



Junta General de Accionistas

Amper, S.A.
2026

Nota Legal

*La finalidad de esta presentación es exclusivamente informativa, con motivo de la Junta General de Accionistas de AMPER, S.A. (“**Amper**” o la “**Sociedad**”), y no pretende ni debe entenderse de ningún modo como una oferta de venta, permuta, adquisición o invitación para remitir una indicación de interés o para adquirir cualquier clase de instrumentos financieros de la Sociedad o cualquier otra de las sociedades que se mencionan en la presentación, especialmente en aquellas jurisdicciones donde la compra o la venta de estas acciones pueda estar prohibida o restringida bajo la regulación aplicable.*

*Esta presentación contiene manifestaciones de futuro, expectativas, estimaciones o previsiones sobre la Sociedad y su grupo (el “**Grupo**”) a la fecha de la misma. Tales estimaciones o previsiones no constituyen, por su propia naturaleza, garantías de un futuro cumplimiento, y están condicionadas por riesgos, incertidumbres y otros factores que podrían determinar que los resultados finales difieran de los contenidos en las citadas estimaciones o previsiones.*

La información contenida en esta presentación ha sido elaborada por la Sociedad y no ha sido verificada o revisada por un experto independiente. A su vez, esta presentación contiene datos suministrados por terceros considerados fuentes de información generalmente fiables, si bien la Sociedad no ha comprobado su exactitud.

Asimismo, la Sociedad advierte de que esta presentación contiene información financiera no auditada. En particular, contiene ciertas Medidas Alternativas del Rendimiento (también conocidas por sus siglas en inglés como APMs, Alternative Performance Measures) que deben considerarse como información adicional, y en ningún caso sustituyen la información financiera elaborada bajo la normativa aplicable a la Sociedad y su Grupo. Asimismo, tal y como Amper define y calcula estas medidas pueden diferir de otras medidas similares calculadas por otras compañías y, por tanto, podrían no ser comparables.

La Sociedad, sus accionistas, administradores, directivos y empleados no asumen ningún tipo de responsabilidad sobre el contenido de la presente presentación y nada de su contenido puede ser entendido como una obligación respecto de las veracidad, exactitud o corrección de las cuestiones tratadas en la misma. La Sociedad no asume ninguna obligación de publicar modificaciones o actualizaciones sobre la información aquí contenida.

Esta presentación no ha sido objeto de aprobación o registro por parte de la Comisión Nacional del Mercado de Valores (CNMV) ni de ninguna otra autoridad supervisora en España o fuera de España.



Junta General de Accionistas

Amper, S.A. 2026



Junta General de Accionistas

Amper, S.A. 2026



Índice

01. Resumen Ejecutivo 2025	6
02. Hechos posteriores al cierre de 2025	15
03. Amper hoy y Amper futuro (2028 y 2030)	21
Orden del Día	41

01. Resumen Ejecutivo 2025



Potenciación de la Rentabilidad

EBITDA²
+19,6 %
vs 2024¹

Margen EBITDA %
+7.2 p.p.³
vs 2024

- ▲ Proyectos de alto valor añadido sustentados en tecnología propia
- ▲ Mejoras en eficiencia operativa y ajustes de costes
- ▲ Salida del negocio de Servicios Industriales, negocio de gran volumetría y baja rentabilidad

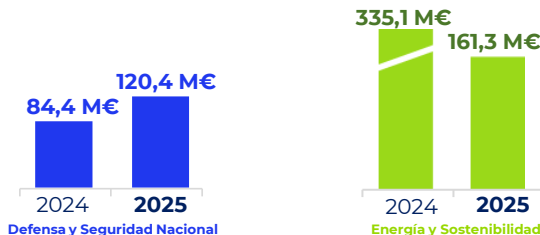


Reforzamiento de la Estructura de Capital y Deuda

- ▲ Ampliación de capital de 77,2 M€ ampliamente apoyada por los accionistas e inversores institucionales domésticos e internacionales, con una sobre demanda de 4,5 veces el objetivo
- ▲ Refuerzo de estructura financiera a largo plazo y normalización de relación bancaria. Fondo de maniobra de 102 M€
- ▲ Entrada de Cofides en el capital de Elinsa por un importe de 41,2 M€

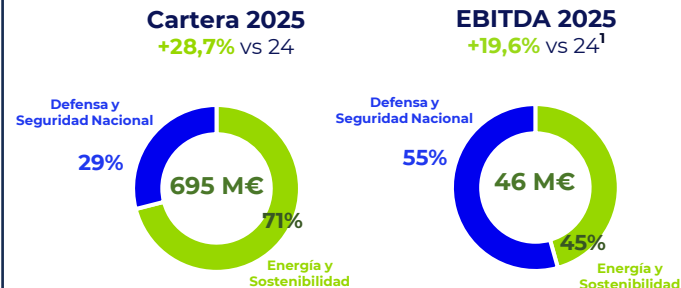
1,8x
DFN⁴ / EBITDA
-1,3x vs 2024

Crecimiento en Ventas en Defensa y Seguridad Nacional*



- ▲ Las Ventas del Grupo crecen un 1,4% a perímetro comparable (excluyendo Servicios Industriales y Navacel), y un 14,1% considerando todos los negocios excepto el de eólica marina (Offshore)

Total focalización en 2 Unidades de Negocio



* El apogón sufrido en España el pasado mes de abril de 2025 desencadenó la consideración de las capacidades de Gestión y el Almacenamiento de Energía de uso dual como capacidades estratégicas para la Seguridad Nacional. Para un mejor alineamiento con la denominación comúnmente aceptada por el mercado, nuestra Unidad de Negocio de Defensa, Seguridad y Comunicaciones ha pasado a denominarse **Unidad de Negocio de Defensa y Seguridad Nacional**, donde se incluyen todas las capacidades de Gestión y Almacenamiento de Energía de uso dual.

¹2024 = A efectos de homogeneizar la presentación de la cuenta de pérdidas y ganancias con sus comparables del mercado, el Grupo ha decidido realizar un cambio de criterio y presentar las ventas de sus negocios en el epígrafe de "otros resultados". En el ejercicio 2024 dichas ventas de negocios se presentaron en el epígrafe "Resultados por pérdida de control en participaciones consolidadas". Para hacer una comparativa homogénea, se utilizan para el año 2024 las cifras que se tendrían si se hubiera utilizado el mismo criterio que se utiliza en 2025

²EBITDA = resultado de explotación

³p.p. = puntos porcentuales

⁴DFN = Deuda Financiera Neta



695 M€

Cartera

+28,7% vs 2024

282 M€

Ventas

-32,8%
+1,4% vs 2024

46 M€

EBITDA

+19,6% vs 2024

16,4 %

Margen EBITDA %

+7,2 p.p. vs 2024

1,8x

DFN / EBITDA

-1,3x vs 2024

Durante el ejercicio 2025 se han consolidado todos los ejes de actuación del Plan Estratégico y de Transformación 2023-2026.

La rentabilidad está por encima de los objetivos comunicados por la compañía, alcanzando los 46 M€ de EBITDA (objetivo de 41), con un Margen EBITDA % del 16,4% (objetivo del 11,1%).

En cuanto al ratio de DFN/EBITDA ha descendido a 1,8x (objetivo de 2,99x), como consecuencia del crecimiento del EBITDA, así como el ejercicio de disciplina financiera en el control de su capital, deuda y caja.

Las Ventas del Grupo disminuyen en valor absoluto frente a 2024 por la salida efectiva del negocio de Servicios Industriales, y quedan por debajo del objetivo por la ralentización del negocio de eólica marina (Offshore) a nivel global, el cierre de contratos relevantes en el final del año, y el haber podido consolidar solamente un semestre de las cifras de Navacel. A perímetro comparable (sin Servicios Industriales ni Navacel) las ventas suben un 1,4%, y aumentan un 14,1 % si no se consideran los negocios relacionados con eólica marina (Offshore).

La compañía cierra el año con una cartera de proyectos por valor de 695 M€, superando ampliamente el objetivo establecido de obtener más de 600 M€.



- ▲ **Venta efectiva del negocio de Servicios Industriales:** el 21 de febrero de 2025, se implementó la transmisión de la totalidad del capital de Nervion Industries Engineering and Services, S.L.U. a Mutares Holding 92 GMBH ("Mutares"), junto con el 100% del capital de su filial FIVEMASA, S.A.U. y el 90% del capital de su filial FIVEMASA ARGENTINA, S.A., tras el cumplimiento de las condiciones suspensivas a las que estaba sujeta la operación. El precio de la compraventa ha ascendido a 22,7 millones de euros y ha supuesto una plusvalía de 7 millones de euros en el primer semestre del ejercicio 2025, pudiendo incrementarse en 4,2 millones si se cumplen determinadas condiciones establecidas para el ejercicio 2025, pendientes de validar, habituales en este tipo de transacciones. [OIR de 24/02/2025](#)
- ▲ **Cierre de la adquisición de Navacel:** el 17 de junio de 2025 se ejecutó esta operación, tras su aprobación en la Junta General extraordinaria de Accionistas de 14 de mayo de 2025. El precio de compraventa ascendió a 23.816 miles de euros y su pago se instrumentó de la siguiente manera: (i) Un pago en efectivo de 12.000 miles de euros ya desembolsado en el tercer trimestre del año 2025, y (ii) el resto, por importe de 11.816 miles de euros, mediante una aportación no dineraria en la emisión de nuevas acciones de Amper S.A, a suscribir por los vendedores (Navacel Sociedad de Cartera, S.L., Media Ducia Industrial Invest, S.L., y CNC, S.A.), consistente en acciones representativas del 51% del capital social de Navacel. Tras las correspondientes escrituras de cierre del contrato de compraventa y de ejecución de la ampliación de capital de la operación, **Amper pasó a ser titular del 100% de las acciones de Navacel**, e incorporó a D. Jesús Esmoris como Consejero Dominical. [OIR de 19/05/25](#) y [OIR de 24/06/25](#)
- ▲ **Adquisición del 49% restante de la participación en Elinsa:** el 29 de abril de 2025 la Sociedad firmó el contrato de adquisición del resto de la participación del 49% del capital social de la filial Electrotécnica Industrial Naval, S.L. ("Elinsa"), de la que ya poseía un 51%. El importe de la transacción ha ascendido a 29.900 miles de euros y se ha instrumentado del siguiente modo: (i) El 50% del precio, 14.950 miles de euros mediante un calendario de pagos hasta el 29 de abril de 2028, y (ii) El 50% restante, en un aumento de capital social de Amper por aportaciones no dinerarias, que fue aprobado por la Junta General Ordinaria de Accionistas de la Sociedad celebrada el 30 de junio de 2025. Tras la implementación de la citada ampliación de capital no dineraria de la Sociedad, **Amper pasó a ser propietaria directa del 100% del capital social de Elinsa** e incorporó a D. José Luis Muñiz como Consejero Dominical. [OIR de 01/07/2025](#), [OIR de 23/07/2025](#) y [OIR de 29/07/2025](#)
- ▲ **Venta del 25% del capital social de Elinsa a COFIDES:** con fecha 30 de diciembre de 2025, Amper, Elinsa y COFIDES (Compañía Española de Financiación del Desarrollo) firmaron un acuerdo por el que COFIDES, a través del fondo FIEEX (Fondo para Inversiones en el Exterior) que gestiona, invirtió **41,2 millones de euros en Elinsa**, mediante la asunción de un aumento de capital dinerario **para adquirir un 25% de la compañía**. Tras la firma de este acuerdo, Amper ha pasado a ser propietaria del 75% de Elinsa. El objeto de esta inversión, junto con las ya realizadas por Amper hasta la fecha, es financiar el plan de inversiones para el periodo 2025-2028 preparado por Amper, tanto para Elinsa como para su filial brasileña Elinsa do Brasil, con el objetivo de defender y potenciar la eficiencia, la productividad y la sostenibilidad de sus operaciones, reforzando al mismo tiempo su orientación internacional y su autonomía tecnológica. Esta operación refuerza la posición del Grupo Amper como compañía líder en la Gestión y Almacenamiento de Energía de uso dual, dentro del mercado de Defensa y Seguridad Nacional. [OIR de 30/12/2025](#)
- ▲ **Adquisición del 100% de IPES:** el 2 de diciembre de 2025, el Grupo Amper, a través de su filial Proes Consultores, S.A., adquirió el 100% de las participaciones de la sociedad Ingenierías de Puentes y Estructuras, S.L. (IPES), por un precio fijo de 296 miles de euros y variable en función de la materialización de los trabajos en cartera a la fecha de la compraventa, pudiendo alcanzar un máximo de 144 miles de euros.



- ✓ **ENAIRE / ASECNA:** contratos estratégicos de tecnología de comunicaciones aeronáuticas, navegación aérea y modernización aeroportuaria en el Aeropuerto Internacional de Nouadhibou, Mauritania. [OIR de 29/12/2025](#)
- ✓ **Grupo EQUATORIAL:** contratos plurianuales de gran volumen para la prestación de servicios para la modernización y expansión de la red eléctrica en el Estado de Pará, en Brasil. [OIR de 18/12/2025](#) y [OIR de 05/05/2025](#)
- ✓ **Varios clientes:** cinco contratos para Navacel, especializada en la ejecución de proyectos de fabricación de equipos complejos para el mercado offshore, para clientes nacionales e internacionales. [OIR de 11/11/2025](#)
- ✓ **Ministerio del Interior de Perú:** adjudicación del proyecto “Sistema de Videovigilancia Inteligente en Nube Privada” para mejorar la capacidad operativa de la Policía Nacional del Perú mediante una plataforma basada en inteligencia artificial. [OIR de 07/07/2025](#)
- ✓ **SERCOBE (Asociación Española de Fabricantes de Bienes de Equipo):** electrificación sostenible de zonas rurales en Guinea Conakry, abarcando tanto la generación renovable como la implementación de microrredes de distribución eléctrica y almacenamiento en baterías para asegurar la disponibilidad. [OIR de 26/06/2025](#)





- ✓ **Ejército de Tierra:** proyecto piloto de SIGEBAE para la monitorización, control, análisis y optimización de los consumos de la Base Príncipe de la Brigada Paracaidista, con el objetivo de maximizar la eficiencia operativa, reducir costes y minimizar el impacto ambiental: electricidad, agua, gas y combustible.
- ✓ **REE/REDEIA:** acuerdo marco de Sistemas de Control Integrado (SCI) de Subestaciones de Transmisión de Red Eléctrica de España para el período 2024-2026, y servicios de ingeniería y configuración de activos asociados al programa SCI.
- ✓ **China Three Gorges Europe:** implantación de un sistema de control de activos renovables en Europa.
- ✓ **NERA – SANS Arabia Saudí:** torre móvil de control de tráfico aéreo.
- ✓ **Naviar Dinamarca:** equipos de Test Multiprotocolo – ETM SIGNUM T50, tecnología española desarrollada en colaboración con ENAIRE.
- ✓ **YAINFE Recycling:** alimentación híbrida energética de un centro industrial de reciclaje.





- ▲ **Desarrollo de la inversión en la fábrica en A Coruña para el negocio de Gestión y Almacenamiento de Energía:** el Grupo Amper está construyendo esta nueva fábrica de Elinsa en Morás (Arteixo, A Coruña), que estará disponible en septiembre/octubre de 2026, destinada, entre otros objetivos, a atender las necesidades productivas relacionadas con el contrato marco con Hitachi Energy / EKS. La inversión total prevista es de más de 20M€.
- ▲ **Desarrollo de las inversiones para el negocio de eólica marina:** se han llevado a cabo las inversiones previstas en las instalaciones de As Somozas, así como las requeridas en elementos auxiliares y utillaje para la producción seriada de cimentaciones. Se han arrancado igualmente las inversiones destinadas a disponer de instalaciones para integración de estructuras tanto fijas como flotantes. Respecto a la previsión inicial de tener 70.000 metros cuadrados en el puerto exterior de Ferrol en 2028 y 40.000 en el Puerto Exterior de La Coruña en 2032, se pasará a tener 110.000 metros cuadrados en el puerto exterior de La Coruña en 2029 para poder encajar en el Puerto Exterior de Ferrol un proyecto industrial estratégico para Galicia y para España. Se están negociando con la Xunta de Galicia las compensaciones económicas asociadas y reasignando capacidades productivas durante el año 2028 a las instalaciones del Grupo en As Somozas y Navacel junto con potencialmente otras de terceros.
- ▲ **Inversiones estratégicas en Inteligencia Artificial aplicada a la Defensa:** durante el ejercicio, el Grupo ha reforzado su papel como actor relevante en la reflexión estratégica sobre el uso de la inteligencia artificial en el ámbito de la Defensa, participando activamente en iniciativas de alto nivel junto a instituciones públicas, académicas y empresariales. Estas actuaciones contribuyen a posicionar al Grupo como referente en tecnologías de uso dual y a fortalecer su visibilidad institucional en programas futuros relacionados con la soberanía tecnológica y la transformación digital de las Fuerzas Armadas.



REFUERZO DE LA ESTRUCTURA DE CAPITAL DE LA COMPAÑÍA:

- ▲ Ampliación de capital con el **objeto de abordar el Plan de Crecimiento Inorgánico en Defensa y Seguridad Nacional**: realizada por valor de 77,2 millones de euros en el mes de julio de 2025, cubierta en segunda ronda con una sobre demanda final de 4,5x veces el objetivo planteado al mercado, evidenciando el gran interés y apetito inversor en el proyecto de la compañía. [OIR de 22/07/2025](#)

REFUERZO DE LA ESTRUCTURA FINANCIERA A LARGO PLAZO DE LA COMPAÑÍA:

- ▲ Durante el ejercicio 2025 se completó el objetivo de emisión en el MARF (Mercado Alternativo de Renta Fija) del Bono corporativo de Amper vinculado a sostenibilidad, hasta alcanzar el compromiso anunciado de los 75 millones de euros. Esto supuso un segundo “tap” a la primera emisión de 2024 durante el mes de marzo de 2025, por 32,3 millones de euros, completando uno de los pilares básicos de financiación a largo plazo de la compañía. [OIR de 13/03/2025](#)
- ▲ Por otro lado, se mantiene la política de financiación a largo plazo en el MARF a través del Programa de Pagares de la compañía, incorporando inversores institucionales con vocación de permanencia.
- ▲ Adicionalmente, a cierre de ejercicio 2025, se consolida el reforzamiento de la estructura de Balance de la compañía, que incorpora a las ampliaciones de capital realizadas, una mejora en su **Fondo de Maniobra**, pasando de los +31.384 miles de euros de cierre de 2024 a **+102.043 miles de euros**, todo ello a través de la racionalización y optimización de la estructura de financiación y duraciones asociadas a sus vencimientos de deuda.
- ▲ Se consolida por tanto la **transformación de la estructura financiera**, incluyendo una **normalización de la relación bancaria**, con vistas a afianzar estructuras sólidas y estables durante 2026 a la vez que se optimiza el coste financiero.



- ▲ **Buen desempeño operativo, por encima de los objetivos** marcados para el año 2025 **en los parámetros de gestión esenciales** de la compañía: Cartera de Pedidos, EBITDA, Margen EBITDA % y ratio de endeudamiento (DFN/EBITDA). Las Ventas se ven afectadas por la salida del negocio de Servicios Industriales, la bajada en la demanda global en el negocio de eólica marina, el cierre de contratos relevantes a final de año sin tiempo para comenzar la ejecución, y la consolidación solamente un semestre del negocio de Navacel.
- ▲ **Reforzamiento de la estructura financiera y de capital de la compañía, cumpliendo ratio de endeudamiento objetivo.** Dentro del proceso de consolidación de la deuda a largo plazo se finalizó **la emisión del Programa de Bonos ligado a la sostenibilidad por 75 millones** complementado con la evolución del Programa de Pagarés en el MARF a períodos de largo plazo con inversores institucionales, lo que ha hecho que el **fondo de maniobra** pase a ser de más de **100 millones** de euros. Se ha concluido el proceso de **normalización de la relación bancaria**. Se realizó una **ampliación de capital** para el crecimiento inorgánico en el sector de Defensa y Seguridad Nacional por **77,2 millones**, cerrado con una sobre demanda de 4,5x, y **COFIDES** entró con un **25% del capital de Elinsa** mediante una **ampliación de capital** de **41,2 millones**.
- ▲ **En la Unidad de Negocio de Defensa y Seguridad Nacional** se ha avanzado en un **posicionamiento único** como empresa **cotizada tecnológica española** de Defensa y Seguridad Nacional, con **capacidades en la gestión y almacenamiento de energía**, con contratos muy relevantes en España y en diversos países de Latinoamérica y África. El año 2026, tal y como estaba planificado, continuará teniendo mucho foco en esta Unidad de Negocio, tanto en crecimiento orgánico como inorgánico.
- ▲ En la **Unidad de Negocio de Energía y Sostenibilidad** se ha avanzado en importantes contratos de servicios de distribución eléctrica en Brasil para Equatorial, han continuado las inversiones (Nueva Fábrica de Elinsa e instalaciones de eólica marina en el Puerto Exterior de Ferrol y en Somozas) y se han formalizado las operaciones societarias previstas en el Plan Estratégico y de Transformación (Navacel y adquisición del 49% restante de Elinsa).
- ▲ Como último gran paso para culminar el Plan Estratégico y de Transformación 2023-2026 todo el extenso trabajo previo realizado permitirá cerrar entre **3 y 5 operaciones de crecimiento inorgánico en Defensa y Seguridad Nacional en 2026** que sean alineadas estratégicamente, sostenibles a largo plazo y en condiciones económicas adecuadas.

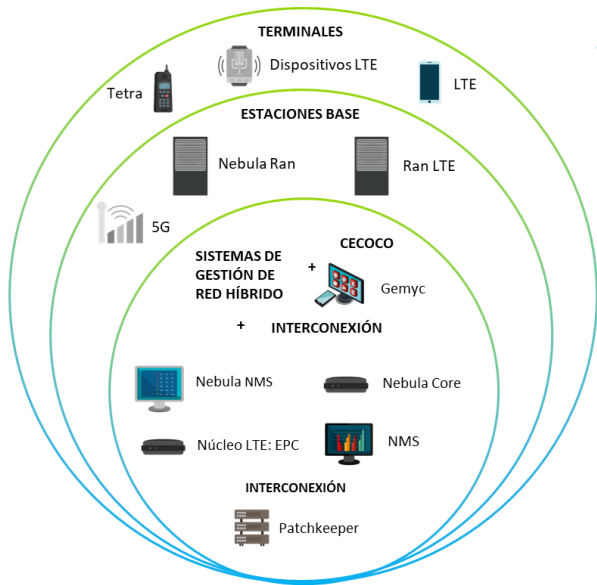
02.

Hechos posteriores al cierre de 2025

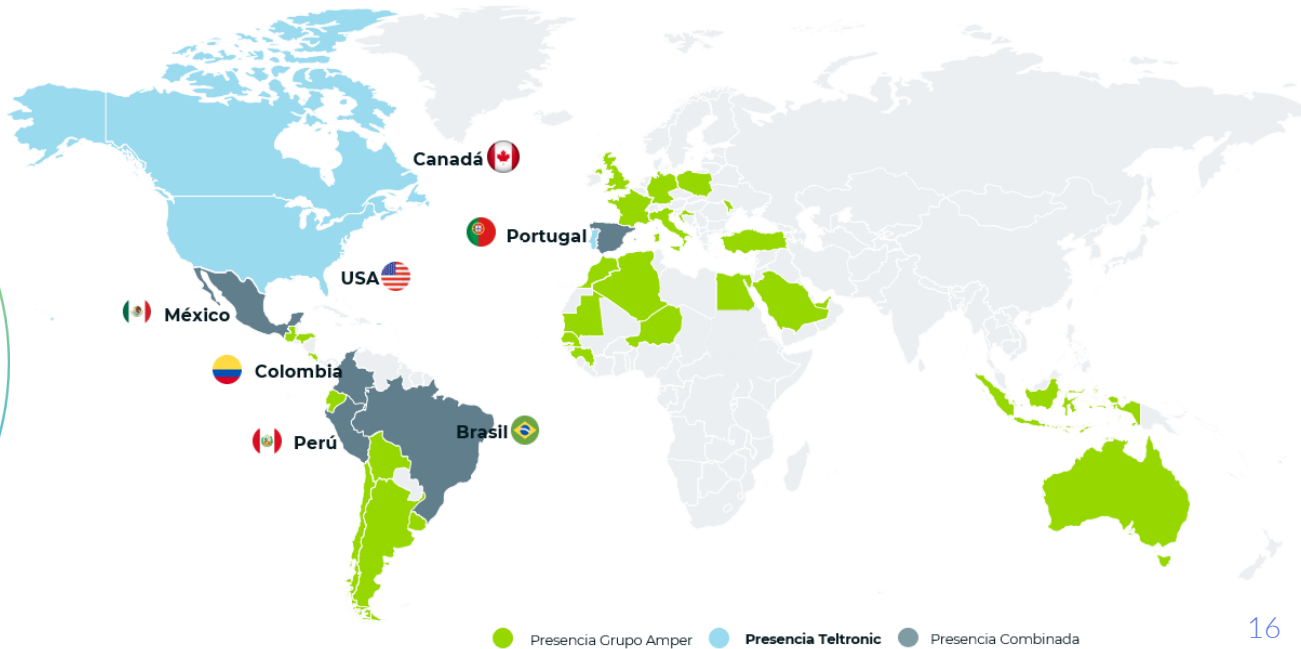
Operación firmada (SPA), pendiente de cierre, solo sujeta a la aprobación de la Junta de Accionistas, que será tentativamente durante el mes de septiembre

Complementariedad Tecnológica

GRUPOAMPER  +  Teltronic



Complementariedad Geográfica





Complementariedad Industrial



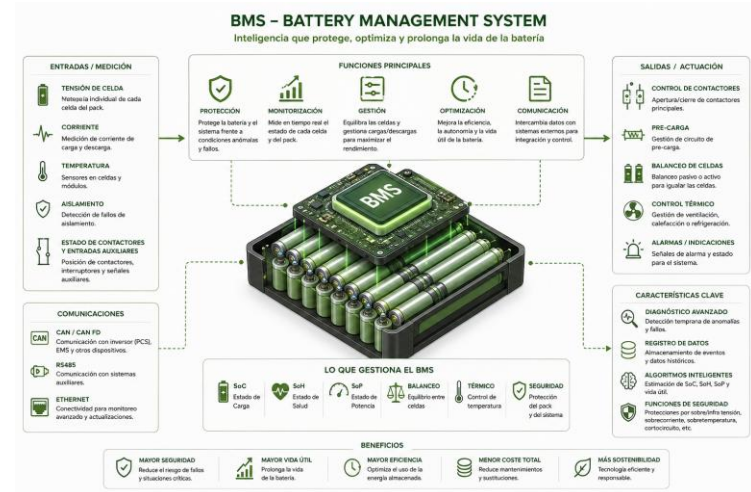
- ▲ **4.000 m²** de instalaciones de **fabricación de equipo radio y ensamblaje electrónico** en Zaragoza.
- ▲ Más de **100 profesionales** dedicados a **fabricación e industrialización electrónica**.
- ▲ Capacidad para **ensamblar más de 150 millones de componentes electrónicos al año**

Almacenamiento energético de uso dual y sistemas electromagnéticos de alta potencia para uso militar

Lanzador Electromagnético

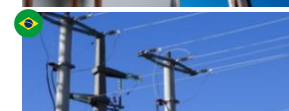
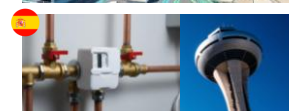


BMS





- ✓ **Catalizadores Submarinos S-80 (PEM):** finalización del diseño, ingeniería y suministro de cuatro **reactores catalíticos de CO/H₂ para los submarinos S-83 y S-84**, destinados al sistema de revitalización de la atmósfera del programa S-80, reforzando el posicionamiento de Amper como proveedor estratégico en uno de los principales programas navales de la Armada Española, para **Navantia**.
- ✓ **Sistemas eléctricos BAC (PEM):** adjudicación a Elinsa para la fabricación de la **infraestructura eléctrica del futuro Buque de Aprovisionamiento de Combate (BAC)** de la Armada España, incluyendo los **cuadros principales, centros de control de motores, y red de accidentes**, dentro del marco del Programa Especial de Modernización (PEM), para **Navantia**.
- ✓ **Bloques acero F-110 (PEM):** adjudicación a WindWaves de dos nuevos contratos para la **fabricación, integración estructural y montaje de bloques de acero y sistemas de tubería** destinados a las fragatas F-113, F-114 y F-115 de Navantia, reforzando la participación del Grupo en uno de los programas navales estratégicos de la Armada Española. [OIR de 21/05/2026](#)
- ✓ **ULISES portátil Arabia Saudí:** Amper ha sido adjudicataria de un contrato para Saudi Air Navigation Services (SANS), el proveedor de **servicios de navegación aérea de Arabia Saudí, para el suministro de unidades portátiles del sistema de comunicaciones por voz ULISES V6000i**, la tecnología propia de comunicaciones aeronáuticas de Amper.
- ✓ **Bomberos Murcia:** Amper ha sido adjudicataria de un contrato para el **Servicio de Extinción de Incendios y Salvamento (Servicio de Bomberos) del Ayuntamiento de Murcia** para la **ampliación y modernización del sistema de comunicaciones críticas TETRA**, reforzando las capacidades operativas y la interoperabilidad del Servicio de Bomberos mediante la incorporación de nuevas funcionalidades y terminales de última generación.
- ✓ **SCADA ascensores AGP:** contrato para el desarrollo e implantación de un **sistema SCADA de última generación para monitorizar en tiempo real la energía recuperada por los ascensores del aeropuerto de Málaga-Costa del Sol (AGP)**, reforzando las capacidades de Amper en digitalización y gestión energética de infraestructuras críticas.
- ✓ **Hydrosmart y Predair:** obtención de financiación de **CDTI** para el desarrollo de dos proyectos estratégicos de I+D orientados a la aplicación de inteligencia artificial, análisis avanzado de datos y tecnologías innovadoras, dirigidos a reforzar las capacidades tecnológicas de Amper en los sectores energético y aeronáutico
- ✓ **Brasil – PLPT:** adjudicación de contratos plurianuales para la prestación de servicios de modernización y expansión de la red eléctrica en Brasil, reforzando la presencia de Amper en el mercado latinoamericano. [OIR de 24/06/2026](#)





10.000 metros cuadrados de nuevas instalaciones en Morás (Arteixo, A Coruña) para el negocio de Gestión y Almacenamiento de Energía que estarán disponibles en septiembre/octubre de 2026



03. Amper hoy y Amper futuro (2028 y 2030)





DEFENSA Y SEGURIDAD NACIONAL

DIVISIONES

COMUNICACIONES

SISTEMAS DE PROTECCIÓN

GESTIÓN Y ALMACENAMIENTO DE ENERGÍA

ENERGÍA Y SOSTENIBILIDAD

OFFSHORE

REDES DE DISTRIBUCIÓN ELÉCTRICA

INGENIERÍA

ÁREAS DE NEGOCIO

- ✓ Comunicaciones aeronáuticas
- ✓ Comunicaciones críticas
- ✓ Comunicaciones tácticas
- ✓ Comunicaciones civiles y soluciones IoT

- ✓ Inteligencia de la señal
- ✓ Plataformas y sistemas embarcados
- ✓ Seguridad física

- ✓ Gestión energética
- ✓ Electrónica de potencia
- ✓ Sistemas de almacenamiento

- ✓ Ingeniería y fabricación de cimentaciones fijas y flotantes para eólica marina
- ✓ Proyectos offshore a medida
- ✓ Ingeniería de parques offshore

- ✓ Despliegue de tendido
- ✓ Mantenimiento de tendido

- ✓ Infraestructuras marítimas y fluviales
- ✓ Infraestructura de transporte terrestre
- ✓ Edificación

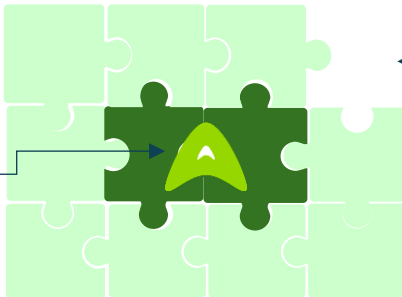
Amper es una de las dos cotizadas españolas con foco en Defensa y la única que tiene una estrategia clara y capacidades tecnológicas e industriales en Gestión y Almacenamiento de Energía de uso dual para asegurar la resiliencia energética

Grandes proyectos de integración



CAPACIDADES CLAVE

- ▲ Tecnologías existentes
- ▲ Nuevas tecnologías generadas por I+D



CAPACIDADES COMPLEMENTARIAS



ECOSISTEMA PYMES (No consolidan)



GRUPO AMPER (M&A - Consolidan)

- ▲ Co-inversor
- ▲ Pago parcial en acciones
- ▲ Socios fundadores y equipo gestor participación clave

SOCIOS TECNOLÓGICOS

SOCIOS COMERCIALES

SOCIOS DE NEGOCIO



MAPA DE CAPACIDADES COMPLETO PARA IMPLEMENTAR EL PLAN ESTRATÉGICO

▲ M&A:

▲ Modelo Estratégico

- ❖ Toma de **participación de control**, no necesariamente compra del 100%
- ❖ **Coinversores** públicos (Axis, Cofides, ...) y privados (Nazca, Hyperion, ...)
- ❖ **Pago parcial en acciones de Amper** (ampliación de capital no dineraria) a valor de emisión con plusvalía relevante respecto a cotización:
 - Elinsa: acciones a 0,15€, +33% respecto a media de cotización de la semana anterior
 - Navacel: acciones a 0,15€, +39% respecto a cotización de la semana anterior
- ❖ **Pago en caja** proveniente de la ampliación de capital de julio de 2025 o endeudamiento dentro de la disciplina financiera marcada (DFN/EBITDA < 3x)




▲ Teltronic:

- ❖ **Equity Value 155M (100% de la compañía)**
 - 44M€ en acciones a 0,23€, +22% respecto a media de cotización de la semana anterior. Ampliación de capital no dineraria a ser aprobada por una Junta Extraordinaria en septiembre
 - 50M€ por parte de un coinversor. Formalizará su entrada en septiembre tras formalización de los pasos previos
 - 61M€ caja de Amper
- ❖ **Earn out de 45M€** en caja de Amper, coinversor adicional o solución mixta

▲ Tercera Operación (en proceso de cierre):

- ❖ **Equity Value 40-45M€** (100% de la compañía). Se adquiriría entre el 80-90%
- ❖ **Earn out de entre 5 y 10M€**
- ❖ **50%** de Equity Value + Earn out con **caja de Amper y 50% entrada de coinversor**

ACTIVOS – CAPEX:

-  Entrada de **coinversores en el capital** de las filiales que realizan la inversión
-  **Ejemplo: entrada de COFIDES en Elinsa** para financiar sus inversiones, fundamentalmente las nuevas instalaciones en Arteixo-Morás, y Elinsa do Brasil
 -  **Ampliación de capital** en Elinsa suscrita por Cofides por **41,2 M€**
 -  El **Equity Value** previo a la ampliación fue de **123,6M€**
-  Prevista la entrada en septiembre/octubre de un **coinversor financiero en WindWaves con 50M€** (20M€ en 2026 y 30M€ en 2027), para financiar las inversiones a ser realizadas hasta 2028, esencialmente las nuevas instalaciones en el puerto exterior de La Coruña

ACTIVOS – I+D:

-  Maximizar **financiación y subvenciones** proveniente de **entidades públicas**
-  **Caja** proveniente de los **flujos operativos**



DEFENSA Y SEGURIDAD NACIONAL

COMUNICACIONES

AERONÁUTICAS ULISES	AERONÁUTICAS ETM
CRÍTICAS GEMYC	CRÍTICAS patchkeeper
TÁCTICAS HF	

CRÍTICAS Y TÁCTICAS NEBULA	Teltronic
CRÍTICAS Y TÁCTICAS CeCoCo	CRÍTICAS Y TÁCTICAS TERMINALES

CIVILES Y SOLUCIONES IoT CLIP-ON	CIVILES Y SOLUCIONES IoT HERCULES
-------------------------------------	--------------------------------------

Equipos Radio Zaragoza	Electrónica avanzada Zaragoza
Teltronic	

SISTEMAS DE PROTECCIÓN

INTELIGENCIA DE LA SEÑAL IMSI
INTELIGENCIA DE LA SEÑAL C2 - ANTIDRON
PLATAFORMAS Y SISTEMAS EMBARCADOS GCU
SEGURIDAD FÍSICA CONACWIN

PLATAFORMAS Y SISTEMAS EMBARCADOS LANZADOR ELECTROMAGNÉTICO
--

INTELIGENCIA DE LA SEÑAL TECNOLOGÍA NACIONAL

Tercera operación M&A

GESTIÓN Y ALMACENAMIENTO DE ENERGÍA

GESTIÓN ENERGÉTICA OPTENER / ECONET
GESTIÓN ENERGÉTICA MASTER-EMS II
GESTIÓN ENERGÉTICA SHERPA
ELECTRÓNICA DE POTENCIA PCS

SISTEMAS DE ALMACENAMIENTO BMS

zeleros

Electrónica de potencia Coruña-A Grela
Electrónica de potencia Arteixo-Morás
elinsa

ENERGÍA Y SOSTENIBILIDAD

OFFSHORE

CIMENTACIONES FLOTANTES HIVELAB

WindWaves

Fabricación seriada Offshore Ferrol-As Somozas
Fabricación seriada Offshore Coruña-Puerto

NAVACEL

Proyectos a medida Offshore Bilbao-Axpe
Proyectos a medida Offshore Vitoria-Álava

TRANSVERSAL



INTELIGENCIA ARTIFICIAL



CIBERSEGURIDAD



INGENIERÍA Y AUTOMATIZACIÓN



CAPACIDADES TECNOLÓGICAS

CAPACIDADES INDUSTRIALES



1. SOLUCIÓN INTEGRAL DE GESTIÓN Y ALMACENAMIENTO ENERGÉTICO

Almacenar energía renovable en baterías y estabilizar la red eléctrica



2. CONTRIBUCIÓN A LA RESILIENCIA ENERGÉTICA DE INFRAESTRUCTURAS CRÍTICAS CIVILES Y MILITARES

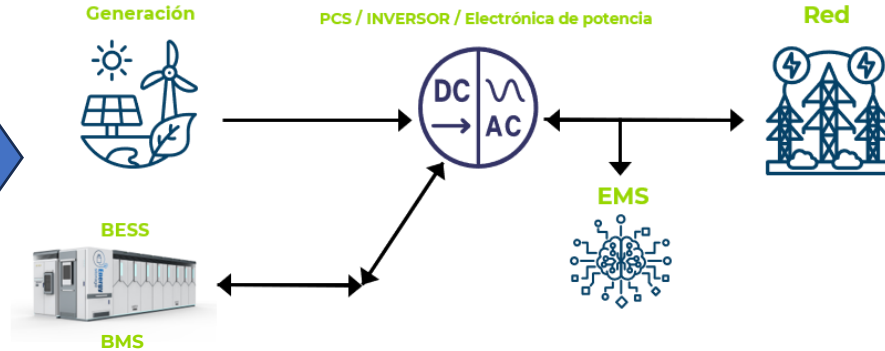
Mismas piezas, mayor resiliencia



Bloques Esenciales en un Proyecto de Renovables



Generación Renovable y Almacenamiento de Energía



Optimización de Ingresos, Estabilización de la Red y Aumento de la Resiliencia

Resiliencia Energética (Smart Grid) en Bases militares





Defensa

Jueves, 14 mayo de 2026



Navantia, Indra, Amper y Oesía disparan sus perspectivas de negocio

CARLOS DRAKE/JAVIER ROIBÁS

Junto con otros grupos de Defensa como EM&E, GMV o Sapa preparan o han lanzado nuevos planes estratégicos en el último año para aprovechar la mayor carga de trabajo.



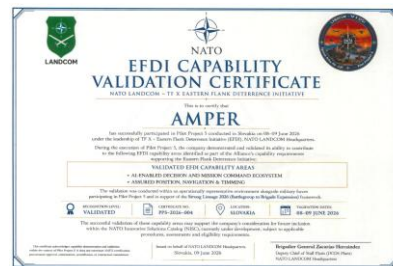
Encuentros Industria Defensa Expansión



Amper Premio Digitalización Logística Ejército del Aire y del Espacio



Entrada en CEO
Papel relevante en Comisión de Seguridad y Defensa



Certificado de Validación de Capacidades OTAN

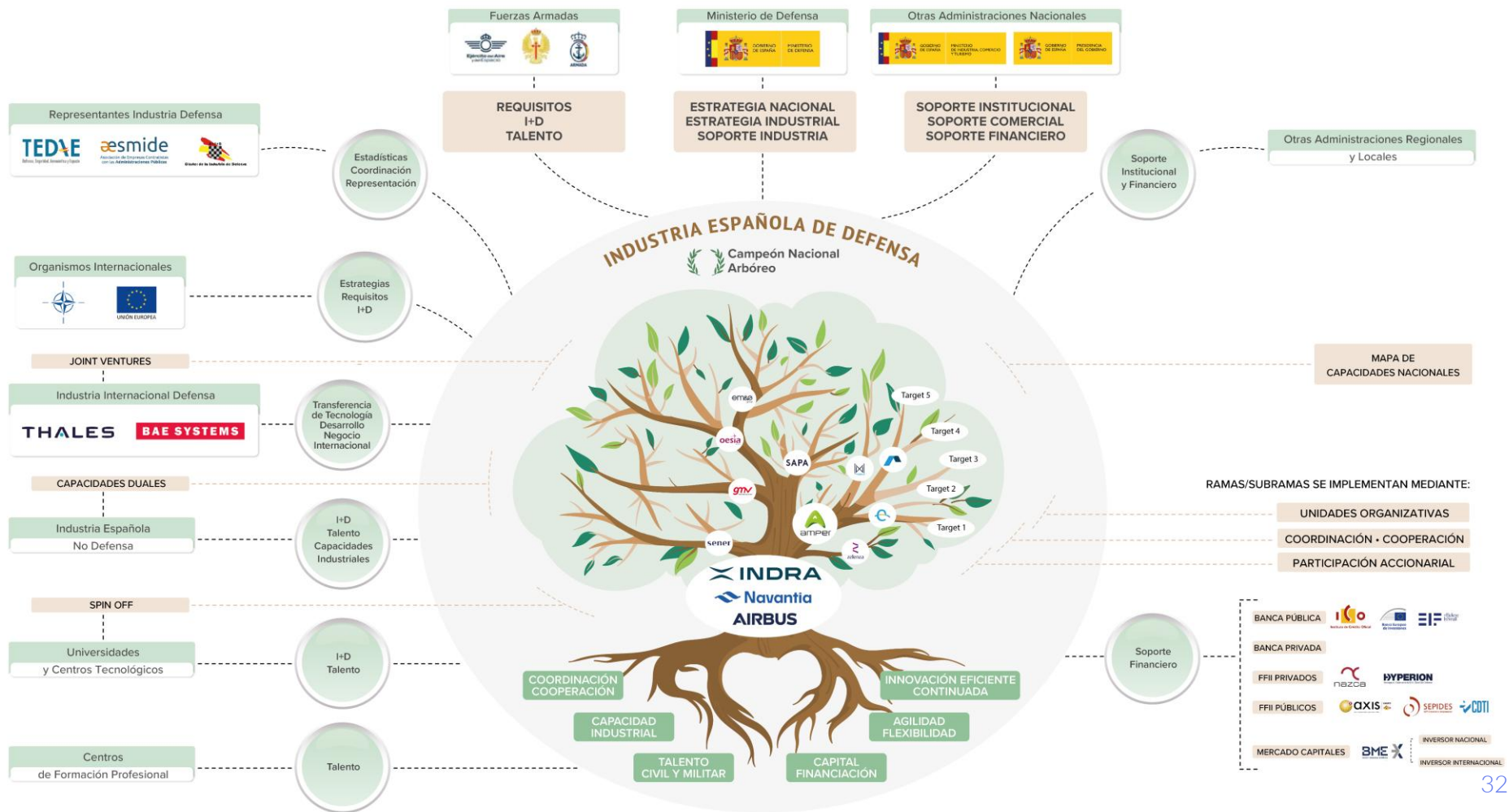


casareal.es El Rey ha asistido hoy, en la Base... más
Hace una hora

Nuevas publicaciones para ti
sesame_hr Publicidad

Demostración BACSI
Ejército del Aire y del Espacio

ECOSISTEMA DE LA INDUSTRIA ESPAÑOLA DE DEFENSA Y SEGURIDAD





DEFENSA Y SEGURIDAD NACIONAL

- ▲ Tier 1 líder en España y protagonista en Europa
- ▲ Palanca al servicio de la Estrategia de Defensa y Seguridad Nacional de España y su autonomía estratégica
- ▲ Líder en Comunicaciones para la Defensa y Seguridad, y en Gestión y Almacenamiento de Energía
- ▲ Plataforma de consolidación (M&A y Alianzas)



ENERGÍA Y SOSTENIBILIDAD

- ▲ Tener las infraestructuras, la experiencia y el equipo necesario para abordar la demanda de Eólica Marina en Europa y la de modernización de redes en Brasil
- ▲ Contar con los socios financieros y/o industriales adecuados para maximizar el desarrollo y puesta en valor del negocio
- ▲ Eficiencia Operativa

Amper como líder español mid-cap en capacidades tecnológicas e industriales de uso dual, asumiendo el rol de Tier-1, desarrollando e integrando tecnología española que contribuye a la soberanía tecnológica; nacionalizando tecnología de terceros países (Ej: **BAE SYSTEMS **THALES**); y dando desarrollo y escala a PYMEs innovadoras. Todo ello al servicio de la autonomía estratégica de España y Europa**



Oportunidades de crecimiento en Ventas | Programas Especiales de Modernización (PEMs) España

PRESENCIA ACTUAL (9 PEMs)



Eurofighter

Sistema De Alimentación y Control GCU



Fragatas

Sistemas eléctricos e integración en plataforma naval



SIRTAP

Sistema de Comunicaciones por Voz IP (SCV)



BAM

Sistemas eléctricos e integración en plataforma naval



S-80

Electrónica de Potencia y Pureza del aire



BHC

Sistemas eléctricos para buques hidrográficos



BAC

Sistemas eléctricos

PRESENCIA POTENCIAL

DOMINIO
NAVAL



Radio TETRA para comunicaciones internas en buques

HF - soluciones de radio de alta frecuencia

Gestor de Comunicaciones

DOMINIO

AERONÁUTICO



Comunicaciones tierra-aire embarcadas

HF - soluciones de radio de alta frecuencia

Soluciones de gestión y almacenamiento energético

DOMINIO

ESPACIAL Y TERRESTRE



Sistemas de Radio Táctica Nacional – SCRT (producción y sostenimiento)

C-UAS: Sistemas aéreos no tripulados para defensa, seguridad y vigilancia

C2 - Mando y Control

Nube Táctica 5G

Transversal para los 3 ejércitos:

DIGITALIZACIÓN, GENERACIÓN, GESTIÓN Y ALMACENAMIENTO DE ENERGÍA

Presencia Internacional

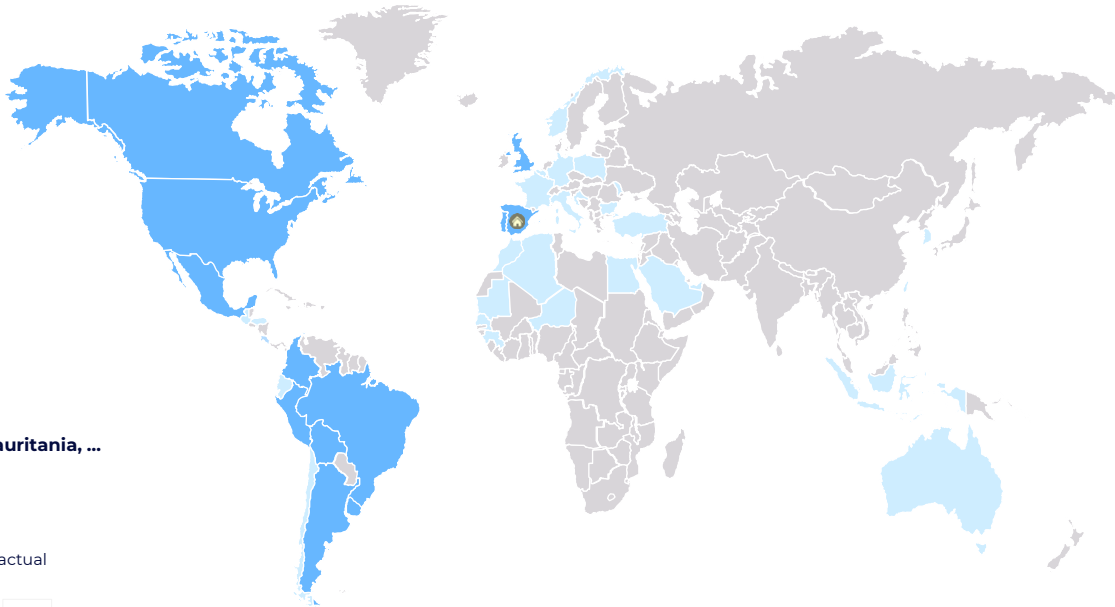
 Presencia actual

 Operaciones del Grupo

 Proyectos

 Sede

 España	 Portugal	 Reino Unido	 Brasil	 Colombia
 México	 Perú	 Bolivia	 Canadá	 EE.UU



Más de 20 países con proyectos: Arabia Saudita, Dinamarca, Guinea, Mauritania, ...

Presencia Nacional



 Presencia actual

 Galicia	 Cantabria
 País Vasco	 Cataluña
 Madrid	 Murcia
 Com. Valenciana	 Aragón



Consolidación de Amper como líder español en tecnologías de uso dual para la Defensa y Seguridad Nacional, aportando capacidades críticas de comunicaciones y resiliencia energética para la autonomía estratégica y la soberanía nacional

>€1.300M
Cartera 2028E



+16%
Mg. EBITDA 2028E

>€800M
Ventas 2028E

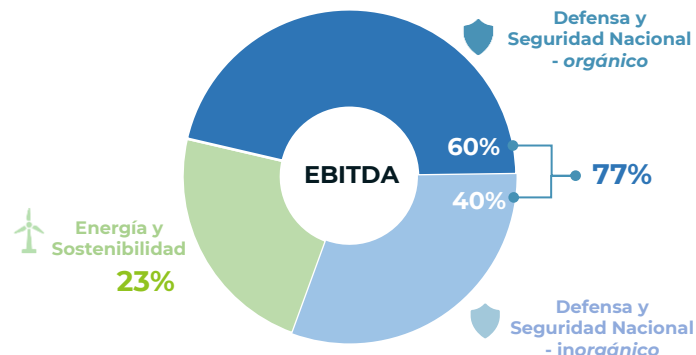
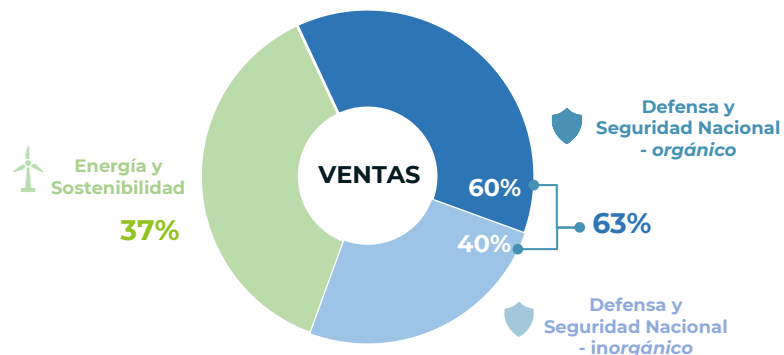
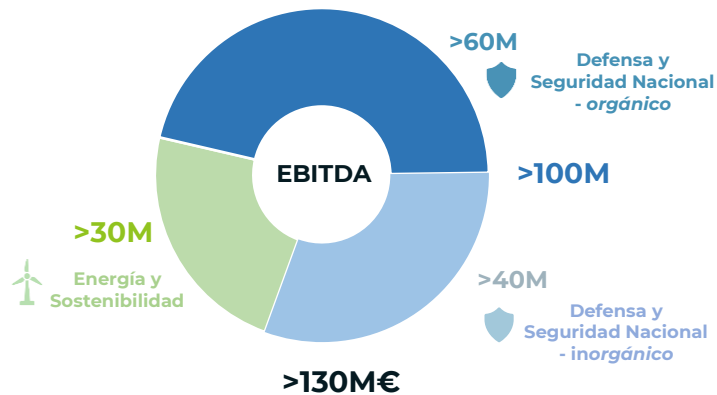
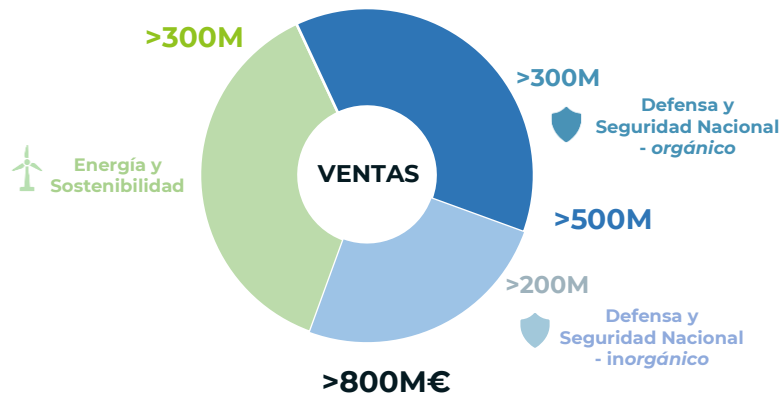
+€130M
EBITDA 2028E

+ Compromiso de mantener DFN/EBITDA <3,0x

Objetivos Numéricos 2028

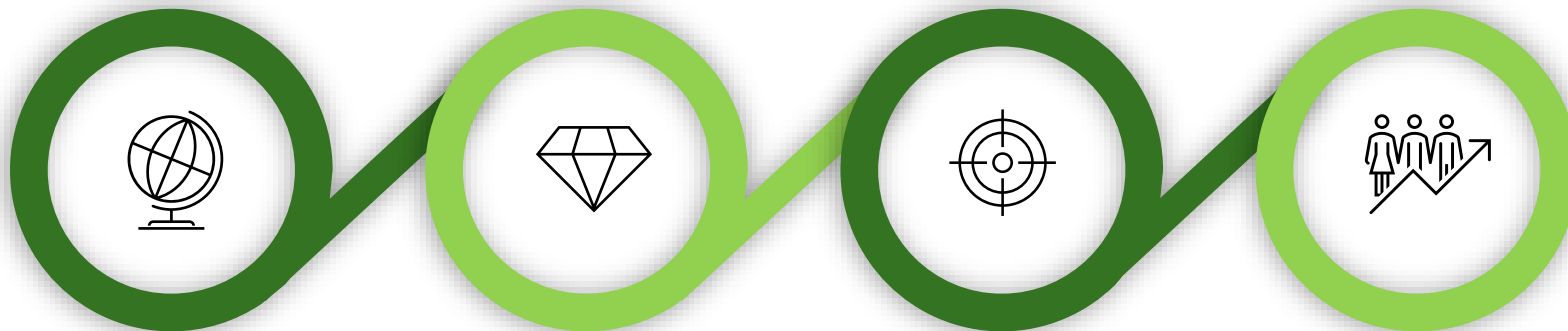
Amper hoy y Amper en 2028 y 2030

GRUPOAMPER





Visión del Grupo basada en una estructura de negocio con elevados márgenes, un claro posicionamiento estratégico y una amplia presencia internacional, lo que se traduce en una creación sostenida de valor bursátil a largo plazo



Modelo con
proyección y
presencia
internacional

Generación de
valor superior
con márgenes
optimizados

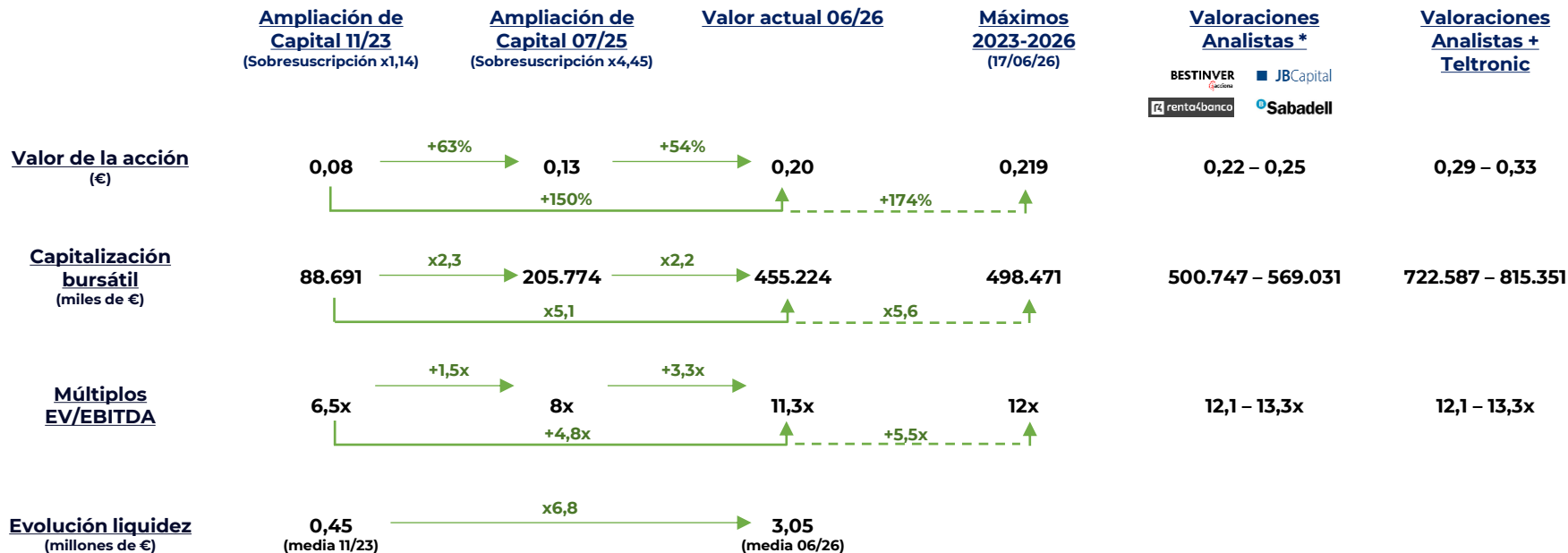
Relevante para
la autonomía
estratégica de
España y
Europa

Incremento
sostenido del valor
para accionistas

Evolución del valor de la acción y la capitalización bursátil

Amper hoy y Amper en 2028 y 2030

GRUPOAMPER



BESTINVER JBCapital
 Sabadell

▲ A pesar de las ampliaciones de capital dinerarias y no dinerarias (warrants, Navacel y Elinsa), el **valor de la acción ha subido más de un 150%** respecto al valor de emisión de la ampliación de capital de noviembre de 2023

▲ Los cuatro **analistas** que siguen recurrentemente la acción fijan un **valor objetivo de entre 0,22€ y 0,25€** sin considerar las operaciones de crecimiento inorgánico. **Incorporando Teltronic** al perímetro y aplicando los mismos múltiplos de EV/EBITDA el **valor de la acción** estaría entre **0,29€ y 0,33€**

* Tras el Capital Markets Day (CMD) 2026 y sin considerar inorgánico



ESTRATEGIA CLARA Y CONCRETA



CREDIBILIDAD Y POSICIONAMIENTO EN MERCADOS DE ALTÍSIMO CRECIMIENTO



PLATAFORMA DE CAPACIDADES TECNOLÓGICAS E INDUSTRIALES DE USO DUAL



EQUIPO CAPACITADO Y EJECUCIÓN DEMOSTRADA



PLATAFORMA DE CONSOLIDACIÓN COMO COTIZADA GENERANDO VALOR AL ACCIONISTA



GRAN POTENCIAL DE REVALORIZACIÓN DE LA ACCIÓN (>50%)

Ejecución demostrada, visibilidad de crecimiento en mercados con vientos de cola estructurales a largo plazo, y gran potencial de revalorización

En los próximos años se va a redefinir el tamaño y la relevancia de Amper, generándose valor sostenido para los accionistas

Principales Puntos de Acción

1

Cerrar tercera operación de crecimiento inorgánico y entrada de socio financiero en WindWaves

2

Crecimiento orgánico sostenido manteniendo la eficiencia operativa y refinanciación de la deuda

3

Plataforma de consolidación de Comunicaciones para España y Europa, proyectos de resiliencia energética para infraestructuras críticas civiles y militares, y mayor protagonismo en PEMs (Programas Especiales de Modernización)

4

Nuevas instalaciones de Morás (Elinsa) y de La Coruña (WindWaves)



Junta General de Accionistas

Amper, S.A. 2026



1. Examen y aprobación, en su caso, de las cuentas anuales y del informe de gestión tanto de Amper, S.A. como de su grupo consolidado de sociedades que han sido objeto de informe de auditoría. Aplicación de resultados. Aprobación de la gestión social. Todo ello correspondiente al ejercicio cerrado a 31 de diciembre de 2025.

1.1. Aprobación de las cuentas anuales e informe de gestión individual de Amper.

1.2. Aprobación de las cuentas anuales e informe de gestión consolidado del Grupo Amper.

1.3. Aprobación del estado de información no financiera consolidado del Grupo Amper.

1.4. Aprobación de la gestión social realizada por el consejo de la Sociedad en el ejercicio 2025.

1.5. Aplicación de resultados.

Orden del Día

2. Reelección de miembros del Consejo de Administración.

2.1. Reelección de D. Enrique López Pérez como consejero ejecutivo.

2.2. Reelección de D. José Fernández González como consejero dominical.

2.3. Reelección de D. Fernando Castresana Moreno como consejero independiente.

- 3. Delegación en el Consejo de Administración de la facultad de aumentar el capital social en los términos previstos en el artículo 297.1.b) de la Ley de Sociedades de Capital, con la facultad de excluir el derecho de suscripción preferente, dejando sin efecto, en la parte no utilizada, la autorización concedida por la Junta General de accionistas de 30 de junio de 2025.**

Orden del Día



- 4. Aprobación de contra-split sobre la totalidad de las acciones de la Sociedad. Agrupación y cancelación de las acciones en que se divida el capital social de la Sociedad al tiempo de ejecutarse este acuerdo, para su canje por acciones de nueva emisión, en la proporción de una (1) acción nueva por cada veinticinco (25) acciones preexistentes, aumentando el valor nominal de cada acción de 0,05 euros a 1,25 euros. Reducción de capital técnica previa a la agrupación y cancelación de acciones. Modificación del artículo 6º de los Estatutos Sociales. Delegación de facultades.**

Orden del Día



- Una vez dejada atrás la fase de transformación que arrancó en el final de 2022, y tras la publicación durante el Día del Mercado de Capitales de Amper del pasado 29 de abril del Plan Estratégico 2026-2028, el cual arranca una nueva fase de crecimiento rentable sostenible que permitirá a la Sociedad ser el líder español mid-cap (mediana capitalización) de tecnologías de uso dual, es el momento de implementar esta medida.
- Un contra-split es una operación de agrupación de acciones y por tanto **no tiene ningún efecto, ni negativo ni positivo, sobre el valor total de la inversión de cada accionista**, el día de su eventual ejecución.
- La operación **limitará la volatilidad de la acción** de la Sociedad en el mercado, **favoreciendo la liquidez del valor, evitando movimientos drásticos de cotización** y beneficiando una mejor formación del precio de cotización.
- **Multiplicará el valor nominal unitario** de las acciones, **sin alterar la cifra de capital social** de la Sociedad (salvo la previa Reducción de Capital Técnica para cuadrar la proporción de canje de la agrupación de acciones), afectando únicamente al número de acciones, lo que tendrá como efecto asociado un **aumento proporcional del precio de cotización de la acción**
- Todo ello redundará en **beneficio de los accionistas e inversores**, favoreciendo el **crecimiento sostenible** de la Sociedad

AUTOCARTERA Y TRATAMIENTO DE LAS FRACCIONES DE ACCIONES: *Aquellos accionistas que, tras aplicar la ecuación de canje resultado de la agrupación sean titulares de un número de acciones que no sea múltiplo de veinticinco (25) podrán adquirir o transmitir las acciones necesarias de la Sociedad para completar un número de acciones que sea múltiplo del establecido en la relación de canje.*

*Para el caso de que, al cierre de los mercados el día bursátil siguiente a la Fecha de Efectos según lo descrito anteriormente, algún accionista fuese todavía titular de un número de acciones que no sea múltiplo de veinticinco (25), el exceso de acciones será adquirido por un banco agente contratado por la Sociedad, por cuenta de esta. **La Sociedad mantendrá dichas acciones en autocartera.***

5. **Votación, con carácter consultivo, del informe anual sobre remuneraciones de los consejeros relativo al ejercicio 2025.**

Orden del Día

6. **Delegación de facultades en el Consejo de Administración, con la facultad de sustitución, para formalizar, interpretar, subsanar y ejecutar los acuerdos que adopte la Junta General, así como para su elevación a público.**

Orden del Día



70 AÑOS DE INNOVACIÓN
EN TECNOLOGÍAS DE USO DUAL

Gracias

GRUPOAMPER

