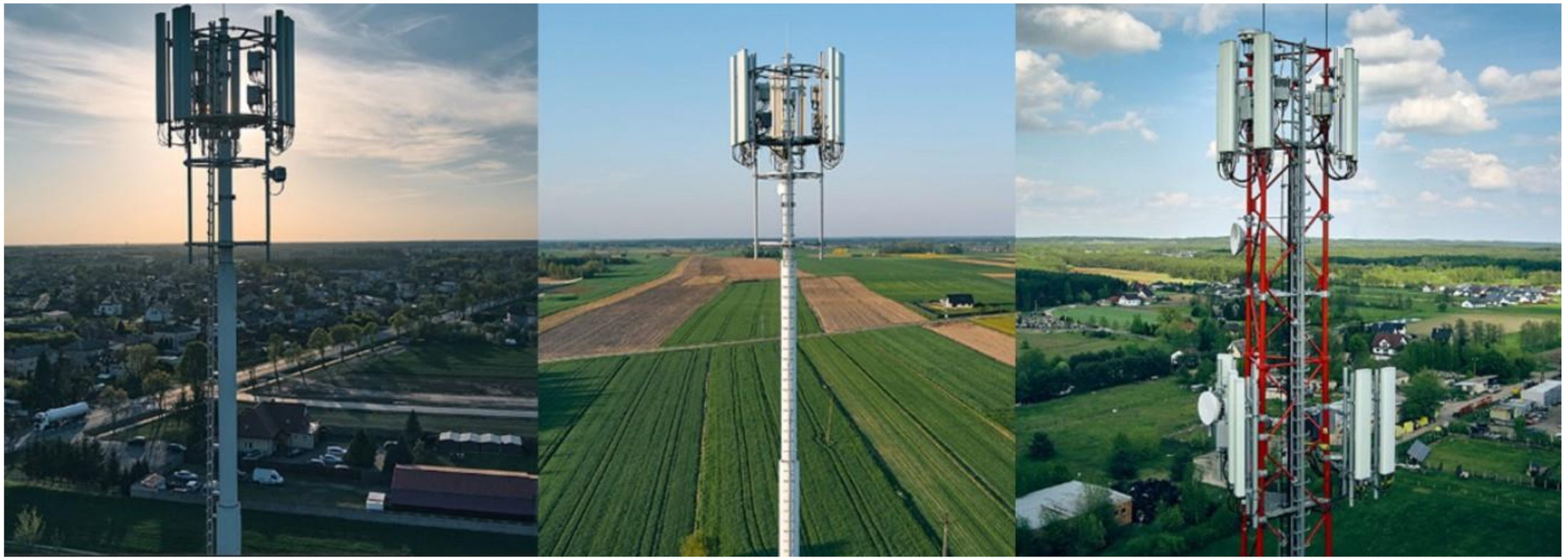
Junta General
Accionistas

2025

Annual Shareholders' Meeting

cellnex



Óscar Fanjul

Presidente

Junta General
Accionistas
2025
Annual Shareholders' Meeting

cellnex

1 Objetivos

2 Entorno

3 Gobernanza

4 Aprobación

5 Consejo

Junta General Accionistas 2025
Annual Shareholders' Meeting

cellnex

Objetivos

Compra activos
12 países
Grado
de inversión
Consolidación
Industrial
Priorizar
el crecimiento
Retorno
del capital

1 Objetivos

2 Entorno

3 Gobernanza

4 Aprobación

5 Consejo

Junta General Accionistas 2025
Annual Shareholders' Meeting

cellnex

Entorno: Consolidación

1 Objetivos

2 Entorno

3 Gobernanza

4 Aprobación

5 Consejo

Junta General Accionistas 2025
Annual Shareholders' Meeting

cellnex

Gobierno Corporativo

Servicio
a nuestros clientes

Buenas
prácticas

10 años

13% rentabilidad

Resultado
obtenido

Maximización
del capital

Consejo y Equipo Directivo

Meritocracia

Evitar sesgos negativos: presencia Femenina superior

Consejo y Equipo Directivo

Consejo abierto a ideas

Meritocracia

Evitar sesgos negativos: presencia Femenina superior

Consejo y Equipo Directivo

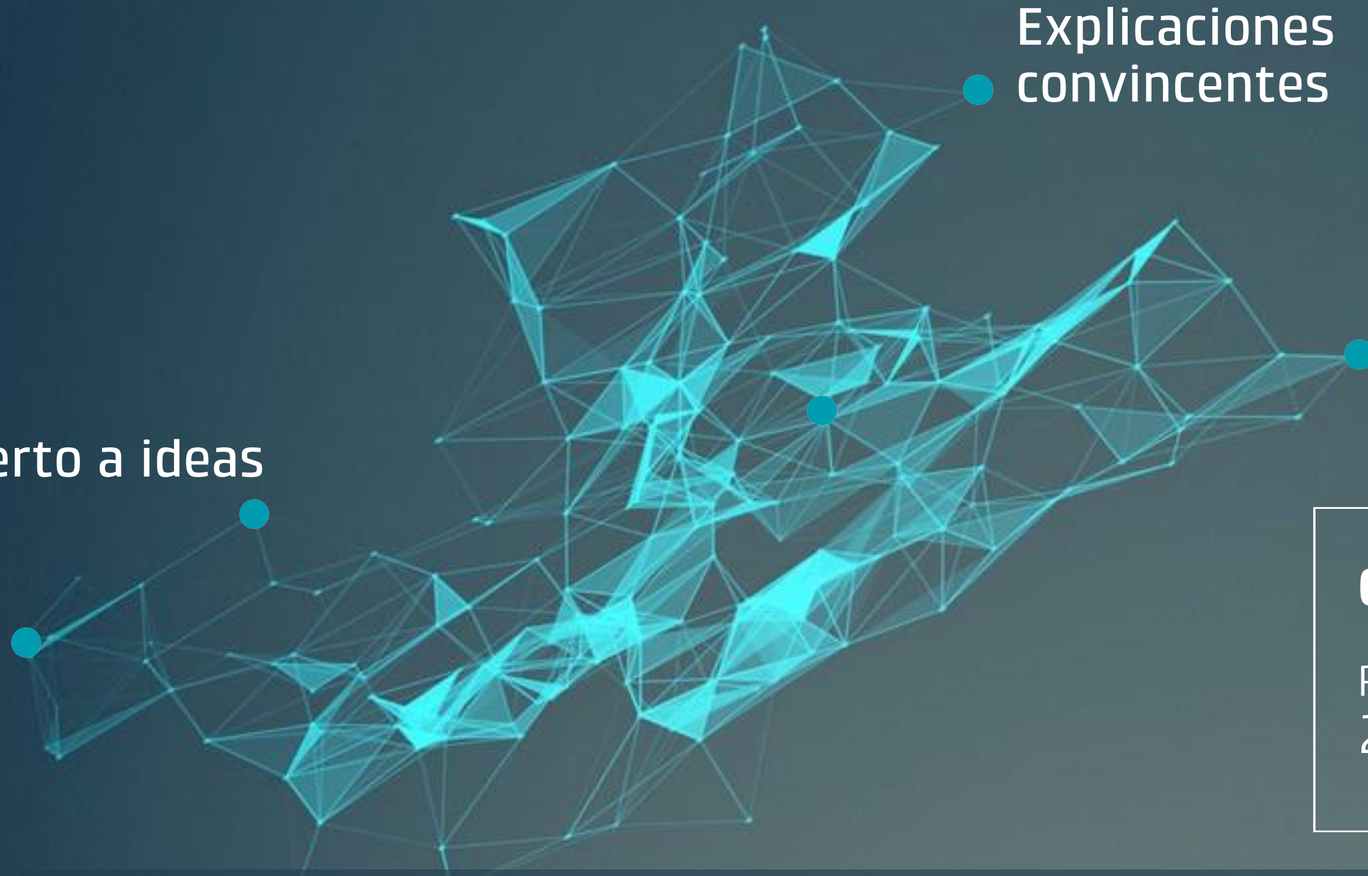
Explicaciones convincentes

Consejo abierto a ideas

Meritocracia

Evitar sesgos negativos: presencia Femenina superior

Consejo y Equipo Directivo



Explicaciones convincentes

Pay for performance

Consejo abierto a ideas

Meritocracia

Consejo

Retribución del consejo
20 % en acciones

Evitar sesgos negativos: presencia Femenina superior

1 | Objetivos

2 | Entorno

3 | Gobernanza

4 | Aprobación

5 | Consejo

Junta General Accionistas 2025
Annual Shareholders' Meeting

cellnex

Aprobación

- Cuentas anuales individuales
- Cuentas anuales consolidadas
- Informe de gestión financiera
- Recompra de acciones
- Estado de información no financiera

1 Objetivos

2 Entorno

3 Gobernanza

4 Aprobación

5 Consejo

Junta General Accionistas 2025
Annual Shareholders' Meeting

cellnex

Consejo

8

Consejeros Independientes

3

Significativos
Casi 30%

Edizione

The Children´s Investment Master Fund

GIC

Gobierno Corporativo

Nombramiento

Luis Mañas
Independiente

Salientes

Kate Holgate

Pierre Blayau

María Luisa Guijarro

Marco Patuano

CEO

Junta General Accionistas 2025

Annual Shareholders' Meeting

cellnex

Incidente 28 y 29 de abril

Radiodifusión

Telefonía móvil

Servicios de emergencia

Plan de contingencia | Back up 30 horas

Junta General Accionistas 2025
Annual Shareholders' Meeting

cellnex

1 Actividad Industrial y contexto

2 Resultados Financieros

3 Perspectivas futuras

Junta General Accionistas 2025
Annual Shareholders' Meeting

cellnex

1| Actividad Industrial y contexto

2| Resultados Financieros

3| Perspectivas futuras

Junta General Accionistas 2025
Annual Shareholders' Meeting

cellnex

Cellnex líder industrial

Entorno Industrial Favorable en Europa

- Conectividad
- Redes resilientes
- Recuperar el liderazgo

Compartir infraestructuras frente a infraestructuras redundantes

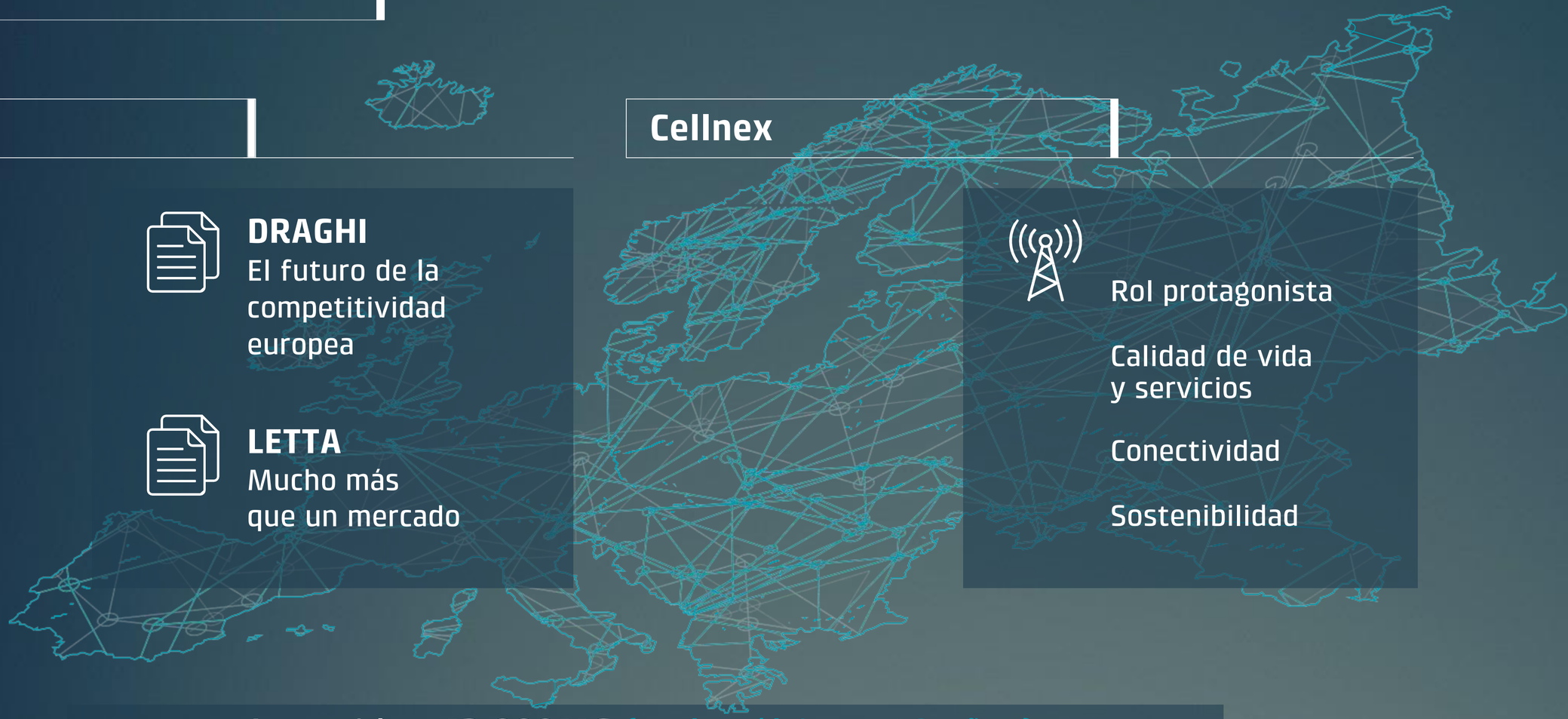
Europa

Informes

DRAGHI
El futuro de la competitividad europea

LETTA
Mucho más que un mercado

Cellnex



Rol protagonista

Calidad de vida y servicios

Conectividad

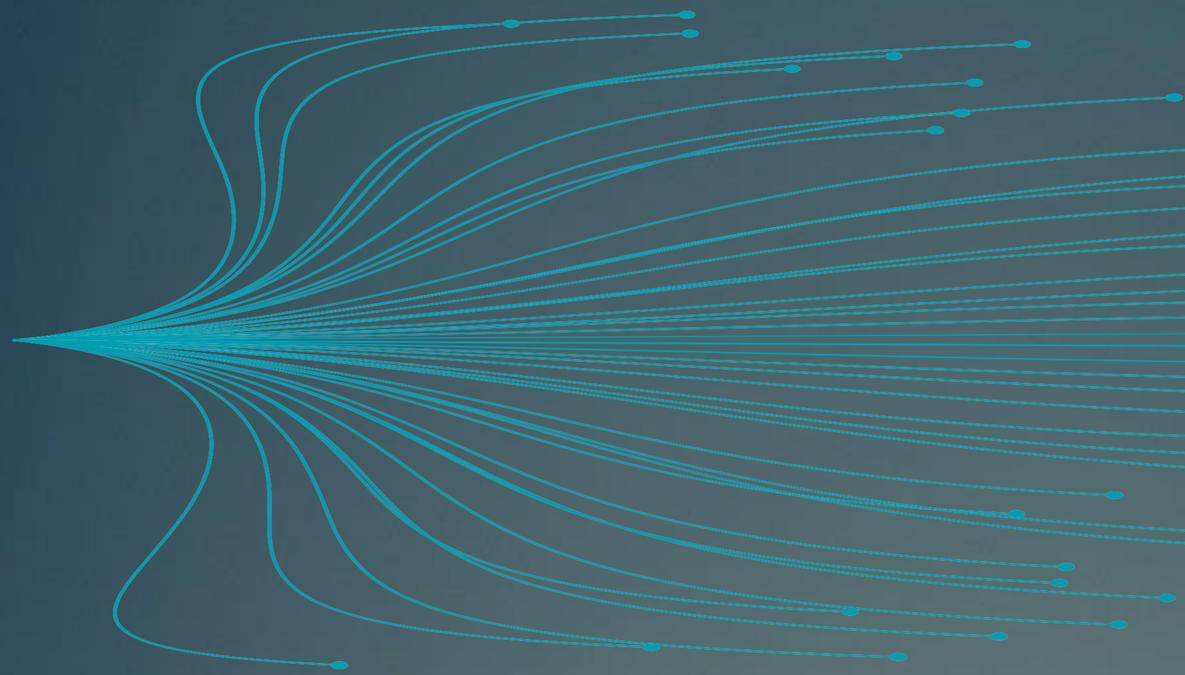
Sostenibilidad

Invertido **+43.000M€** (en los últimos 10 años)

Informe

EWIA

The Economic Contribution of the European Wireless Infrastructure Sector



Compra de torres ha permitido a los operadores móviles liberar cerca de **60.000M€** desde 2018

Tasa de externalización de torres contínua creciendo y podrían liberarse miles de millones de euros

Potencial inversor y liderazgo industrial

Los 6 ámbitos de nuestra estrategia

1 Optimización de activos

Los 6 ámbitos de nuestra estrategia

1 **Optimización de activos**

2 **La creación de nuevas infraestructuras**

Los 6 ámbitos de nuestra estrategia

1 Optimización de activos

2 La creación de nuevas infraestructuras

3 Densificación de redes

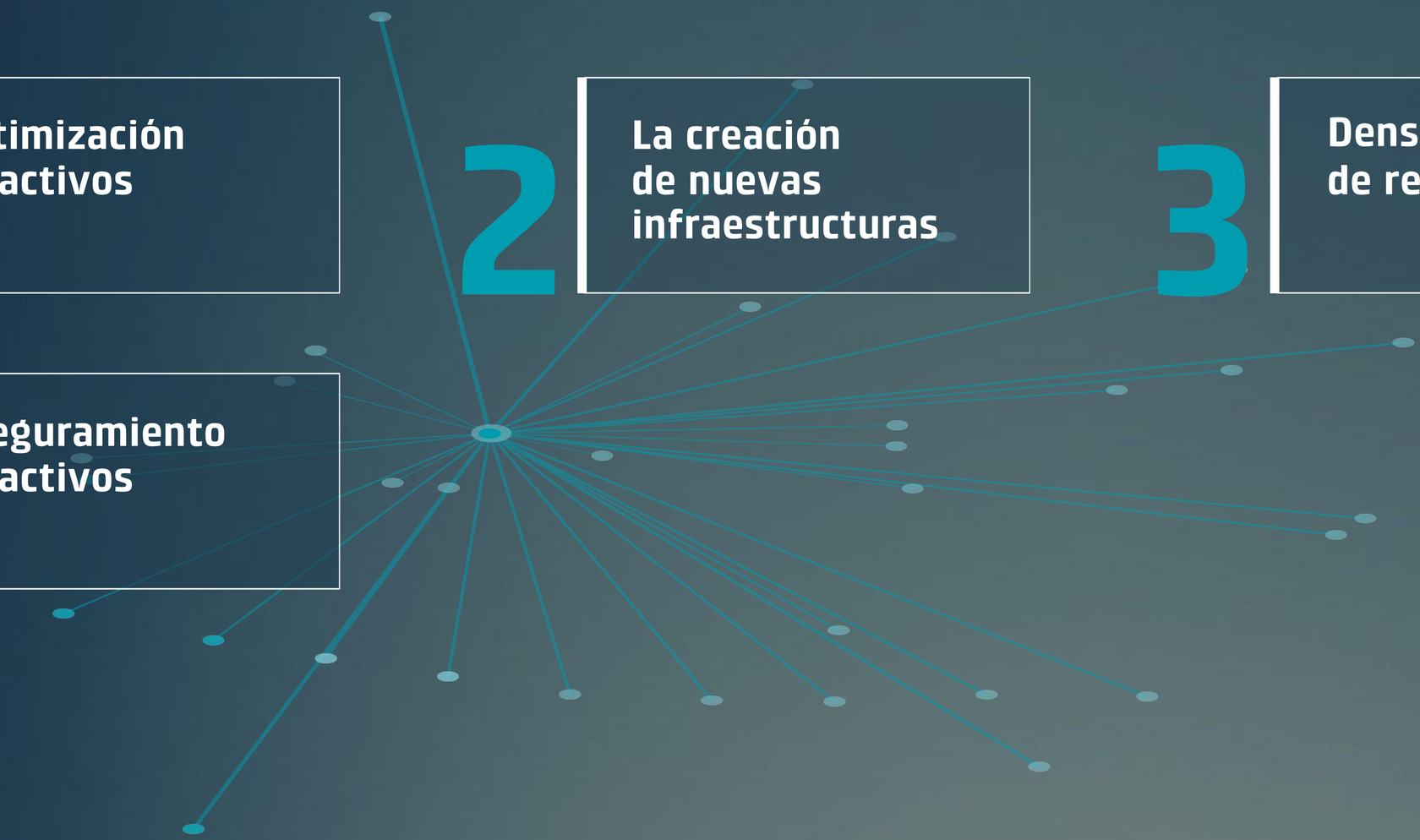
Los 6 ámbitos de nuestra estrategia

1 Optimización de activos

2 La creación de nuevas infraestructuras

3 Densificación de redes

4 Aseguramiento de activos



Los 6 ámbitos de nuestra estrategia

1 Optimización de activos

2 La creación de nuevas infraestructuras

3 Densificación de redes

4 Aseguramiento de activos

5 Diversificación selectiva en activos no torre

Los 6 ámbitos de nuestra estrategia

1. Optimización de activos
2. La creación de nuevas infraestructuras
3. Densificación de redes
4. Aseguramiento de activos
5. Diversificación selectiva en activos no torre
6. Sostenibilidad

Sostenibilidad

TowerCo independientes contribuiremos a reducir **4 millones de toneladas de emisiones de CO2**

Nuestro modelo de compartición **reduce la huella ambiental** del sector en hasta un **40 %**

Nuestro compromiso es utilizar **Energía Verde**

1| Actividad Industrial y contexto

2| Resultados Financieros

3| Perspectivas futuras

Junta General Accionistas 2025
Annual Shareholders' Meeting

cellnex

Bloque financiero

Ingresos

3.941M€

2024

7,7 %

7,3 %
Crecimiento orgánico

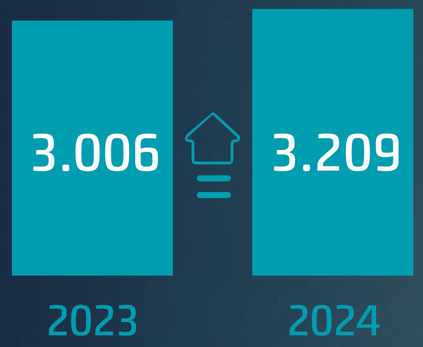
- Colocación
- Incrementos contractuales
- Nuevas Torres

Líneas de negocio

1 Torres de telecomunicaciones

Crecimiento orgánico

+6,7 %



110.155 emplazamientos

(3,3% vs 2023)

	24.900
	22.600
	16.800
	13.700
	8.800
Resto	23.500

Ratio

1.60x

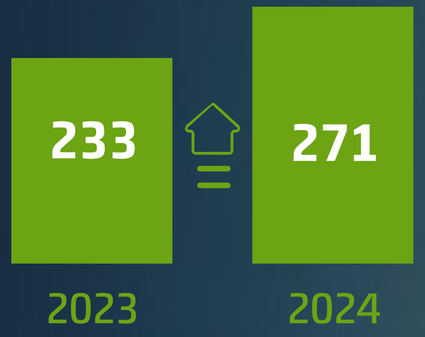
Ratio de compartición
(1.54x finales de 2023)

Líneas de negocio

2 DAS, Small Cells & RAN-as-a-Service

+c.16 %

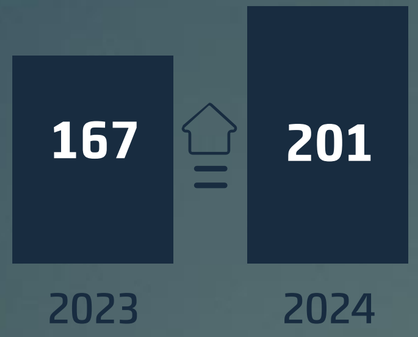
M€



3 Fibra, conectividad y servicios de alojamiento

+c.21 %

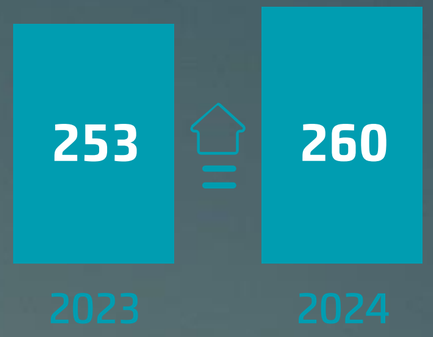
M€



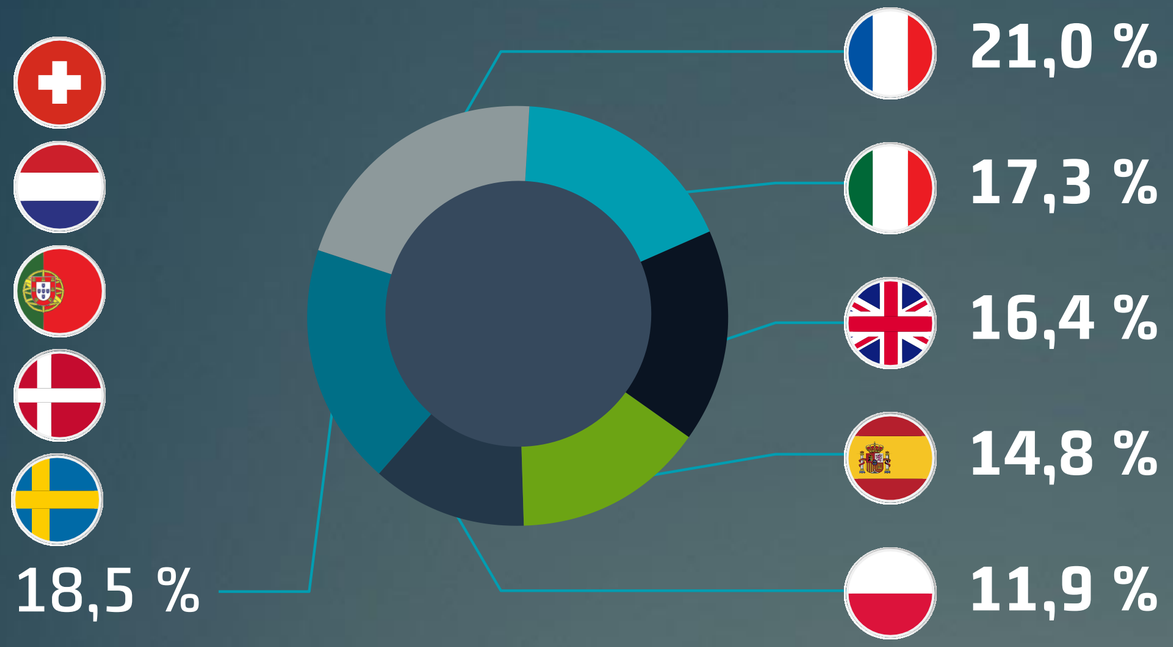
4 Difusión audiovisual

+c.3 %

M€



Ingresos por país



EBITDA

	M€	Ingresos totales (%)	
EBITDA ajustado	3.250	82,5 %	+8 %
EBITDAaL	2.386	60,5 %	+10,6 %

La adopción de la IA papel clave en la consecución de las eficiencias

Resultado

Resultado neto
(M€)

Contribución fiscal
(M€)

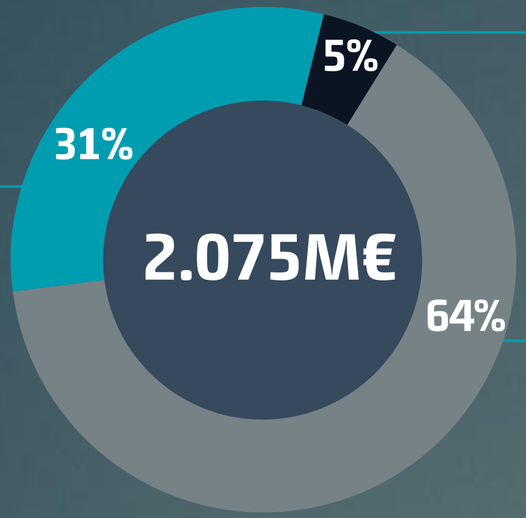
560M€

Inversiones ejecutadas en 2024

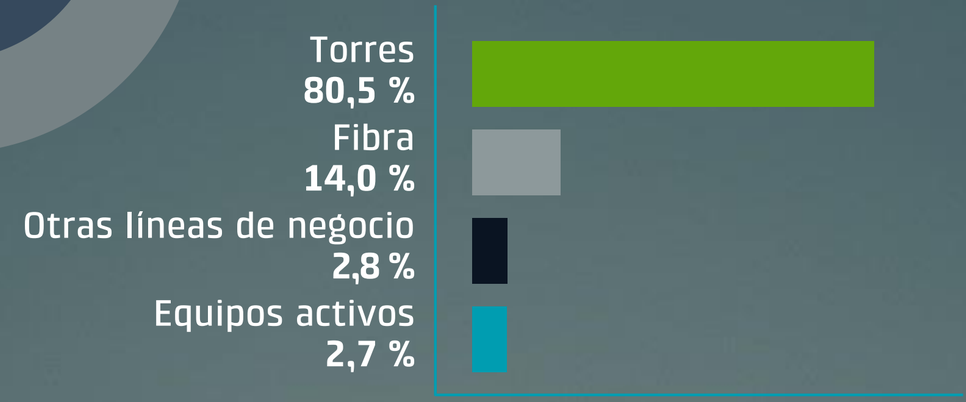
Inversiones de mantenimiento
114M€

Mejora del mantenimiento por torre +17 % vs 2023

Inversiones de evolución y adquisición de terrenos
638M€



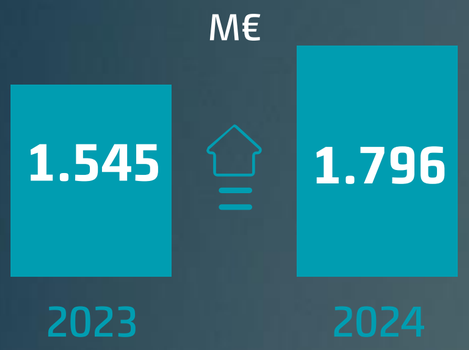
Capex de crecimiento
1.323M€



Refuerzo de estructura de capital

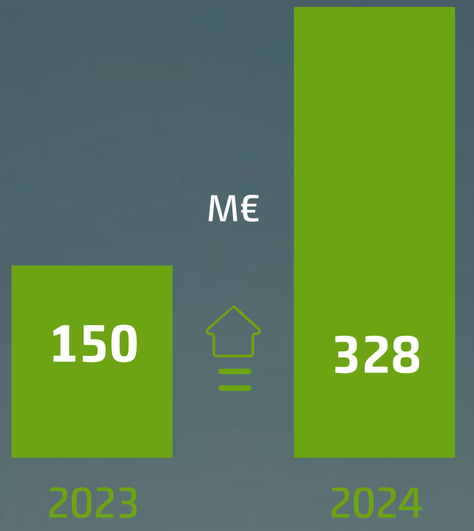
RLFCF

+c.16,2 %



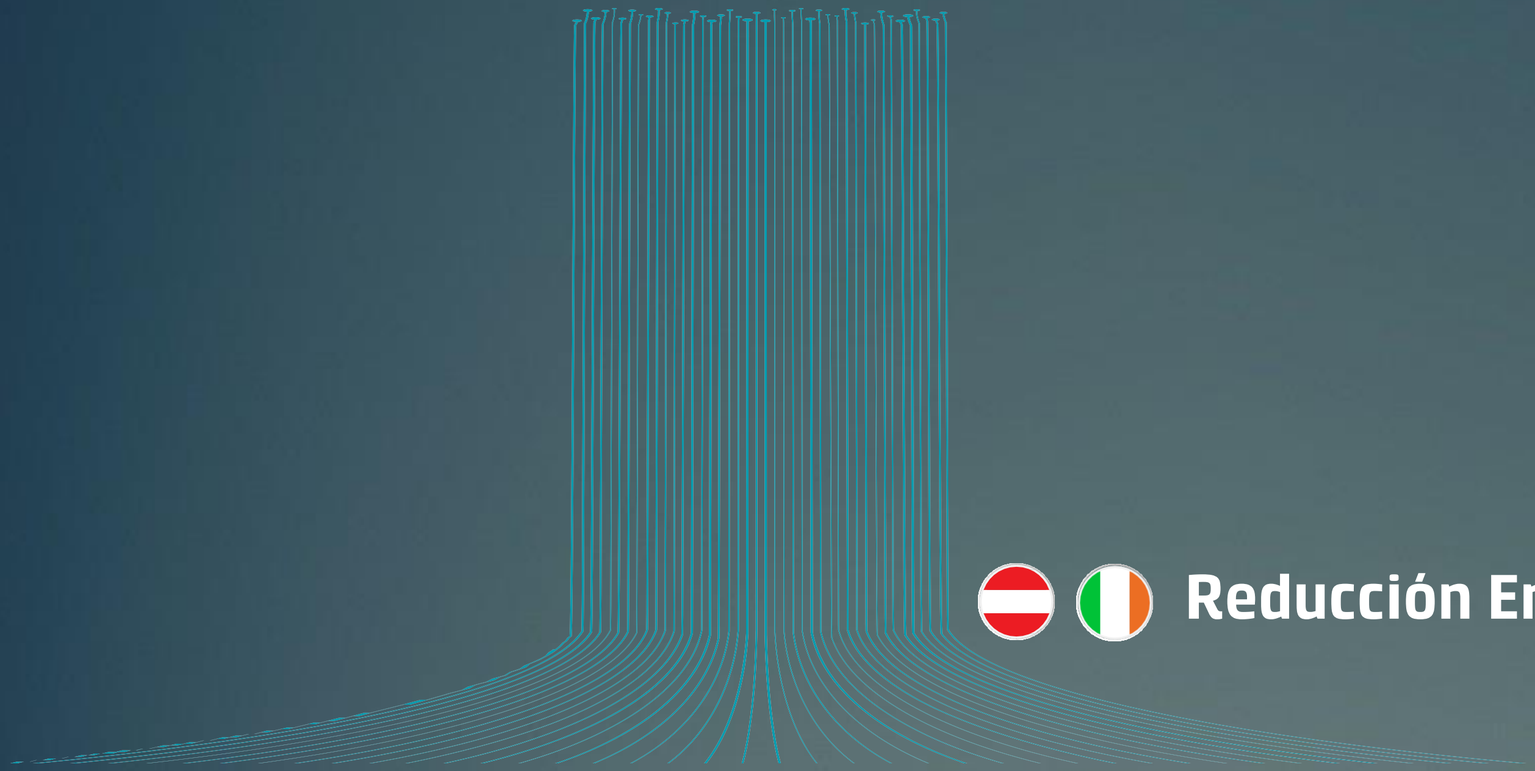
FCF

Más del doble



Estructura financiera

2024:
Grado Inversión



Reducción Endeudamiento

Estructura financiera

Refinanciación

- 750M€ Nuevos Bonos
- Coste medio deuda 2,2 %

Deuda

- Deuda neta: c.17.100M€
  liquidez 4.400M€
  80 % de deuda a tipo fijo
- Ratio deuda: 6,85 (2023)
  vs 6,38 (2024)

Retribución Accionista

- 800M€

Acción Cellnex

- **Tipos de Interés**
  Aplazamiento de la bajada de tipos en dólares explica la evolución de la cotización de Cellnex
- **Volatilidad en el mercado**
  Las torres deben considerarse un sector defensivo

1| Actividad Industrial y contexto

2| Resultados Financieros

3| Perspectivas futuras

Junta General Accionistas 2025
Annual Shareholders' Meeting

cellnex

Futuro

Consolidando nuestro modelo industrial y estabilizando las constantes vitales financieras

Situar a Cellnex a las puertas de un tercer capítulo: crecimiento

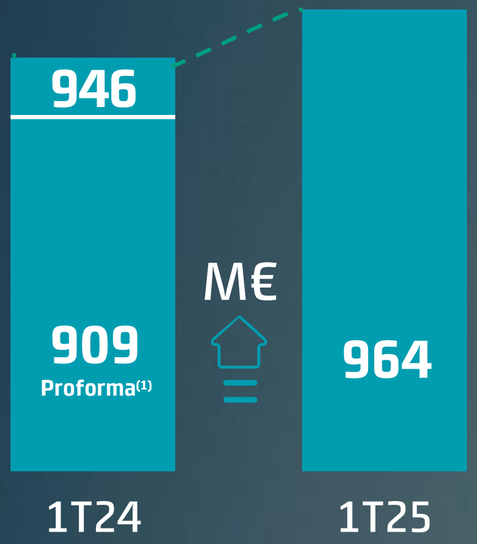
Para capturar las oportunidades y consolidar un modelo de remuneración a nuestros accionistas

Un lustro en el que el crecimiento orgánico: Regulación pro inversión

Oportunidades en servicios públicos, seguridad y defensa

Resultados 1er trimestre

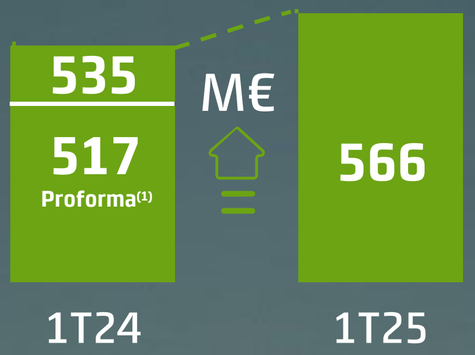
Ingresos



+6,3 %

Crecimiento orgánico

EBITDAaL



+8,7 %

Crecimiento orgánico

(1) Excluyendo Austria e Irlanda

Guidance 2025

	M€
Ingresos	3.950-4.050
EBITDA	3.275-3.375
RLFCF	1.900-1.950

Crecimiento orgánico

Aportar valor
a los accionistas

Máximo compromiso

Gran crecimiento
de tráfico de datos

Jaime Velázquez

Secretario

Junta General
Accionistas 2025
Annual Shareholders' Meeting

cellnex

Gobernanza del Código de Buen Gobierno

La Sociedad tiene un muy alto nivel de Gobernanza de las recomendaciones del Código de Buen Gobierno, puesto que únicamente no cumple con la siguiente recomendación:

Recomendación 48:
Separación Comisión Nombramientos y Retribuciones.

> No se considera por ahora necesario contar con una Comisión de Nombramientos y otra de Retribuciones separadas, dado que la actual Comisión de Nombramientos, Retribuciones y Sostenibilidad está capacitada para analizar ambos aspectos de forma unificada.

Revisión del Gobierno Corporativo de la Sociedad

Modificación del Reglamento del Consejo de Administración

- En abril de 2024 se incluyó un nuevo artículo 29 que obligaba a los consejeros a adquirir acciones de la Sociedad por un importe equivalente al 20% de su remuneración en su condición de tales.

- En abril de 2025 se suprime dicho artículo 29, y sujeto a la aprobación de la Política de Remuneraciones de los consejeros que se somete a aprobación de esta Junta General, se incluye la posibilidad de que los consejeros reciban su remuneración en efectivo, acciones o derechos a recibir acciones.

Preparación y actualización de otra normativa interna

- Política de Medio Ambiente y Cambio Climático.
- Política de Sostenibilidad.
- Política de Equidad, Diversidad e Inclusión.
- Política de Energía.
- Política de Continuidad del Negocio.
- Política de Relaciones con los Grupos de Interés.
- Política de Protección de Datos Personales.
- Política de Seguridad y Salud en el Trabajo.
- Política de Autocartera.
- Código Ético.
- Política Antisoborno, Regalos y Atenciones.
- Reglamento del Comité de Ética y Gobernanza Normativo.
- Función de Responsable de Gobernanza Penal.
- Política del Canal de Denuncias.

Propuesta de acuerdos

Cuentas anuales e Informes de Gestión 2024

1. Aprobación de las cuentas individuales y consolidadas, y sus respectivos informes de gestión.
2. Aprobación de la información no financiera incluida en el informe de gestión consolidado.
3. Aprobación de la propuesta de aplicación del resultado.
4. Aprobación de la gestión del Consejo de Administración.

Distribución de dividendo

5. Aprobación de la distribución de dividendos con cargo a prima de emisión.

Reducción de capital social

6. Reducción de capital social por un importe máximo de 10 millones de Euros, mediante la amortización de acciones propias de la Sociedad.

Propuesta de acuerdos

Número de consejeros y nombramiento

7.1 Nombramiento de D. Luis Mañas como consejero independiente.

7.2 Mantenimiento en trece del número de consejeros.

Remuneración

8.1 Aprobación del importe máximo de la remuneración de los consejeros.

8.2 Aprobación de la nueva Política de Remuneraciones.

8.3 Aprobación de la entrega de acciones o derechos para recibirlas a consejeros no ejecutivos.

Delegación de facultades

9 Delegación de facultades para la formalización de los acuerdos adoptados en la Junta.

Informe Anual sobre Remuneraciones

10 Votación con carácter consultivo del Informe Anual sobre Remuneraciones de los Consejeros.

Gracias