



## **AMPER, S.A.**

De conformidad con los artículos 17 del Reglamento (UE) 596/2014 del Parlamento Europeo y del Consejo, de 16 de abril de 2014, sobre el abuso de mercado, y 226 de la Ley 6/2023, de 17 de marzo, de los Mercados de Valores y de los Servicios de Inversión, Amper, S.A. ("**Amper**" o la "**Sociedad**") publica la siguiente

### **INFORMACIÓN PRIVILEGIADA**

La Sociedad pone a disposición del público por medio de la presente la presentación de su primer Capital Markets Day (versión en español y en inglés), cuya exposición puede seguirse en abierto y en tiempo real a partir de las 11:30 del día de hoy en el siguiente enlace:

<https://teams.microsoft.com/meet/387385098025144?p=y6wLGWv7oSCjSFNM2v>

Así mismo, la grabación de esta sesión estará publicada en la página web corporativa de la Sociedad ([www.grupoamper.com](http://www.grupoamper.com)) unas horas después de su finalización

En Pozuelo de Alarcón, a 29 de abril de 2026.

D. Enrique López Pérez  
Consejero Delegado



GRUPO AMPER

# Plan Estratégico 2026-2028

## Capital Markets Day

**Construyendo el líder español “*mid-cap*” de tecnologías de uso dual**

# Nota Legal

*Esta presentación debe utilizarse únicamente con fines informativos.*

*El contenido de la presentación, relativo a la situación actual, las opiniones y las expectativas de Amper, S.A. y de su actividad, se basa en información considerada correcta y en sus propias estimaciones. Amper, S.A. no ha realizado ni obtenido de un experto una verificación independiente de la exactitud e integridad de la información utilizada como base para la elaboración de la presentación, ni una confirmación de la razonabilidad de las hipótesis utilizadas en ella.*

*Ni Amper, S.A. ni ninguna de sus empresas del grupo, ni sus respectivos accionistas, administradores o empleados, garantizan la integridad o exactitud del contenido de la presentación, que no debe interpretarse como un reflejo íntegro del pasado, presente y futuro de Amper, S.A. ni de sus actividades. La rentabilidad pasada no garantiza la rentabilidad futura.*

*En consecuencia, ni Amper, S.A., ni las demás empresas de su grupo, ni sus accionistas, administradores ni empleados aceptan responsabilidad alguna por los daños que pudieran derivarse, directa o indirectamente, de las decisiones adoptadas con base en la Presentación o del uso que su destinatario haga de ella.*

*La Presentación no constituye una oferta de compra, venta o suscripción de valores o instrumentos financieros. Toda decisión de comprar o vender valores emitidos por Amper, S.A. deberá basarse en un razonamiento informado y discrecional, de conformidad, entre otros, con la documentación registrada ante el organismo regulador competente y demás información pública disponible.*

*Los destinatarios de la Presentación deben tener en cuenta que los valores o instrumentos aquí descritos podrían no ser adecuados para sus objetivos de inversión o situación financiera, y que los resultados pasados no deben considerarse garantía de resultados futuros. Posteriormente, quienes reciban esta Presentación no deberán utilizarla para tomar decisiones de inversión, las cuales deberán basarse en un razonamiento informado y discrecional, de conformidad con la documentación registrada ante el organismo regulador competente y sus circunstancias personales, asesoradas por especialistas en áreas como la legal, fiscal, financiera u otras aplicables.*

*La recepción de este documento implica la plena aceptación del contenido de esta cláusula de exención de responsabilidad.*



# Índice

Introducción y punto de situación	05
Estrategia, posicionamiento y capacidades	10
M&A y Alianzas. Crecimiento orgánico	32
Palancas para el crecimiento	36
Proyecciones financieras	41
Asignación de capital	48
Guidance	50
Valoración de la compañía	53
Conclusiones	56
Q&A	

# Introducción y punto de situación

# Introducción

2023-2025

Plan de Transformación



2026-2028

Plataforma de Crecimiento Escalable

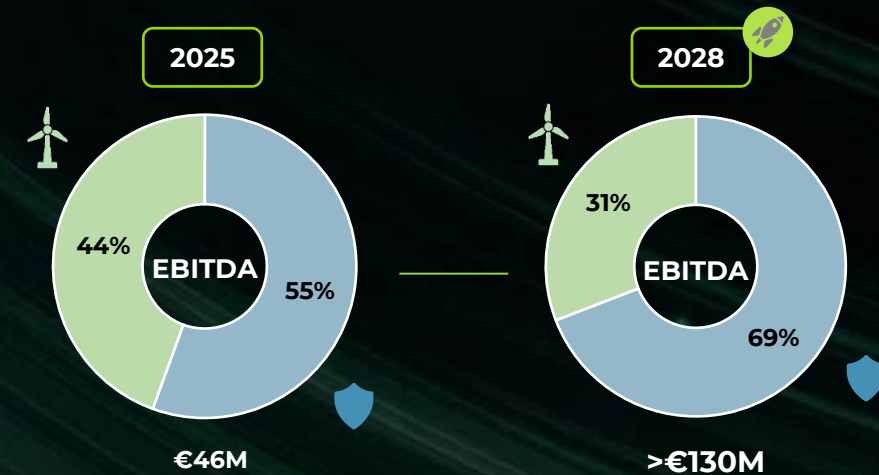


2028-2030

Consolidación e internacionalización



Estrategia clara y medible – *Guidance* 2028



Valor de la acción con altísimo potencial de revalorización



Defensa y Seguridad Nacional



Energía y Sostenibilidad

## Amper 2022 vs 2026

### 2022

Falta de foco  
Debilidad organizativa  
Baja credibilidad  
Debilidad financiera  
Baja rentabilidad

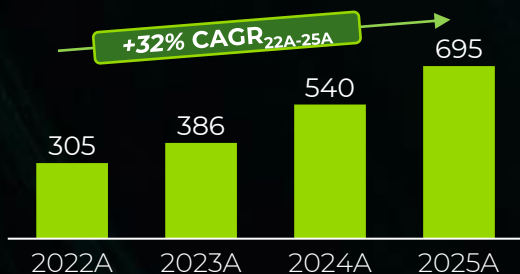
### 2026

Estrategia y propuesta de valor claras  
Organización y equipo  
Buen posicionamiento  
Balance preparado para crecer  
Márgenes adecuados

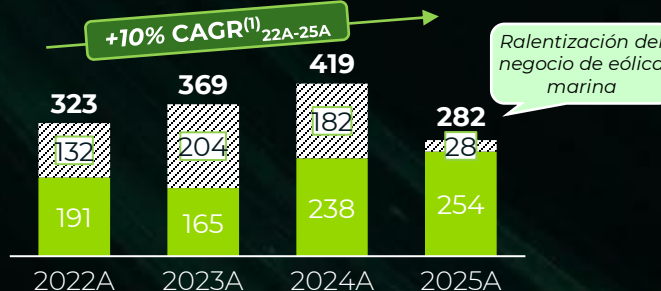
# Resultados 2022-2025

■ Servicios Industriales ■ Negocio core

## Cartera (€M)



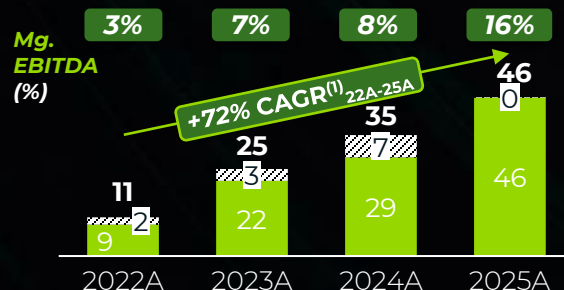
## Ventas (€M)



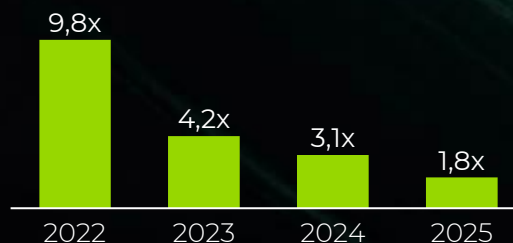
Cumplidos los objetivos marcados para los parámetros clave de rendimiento en 2025



## EBITDA (€M; %)



## DFN / EBITDA (x)



Notas: Cifras totales, de Ventas y EBITDA incluyen negocios vendidos durante el período reflejado.

Desde noviembre de 2022:

- Salidas del perímetro del Grupo: Formecal, Atlas, ECS Colombia, Sensing&Control, Nervión Minería, **Servicios Industriales** (con Fivemasa)
- Entradas en el perímetro del Grupo: Navacel,

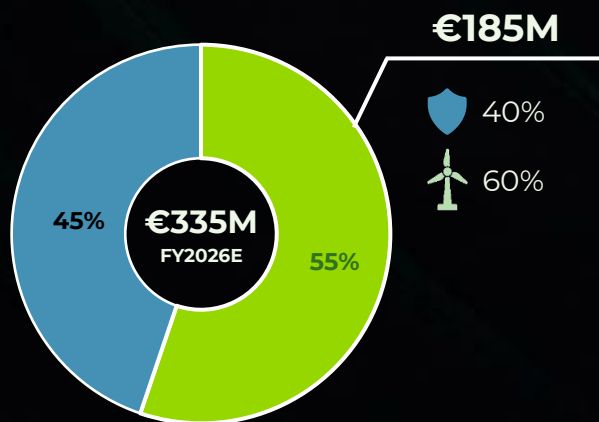
(1) CAGR excluyendo Servicios Industriales (división desinvertida en 2025 al considerarse un área *non-core*)

## El c.55% de las ventas orgánicas previstas para 2026E ya están comprometidas

### Desglose de cartera<sup>(1)</sup> por Unidades de Negocio



### Visibilidad de ingresos orgánicos 2026E



Principales proyectos en cartera

<p><b>SCV(2) control SIRTAP</b></p> <p><b>AIRBUS</b> DEFENCE &amp; SPACE</p> <p>Desarrollo SCV para la estación de control en tierra del programa SIRTAP</p>	<p><b>Diseño, Desarrollo y fab. Eurofighter</b></p> <p><b>AIRBUS</b> DEFENCE &amp; SPACE</p> <p>Desarrollo de GCU<sup>(3)</sup> para regular el suministro eléctrico de los Eurofighter</p>
<p><b>Sistema inteligente videovigilancia</b></p> <p><b>PERÚ</b> Ministerio del Interior</p> <p>Despliegue de un sistema inteligente de videovigilancia basado en IA</p>	<p><b>Electrificación rural</b></p> <p><b>sercobe</b> ASOCIACIÓN NACIONAL DE EMPRESAS DE TURISMO</p> <p>Despliegue sistemas modulares y desplegable para a generar y almacenar energía</p>
<p><b>Contrato marco – Hitachi Energy</b></p> <p><b>eks</b> <b>Hitachi Energy</b></p> <p>Fabricación de equipos de electrónica de potencia destinados a energías renovables y almacenamiento energético (BESS)</p>	<p><b>Contrato Áncora centro-oeste Brasil</b></p> <p><b>equatorial</b> ENERGIA</p> <p>Elinsa do Brasil ha firmado un contrato para el desarrollo y mantenimiento de infra. de redes eléctricas en el centro-oeste de Brasil</p>

# Estrategia, posicionamiento y capacidades

# Entorno de mercado muy favorable

Megatendencias/Superciclos de inversión – Autonomía Estratégica

## DEFENSA Y SEGURIDAD NACIONAL

- ▲ Inversión en Defensa entre el 2% y el 3,5%+1,5% hasta 2035
- ▲ Soberanía tecnológica
- ▲ Protección de infraestructuras críticas civiles y militares
- ▲ Resiliencia energética



## ENERGÍA Y SOSTENIBILIDAD

- ▲ Desarrollo de renovables – eólica marina
- ▲ Electrificación de la economía
- ▲ Modernización y digitalización de redes





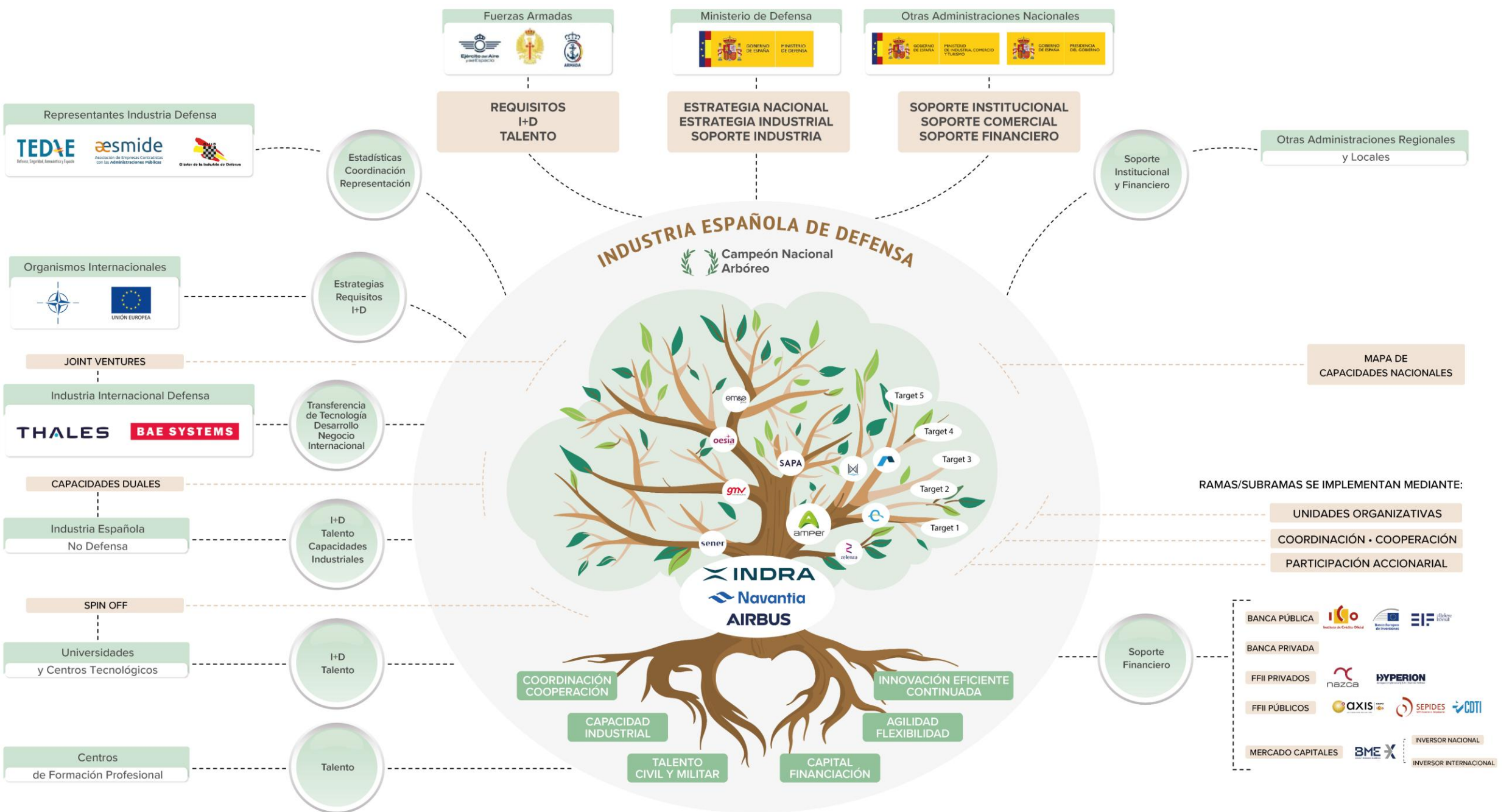
# Defensa y Seguridad Nacional

Visión y ambición

- ▲ Plataforma de consolidación (M&A y Alianzas)
- ▲ Tier 1 líder en España y protagonista en Europa
- ▲ Palanca al servicio de la Estrategia de Defensa y Seguridad Nacional de España y su autonomía estratégica
- ▲ Líder en Comunicaciones para la Defensa y Seguridad, y en Gestión y Almacenamiento de Energía

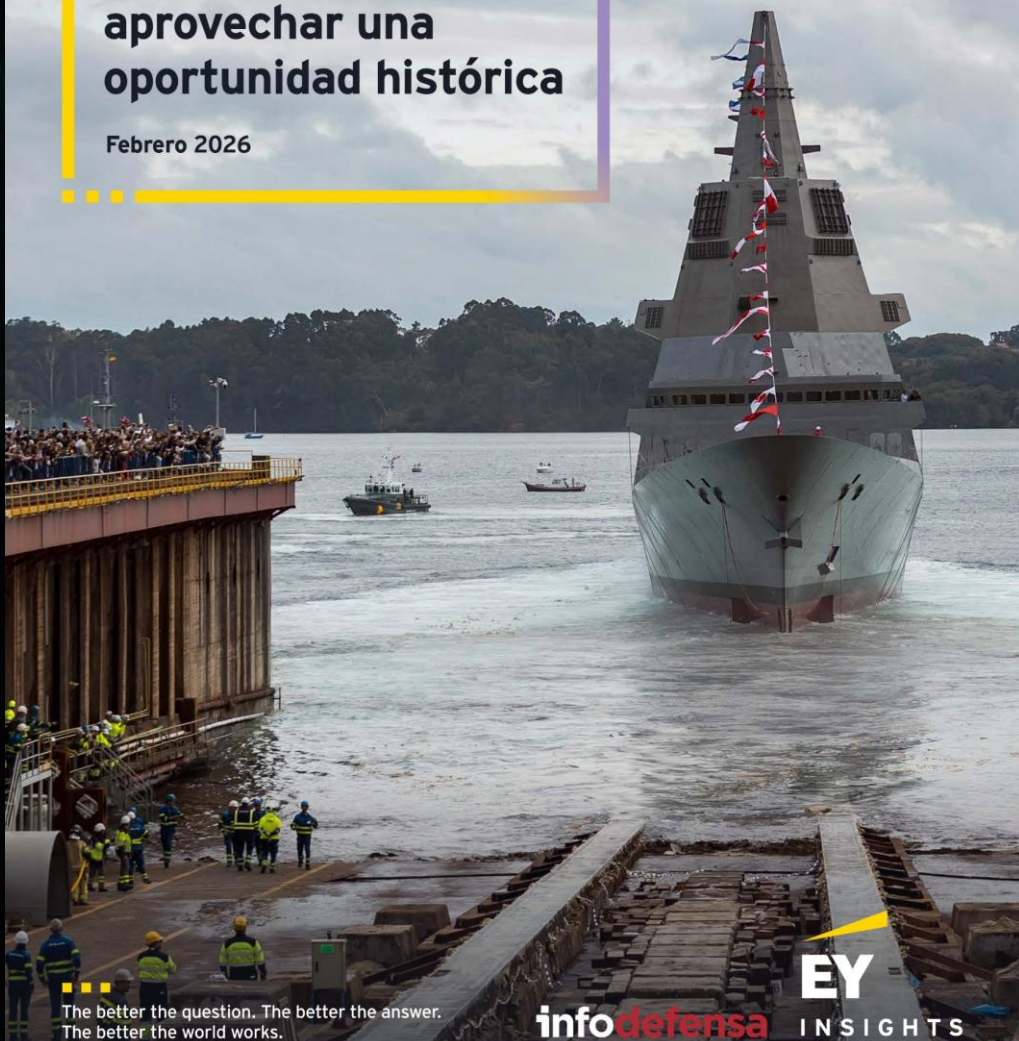


# ECOSISTEMA DE LA INDUSTRIA ESPAÑOLA DE DEFENSA Y SEGURIDAD



# La industria española de Defensa: 10 claves para aprovechar una oportunidad histórica

Febrero 2026



The better the question. The better the answer.  
The better the world works.

**EY**  
**info**defensa **INSIGHTS**

**EY**

## Una estrategia para generar un sólido "árbol industrial"

En el marco de las entrevistas se aportó una explicación muy gráfica sobre el reto que supone disponer de una potente estrategia industrial nacional articulada, de medio y largo plazo. Y se ilustra en cómo esta debe ser capaz de estructurar el ecosistema de Defensa en forma de "árbol industrial", sólido y cohesionado, con diferentes niveles de empresas cumpliendo roles complementarios:

**3**

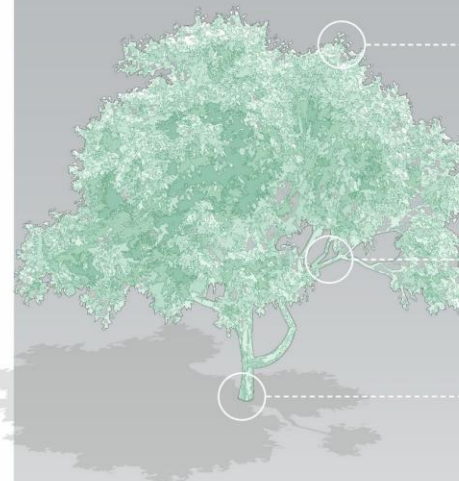
Y, en tercer lugar, la ramificación final, en forma de **hojas, las PYMES, tecnológicas e innovadoras**, que se conforma como el tejido más dinámico del sistema. Estas aportan velocidad, flexibilidad e innovación disruptiva. Son las que pueden incorporar nuevas tecnologías más rápido, asumir riesgos y adaptarse antes que los grandes actores. Es clave proteger su autonomía e identidad para no apagar su ventaja competitiva.

**2**

Por otro lado, las **ramas, en forma de empresas medianas con capacidad y excelencia tecnológica**, esto es empresas que han demostrado capacidad de ejecución, exportación y desarrollo de tecnología propia en nichos estratégicos. Estas deben jugar un rol activo en proyectos nacionales e internacionales.

**1**

Por un lado, un **tronco, formado por empresas con capacidad tractora, sólidas y diversas**.



Este modelo no evita la competencia, sino que la fomenta, a la vez que impulsa la cooperación. Los ecosistemas industriales más robustos se caracterizan por una competencia equilibrada y estructurada entre múltiples actores, que estimula la excelencia tecnológica, acelera la innovación, mejora la eficiencia y favorece la adaptación a nichos estratégicos. En un modelo estructurado de esta forma, cada empresa, ya sea grande, mediana o pequeña, puede crecer según su valor real y su aportación específica al sistema.

En este diseño, el Estado y el sector público en su conjunto, tiene un rol crítico de regar-financiar el árbol, contribuir a definir con precisión qué capacidades quiere preservar y desarrollar la economía española y facilitar las conexiones entre niveles, fomentando la cooperación estructurada. Esta visión orgánica, articulada y basada en complementariedades permitiría al tejido industrial español afrontar los desafíos del crecimiento del sector y posicionarse con voz propia en el contexto europeo.

# Defensa y Seguridad Nacional

## Visión estratégica

España necesita **compañías tractoras medianas escalables (Tier 1)** que contribuyan a la implementación de la Estrategia Nacional en Defensa y Seguridad, complementando a los grandes tractores nacionales plataformistas (Indra, Airbus y Navantia)

Amper tiene:

- ▲ Estrategia
- ▲ Capacidades tecnológicas e industriales
- ▲ Única compañía cotizada con ese tamaño, lo que le da:
  - Flexibilidad
  - Capacidad de crecimiento (Plataforma de Consolidación)



Amper incluye en su estrategia, particularmente aplicable en el crecimiento inorgánico, ser una palanca **al servicio de la Estrategia de Defensa Nacional y la Autonomía Estratégica de España**

# Defensa y Seguridad Nacional

## Capacidades y Propuesta de Valor

### Capacidades tecnológicas propias de uso dual



#### DEFENSA Y SEGURIDAD NACIONAL

DIVISIONES

##### COMUNICACIONES



- ✓ Comunicaciones aeronáuticas
- ✓ Comunicaciones críticas
- ✓ Comunicaciones tácticas
- ✓ Comunicaciones civiles y soluciones IoT

##### SISTEMAS DE PROTECCIÓN



- ✓ Inteligencia de la señal
- ✓ Plataformas y sistemas embarcados
- ✓ Seguridad física

##### GESTIÓN Y ALMACENAMIENTO DE ENERGÍA



- ✓ Gestión energética
- ✓ Electrónica de potencia
- ✓ Sistemas de almacenamiento

ÁREAS DE NEGOCIO

### Capacidades industriales

CORUÑA - AGRELA  
5.500m<sup>2</sup>



NUEVA FÁBRICA MORÁS  
10.000m<sup>2</sup>



POZUELO  
1.200m<sup>2</sup>



Amper es la única empresa española de Defensa que tiene una estrategia clara y capacidades tecnológicas e industriales en Gestión y Almacenamiento de Energía de uso dual para asegurar la resiliencia energética

## Defensa y Seguridad Nacional | Comunicaciones

- ▲ Desarrollar una **plataforma de consolidación** para dotar de Autonomía Estratégica a España y contribuir a la europea en **Comunicaciones** para la Defensa y Seguridad Nacional
- ▲ Crear un **polo industrial de comunicaciones de uso dual para Defensa y Seguridad**, como plataforma para integrar empresas del sector y PYMEs tecnológicas especializadas
- ▲ **I+D**: criptografía post cuántica, IA Aplicada y soluciones 5G para la Defensa

### Capacidades



# Defensa y Seguridad Nacional | Comunicaciones

## Referencias



SCV MILITAR A VOZ IP PARA LA FAMET



TORRES MÓVILES DE CONTROL DE TRÁFICO AÉREO



DEPLIEGUE TÁCTICO 5G PARA EL EJÉRCITO DEL AIRE



CENTROS DE CONTROL EMERGENCIAS



SCV PARA LA ESTACIÓN DE CONTROL EN TIERRA (GCS) DEL SIRTAP



CENTROS DE COMUNICACIONES TIERRA / AIRE PARA AEROPUERTOS INTERNACIONALES



CENTRO DE CONTROL INTEGRADO CON RADIO TETRAPOL - SIRDEE



EQUIPOS DE TEST MULTIPROTOCOLO PARA NAVEGACIÓN AÉREA EN EUROPA



## Defensa y Seguridad Nacional | Sistemas de Protección

- ▲ Desarrollar **soluciones de protección frente a amenazas híbridas**, creando un portafolio alineado con las prioridades estratégicas de Defensa Europea
- ▲ Potenciar la **presencia en plataformas navales y aéreas** actuales y futuras
- ▲ Contribuir a los **Planes Especiales de Modernización** del Ministerio de Defensa español
- ▲ **I+D:** nuevas capacidades tecnológicas en sistemas de Mando y Control basados en fusión de datos para integrar sensores y mejorar la conciencia situacional

### Capacidades



# Defensa y Seguridad Nacional | Sistemas de Protección

## Referencias



REDES MIMÉTICAS MULTIESPECTRALES 2D



SISTEMA INTEGRADO DE VIGILANCIA EXTERIOR



SIVE  
Sistema Integrado de  
Vigilancia Exterior



BLOQUES PARA LAS FRAGATAS  
F-100 Y F-110 Y BUQUES MARINA ESPAÑOLA



Navantia



REACTORES CATALÍTICOS DE CO/H<sub>2</sub> PARA  
LOS SUBMARINOS S-83 Y S-84



Navantia



IMSI CATCHERS EMBARCADOS PARA LA UME



SISTEMA DE ALIMENTACIÓN DE EMERGENCIA  
GENERADOR Y UNIDAD DE CONTROL GCU



Eurofighter  
Typhoon



SISTEMA DE VIDEOVIGILANCIA INTELIGENTE  
POLICÍA PERÚ



PERÚ  
Ministerio del Interior



BMS y SISTEMAS DE SEGURIDAD SEDES Y CPDs

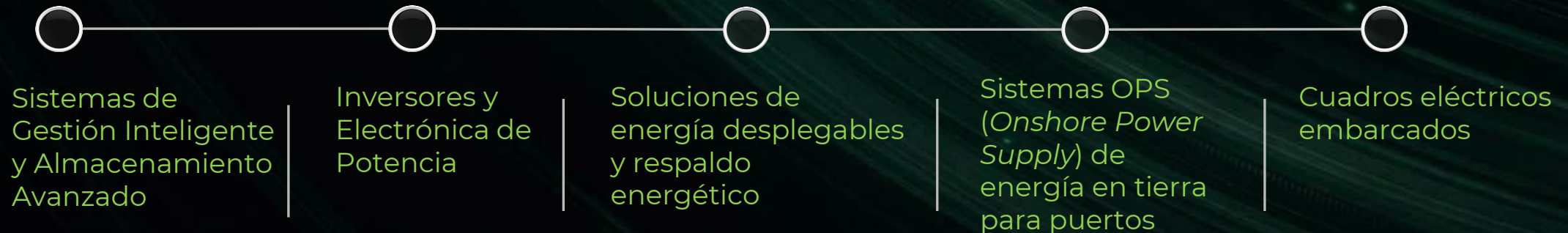


Santander

## Defensa y Seguridad Nacional | Gestión y Almacenamiento de Energía

- ▲ Ser referente europeo en **almacenamiento y gestión avanzada de energía para sectores críticos**, adquiriendo **capacidades tecnológicas y desarrollando soluciones energéticas soberanas**
- ▲ Reforzar **capacidades de diseño y fabricación de electrónica de potencia y sistemas de gestión energética**
- ▲ **I+D: Nuevas capacidades tecnológicas en nodos energéticos** que combinen renovables, consumo inteligente y almacenamiento

### Capacidades



Master EMS  
Econet/Optener  
Sherpa





# Defensa y Seguridad Nacional | Gestión y Almacenamiento de Energía

## Referencias



DIGITALIZACIÓN DE GESTIÓN DE CONSUMOS PARA EL ET



SISTEMAS ENERGÉTICOS DESPLEGABLES PARA ELECTRIFICACIÓN RURAL EN GUINEA CONAKRY



**sercobe**



SISTEMAS DE ELÉCTRONICA DE POTENCIA PARA BESS - BATTERY ENERGY STORAGE SYSTEMS



**eks**  
ENERGY  
A Hitachi Group Company

**Hitachi Energy**



IMPLANTACIÓN DE UN SISTEMA DE CONTROL DE ACTIVOS RENOVABLES EN EUROPA



中国三峡(欧洲)有限公司  
China Three Gorges Europe



CUADROS ELÉCTRICOS PARA LAS FRAGATAS DE LAS SERIES F-100 Y F-110



**Navantia**



SISTEMAS DE POTENCIA PARA EL SUBMARINO S-80



**Navantia**



SISTEMA CONTROL INTEGRADO (SCI) SUBESTACIONES RED DE TRANSPORTE



**redeia**

**RED ELÉCTRICA DE ESPAÑA**



CONTROL Y GESTIÓN INTEGRAL DE ACTIVOS ELÉCTRICOS Y ENERGÉTICOS EN 34 AEROPUERTOS NACIONALES



**aena**



## Defensa y Seguridad Nacional | Transferencia de Tecnología a España

**Socio para la Nacionalización de Tecnología Extranjera**  
de interés para la Defensa y Seguridad Nacional de España



### BAE SYSTEMS

Nacionalizar capacidades aliadas de primer nivel mediante transferencia tecnológica, empezando por **Guerra electrónica/CEMA y conectividad táctica**



### THALES

Colaborar para el desarrollo de sistemas de comunicaciones, **sistemas de mando y control, redes de comunicaciones y sensores**

# Defensa y Seguridad Nacional

Oportunidades de crecimiento en Ventas > Programas Especiales de Modernización (PEMS) España

## PRESENCIA ACTUAL (8 PEMS)



Eurofighter

Sistema De Alimentación y Control GCU



Fragatas

Sistemas eléctricos e integración en plataforma naval



SIRTAP

Sistema de Comunicaciones por Voz IP (SCV)



BAM

Sistemas eléctricos e integración en plataforma naval



S-80

Electrónica de Potencia y Pureza del aire



BHC

Sistemas eléctricos para buques hidrográficos

## PRESENCIA POTENCIAL

DOMINIO NAVAL 

Radio TETRA para comunicaciones internas en buques

HF - soluciones de radio de alta frecuencia

Gestor de Comunicaciones

DOMINIO AERONÁUTICO 

Comunicaciones tierra-aire embarcadas

HF - soluciones de radio de alta frecuencia

DOMINIO ESPACIAL Y TERRESTRE 

Sistemas de Radio Táctica Nacional – SCRT (producción y sostenimiento)

C-UAS: Sistemas aéreos no tripulados para defensa, seguridad y vigilancia.

C2 - Mando y Control

Nube Táctica 5G

Transversal para los 3 ejércitos:

**DIGITALIZACIÓN, GENERACIÓN, GESTIÓN Y ALMACENAMIENTO DE ENERGÍA**

# Defensa y Seguridad Nacional

## Oportunidades de crecimiento en Ventas

### Resiliencia energética en Infraestructuras Críticas Civiles y Militares

Los sistemas de gestión energéticos y de almacenamiento constituyen un elemento estructural de la seguridad nacional, garantizando la continuidad operativa del Estado en cualquier escenario geopolítico o de crisis



#### Continuidad del Estado

Operación autónoma ante crisis energética o disrupción deliberada de suministros estratégicos

#### Protección de Infraestructuras

Refuerzo de la seguridad nacional mediante sistemas energéticos resilientes y descentralizados en infraestructuras esenciales



#### Autonomía Tecnológica

Reducción de dependencias externas y contribución a la capacidad industrial nacional



# Energía y Sostenibilidad

Visión y ambición

- ▲ **Tener las infraestructuras, la experiencia y el equipo necesario para abordar la demanda de Eólica Marina en Europa y la de modernización de redes en Brasil**
- ▲ **Contar con los socios financieros y/o industriales adecuados para maximizar el desarrollo y puesta en valor del negocio**
- ▲ **Eficiencia Operativa**



### Capacidades de ingeniería, tecnológicas e industriales



#### ENERGÍA Y SOSTENIBILIDAD

DIVISIONES



ÁREAS DE NEGOCIO

- ✓ Ingeniería y fabricación seriada de cimentaciones fijas y flotantes para eólica marina
- ✓ Proyectos offshore a medida
- ✓ Ingeniería de parques offshore

- ✓ Despliegue de tendido
- ✓ Mantenimiento de tendido

- ✓ Infraestructuras marítimas y fluviales
- ✓ Infraestructura de transporte terrestre
- ✓ Medio Ambiente
- ✓ Edificación

CORUÑA - AS SOMOZAS  
32.500m<sup>2</sup>



BILBAO, AXPE  
50.700m<sup>2</sup>



VITORIA, ÁLAVA  
12.000m<sup>2</sup>



PUERTOS EXTERIORES DE FERROL Y CORUÑA  
(EN CONSTRUCCIÓN) 70.000m<sup>2</sup>



## Energía y Sostenibilidad | Offshore

- ▲ Ser líder en ejecución de grandes proyectos *Offshore* en Europa, con foco en la construcción de cimentaciones fijas y flotantes para eólica marina y proyectos a medida
- ▲ Adoptar una estrategia **multicliente e internacional**, generando **beneficio sostenido y recurrente** que se traduzca en márgenes por encima de la media del mercado
- ▲ Disponer de **capacidades industriales propias** adecuadas con el soporte de un socio financiero

### Capacidades



Ingeniería y fabricación seriada de cimentaciones fijas y flotantes para Eólica Marina

Proyectos Offshore a medida

Ingeniería de parques offshore

### Referencias

 <p>62 JACKETS PARQUE EÓLICO SAINT BRIEUC</p>	 <p>MÓDULOS DE SOPORTE PARA SUBESTACIONES</p>
 	  
 <p>PLATAFORMAS SEMISUMERGIBLES PARQUE KINCARDINE</p>	 <p>ANCLAS DE SUCCIÓN PARA PARQUE FLOTANTE PROVENCE GRAND LARGE</p>
 	 

## Energía y Sostenibilidad | Redes Eléctricas

- ▲ **Asegurar el servicio y la entrega de resultados a Equatorial en Brasil**, valorando el despliegue en otros países de LATAM
- ▲ Buscar **socios financieros e industriales locales** para la consolidación y el desarrollo del negocio
- ▲ Aplicar **metodología y tecnologías propias de gestión**, basadas en IA, para maximizar la eficiencia operativa y la seguridad

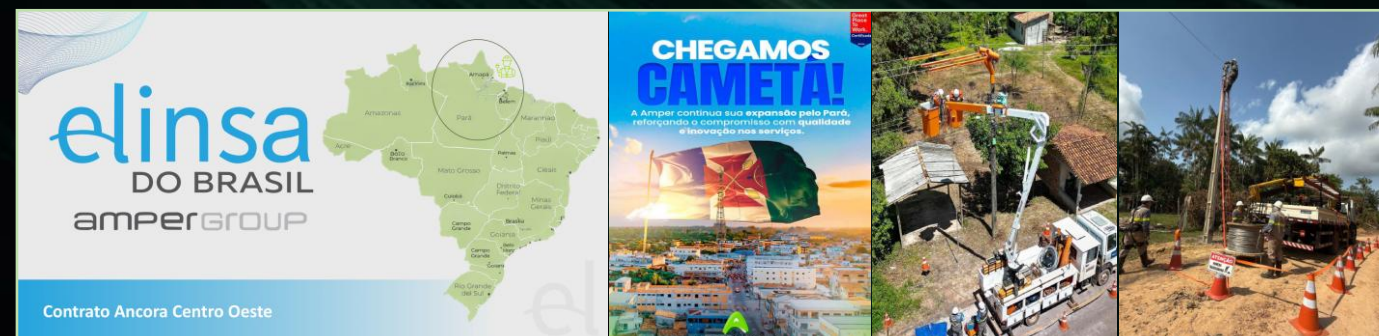
### Capacidades



Construcción y despliegue de infraestructuras eléctricas

Mantenimiento del tendido de redes eléctricas

### Proyectos



Ancora Nordeste | SMC Cameta | PLPT Abaetetuba | Ancora Centro Oeste

# Energía y Sostenibilidad | Ingeniería

- ▲ Reforzar la **especialización en sectores de alto crecimiento** vinculados a infraestructuras críticas y transición energética
- ▲ **Mejorar los márgenes y la escalabilidad** mediante digitalización e IA
- ▲ Impulsar la **expansión nacional e internacional**
- ▲ Proporcionar **ingeniería para instalaciones** Militares, Offshore, y Medio Ambiente

## Capacidades



## Referencias

 <p>ANILLO VIAL PERIFÉRICO LIMA</p>	 <p>HIDROVÍA ICHILO - MAMORÉ</p>
 	 
 <p>TERMINAL GNL CANAPORT</p>	 <p>ATRAQUE PANTALÁN PUERTO</p>
 	  

# Energía y Sostenibilidad

## Oportunidades de crecimiento en ventas

elEconomista.es  
20 Años

Buscar

Mercados y Cotizaciones Ibex 35 M.Continuo Empresas Economía Tecnología Salud Motor Inmobiliario Opinión Eventos

Energía

### Europa busca su independencia energética: acelera hacia los 300 GW de eólica marina con un acuerdo industrial y político clave

- \* La industria se compromete a reducir costes un 30% para movilizar un billón de euros y crear 91.000 empleos
- \* El acuerdo generaliza los contratos por diferencia para reducir el riesgo de los proyectos y abaratar su financiación
- \* Nueve países, operadores de redes y más de 100 empresas sellan un pacto para la expansión masiva de esta tecnología



10 Expansión Empresas Banca Energía Tecnológicas Distribución Transporte Más +

CONSTRUCCIÓN Y SERVICIOS

### ACS, Acciona y Ferrovial ganan obras por 25.000 millones con el 'boom' militar

CARLOS MORÁN 2 OCT. 2025 - 00:10

Comentar

PUBLICIDAD



10 Expansión Empresas Banca Energía Tecnológicas Distribución Transporte Más +

CONSTRUCCIÓN Y SERVICIOS

### Las constructoras aspiran a proyectos por 100.000 millones con el plan de movilidad militar europeo

ANDRÉS STUMPF Bruselas CARLOS MORÁN Madrid 19 NOV. 2025 - 13:10

Comentar

PUBLICIDAD



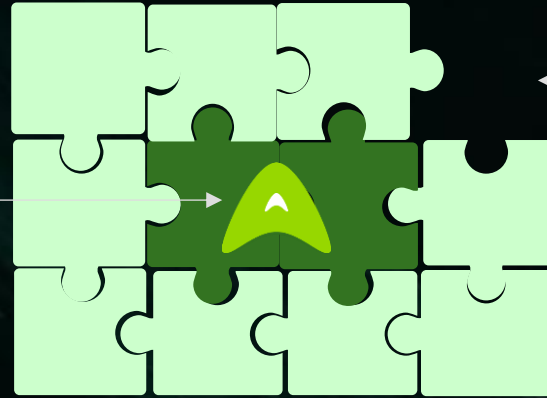
# M&A y Alianzas

## Crecimiento inorgánico

# M&A - Crecimiento Inorgánico

## Estrategia

### GRANDES PROYECTOS DE INTEGRACIÓN



#### CAPACIDADES CLAVE

- ▲ Tecnologías existentes
- ▲ Nuevas tecnologías generadas por I+D

#### CAPACIDADES COMPLEMENTARIAS



#### ECOSISTEMA PYMES (No consolidan)



#### GRUPO AMPER (M&A - Consolidan)

- ▲ Co-inversor
- ▲ Pago parcial en acciones
- ▲ Socios fundadores y equipo gestor clave fidelizados

#### SOCIOS TECNOLÓGICOS

#### SOCIOS COMERCIALES

#### SOCIOS DE NEGOCIO



MAPA DE CAPACIDADES COMPLETO PARA IMPLEMENTAR EL PLAN ESTRATÉGICO

Fortalecimiento de la Industria Española de Defensa

# Alianzas

Acuerdos **estratégicos comerciales** para complementar capacidades y tener una propuesta de valor completa

Estos acuerdos pueden evolucionar a modelos de relación societarios en forma de **Joint Ventures** o tomas de participación

Estos acuerdos deben ser también una palanca de cara a incrementar la huella geográfica y la presencia **internacional**



# Operaciones de Crecimiento Inorgánico

- ▲ Como comprometido, **se harán entre 3 y 5 operaciones** de empresas españolas para reforzar las capacidades en Defensa y Seguridad Nacional en los ámbitos de Comunicaciones, Sistemas de Protección y Gestión de Almacenamiento de Energía, que se espera puedan generar aproximadamente 200 M€ en Ventas y 40 M€ de EBITDA en 2028 para el Grupo Amper.
- ▲ Si bien no existe aún ningún acuerdo vinculante firmado a día de hoy, para las **operaciones esenciales** previstas en el **Plan Estratégico 2026-2028** se estaría en condiciones de poder firmarse **para cada una de ellas al menos una oferta vinculante (Binding Offer) antes de la próxima Junta de Accionistas** del mes de junio.
- ▲ **Una de las operaciones está prácticamente ultimada**, de tal forma que siguiendo un normal desarrollo de la negociación firmaríamos un **acuerdo vinculante antes del próximo 15 de mayo**, el cual sería comunicado inmediatamente al mercado.
  - La compañía en cuestión tiene un **EBITDA de entre 19 y 21 millones de euros** y complementaría perfectamente nuestras capacidades desde el punto de vista tecnológico, industrial y geográfico.
  - En línea con la Estrategia de M&A del Grupo Amper, **entre un 20 y un 30 por ciento de la operación sería pagada en acciones del Grupo**, a un **valor de la acción de entre 0,21 y 0,23 euros**.

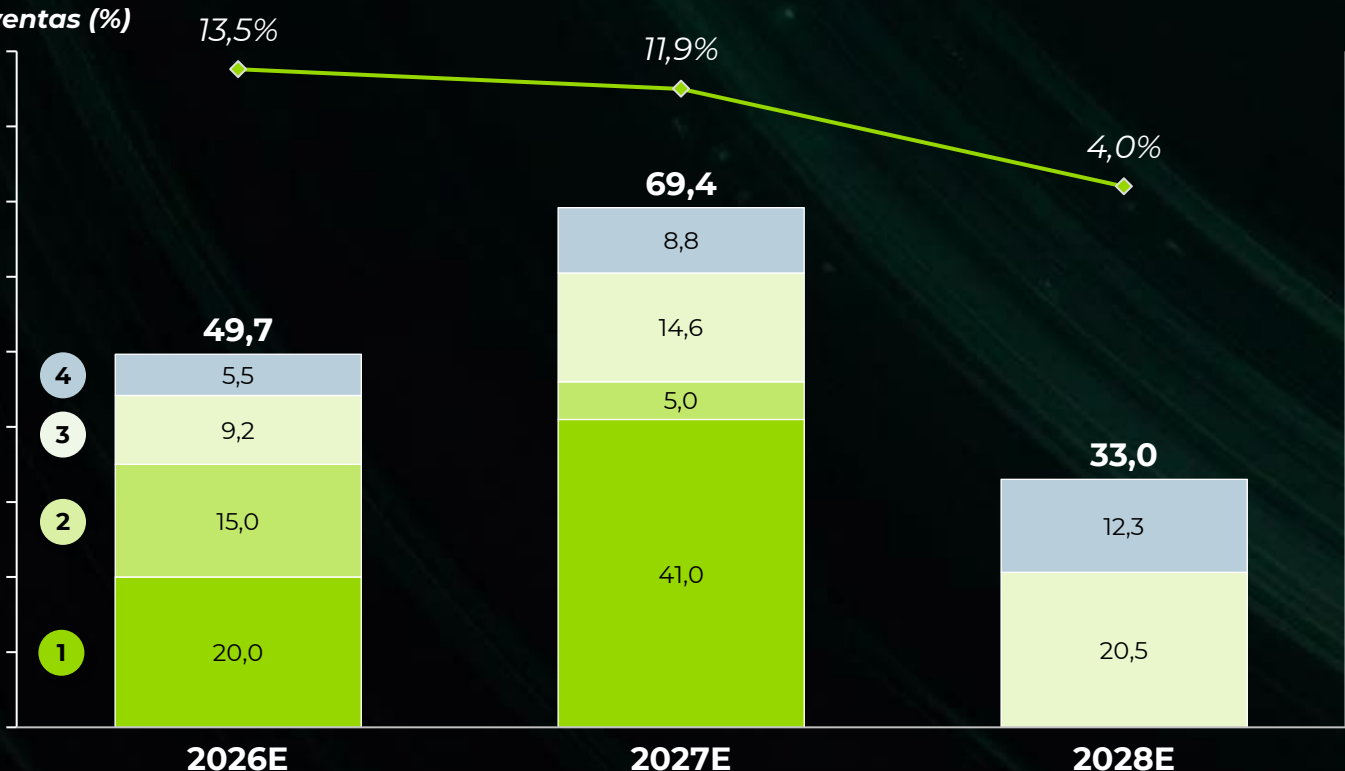


# Palancas para el crecimiento

# Inversiones

## Inversión en Capex del Grupo (€M)

Total s/ventas (%)



Capex de expansión (€M) / % o/total capex

44,2 / 89%

60,6 / 87%

20,5 / 63%

Capex de mantenimiento (€M) / % o/total capex

5,5 / 11%

8,8 / 13%

12,3 / 38%

Capex de expansión

1

### CAPEX en Offshore

- Investición destinada a la apertura de la planta de Windwaves en Galicia e inversiones adicionales para dar respuesta al aumento de la demanda que se espera en 2028E



2

### CAPEX en ELINSA España y Brasil

- Investición destinada a la finalización del proyecto de apertura de la segunda fábrica de Elinsa y a la expansión de sus capacidades productivas Latam



3

### CAPEX de I+D

- Se asume una progresión constante en línea con el incremento de las ventas, manteniéndose constante en términos porcentuales (2,5% o/ventas)

4

### CAPEX de mantenimiento

- Se asume una progresión constante en línea con el incremento de las ventas, manteniéndose constante en términos porcentuales (1,5% o/ventas)

# Equipo - Talento

- ▲ Marca empleadora atractiva por historia reciente de transformación y posicionamiento conseguido en mercados estratégicos de alta visibilidad
- ▲ Profesionales ven al Grupo Amper como una oportunidad de desarrollo y proyección
- ▲ Apuesta por el talento civil y militar

## EQUIPO GESTOR (Primer Nivel)



**Pedro Morenés**  
Presidente



**Enrique López**  
CEO



**Francisco López**  
COO



**Manuel de Oliveira**  
CCO



**Gonzalo Figueroa**  
CFO



**Jesús Sánchez**  
Director de Personas



**Juan Bosco Morales**  
CTO



**Ignacio García-Sieiro**  
Oficina CEO



**María Antonia Valero** –  
Directora Sostenibilidad



**Alfonso García-Lozano**  
Director de M&A



**Emilio Tatay**  
Director General Navacel



**León Bitar**  
Director Operaciones  
Internacionales



**Francisco Barceló** – Director  
División Gestión y  
Almacenamiento de Energía



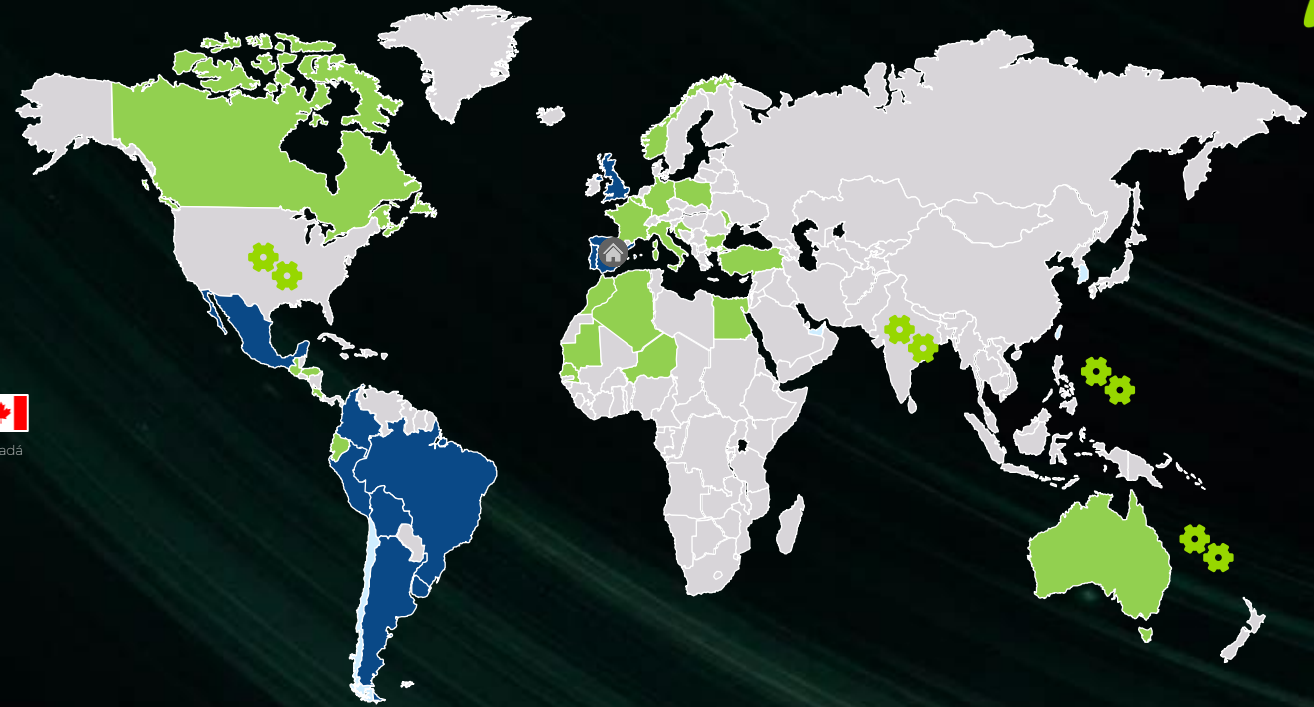
**Vicente García**  
Director División Sistemas de  
Protección

## INCORPORACIONES RECIENTES

# Estrategia Internacional

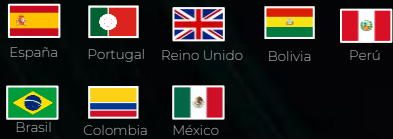
Expansión selectiva y alianzas

GRUPOAMPER

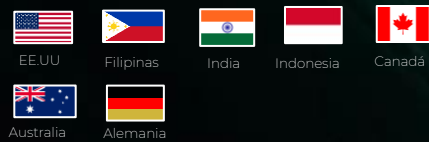


Presencia actual

Sede Operaciones del Grupo Proyectos

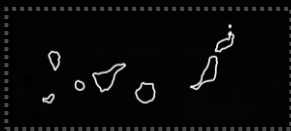


M&A y Alianzas  
Acción comercial propia



# Estrategia Nacional

Refuerzo territorial en España



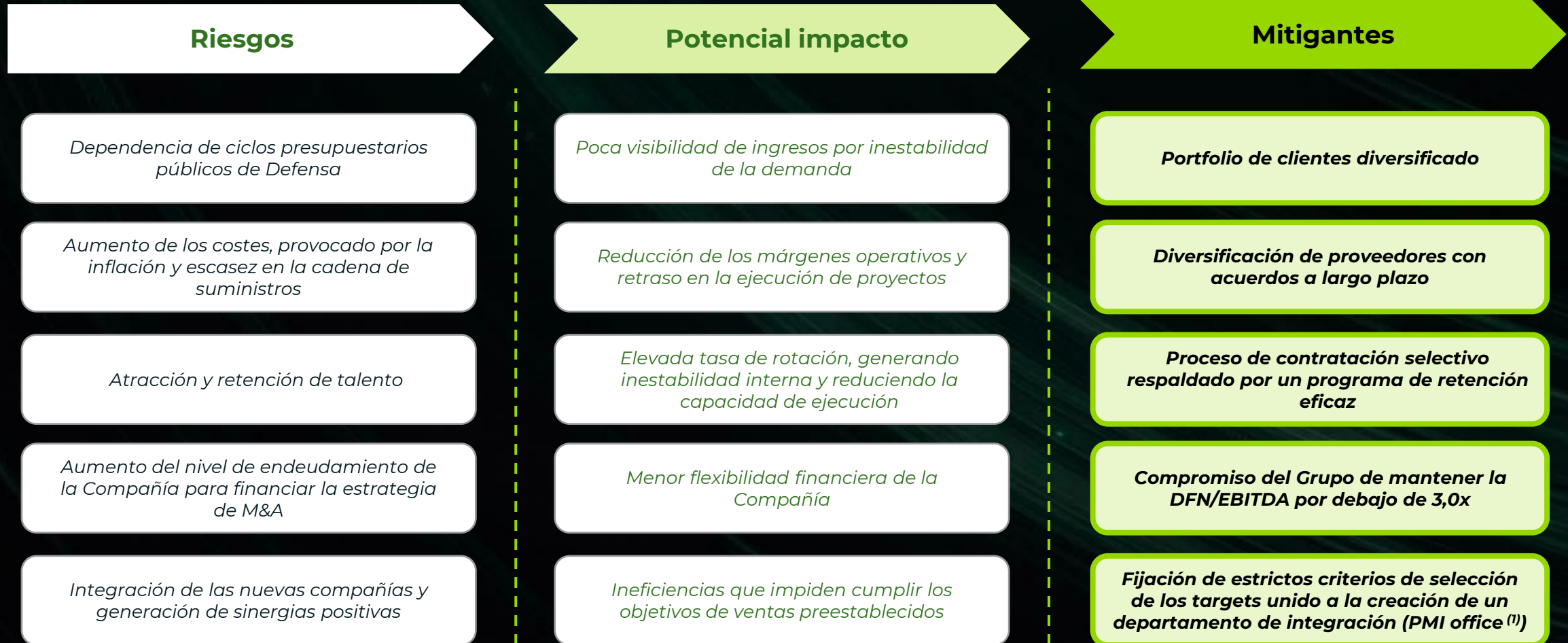
Objetivo a tener presencia tras la ejecución del inorgánico



Presencia actual



# Mitigación de potenciales riesgos



Nota: (1) PMI office – Post-merger integration office (oficina de integración post-adquisición)

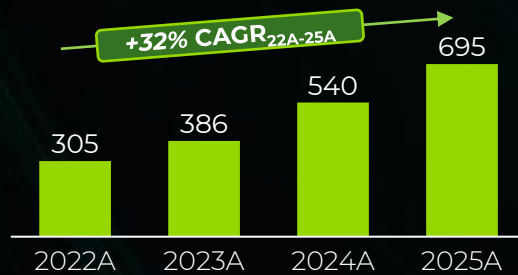


# Proyecciones financieras

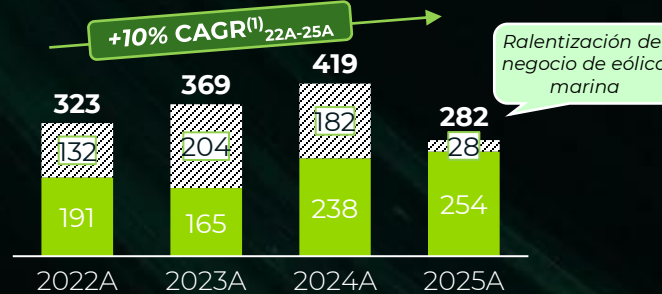
# Resultados 2022-2025

■ Servicios Industriales ■ Negocio core

## Cartera (€M)



## Ventas (€M)



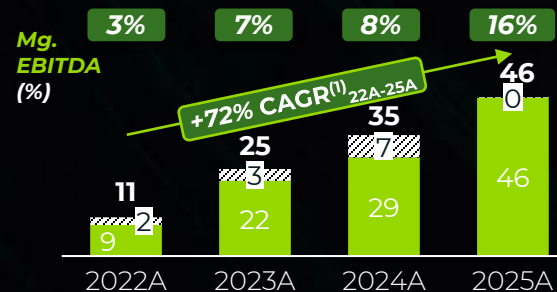
Cumplidos los objetivos  
marcados para los parámetros  
clave de rendimiento en 2025

>€41M  
EBITDA

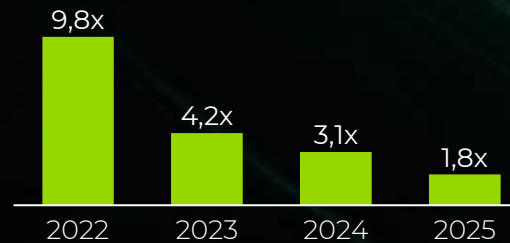
>11%  
MG. EBITDA

<3,0x  
DFN/EBITDA

## EBITDA (€M; %)



## DFN / EBITDA (x)



Notas: Cifras totales, de Ventas y EBITDA incluyen negocios vendidos durante el período reflejado.

Desde noviembre de 2022:

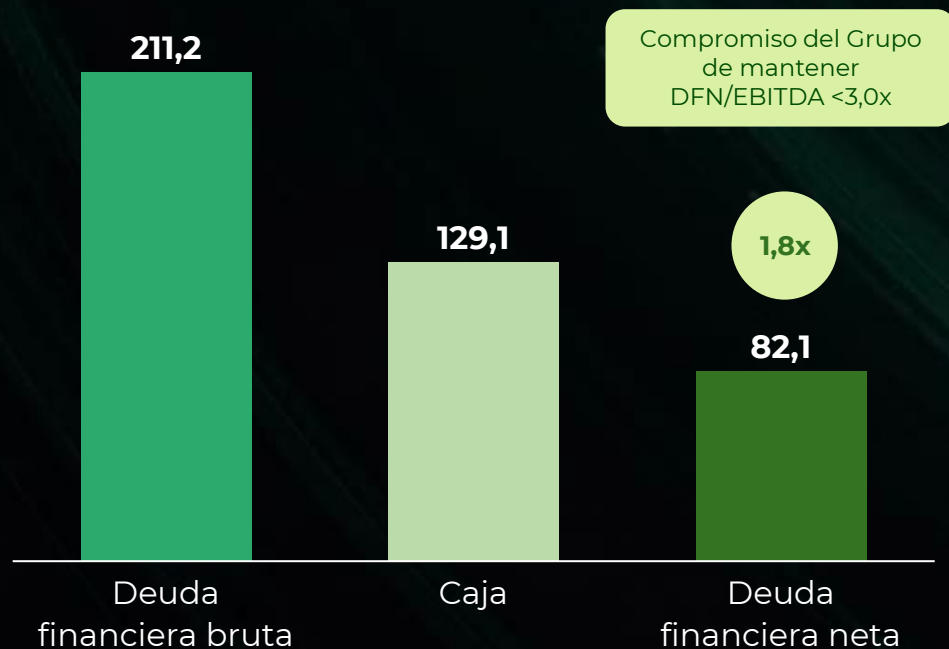
- Salidas del perímetro del Grupo: Formecal, Atlas, ECS Colombia, Sensing&Control, Nervión Minería, **Servicios Industriales** (con Fivemasa)

- Entradas en el perímetro del Grupo: Navacel,

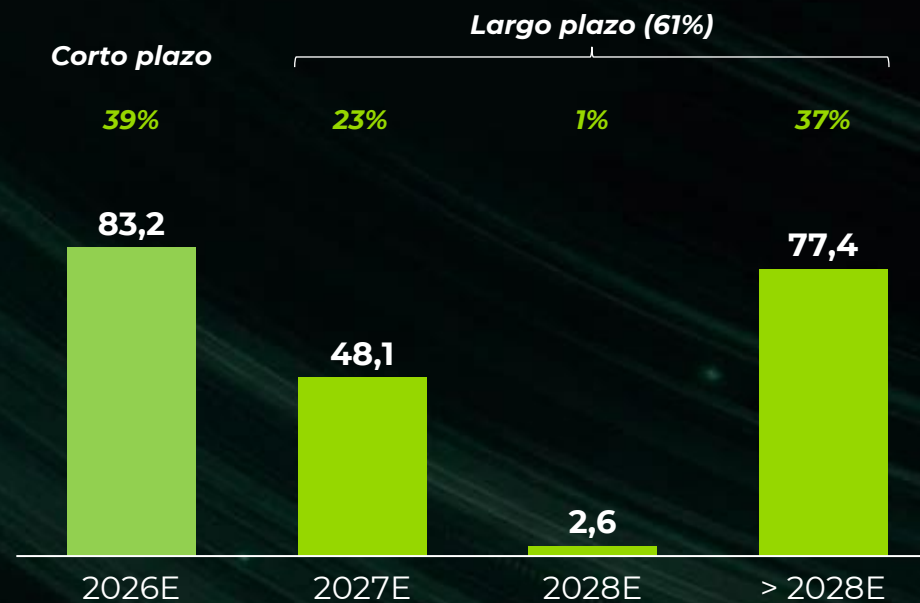
(1) CAGR excluyendo Servicios Industriales (división desinvertida en 2025 al considerarse un área *non-core*)


# Balance preparado para el crecimiento



## DEUDA FINANCIERA NETA A DICIEMBRE 2025



## CALENDARIO DE VENCIMIENTOS DFB



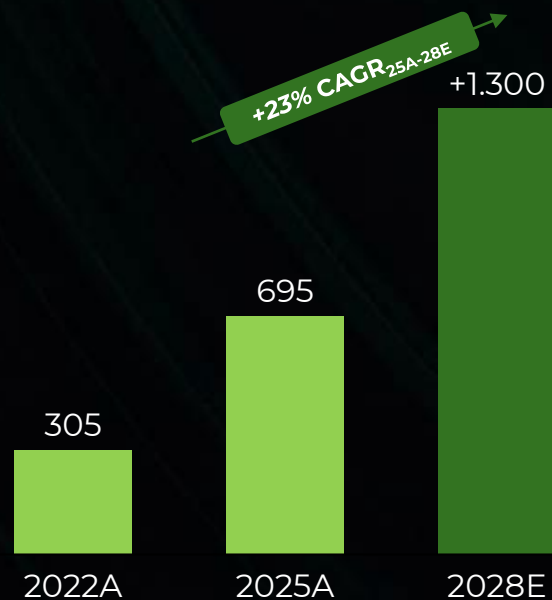
 Sólida posición de caja que permite ejecutar el M&A previsto, aportando flexibilidad financiera y liquidez suficiente para las operaciones en curso

-  >60% de la deuda está a largo plazo, con margen de optimización adicional
-  En conversaciones avanzadas con las principales entidades nacionales para estructurar un syndicado bancario

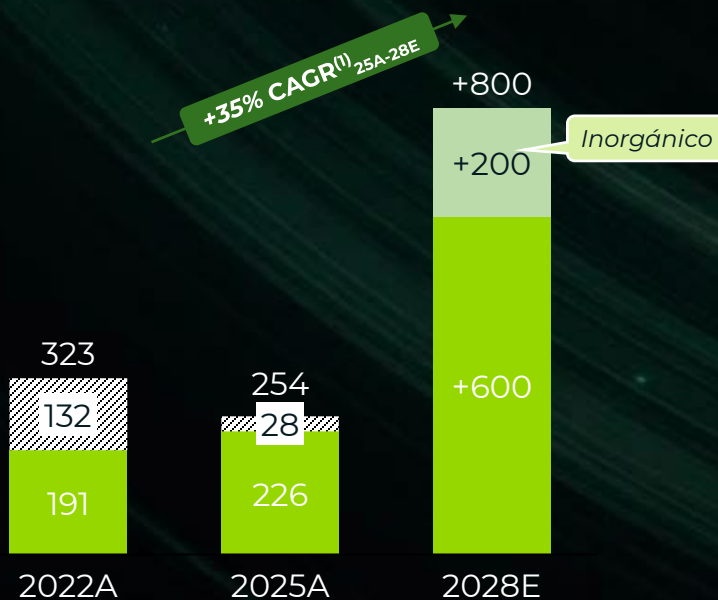
# Amper 2028



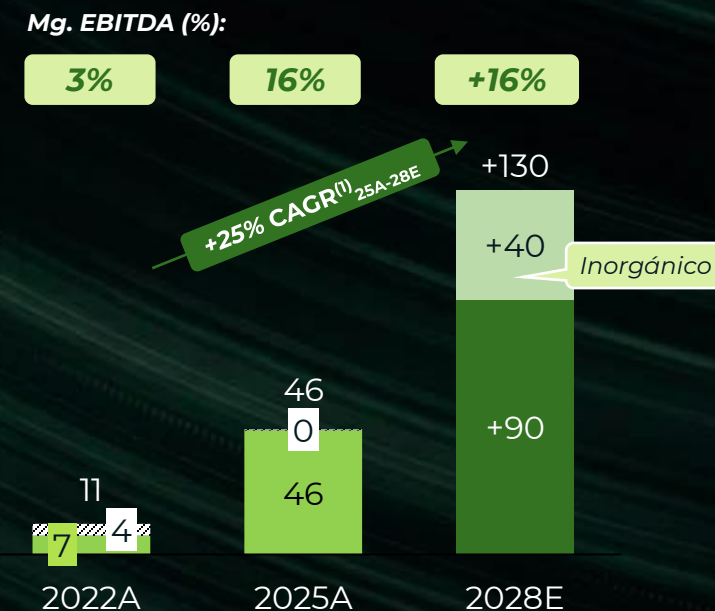
## CARTERA (€M)<sup>(1)</sup>





## VENTAS (€M)



## EBITDA (€M)



Compromiso del Grupo de mantener DFN/EBITDA <3,0x

Notas: (1) Cifras orgánicas  
 Leyenda:  Servicios industriales  Resto de áreas de negocio

# Plan de negocio-Ventas (€M)



## Grupo Amper

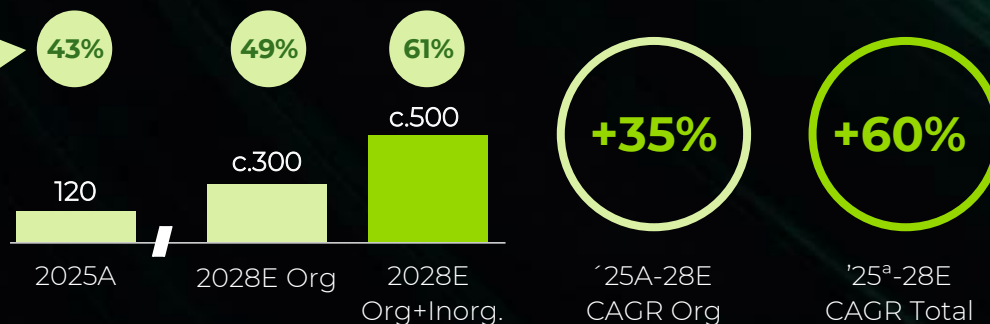


El Grupo Amper espera **duplicar sus ventas entre 2025 y 2028 a nivel orgánico**, lo cual **unido al inorgánico llevaría casi a triplicarlas**

- **Energía y Sostenibilidad acelera a partir de 2026 por:**
  - Expansión internacional en **redes eléctricas (Brasil)**, aportando volumen estable y recurrente
  - En **2028, el offshore se convierte en un gran catalizador del crecimiento**



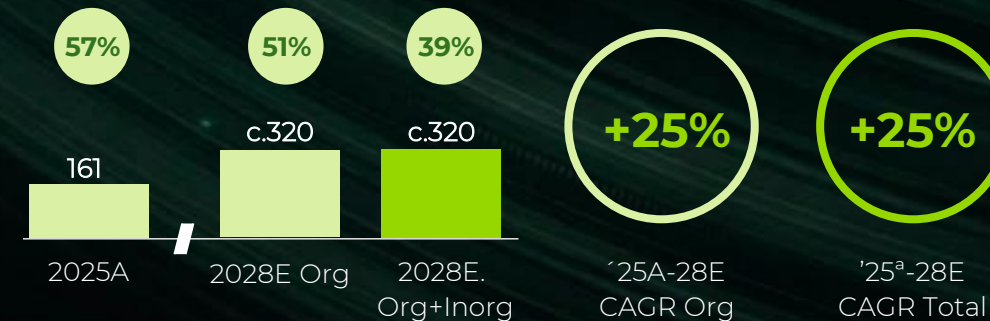
## Defensa y Seguridad Nacional



*Distribución afectada significativamente por el fuerte crecimiento del Offshore en 2028. Defensa continuará ampliando su peso con el impulso adicional del plan inorgánico*



## Energía y Sostenibilidad



% ingresos por unidad de negocio

# Plan de negocio-EBITDA (€M)

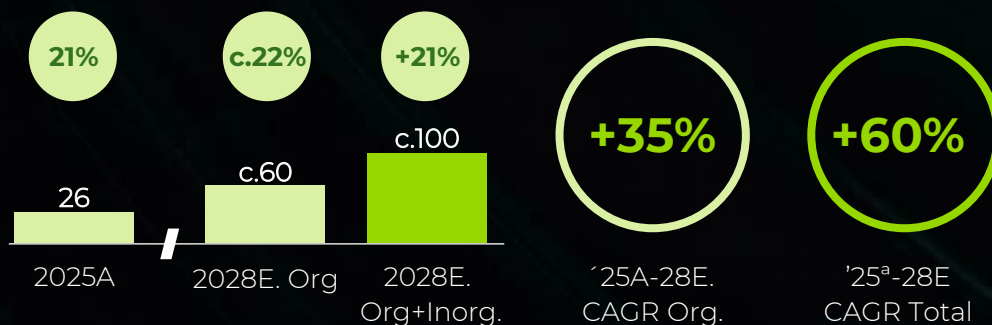
## Grupo Amper



El EBITDA del Grupo casi se triplicará entre 2025 y 2028 con un % sobre ventas por encima del 16%

- **Defensa y Seguridad Nacional** actúa como **ancla de rentabilidad**, con márgenes altos y estables.
- En **2028**, el **margen consolidado se reduce ligeramente por el mayor peso del offshore**, un negocio de margen inferior al del resto de negocios.

## Defensa y Seguridad Nacional

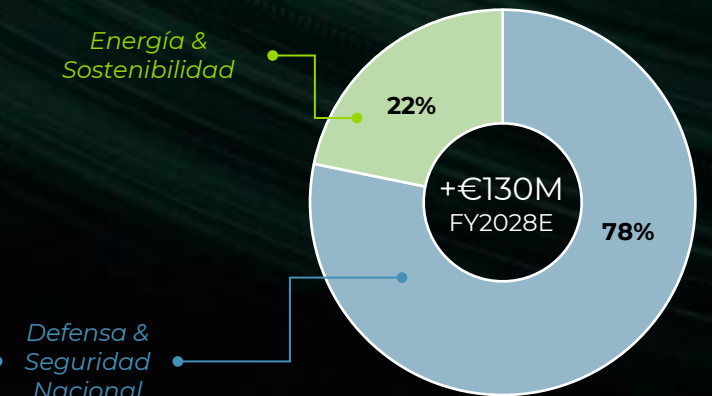
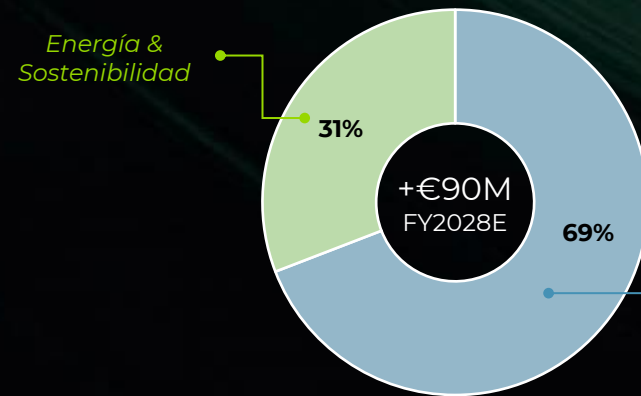
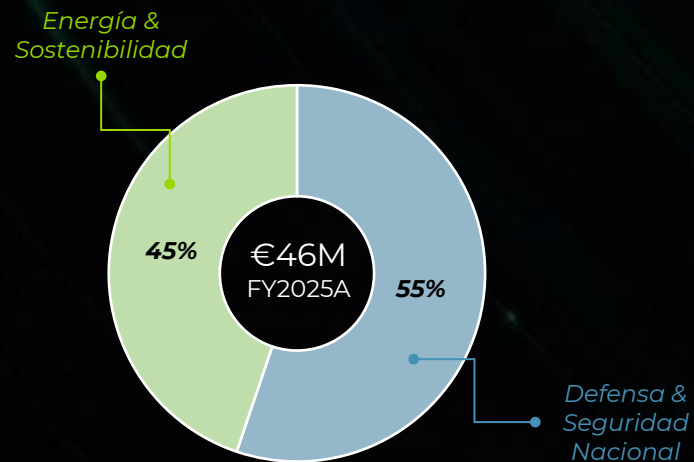
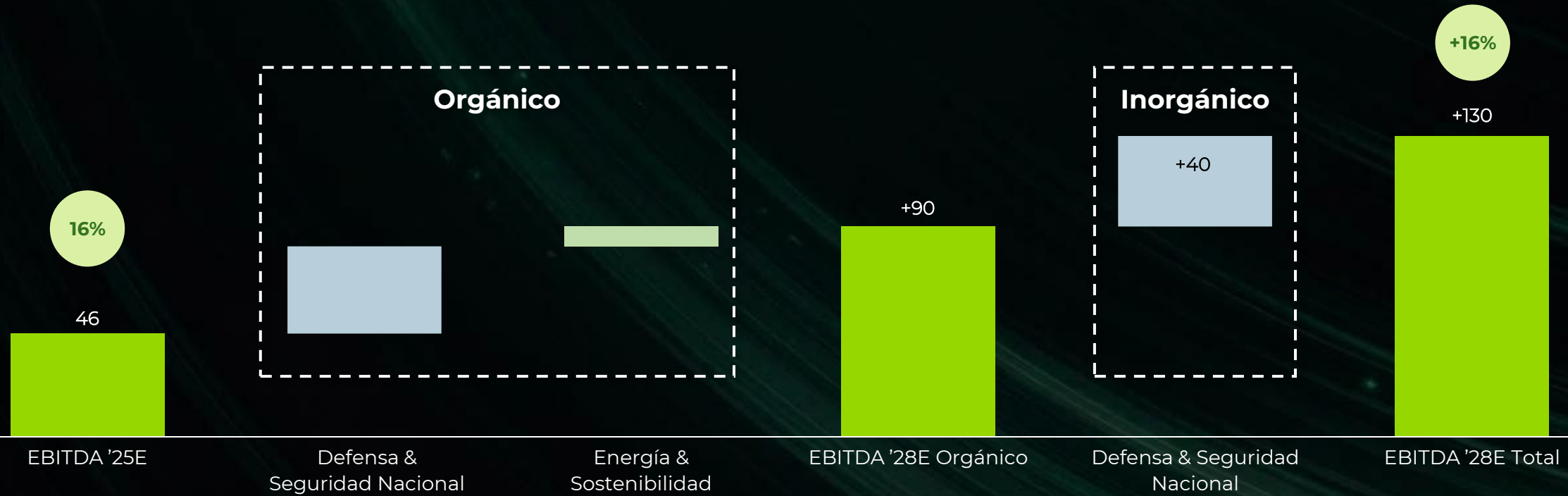


## Energía y Sostenibilidad



 % margen EBITDA

# 2025-2028 EBITDA Bridge (€M)



# Asignación de Capital

# Asignación de capital

1



Impulso del crecimiento orgánico mediante inversión en CAPEX e I+D

**Potenciación de las capacidades internas mediante fuerte inversión en CAPEX y nuevos programas de I+D**

€26,6M CAPEX de mantenimiento (2026E-2028E)

€125,3M CAPEX de expansión (2026E-2028E)

6 programas de I+D activos

2



Aceleración del M&A con foco en la rentabilidad y sostenibilidad

**Ejecución de M&A estratégico enfocado en avanzar la rentabilidad y sostenibilidad del Grupo y completar capacidades**

Foco en **Defensa y Seguridad Nacional**

Estructura de **pago mixto (cash + acciones)**

**+€200M Ventas y +€40M EBITDA**

3



Proceso de desapalancamiento ordenado y prudente

**Compromiso de la Compañía de mantener un nivel de apalancamiento moderado**

**Reducción progresiva** del nivel de apalancamiento de la Compañía en los últimos años

La Compañía se compromete a mantener una **DFN/EBITDA <3,0x**



# Guidance

# 2028 Guidance Orgánico + Inorgánico

Consolidación de Amper como líder español en tecnologías de uso dual para la Defensa y Seguridad Nacional, aportando capacidades críticas de comunicaciones y gestión y almacenamiento de energía para la autonomía estratégica y la soberanía nacional



**>€800M**  
Ventas 2028E

**+€130M**  
EBITDA 2028E

+ Compromiso de mantener DFN/EBITDA <3,0x

# 2030 Guidance

**Visión del Grupo basada en una estructura de negocio con elevados márgenes, un claro posicionamiento estratégico y una amplia presencia internacional, lo que se traduce en una creación sostenida de valor bursátil a largo plazo**



Modelo con proyección y presencia internacional

Generación de valor superior con márgenes optimizados

Relevante para la autonomía estratégica de España y Europa

Incremento sostenido del valor para accionistas

# Valoración de la compañía

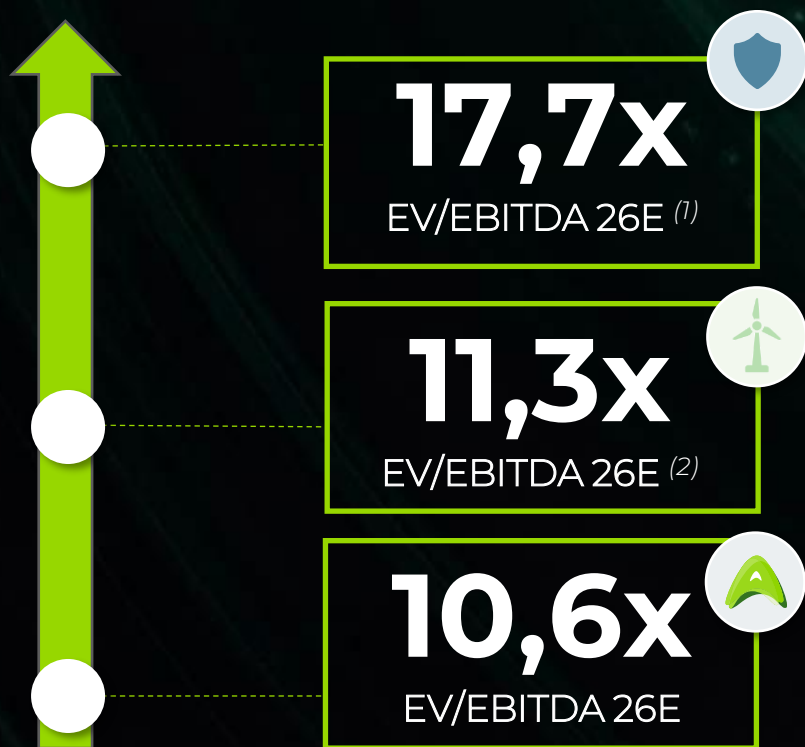
# Evolución del precio de la acción



(1) Precio y capitalización bursátil según Bloomberg a cierre de 22 de abril 2026

Leyenda: Operaciones de M&A relevantes realizadas por el Grupo

# Valoración de Amper vs peers



## Palancas de crecimiento a futuro

- Estrategia y posicionamiento claro
- Capacidades propias tecnológicas e industriales
- Contratos en pipeline con amplios márgenes
- Balance preparado para acometer estrategia de M&A
- Estrategia de M&A activa

**Existe un significativo “gap” de valoración entre Amper y sus peers que se espera disminuya gracias a las palancas de crecimiento definidas por la Compañía**

(1) Promedio de cotizadas comparables del sector Defensa & Seguridad Nacional (Rheinmetall AG, BAE Systems plc, Thales SA, SAABB, Leonardo SPA, Kongsberg Gruppen ASA, Hensoldt AG y Cohort plc)

(2) Promedio de cotizadas comparables del sector Energía & Sostenibilidad (Siemens, Vestas, Nordex, SPIE, Artech, SIF Holding)

Fuente: Bloomberg a 23 de abril 2026

# Conclusiones

# Conclusiones

## ¿Por qué invertir en Amper hoy y por qué ahora?



ESTRATEGIA CLARA Y CONCRETA



POSICIONAMIENTO EN MERCADOS DE ALTÍSIMO CRECIMIENTO



CAPACIDADES TECNOLÓGICAS E INDUSTRIALES DE USO DUAL



BALANCE PREPARADO PARA CRECER ORGÁNICA E INORGÁNICAMENTE



EQUIPO CAPACITADO Y EJECUCIÓN DEMOSTRADA



PLATAFORMA DE CONSOLIDACIÓN COMO COTIZADA



VALORACIÓN MUY ATRACTIVA (>60% potencial revalorización)



EJECUCIÓN CON DISCIPLINA

**Ejecución demostrada, visibilidad de crecimiento en mercados con vientos de cola estructurales a largo plazo, y descuento significativo en la valoración**

**En los próximos años se va a redefinir el tamaño y la relevancia de Amper, generándose valor sostenido para los accionistas**

## Principales Puntos de Acción

1

Cerrar el crecimiento inorgánico previsto

2

Crecimiento orgánico sostenido manteniendo la eficiencia operativa

3

Plataforma de consolidación de Comunicaciones para España y Europa y liderazgo en Gestión y Almacenamiento de Energía

4

Terminación de Nuevas instalaciones de Morás y de Ferrol/La Coruña



GRUPO AMPER

Q&A



70 AÑOS DE INNOVACIÓN  
EN TECNOLOGÍAS DE USO DUAL

**Gracias**

[grupoamper.com](http://grupoamper.com)