

1



Q2 2026 Presentación de Resultados

31/julio/2026

Departamento Relación con Inversores





AVISO LEGAL

Este documento se ha preparado exclusivamente por Prosegur para su uso durante esta presentación.

La información contenida en este documento tiene únicamente fines informativos, se facilita por Prosegur únicamente para ayudar a posibles interesados a hacer un análisis preliminar de Prosegur y es de naturaleza limitada, sujeta a completarse y cambiarse sin aviso previo.

Este documento puede contener proyecciones o estimaciones relativas al desarrollo y los resultados futuros de los negocios de Prosegur, las cuales podrían no haber sido verificadas o revisadas por los Auditores de Prosegur.

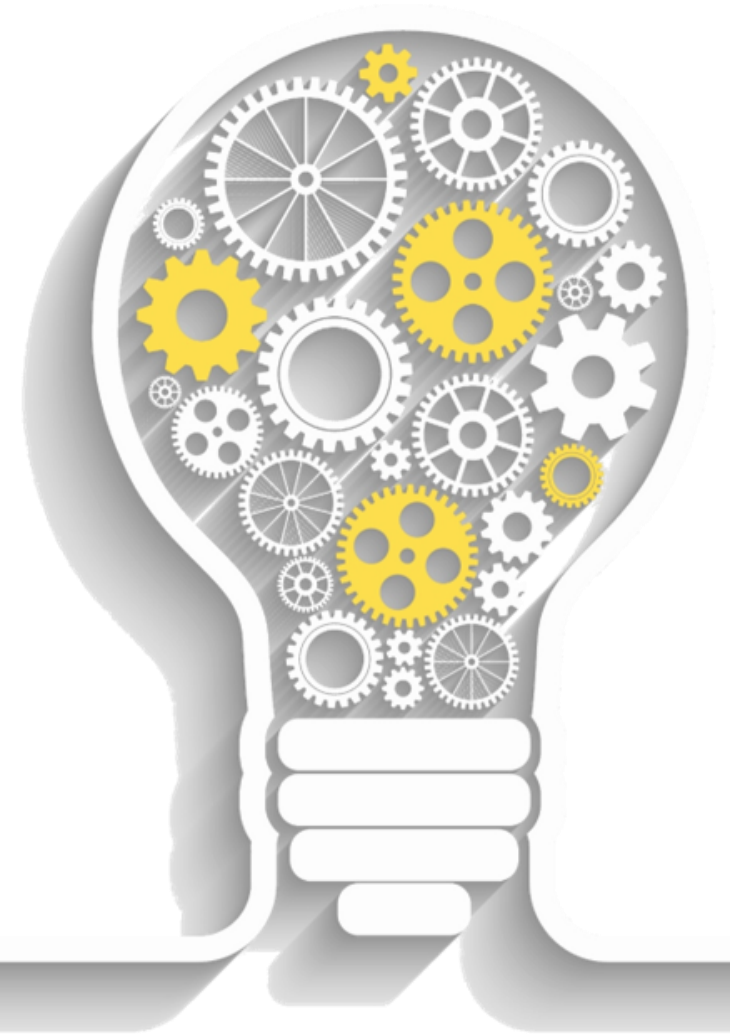
Estas estimaciones corresponden a las opiniones y expectativas futuras de Prosegur y, por tanto, están sujetas a y afectadas por riesgos, incertidumbres, cambios en circunstancias y otros factores que pueden provocar que los resultados actuales difieran materialmente de los pronósticos o estimaciones.

Prosegur no asume ninguna responsabilidad al respecto ni obligación de actualizar o revisar sus estimaciones, previsiones, opiniones o expectativas.

La distribución de este documento en otras jurisdicciones puede estar prohibida, por ello los destinatarios de este documento o aquellos que accedan a una copia deben estar advertidos de estas restricciones y cumplir con ellas.

Este documento ha sido facilitado con fines informativos únicamente y no constituye, ni debe ser interpretado, como un ofrecimiento para vender, intercambiar o adquirir o una solicitud de oferta para comprar ninguna acción de Prosegur.

Cualquier decisión de compra o inversión en acciones debe ser realizada sobre la base de la información contenida en los folletos completados, en cada momento, por Prosegur.





Hitos relevantes



Crecimiento



Ventas
2.594 €M
+5,2% YoY

1 Incremento de ventas

- **Crecimiento orgánico** superior al 7%
- **Incremento** de ventas en **todas las regiones**
- **Mejor** comportamiento de las **divisas**

2 Crecimiento diversificado

- **USA, Iberia, Colombia** y región **APAC** lideran el crecimiento **orgánico**



Rentabilidad



EBITA
167 €M
-1,8% YoY

1 Cash

- **Mejora** del **EBITDA** del **1,3%**

2 Security

- **Aumento** del **12,7%** YoY. **Mejora** continuada en trimestres estanco

3 Alarms

- **Mayor** contribución de **MPA**
- **Impacto** por **optimización** de **cartera** clientes



Cash Flow



CF operativo
37 €M
-17,4% YoY

1 Mejora del flujo de caja neto total

- **Eficiente** gestión **fiscal**
- Riguroso **control** de **capex**

2 Circulante impactado por volumen

- Fuerte crecimiento **Security USA**

3 Foco reducción gradual de deuda

- Endeudamiento **temporalmente** impactado



Novedades



Resultado Neto
▲5,5%
YoY

1 Alarms

- **Estrategia comercial** orientada al **cliente** de **calidad**

2 Avos Tech

- Ampliación del ecosistema de servicios: **Seguros en LatAm**

3 50 años siendo PRO

- Celebración del **quincuagésimo aniversario** de **Prosegur**

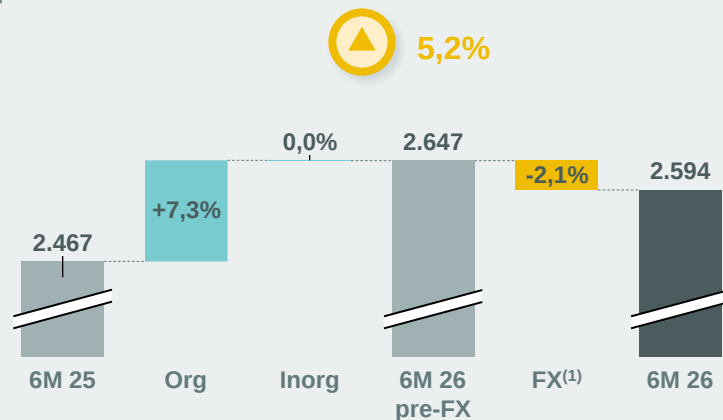


Ventas y rentabilidad



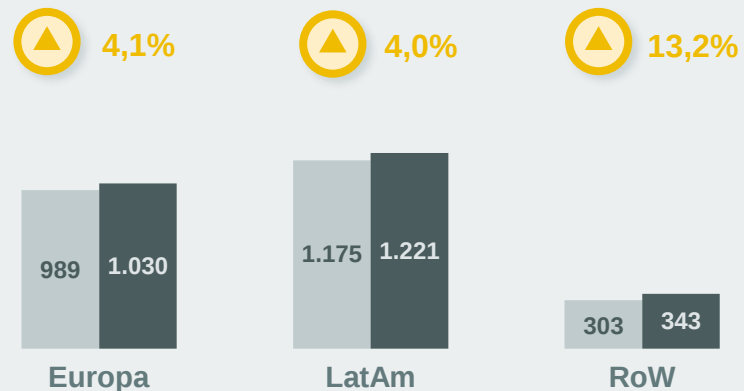
Ventas Totales

Importes en €M



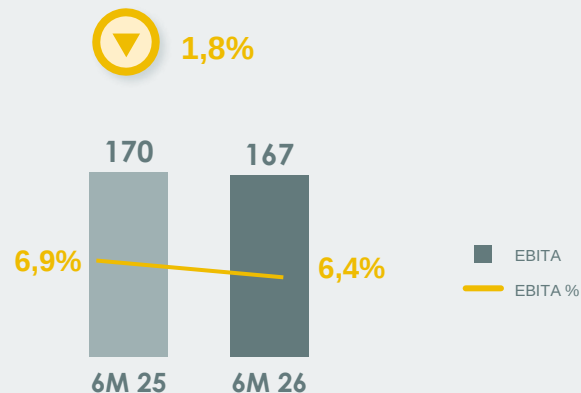
Ventas por región

Importes en €M



Rentabilidad – EBITA €M

Importes en €M



Cash

Crecimiento **orgánico** del 3%
Margen **EBITA Q2** estanco **mejora+30 pb** YoY



Security

Destacable **crecimiento** en **ventas y rentabilidad**, **superior** al 7% y 12% respectivamente, especialmente impulsado por **USA**



Alarms

Mejora del **margen de servicio** excluyendo impacto **macro** de Argentina

Evolución 6M 26 vs 25



CASH

Ventas



EBITA



Security ⁽²⁾

Ventas



EBITA



Prosegur Alarms ⁽³⁾

Ventas



% M.Servicio



⁽¹⁾ Incluye efecto tipo de cambio e IFRS 21 y 29 ⁽²⁾ Incluye Security y Cipher ⁽³⁾ Prosegur Alarms excluye MPA



Cuenta de Resultados



Importes en €M

6M 2025

6M 2026 Variación

	VENTAS	2.467	2.594	5,2%
	Crecimiento Orgánico	+13,8%	+7,3%	▲
	Crecimiento Inorgánico	0,9%	0,0%	
	FX	-9,6%	-2,1%	▼
	EBITDA	275	279	1,7%
	Margen	11,1%	10,8%	
	Amortización	(104)	(112)	
	EBITA	170	167	-1,8%
	Margen	6,9%	6,4%	
	Depreciación intangibles y deterioros	(15)	(16)	
	EBIT	155	151	-2,3%
	Margen	6,3%	5,8%	
	Resultado financiero	(37)	(37)	
	Resultado antes de Impuestos	118	115	-3,2%
	Margen	4,8%	4,4%	
	Impuestos	(54)	(48)	
	Tasa fiscal	45,50%	41,82%	
	Resultado Neto	64	67	3,4%
	Intereses minoritarios	(10)	(9)	
	RESULTADO NETO CONSOLIDADO	54	57	5,5%

Resultado Neto

Resultado Neto

▲ **5,5%**

Con respecto al mismo periodo del año anterior

- ▲ La **mejora del resultado neto** sigue impulsada por la **eficiente gestión de los impuestos y un estricto control del gasto financiero**

Impuestos

Tasa fiscal

▼ **368bps**

Mejora significativa durante el periodo

- ▲ **Mejora continua de la tasa fiscal**
- ▲ **Sólida estrategia fiscal**, apalancada en la **mejora de resultados en diferentes geografías**



Flujo de caja consolidado



Importes en €M

6M 2025

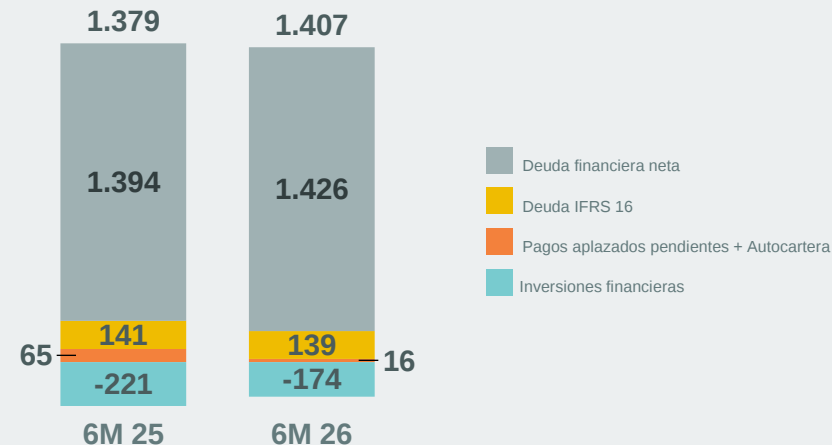
6M 2026

	EBITDA	275	279
	Ajustes al resultado	(30)	(50)
	Impuesto sobre beneficio ordinario	(65)	(49)
	Variación del capital circulante	(105)	(114)
	Pagos por intereses	(29)	(28)
	Flujo de caja operativo	45	37
	Adquisición de inmovilizado material	(81)	(77)
	Flujo de caja libre	(36)	(39)
	Pagos adquisiciones de filiales	(12)	(9)
	Pago de dividendos	(3)	(5)
	Autocartera y otros	(21)	(4)
	Flujo de caja neto total	(72)	(58)
	Deuda financiera neta inicial	(1.305)	(1.377)
	Aumento / (disminución) neto de tesorería	(72)	(58)
	Tipo de cambio	(18)	8
	Deuda financiera neta final	(1.394)	(1.426)
	Inversiones financieras ⁽¹⁾	221	174
	Pagos aplazados pendientes y Autocartera	(65)	(16)
	Deuda IFRS 16	(141)	(139)
	Deuda neta	(1.379)	(1.407)

(1) Acciones de Telefónica a valor de mercado a cierre del periodo
 (2) Incluye deuda financiera neta, deuda IFRS 16, pagos aplazados, autocartera e inversiones financieras. EBITDA LTM

Deuda Neta

Importes en €M



Deuda neta/EBITDA ⁽²⁾

2,5x

Coste medio deuda

3,1%

% Tipo fijo

64%

Vida media

3,7 años

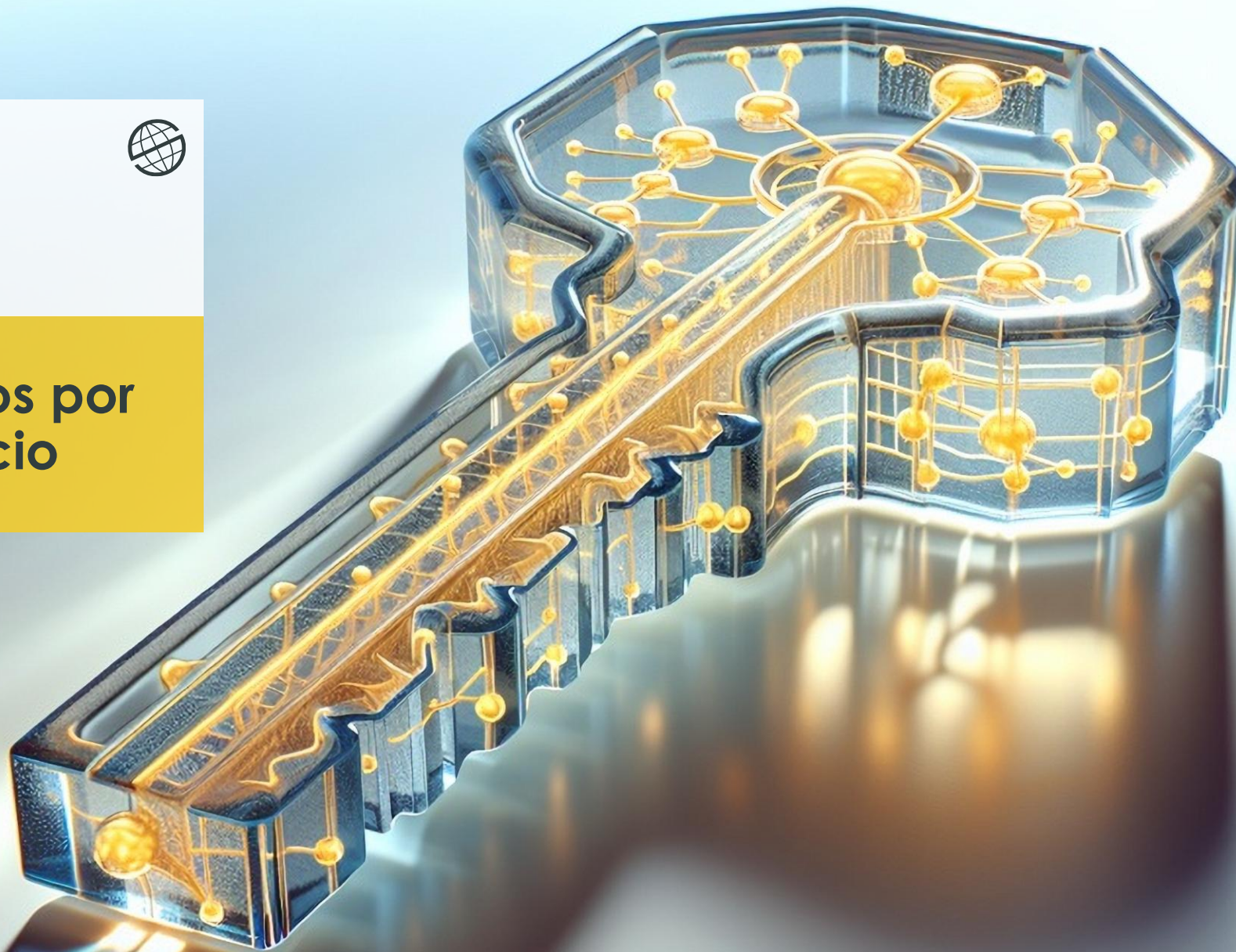
▲ **Flujo de caja operativo impactado por volumen, especialmente Security USA**

▲ **Puntual incremento del apalancamiento**

2

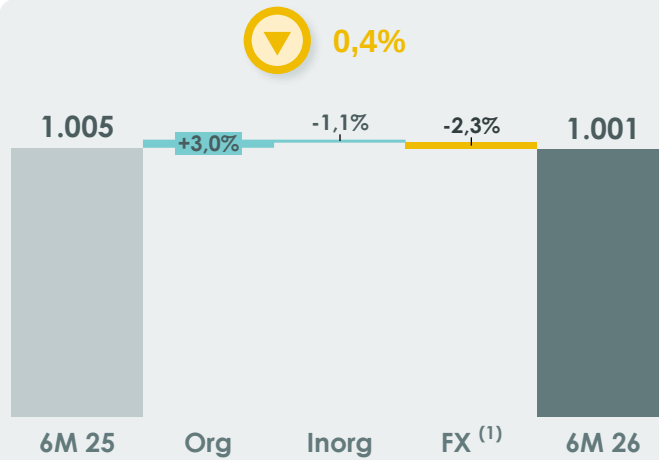


Resultados por Negocio





Crecimiento €M



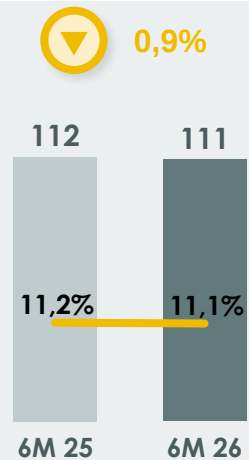
Productos de Transformación
Sobre ventas

35,8%

- **Crecimiento de ventas a perímetro comparable c.1%**
- Los **Productos de Transformación** alcanzan el **36%** de las ventas, lo que supone un **crecimiento del 4,7%**



Rentabilidad EBITA €M



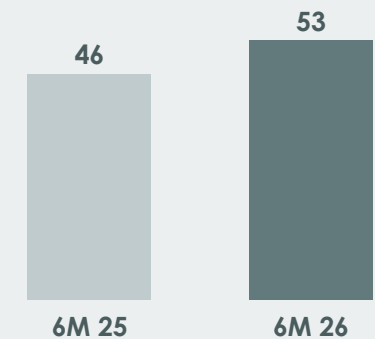
Margen EBITA

11,1%

- **Mejora margen EBITA Q2 estanco de +30 pbs YoY**
- **EBITA impulsado positivamente** por incremento del peso en **Productos de Transformación** y aplicación de **eficiencias de ejercicios pasados**



Cash Flow Operativo €M



Generación de caja
operativa

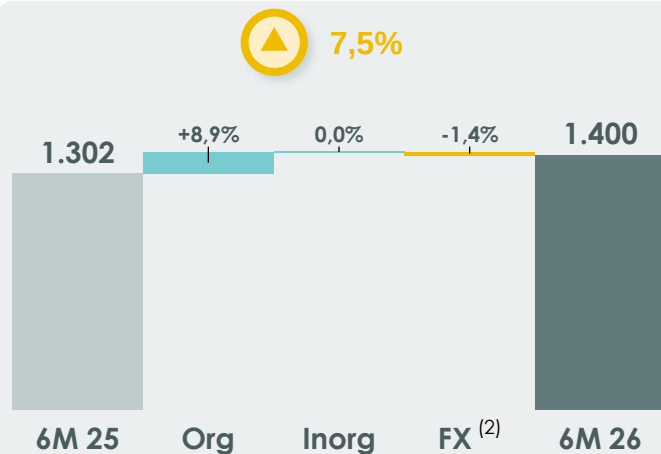
53€M

- **Mejora del 15% en generación de caja operativa**, impulsada por una **buena gestión del circulante**

⁽¹⁾ Incluye efecto tipo de cambio e IFRS 21 y 29



Crecimiento €M



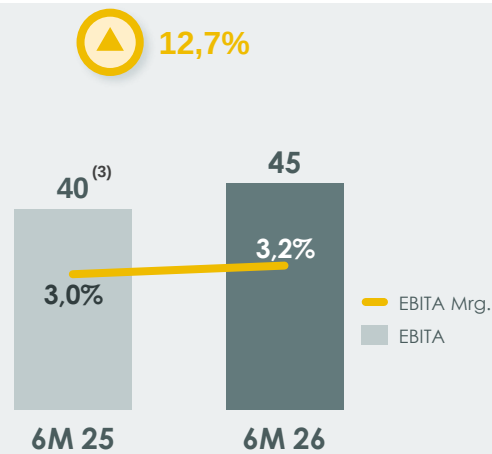
Crecimiento orgánico
YoY

9%

- **Incremento de ventas** impulsado por el mercado **estadounidense e Iberia**
- **Estados Unidos es el segundo mayor país contribuidor en ventas**, con un **crecimiento orgánico del 30%**



Rentabilidad EBITA €M



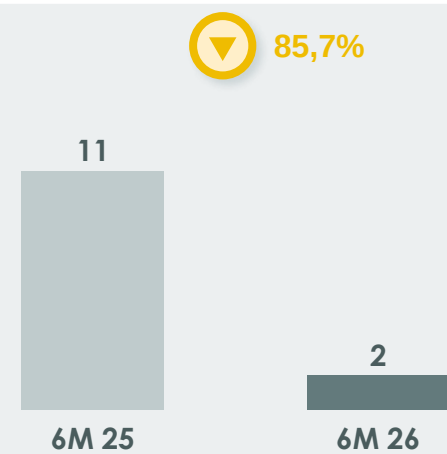
Incremento rentabilidad
YoY

12,7%

- **Mejora gradual del margen** apalancado en el modelo de **Seguridad Híbrida**
- **Repase de precios implementado** en la mayoría de geografías y **ejecutado con éxito**



Cash Flow Operativo €M



Flujo de caja operativo
YoY

-9€M

- **Circulante** impactado por el fuerte incremento en **volumen en Estados Unidos**
- **Security** seguirá siendo un **gran generador de caja**

(1) Incluye Security y Cipher.

(2) Incluye efecto tipo de cambio e IFRS 21 y 29

(3) EBITA junio 2025 proforma, conforme al criterio adoptado desde diciembre 2025 (excluyendo costes corporativos)



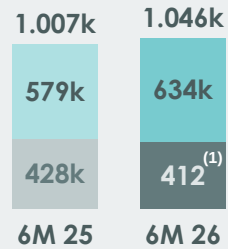
PROSEGUR ALARMS



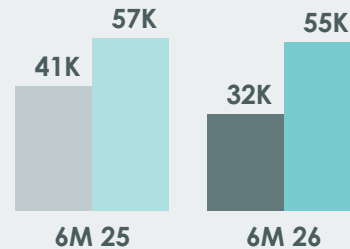
Base de clientes

BTC

▲ 3,9%



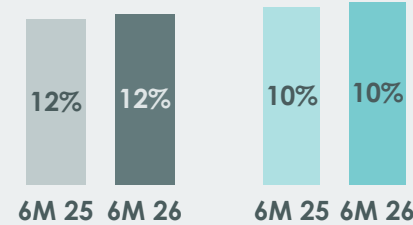
Nuevos Clientes



Churn Rate

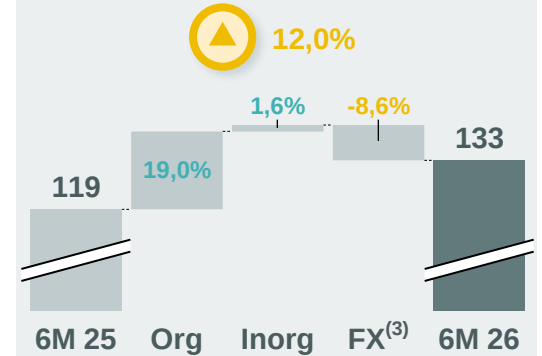
▲ 40 bps

▲ 30 bps



Ventas ⁽²⁾

Importes en €M

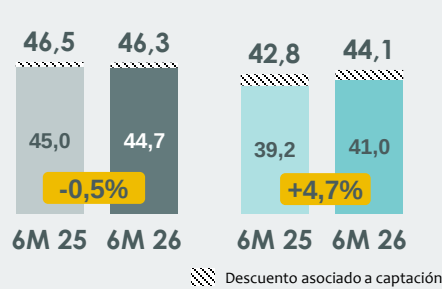


Rentabilidad

ARPU

▼ 0,4%

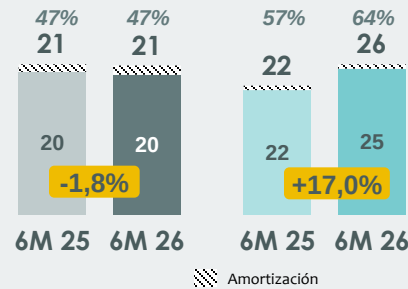
▲ 2,9%



Margen servicio

▼ 0,7%

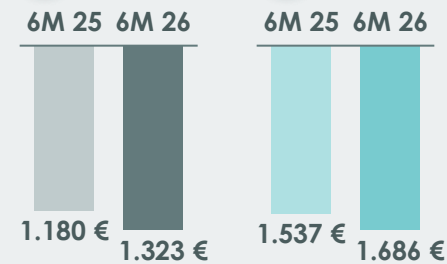
▲ 16,5%



Margen captación ⁽⁴⁾

▲ 12,1%

▲ 9,7%



Crecimiento orgánico
Sólo Prosegur Alarms

19%

Scoring clientes ⁽⁵⁾
Incremento ingreso alta

53% YoY

Prosegur Alarms Movistar Prosegur Alarms

⁽¹⁾ Base de conexiones Prosegur Alarms optimizada, siguiendo la nueva política enfocada en el cliente de calidad ⁽²⁾ Las ventas reportadas corresponden únicamente a Prosegur Alarms, excluyendo MPA

⁽³⁾ Incluye efecto tipo de cambio e IFRS 21 y 29 ⁽⁴⁾ Margen de captación excluyendo financiación ⁽⁵⁾ Sólo Prosegur Alarms



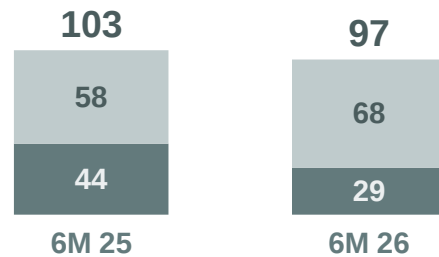
PROSEGUR ALARMS

Caja de servicio

Caja Rolling de servicio Prosegur Alarms

Importe en €M

▼ 5,5%

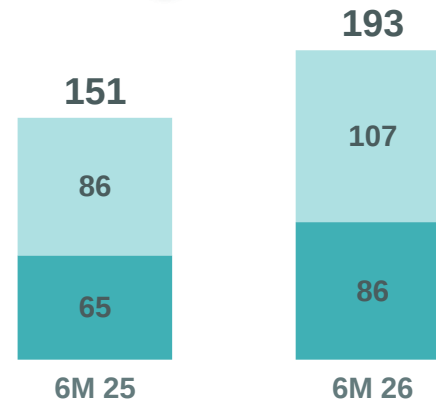


caja reposición
caja recurrente

Caja Rolling de servicio MPA

Importe en €M

▲ 28,0%

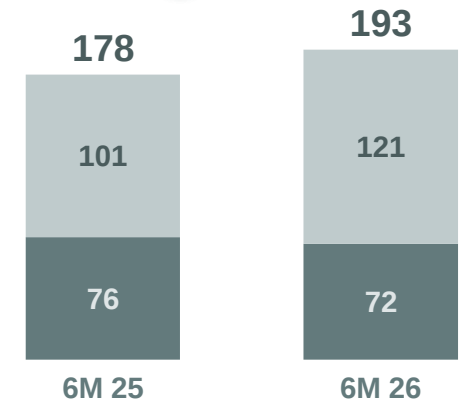


caja reposición
caja recurrente

Caja Rolling de servicio Prosegur Alarms + 50% MPA

Importe en €M

▲ 8,7%



caja reposición
caja recurrente



3



Conclusiones





Conclusiones



Grupo



Cash



Security



Alarms



Crecimiento

Incremento de ventas 5,2%, con fuerte crecimiento **orgánico**

Crecimiento **orgánico** del 3%. **Productos de Transformación: 36%** sobre ventas

Incremento ventas 7,5% liderado por US, **segundo país en volúmen**

MPA: crecimiento BTC del 9%
Row: optimización cartera



Rentabilidad

EBITA impactado por distinto **mix de producto**

Mejora del EBITDA del 1,3%

EBITA crece 12,7% YoY. Mejora continuada en trimestres estanco

Mayor contribución MPA
Row: Mejora M. Servicio excluyendo macro Argentina



Cash Flow

Circulante impactado principalmente por **volumen** Security USA

Sólida generación de **caja**, reflejada en **mejora 15% del flujo de caja operativo**

Circulante afectado **temporalmente** por **volumen** USA

72€M de **caja recurrente** Rolling, a reinvertir en crecimiento sano



4



Q&A



5 octubre 2026
**ODDO BHF
Iberiam Forum
2026**

4 noviembre 2026
**Presentación
resultados 9M
2026**

Contacto Relación con Inversores



Cristina Casado Barroso
Directora de Relación con Inversores

✉ cristina.casado@prosegur.com
accionistas@prosegur.com

🏠 Calle Herberto Gut 12, 28007, Madrid,
España
☎ +34 915 588 021



Prosegur promueve una comunicación abierta y activa con los mercados de capitales y sus participantes, con el fin de lograr una valoración justa y adecuada de la empresa, en armonía con los principios de responsabilidad y sostenibilidad que defiende.

*Política de Comunicación con Accionistas,
Inversores Institucionales y Asesores de voto*