

INDITEX

Disclaimer

Ni el presente documento ni la información en él contenida constituyen, en modo alguno, una oferta de venta, adquisición o canje de valores, ni una invitación a formular una oferta de tal naturaleza, ni deben entenderse como una recomendación o asesoramiento en relación con valores emitidos por el Grupo Inditex.

Determinada información recogida en este documento puede contener información prospectiva o declaraciones relativas a intenciones, expectativas, estimaciones o previsiones de carácter futuro. Todas aquellas manifestaciones que no se basen en información histórica deben considerarse declaraciones prospectivas, incluidas, a título meramente ejemplificativo, las referentes a la posición financiera, estrategia de negocio, planes de gestión y objetivos operativos del Grupo. Dichas declaraciones se sustentan en las mejores expectativas de la Compañía a la fecha de emisión de este documento y en la información disponible en ese momento, sin que constituyan garantía alguna respecto del cumplimiento de los resultados o acontecimientos futuros a los que se refieren.

Las declaraciones prospectivas están sujetas a riesgos, incertidumbres y otros factores relevantes que podrían determinar que la evolución y resultados finalmente obtenidos difieran, incluso de manera sustancial, de aquellos expresados o implícitos en dichas declaraciones. En consecuencia, se advierte expresamente al lector sobre la conveniencia de no depositar una confianza indebida en tales manifestaciones de futuro.

Entre los factores de riesgo que pueden afectar a dichas previsiones se incluyen sin carácter limitativo, (i) riesgos de naturaleza financiera, como la evolución de las condiciones macroeconómicas en las diversas geografías donde opera el Grupo, las fluctuaciones en factores de mercado (tipos de cambio, tipos de interés, precios de materias primas, entre otros), la solvencia financiera de contrapartes o el entorno competitivo, (ii) riesgos geopolíticos, derivados de la inestabilidad en los distintos mercados de suministro y comercialización o las fricciones que puedan afectar a la cadena logística, (iii) riesgos sociales, incluyendo cambios en la percepción que los distintos grupos de interés tienen del Grupo o de la industria, o la aparición de enfermedades infectocontagiosas o la existencia de conflictos laborales, (iv) riesgos de gobierno, como los incumplimientos legales o regulatorios, así como los incumplimientos de las recomendaciones de buen gobierno o ,incluso, desviaciones respecto de estándares de las mejores prácticas en la materia o los impactos resultantes de decisiones tácticas o estratégicas que impidan conseguir los objetivos de negocio, (v) riesgos tecnológicos, como ciberataques, fallos operativos o incidentes en las infraestructuras críticas, así como la rápida obsolescencia tecnológica, y (vi) riesgos medioambientales, incluidos los derivados de fenómenos naturales adversos, del cambio climático, de la transición hacia una economía baja en carbono o de las interacciones de la actividad humana con el medio ambiente.

La Compañía facilita información más detallada sobre estos y otros factores que pueden incidir en las declaraciones prospectivas, en su actividad y en sus resultados financieros, en la documentación de carácter regulatorio presentada ante la Comisión Nacional del Mercado de Valores (CNMV), disponible en la página web corporativa de la Compañía (www.inditex.com). Los riesgos e incertidumbres que pueden afectar a la información facilitada son, en muchos casos, difíciles de prever y están, con carácter general fuera del control de la Compañía. Por ello, la Compañía no acepta ninguna responsabilidad derivada de las manifestaciones sobre previsiones y estimaciones, salvo en los casos en que ésta no pudiera limitarse conforme a una norma imperativa.

La Compañía tampoco asume compromiso alguno de actualizar o modificar públicamente tales manifestaciones, ni de comunicar cualquier revisión que pudiera derivarse de acontecimientos o circunstancias posteriores a su fecha de emisión. Asimismo, además de la información financiera preparada de conformidad con las Normas Internacionales de Información Financiera adoptadas por la Unión Europea (“NIIF”) y derivada de los estados financieros auditados, este documento incluye ciertas medidas alternativas del rendimiento (“MAR”), según se definen en el Reglamento Delegado (UE) 2019/979 de 14 de marzo de 2019 y en las Directrices sobre las medidas alternativas del rendimiento (“MAR”) publicadas por la Autoridad Europea de Valores y Mercados (ESMA) el 5 de octubre de 2015 (ESMA/2015/1415es), así como ciertos indicadores financieros no NIIF. Estas medidas, elaboradas a partir de la información financiera del Grupo Inditex, no están definidas en el marco normativo de información financiera aplicable y no han sido objeto de auditoría ni revisión por nuestros auditores externos ni por ningún otro tercero independiente. Su finalidad es facilitar una mejor comprensión sobre el desempeño financiero del Grupo; no obstante, su definición y metodología de cálculo pueden diferir de las utilizadas por otras entidades, lo que puede limitar su comparabilidad. Tales medidas tienen naturaleza complementaria y no pretenden sustituir las métricas definidas en las NIIF.

Adicionalmente, este documento contiene, además de información financiera, información de sostenibilidad que puede incluir métricas, declaraciones, objetivos, compromisos, proyecciones de futuro y opiniones relativas a cuestiones medioambientales, sociales y de gobernanza. La referida información está sujeta a incertidumbres de medición y se ha elaborado con arreglo a diversos análisis de materialidad, estimaciones, hipótesis y prácticas o metodologías de recopilación y verificación de datos, tanto externas como internas, que pueden diferir de las utilizadas por otras empresas y que seguirán evolucionando en un futuro.

Por ello, la información de sostenibilidad -y, en particular, las proyecciones de futuro que, por su propia naturaleza, conllevan un alto grado de incertidumbre y riesgo inherente-, debe considerarse a efectos meramente informativos. Por ello, la Compañía tampoco acepta ninguna responsabilidad derivada de esta información, salvo en los casos en que ésta no pudiera limitarse conforme a una norma imperativa.

1S2026



INDITEX

1S2026

SÓLIDO DESEMPEÑO OPERATIVO

Crecimiento de la venta **+7,6%, +9,2%** a tipo de cambio constante

El beneficio neto creció **+6,8%** hasta **2.980 millones de euros**

Las colecciones Primavera/Verano han sido muy bien recibidas

La venta online y en tienda a tipo de cambio constante del 1 de agosto al 7 de septiembre creció un **+9%**



1S2026

INDITEX HOY

Producto

+700

Diseñadores creando propuestas de moda

Red omnicanal

98

Mercados con tiendas físicas

60%/20%

Devoluciones online realizadas en tienda / Pedidos online recogidos en tienda

Proximidad operativa

+50

Mercados de aprovisionamiento

70%

Productos procedentes de proveedores con más de 8 años de relación

Inventario Centralizado

16

Centros de distribución principales

Solidez financiera

+10.000 M€

Posición de caja neta²

5-6%

Intensidad de Capex¹

Cultura

Ambición

+

Innovación



¹ Intensidad de Capex media 2016-2025. ²31 Julio 2026

1S2026

POTENCIAL DE CRECIMIENTO A LARGO PLAZO

CUOTA DE MERCADO

~2%

Cuota de mercado global

FORMATOS

8

Formatos diferenciados dirigidos a distintos segmentos de clientes

MERCADOS

59

Ventas <50M€ en al menos un formato no Zara

OPTIMIZACIÓN DE TIENDAS

5%

Crecimiento bruto anual del espacio comercial 2024-2026

ONLINE

+18%

CAGR de la venta online desde 2019

AMPLIACIÓN DE LA PROPUESTA

Zara Caballero independiente
Showrooms de Calzado
Comunidad Oysho
BSK MMBRS
Try-on



RESUMEN FINANCIERO



1S2026

SÓLIDO DESEMPEÑO OPERATIVO

	1S26	1S25	26/25
Ventas netas	19.755	18.357	7,6%
Margen bruto	11.596	10.703	8,3%
EBITDA	5.513	5.114	7,8%
BAI	3.845	3.601	6,8%
Beneficio Neto	2.980	2.791	6,8%

Millones de €

Excelente acogida de nuestra propuesta de moda por parte de los clientes



1S2026

VENTAS

	1S26	1S25	26/25
Ventas Netas	19.755	18.357	7,6%
Margen bruto	11.596	10.703	8,3%
EBITDA	5.513	5.114	7,8%
BAI	3.845	3.601	6,8%
Beneficio neto	2.980	2.791	6,8%

Millones de €

Crecimiento de la venta a tipo de cambio constante **+9,2%**

A los tipos de cambio actuales, esperamos un impacto divisa de aprox. **-1%** para 2026



1S2026

DESGLOSE GLOBAL DE VENTA EN TIENDA Y ONLINE

	1S26	1S25
Europa sin España	51,5%	50,7%
América	17,9%	17,8%
Asia y RdM	15,0%	16,0%
España	15,6%	15,5%

Evolución positiva de las ventas en todas las áreas geográficas a tipo de cambio constante.



1S2026

MARGEN BRUTO

	1S26	1S25	26/25
Ventas netas	19.755	18.357	7,6%
Margen bruto	11.596	10.703	8,3%
EBITDA	5.513	5.114	7,8%
BAI	3.845	3.601	6,8%
Beneficio neto	2.980	2.791	6,8%

Millones de €

Margen bruto **+8,3%** hasta **11.596 millones de euros**

Margen Bruto **58,7%**

Inditex espera un margen bruto estable(+/-50 pb) en 2026



1S2026

GASTOS OPERATIVOS

	1S26	1S25	26/25
Gastos Operativos	(6.048)	(5.584)	8,3%

Millones de €

Los gastos operativos crecieron un **8,3%**



1S2026

RENTABILIDAD

	1S26	1S25	26/25
Ventas netas	19.755	18.357	7,6%
Margen Bruto	11.596	10.703	8,3%
EBITDA	5.513	5.114	7,8%
BAI	3.845	3.601	6,8%
Beneficio neto	2.980	2.791	6,8%

Millones de €

EBITDA **+7,8%** hasta **5.513 millones de euros**

BAI **+6,8%** hasta **3.845 millones de euros**

Margen BAI **19,5%**



1S2026

FONDO DE MANIOBRA

	1S26	1S25	26/25
Inventario	3.789	3.466	9%
Deudores	1.158	1.241	(7)%
Acreedores	(11.912)	(10.773)	11%
Fondo de maniobra operativo	(6.965)	(6.066)	15%

Millones de €

El inventario en 1S2026 subió un **+9%** y es considerado de alta calidad



1S2026

FLUJO DE CAJA

	1S26	1S25	26/25
Flujos generados(*)	4.075	3.687	11%
Variación del circulante	(470)	(1.253)	
Caja generada por las operaciones	3.605	2.434	48%
Inversión	(1.307)	(1.269)	
Cash Flow libre	2.299	1.165	97%

Millones de €

Los flujos generados se incrementan un **+11%**

*Incluye los pagos por arrendamientos con renta fija



FORMATOS

1S2026

VENTAS POR FORMATO

	1S26	1S25
Zara (Zara, Zara Home & Lefties)	13.783	13.150
Pull&Bear	1.261	1.158
Massimo Dutti	988	895
Bershka	1.678	1.438
Stradivarius	1.573	1.327
Oysho	472	389
Total	19.755	18.357

Millones de €

Actividades de optimización de la red comercial en **51** mercados diferentes

Todos los formatos continúan con nuevas y atractivas aperturas.



NUESTRA PROPOSICIÓN DE MODA



INDITEX

ZARA PULL&BEAR Massimo Dutti **BERSHKA** ₤STRADIVARIUS OYSHO ZARA HOME LEFTIES

ZARA MEXICO LOS CABOS



ZARA LONDRES BOND STREET



ZARA SEOUL GANGNAM



ZARA BELGICA OSTEND



BERSHKA MIAMI AVENTURA MALL



MASSIMO DUTTI SEOUL HANNAM



Massimo Dutti

Massimo Dutti

대한예수교
로 회
진 교회

INDITEX

1S2026

MEJORANDO EL ECOSISTEMA TECNOLÓGICO DE LA TIENDA

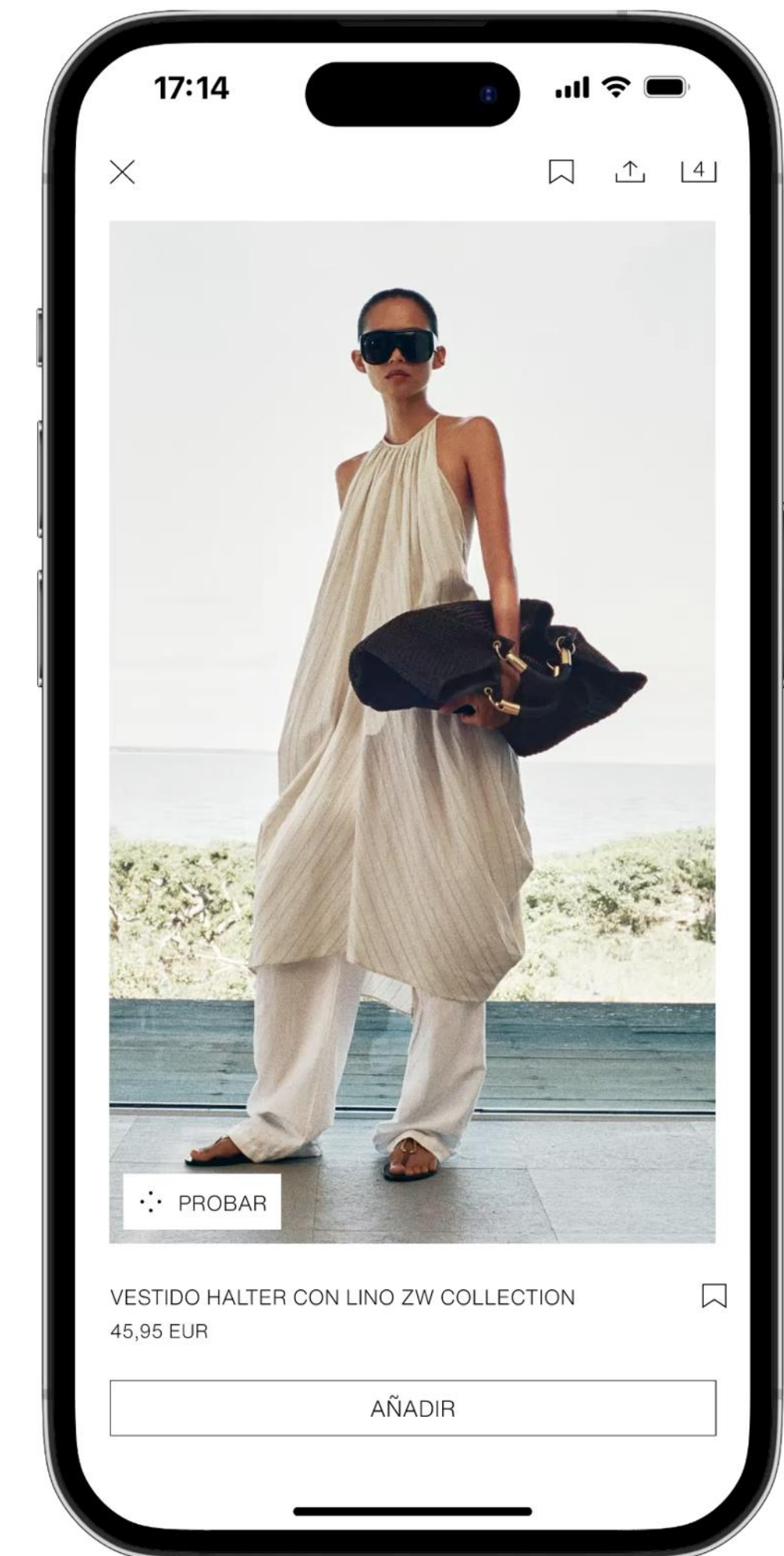
Nueva tecnología de alarmado implementada en todas
nuestras tiendas.



1S2026

ONLINE

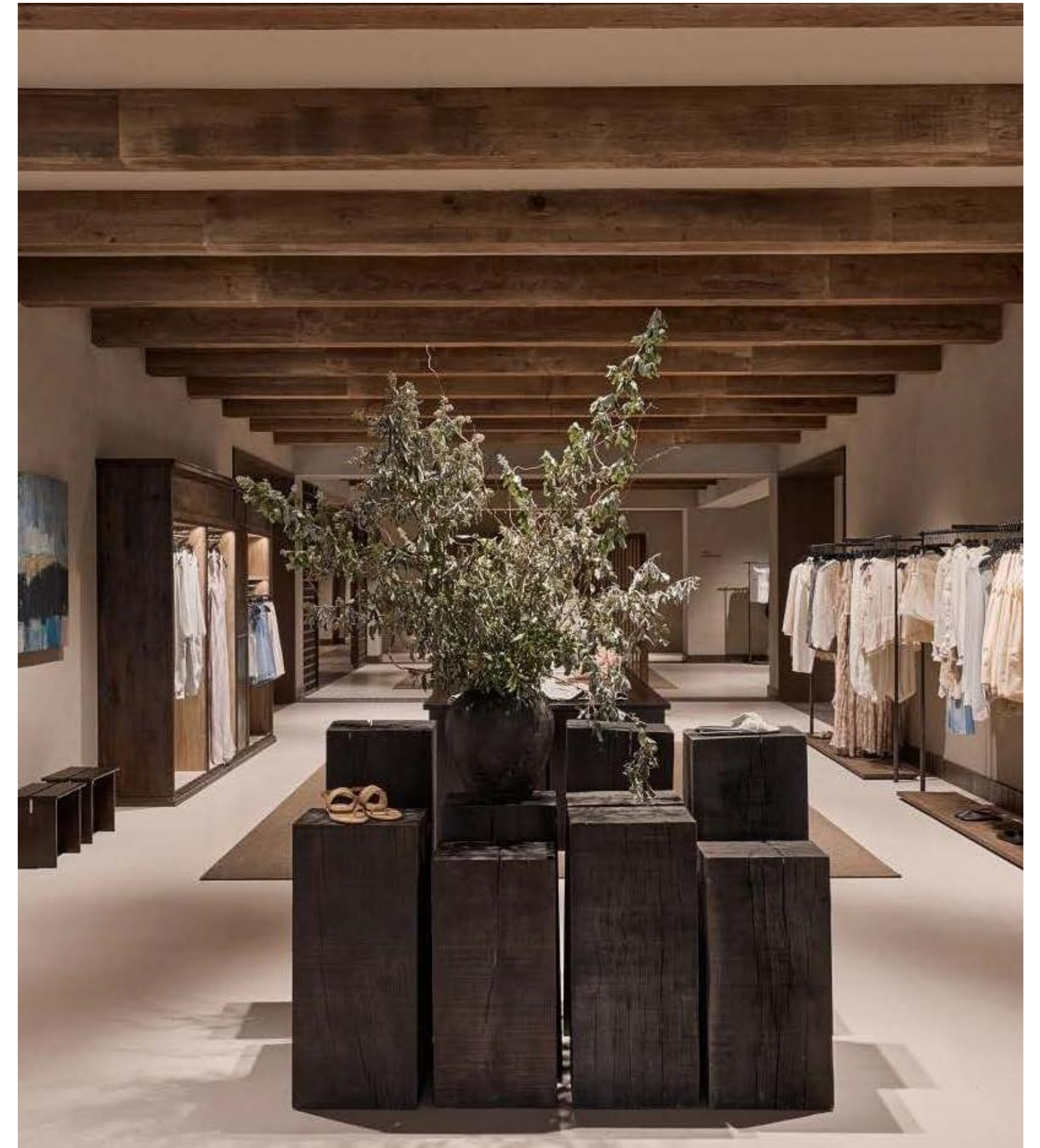
Mejoras continuas para ofrecer una experiencia única a nuestros clientes



1S2026

SOSTENIBILIDAD

Apoyo a Conservation International, ACNUR y Cruz Roja



1S2026

PERSPECTIVAS 2026

Se espera un crecimiento del espacio bruto anual **en torno al 5% en 2026**. Contribución positiva del espacio en el periodo

Inversión ordinaria alrededor de **2.300 millones de euros**



1S2026

DIVIDENDO DE 1,75 EUROS EN 2025

El dividendo se compone de dos pagos iguales

4 de mayo de 2026: **0,875 euros por acción** ordinario pagado

2 de noviembre de 2026: **0,875 euros por acción**



1S2026

UN FUERTE COMIENZO DEL 2S2026

Las colecciones Otoño/Invierno han sido muy bien recibidas

La venta en tienda y online a tipo de cambio constante entre el **1 de agosto y el 7 de septiembre creció +9%**



INDITEX