1

Q3 2026 Presentación de Resultados



4/Noviembre/2026

Departamento Relación con Inversores

AVISO LEGAL

Este documento se ha preparado exclusivamente por Prosegur para su uso durante esta presentación.

La información contenida en este documento tiene únicamente fines informativos, se facilita por Prosegur únicamente para ayudar a posibles interesados a hacer un análisis preliminar de Prosegur y es de naturaleza limitada, sujeta a completarse y cambiarse sin aviso previo.

Este documento puede contener proyecciones o estimaciones relativas al desarrollo y los resultados futuros de los negocios de Prosegur, las cuales podrían no haber sido verificadas o revisadas por los Auditores de Prosegur.

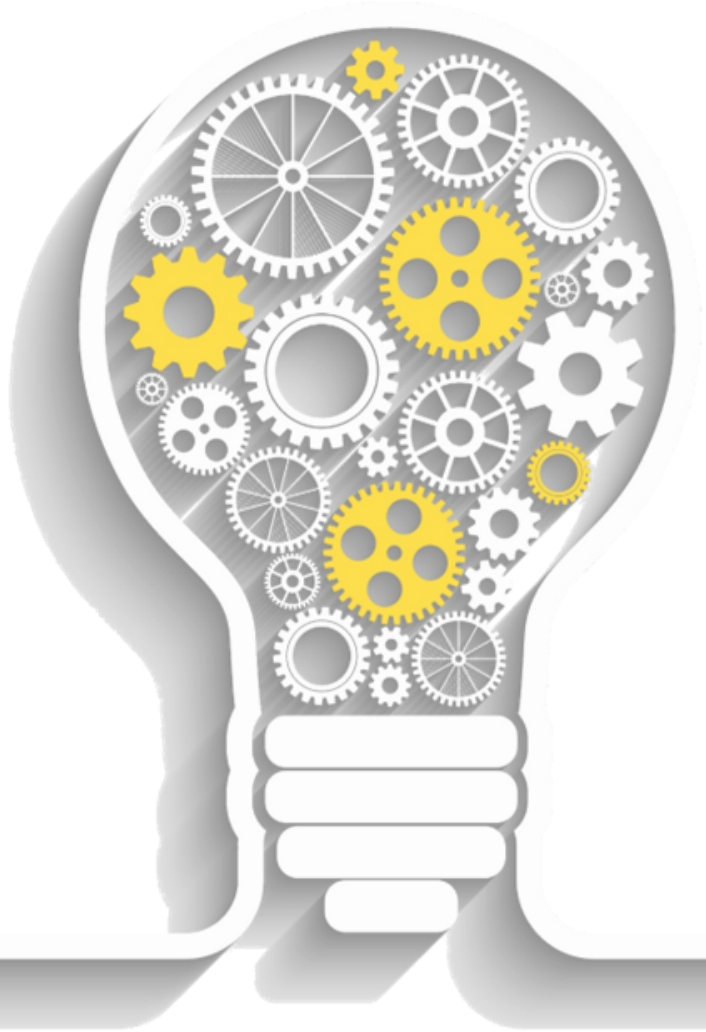
Estas estimaciones corresponden a las opiniones y expectativas futuras de Prosegur y, por tanto, están sujetas a y afectadas por riesgos, incertidumbres, cambios en circunstancias y otros factores que pueden provocar que los resultados actuales difieran materialmente de los pronósticos o estimaciones.

Prosegur no asume ninguna responsabilidad al respecto ni obligación de actualizar o revisar sus estimaciones, previsiones, opiniones o expectativas.

La distribución de este documento en otras jurisdicciones puede estar prohibida, por ello los destinatarios de este documento o aquellos que accedan a una copia deben estar advertidos de estas restricciones y cumplir con ellas.

Este documento ha sido facilitado con fines informativos únicamente y no constituye, ni debe ser interpretado, como un ofrecimiento para vender, intercambiar o adquirir o una solicitud de oferta para comprar ninguna acción de Prosegur.

Cualquier decisión de compra o inversión en acciones debe ser realizada sobre la base de la información contenida en los folletos completados, en cada momento, por Prosegur.



Hitos relevantes

Crecimiento

Ventas
3.946 €M
+7,5% YoY

1 Incremento de ventas

- **Destacable crecimiento orgánico** del **7%,** liderado por **USA**
- **Contribución positiva divisas**

2 Crecimiento diversificado

- **Incremento sostenido** de ventas en **todas las regiones**

Rentabilidad

EBITA
254 €M
-1,7% YoY

1 Cash

- **Mejora** del **EBITDA** del **1,2%**

2 Security

- **Aumento** del EBITA del **9%** YoY. **Mejora continuada** en **trimestres estanco**

3 Alarms

- **Mayor contribución** de **MPA**
- **Impacto** por **optimización** de **cartera clientes** en **Alarms**

Cash Flow

CF operativo
135 €M
+11,0% YoY

1 Mejora del flujo de caja operativo

- **Alarms:** crecimiento de **calidad**
- **Eficiencia fiscal**

2 Mix en capital circulante

- **Buena gestión** en **CASH**
- Mayor volumen **Security USA**

3 Reducción ratio apalancamiento

- **Foco** en **optimización gradual** de **deuda**

Novedades

Resultado Neto
▲5,6%
YoY

1 Rating S&P

- Ratificación **BBB y mejora** perspectiva a **Estable**

2 Prosegur Technology & Defense

- **Integrador** soluciones avanzadas
- **Socio tecnológico** de **confianza**

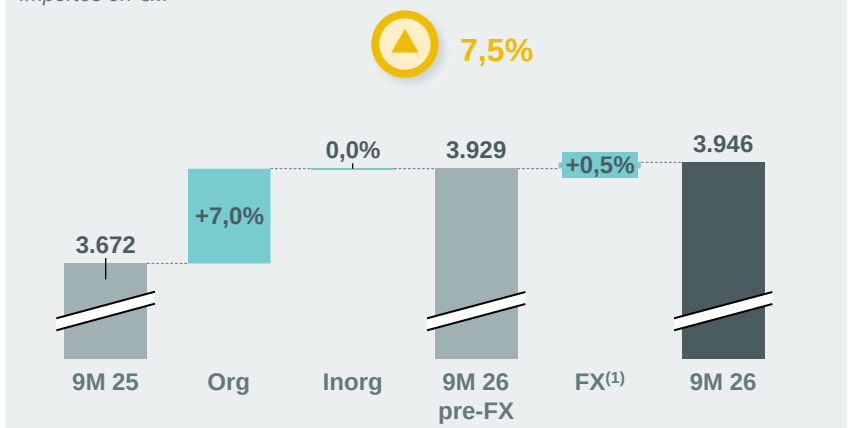
3 Movistar Prosegur Alarmas

- Supera **650.000 conexiones.** Perspectivas **crecimiento anual** del **10%**
- **Cerradura inteligente**

Ventas y rentabilidad

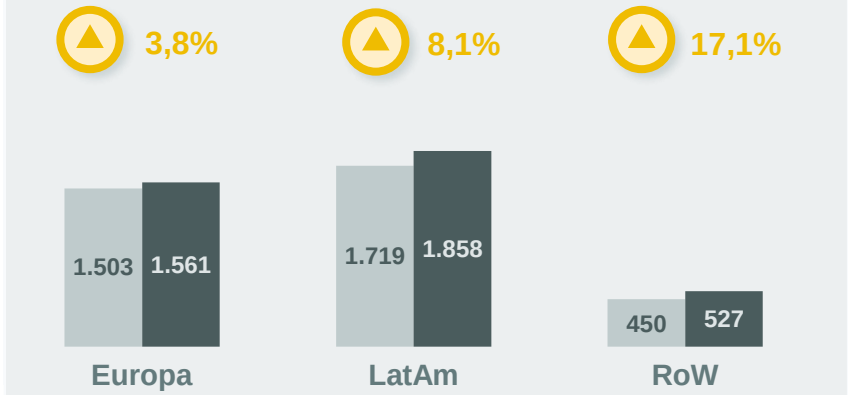
Ventas Totales

Importes en €M



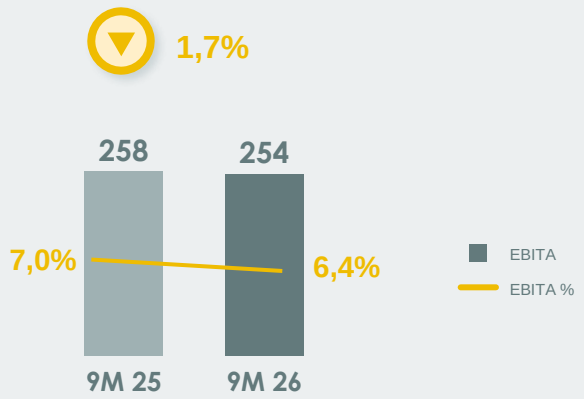
Ventas por región

Importes en €M



Rentabilidad – EBITA €M

Importes en €M



Cash
Crecimiento **orgánico** del **2,6%** y **FX** ligeramente **positivo**
Incremento ventas en euros del **5,3%** en el **trimestre**

Security
Margen EBITA 3Q **estanco** del **3,8%**
Crecimiento orgánico del **32%** en **Estados Unidos**

Alarms
Mejora del **margen de servicio**, pese al entorno **macroeconómico** de **Argentina**

Evolución 9M 26 vs 25

CASH

Ventas	1,4%
EBITA	2,4%

Security (2)

Ventas	9,8%
EBITA	9,0%

Prosegur Alarms (3)

Ventas	16,3%
% M.Servicio	1,7%

(1) Incluye efecto tipo de cambio e IFRS 21 y 29 (2) Incluye Security y Cipher (3) Prosegur Alarms excluye MPA

Cuenta de Resultados

Importes en €M	9M 2025	9M 2026	Variación
VENTAS	**3.672**	**3.946**	*7,5%*
Crecimiento Orgánico	*+11,2%*	*+7,0%*	▲
Crecimiento Inorgánico	*+0,5%*	*0,0%*	
FX	*-9,2%*	*+0,5%*	▲
EBITDA	**409**	**435**	*6,2%*
Margen	***11,1%***	***11,0%***	
Amortización	*(151)*	*(181)*	
EBITA	**258**	**254**	*-1,7%*
Margen	***7,0%***	***6,4%***	
Depreciación intangibles y deterioros	*(22)*	*(23)*	
EBIT	**236**	**230**	*-2,3%*
Margen	***6,4%***	***5,8%***	
Resultado financiero	*(61)*	*(61)*	
Resultado antes de Impuestos	**175**	**169**	*-3,4%*
Margen	***4,8%***	***4,3%***	
Impuestos	*(79)*	*(70)*	
Tasa fiscal	*45,01%*	*41,04%*	
Resultado Neto	**96**	**100**	*3,6%*
Intereses minoritarios	*(14)*	*(13)*	
RESULTADO NETO CONSOLIDADO	**82**	**87**	*5,6%*

Resultado Neto

Resultado Neto
▲ 5,6%
Con respecto al mismo periodo del año anterior

Impuestos

Tasa fiscal
▼ 397bps
Mejora significativa durante el periodo

Resultado financiero

Resultado financiero
▲ 0,7%
Con respecto al mismo periodo del año anterior

Divisas

Tipo de cambio
+0,5%
Impacto en ventas YTD

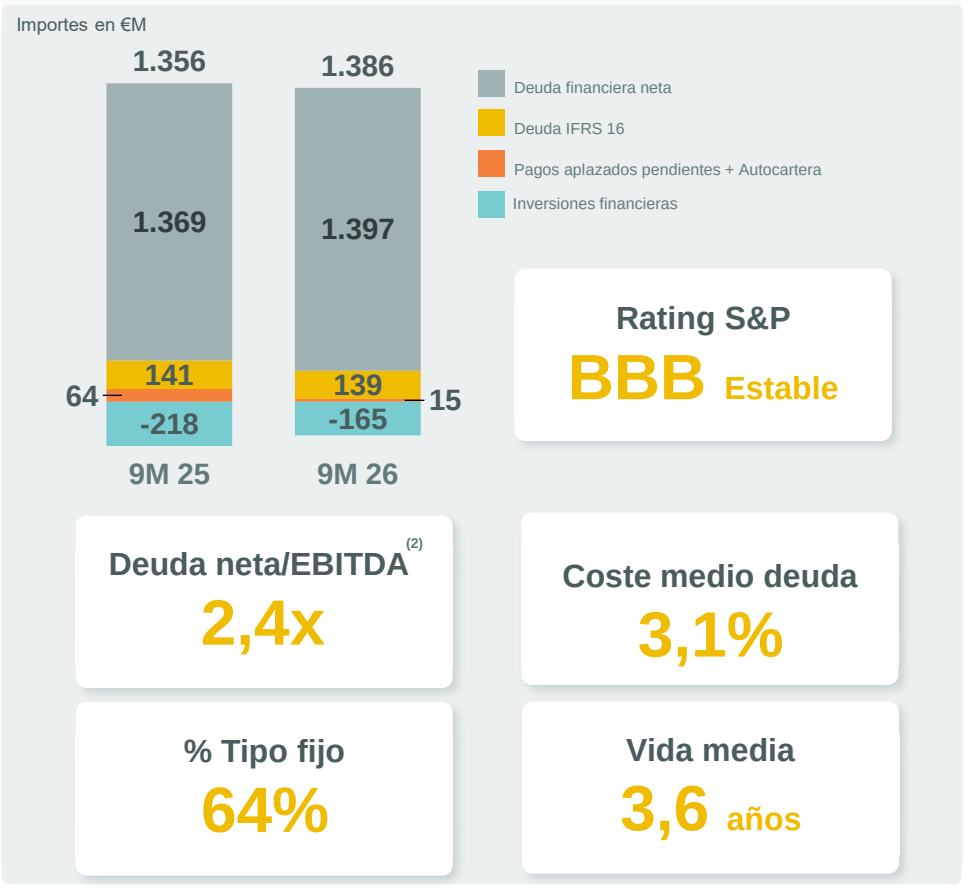
- *La **evolución positiva** del **resultado neto** consolidado refleja la **eficiencia fiscal y** la **buena gestión financiera***
- ***Mejora sostenida** de la **tasa fiscal. Sólida estrategia fiscal,** respaldada por **mejora de resultados** en diferentes **geografías***
- ***Riguroso control** del **gasto financiero,** especialmente **destacable** en el entorno actual de **subidas de tipos***
- ***Comportamiento favorable** de las **divisas** en el periodo*

Flujo de caja consolidado

Importes en €M	9M 2025	9M 2026
EBITDA	**409**	**435**
Ajustes al resultado	(47)	(66)
Impuesto sobre beneficio ordinario	(81)	(69)
Variación del capital circulante	(127)	(128)
Pagos por intereses	(33)	(37)
Flujo de caja operativo	**121**	**135**
Adquisición de inmovilizado material	(124)	(115)
Flujo de caja libre	**(2)**	**19**
Pagos adquisiciones de filiales	(12)	(10)
Pago de dividendos	(3)	(5)
Autocartera y otros	(26)	(33)
Flujo de caja neto total	**(44)**	**(29)**
Deuda financiera neta inicial	**(1.305)**	**(1.377)**
Aumento / (disminución) neto de tesorería	(44)	(29)
Tipo de cambio	(20)	8
Deuda financiera neta final	**(1.369)**	**(1.397)**
Inversiones financieras (1)	218	165
Pagos aplazados pendientes y Autocartera	(64)	(15)
Deuda IFRS 16	(141)	(139)
Deuda neta	**(1.356)**	**(1.386)**

(1) Acciones de Telefónica a valor de mercado a cierre del periodo
(2) Incluye deuda financiera neta, deuda IFRS 16,pagos aplazados, autocartera e inversiones financieras. EBITDA LTM

Deuda Neta



Rating S&P
BBB Estable

Deuda neta/EBITDA (2)
2,4x

Coste medio deuda
3,1%

% Tipo fijo
64%

Vida media
3,6 años

- ***Reducción** de la **deuda financiera neta** en el trimestre*
- ***Endeudamiento controlado, con sólido perfil** de estructura de **financiera***

2

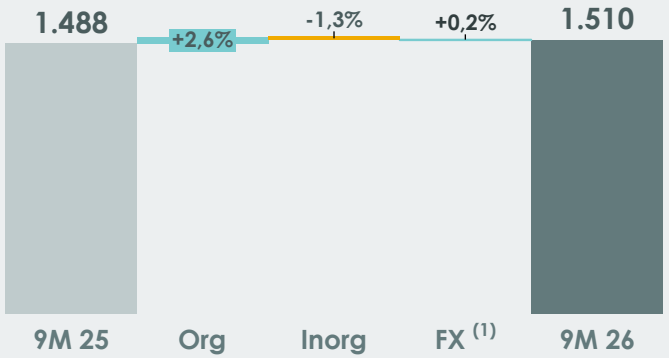
Resultados por Negocio



PROSEGUR CASH

Crecimiento €M

1,4%

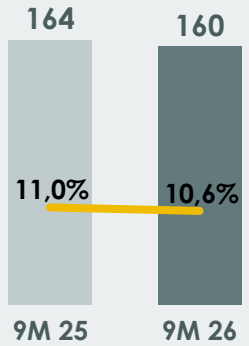


Productos de Transformación
Sobre ventas
36,2%

- ***Crecimiento** de **ventas** del **5,3%** en el **trimestre***
- *Los **Productos de Transformación** alcanzan el **36,2%** de las ventas*

Rentabilidad EBITA €M

2,4%

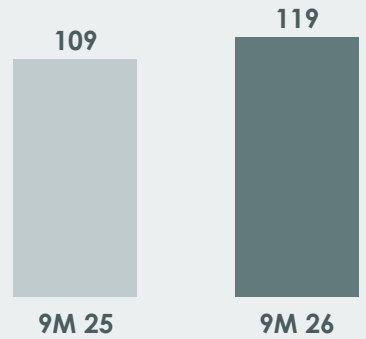


Margen EBITA
10,6%

- ***Mejora** del **EBITDA** del **1,2%**, con **margen en línea** YoY*
- ***Buen desempeño** de **Cash Today***

Cash Flow Operativo €M

9,3%



Generación de caja operativa
119€M

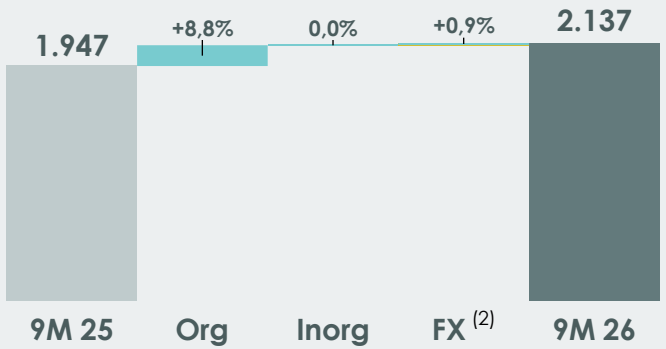
- ***Mejora del 9,3% en generación de caja operativa**, impulsada por una **buena gestión** del **circulante** y **menor** salida de caja por **impuestos***

(1) Incluye efecto tipo de cambio e IFRS 21 y 29

PROSEGUR SECURITY (1)

Crecimiento €M

9,8%



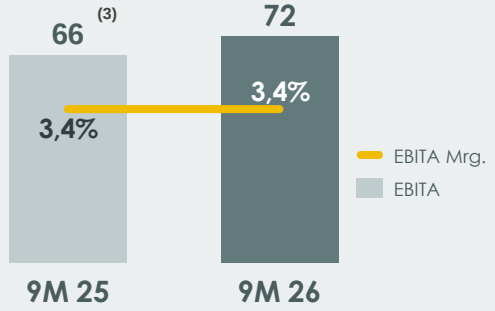
Crecimiento orgánico

8,8%

- ***Incremento de ventas*** *impulsado por el mercado* ***estadounidense*** *e* ***Iberia,*** *junto con* ***Colombia***
- ***Estados Unidos es el segundo mayor*** *país* ***contribuidor*** *en* ***ventas,*** *con un* ***crecimiento orgánico del 32%***

Rentabilidad EBITA €M

9,0%



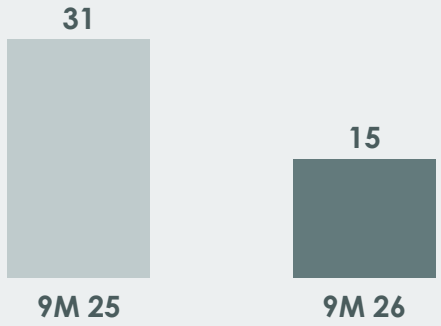
Incremento rentabilidad

9%

- ***Mejora sostenida*** *del* ***margen*** *en* ***trimestres estanco****, apalancada en el modelo de* ***Seguridad Híbrida*** *y* ***diversificación geográfica***
- ***Rentabilidad afectada*** *por situación macro* ***Argentina***

Cash Flow Operativo €M

50,1%



Flujo de caja operativo

15€M

- ***Circulante*** *impactado por el incremento en* ***volumen en Estados Unidos***
- ***Mayor impacto fiscal*** *por* ***mejora*** *en el* ***resultado***

(1) Incluye Security y Cipher.
(2) Incluye efecto tipo de cambio e IFRS 21 y 29
(3) EBITA septiembre 2025 proforma, conforme al criterio adoptado desde diciembre 2025 (excluyendo costes corporativos)

Prosegur Technology & Defense

Oportunidad

Ampliación del mercado

Soberanía tecnológica España y Europa

1 Nuevo vertical de crecimiento

- **Extensión** del actual **vertical** de **Tecnología**
- **Soluciones** aplicadas a **Defensa**

2 Posicionamiento

- **Socio tecnológico** de **confianza**
- **Valor añadido diferencial**

Diferenciación

Integrador de soluciones avanzadas

Plataforma Defensa

1 Propuesta de valor

- **Datos, sensores** y **Comunicaciones**
- Conocimiento aplicable en **tiempo real**

2 Arquitectura abierta

- **Integrada, interoperable** y **evolutiva**
- **Servicios transversales**

Capacidades

Toma de decisiones

Tecnología crítica

1 Capacidades tecnológicas clave

- **IA, analítica avanzada y 5G privados**
- **Comunicaciones críticas, drones y robótica**

2 Ámbitos de actuación

- **Simulación, mando** y **control**
- **Seguridad, vigilancia** y **ciberseguridad**

Ejecución

Entornos operativos críticos y complejos

Conciencia situacional

1 Modelo combinado

- **Alianzas** con **partners especializados**
- **Capacidades propias** y **experiencia real**

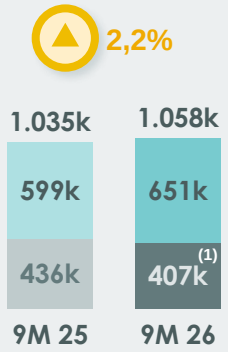
2 Ambición

- **Posicionamiento global**
- **Actor relevante** en el sector **Defensa**

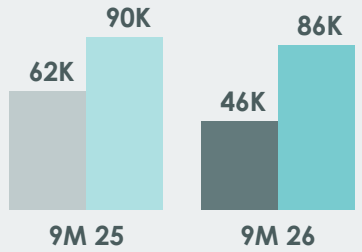
PROSEGUR ALARMS

Base de clientes

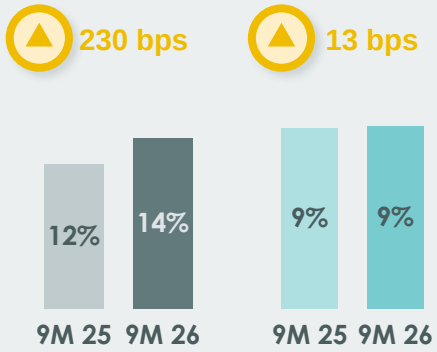
BTC



Nuevos Clientes

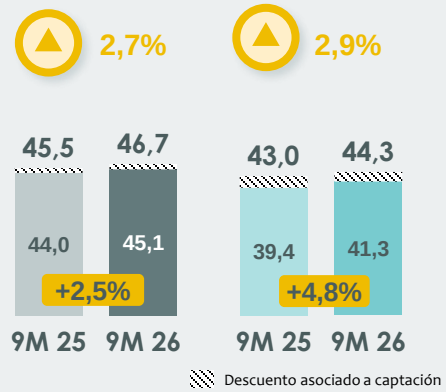


Churn Rate

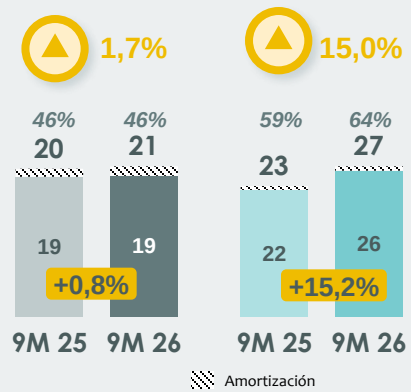


Rentabilidad

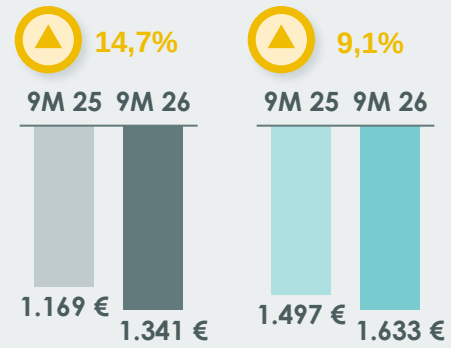
ARPU



Margen servicio



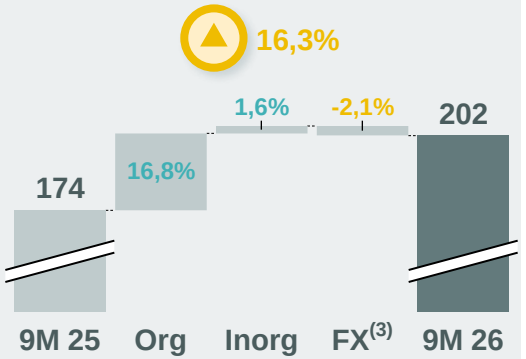
Margen captación (4)



Prosegur Alarms Movistar Prosegur Alarmas

Ventas (2)

Importes en €M



Crecimiento orgánico
Sólo Prosegur Alarms
16,8%

Scoring clientes (5)
Incremento ingreso alta
c.70% YoY

(1) Base de conexiones Prosegur Alarms optimizada, siguiendo la nueva política enfocada en el cliente de calidad (2) Las ventas reportadas corresponden únicamente a Prosegur Alarms, excluyendo MPA
(3) Incluye efecto tipo de cambio e IFRS 21 y 29 (4) Margen de captación excluyendo financiación (5) Sólo Prosegur Alarms

MOVISTAR PROSEGUR ALARMAS

Mejor valoración por los clientes

Trustpilot
5/5
53.358 Reseñas

Google Reviews
4,6/5
13.274 Reseñas

OCU
90/100

Top 10 mundial de empresas de **alarmas**

+650k
Top 10 Mundial

Triplicado la base de **clientes** en 6 años

X3,25
base de clientes



Red de alianzas en 5 sectores estratégicos

BANCA | SEGUROS | LOGÍSTICA | ENERGÍA | RETAIL

3

Conclusiones



Conclusiones

	Grupo	Cash	Security	Alarms
Crecimiento	**Incremento ventas** del **7,5%, con fuerte** crecimiento **orgánico**	**Crecimiento orgánico 2,6%.Productos** de **Transformación: 36,2%** sobre ventas	**Incremento ventas 9,8%** liderado **por USA, segundo país contribuidor**	**MPA**: crecimiento **BTC** superior al **8%**. **Row**: optimización cartera
Rentabilidad	**EBITA** impactado por **mix de producto, macro Argentina** y **geopolítica**	**Mejora** del **EBITDA** del **1,2%**	**EBITA** crece **9%** YoY**. Mejora continuada** en **trimestres estanco**	**Mayor** contribución **MPA Row: Mejora m.servicio** pese a macro **Argentina**
Cash Flow	**Reducción apalancamiento** y **mejora perspectiva rating S&P**	**Mejora** del **9,3%** en **flujo de caja operativo**	**Circulante** afectado por **incremento volumen USA**	**67€M de caja recurrente** *Rolling,* a reinvertir en crecimiento sano

4

Q&A



Calendario Financiero

17 noviembre 2026

Santander European Small & Mid Caps Opportunities
Nueva York

13 enero 2027

BNP Paribas Spain Investors Day
Madrid

27 enero 2027

Santander Iberian Conference
Madrid

26 febrero 2027

Presentación resultados FY2026

Contacto Relación con Inversores



Cristina Casado Barroso
Directora de Relación con Inversores

cristina.casado@prosegur.com
accionistas@prosegur.com

Calle Herberto Gut 12, 28007, Madrid, España

+34 915 588 021

PDF

Prosegur promueve una comunicación abierta y activa con los mercados de capitales y sus participantes, con el fin de lograr una valoración justa y adecuada de la empresa, en armonía con los principios de responsabilidad y sostenibilidad que defiende.

Política de Comunicación con Accionistas, Inversores Institucionales y Asesores de voto