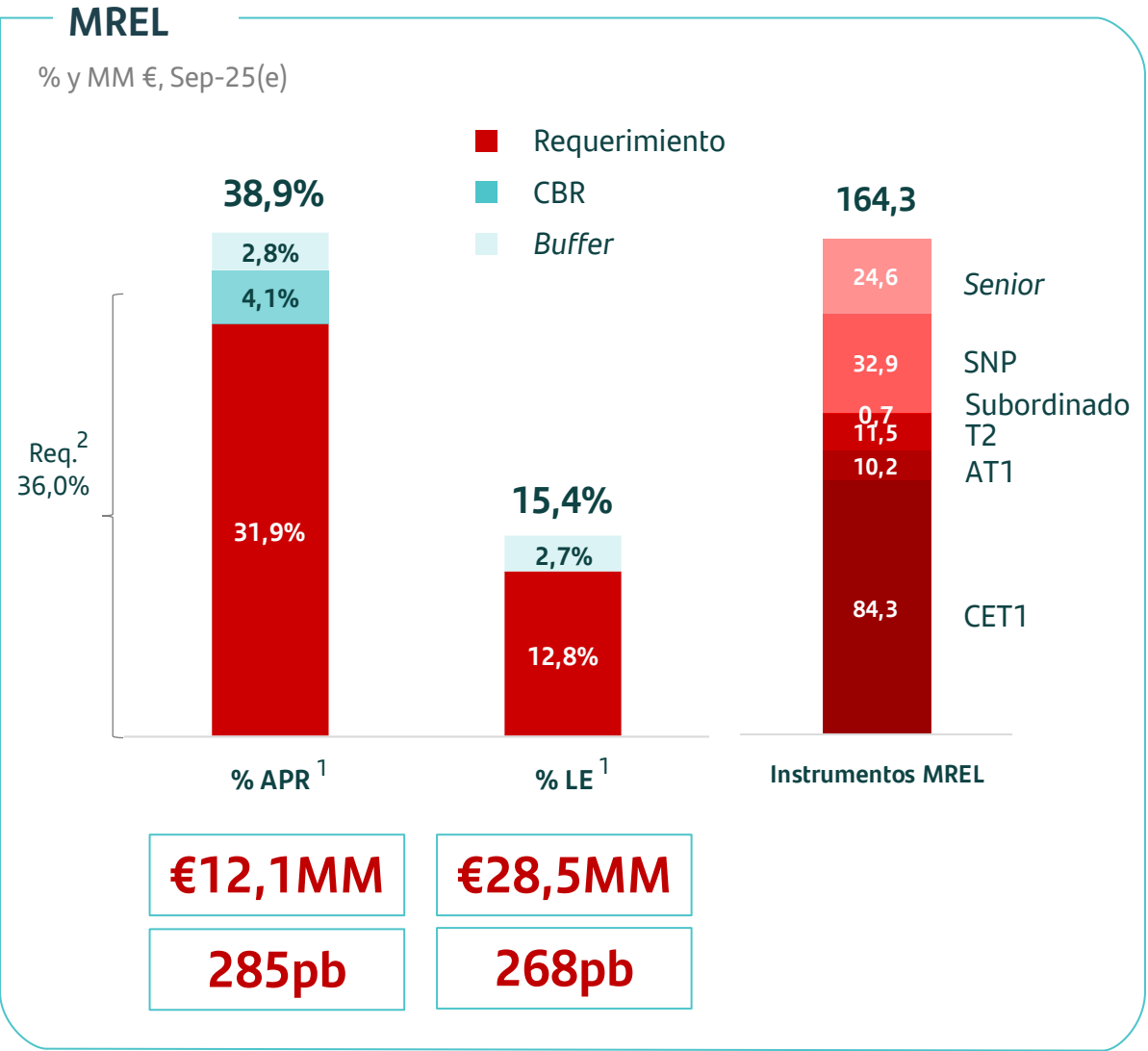
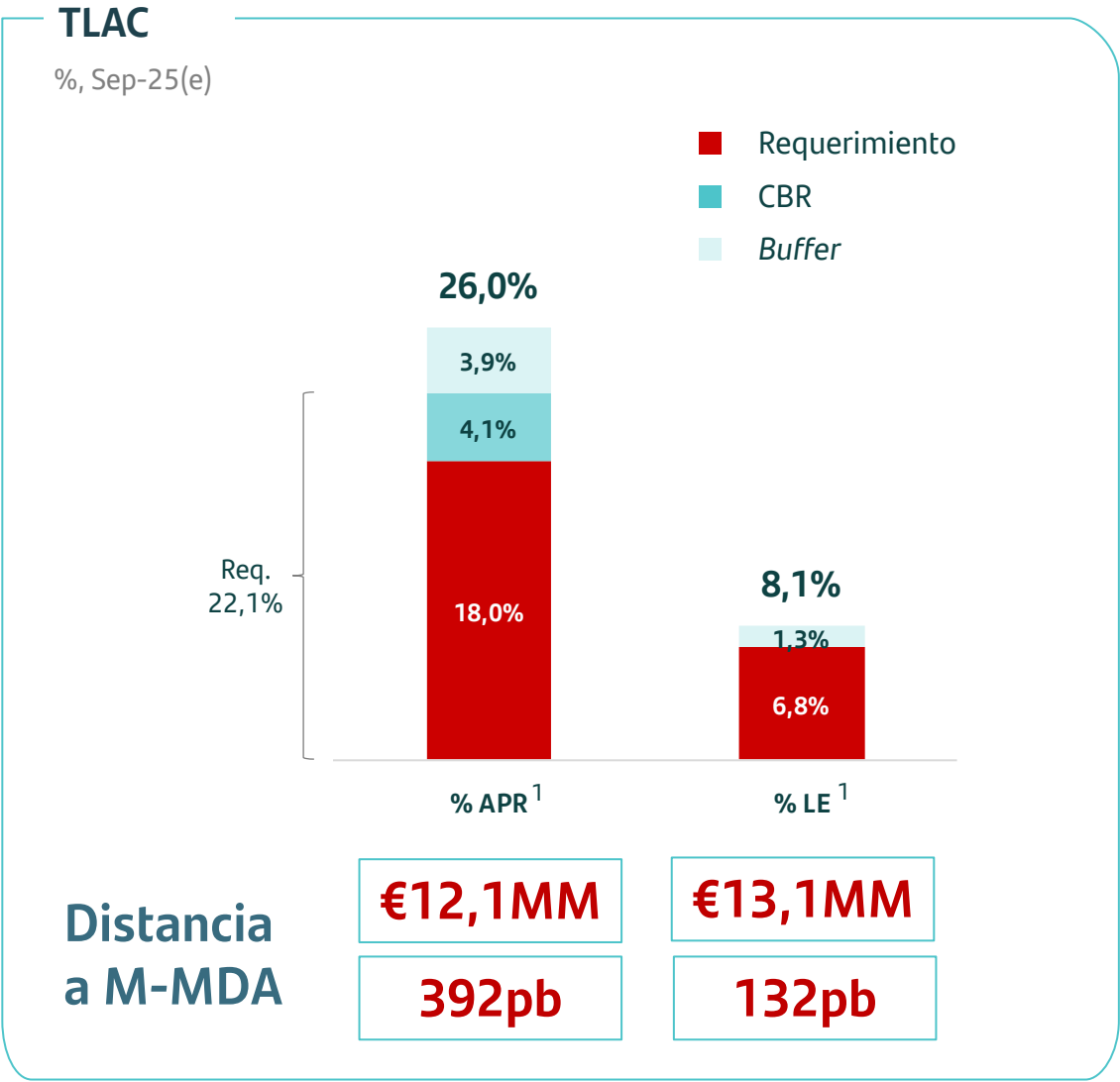
	Plan de financiación original 2025	Plan de financiación ajustado 2025	Pre-financiación en 2024	Ejecutado en 2025	Total ejecutado
AT1 + Tier 2	0 - 0,5	0 - 0,5	0,0	1,4	1,4
SNP + Senior	20 - 21	13 - 14 ¹	7,8	5,8	13,6
Cédulas	0,5 - 2	3 - 5 ²	0,0	2,7	2,7
TOTAL	20,5 - 23,5	16 - 19,5	7,8	9,9	17,7
MREL/TLAC	20 - 21,5	13 - 14,5	7,8	7,2	15,0

(1) MREL/TLAC se redujo en aproximadamente 7.000 millones de euros en 2025 debido, entre otros factores, a: mejoras regulatorias (menor impacto del CRR3 y aplazamiento del FRTB); transferencias de riesgo; venta de CACEIS; y dividendos extraordinarios de filiales.

(2) La reducción en las necesidades de MREL/TLAC conlleva un aumento en las necesidades de emisión de cédulas hipotecarias, con el fin de mantener los niveles de liquidez en los umbrales deseados.



TLAC/MREL del Grupo de Resolución encabezado por Banco Santander, S.A.

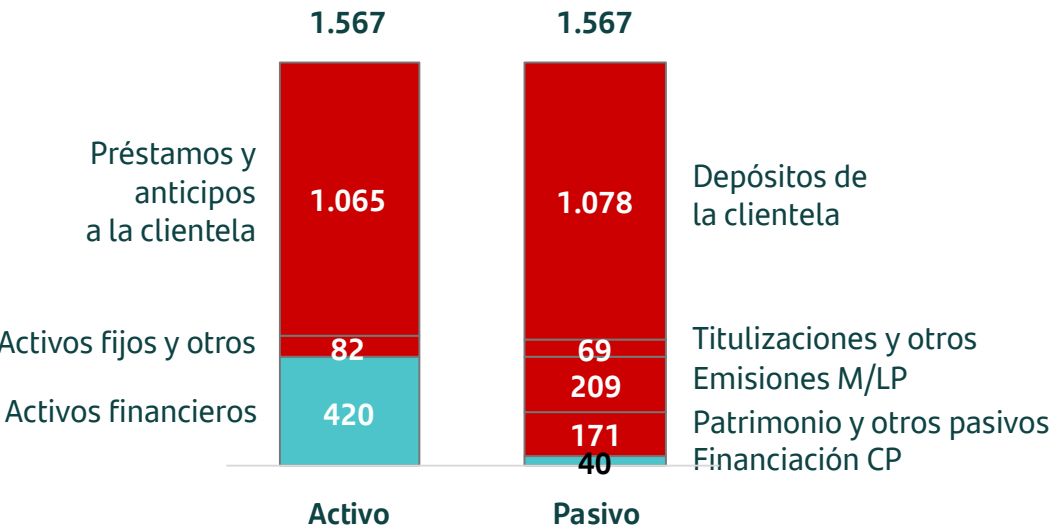


(1) Los RWA (APR) para TLAC son €309MM y la exposición de apalancamiento (LE) es €995MM. RWA totales para MREL son €423MM y la exposición de apalancamiento es €1.065MM.
(2) El requerimiento de MREL basado en APR desde junio del 2025 se sitúa en el 31,92%+ Colchón Combinado de Capital (CBR por sus siglas en inglés).

Tenemos un balance bien financiado, diversificado, prudente y con elevada liquidez (elevado peso de los depósitos) que se refleja en unas sólidas ratios de liquidez

BALANCE DE LIQUIDEZ

MM €, Sep-25



ALAC¹
€343MM

de los que efectivo €163MM

ALAC Nivel 1 **330,4**

ALAC Nivel 2 **12,3**

del que: Nivel 2A **5,6**

del que: Nivel 2B **6,8**

Ratio de cobertura de liquidez (LCR)

Coef. de financiación estable neta (NSFR)

	Sep-25 ¹	Jun-25	Jun-25
España ²	150%	154%	123%
Reino Unido ²	165%	159%	136%
Portugal	138%	138%	123%
Polonia	211%	202%	155%
SCF	383%	278%	117%
EE.UU.	184%	162%	121%
México	179%	154%	125%
Brasil	163%	155%	115%
Chile	158%	171%	109%
Argentina	156%	229%	154%
Grupo ³	160%	159%	126%

Nota: Balance de liquidez con criterios de gestión (neto de derivados de negociación y saldos interbancarios).
(1) Datos provisionales. ALAC usados para el numerador de LCR consolidado: €298MM. Véase el Glosario para definiciones.
(2) Reino Unido: banco ring-fenced; España: Banco matriz.
(3) LCR del Grupo. LCR consolidado del 147% en Sep-25 y del 145% en Jun-25 . Véase el Glosario para definiciones.



Información complementaria

Gestión de balance y capital

NIM, rentabilidad del crédito y coste de los depósitos

Ratio de eficiencia

Calidad de los activos

Cuentas trimestrales de resultados

Segmentos principales

Segmentos secundarios

Glosario



NIM (%)

Margen de intereses / activos rentables totales medios

	1T'24	2T'24	3T'24	4T'24	1T'25	2T'25	3T'25
Retail & Commercial Banking	3,19	3,18	3,14	3,26	3,12	3,05	2,92
España	2,55	2,75	2,66	2,48	2,57	2,38	2,33
Reino Unido	1,41	1,46	1,53	1,58	1,59	1,53	1,52
México	5,78	5,80	5,98	6,23	6,14	6,22	6,30
Brasil	7,87	7,91	8,06	7,67	8,35	8,62	7,16
Digital Consumer Bank	4,48	4,34	4,28	4,43	4,26	4,46	4,50
DCB Europe	2,74	2,72	2,64	2,71	2,75	2,84	2,94
DCB US	6,97	7,06	6,94	6,76	6,32	6,98	7,51
Corporate & Investment Banking	1,16	1,03	0,92	1,09	0,90	0,99	0,95
Wealth Management & Insurance	3,43	3,25	3,11	3,00	2,59	2,45	2,38
Payments	7,70	7,77	7,25	7,84	7,51	8,03	7,54
TOTAL GRUPO	2,97	2,89	2,79	2,92	2,73	2,78	2,69

	1T'24	2T'24	3T'24	4T'24	1T'25	2T'25	3T'25
España	1,77	1,84	1,70	1,65	1,59	1,59	1,58
Reino Unido	1,46	1,52	1,58	1,64	1,65	1,59	1,57
Portugal	3,03	2,91	2,58	2,31	2,40	2,28	2,24
Polonia	4,67	4,67	4,77	4,60	4,41	4,30	4,35
DCB Europe	2,74	2,72	2,64	2,71	2,75	2,84	2,94
Estados Unidos	3,16	3,10	3,02	3,03	3,02	2,98	3,03
México	5,19	5,31	5,24	5,09	5,29	5,39	5,28
Brasil	5,36	5,36	5,21	5,14	5,11	5,14	5,00
Chile	2,38	3,33	3,60	3,80	3,73	3,71	3,43
Argentina	38,69	35,65	19,30	13,52	11,71	13,53	12,24



Rentabilidad del crédito (%)

	1T'24	2T'24	3T'24	4T'24	1T'25	2T'25	3T'25
Retail & Commercial Banking	6,49	6,48	6,39	6,50	6,39	6,26	6,07
España	4,10	4,09	4,06	3,89	3,78	3,59	3,39
Reino Unido	3,79	3,93	4,07	4,13	4,14	4,12	4,12
México	13,82	13,73	13,78	13,67	13,33	12,38	12,21
Brasil	16,24	16,46	16,57	16,70	16,54	17,23	17,26
Digital Consumer Bank	8,38	8,29	8,23	8,56	8,58	8,52	8,48
DCB Europe	5,65	5,76	5,73	5,80	5,82	5,75	5,75
DCB US	11,35	11,56	11,42	11,64	12,08	11,91	12,11
Corporate & Investment Banking	7,25	6,65	6,56	6,54	6,31	6,21	6,03
Wealth Management & Insurance	4,90	4,82	4,73	4,55	4,18	4,09	3,91
Payments	15,71	14,74	14,44	14,96	13,98	16,44	15,13
	1T'24	2T'24	3T'24	4T'24	1T'25	2T'25	3T'25
España	4,56	4,48	4,44	4,25	4,07	3,91	3,65
Reino Unido	3,83	3,97	4,11	4,18	4,19	4,16	4,16
Portugal	5,05	4,90	4,72	4,34	4,29	3,96	3,69
Polonia	8,00	7,88	7,95	7,85	7,81	7,56	7,21
DCB Europe	5,65	5,76	5,73	5,80	5,82	5,75	5,75
Estados Unidos	9,06	9,17	9,01	9,01	9,27	9,04	9,14
México	14,50	14,43	14,47	14,25	13,47	13,86	12,94
Brasil	14,80	14,86	14,90	14,92	15,04	15,88	15,89
Chile	8,65	9,64	8,81	9,57	9,36	8,70	7,73
Argentina	54,85	38,08	28,35	28,33	28,23	28,90	29,37



Coste de los depósitos (%)

	1T'24	2T'24	3T'24	4T'24	1T'25	2T'25	3T'25
Retail & Commercial Banking	2,38	2,20	2,15	2,13	2,04	2,04	2,08
España	0,65	0,69	0,73	0,75	0,57	0,45	0,42
Reino Unido	2,16	2,15	2,07	2,00	1,93	1,92	1,93
México	5,21	5,17	4,88	4,44	4,07	3,73	3,49
Brasil	7,22	7,12	7,26	7,33	8,24	9,00	9,75
Digital Consumer Bank	2,15	2,25	2,27	2,23	2,14	2,01	1,87
DCB Europe	2,25	2,32	2,34	2,28	2,14	1,92	1,69
DCB US	2,00	2,13	2,13	2,15	2,14	2,15	2,10
Corporate & Investment Banking	4,86	5,00	5,08	4,41	3,93	3,80	3,45
Wealth Management & Insurance	2,61	2,52	2,52	2,45	2,16	2,08	2,08
Payments*	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.

	1T'24	2T'24	3T'24	4T'24	1T'25	2T'25	3T'25
España	0,99	0,96	0,90	0,96	0,75	0,59	0,56
Reino Unido	2,23	2,24	2,15	2,07	1,99	1,98	1,98
Portugal	0,86	0,98	1,16	0,98	0,85	0,71	0,58
Polonia	1,51	1,52	1,48	1,48	1,52	1,52	1,29
DCB Europe	2,25	2,32	2,34	2,28	2,14	1,92	1,69
Estados Unidos	2,90	3,03	3,07	2,93	2,72	2,80	2,70
México	5,55	5,51	5,23	4,80	4,36	4,08	3,82
Brasil	7,04	6,96	7,11	7,14	7,94	8,68	9,42
Chile	4,61	4,24	3,80	3,41	3,10	2,64	2,22
Argentina	21,49	10,84	6,17	4,54	4,11	5,24	6,37



* No se reporta el coste de los depósitos de Payments porque no se considera una métrica relevante para este tipo de negocio.

Información complementaria

Gestión de balance y capital

NIM, rentabilidad del crédito y coste de los depósitos

Ratio de eficiencia

Calidad de los activos

Cuentas trimestrales de resultados

Segmentos principales

Segmentos secundarios

Glosario



Ratio de eficiencia (%)

	1T'24	1S'24	9M'24	2024	1T'25	1S'25	9M'25
Retail & Commercial Banking	40,7	39,2	39,1	39,5	39,4	39,4	39,2
Digital Consumer Bank	41,2	40,6	40,7	40,1	41,9	41,5	40,9
Corporate & Investment Banking	41,6	43,3	44,3	45,5	42,9	43,7	44,9
Wealth Management & Insurance	37,9	37,2	37,3	38,2	36,5	35,7	35,9
Payments	48,4	46,8	46,1	44,5	43,9	42,2	40,8
PagoNxt	107,5	103,0	99,4	93,6	90,3	89,8	86,1
Cards	32,3	31,0	30,4	30,1	30,2	28,4	27,5
TOTAL GRUPO	42,6	41,6	41,7	41,8	41,8	41,5	41,3

	1T'24	1S'24	9M'24	2024	1T'25	1S'25	9M'25
España	34,2	34,1	34,7	35,7	33,5	34,0	35,0
Reino Unido	58,4	57,7	56,0	55,9	53,7	54,0	53,2
Portugal	22,9	23,4	24,6	26,1	27,0	27,1	27,4
Polonia	27,5	27,2	27,3	27,1	29,0	27,8	27,8
DCB Europe	47,1	46,2	46,5	45,9	47,5	46,9	45,7
Estados Unidos	50,3	50,5	50,4	50,5	50,0	49,5	48,7
México	41,4	41,4	41,9	42,5	41,7	41,4	41,3
Brasil	33,0	32,4	32,0	32,1	32,8	32,7	32,6
Chile	42,5	39,2	37,4	36,0	34,5	34,3	34,1
Argentina	51,4	40,6	42,1	41,1	44,3	43,5	42,7



Información complementaria

Gestión de balance y capital

NIM, rentabilidad del crédito y coste de los depósitos

Ratio de eficiencia

Calidad de los activos

Cuentas trimestrales de resultados

Segmentos principales

Segmentos secundarios

Glosario



Cobertura por fases

	Exposición sujeta a deterioro (miles de millones de euros)*							Cobertura						
	Mar-24	Jun-24	Sep-24	Dic-24	Mar-25	Jun-25	Sep-25	Mar-24	Jun-24	Sep-24	Dic-24	Mar-25	Jun-25	Sep-25
Fase 1	1.007	1.008	1.008	1.002	1.012	989	1.005	0,4%	0,4%	0,4%	0,4%	0,4%	0,3%	0,3%
Fase 2	83	94	87	88	87	85	86	6,3%	5,6%	5,7%	5,6%	5,6%	5,7%	4,9%
Fase 3	36	35	36	35	35	33	34	40,5%	41,2%	40,1%	40,6%	41,3%	42,7%	42,4%

* Adicionalmente, no sujetos a deterioro, créditos a la clientela contabilizados a valor de mercado con cambios en resultados por 25 miles de millones en mar-24, 26 miles de millones en jun-24, 39 miles de millones en sep-24, 32 miles de millones en dic-24, 34 miles de millones en mar-25, 41 miles de millones en jun-25 y 43 miles de millones en sep-25.



Ratio de morosidad (%)

	Mar-24	Jun-24	Sep-24	Dic-24	Mar-25	Jun-25	Sep-25
Retail & Commercial Banking	3,21	3,14	3,27	3,18	3,12	3,06	3,00
Digital Consumer Bank	4,86	4,81	4,89	5,07	5,09	4,97	5,29
Corporate & Investment Banking	1,19	1,03	0,86	0,83	0,75	0,71	0,70
Wealth Management & Insurance	0,93	1,08	1,01	0,93	0,98	0,96	0,91
Payments	4,99	5,16	5,70	5,20	5,88	5,11	5,54
PagoNxt *	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.
Cards	5,13	5,20	5,80	5,31	6,11	5,22	5,59
TOTAL GRUPO	3,10	3,02	3,06	3,05	2,99	2,91	2,92

	Mar-24	Jun-24	Sep-24	Dic-24	Mar-25	Jun-25	Sep-25
España	3,00	2,91	2,80	2,68	2,56	2,15	2,08
Reino Unido	1,48	1,46	1,44	1,33	1,25	1,25	1,09
Portugal	2,63	2,42	2,47	2,40	2,25	2,25	2,09
Polonia	3,57	3,40	3,91	3,66	3,52	3,38	3,51
DCB Europe	2,27	2,31	2,44	2,50	2,62	2,62	2,70
Estados Unidos	4,60	4,33	4,40	4,72	4,45	4,65	4,71
México	2,74	2,78	2,70	2,71	2,79	2,93	2,95
Brasil	6,06	5,96	6,25	6,14	6,33	6,61	6,58
Chile	4,95	5,12	5,33	5,37	5,60	5,43	5,54
Argentina	1,84	1,51	1,79	2,06	2,32	3,76	4,95



* No se reporta la ratio de morosidad de PagoNxt porque no se considera una métrica relevante para este tipo de negocio.

Ratio de cobertura total (%)

	Mar-24	Jun-24	Sep-24	Dic-24	Mar-25	Jun-25	Sep-25
Retail & Commercial Banking	60,7	61,6	57,9	58,5	59,0	59,8	61,6
Digital Consumer Bank	76,1	75,9	74,4	73,6	75,0	76,4	72,5
Corporate & Investment Banking	43,0	36,0	35,5	39,0	39,3	45,1	45,5
Wealth Management & Insurance	56,2	59,1	63,5	71,2	66,4	70,3	68,3
Payments	139,8	144,3	128,3	137,5	126,0	131,2	135,8
PagoNxt *	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.
Cards	142,2	146,2	129,6	139,2	126,7	133,6	138,3
TOTAL GRUPO	66,1	66,5	63,6	64,8	65,7	67,2	67,1

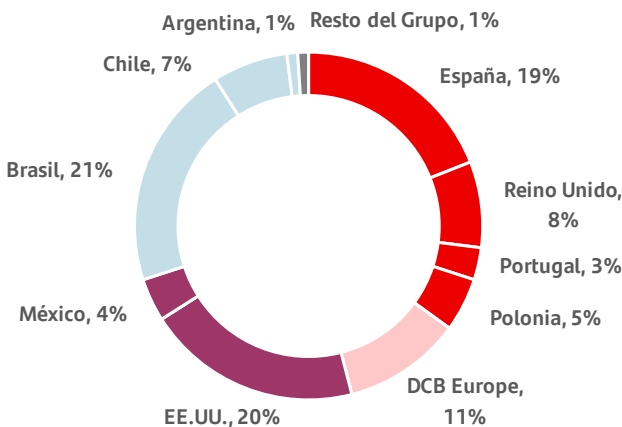
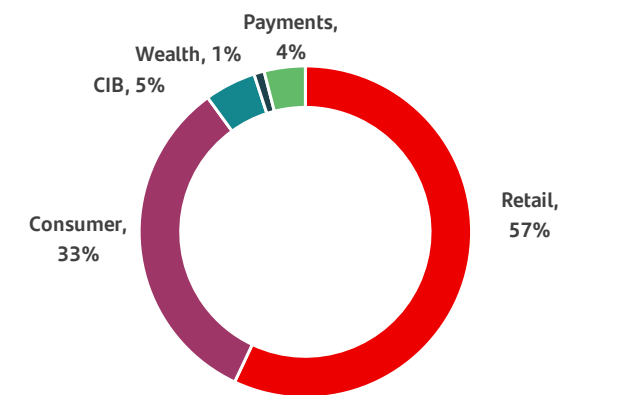
	Mar-24	Jun-24	Sep-24	Dic-24	Mar-25	Jun-25	Sep-25
España	49,8	50,1	50,0	52,6	52,8	53,2	53,9
Reino Unido	28,3	28,5	28,4	29,3	30,8	31,0	34,2
Portugal	80,9	79,9	78,1	79,4	81,7	82,4	86,1
Polonia	74,9	75,1	66,3	61,9	63,7	63,8	64,0
DCB Europe	86,1	85,4	83,3	82,5	82,3	82,3	82,3
Estados Unidos	67,8	67,9	64,5	63,8	63,8	63,1	57,8
México	100,7	102,5	104,0	100,4	101,8	99,4	100,7
Brasil	86,8	90,4	82,1	82,7	82,0	85,1	85,7
Chile	54,2	53,1	51,8	49,9	49,6	49,8	49,3
Argentina	147,3	145,2	161,0	177,1	155,4	121,0	109,1



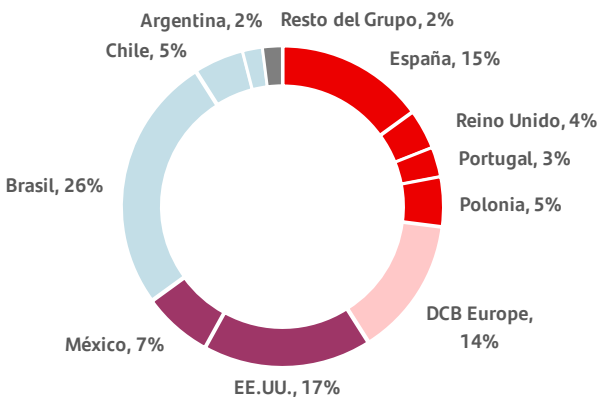
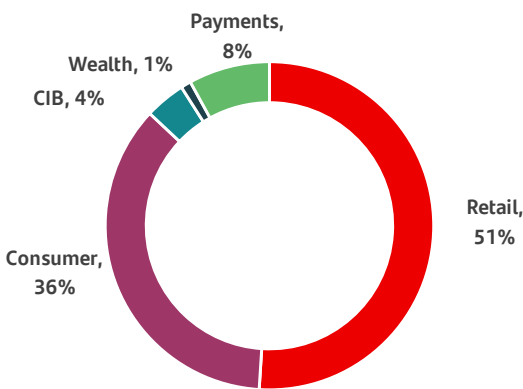
* No se reporta la ratio de cobertura total de PagoNxt porque no se considera una métrica relevante para este tipo de negocio.

Activos deteriorados y Fondos de cobertura

Activos deteriorados



Fondos de cobertura



Nota: Porcentajes sobre el total de áreas operativas, excluyendo el Centro Corporativo.

Coste del riesgo (%)

	Mar-24	Jun-24	Sep-24	Dic-24	Mar-25	Jun-25	Sep-25
Retail & Commercial Banking	1,03	1,03	0,98	0,92	0,91	0,89	0,89
Digital Consumer Bank	2,12	2,17	2,12	2,16	2,14	2,09	2,06
Corporate & Investment Banking	0,14	0,15	0,21	0,09	0,08	0,09	0,10
Wealth Management & Insurance	(0,06)	0,07	0,09	0,19	0,20	0,20	0,12
Payments	6,88	7,02	6,99	7,36	7,52	7,54	7,73
PagoNxt *	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.
Cards	7,10	7,23	7,22	7,60	7,79	7,84	8,04
TOTAL GRUPO	1,20	1,21	1,18	1,15	1,14	1,14	1,13

	Mar-24	Jun-24	Sep-24	Dic-24	Mar-25	Jun-25	Sep-25
España	0,59	0,56	0,52	0,50	0,49	0,47	0,45
Reino Unido	0,08	0,08	0,05	0,03	0,04	0,05	0,03
Portugal	0,19	0,12	0,07	0,03	(0,03)	(0,00)	0,00
Polonia	1,95	1,81	1,67	1,38	1,20	0,86	0,79
DCB Europe	0,67	0,72	0,75	0,88	0,92	0,89	0,91
Estados Unidos	1,98	2,06	1,94	1,82	1,73	1,69	1,65
México	2,63	2,71	2,69	2,64	2,55	2,53	2,62
Brasil	4,79	4,77	4,78	4,51	4,61	4,71	4,71
Chile	0,85	0,97	1,09	1,19	1,26	1,31	1,32
Argentina	5,43	4,80	4,88	4,59	4,58	5,09	6,24

Nota: Dotaciones por insolvencias para cobertura de pérdidas por deterioro del riesgo de crédito de los últimos 12 meses / Promedio de préstamos y anticipos a la clientela de los últimos 12 meses.

* No se reporta el coste del riesgo de PagoNxt porque no se considera una métrica relevante para este tipo de negocio.



Información complementaria

Gestión de balance y capital

NIM, rentabilidad del crédito y coste de los depósitos

Ratio de eficiencia

Calidad de los activos

Cuentas trimestrales de resultados

Segmentos principales

Segmentos secundarios

Glosario



Grupo Santander (millones de euros)

Resultados ordinarios	1T'24	2T'24	3T'24	4T'24	1T'25	2T'25	3T'25	Var	9M'24	9M'25	Var
								3T'25 / 2T'25			9M'25 / 9M'24
Margen de intereses	11.983	11.474	11.225	11.986	11.378	11.338	11.100	-2,1%	34.682	33.816	-2,5%
Comisiones netas	3.240	3.237	3.189	3.344	3.369	3.315	3.327	+0,4%	9.666	10.011	+3,6%
Resultado por operaciones financieras y otros	157	959	721	696	790	820	840	+2,4%	1.837	2.450	+33,4%
Margen bruto	15.380	15.670	15.135	16.026	15.537	15.473	15.267	-1,3%	46.185	46.277	+0,2%
Costes de explotación	(6.547)	(6.366)	(6.349)	(6.772)	(6.489)	(6.376)	(6.268)	-1,7%	(19.262)	(19.133)	-0,7%
Margen neto	8.833	9.304	8.786	9.254	9.048	9.097	8.999	-1,1%	26.923	27.144	+0,8%
Dotaciones por insolvencias	(3.125)	(3.118)	(2.976)	(3.114)	(3.161)	(3.017)	(2.931)	-2,9%	(9.219)	(9.109)	-1,2%
Otros resultados y dotaciones	(1.125)	(1.261)	(891)	(1.540)	(700)	(964)	(871)	-9,6%	(3.277)	(2.535)	-22,6%
Resultado antes de impuestos	4.583	4.925	4.919	4.600	5.187	5.116	5.197	+1,6%	14.427	15.500	+7,4%
Beneficio consolidado	3.115	3.477	3.589	3.563	3.741	3.748	3.890	+3,8%	10.181	11.379	+11,8%
Beneficio ordinario atribuido	2.852	3.207	3.250	3.265	3.402	3.431	3.504	+2,1%	9.309	10.337	+11,0%



Grupo Santander (millones de euros constantes)

Resultados ordinarios	1T'24	2T'24	3T'24	4T'24	1T'25	2T'25	3T'25	Var	9M'24	9M'25	Var
								3T'25 / 2T'25			9M'25 / 9M'24
Margen de intereses	11.360	10.922	11.035	11.822	11.146	11.424	11.245	-1,6%	33.316	33.816	+1,5%
Comisiones netas	3.046	3.059	3.131	3.300	3.307	3.343	3.362	+0,6%	9.236	10.011	+8,4%
Resultado por operaciones financieras y otros	136	938	717	675	773	825	851	+3,2%	1.791	2.450	+36,8%
Margen bruto	14.541	14.919	14.883	15.797	15.227	15.592	15.459	-0,9%	44.344	46.277	+4,4%
Costes de explotación	(6.237)	(6.086)	(6.253)	(6.663)	(6.357)	(6.423)	(6.354)	-1,1%	(18.576)	(19.133)	+3,0%
Margen neto	8.304	8.833	8.630	9.133	8.870	9.169	9.105	-0,7%	25.768	27.144	+5,3%
Dotaciones por insolvencias	(2.871)	(2.908)	(2.908)	(3.061)	(3.083)	(3.052)	(2.973)	-2,6%	(8.687)	(9.109)	+4,9%
Otros resultados y dotaciones	(1.092)	(1.229)	(882)	(1.533)	(690)	(968)	(877)	-9,4%	(3.203)	(2.535)	-20,9%
Resultado antes de impuestos	4.341	4.696	4.840	4.540	5.097	5.149	5.254	+2,0%	13.877	15.500	+11,7%
Beneficio consolidado	2.949	3.309	3.526	3.506	3.669	3.772	3.938	+4,4%	9.785	11.379	+16,3%
Beneficio ordinario atribuido	2.694	3.049	3.192	3.212	3.337	3.453	3.547	+2,7%	8.935	10.337	+15,7%



Información complementaria

Gestión de balance y capital

NIM, rentabilidad del crédito y coste de los depósitos

Ratio de eficiencia

Calidad de los activos

Cuentas trimestrales de resultados

Segmentos principales

Segmentos secundarios

Glosario



Retail & Commercial Banking (millones de euros)

								Var			Var
Resultados ordinarios	1T'24	2T'24	3T'24	4T'24	1T'25	2T'25	3T'25	3T'25 / 2T'25	9M'24	9M'25	9M'25 / 9M'24
Margen de intereses	7.139	6.857	6.807	7.134	6.721	6.618	6.431	-2,8%	20.803	19.770	-5,0%
Comisiones netas	1.205	1.184	1.153	1.164	1.210	1.187	1.133	-4,6%	3.543	3.529	-0,4%
Resultado por operaciones financieras y otros	(284)	176	(21)	(140)	(36)	10	63	+507,7%	(130)	38	—
Margen bruto	8.061	8.217	7.939	8.158	7.895	7.816	7.627	-2,4%	24.216	23.337	-3,6%
Costes de explotación	(3.285)	(3.098)	(3.082)	(3.331)	(3.113)	(3.075)	(2.971)	-3,4%	(9.465)	(9.159)	-3,2%
Margen neto	4.776	5.118	4.856	4.827	4.782	4.740	4.655	-1,8%	14.751	14.178	-3,9%
Dotaciones por insolvencias	(1.523)	(1.563)	(1.371)	(1.387)	(1.431)	(1.399)	(1.275)	-8,8%	(4.458)	(4.105)	-7,9%
Otros resultados y dotaciones	(838)	(727)	(478)	(832)	(528)	(697)	(492)	-29,4%	(2.043)	(1.717)	-16,0%
Resultado antes de impuestos	2.414	2.828	3.007	2.608	2.823	2.645	2.888	+9,2%	8.249	8.356	+1,3%
Beneficio consolidado	1.634	1.957	2.185	1.993	2.065	1.941	2.171	+11,8%	5.776	6.176	+6,9%
Beneficio ordinario atribuido	1.539	1.835	2.012	1.862	1.902	1.785	1.984	+11,1%	5.385	5.670	+5,3%



Retail & Commercial Banking (millones de euros constantes)

								Var			Var
Resultados ordinarios	1T'24	2T'24	3T'24	4T'24	1T'25	2T'25	3T'25	3T'25 / 2T'25	9M'24	9M'25	9M'25 / 9M'24
Margen de intereses	6.755	6.525	6.688	7.059	6.616	6.661	6.493	-2,5%	19.968	19.770	-1,0%
Comisiones netas	1.117	1.104	1.129	1.156	1.191	1.197	1.141	-4,7%	3.350	3.529	+5,4%
Resultado por operaciones financieras y otros	(276)	169	(10)	(142)	(34)	9	63	+573,8%	(118)	38	—
Margen bruto	7.595	7.798	7.807	8.073	7.773	7.868	7.696	-2,2%	23.200	23.337	+0,6%
Costes de explotación	(3.088)	(2.931)	(3.024)	(3.282)	(3.059)	(3.097)	(3.003)	-3,0%	(9.043)	(9.159)	+1,3%
Margen neto	4.507	4.867	4.783	4.791	4.714	4.771	4.693	-1,6%	14.157	14.178	+0,1%
Dotaciones por insolvencias	(1.378)	(1.443)	(1.336)	(1.376)	(1.402)	(1.415)	(1.289)	-8,9%	(4.156)	(4.105)	-1,2%
Otros resultados y dotaciones	(811)	(701)	(473)	(830)	(520)	(699)	(498)	-28,8%	(1.984)	(1.717)	-13,5%
Resultado antes de impuestos	2.318	2.724	2.975	2.586	2.792	2.657	2.907	+9,4%	8.017	8.356	+4,2%
Beneficio consolidado	1.569	1.879	2.158	1.971	2.039	1.950	2.187	+12,1%	5.606	6.176	+10,2%
Beneficio ordinario atribuido	1.476	1.761	1.985	1.840	1.879	1.794	1.997	+11,3%	5.222	5.670	+8,6%



Retail & Commercial Banking España (millones de euros)

Resultados ordinarios	1T'24	2T'24	3T'24	4T'24	1T'25	2T'25	3T'25	Var	9M'24	9M'25	Var
								3T'25 / 2T'25			9M'25 / 9M'24
Margen de intereses	1.472	1.471	1.495	1.430	1.467	1.448	1.443	-0,4%	4.439	4.357	-1,8%
Comisiones netas	283	276	270	245	291	269	259	-3,8%	829	819	-1,3%
Resultado por operaciones financieras y otros	25	70	35	(3)	35	50	37	-24,9%	130	122	-5,9%
Margen bruto	1.780	1.818	1.800	1.673	1.794	1.766	1.739	-1,6%	5.398	5.299	-1,8%
Costes de explotación	(567)	(558)	(562)	(600)	(571)	(567)	(558)	-1,6%	(1.687)	(1.696)	+0,5%
Dotaciones por insolvencias	(284)	(287)	(230)	(292)	(291)	(244)	(230)	-5,7%	(801)	(765)	-4,4%
Otros resultados y dotaciones	(350)	(233)	(103)	(207)	(122)	(119)	(150)	+26,0%	(686)	(390)	-43,1%
Resultado antes de impuestos	580	739	905	573	810	837	801	-4,3%	2.224	2.447	+10,0%



Retail & Commercial Banking Reino Unido (millones de euros)

								Var			Var
Resultados ordinarios	1T'24	2T'24	3T'24	4T'24	1T'25	2T'25	3T'25	3T'25 / 2T'25	9M'24	9M'25	9M'25 / 9M'24
Margen de intereses	1.119	1.128	1.189	1.236	1.224	1.174	1.152	-1,9%	3.436	3.550	+3,3%
Comisiones netas	1	(16)	(2)	(15)	5	2	9	+293,1%	(17)	16	—
Resultado por operaciones financieras y otros	(8)	(1)	7	(20)	(39)	(27)	(15)	-44,9%	(2)	(82)	—
Margen bruto	1.112	1.112	1.193	1.200	1.190	1.149	1.146	-0,3%	3.417	3.485	+2,0%
Costes de explotación	(651)	(643)	(632)	(675)	(638)	(628)	(593)	-5,6%	(1.926)	(1.860)	-3,5%
Dotaciones por insolvencias	(9)	(11)	(17)	23	(36)	(44)	5	—	(37)	(76)	+106,8%
Otros resultados y dotaciones	(85)	(58)	(94)	(167)	(168)	(147)	(69)	-52,9%	(237)	(383)	+61,9%
Resultado antes de impuestos	368	400	451	382	348	330	488	+48,0%	1.218	1.166	-4,2%



Retail & Commercial Banking Reino Unido (millones de euros constantes)

								Var			Var
Resultados ordinarios	1T'24	2T'24	3T'24	4T'24	1T'25	2T'25	3T'25	3T'25 / 2T'25	9M'24	9M'25	9M'25 / 9M'24
Margen de intereses	1.127	1.132	1.181	1.210	1.203	1.172	1.175	+0,2%	3.439	3.550	+3,2%
Comisiones netas	1	(16)	(2)	(15)	5	2	9	+293,1%	(17)	16	—
Resultado por operaciones financieras y otros	(8)	(1)	7	(20)	(39)	(27)	(16)	-42,7%	(2)	(82)	—
Margen bruto	1.119	1.115	1.186	1.175	1.169	1.147	1.168	+1,8%	3.420	3.485	+1,9%
Costes de explotación	(655)	(645)	(628)	(660)	(627)	(627)	(605)	-3,5%	(1.928)	(1.860)	-3,5%
Dotaciones por insolvencias	(9)	(11)	(17)	23	(35)	(44)	4	—	(37)	(76)	+106,6%
Otros resultados y dotaciones	(85)	(58)	(94)	(164)	(165)	(147)	(72)	-50,9%	(237)	(383)	+61,8%
Resultado antes de impuestos	370	401	448	373	342	330	495	+50,2%	1.219	1.166	-4,3%



Retail & Commercial Banking Reino Unido (millones de libras)

								Var			Var
Resultados ordinarios	1T'24	2T'24	3T'24	4T'24	1T'25	2T'25	3T'25	3T'25 / 2T'25	9M'24	9M'25	9M'25 / 9M'24
Margen de intereses	958	963	1.004	1.029	1.023	997	999	+0,2%	2.925	3.020	+3,2%
Comisiones netas	1	(13)	(2)	(13)	4	2	8	+293,1%	(15)	14	—
Resultado por operaciones financieras y otros	(7)	(1)	6	(17)	(33)	(23)	(13)	-42,7%	(1)	(70)	—
Margen bruto	952	948	1.008	999	994	976	994	+1,8%	2.909	2.964	+1,9%
Costes de explotación	(557)	(549)	(534)	(562)	(533)	(533)	(515)	-3,5%	(1.640)	(1.582)	-3,5%
Dotaciones por insolvencias	(8)	(9)	(14)	20	(30)	(38)	3	—	(31)	(64)	+106,6%
Otros resultados y dotaciones	(72)	(49)	(80)	(140)	(140)	(125)	(61)	-50,9%	(201)	(326)	+61,8%
Resultado antes de impuestos	315	341	381	317	291	280	421	+50,2%	1.037	992	-4,3%



Retail & Commercial Banking México (millones de euros)

								Var			Var
Resultados ordinarios	1T'24	2T'24	3T'24	4T'24	1T'25	2T'25	3T'25	3T'25 / 2T'25	9M'24	9M'25	9M'25 / 9M'24
Margen de intereses	819	804	747	765	756	735	762	+3,6%	2.369	2.253	-4,9%
Comisiones netas	175	197	171	156	171	177	179	+1,1%	544	527	-3,1%
Resultado por operaciones financieras y otros	(25)	8	(20)	(28)	(31)	(21)	(8)	-61,1%	(37)	(60)	+65,0%
Margen bruto	969	1.009	899	893	896	891	932	+4,6%	2.876	2.719	-5,5%
Costes de explotación	(432)	(440)	(418)	(467)	(397)	(390)	(405)	+3,9%	(1.291)	(1.191)	-7,7%
Dotaciones por insolvencias	(205)	(211)	(143)	(96)	(135)	(150)	(176)	+17,0%	(558)	(461)	-17,5%
Otros resultados y dotaciones	(9)	(12)	(9)	(10)	(22)	(16)	(13)	-18,5%	(29)	(51)	+75,5%
Resultado antes de impuestos	323	346	328	320	343	335	338	+1,1%	998	1.016	+1,8%



Retail & Commercial Banking México (millones de euros constantes)

								Var			Var
Resultados ordinarios	1T'24	2T'24	3T'24	4T'24	1T'25	2T'25	3T'25	3T'25 / 2T'25	9M'24	9M'25	9M'25 / 9M'24
Margen de intereses	693	684	712	748	746	746	761	+2,0%	2.089	2.253	+7,9%
Comisiones netas	148	168	163	154	169	179	178	-0,4%	479	527	+9,9%
Resultado por operaciones financieras y otros	(21)	7	(18)	(26)	(31)	(21)	(8)	-62,0%	(32)	(60)	+87,1%
Margen bruto	820	858	857	876	884	904	932	+3,0%	2.536	2.719	+7,2%
Costes de explotación	(366)	(375)	(398)	(453)	(392)	(395)	(404)	+2,3%	(1.138)	(1.191)	+4,7%
Dotaciones por insolvencias	(174)	(179)	(140)	(100)	(133)	(152)	(176)	+15,4%	(492)	(461)	-6,4%
Otros resultados y dotaciones	(7)	(10)	(8)	(10)	(21)	(17)	(13)	-20,1%	(26)	(51)	+99,0%
Resultado antes de impuestos	274	295	312	313	338	340	338	-0,5%	880	1.016	+15,5%



Retail & Commercial Banking México (millones de pesos mexicanos)

								Var			Var
Resultados ordinarios	1T'24	2T'24	3T'24	4T'24	1T'25	2T'25	3T'25	3T'25 / 2T'25	9M'24	9M'25	9M'25 / 9M'24
Margen de intereses	15.100	14.901	15.512	16.307	16.244	16.262	16.584	+2,0%	45.512	49.090	+7,9%
Comisiones netas	3.233	3.654	3.557	3.350	3.683	3.903	3.887	-0,4%	10.444	11.474	+9,9%
Resultado por operaciones financieras y otros	(458)	143	(390)	(572)	(675)	(466)	(177)	-62,0%	(704)	(1.317)	+87,1%
Margen bruto	17.874	18.698	18.679	19.085	19.252	19.700	20.295	+3,0%	55.252	59.247	+7,2%
Costes de explotación	(7.970)	(8.162)	(8.661)	(9.870)	(8.533)	(8.615)	(8.810)	+2,3%	(24.793)	(25.957)	+4,7%
Dotaciones por insolvencias	(3.781)	(3.903)	(3.044)	(2.179)	(2.892)	(3.318)	(3.828)	+15,4%	(10.727)	(10.038)	-6,4%
Otros resultados y dotaciones	(162)	(215)	(185)	(217)	(467)	(362)	(289)	-20,1%	(562)	(1.118)	+99,0%
Resultado antes de impuestos	5.962	6.419	6.789	6.818	7.360	7.405	7.368	-0,5%	19.171	22.134	+15,5%



Retail & Commercial Banking Brasil (millones de euros)

Resultados ordinarios	1T'24	2T'24	3T'24	4T'24	1T'25	2T'25	3T'25	Var	9M'24	9M'25	Var
								3T'25 / 2T'25			9M'25 / 9M'24
Margen de intereses	1.759	1.740	1.695	1.600	1.534	1.503	1.452	-3,3%	5.194	4.489	-13,6%
Comisiones netas	397	409	376	348	359	333	314	-5,6%	1.183	1.006	-14,9%
Resultado por operaciones financieras y otros	(40)	31	(96)	(1)	(15)	(57)	(47)	-16,6%	(105)	(118)	+13,1%
Margen bruto	2.117	2.180	1.975	1.948	1.878	1.779	1.719	-3,3%	6.272	5.376	-14,3%
Costes de explotación	(843)	(799)	(746)	(763)	(761)	(724)	(709)	-2,1%	(2.389)	(2.193)	-8,2%
Dotaciones por insolvencias	(753)	(751)	(740)	(730)	(718)	(713)	(603)	-15,4%	(2.244)	(2.034)	-9,3%
Otros resultados y dotaciones	(184)	(222)	(170)	(167)	(166)	(187)	(163)	-12,5%	(576)	(516)	-10,3%
Resultado antes de impuestos	337	408	319	288	233	156	244	+57,1%	1.064	633	-40,5%



Retail & Commercial Banking Brasil (millones de euros constantes)

Resultados ordinarios	1T'24	2T'24	3T'24	4T'24	1T'25	2T'25	3T'25	Var	9M'24	9M'25	Var
								3T'25 / 2T'25			9M'25 / 9M'24
Margen de intereses	1.498	1.545	1.631	1.577	1.495	1.529	1.465	-4,1%	4.674	4.489	-4,0%
Comisiones netas	338	363	363	344	350	339	317	-6,4%	1.064	1.006	-5,5%
Resultado por operaciones financieras y otros	(34)	26	(87)	(3)	(14)	(57)	(48)	-16,1%	(94)	(118)	+25,7%
Margen bruto	1.802	1.935	1.908	1.919	1.830	1.811	1.735	-4,2%	5.645	5.376	-4,8%
Costes de explotación	(718)	(710)	(721)	(750)	(741)	(737)	(715)	-3,0%	(2.150)	(2.193)	+2,0%
Dotaciones por insolvencias	(641)	(667)	(711)	(717)	(700)	(725)	(609)	-15,9%	(2.019)	(2.034)	+0,7%
Otros resultados y dotaciones	(156)	(196)	(165)	(165)	(162)	(190)	(165)	-13,0%	(518)	(516)	-0,3%
Resultado antes de impuestos	287	361	310	287	227	160	246	+54,0%	957	633	-33,9%



Retail & Commercial Banking Brasil (millones de reales brasileños)

Resultados ordinarios	1T'24	2T'24	3T'24	4T'24	1T'25	2T'25	3T'25	Var	9M'24	9M'25	Var
								3T'25 / 2T'25			9M'25 / 9M'24
Margen de intereses	9.456	9.756	10.300	9.959	9.436	9.650	9.252	-4,1%	29.511	28.338	-4,0%
Comisiones netas	2.135	2.294	2.290	2.174	2.209	2.140	2.003	-6,4%	6.719	6.352	-5,5%
Resultado por operaciones financieras y otros	(213)	164	(546)	(17)	(90)	(358)	(300)	-16,1%	(595)	(748)	+25,7%
Margen bruto	11.377	12.214	12.044	12.115	11.555	11.433	10.955	-4,2%	35.635	33.942	-4,8%
Costes de explotación	(4.532)	(4.485)	(4.555)	(4.737)	(4.681)	(4.652)	(4.514)	-3,0%	(13.572)	(13.846)	+2,0%
Dotaciones por insolvencias	(4.049)	(4.208)	(4.490)	(4.526)	(4.419)	(4.576)	(3.846)	-15,9%	(12.747)	(12.840)	+0,7%
Otros resultados y dotaciones	(988)	(1.240)	(1.045)	(1.041)	(1.022)	(1.197)	(1.041)	-13,0%	(3.272)	(3.261)	-0,3%
Resultado antes de impuestos	1.809	2.281	1.954	1.811	1.433	1.009	1.553	+54,0%	6.045	3.995	-33,9%



Digital Consumer Bank (millones de euros)

								Var			Var
Resultados ordinarios	1T'24	2T'24	3T'24	4T'24	1T'25	2T'25	3T'25	3T'25 / 2T'25	9M'24	9M'25	9M'25 / 9M'24
Margen de intereses	2.710	2.655	2.614	2.797	2.756	2.747	2.763	+0,6%	7.980	8.267	+3,6%
Comisiones netas	354	387	373	394	339	341	380	+11,3%	1.115	1.060	-4,9%
Resultado por operaciones financieras y otros	119	222	146	139	138	102	99	-3,6%	488	340	-30,4%
Margen bruto	3.184	3.265	3.133	3.330	3.234	3.191	3.242	+1,6%	9.582	9.667	+0,9%
Costes de explotación	(1.311)	(1.307)	(1.278)	(1.287)	(1.357)	(1.308)	(1.285)	-1,7%	(3.896)	(3.950)	+1,4%
Margen neto	1.873	1.958	1.855	2.043	1.878	1.883	1.957	+3,9%	5.686	5.717	+0,5%
Dotaciones por insolvencias	(1.137)	(1.056)	(1.121)	(1.248)	(1.119)	(956)	(1.069)	+11,8%	(3.314)	(3.144)	-5,1%
Otros resultados y dotaciones	(118)	(180)	(112)	(530)	(84)	(146)	(91)	-37,2%	(409)	(321)	-21,5%
Resultado antes de impuestos	618	723	622	265	674	781	796	+1,9%	1.963	2.251	+14,7%
Beneficio consolidado	536	668	507	222	558	620	620	+0,0%	1.712	1.797	+5,0%
Beneficio ordinario atribuido	463	606	436	153	492	551	518	-5,9%	1.506	1.561	+3,6%



Digital Consumer Bank (millones de euros constantes)

								Var			Var
Resultados ordinarios	1T'24	2T'24	3T'24	4T'24	1T'25	2T'25	3T'25	3T'25 / 2T'25	9M'24	9M'25	9M'25 / 9M'24
Margen de intereses	2.627	2.574	2.582	2.736	2.673	2.771	2.823	+1,9%	7.783	8.267	+6,2%
Comisiones netas	343	374	369	388	333	343	384	+12,0%	1.087	1.060	-2,4%
Resultado por operaciones financieras y otros	117	219	145	134	135	103	102	-1,5%	482	340	-29,5%
Margen bruto	3.087	3.168	3.097	3.258	3.140	3.217	3.310	+2,9%	9.352	9.667	+3,4%
Costes de explotación	(1.283)	(1.276)	(1.267)	(1.261)	(1.319)	(1.318)	(1.313)	-0,4%	(3.826)	(3.950)	+3,2%
Margen neto	1.804	1.892	1.829	1.997	1.821	1.899	1.997	+5,2%	5.526	5.717	+3,5%
Dotaciones por insolvencias	(1.087)	(1.015)	(1.104)	(1.215)	(1.081)	(969)	(1.094)	+13,0%	(3.206)	(3.144)	-1,9%
Otros resultados y dotaciones	(115)	(177)	(110)	(527)	(82)	(146)	(93)	-36,5%	(401)	(321)	-20,0%
Resultado antes de impuestos	603	700	615	255	658	784	810	+3,3%	1.918	2.251	+17,4%
Beneficio consolidado	523	649	501	213	541	623	633	+1,7%	1.674	1.797	+7,4%
Beneficio ordinario atribuido	451	587	431	145	475	554	532	-4,0%	1.470	1.561	+6,2%



Digital Consumer Bank Europe (millones de euros)

Resultados ordinarios	1T'24	2T'24	3T'24	4T'24	1T'25	2T'25	3T'25	Var	9M'24	9M'25	Var
								3T'25 / 2T'25			9M'25 / 9M'24
Margen de intereses	1.095	1.092	1.069	1.105	1.112	1.155	1.207	+4,5%	3.256	3.473	+6,7%
Comisiones netas	220	231	229	222	188	185	198	+7,3%	680	571	-16,1%
Resultado por operaciones financieras y otros	95	120	100	100	103	85	99	+16,1%	316	287	-9,3%
Margen bruto	1.410	1.444	1.398	1.427	1.402	1.424	1.504	+5,6%	4.252	4.330	+1,8%
Costes de explotación	(665)	(655)	(656)	(629)	(667)	(660)	(652)	-1,2%	(1.976)	(1.978)	+0,1%
Dotaciones por insolvencias	(276)	(308)	(279)	(345)	(336)	(284)	(307)	+8,4%	(864)	(926)	+7,3%
Otros resultados y dotaciones	(69)	(124)	(61)	(481)	(43)	(111)	(59)	-46,2%	(254)	(213)	-15,9%
Resultado antes de impuestos	401	356	402	(28)	357	371	485	+30,9%	1.159	1.212	+4,6%



Digital Consumer Bank Europe (millones de euros constantes)

Resultados ordinarios	1T'24	2T'24	3T'24	4T'24	1T'25	2T'25	3T'25	Var	9M'24	9M'25	Var
								3T'25 / 2T'25			9M'25 / 9M'24
Margen de intereses	1.092	1.091	1.070	1.106	1.109	1.155	1.209	+4,7%	3.253	3.473	+6,8%
Comisiones netas	220	231	229	222	187	185	199	+7,4%	680	571	-16,1%
Resultado por operaciones financieras y otros	95	120	100	100	102	85	99	+16,9%	316	287	-9,2%
Margen bruto	1.407	1.443	1.399	1.427	1.399	1.424	1.507	+5,8%	4.249	4.330	+1,9%
Costes de explotación	(663)	(654)	(657)	(629)	(665)	(660)	(653)	-1,0%	(1.974)	(1.978)	+0,2%
Dotaciones por insolvencias	(275)	(309)	(279)	(345)	(335)	(284)	(308)	+8,5%	(863)	(926)	+7,4%
Otros resultados y dotaciones	(69)	(125)	(61)	(480)	(43)	(111)	(60)	-46,0%	(255)	(213)	-16,3%
Resultado antes de impuestos	400	354	403	(26)	356	370	486	+31,3%	1.157	1.212	+4,8%



Digital Consumer Bank US (millones de euros)

Resultados ordinarios	1T'24	2T'24	3T'24	4T'24	1T'25	2T'25	3T'25	Var	9M'24	9M'25	Var
								3T'25 / 2T'25			9M'25 / 9M'24
Margen de intereses	1.143	1.179	1.138	1.191	1.221	1.129	1.132	+0,2%	3.460	3.482	+0,6%
Comisiones netas	64	67	75	97	84	90	86	-4,3%	206	261	+26,3%
Resultado por operaciones financieras y otros	97	106	66	74	57	50	14	-71,7%	269	121	-54,9%
Margen bruto	1.304	1.352	1.279	1.361	1.362	1.270	1.232	-3,0%	3.935	3.864	-1,8%
Costes de explotación	(545)	(547)	(525)	(542)	(574)	(520)	(504)	-3,1%	(1.617)	(1.598)	-1,2%
Dotaciones por insolvencias	(610)	(537)	(641)	(677)	(524)	(466)	(541)	+16,2%	(1.789)	(1.531)	-14,4%
Otros resultados y dotaciones	(28)	(33)	(28)	(32)	(28)	(19)	(19)	+3,0%	(89)	(66)	-26,1%
Resultado antes de impuestos	121	235	85	111	236	265	168	-36,8%	440	669	+51,8%



Digital Consumer Bank US (millones de euros constantes)

								Var			Var
Resultados ordinarios	1T'24	2T'24	3T'24	4T'24	1T'25	2T'25	3T'25	3T'25 / 2T'25	9M'24	9M'25	9M'25 / 9M'24
Margen de intereses	1.110	1.137	1.119	1.137	1.150	1.147	1.185	+3,3%	3.367	3.482	+3,4%
Comisiones netas	63	65	74	93	80	91	90	-1,0%	201	261	+29,8%
Resultado por operaciones financieras y otros	94	102	66	70	53	51	17	-67,4%	262	121	-53,7%
Margen bruto	1.267	1.303	1.259	1.300	1.283	1.289	1.292	+0,2%	3.829	3.864	+0,9%
Costes de explotación	(529)	(527)	(517)	(517)	(540)	(529)	(529)	+0,0%	(1.573)	(1.598)	+1,6%
Dotaciones por insolvencias	(593)	(517)	(630)	(647)	(494)	(474)	(563)	+19,0%	(1.741)	(1.531)	-12,1%
Otros resultados y dotaciones	(28)	(32)	(27)	(31)	(27)	(19)	(20)	+5,4%	(87)	(66)	-24,0%
Resultado antes de impuestos	117	227	84	105	222	267	179	-33,1%	428	669	+56,1%



Digital Consumer Bank US (millones de dólares)

Resultados ordinarios	1T'24	2T'24	3T'24	4T'24	1T'25	2T'25	3T'25	Var	9M'24	9M'25	Var
								3T'25 / 2T'25			9M'25 / 9M'24
Margen de intereses	1.240	1.270	1.250	1.271	1.285	1.281	1.323	+3,3%	3.761	3.889	+3,4%
Comisiones netas	70	72	82	103	89	102	101	-1,0%	224	291	+29,8%
Resultado por operaciones financieras y otros	105	114	73	78	60	57	19	-67,4%	292	135	-53,7%
Margen bruto	1.415	1.456	1.406	1.452	1.433	1.440	1.443	+0,2%	4.277	4.316	+0,9%
Costes de explotación	(591)	(589)	(577)	(578)	(604)	(591)	(591)	+0,0%	(1.758)	(1.785)	+1,6%
Dotaciones por insolvencias	(662)	(578)	(704)	(723)	(551)	(529)	(629)	+19,0%	(1.944)	(1.710)	-12,1%
Otros resultados y dotaciones	(31)	(36)	(31)	(34)	(30)	(21)	(22)	+5,4%	(97)	(74)	-24,0%
Resultado antes de impuestos	131	253	94	117	248	299	200	-33,1%	479	747	+56,1%



Corporate & Investment Banking (millones de euros)

								Var			Var
Resultados ordinarios	1T'24	2T'24	3T'24	4T'24	1T'25	2T'25	3T'25	3T'25 / 2T'25	9M'24	9M'25	9M'25 / 9M'24
Margen de intereses	1.053	962	895	1.079	953	1.013	982	-3,1%	2.909	2.948	+1,3%
Comisiones netas	654	626	612	656	716	637	624	-2,0%	1.892	1.977	+4,5%
Resultado por operaciones financieras y otros	415	469	581	337	552	484	413	-14,6%	1.465	1.449	-1,1%
Margen bruto	2.123	2.056	2.088	2.072	2.220	2.134	2.020	-5,3%	6.266	6.374	+1,7%
Costes de explotación	(883)	(928)	(962)	(1.021)	(952)	(950)	(957)	+0,7%	(2.773)	(2.860)	+3,1%
Margen neto	1.240	1.128	1.126	1.051	1.268	1.183	1.062	-10,2%	3.493	3.514	+0,6%
Dotaciones por insolvencias	(40)	(52)	(62)	(16)	(13)	(72)	(81)	+12,1%	(154)	(167)	+7,9%
Otros resultados y dotaciones	(78)	(46)	(100)	(130)	(22)	(27)	(62)	+133,6%	(224)	(110)	-50,8%
Resultado antes de impuestos	1.121	1.029	964	904	1.234	1.084	919	-15,2%	3.115	3.237	+3,9%
Beneficio consolidado	770	736	695	750	865	776	678	-12,6%	2.201	2.319	+5,4%
Beneficio ordinario atribuido	716	689	647	695	806	728	634	-12,9%	2.052	2.168	+5,7%



Corporate & Investment Banking (millones de euros constantes)

								Var			Var
Resultados ordinarios	1T'24	2T'24	3T'24	4T'24	1T'25	2T'25	3T'25	3T'25 / 2T'25	9M'24	9M'25	9M'25 / 9M'24
Margen de intereses	985	898	879	1.069	930	1.022	996	-2,6%	2.763	2.948	+6,7%
Comisiones netas	631	604	605	646	700	643	634	-1,4%	1.840	1.977	+7,4%
Resultado por operaciones financieras y otros	396	466	571	329	540	487	421	-13,7%	1.434	1.449	+1,0%
Margen bruto	2.013	1.968	2.055	2.044	2.171	2.153	2.050	-4,7%	6.037	6.374	+5,6%
Costes de explotación	(847)	(892)	(949)	(1.001)	(927)	(958)	(974)	+1,7%	(2.688)	(2.860)	+6,4%
Margen neto	1.165	1.076	1.106	1.042	1.244	1.194	1.076	-9,9%	3.348	3.514	+5,0%
Dotaciones por insolvencias	(39)	(50)	(63)	(18)	(13)	(72)	(82)	+13,9%	(153)	(167)	+9,2%
Otros resultados y dotaciones	(77)	(45)	(99)	(129)	(22)	(27)	(62)	+132,3%	(220)	(110)	-50,0%
Resultado antes de impuestos	1.049	981	945	896	1.209	1.096	932	-14,9%	2.975	3.237	+8,8%
Beneficio consolidado	723	704	680	738	848	784	687	-12,3%	2.107	2.319	+10,1%
Beneficio ordinario atribuido	672	660	634	684	791	735	643	-12,6%	1.965	2.168	+10,3%



Wealth Management & Insurance (millones de euros)

								Var			Var
Resultados ordinarios	1T'24	2T'24	3T'24	4T'24	1T'25	2T'25	3T'25	3T'25 / 2T'25	9M'24	9M'25	9M'25 / 9M'24
Margen de intereses	449	430	419	408	375	354	350	-0,9%	1.298	1.079	-16,9%
Comisiones netas	365	356	369	408	419	423	415	-2,0%	1.090	1.257	+15,4%
Resultado por operaciones financieras y otros	91	146	152	211	225	235	249	+5,9%	389	710	+82,3%
Margen bruto	905	932	940	1.027	1.019	1.012	1.014	+0,2%	2.777	3.046	+9,7%
Costes de explotación	(343)	(341)	(351)	(417)	(372)	(354)	(369)	+4,2%	(1.035)	(1.094)	+5,7%
Margen neto	562	591	589	610	647	659	646	-1,9%	1.742	1.952	+12,1%
Dotaciones por insolvencias	(4)	(13)	(9)	(18)	(8)	(13)	10	—	(26)	(11)	-57,6%
Otros resultados y dotaciones	(27)	(2)	(8)	15	(1)	(10)	(5)	-55,9%	(38)	(16)	-58,3%
Resultado antes de impuestos	531	575	572	606	639	635	651	+2,5%	1.678	1.925	+14,7%
Beneficio consolidado	396	437	452	465	497	500	514	+2,8%	1.286	1.511	+17,5%
Beneficio ordinario atribuido	376	418	433	445	471	477	491	+3,0%	1.227	1.439	+17,3%



Wealth Management & Insurance (millones de euros constantes)

								Var			Var
Resultados ordinarios	1T'24	2T'24	3T'24	4T'24	1T'25	2T'25	3T'25	3T'25 / 2T'25	9M'24	9M'25	9M'25 / 9M'24
Margen de intereses	440	421	415	403	368	356	355	-0,1%	1.275	1.079	-15,4%
Comisiones netas	353	343	364	402	411	426	421	-1,2%	1.060	1.257	+18,7%
Resultado por operaciones financieras y otros	82	136	147	209	222	237	251	+6,0%	365	710	+94,4%
Margen bruto	874	900	926	1.014	1.001	1.018	1.027	+0,8%	2.700	3.046	+12,8%
Costes de explotación	(331)	(329)	(346)	(409)	(364)	(356)	(374)	+5,1%	(1.007)	(1.094)	+8,7%
Margen neto	542	570	580	605	638	662	652	-1,5%	1.693	1.952	+15,3%
Dotaciones por insolvencias	(4)	(13)	(9)	(18)	(8)	(13)	10	—	(25)	(11)	-56,8%
Otros resultados y dotaciones	(27)	(2)	(8)	15	(1)	(10)	(4)	-57,4%	(38)	(16)	-58,2%
Resultado antes de impuestos	511	555	563	602	629	638	657	+3,0%	1.630	1.925	+18,1%
Beneficio consolidado	380	420	445	461	489	503	519	+3,3%	1.245	1.511	+21,3%
Beneficio ordinario atribuido	361	402	425	441	464	479	496	+3,4%	1.188	1.439	+21,1%



Payments (millones de euros)

								Var			Var
Resultados ordinarios	1T'24	2T'24	3T'24	4T'24	1T'25	2T'25	3T'25	3T'25 / 2T'25	9M'24	9M'25	9M'25 / 9M'24
Margen de intereses	662	639	586	680	685	726	705	-2,9%	1.887	2.116	+12,1%
Comisiones netas	662	682	691	725	693	734	781	+6,4%	2.035	2.209	+8,6%
Resultado por operaciones financieras y otros	(6)	19	13	107	5	(3)	44	—	26	46	+79,6%
Margen bruto	1.318	1.341	1.289	1.512	1.383	1.457	1.530	+5,0%	3.948	4.370	+10,7%
Costes de explotación	(639)	(606)	(574)	(611)	(608)	(592)	(585)	-1,2%	(1.818)	(1.785)	-1,9%
Margen neto	679	735	715	901	776	865	945	+9,3%	2.129	2.586	+21,4%
Dotaciones por insolvencias	(418)	(434)	(414)	(448)	(492)	(479)	(514)	+7,5%	(1.266)	(1.485)	+17,3%
Otros resultados y dotaciones	(23)	(265)	(33)	(39)	(36)	(40)	(39)	-2,5%	(322)	(116)	-64,1%
Resultado antes de impuestos	238	36	267	414	248	346	391	+13,2%	541	985	+82,0%
Beneficio consolidado	136	(70)	152	275	150	230	255	+10,7%	218	635	+190,8%
Beneficio ordinario atribuido	115	(90)	126	252	126	209	223	+7,0%	151	558	+269,4%



Payments (millones de euros constantes)

								Var			Var
Resultados ordinarios	1T'24	2T'24	3T'24	4T'24	1T'25	2T'25	3T'25	3T'25 / 2T'25	9M'24	9M'25	9M'25 / 9M'24
Margen de intereses	584	572	565	668	671	734	710	-3,3%	1.722	2.116	+22,9%
Comisiones netas	603	632	672	712	681	741	787	+6,3%	1.908	2.209	+15,8%
Resultado por operaciones financieras y otros	(5)	22	14	100	5	(3)	44	—	31	46	+50,0%
Margen bruto	1.182	1.226	1.251	1.480	1.357	1.471	1.542	+4,8%	3.660	4.370	+19,4%
Costes de explotación	(600)	(572)	(565)	(607)	(600)	(596)	(588)	-1,3%	(1.737)	(1.785)	+2,7%
Margen neto	583	654	686	873	757	875	953	+8,9%	1.922	2.586	+34,5%
Dotaciones por insolvencias	(362)	(387)	(398)	(437)	(481)	(485)	(518)	+6,7%	(1.147)	(1.485)	+29,5%
Otros resultados y dotaciones	(22)	(265)	(33)	(38)	(35)	(41)	(40)	-2,3%	(319)	(116)	-63,8%
Resultado antes de impuestos	199	2	256	398	240	349	396	+13,2%	456	985	+115,9%
Beneficio consolidado	112	(92)	145	264	145	232	257	+11,0%	165	635	+284,8%
Beneficio ordinario atribuido	93	(110)	120	242	122	211	226	+7,1%	102	558	+446,4%



PagoNxt (millones de euros)

								Var			Var
Resultados ordinarios	1T'24	2T'24	3T'24	4T'24	1T'25	2T'25	3T'25	3T'25 / 2T'25	9M'24	9M'25	9M'25 / 9M'24
Margen de intereses	31	31	35	35	38	42	41	-2,4%	97	122	+25,7%
Comisiones netas	224	233	241	261	245	265	267	+0,8%	697	777	+11,4%
Resultado por operaciones financieras y otros	29	36	35	50	34	17	44	+154,2%	100	95	-4,8%
Margen bruto	283	300	311	346	317	325	353	+8,5%	894	994	+11,2%
Costes de explotación	(304)	(297)	(288)	(271)	(286)	(290)	(280)	-3,5%	(889)	(856)	-3,7%
Margen neto	(21)	4	23	75	31	35	73	+108,9%	5	138	—
Dotaciones por insolvencias	(4)	(5)	(3)	(4)	(6)	(5)	(8)	+68,0%	(13)	(19)	+50,1%
Otros resultados y dotaciones	(2)	(256)	(15)	(23)	(12)	(21)	(29)	+38,3%	(274)	(62)	-77,3%
Resultado antes de impuestos	(27)	(258)	4	48	13	9	35	+298,9%	(281)	57	—
Beneficio consolidado	(37)	(265)	(17)	28	9	11	27	+135,8%	(318)	47	—
Beneficio ordinario atribuido	(39)	(265)	(21)	26	4	11	19	+73,1%	(326)	35	—



PagoNxt (millones de euros constantes)

								Var			Var
Resultados ordinarios	1T'24	2T'24	3T'24	4T'24	1T'25	2T'25	3T'25	3T'25 / 2T'25	9M'24	9M'25	9M'25 / 9M'24
Margen de intereses	27	28	34	34	37	43	42	-2,8%	89	122	+36,9%
Comisiones netas	202	215	235	256	241	267	269	+0,7%	653	777	+19,1%
Resultado por operaciones financieras y otros	28	35	35	50	34	17	44	+154,2%	99	95	-3,8%
Margen bruto	258	279	304	340	312	327	355	+8,3%	840	994	+18,3%
Costes de explotación	(290)	(285)	(284)	(269)	(283)	(292)	(281)	-3,6%	(859)	(856)	-0,3%
Margen neto	(32)	(6)	19	70	29	36	74	+105,7%	(18)	138	—
Dotaciones por insolvencias	(3)	(5)	(3)	(4)	(6)	(5)	(8)	+67,6%	(12)	(19)	+59,4%
Otros resultados y dotaciones	(2)	(256)	(14)	(22)	(12)	(21)	(29)	+37,9%	(272)	(62)	-77,2%
Resultado antes de impuestos	(37)	(267)	2	45	11	10	36	+272,3%	(302)	57	—
Beneficio consolidado	(44)	(270)	(18)	26	8	12	27	+130,3%	(332)	47	—
Beneficio ordinario atribuido	(46)	(271)	(22)	24	3	12	20	+69,4%	(339)	35	—



Cards (millones de euros)

								Var			Var
Resultados ordinarios	1T'24	2T'24	3T'24	4T'24	1T'25	2T'25	3T'25	3T'25 / 2T'25	9M'24	9M'25	9M'25 / 9M'24
Margen de intereses	632	608	551	645	647	683	663	-2,9%	1.790	1.994	+11,4%
Comisiones netas	438	449	450	464	449	469	514	+9,5%	1.337	1.432	+7,1%
Resultado por operaciones financieras y otros	(35)	(17)	(22)	57	(29)	(21)	0	—	(74)	(49)	-33,8%
Margen bruto	1.035	1.040	978	1.166	1.067	1.132	1.178	+4,0%	3.054	3.376	+10,6%
Costes de explotación	(334)	(309)	(286)	(340)	(322)	(302)	(305)	+1,1%	(930)	(929)	-0,1%
Margen neto	701	731	692	826	745	830	872	+5,1%	2.124	2.448	+15,2%
Dotaciones por insolvencias	(414)	(429)	(410)	(444)	(486)	(474)	(506)	+6,8%	(1.253)	(1.466)	+16,9%
Otros resultados y dotaciones	(20)	(9)	(19)	(16)	(24)	(19)	(10)	-46,9%	(48)	(53)	+11,4%
Resultado antes de impuestos	266	294	263	366	235	337	356	+5,7%	823	928	+12,9%
Beneficio consolidado	173	194	169	247	141	219	228	+4,2%	537	588	+9,5%
Beneficio ordinario atribuido	155	175	147	226	121	198	204	+3,3%	477	523	+9,8%



Cards (millones de euros constantes)

								Var			Var
Resultados ordinarios	1T'24	2T'24	3T'24	4T'24	1T'25	2T'25	3T'25	3T'25 / 2T'25	9M'24	9M'25	9M'25 / 9M'24
Margen de intereses	557	544	532	634	634	691	669	-3,3%	1.633	1.994	+22,1%
Comisiones netas	401	417	437	456	440	473	518	+9,5%	1.255	1.432	+14,1%
Resultado por operaciones financieras y otros	(33)	(14)	(21)	51	(29)	(21)	0	—	(68)	(49)	-27,9%
Margen bruto	925	947	948	1.140	1.045	1.144	1.187	+3,8%	2.819	3.376	+19,8%
Costes de explotación	(310)	(288)	(281)	(337)	(317)	(304)	(308)	+1,0%	(878)	(929)	+5,7%
Margen neto	615	660	667	803	728	840	880	+4,8%	1.941	2.448	+26,1%
Dotaciones por insolvencias	(359)	(382)	(394)	(434)	(475)	(481)	(510)	+6,1%	(1.135)	(1.466)	+29,2%
Otros resultados y dotaciones	(20)	(9)	(18)	(16)	(23)	(19)	(11)	-46,0%	(47)	(53)	+13,0%
Resultado antes de impuestos	236	269	254	354	229	340	359	+5,8%	759	928	+22,4%
Beneficio consolidado	155	179	163	238	138	220	230	+4,5%	497	588	+18,3%
Beneficio ordinario atribuido	138	161	142	218	118	199	206	+3,4%	441	523	+18,7%



Centro Corporativo (millones de euros)

								Var			Var
Resultados ordinarios	1T'24	2T'24	3T'24	4T'24	1T'25	2T'25	3T'25	3T'25 / 2T'25	9M'24	9M'25	9M'25 / 9M'24
Margen de intereses	(31)	(69)	(95)	(113)	(112)	(120)	(132)	+9,6%	(195)	(364)	+86,7%
Comisiones netas	(1)	2	(8)	(3)	(9)	(7)	(6)	-17,3%	(7)	(22)	+195,4%
Resultado por operaciones financieras y otros	(178)	(74)	(150)	44	(95)	(8)	(28)	+255,9%	(402)	(131)	-67,4%
Margen bruto	(210)	(140)	(254)	(72)	(215)	(135)	(166)	+22,6%	(604)	(517)	-14,4%
Costes de explotación	(87)	(86)	(101)	(104)	(87)	(97)	(101)	+4,0%	(275)	(285)	+3,9%
Margen neto	(297)	(227)	(355)	(176)	(303)	(232)	(267)	+14,9%	(879)	(802)	-8,7%
Dotaciones por insolvencias	(2)	(0)	1	3	(99)	(98)	0	—	(1)	(197)	—
Otros resultados y dotaciones	(41)	(40)	(160)	(25)	(30)	(45)	(181)	+305,0%	(240)	(255)	+6,3%
Resultado antes de impuestos	(340)	(266)	(514)	(197)	(431)	(375)	(447)	+19,2%	(1.120)	(1.254)	+12,0%
Beneficio consolidado	(357)	(252)	(403)	(142)	(394)	(319)	(346)	+8,3%	(1.012)	(1.059)	+4,6%
Beneficio ordinario atribuido	(357)	(252)	(403)	(142)	(394)	(319)	(346)	+8,3%	(1.012)	(1.059)	+4,7%



Información complementaria

Gestión de balance y capital

NIM, rentabilidad del crédito y coste de los depósitos

Ratio de eficiencia

Calidad de los activos

Cuentas trimestrales de resultados

Segmentos principales

Segmentos secundarios

Glosario



España (millones de euros)

								Var			Var
Resultados ordinarios	1T'24	2T'24	3T'24	4T'24	1T'25	2T'25	3T'25	3T'25 / 2T'25	9M'24	9M'25	9M'25 / 9M'24
Margen de intereses	1.816	1.840	1.799	1.802	1.779	1.806	1.829	+1,3%	5.454	5.414	-0,7%
Comisiones netas	746	738	707	676	767	735	710	-3,5%	2.191	2.212	+1,0%
Resultado por operaciones financieras y otros	455	471	477	448	584	495	350	-29,3%	1.403	1.429	+1,9%
Margen bruto	3.016	3.048	2.983	2.926	3.130	3.036	2.889	-4,8%	9.048	9.056	+0,1%
Costes de explotación	(1.032)	(1.033)	(1.073)	(1.133)	(1.049)	(1.051)	(1.070)	+1,9%	(3.138)	(3.170)	+1,0%
Margen neto	1.984	2.015	1.911	1.793	2.081	1.986	1.819	-8,4%	5.910	5.886	-0,4%
Dotaciones por insolvencias	(331)	(327)	(279)	(322)	(304)	(295)	(242)	-18,2%	(937)	(841)	-10,3%
Otros resultados y dotaciones	(417)	(244)	(119)	(224)	(133)	(103)	(171)	+66,3%	(779)	(407)	-47,8%
Resultado antes de impuestos	1.236	1.445	1.512	1.247	1.645	1.588	1.406	-11,4%	4.193	4.639	+10,6%
Beneficio consolidado	772	984	1.081	925	1.147	1.111	976	-12,2%	2.837	3.234	+14,0%
Beneficio ordinario atribuido	772	984	1.081	925	1.147	1.111	975	-12,2%	2.837	3.233	+14,0%



Reino Unido (millones de euros)

								Var			Var
Resultados ordinarios	1T'24	2T'24	3T'24	4T'24	1T'25	2T'25	3T'25	3T'25 / 2T'25	9M'24	9M'25	9M'25 / 9M'24
Margen de intereses	1.185	1.196	1.256	1.313	1.298	1.244	1.220	-1,9%	3.637	3.763	+3,5%
Comisiones netas	79	64	80	61	82	84	92	+10,0%	222	259	+16,3%
Resultado por operaciones financieras y otros	(7)	0	8	(17)	(40)	(27)	(16)	-40,6%	1	(82)	—
Margen bruto	1.257	1.260	1.344	1.356	1.341	1.302	1.297	-0,4%	3.860	3.939	+2,0%
Costes de explotación	(734)	(717)	(710)	(756)	(720)	(707)	(667)	-5,7%	(2.161)	(2.095)	-3,1%
Margen neto	523	542	634	600	621	594	629	+5,9%	1.699	1.844	+8,6%
Dotaciones por insolvencias	(17)	(44)	(37)	34	(52)	(60)	(6)	-89,6%	(98)	(119)	+21,3%
Otros resultados y dotaciones	(91)	(64)	(108)	(179)	(186)	(154)	(79)	-48,7%	(263)	(419)	+59,5%
Resultado antes de impuestos	415	434	489	456	382	380	544	+43,1%	1.338	1.306	-2,4%
Beneficio consolidado	305	325	346	331	285	276	398	+44,4%	975	958	-1,8%
Beneficio ordinario atribuido	305	325	346	331	285	276	398	+44,4%	975	958	-1,8%



Reino Unido (millones de euros constantes)

								Var			Var
Resultados ordinarios	1T'24	2T'24	3T'24	4T'24	1T'25	2T'25	3T'25	3T'25 / 2T'25	9M'24	9M'25	9M'25 / 9M'24
Margen de intereses	1.193	1.200	1.247	1.285	1.276	1.243	1.245	+0,2%	3.640	3.763	+3,4%
Comisiones netas	79	64	80	60	81	84	94	+12,1%	222	259	+16,2%
Resultado por operaciones financieras y otros	(7)	0	8	(17)	(39)	(27)	(16)	-38,3%	1	(82)	—
Margen bruto	1.265	1.263	1.335	1.328	1.317	1.300	1.322	+1,7%	3.863	3.939	+2,0%
Costes de explotación	(739)	(719)	(705)	(740)	(707)	(706)	(681)	-3,6%	(2.163)	(2.095)	-3,2%
Margen neto	526	544	630	588	610	593	641	+8,1%	1.700	1.844	+8,5%
Dotaciones por insolvencias	(17)	(44)	(36)	35	(52)	(60)	(7)	-87,7%	(98)	(119)	+21,2%
Otros resultados y dotaciones	(91)	(64)	(107)	(176)	(183)	(154)	(82)	-46,6%	(263)	(419)	+59,3%
Resultado antes de impuestos	417	436	486	446	375	380	552	+45,3%	1.339	1.306	-2,4%
Beneficio consolidado	307	326	343	323	280	275	403	+46,6%	976	958	-1,9%
Beneficio ordinario atribuido	307	326	343	323	280	275	403	+46,6%	976	958	-1,9%



Reino Unido (millones de libras)

								Var			Var
Resultados ordinarios	1T'24	2T'24	3T'24	4T'24	1T'25	2T'25	3T'25	3T'25 / 2T'25	9M'24	9M'25	9M'25 / 9M'24
Margen de intereses	1.015	1.020	1.061	1.093	1.085	1.057	1.059	+0,2%	3.096	3.201	+3,4%
Comisiones netas	67	54	68	51	69	71	80	+12,1%	189	220	+16,2%
Resultado por operaciones financieras y otros	(6)	0	7	(15)	(33)	(23)	(14)	-38,3%	1	(70)	—
Margen bruto	1.076	1.075	1.135	1.129	1.120	1.105	1.125	+1,7%	3.286	3.350	+2,0%
Costes de explotación	(629)	(612)	(599)	(630)	(602)	(601)	(579)	-3,6%	(1.840)	(1.782)	-3,2%
Margen neto	447	463	536	500	519	505	545	+8,1%	1.446	1.569	+8,5%
Dotaciones por insolvencias	(15)	(38)	(31)	29	(44)	(51)	(6)	-87,7%	(83)	(101)	+21,2%
Otros resultados y dotaciones	(78)	(54)	(91)	(150)	(156)	(131)	(70)	-46,6%	(224)	(356)	+59,3%
Resultado antes de impuestos	355	371	414	379	319	323	469	+45,3%	1.139	1.111	-2,4%
Beneficio consolidado	261	277	292	275	238	234	343	+46,6%	830	815	-1,9%
Beneficio ordinario atribuido	261	277	292	275	238	234	343	+46,6%	830	815	-1,9%



Portugal (millones de euros)

								Var			Var
Resultados ordinarios	1T'24	2T'24	3T'24	4T'24	1T'25	2T'25	3T'25	3T'25 / 2T'25	9M'24	9M'25	9M'25 / 9M'24
Margen de intereses	431	413	373	332	348	336	328	-2,4%	1.216	1.013	-16,7%
Comisiones netas	127	115	115	110	126	129	123	-4,4%	357	378	+5,9%
Resultado por operaciones financieras y otros	26	30	13	16	29	24	30	+24,3%	69	83	+20,4%
Margen bruto	584	558	500	458	503	489	481	-1,6%	1.642	1.474	-10,3%
Costes de explotación	(134)	(134)	(137)	(143)	(136)	(134)	(134)	+0,5%	(404)	(404)	-0,2%
Margen neto	450	425	363	315	367	356	347	-2,4%	1.238	1.070	-13,5%
Dotaciones por insolvencias	(7)	5	(7)	(1)	14	(5)	(7)	+41,5%	(10)	1	—
Otros resultados y dotaciones	(3)	(36)	(5)	(18)	(1)	(0)	1	—	(44)	(0)	-98,9%
Resultado antes de impuestos	440	394	351	296	380	350	341	-2,8%	1.185	1.071	-9,6%
Beneficio consolidado	303	260	230	210	279	247	241	-2,6%	793	767	-3,4%
Beneficio ordinario atribuido	303	260	229	209	278	247	240	-2,6%	792	765	-3,4%



Polonia (millones de euros)

								Var			Var
Resultados ordinarios	1T'24	2T'24	3T'24	4T'24	1T'25	2T'25	3T'25	3T'25 / 2T'25	9M'24	9M'25	9M'25 / 9M'24
Margen de intereses	686	697	727	733	744	736	737	+0,2%	2.111	2.217	+5,0%
Comisiones netas	176	163	170	166	189	184	176	-4,2%	508	549	+8,0%
Resultado por operaciones financieras y otros	(28)	17	25	22	(50)	39	21	-46,5%	15	10	-30,5%
Margen bruto	834	878	923	921	883	959	934	-2,5%	2.634	2.776	+5,4%
Costes de explotación	(229)	(237)	(252)	(246)	(256)	(256)	(259)	+1,2%	(719)	(771)	+7,3%
Margen neto	605	640	670	675	627	703	675	-3,9%	1.915	2.005	+4,7%
Dotaciones por insolvencias	(130)	(166)	(103)	(112)	(78)	(43)	(81)	+89,8%	(399)	(201)	-49,7%
Otros resultados y dotaciones	(62)	(108)	(63)	(197)	(49)	(195)	(69)	-64,5%	(232)	(314)	+35,2%
Resultado antes de impuestos	412	366	505	366	500	465	525	+13,0%	1.284	1.490	+16,1%
Beneficio consolidado	314	258	392	255	378	350	416	+18,9%	964	1.144	+18,7%
Beneficio ordinario atribuido	213	173	256	158	237	219	257	+17,2%	643	713	+11,0%



Polonia (millones de euros constantes)

	1T'24	2T'24	3T'24	4T'24	1T'25	2T'25	3T'25	Var 3T'25 / 2T'25	9M'24	9M'25	Var 9M'25 / 9M'24
Resultados ordinarios											
Margen de intereses	701	707	735	745	737	739	741	+0,2%	2.143	2.217	+3,5%
Comisiones netas	179	165	171	168	188	185	177	-4,3%	516	549	+6,3%
Resultado por operaciones financieras y otros	(29)	18	26	23	(50)	39	21	-45,9%	15	10	-31,6%
Margen bruto	852	890	932	936	875	963	938	-2,5%	2.674	2.776	+3,8%
Costes de explotación	(234)	(241)	(255)	(250)	(253)	(257)	(260)	+1,2%	(730)	(771)	+5,7%
Margen neto	618	650	677	686	621	706	678	-3,9%	1.945	2.005	+3,1%
Dotaciones por insolvencias	(133)	(169)	(103)	(114)	(77)	(43)	(81)	+88,5%	(405)	(201)	-50,5%
Otros resultados y dotaciones	(63)	(109)	(63)	(200)	(49)	(195)	(70)	-64,2%	(236)	(314)	+33,2%
Resultado antes de impuestos	421	371	511	372	496	467	527	+12,9%	1.303	1.490	+14,3%
Beneficio consolidado	320	261	397	259	375	352	418	+18,8%	979	1.144	+16,9%
Beneficio ordinario atribuido	218	175	259	160	235	220	258	+17,1%	653	713	+9,3%



Polonia (millones de zlotys)

								Var			Var
Resultados ordinarios	1T'24	2T'24	3T'24	4T'24	1T'25	2T'25	3T'25	3T'25 / 2T'25	9M'24	9M'25	9M'25 / 9M'24
Margen de intereses	2.973	2.999	3.115	3.158	3.126	3.134	3.140	+0,2%	9.087	9.400	+3,5%
Comisiones netas	761	700	727	714	795	783	749	-4,3%	2.188	2.327	+6,3%
Resultado por operaciones financieras y otros	(122)	75	110	96	(212)	166	90	-45,9%	63	43	-31,6%
Margen bruto	3.611	3.775	3.952	3.968	3.709	4.082	3.979	-2,5%	11.338	11.770	+3,8%
Costes de explotación	(992)	(1.021)	(1.081)	(1.060)	(1.074)	(1.090)	(1.104)	+1,2%	(3.093)	(3.268)	+5,7%
Margen neto	2.619	2.754	2.871	2.908	2.635	2.992	2.876	-3,9%	8.245	8.502	+3,1%
Dotaciones por insolvencias	(565)	(716)	(439)	(482)	(326)	(182)	(343)	+88,5%	(1.719)	(851)	-50,5%
Otros resultados y dotaciones	(268)	(464)	(268)	(848)	(207)	(828)	(297)	-64,2%	(1.000)	(1.332)	+33,2%
Resultado antes de impuestos	1.786	1.575	2.165	1.578	2.102	1.981	2.236	+12,9%	5.526	6.319	+14,3%
Beneficio consolidado	1.359	1.108	1.683	1.099	1.589	1.491	1.771	+18,8%	4.150	4.851	+16,9%
Beneficio ordinario atribuido	924	744	1.099	679	998	934	1.093	+17,1%	2.767	3.024	+9,3%



Digital Consumer Bank Europe (millones de euros)

	1T'24	2T'24	3T'24	4T'24	1T'25	2T'25	3T'25	Var 3T'25 / 2T'25	9M'24	9M'25	Var 9M'25 / 9M'24
Resultados ordinarios											
Margen de intereses	1.095	1.092	1.069	1.105	1.112	1.155	1.207	+4,5%	3.256	3.473	+6,7%
Comisiones netas	220	231	229	222	188	185	198	+7,3%	680	571	-16,1%
Resultado por operaciones financieras y otros	95	120	100	100	103	85	99	+16,1%	316	287	-9,3%
Margen bruto	1.410	1.444	1.398	1.427	1.402	1.424	1.504	+5,6%	4.252	4.330	+1,8%
Costes de explotación	(665)	(655)	(656)	(629)	(667)	(660)	(652)	-1,2%	(1.976)	(1.978)	+0,1%
Margen neto	745	789	742	799	736	765	852	+11,4%	2.276	2.352	+3,3%
Dotaciones por insolvencias	(276)	(308)	(279)	(345)	(336)	(284)	(307)	+8,4%	(864)	(926)	+7,3%
Otros resultados y dotaciones	(69)	(124)	(61)	(481)	(43)	(111)	(59)	-46,2%	(254)	(213)	-15,9%
Resultado antes de impuestos	401	356	402	(28)	357	371	485	+30,9%	1.159	1.212	+4,6%
Beneficio consolidado	297	279	302	(2)	256	262	380	+45,1%	878	899	+2,4%
Beneficio ordinario atribuido	229	224	243	(54)	193	203	289	+42,4%	696	685	-1,6%



Digital Consumer Bank Europe (millones de euros constantes)

	1T'24	2T'24	3T'24	4T'24	1T'25	2T'25	3T'25	Var 3T'25 / 2T'25	9M'24	9M'25	Var 9M'25 / 9M'24
Resultados ordinarios											
Margen de intereses	1.092	1.091	1.070	1.106	1.109	1.155	1.209	+4,7%	3.253	3.473	+6,8%
Comisiones netas	220	231	229	222	187	185	199	+7,4%	680	571	-16,1%
Resultado por operaciones financieras y otros	95	120	100	100	102	85	99	+16,9%	316	287	-9,2%
Margen bruto	1.407	1.443	1.399	1.427	1.399	1.424	1.507	+5,8%	4.249	4.330	+1,9%
Costes de explotación	(663)	(654)	(657)	(629)	(665)	(660)	(653)	-1,0%	(1.974)	(1.978)	+0,2%
Margen neto	744	789	742	799	734	765	854	+11,6%	2.275	2.352	+3,4%
Dotaciones por insolvencias	(275)	(309)	(279)	(345)	(335)	(284)	(308)	+8,5%	(863)	(926)	+7,4%
Otros resultados y dotaciones	(69)	(125)	(61)	(480)	(43)	(111)	(60)	-46,0%	(255)	(213)	-16,3%
Resultado antes de impuestos	400	354	403	(26)	356	370	486	+31,3%	1.157	1.212	+4,8%
Beneficio consolidado	297	277	302	(1)	255	262	382	+45,6%	876	899	+2,6%
Beneficio ordinario atribuido	228	222	244	(53)	192	202	290	+43,1%	694	685	-1,3%



Estados Unidos (millones de euros)

								Var			Var
Resultados ordinarios	1T'24	2T'24	3T'24	4T'24	1T'25	2T'25	3T'25	3T'25 / 2T'25	9M'24	9M'25	9M'25 / 9M'24
Margen de intereses	1.396	1.428	1.411	1.458	1.499	1.450	1.463	+0,9%	4.235	4.412	+4,2%
Comisiones netas	267	272	296	317	355	323	335	+3,7%	835	1.014	+21,4%
Resultado por operaciones financieras y otros	205	201	163	167	160	140	131	-6,1%	569	431	-24,2%
Margen bruto	1.869	1.900	1.870	1.941	2.014	1.913	1.930	+0,9%	5.639	5.856	+3,9%
Costes de explotación	(940)	(963)	(940)	(987)	(1.007)	(937)	(908)	-3,1%	(2.843)	(2.852)	+0,3%
Margen neto	929	938	929	954	1.006	976	1.022	+4,7%	2.796	3.004	+7,5%
Dotaciones por insolvencias	(615)	(556)	(650)	(686)	(535)	(493)	(569)	+15,3%	(1.821)	(1.597)	-12,3%
Otros resultados y dotaciones	(40)	(43)	(62)	(45)	(25)	(26)	(28)	+7,4%	(145)	(79)	-45,5%
Resultado antes de impuestos	274	339	217	223	447	457	425	-7,0%	830	1.328	+60,1%
Beneficio consolidado	279	385	216	229	417	422	355	-15,9%	880	1.194	+35,7%
Beneficio ordinario atribuido	279	385	216	229	417	422	355	-15,9%	880	1.194	+35,7%



Estados Unidos (millones de euros constantes)

	1T'24	2T'24	3T'24	4T'24	1T'25	2T'25	3T'25	Var 3T'25 / 2T'25	9M'24	9M'25	Var 9M'25 / 9M'24
Resultados ordinarios											
Margen de intereses	1.357	1.376	1.388	1.392	1.412	1.470	1.530	+4,1%	4.121	4.412	+7,1%
Comisiones netas	259	262	291	303	334	329	351	+6,7%	813	1.014	+24,7%
Resultado por operaciones financieras y otros	200	193	161	159	151	142	138	-3,0%	553	431	-22,1%
Margen bruto	1.816	1.832	1.839	1.854	1.897	1.941	2.018	+4,0%	5.487	5.856	+6,7%
Costes de explotación	(913)	(928)	(925)	(943)	(949)	(951)	(952)	+0,1%	(2.766)	(2.852)	+3,1%
Margen neto	902	904	914	911	948	990	1.066	+7,8%	2.720	3.004	+10,4%
Dotaciones por insolvencias	(598)	(535)	(639)	(656)	(504)	(501)	(592)	+18,1%	(1.772)	(1.597)	-9,9%
Otros resultados y dotaciones	(39)	(42)	(61)	(43)	(23)	(27)	(29)	+10,6%	(141)	(79)	-44,0%
Resultado antes de impuestos	266	327	215	212	421	462	445	-3,7%	807	1.328	+64,5%
Beneficio consolidado	272	371	213	218	393	427	374	-12,5%	856	1.194	+39,4%
Beneficio ordinario atribuido	272	371	213	218	393	427	374	-12,5%	856	1.194	+39,4%



Estados Unidos (millones de dólares)

								Var			Var
Resultados ordinarios	1T'24	2T'24	3T'24	4T'24	1T'25	2T'25	3T'25	3T'25 / 2T'25	9M'24	9M'25	9M'25 / 9M'24
Margen de intereses	1.516	1.537	1.550	1.555	1.577	1.642	1.709	+4,1%	4.603	4.928	+7,1%
Comisiones netas	290	293	325	338	373	367	392	+6,7%	908	1.132	+24,7%
Resultado por operaciones financieras y otros	223	216	179	177	168	159	154	-3,0%	618	481	-22,1%
Margen bruto	2.028	2.046	2.054	2.071	2.119	2.168	2.255	+4,0%	6.129	6.542	+6,7%
Costes de explotación	(1.020)	(1.037)	(1.033)	(1.053)	(1.060)	(1.063)	(1.063)	+0,1%	(3.090)	(3.186)	+3,1%
Margen neto	1.008	1.009	1.021	1.018	1.059	1.105	1.191	+7,8%	3.039	3.356	+10,4%
Dotaciones por insolvencias	(668)	(598)	(713)	(733)	(563)	(560)	(661)	+18,1%	(1.979)	(1.784)	-9,9%
Otros resultados y dotaciones	(43)	(46)	(68)	(47)	(26)	(30)	(33)	+10,6%	(158)	(88)	-44,0%
Resultado antes de impuestos	297	365	240	237	470	516	497	-3,7%	902	1.484	+64,5%
Beneficio consolidado	303	415	238	243	438	477	418	-12,5%	956	1.333	+39,4%
Beneficio ordinario atribuido	303	415	238	243	438	477	418	-12,5%	956	1.333	+39,4%



México (millones de euros)

								Var			Var
Resultados ordinarios	1T'24	2T'24	3T'24	4T'24	1T'25	2T'25	3T'25	3T'25 / 2T'25	9M'24	9M'25	9M'25 / 9M'24
Margen de intereses	1.214	1.207	1.113	1.097	1.129	1.109	1.126	+1,6%	3.534	3.364	-4,8%
Comisiones netas	359	374	329	322	350	339	341	+0,6%	1.062	1.031	-3,0%
Resultado por operaciones financieras y otros	35	55	34	139	26	57	88	+56,1%	124	171	+38,0%
Margen bruto	1.608	1.636	1.476	1.558	1.506	1.504	1.556	+3,4%	4.721	4.566	-3,3%
Costes de explotación	(665)	(677)	(634)	(689)	(628)	(617)	(639)	+3,5%	(1.976)	(1.884)	-4,7%
Margen neto	943	959	843	869	878	887	917	+3,4%	2.744	2.682	-2,3%
Dotaciones por insolvencias	(370)	(351)	(293)	(263)	(304)	(302)	(324)	+7,3%	(1.014)	(931)	-8,2%
Otros resultados y dotaciones	(15)	(17)	(13)	(17)	(31)	(34)	(19)	-44,7%	(45)	(84)	+85,7%
Resultado antes de impuestos	558	590	536	589	542	551	574	+4,2%	1.685	1.667	-1,1%
Beneficio consolidado	412	430	395	439	395	401	417	+4,0%	1.237	1.214	-1,9%
Beneficio ordinario atribuido	411	429	394	438	394	400	416	+4,0%	1.234	1.211	-1,9%



México (millones de euros constantes)

	1T'24	2T'24	3T'24	4T'24	1T'25	2T'25	3T'25	Var 3T'25 / 2T'25	9M'24	9M'25	Var 9M'25 / 9M'24
Resultados ordinarios											
Margen de intereses	1.028	1.027	1.061	1.076	1.114	1.125	1.125	+0,0%	3.116	3.364	+8,0%
Comisiones netas	304	318	314	317	345	344	341	-1,0%	937	1.031	+10,0%
Resultado por operaciones financieras y otros	29	47	33	129	26	57	88	+54,9%	109	171	+56,6%
Margen bruto	1.361	1.392	1.408	1.522	1.485	1.527	1.555	+1,8%	4.162	4.566	+9,7%
Costes de explotación	(563)	(576)	(603)	(670)	(619)	(627)	(638)	+1,9%	(1.742)	(1.884)	+8,1%
Margen neto	798	816	806	852	865	900	916	+1,8%	2.419	2.682	+10,8%
Dotaciones por insolvencias	(313)	(299)	(282)	(262)	(300)	(307)	(324)	+5,7%	(894)	(931)	+4,1%
Otros resultados y dotaciones	(12)	(15)	(13)	(16)	(31)	(34)	(19)	-45,6%	(40)	(84)	+110,7%
Resultado antes de impuestos	473	502	510	573	535	559	573	+2,6%	1.485	1.667	+12,2%
Beneficio consolidado	349	366	376	427	390	407	417	+2,4%	1.091	1.214	+11,3%
Beneficio ordinario atribuido	348	365	375	425	388	406	416	+2,5%	1.088	1.211	+11,3%



México (millones de pesos mexicanos)

								Var			Var
Resultados ordinarios	1T'24	2T'24	3T'24	4T'24	1T'25	2T'25	3T'25	3T'25 / 2T'25	9M'24	9M'25	9M'25 / 9M'24
Margen de intereses	22.390	22.383	23.112	23.448	24.260	24.518	24.518	+0,0%	67.885	73.296	+8,0%
Comisiones netas	6.621	6.937	6.850	6.903	7.520	7.504	7.433	-1,0%	20.409	22.457	+10,0%
Resultado por operaciones financieras y otros	639	1.017	724	2.804	564	1.240	1.921	+54,9%	2.379	3.725	+56,6%
Margen bruto	29.650	30.337	30.686	33.155	32.344	33.262	33.872	+1,8%	90.673	99.478	+9,7%
Costes de explotación	(12.267)	(12.559)	(13.136)	(14.603)	(13.488)	(13.652)	(13.909)	+1,9%	(37.963)	(41.049)	+8,1%
Margen neto	17.383	17.778	17.550	18.552	18.856	19.610	19.963	+1,8%	52.711	58.429	+10,8%
Dotaciones por insolvencias	(6.816)	(6.515)	(6.151)	(5.708)	(6.535)	(6.685)	(7.064)	+5,7%	(19.482)	(20.284)	+4,1%
Otros resultados y dotaciones	(269)	(319)	(277)	(352)	(667)	(749)	(408)	-45,6%	(866)	(1.824)	+110,7%
Resultado antes de impuestos	10.298	10.943	11.122	12.492	11.653	12.177	12.492	+2,6%	32.363	36.321	+12,2%
Beneficio consolidado	7.606	7.966	8.191	9.297	8.487	8.868	9.083	+2,4%	23.762	26.439	+11,3%
Beneficio ordinario atribuido	7.585	7.946	8.169	9.268	8.463	8.847	9.064	+2,5%	23.700	26.374	+11,3%



Brasil (millones de euros)

								Var			Var
Resultados ordinarios	1T'24	2T'24	3T'24	4T'24	1T'25	2T'25	3T'25	3T'25 / 2T'25	9M'24	9M'25	9M'25 / 9M'24
Margen de intereses	2.630	2.605	2.474	2.413	2.402	2.338	2.309	-1,2%	7.709	7.049	-8,6%
Comisiones netas	846	888	833	846	793	757	801	+5,8%	2.567	2.350	-8,5%
Resultado por operaciones financieras y otros	30	(16)	(24)	11	29	(9)	(13)	+42,3%	(9)	6	—
Margen bruto	3.507	3.477	3.282	3.270	3.223	3.085	3.096	+0,4%	10.266	9.405	-8,4%
Costes de explotación	(1.156)	(1.109)	(1.024)	(1.063)	(1.059)	(1.002)	(1.002)	-0,0%	(3.289)	(3.062)	-6,9%
Margen neto	2.351	2.368	2.258	2.207	2.165	2.083	2.095	+0,5%	6.977	6.343	-9,1%
Dotaciones por insolvencias	(1.163)	(1.158)	(1.088)	(1.077)	(1.166)	(1.124)	(1.035)	-7,9%	(3.410)	(3.325)	-2,5%
Otros resultados y dotaciones	(211)	(251)	(201)	(204)	(194)	(213)	(208)	-2,1%	(663)	(615)	-7,3%
Resultado antes de impuestos	977	958	969	926	805	747	851	+14,0%	2.904	2.403	-17,3%
Beneficio consolidado	618	640	696	712	559	537	654	+21,7%	1.953	1.749	-10,4%
Beneficio ordinario atribuido	561	580	630	652	509	487	593	+21,7%	1.771	1.589	-10,3%



Brasil (millones de euros constantes)

								Var			Var
Resultados ordinarios	1T'24	2T'24	3T'24	4T'24	1T'25	2T'25	3T'25	3T'25 / 2T'25	9M'24	9M'25	9M'25 / 9M'24
Margen de intereses	2.239	2.313	2.385	2.376	2.340	2.379	2.330	-2,1%	6.937	7.049	+1,6%
Comisiones netas	720	788	802	831	773	770	807	+4,9%	2.310	2.350	+1,7%
Resultado por operaciones financieras y otros	26	(13)	(22)	10	28	(9)	(13)	+52,0%	(9)	6	—
Margen bruto	2.985	3.088	3.166	3.216	3.141	3.140	3.124	-0,5%	9.239	9.405	+1,8%
Costes de explotación	(984)	(985)	(990)	(1.044)	(1.032)	(1.020)	(1.011)	-0,9%	(2.960)	(3.062)	+3,5%
Margen neto	2.001	2.102	2.175	2.172	2.109	2.120	2.113	-0,3%	6.279	6.343	+1,0%
Dotaciones por insolvencias	(990)	(1.029)	(1.050)	(1.060)	(1.136)	(1.144)	(1.045)	-8,6%	(3.068)	(3.325)	+8,4%
Otros resultados y dotaciones	(180)	(222)	(195)	(201)	(189)	(216)	(210)	-2,7%	(597)	(615)	+3,0%
Resultado antes de impuestos	831	851	931	911	784	761	858	+12,8%	2.614	2.403	-8,1%
Beneficio consolidado	526	568	664	695	544	547	658	+20,4%	1.758	1.749	-0,5%
Beneficio ordinario atribuido	478	514	601	635	496	496	597	+20,5%	1.594	1.589	-0,3%



Brasil (millones de reales brasileños)

								Var			Var
Resultados ordinarios	1T'24	2T'24	3T'24	4T'24	1T'25	2T'25	3T'25	3T'25 / 2T'25	9M'24	9M'25	9M'25 / 9M'24
Margen de intereses	14.135	14.604	15.058	14.998	14.776	15.019	14.708	-2,1%	43.797	44.503	+1,6%
Comisiones netas	4.549	4.973	5.065	5.243	4.877	4.862	5.098	+4,9%	14.586	14.836	+1,7%
Resultado por operaciones financieras y otros	164	(82)	(136)	61	177	(55)	(83)	+52,0%	(54)	39	—
Margen bruto	18.847	19.495	19.987	20.303	19.830	19.826	19.722	-0,5%	58.329	59.378	+1,8%
Costes de explotación	(6.213)	(6.222)	(6.253)	(6.592)	(6.513)	(6.440)	(6.381)	-0,9%	(18.688)	(19.334)	+3,5%
Margen neto	12.634	13.273	13.734	13.710	13.317	13.385	13.341	-0,3%	39.641	40.044	+1,0%
Dotaciones por insolvencias	(6.251)	(6.494)	(6.626)	(6.694)	(7.174)	(7.220)	(6.598)	-8,6%	(19.372)	(20.992)	+8,4%
Otros resultados y dotaciones	(1.134)	(1.404)	(1.232)	(1.267)	(1.194)	(1.364)	(1.327)	-2,7%	(3.770)	(3.884)	+3,0%
Resultado antes de impuestos	5.249	5.375	5.876	5.750	4.950	4.802	5.416	+12,8%	16.500	15.168	-8,1%
Beneficio consolidado	3.321	3.585	4.193	4.385	3.436	3.452	4.157	+20,4%	11.099	11.045	-0,5%
Beneficio ordinario atribuido	3.016	3.248	3.797	4.011	3.132	3.130	3.771	+20,5%	10.061	10.033	-0,3%



Chile (millones de euros)

								Var			Var
Resultados ordinarios	1T'24	2T'24	3T'24	4T'24	1T'25	2T'25	3T'25	3T'25 / 2T'25	9M'24	9M'25	9M'25 / 9M'24
Margen de intereses	352	472	482	516	512	490	436	-11,1%	1.306	1.438	+10,2%
Comisiones netas	129	137	146	140	151	145	135	-7,4%	411	431	+4,9%
Resultado por operaciones financieras y otros	47	51	64	59	58	53	60	+14,0%	161	171	+6,1%
Margen bruto	527	659	691	714	722	688	630	-8,4%	1.878	2.040	+8,7%
Costes de explotación	(224)	(241)	(236)	(232)	(249)	(235)	(212)	-9,7%	(701)	(696)	-0,8%
Margen neto	303	418	455	482	473	453	418	-7,7%	1.176	1.344	+14,3%
Dotaciones por insolvencias	(125)	(126)	(127)	(118)	(156)	(138)	(122)	-11,3%	(379)	(416)	+9,9%
Otros resultados y dotaciones	(18)	(2)	(11)	(21)	(3)	(7)	(11)	+59,2%	(30)	(21)	-30,4%
Resultado antes de impuestos	160	290	317	343	315	308	285	-7,6%	767	907	+18,2%
Beneficio consolidado	126	232	257	285	268	263	234	-10,8%	615	766	+24,6%
Beneficio ordinario atribuido	90	162	180	196	185	184	165	-10,6%	433	534	+23,3%



Chile (millones de euros constantes)

								Var			Var
Resultados ordinarios	1T'24	2T'24	3T'24	4T'24	1T'25	2T'25	3T'25	3T'25 / 2T'25	9M'24	9M'25	9M'25 / 9M'24
Margen de intereses	339	445	460	496	486	492	460	-6,5%	1.244	1.438	+15,6%
Comisiones netas	124	129	139	134	144	146	142	-2,8%	392	431	+10,1%
Resultado por operaciones financieras y otros	45	48	61	56	55	53	63	+18,3%	153	171	+11,3%
Margen bruto	507	621	660	687	685	691	664	-3,9%	1.789	2.040	+14,1%
Costes de explotación	(216)	(227)	(226)	(223)	(236)	(236)	(224)	-5,2%	(668)	(696)	+4,2%
Margen neto	292	394	435	464	449	455	441	-3,2%	1.121	1.344	+20,0%
Dotaciones por insolvencias	(120)	(119)	(122)	(114)	(148)	(139)	(129)	-6,8%	(361)	(416)	+15,3%
Otros resultados y dotaciones	(18)	(1)	(10)	(20)	(2)	(7)	(12)	+64,8%	(29)	(21)	-26,9%
Resultado antes de impuestos	154	274	303	330	299	309	300	-3,1%	731	907	+24,1%
Beneficio consolidado	121	219	246	273	255	264	247	-6,3%	586	766	+30,7%
Beneficio ordinario atribuido	87	153	172	188	175	185	174	-6,0%	412	534	+29,4%



Chile (millones de pesos chilenos)

								Var			Var
Resultados ordinarios	1T'24	2T'24	3T'24	4T'24	1T'25	2T'25	3T'25	3T'25 / 2T'25	9M'24	9M'25	9M'25 / 9M'24
Margen de intereses	361.759	475.476	491.886	529.884	519.215	525.944	491.506	-6,5%	1.329.120	1.536.664	+15,6%
Comisiones netas	132.221	137.526	148.628	143.434	153.370	155.955	151.512	-2,8%	418.376	460.838	+10,1%
Resultado por operaciones financieras y otros	47.914	50.822	65.168	60.347	59.022	56.540	66.907	+18,3%	163.905	182.469	+11,3%
Margen bruto	541.894	663.825	705.682	733.665	731.607	738.439	709.925	-3,9%	1.911.401	2.179.971	+14,1%
Costes de explotación	(230.419)	(242.392)	(241.154)	(238.447)	(252.205)	(252.292)	(239.115)	-5,2%	(713.965)	(743.613)	+4,2%
Margen neto	311.474	421.433	464.529	495.219	479.401	486.147	470.810	-3,2%	1.197.436	1.436.358	+20,0%
Dotaciones por insolvencias	(128.553)	(126.876)	(129.978)	(121.321)	(157.775)	(148.308)	(138.291)	-6,8%	(385.407)	(444.374)	+15,3%
Otros resultados y dotaciones	(18.723)	(1.490)	(10.793)	(21.524)	(2.621)	(7.569)	(12.476)	+64,8%	(31.006)	(22.666)	-26,9%
Resultado antes de impuestos	164.199	293.067	323.757	352.373	319.006	330.270	320.042	-3,1%	781.023	969.318	+24,1%
Beneficio consolidado	129.060	234.352	262.298	292.044	272.075	281.751	264.140	-6,3%	625.710	817.966	+30,7%
Beneficio ordinario atribuido	92.983	163.683	183.935	201.084	187.149	197.461	185.550	-6,0%	440.601	570.161	+29,4%



Argentina (millones de euros)

								Var			Var
Resultados ordinarios	1T'24	2T'24	3T'24	4T'24	1T'25	2T'25	3T'25	3T'25 / 2T'25	9M'24	9M'25	9M'25 / 9M'24
Margen de intereses	1.025	397	390	1.107	416	523	318	-39,2%	1.812	1.257	-30,7%
Comisiones netas	131	73	111	287	172	217	192	-11,8%	315	581	+84,2%
Resultado por operaciones financieras y otros	(601)	(6)	(81)	(347)	(84)	(99)	(0)	-99,6%	(687)	(184)	-73,2%
Margen bruto	555	465	421	1.047	504	641	509	-20,5%	1.441	1.654	+14,8%
Costes de explotación	(286)	(129)	(192)	(416)	(223)	(275)	(209)	-24,0%	(607)	(707)	+16,5%
Margen neto	270	336	228	631	281	366	300	-17,9%	834	947	+13,6%
Dotaciones por insolvencias	(35)	(31)	(63)	(156)	(76)	(133)	(172)	+29,3%	(129)	(381)	+196,3%
Otros resultados y dotaciones	(131)	(77)	(22)	(123)	(8)	(37)	(13)	-65,3%	(230)	(58)	-74,7%
Resultado antes de impuestos	104	228	143	352	197	195	115	-41,2%	475	507	+6,8%
Beneficio consolidado	102	165	116	284	129	134	86	-35,6%	382	349	-8,8%
Beneficio ordinario atribuido	101	164	116	283	129	134	86	-35,6%	382	348	-8,7%



Argentina (millones de pesos argentinos)

								Var			Var
Resultados ordinarios	1T'24	2T'24	3T'24	4T'24	1T'25	2T'25	3T'25	3T'25 / 2T'25	9M'24	9M'25	9M'25 / 9M'24
Margen de intereses	949.444	1.183.149	799.603	665.292	593.186	722.372	707.821	-2,0%	2.932.197	2.023.379	-31,0%
Comisiones netas	121.575	184.297	204.428	232.193	246.000	299.934	389.627	+29,9%	510.300	935.562	+83,3%
Resultado por operaciones financieras y otros	(556.696)	(352.838)	(202.443)	(162.607)	(120.328)	(137.021)	(38.926)	-71,6%	(1.111.977)	(296.275)	-73,4%
Margen bruto	514.323	1.014.608	801.588	734.878	718.858	885.285	1.058.522	+19,6%	2.330.519	2.662.665	+14,3%
Costes de explotación	(264.501)	(356.735)	(360.405)	(278.460)	(318.131)	(379.737)	(440.339)	+16,0%	(981.641)	(1.138.207)	+15,9%
Margen neto	249.823	657.872	441.183	456.418	400.727	505.548	618.183	+22,3%	1.348.878	1.524.459	+13,0%
Dotaciones por insolvencias	(32.243)	(66.079)	(109.905)	(142.215)	(107.970)	(184.880)	(321.073)	+73,7%	(208.227)	(613.924)	+194,8%
Otros resultados y dotaciones	(121.080)	(190.573)	(60.700)	(63.207)	(11.302)	(52.111)	(30.324)	-41,8%	(372.353)	(93.736)	-74,8%
Resultado antes de impuestos	96.499	401.221	270.578	250.996	281.455	268.557	266.786	-0,7%	768.298	816.798	+6,3%
Beneficio consolidado	94.174	305.308	219.057	202.550	183.690	184.270	193.523	+5,0%	618.539	561.483	-9,2%
Beneficio ordinario atribuido	93.937	304.665	218.682	202.229	183.358	183.927	193.251	+5,1%	617.284	560.535	-9,2%



Resto del Grupo (millones de euros)

								Var			Var
Resultados ordinarios	1T'24	2T'24	3T'24	4T'24	1T'25	2T'25	3T'25	3T'25 / 2T'25	9M'24	9M'25	9M'25 / 9M'24
Margen de intereses	183	196	228	225	250	272	258	-5,1%	607	780	+28,5%
Comisiones netas	162	180	181	199	205	224	230	+2,7%	523	658	+25,7%
Resultado por operaciones financieras y otros	78	109	92	55	70	71	118	+67,5%	279	259	-7,1%
Margen bruto	424	485	501	479	525	566	606	+7,0%	1.409	1.697	+20,4%
Costes de explotación	(395)	(385)	(393)	(375)	(409)	(405)	(414)	+2,2%	(1.172)	(1.228)	+4,8%
Margen neto	29	100	107	104	116	161	192	+19,1%	237	468	+97,7%
Dotaciones por insolvencias	(54)	(55)	(50)	(71)	(70)	(41)	(65)	+57,7%	(159)	(177)	+11,4%
Otros resultados y dotaciones	(29)	(256)	(66)	(8)	3	(39)	(32)	-17,3%	(351)	(69)	-80,5%
Resultado antes de impuestos	(54)	(210)	(9)	25	49	80	94	+17,1%	(273)	223	—
Beneficio consolidado	(56)	(229)	(37)	38	23	64	78	+21,8%	(322)	165	—
Beneficio ordinario atribuido	(56)	(227)	(37)	40	23	68	75	+10,6%	(320)	166	—



Resto del Grupo (millones de euros constantes)

Resultados ordinarios	1T'24	2T'24	3T'24	4T'24	1T'25	2T'25	3T'25	Var 3T'25 / 2T'25	9M'24	9M'25	Var 9M'25 / 9M'24
Margen de intereses	170	181	223	219	241	276	262	-5,1%	574	780	+35,8%
Comisiones netas	157	174	179	195	199	226	233	+3,0%	510	658	+28,9%
Resultado por operaciones financieras y otros	76	104	90	55	66	72	120	+66,3%	270	259	-3,9%
Margen bruto	403	459	493	469	507	575	615	+7,1%	1.354	1.697	+25,3%
Costes de explotación	(386)	(374)	(389)	(368)	(400)	(409)	(420)	+2,7%	(1.148)	(1.228)	+7,0%
Margen neto	17	85	103	100	107	166	196	+17,9%	206	468	+127,4%
Dotaciones por insolvencias	(50)	(51)	(48)	(70)	(68)	(43)	(66)	+52,5%	(150)	(177)	+18,1%
Otros resultados y dotaciones	(28)	(255)	(66)	(8)	2	(39)	(31)	-19,9%	(349)	(69)	-80,4%
Resultado antes de impuestos	(61)	(221)	(11)	22	41	83	98	+18,0%	(293)	223	—
Beneficio consolidado	(62)	(237)	(39)	36	18	65	82	+25,2%	(338)	165	—
Beneficio ordinario atribuido	(62)	(235)	(39)	38	18	70	79	+13,4%	(336)	166	—



Información complementaria

Gestión de balance y capital

NIM, rentabilidad del crédito y coste de los depósitos

Ratio de eficiencia

Calidad de los activos

Cuentas trimestrales de resultados

Segmentos principales

Segmentos secundarios

Glosario



Glosario - Acrónimos

- **ALAC:** Activos líquidos de alta calidad (HQLA por sus siglas en inglés)
- **ALCO:** *Assets and Liabilities Committee* (Comité de activos y pasivos)
- **APR:** Activos ponderados por riesgo
- **AT1:** *Additional tier 1*
- **CBR:** *Combined buffer requirement* (colchón combinado de capital)
- **CET1:** *Common Equity Tier 1*
- **CIB:** Corporate & Investment Banking
- **CP:** Corto plazo
- **HTC:** *Held to collect* (a vencimiento)
- **HTC&S:** *Held to collect and sell* (disponible para la venta)
- **LCR:** *Liquidity coverage ratio*
- **M/LP:** Medio/largo plazo
- **mn:** Millones
- **MM:** Miles de millones
- **MREL:** *Minimum requirement for own funds and eligible liabilities*
- **NIIF 5:** Norma Internacional de Información Financiera nº5, relativa a Activos no corrientes mantenidos para la venta y actividades interrumpidas.
- **NIIF 9:** Norma Internacional de Información Financiera nº9, relativa a Instrumentos Financieros
- **pb:** Puntos básicos
- **pp:** Puntos porcentuales
- **T1/T2:** *Tier 1 / Tier 2*
- **TLAC:** *Total loss-absorbing capacity*
- **YTD:** *Year to date*



Glosario - Definiciones

EFICIENCIA

- **Eficiencia:** Costes de explotación / Margen bruto. Costes de explotación definidos como gastos generales de administración + amortizaciones

RIESGO CREDITICIO

- **Ratio de morosidad:** Saldos deteriorados de préstamos y anticipos, garantías y saldos disponibles a la clientela / Riesgo Total. Riesgo total definido como: saldos no deteriorados y deteriorados de Préstamos y anticipos a la clientela brutos y de Garantías a la clientela + Saldos disponibles a la clientela deteriorados
- **Ratio de cobertura de morosidad:** Fondo total de provisiones para cobertura de pérdidas esperadas por deterioro de préstamos y anticipos, garantías y saldos disponibles a la clientela / Saldos deteriorados de préstamos y anticipos, garantías y saldos disponibles a la clientela
- **Coste del riesgo:** Dotaciones ordinarias por insolvencias para cobertura de pérdidas por deterioro del riesgo de crédito de los últimos 12 meses / Promedio de préstamos y anticipos a la clientela de los últimos 12 meses

LIQUIDEZ

- **LCR Grupo:** Esta ratio se calcula utilizando una metodología interna que determina el porcentaje mínimo común de cobertura simultánea en todas las jurisdicciones del Grupo, teniendo en cuenta todas las restricciones existentes a la transferencia de liquidez en terceros países. Esta metodología refleja más fielmente la resiliencia del Grupo frente al riesgo de liquidez.
- **LCR Consolidada:** Esta ratio se calcula, a requerimiento del BCE, utilizando una metodología de consolidación que no tiene en cuenta cualquier exceso de liquidez por encima del 100% de las salidas del LCR y que esté sujeto a restricciones de transferibilidad (de tipo legal u operacional) en terceros países, incluso si dicha liquidez sobrante puede utilizarse para cubrir salidas adicionales dentro del propio país, lo cual no está sujeto a restricción alguna.



Gracias.

Nuestra misión es contribuir al progreso de las personas y de las empresas.

Nuestra cultura se basa en la creencia de que todo lo que hacemos debe ser:

Sencillo Personal Justo

