



Capital Markets Day

24 de septiembre 2025

Evento
Sostenible



EXONERACIÓN DE RESPONSABILIDAD

Este documento ha sido elaborado por Iberdrola, S.A. únicamente para su uso durante la presentación “Capital Markets Day” que tendrá lugar el 24 de septiembre de 2025. En consecuencia, no podrá ser divulgado ni hecho público ni utilizado, parcial o totalmente, por ninguna otra persona física o jurídica con una finalidad distinta a la arriba expresada sin el consentimiento expreso y por escrito de Iberdrola, S.A.

Iberdrola, S.A. no asume ninguna responsabilidad por el contenido del documento si este es utilizado con una finalidad distinta a la expresada anteriormente.

Al leer este documento, el lector toma razón y acepta el contenido de este aviso.

La información y cualesquiera de las opiniones y afirmaciones contenidas en este documento no han sido verificadas por terceros independientes y, por lo tanto, ni implícita ni explícitamente se otorga manifestación o garantía alguna sobre la imparcialidad, precisión, exhaustividad o corrección de la información o de las opiniones y afirmaciones que en él se expresan, no pudiendo por tanto confiar en su contenido bajo ningún concepto.

Ni Iberdrola, S.A., ni sus filiales u otras compañías del grupo Iberdrola o sociedades participadas por Iberdrola, S.A. asumen responsabilidad de ningún tipo, con independencia de que concurra o no negligencia o cualquier otra circunstancia, respecto de los daños o pérdidas que puedan derivarse de cualquier uso de este documento o de sus contenidos o de la confianza que se haya depositado en ellos. Ni este documento ni ninguna parte del mismo constituyen un documento de naturaleza contractual, ni podrán ser utilizados para integrar o interpretar ningún contrato, acuerdo o cualquier otro tipo de compromiso. La información contenida en este documento sobre el precio al cual han sido comprados o vendidos los valores emitidos por Iberdrola, S.A., o sobre el rendimiento de dichos valores, no puede tomarse como base para interpretar el comportamiento futuro de los valores emitidos por Iberdrola, S.A. En particular, las declaraciones o manifestaciones respecto al rendimiento histórico no pretenden dar a entender que el rendimiento futuro, la cotización de la acción o los resultados futuros (incluido el beneficio por acción) de un periodo dado vayan a coincidir o superar necesariamente los de un periodo anterior. Nada de lo reflejado en este documento se debe interpretar como una previsión de beneficios.

INFORMACIÓN IMPORTANTE

Este documento no constituye una oferta o invitación para adquirir o suscribir acciones, de acuerdo con lo previsto en el Reglamento (UE) 2017/1129 del Parlamento Europeo y del Consejo, de 14 de junio de 2017, sobre el folleto que debe publicarse en caso de oferta pública o admisión a cotización de valores en un mercado regulado y por el que se deroga la Directiva 2003/71/CE y su normativa de desarrollo.

Además, este documento no constituye una oferta de compra, de venta o de canje ni una solicitud de una oferta de compra, de venta o de canje de títulos valores, ni una solicitud de voto alguno o aprobación en ninguna otra jurisdicción.

Las acciones de Iberdrola, S.A. no pueden ser ofrecidas o vendidas en los Estados Unidos de América, salvo si dicha oferta o venta se efectúa a través de una declaración de notificación efectiva de las previstas en la Securities Act de 1933 o al amparo de una exención válida del deber de notificación.

Las acciones de Iberdrola, S.A. no pueden ser ofrecidas o vendidas en Brasil, salvo previo el registro de Iberdrola, S.A. como un emisor extranjero de valores negociables y el registro de una oferta pública de valores que representen sus acciones (depository receipts), de acuerdo con lo dispuesto en la Ley del Mercado de Valores de 1976 (Ley Federal número 6.385 de 7 de diciembre de 1976, en su redacción actual), o al amparo de una exención de registro de la oferta.

Este documento y la información contenida en el mismo han sido preparados por Iberdrola, S.A. en relación, exclusivamente, con la presentación “Capital Markets Day” que tendrá lugar el 24 de septiembre de 2025. La información financiera contenida en este documento ha sido preparada y se presenta de acuerdo con las Normas Internacionales de Información Financiera adoptadas por la Unión Europea (International Financial Reporting Standards, IFRS o “NIIF”).

Este documento no contiene, y la información incluida en el mismo no constituye, un anuncio, una declaración o una publicación relativa a los beneficios de Neoenergía S.A. (“Neoenergía”) o a sus resultados financieros. Ni Neoenergía ni sus filiales asumen responsabilidad de ningún tipo por la información contenida en este documento. Para obtener información financiera de Neoenergía, por favor, consulte el apartado de relaciones con inversores de su página web corporativa (<https://ri.neoenergia.com/>) y la página web de la Comisión Nacional del Mercado de Valores brasileña (Comissão de Valores Mobiliários, CVM) (www.cvm.gov.br).

AFIRMACIONES O DECLARACIONES CON PROYECCIONES DE FUTURO

Esta comunicación contiene información y afirmaciones o declaraciones con proyecciones de futuro sobre Iberdrola, S.A. Tales declaraciones incluyen proyecciones y estimaciones financieras con sus presunciones subyacentes, declaraciones relativas a planes, objetivos, y expectativas en relación con operaciones futuras, inversiones, sinergias, productos y servicios, y declaraciones sobre resultados futuros. Las declaraciones con proyecciones de futuro no constituyen hechos históricos y se identifican generalmente por el uso de términos como “espera,” “anticipa,” “cree,” “pretende,” “estima” y expresiones similares.

En este sentido, si bien Iberdrola, S.A. considera que las expectativas recogidas en tales afirmaciones son razonables, se advierte a los inversores y titulares de las acciones de Iberdrola, S.A. de que la información y las afirmaciones con proyecciones de futuro están sometidas a riesgos e incertidumbres, muchos de los cuales son difíciles de prever y están, con carácter general, fuera del control de Iberdrola, S.A., riesgos que podrían provocar que los resultados y desarrollos reales difieran significativamente de aquellos expresados, implícitos o proyectados en la información y afirmaciones con proyecciones de futuro. Entre tales riesgos e incertidumbres están aquellos identificados en los documentos enviados por Iberdrola, S.A. a la Comisión Nacional del Mercado de Valores y que son accesibles al público.

Las afirmaciones o declaraciones con proyecciones de futuro se refieren exclusivamente a la fecha en la que se manifestaron, no constituyen garantía alguna de resultados futuros y no han sido revisadas por los auditores de Iberdrola, S.A. Se recomienda no tomar decisiones sobre la base de afirmaciones o declaraciones con proyecciones de futuro. La totalidad de las declaraciones o afirmaciones de futuro reflejadas a continuación emitidas por Iberdrola, S.A. o cualquiera de sus consejeros, directivos, empleados o representantes quedan sujetas, expresamente, a las advertencias realizadas. Las afirmaciones o declaraciones con proyecciones de futuro incluidas en este documento están basadas en la información disponible a la fecha de esta comunicación. Salvo en la medida en que lo requiera la ley aplicable, Iberdrola, S.A. no asume obligación alguna -aun cuando se publiquen nuevos datos o se produzcan nuevos hechos- de actualizar públicamente sus afirmaciones o revisar la información con proyecciones de futuro.

Iberdrola, S.A. se compromete a hacer sus mejores esfuerzos para cumplir su ambición de alcanzar la neutralidad en carbono para sus Alcances 1 y 2 en el año 2030. Para ello, alineará su estrategia, inversiones, operaciones y posicionamiento público con la misma. Adicionalmente, Iberdrola, S.A. también asume el compromiso de afrontar la transición energética asegurando la creación de valor para sus accionistas, empleados, clientes, proveedores y comunidades donde opera. Por tanto, Iberdrola, S.A. se reserva la capacidad de adaptar su planificación para afrontar con éxito el desempeño en importantes aspectos materiales como son el valor de Iberdrola, S.A., la calidad de suministro o las condiciones socio-laborales y de transición justa. Los compromisos a los que se ha hecho referencia anteriormente tienen carácter aspiracional.



Posicionamiento de los negocios

Pedro Azagra

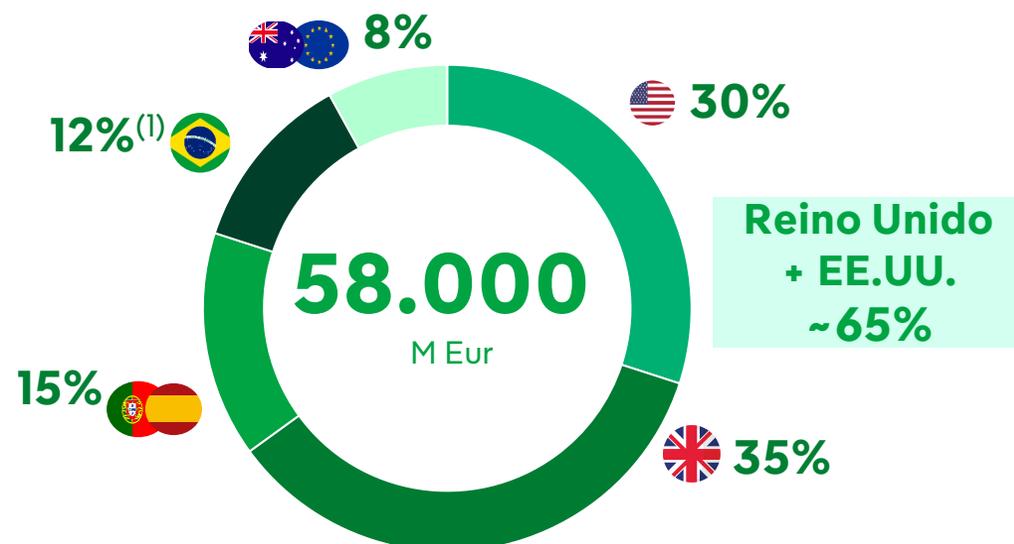
CEO



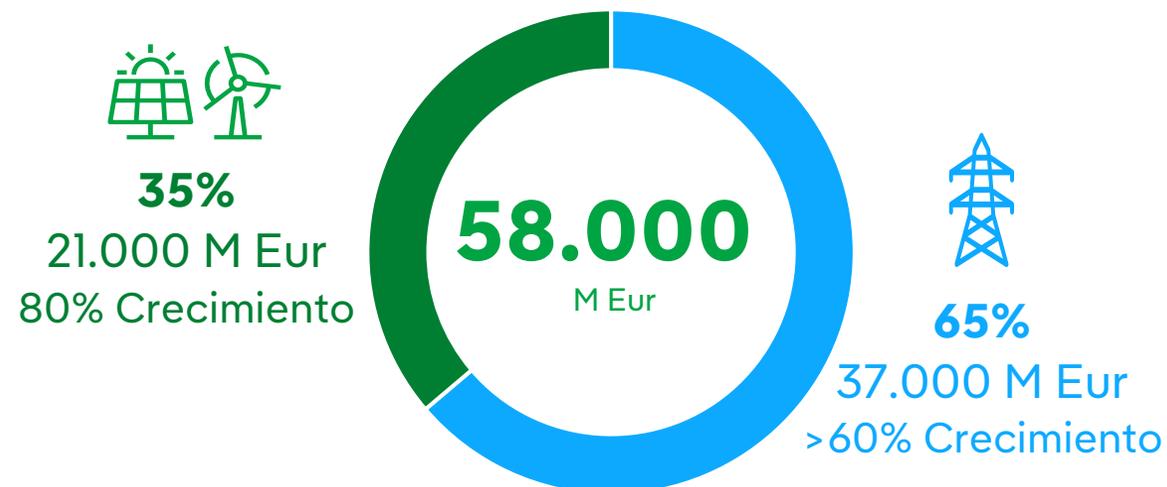
Claves del plan

Inversiones de 58.000 M Eur en 2025-28, 85% en países con calificación A

Inversiones brutas por país 2025-28



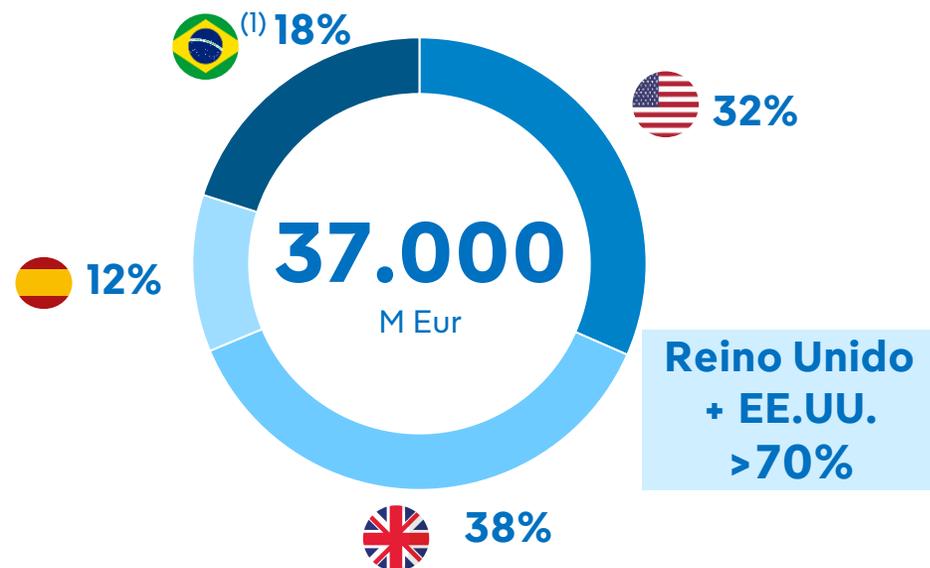
Inversiones brutas por negocio 2025-28



Foco en Redes (2/3 de la inversión total) e inversión selectiva en Generación renovable y clientes

37.000 M Eur de inversión en Redes en nuestros mercados clave, +50% vs los últimos 4 años ...

Inversiones brutas por país 2025-28



9,5%

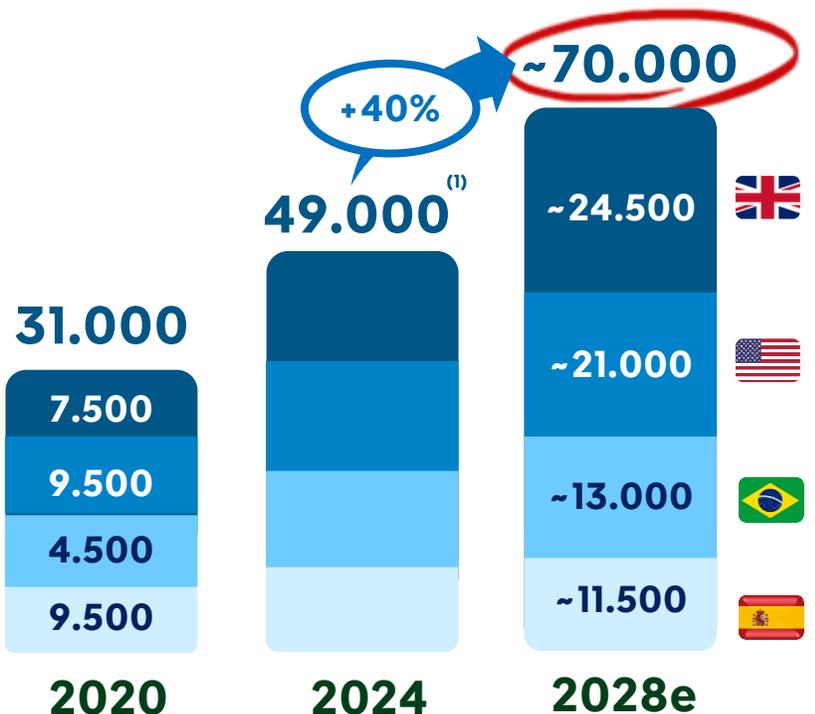
Promedio ponderado de rentabilidad nominal sobre equity de inversiones reguladas en redes

... con marcos regulatorios predecibles y un atractivo ROE promedio ponderado nominal del 9,5%

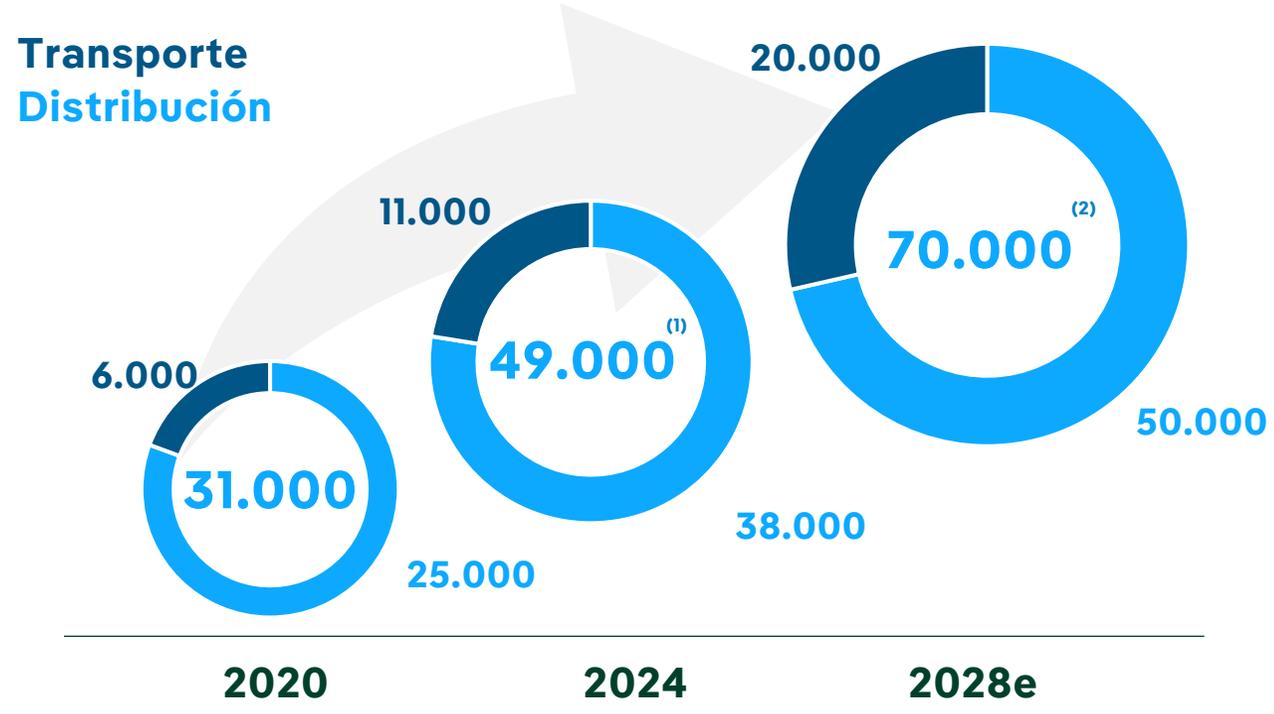
Redes: RAB

Crecimiento >40% del RAB en sólo 4 años para alcanzar 70.000 M Eur en 2028...

RAB por país (M Eur)



RAB por negocio (M Eur)

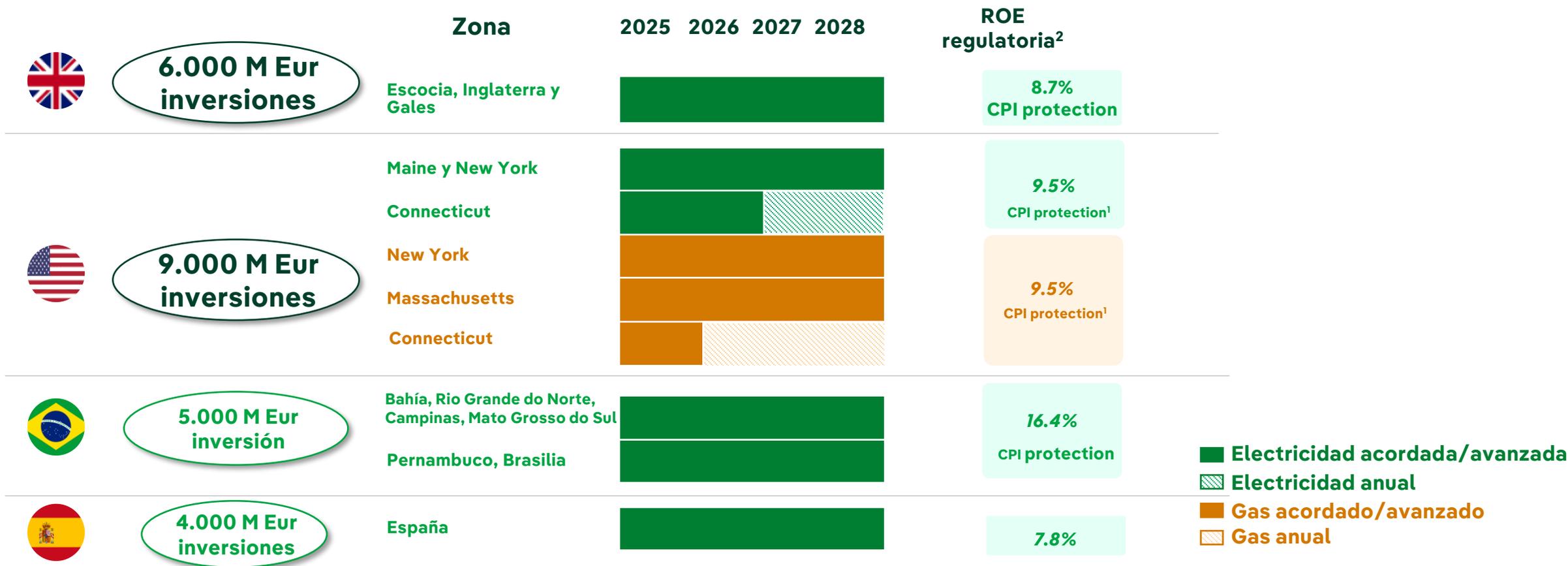


... con más del 65% en Reino Unido y EEUU

Marcos regulatorios estables: Distribución

90% de la inversión en distribución hasta 2027, y el 80% hasta 2028, cuenta con marcos regulatorios cerrados o en fase avanzada

Distribución



Marcos regulatorios estables: Transporte

Cerca del 100% de la inversión en transporte regulado hasta 2028 cuenta con marcos regulatorios ya cerrados o en fase avanzada.

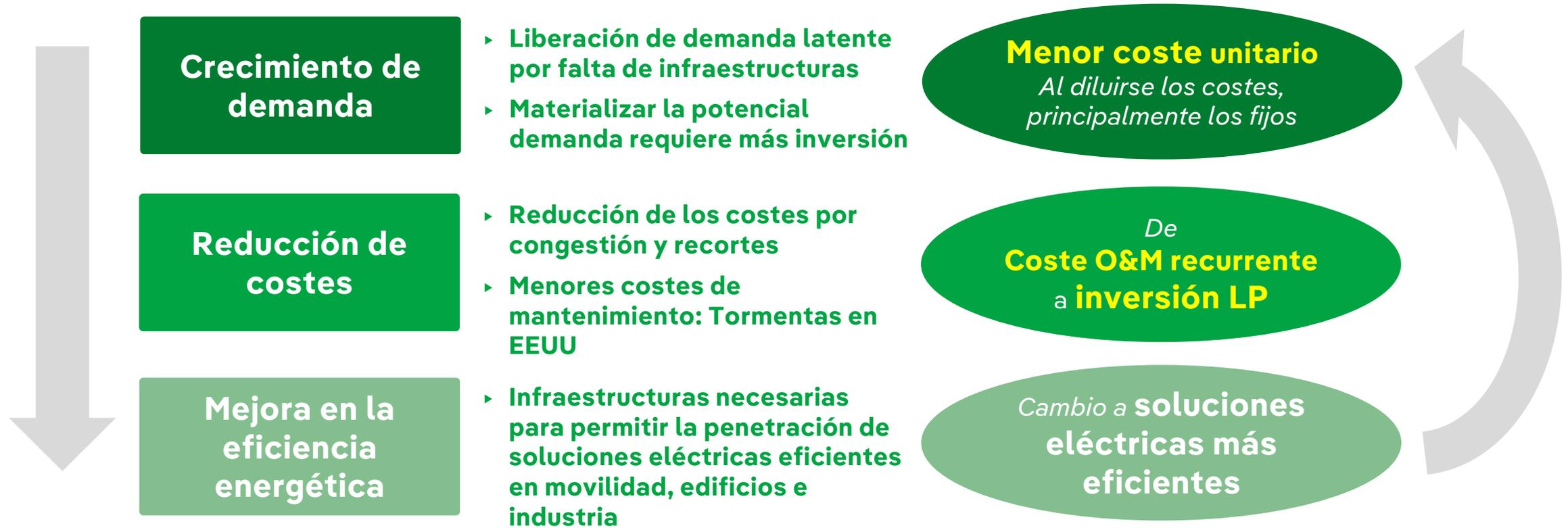
Transporte

		Zona	2025	2026	2027	2028	ROE regulatoria ¹
	8.000 M Eur inversiones	Escocia					7,8%
	3.000 M Eur inversiones	Maine, Connecticut y Nueva York					10,6%

■ Electricidad acordada/avanzada

Adicionalmente, en el periodo 2025-28 se destinan 1.000 M Eur a proyectos en curso de transporte competitivo en Brasil y EEUU (1.500 M EUR inversión total en NECEC)

Las inversiones en Redes impulsan la sostenibilidad financiera y la competitividad: Facilitan el crecimiento de demanda, reducen costes y mejoran la eficiencia energética...



... creando un círculo virtuoso

Generación renovable y clientes: Hipótesis

Crecimientos de demanda

2024-2028

País	Distribución	Retail
 +2,1%	+2,0%	Plano
 +2,4%	Plano	
 +3,4%	+2,3%	
 +2,1%	+3,0%	Plano

Precios de energía

60-65 EUR/MWh ~75 GBP/MWh



Principales hipótesis y drivers

Puesta en marcha de 2.725 MW en construcción, de los que 1.000 MW con COD en 2028

Puesta en marcha de los proyectos *offshore* en construcción, **cartera lista para nuevas oportunidades**

Prioridad en la puesta en marcha de proyectos en construcción (2.300 MW)

No se consideran proyectos adicionales en el corto plazo

Cierre nuclear según el **protocolo firmado** (impacto de 550 MW¹ en 2028)

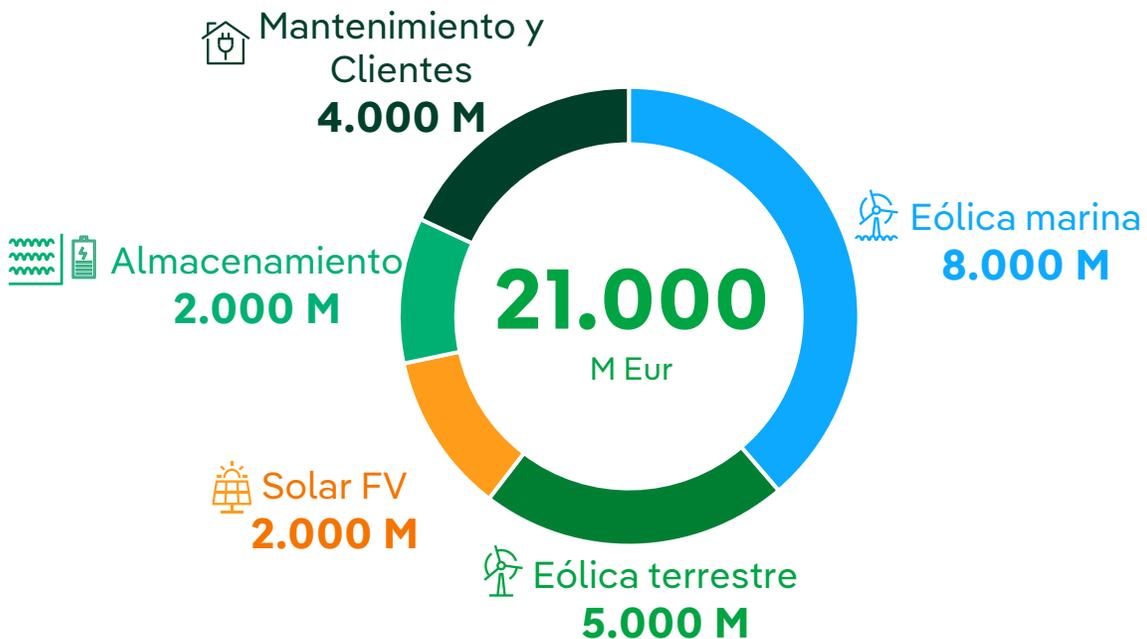
Foco en países core: 100% de las inversiones en **Australia y países de la Unión Europea**



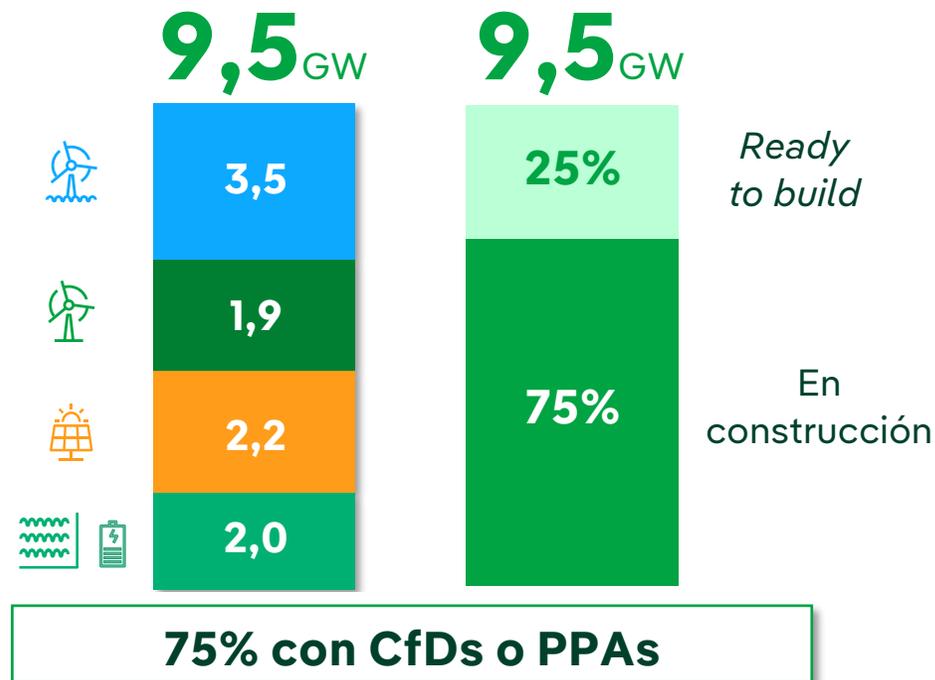
Generación renovable y clientes

21.000 M Eur entre 2025-28 (15.000 M Eur entre 2026-28), con foco en países con calificación A...

Inversión bruta 2025-28 (M Eur) ⁽¹⁾



Nueva Capacidad Instalada 2025-28 (GW) ⁽¹⁾



... alcanzando más de 60 GW de capacidad instalada en 2028, 90% libre de emisiones

Generación renovable: Eólica marina y terrestre

Eólica marina: 3,5 GW

País	Proyecto	MW	COD	Situación	RtM
	Vineyard Wind	806	2025	✓	ITC, PPA Escalonado
	EA3	1.397	2026	✓	CfD (indexado IPC) + PPA Corporativo
	Windanker	315	2026	✓	PPA Corporativo
	EA2	960	2028	✓	CfD (indexado IPC)

100% en construcción

La participación en futuras subastas *offshore* seguirá estando limitada a marcos regulatorios que ofrezcan **rendimientos adecuados**, minimizando los riesgos con el aseguramiento **de cadenas de suministro y ruta al mercado**

Eólica terrestre ⁽¹⁾: 1,9 GW

90% en construcción

País	Proyecto	MW	COD	Situación
	Finca San Juan		2025	✓
	Rep. Isabela		2025	✓
	Repo. Molar del Molinar		2025	✓
	Labraza	600	2026	✓
	Iglesias		2026	✓
	El Escudo		2026	✓
	Tamega		2026	✓
	Kilgallioch Ext		2025	✓
	Hagshaw Hill	320	2025	✓
	Arecleoch Ext		2026	✓
	Cumberhead West		2026	✓
	Pontotoc Wind		2025	✓
	Osagrove		2026	✓
	LJ2A Repower	760	2025	✓
	Juniper Canyon Rep		2026	✓
	Baffin Repower		2026	✓
	LJ2b Repower		2027	✓
	Gatza	23	2026	✓

Total en construcción 1,7 GW

Ready to Build

proyectos 4 Capacidad media 40 MW COD 2027-28

Generación renovable: Solar FV y almacenamiento

Solar FV: 2,2 GW

72% en construcción

País	Proyecto	MW	COD	Situación
	FV Ciudad Rodrigo	570	2025	✓
	FV Ayora Cofrentes		2026	✓
	Tower	220	2026	✓
	Oregon Trail		2027	✓
	Limes		2025	✓
	Pr Fenix 1	350	2025	✓
	FV Montenero		2026	✓
	Tuscania		2026	✓
	Montelungo	65	2026	✓
	Schadewohl		2025	✓
	Broadsound	376	2026	✓

Total en construcción 1,6 GW

Ready to Build

proyectos 17 Capacidad media 40 MW COD 2027-28

Almacenamiento: 2,0 GW

25% en construcción

País	Proyecto	MW	COD	Situación
	Revilla-Vallejera	150	2025	✓
	Campo Arañuelo I		2025	✓
	Campo Arañuelo II		2025	✓
	Andévalo		2025	✓
	Olmedilla		2025	✓
	Romeral		2025	✓
	Harestanes	50	2025	✓
	Smithfield BESS	250	2026	✓
	Broadsound BESS		2026	✓

Total en construcción 0,5 GW

Ready to Build

proyectos 9 Capacidad media 170 MW COD 2027-28

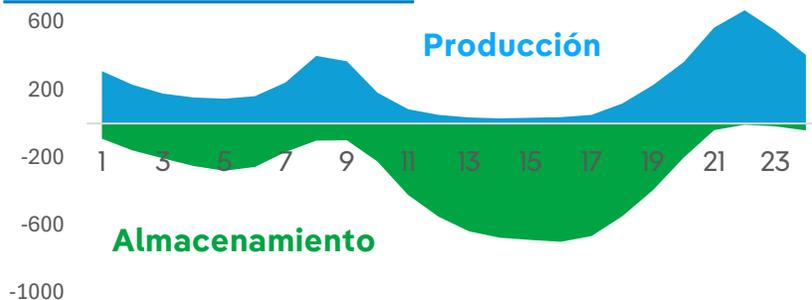
+3 GW bombeo en cartera

El almacenamiento es clave para gestionar la alta penetración renovable

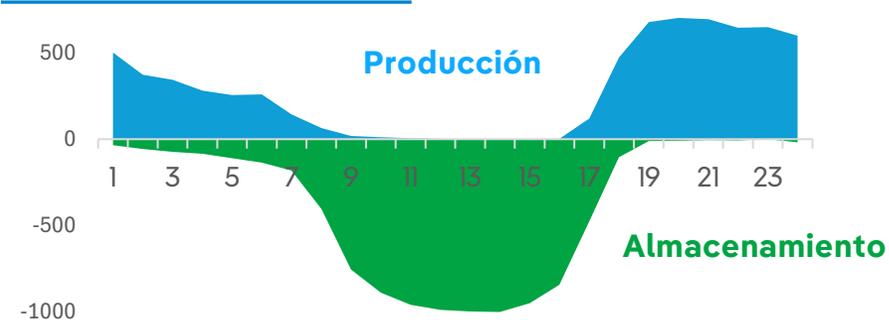
La alta penetración de renovables aumenta las oportunidades de arbitraje diario y estacional

(Ilustrativo) Ciclo diario de La Muela, España

2024 :



2030 :



...y se esperan oportunidades estacionales

Oportunidades de inversión

Bombes: Almacenamiento de larga duración, seguridad de suministro, sin degradación, elevada vida útil

⇒ **Desarrollo de proyectos de bombeo en presas existentes** en Iberia

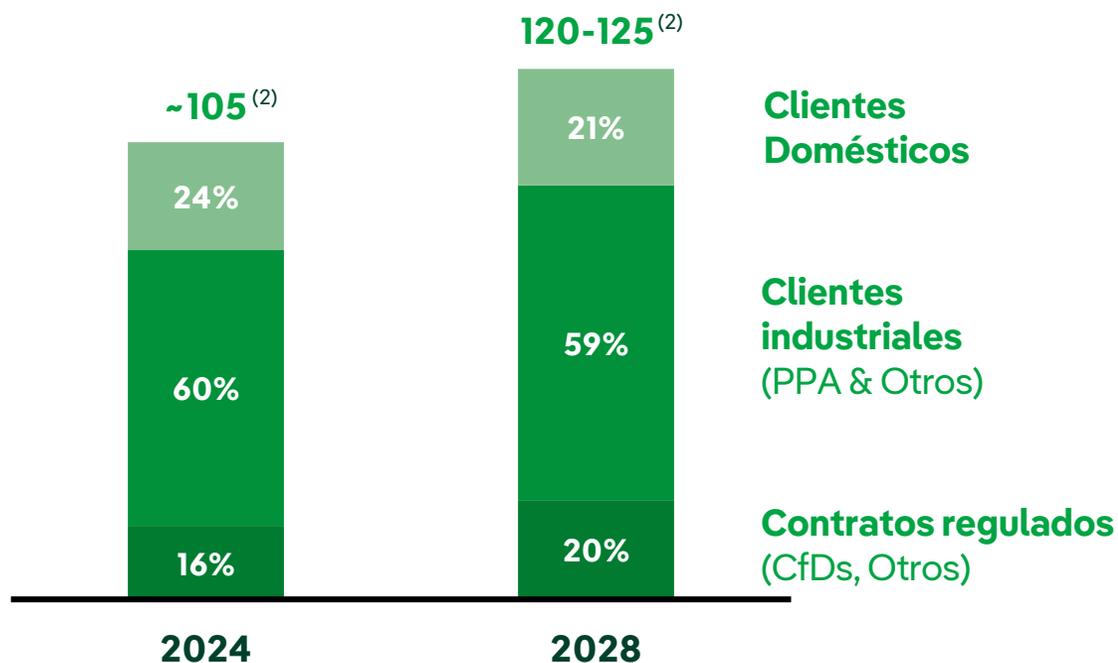


Baterías: Desarrollo rápido, modularidad, reducción de costes, mejora de rendimiento

⇒ **Desarrollo en Australia** y oportunidades selectivas en otras geografías

Ingresos asegurados a corto y medio plazo en todos los países gracias a una estrategia de rutas al mercado diversificada

Rutas al mercado⁽¹⁾ (TWh)



90% ingreso asegurado en 2026 y 75% en 2028

2.500 M Eur de inversiones en gestión y captación de Clientes para preservar nuestra cuota de mercado y asegurar las rutas al mercado

Retail (Electricidad)

- ▶ **Más de 11 millones de clientes (~3 contratos por cliente). Iberia (80%) y Reino Unido (20%)**
- ▶ Crecimiento plano en 2025-2028
- ▶ Foco en *Cost to Serve*, Excelencia Operativa y Digitalización

Alianzas con nuestros clientes estratégicos

- ▶ **Más de 250 TWh** contratados a clientes industriales de todo el mundo hasta 2030

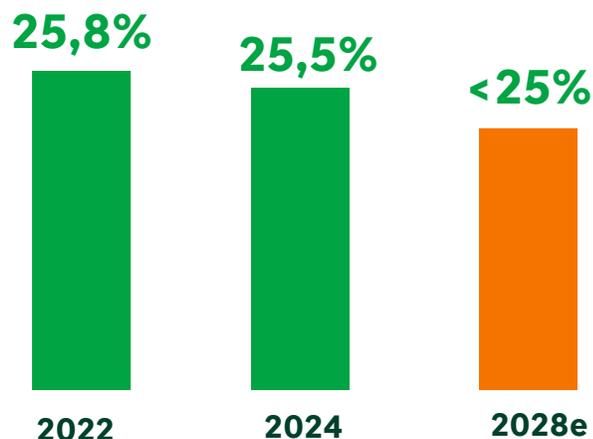


Data Centers: liderando la industria

- ▶ **> 11 TWh/año** ya contratados en EE.UU., Reino Unido, España y Alemania con empresas de primer nivel
- ▶ **>10 TWh de demanda de Data Centers** en España y Portugal para 2030
 - ▶ **JV estratégica con Echelon.** Proyecto *Flagship*, Madrid Sur
 - ▶ **7 proyectos adicionales** en España con conexiones y terrenos asegurados

400 M Eur en eficiencias operativas en 2025-28

Ratio GON/Margen Bruto



Redes

Mayor automatización y resiliencia en Redes (ADMS, Balance de cargas en tiempo real y respuesta ante interrupciones)

Aplicaciones IA en servicio al cliente y comunicación (reducción de carga en los call centers)

Generación

Foco en *repowering* y soluciones híbridas para maximizar el valor de los activos existentes

Acuerdos de compras optimizados con proveedores

Clientes

Optimización del *cost-to-serve* (nueva Plataforma basada en IA)

Mayor conocimiento de patrones de consumo

(soluciones a medida para clientes)

O&M

Coste de mantenimiento basado en análisis de datos e IA (optimización de disponibilidades)

Estandarización de equipos y digitalización (Reducción del coste unitario)

... alcanzando un ratio GON/MB inferior al 25%

Cadena de suministro

~80% de los equipos estratégicos están asegurados para el periodo 2025-2028...

Fabricación local

Foco en compras locales (95% en Redes)
(sin impacto arancelario)



Disponibilidad

Equipos estratégicos asegurados



Compras locales / centralizadas

Compras globales / estandarizadas



Precios competitivos

Economía de escala



Redes

95% de equipos estratégicos ya asegurados...



Generación

Cerca del 100% asegurado para proyectos en construcción...



Cobertura de riesgos

Materias primas, inflación y divisas



... aportando disponibilidad, asegurando plazos y minimizando volatilidad de precios



Detalle por geografías



2024



15.000 M Eur

RAB

- 10.000 **Distribución**
- 5.000 **Transporte**



3.000 MW
capacidad instalada



2,6 M clientes⁽¹⁾

Inversiones 2025-28

20.000 M Eur

14.000 M Redes

- 6.000 M **Distribución**
- 8.000 **Transporte**

6.000 M **Generación y Clientes**

- 80% **Eólica Offshore**
- 10% **Eólica Onshore**
- 10% **Clientes**

2028



24.500 M Eur

RAB

- 14.500 **Distribución**
- 10.000 **Transporte**



5.000 MW
capacidad instalada⁽²⁾



2,7 M clientes

VS.
2024

+9.500
M

+2
GW

-



2024



14.000 M Eur

RAB

- 11.500 Distribución
- 2.500 Transporte



10.500 MW
capacidad instalada

Inversiones 2025-28

16.000 M Eur

12.000 M Redes

- 9.000 Distribución
- 3.000 Transporte

4.000 M Generación y Clientes

- 45% Eólica Offshore
- 45% Eólica Onshore
- 10% Solar FV

2028



21.000 M Eur

RAB

- 15.000 Distribución
- 6.000 Transporte



12.000 MW
capacidad instalada

VS.
2024

+7.000
M

+1,5
GW

Alcanzando ROEs regulatorios en todas las compañías desde 2024¹



2024



11.000 M Eur
RAB

- 7.000 Distribución
- 4.000 Transporte



4.400 MW
capacidad
instalada

Inversiones 2025-28

5.000 M Eur

5.000 M Redes

- 4.500 Distribución
- 500 Transporte

2.000 M Eur
Adicionales
compra minoritarios
Neoenergía

2028



13.000 M Eur
RAB

- 9.000 Distribución
- 4.000 Transporte



4.400 MW
capacidad
instalada

VS.
2024

+2.000
M

-



2024

 **9.000 M Eur**
RAB

 **31.800 MW**
capacidad instalada

 **+7,8M** clientes

Inversiones 2025-28

9.000 M Eur

4.000 M Redes

5.000 M Generación y Clientes

- 60% **Generación Renov.**
- 40% **Clientes**

2028

 **11.500 M Eur**
RAB

 **32.300 MW**
capacidad instalada¹

 **+7,8M** clientes

VS.
2024

+2.500 M

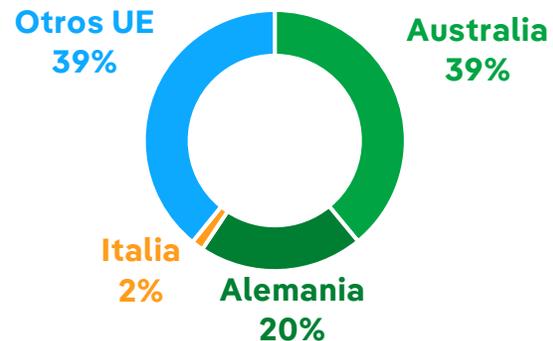
+0,5 GW

-



2024

4.300 MW
capacidad instalada



Inversiones 2025-28

5.000 M Eur

5.000 M Generación

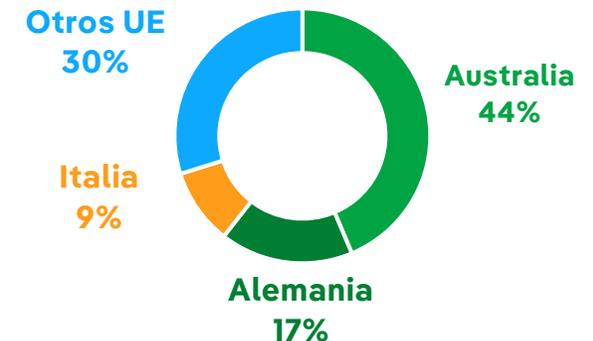
- 30% **Eólica Offshore**
- 25% **Almacenamiento**
- 25% **Solar FV**
- 20% **Eólica Onshore**

2028

7.100 MW
capacidad instalada

vs.
2024

**+2,8
GW**



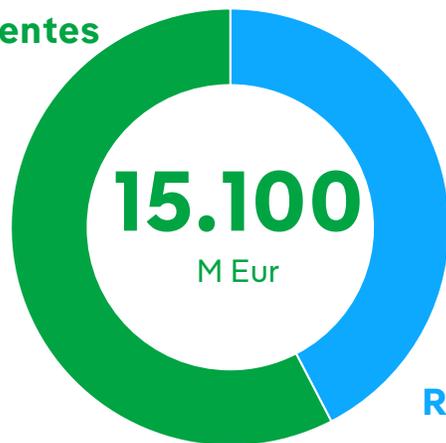
EBITDA: Evolución por negocio

Se espera un EBITDA de 18.000 M Eur en 2028 ...

EBITDA 2024¹ (M Eur)

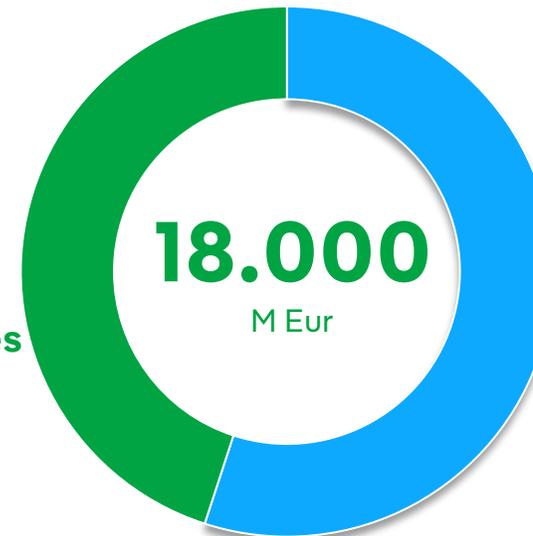
EBITDA 2028 (M Eur)


Generación Renov. y Clientes
 58%




Redes
 42%


Generación Renov. y Clientes
 45%



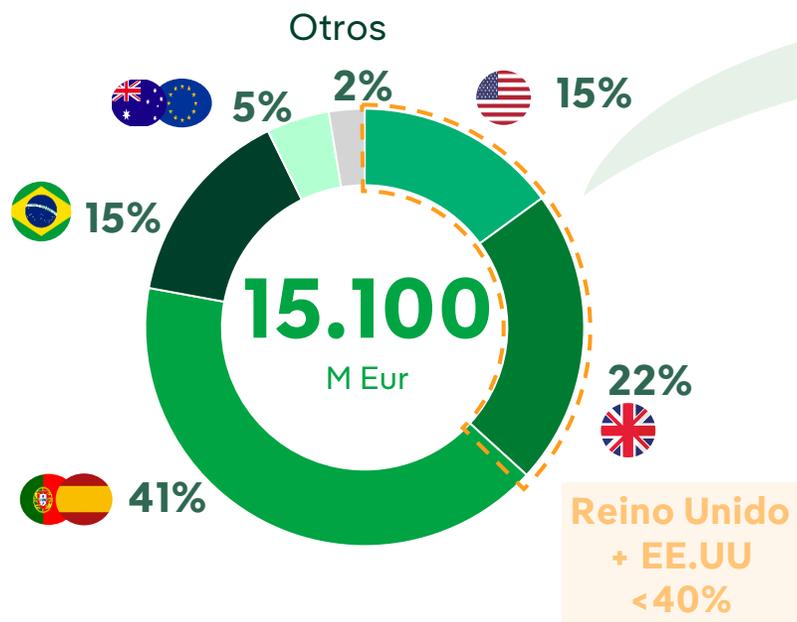
 **x1,5**
 vs. 2024
Redes
 55%

... impulsado por el negocio de Redes

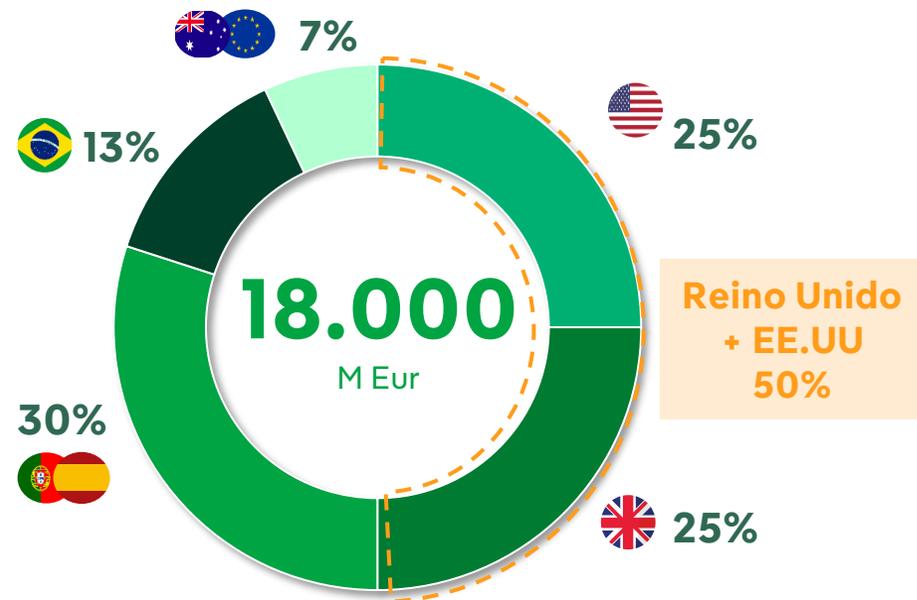
EBITDA: Evolución por país

Se espera un EBITDA de 18.000 M Eur en 2028 ...

EBITDA 2024¹ (M Eur)



EBITDA 2028 (M Eur)



... impulsado por el crecimiento en Reino Unido y USA