

Actualización Plan Estratégico

2026-2028

24 febrero, 2026

endesa





Actualización Plan Estratégico



José Bogas, CEO

- Contexto mercado energético
- Endesa en los próximos tres años



Marco Palermo, CFO

- Plan financiero 2026-28



José Bogas, CEO

- Conclusiones



Plan estratégico 2026-28

Contexto del mercado energético

José Bogas
CEO



Acelerando la electrificación para reducir la dependencia energética y aprovechar una oportunidad única de reindustrialización



Evolución a largo plazo de la demanda de electricidad⁽¹⁾ (TWh)

Factores del crecimiento de la demanda a 2030

La electrificación permite tanto la **descarbonización** como una **menor dependencia energética**

Crecimiento inercial de la electrificación, compensado en parte por mejoras en **eficiencias**

Atracción de nueva demanda procedente de: **Centros de datos** así como electrificación del transporte, residencial y procesos industriales

Retraso en el desarrollo del hidrógeno verde

Dependencia energética de España

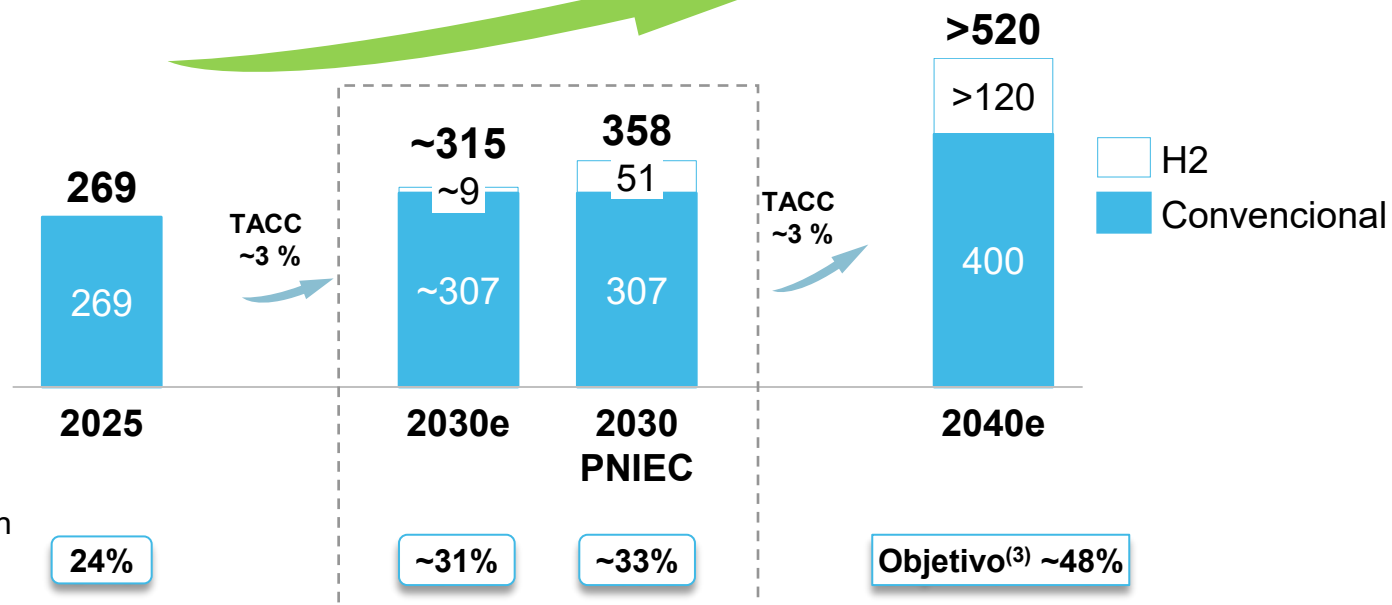
68%

~60%

~50%

Objetivo⁽³⁾ <30%

X2



Electrificación de la demanda⁽²⁾

Endesa excepcionalmente posicionada para liderar la transición energética y aprovechar este crecimiento

(1) Basado en estimaciones propias, incluido el autoconsumo

(2) Excluyendo H2

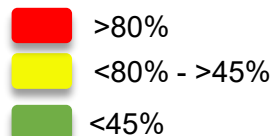
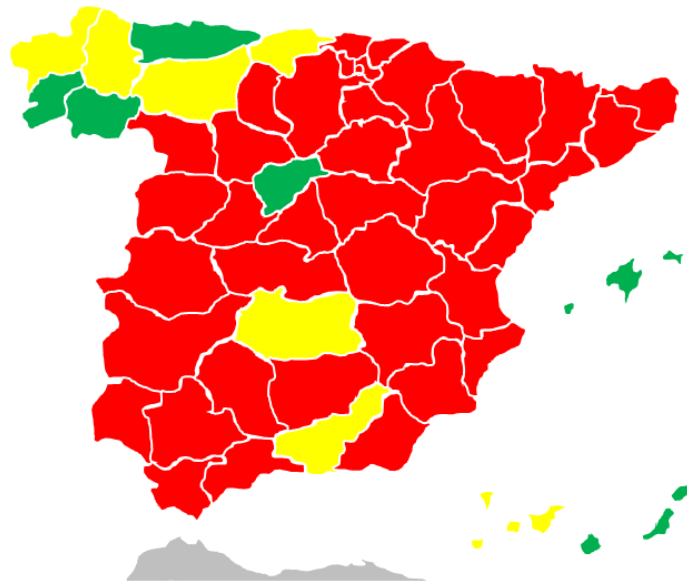
(3) Basado en el objetivo de la CE a 2040 (reducción del 90% de las emisiones de CO2)

Necesidad urgente de reforzar y ampliar las inversiones en la red

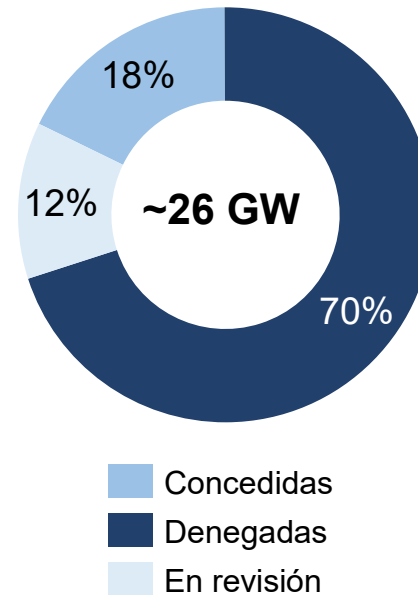


Saturación red en España⁽¹⁾

~88%



Solicitudes de conexión de Endesa en 2025



Saturación redes de Endesa

~94%

La red de distribución española al **límite de su capacidad: ~88%**

El área de distribución de Endesa está **saturada en un 94%** y solo **se ha concedido ~18%** de las **nuevas solicitudes de demanda** para 2025

Este escenario **socava** el potencial de **crecimiento de nueva demanda** y pone en riesgo **los objetivos de electrificación**

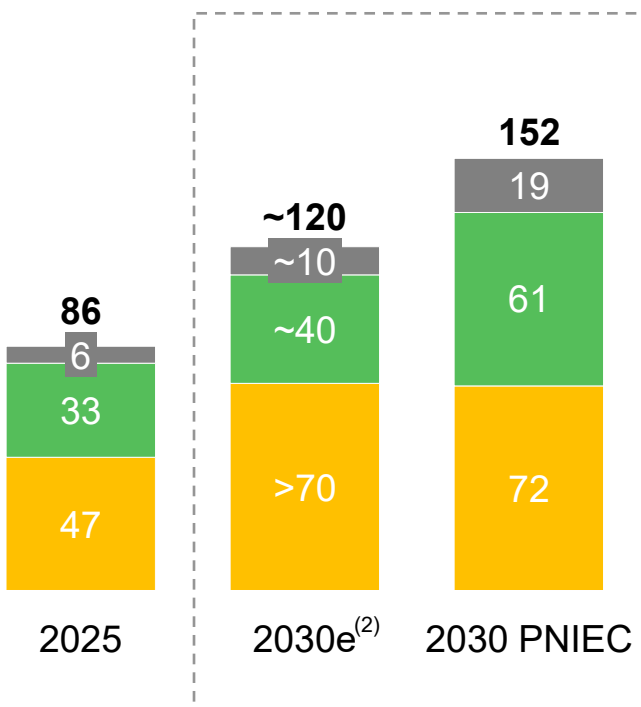
La **necesidad de impulsar las inversiones** en las **redes** es crítica

(1) Fuente: Datos de AELEC a 31.01.2026 según la Resolución de la CNMC de 8 de junio de 2025, por la que se determina la capacidad de acceso firme de la demanda a las redes de distribución eléctrica. El mapa de capacidad no tiene en cuenta las cifras publicadas por REE el 20.2.2026

Garantizar la seguridad de suministro requiere alinear el calendario de cierre nuclear al grado de avance del PNIEC

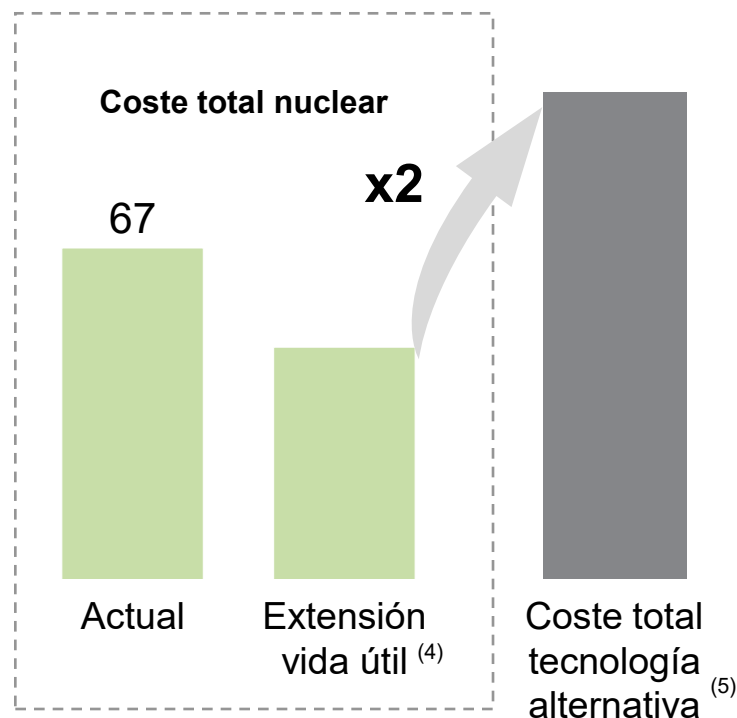


Capacidad peninsular (GW)



■ Almacenamiento ■ Eólica ■ Solar⁽³⁾

Competitividad de la energía nuclear (€/MWh)



Asequibilidad y seguridad de suministro

Los retrasos significativos en almacenamiento y eólica incrementan la necesidad de capacidad firme

Necesidad de adaptar el cierre nuclear

- La energía nuclear refuerza la seguridad de suministro, reduce los costes del sistema y las emisiones
- **Es una tecnología competitiva** frente a otras alternativas

(1) Incluye H2
(2) Basado en estimaciones propias
(3) Incluido el autoconsumo

(4) Armonización de la fiscalidad con otras tecnologías
(5) Coste de la combinación de tecnologías alternativas para replicar el perfil nuclear (incluido CCGT+Baterías+Solar)



Plan estratégico 2026-28

José Bogas
CEO

endesa

Principales indicadores estratégicos para 2026-2028



1

Crecimiento

10,6 mil M€
Plan de inversión

- **Más del 50%** del plan de inversión **dedicado a Redes**
- Inversiones selectivas en proyectos **renovables y almacenamiento** que **aporten valor añadido**

2

Riesgo/Retorno

~85%
EBITDA
regulado/contratado

- Cartera de **negocios** con **bajo riesgo**
- Activos e inversiones con **retornos visibles**
- **La base de clientes** como cobertura natural

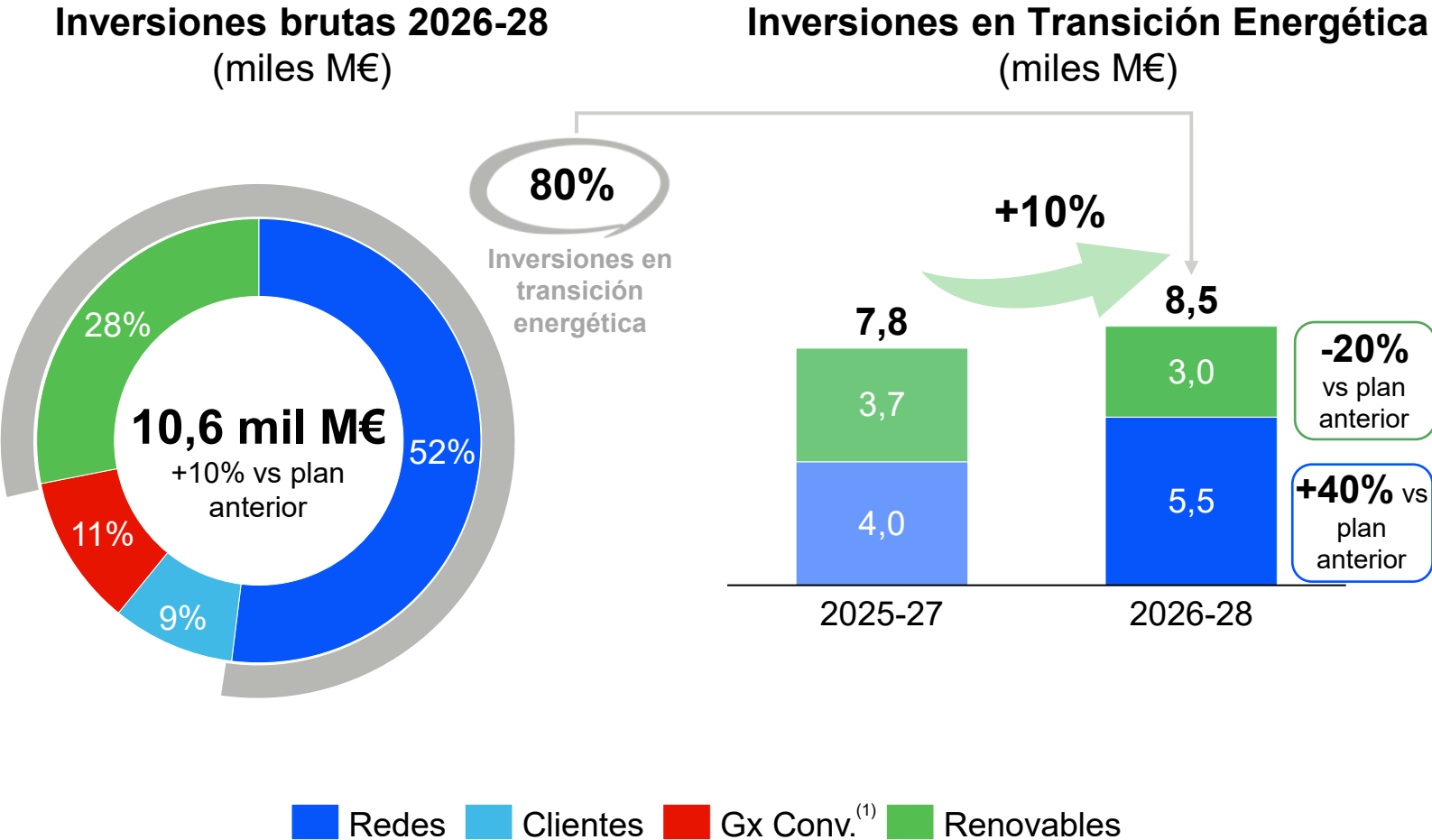
3

Solidez financiera

~5%
TACC Crecimiento
del BPA

- **Crecimiento** en todos los negocios impulsado por mayores inversiones
- Mejora de **la productividad y la eficiencia**
- Sólida **generación de caja**

Aumento de las inversiones en redes como palanca para liderar la Transición Energética



Aumento del +40% del a inversión en **Redes vs. plan anterior para facilitar **nuevas conexiones de demanda****

Inversiones selectivas en renovables y reprogramación de la puesta en marcha de algunos proyectos singulares...

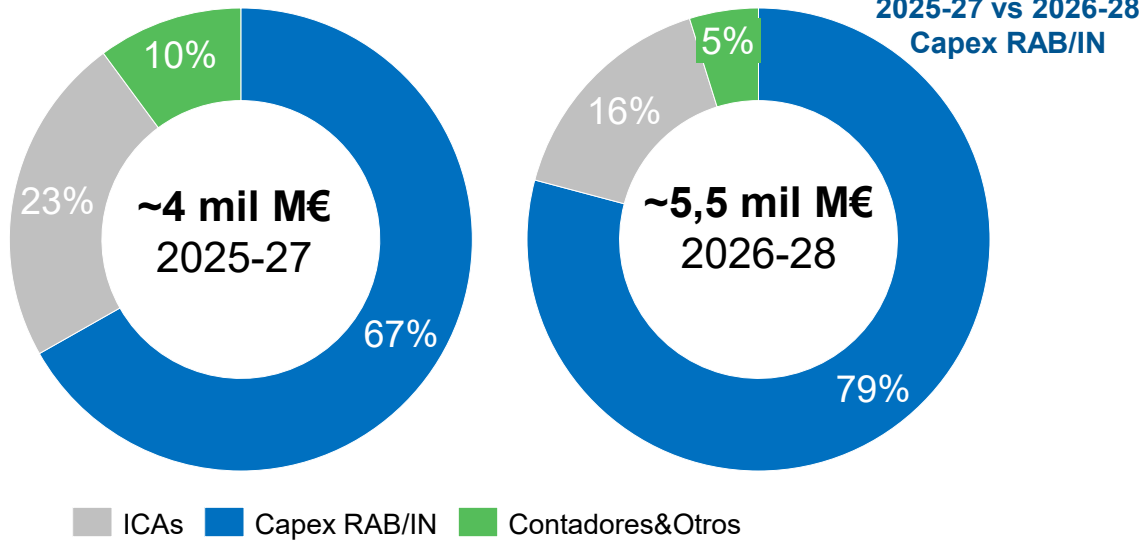
...reforzando nuestro plan en almacenamiento

(1) La cifra de Gx convencional incluye CCGT, generación nuclear, negocios extrapeninsulares, estructura corporativa, Servicios y Ajustes y otros.

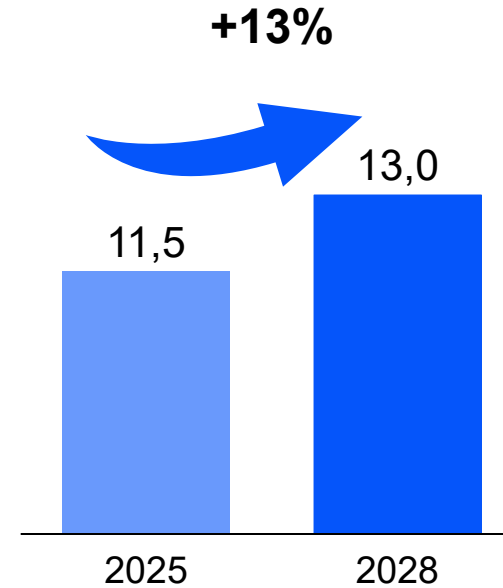
1 Redes



Inversión bruta (miles M€)



RAB (miles M€)



Indicadores operativos

	2025	2028	
TIEPI ⁽¹⁾ (min)	45	40	-5 min.
Pérdidas ⁽²⁾ (%)	10	9	-1

	2025-27	2026-28
Inversión neta (miles M€)	~3	~4,5 ⁽³⁾
Capex con margen más allá del plan	3%	17%

Incremento de las inversiones en la red para liderar la **Transición Energética** asumiendo el **incremento del límite regulatorio**

(1) Tiempo de Interrupción Equivalente a la Potencia Instalada. Según el regulador español. Propios + Programado y Transporte

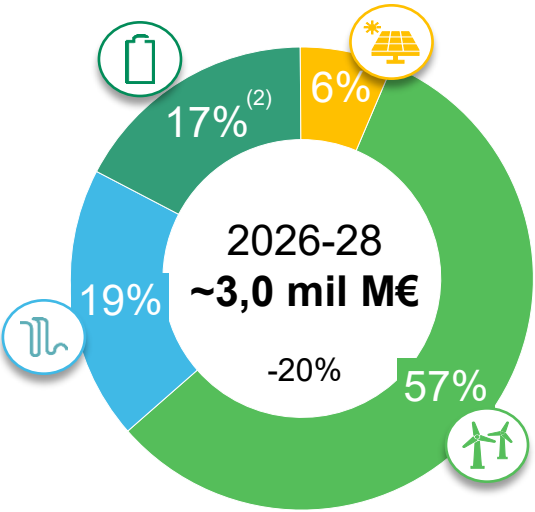
(2) En barras de central (criterios de REE). A nivel nacional. Sin ajustar.

(3) Suponiendo el aumento del límite máximo de inversión regulatoria y el reconocimiento del 100% de las inversiones. RAB/IN 2026-2028 0,9 mil M€ por encima del límite máximo actual del 0,13% del PIB

1 Renovables



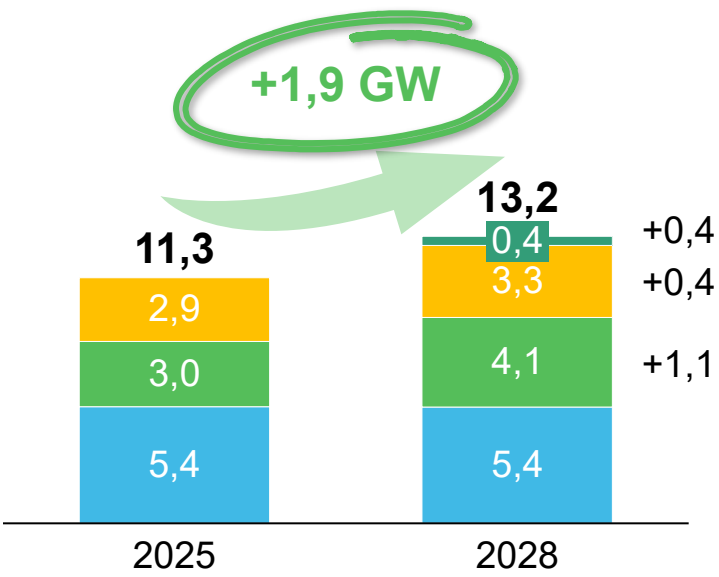
Inversiones



Inversión en crecimiento **80%**

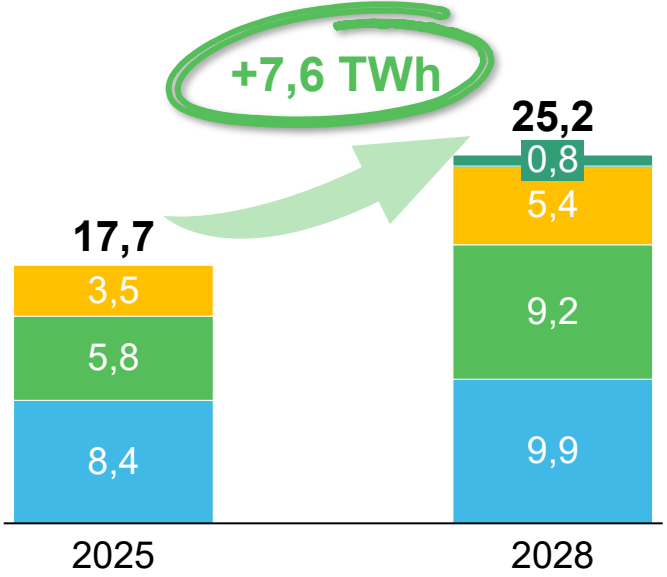
~21% Capex que genera margen >2028

Capacidad neta (GW)



~80% de la nueva capacidad: tecnologías **eólicas** y de **almacenamiento**

Producción bruta⁽¹⁾ (TWh)



Inversiones selectivas anticipándonos al crecimiento de demanda
~300 pb diferencial TIR-WACC

(1) En barras de central
(2) Baterías y otros

Renovables: plataforma híbrida para captar la nueva demanda de Centros de Datos



~3 GW en cartera de proyectos con una ubicación óptima para **centros de datos**



Plan 2026-2028

Pego (Portugal)

~600 MW de nueva capacidad **solar, eólica y baterías**

	Eólica:	0.3 GW
	Solar:	0.2 GW
	Baterías:	0.1 GW

Inicio de construcción: **2027**
Inversión: **~0,6 mil M€** (2026-28 ~0,5 mil M€)

Valor de Endesa



Conexiones a la red: derechos de conexión a la red para operadores de centro de datos



Terrenos para el desarrollo de centros de datos: terrenos transferibles/derechos sobre terrenos que permiten un despliegue rápido



Contrato de Suministro Total: autoconsumo con renovables + suministro de la red

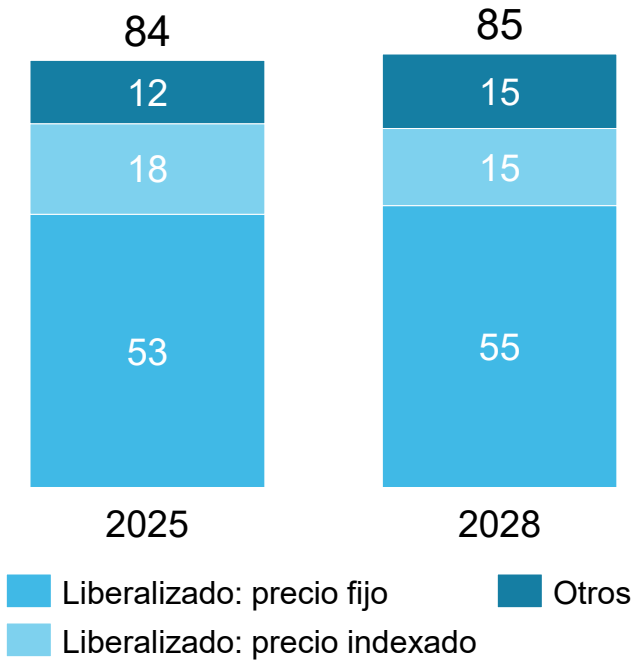


Negociaciones con centros de datos en curso

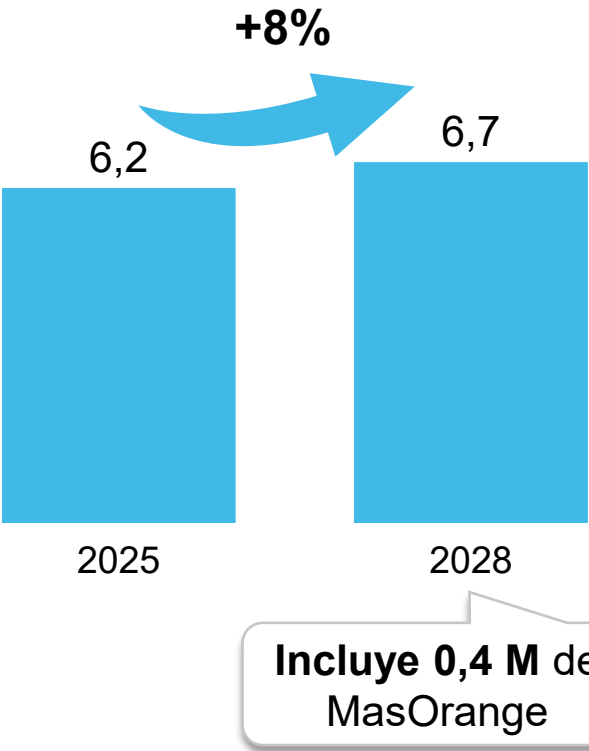
Fortalecimiento de la base de clientes a través de la fidelización, alianzas comerciales y gestión del valor



Ventas totales de electricidad⁽¹⁾
(TWh)



Clientes liberalizados (M)



Nuestra cartera de clientes, que ya **comenzó a estabilizarse** en 4T, se beneficiará aún más del...

...**fortalecimiento de los canales comerciales físicos**

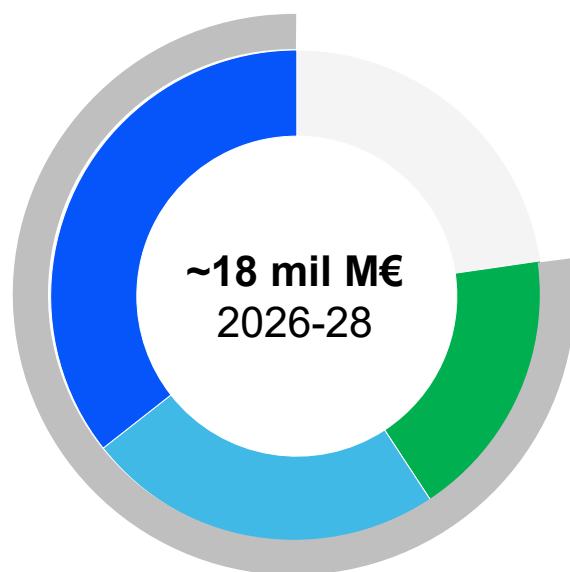
Las nuevas alianzas (MasOrange) amplían las ofertas combinadas y refuerzan **los programas de fidelización**

Las **eficiencias** son clave para **seguir siendo competitivos** en un contexto de mercado **más exigente**

(1) Incluye ventas reguladas (PVPC) e internacionales.
(2) Electricidad y gas



EBITDA acumulado 2026-28



~85%

EBITDA Regulado / Contratado

Redes

- ~100% regulado

Generación regulada

- Generación extrapeninsular
- Renovables reguladas
- Pagos por capacidad

Generación contratada

- Producción cubierta por contratos a LP con clientes y PPAs
- Buena visibilidad gracias al alto nivel de cobertura

Clientes

- Cobertura natural gracias a la resiliencia de nuestra cartera de clientes a precio fijo

~85% del EBITDA regulado o contratado proporciona una alta visibilidad del rendimiento futuro

~14 mil M€ Cash Flow acumulado



Plan estratégico 2026-28

Objetivos financieros

Marco Palermo

CFO



Principales indicadores estratégicos para 2026-2028



1

Crecimiento

10,6 mil M€
Plan de inversión

- Más del 50% del plan de inversión dedicado a Redes
- Inversiones selectivas en proyectos renovables y almacenamiento que aporten valor añadido

2

Riesgo/Remuneración

~85%
*EBITDA
regulado/contratado*

- Cartera de negocios con bajo riesgo
- Activos e inversiones con retornos visibles
- La base de clientes como cobertura natural

3

Solidez financiera

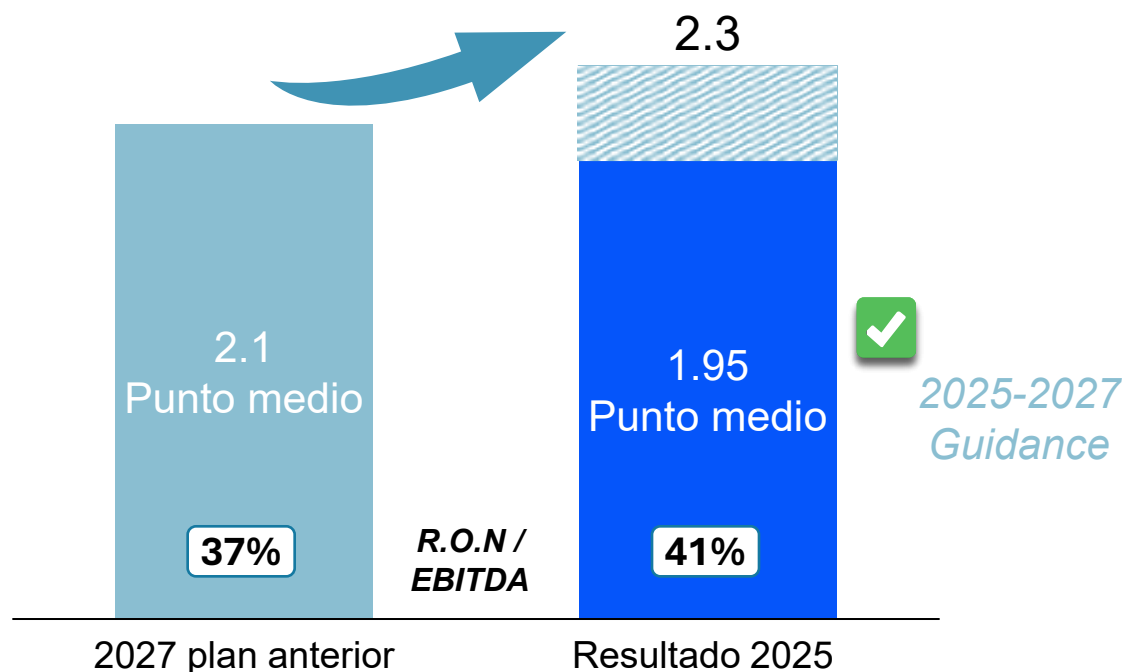
~5%
**TACC Crecimiento
del BPA**

- **Crecimiento** en todos los negocios impulsado por mayores inversiones
- Mejora de **la productividad y la eficiencia**
- Sólida **generación de caja**

Resultados 2025, superan los objetivos a 2027 del antiguo plan, demostrando la resiliencia del negocio y la mayor visibilidad a futuro



Resultado Ordinario Neto (miles M€)



+21%

Resultado Ordinario Neto
2025 vs Guidance ⁽¹⁾

+0.2MM€

Sobre cumplimiento 2025 vs
Guidance Resultado Neto
Ordinario 2027 anterior plan ⁽²⁾

41%

Ratio conversión EBITDA 2025
a Resultado Ordinario Neto

(1) Calculado sobre el rango medio de 2025

(2) Calculado sobre el rango medio de 2027

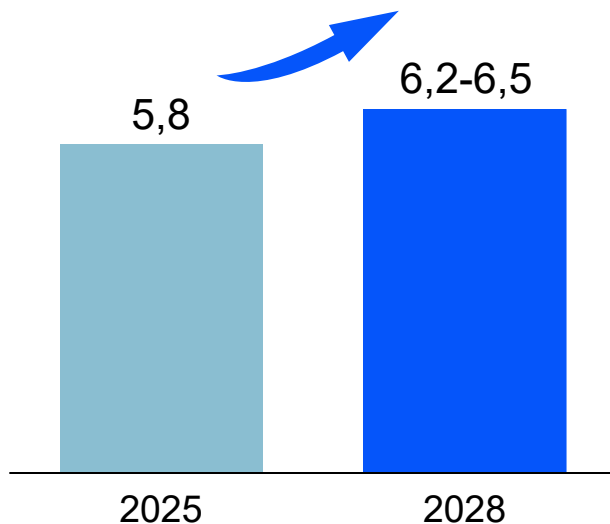
3 Principales objetivos financieros



miles M€

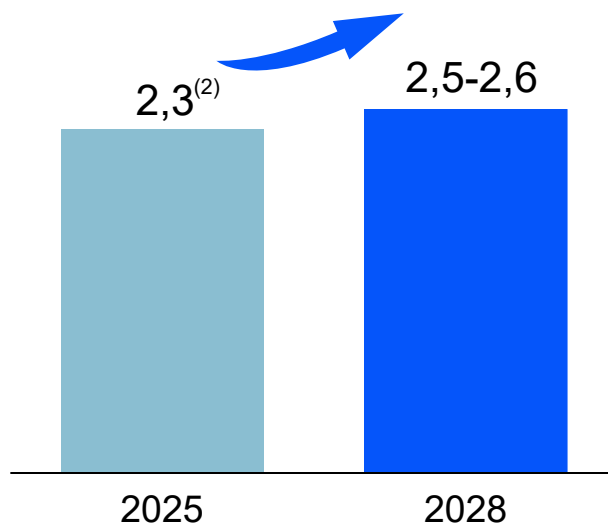
EBITDA

TACC +4%⁽¹⁾



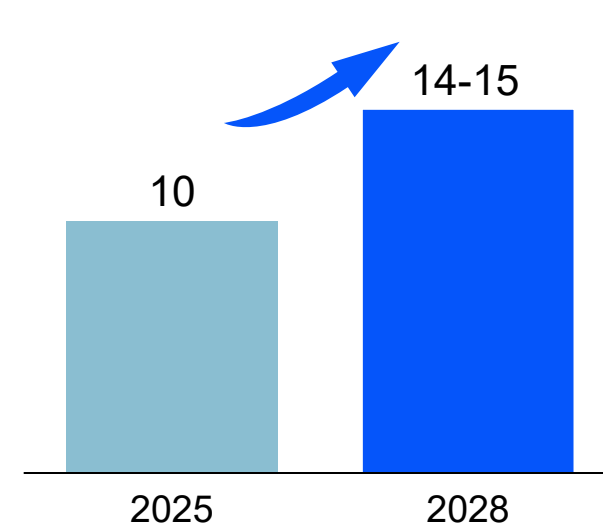
Resultado Ordinario Neto

TACC +4%⁽¹⁾



Deuda neta

+50%⁽¹⁾



Cash Flow/EBITDA

70%

78%

NOI/EBITDA

41%

40%

Apalancamiento

1,8x

2,3x

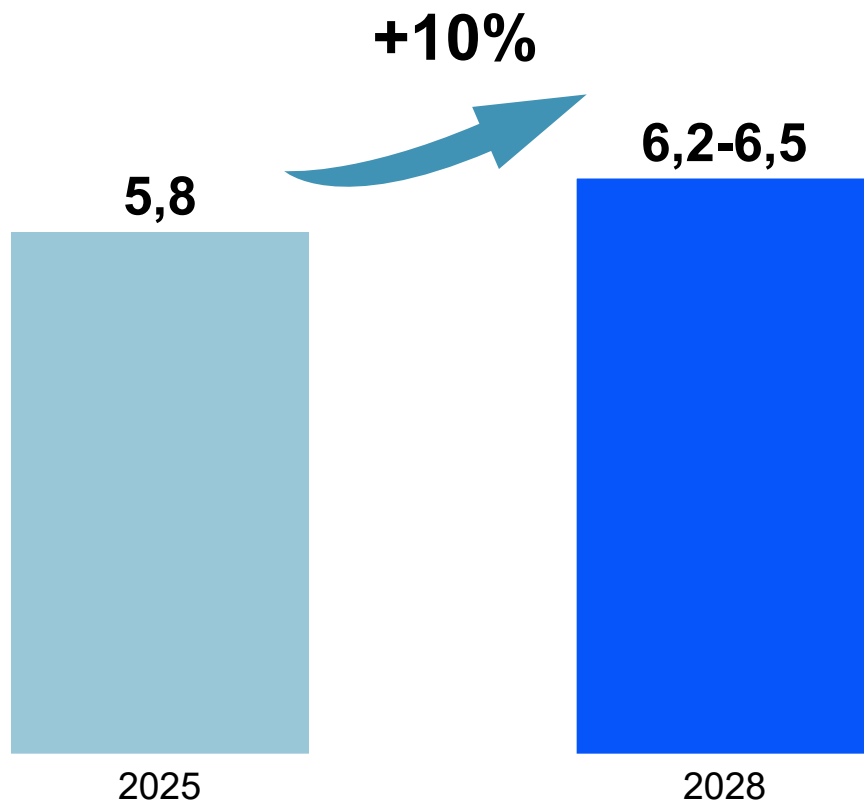
(1) Calculado sobre 2025 y el rango medio de 2028

(2) Resultado Ordinario Neto en 2025: 2,35 mil M€

Crecimiento +10% del EBITDA con mejoras en todos los negocios y respaldado por el plan de eficiencia en costes



Evolución del EBITDA por negocio⁽¹⁾ (miles M€)



Crecimiento de la distribución gracias al **aumento de las inversiones**



Incremento de generación y comercialización: el fortalecimiento del margen eléctrico supera con creces la normalización del margen de gas

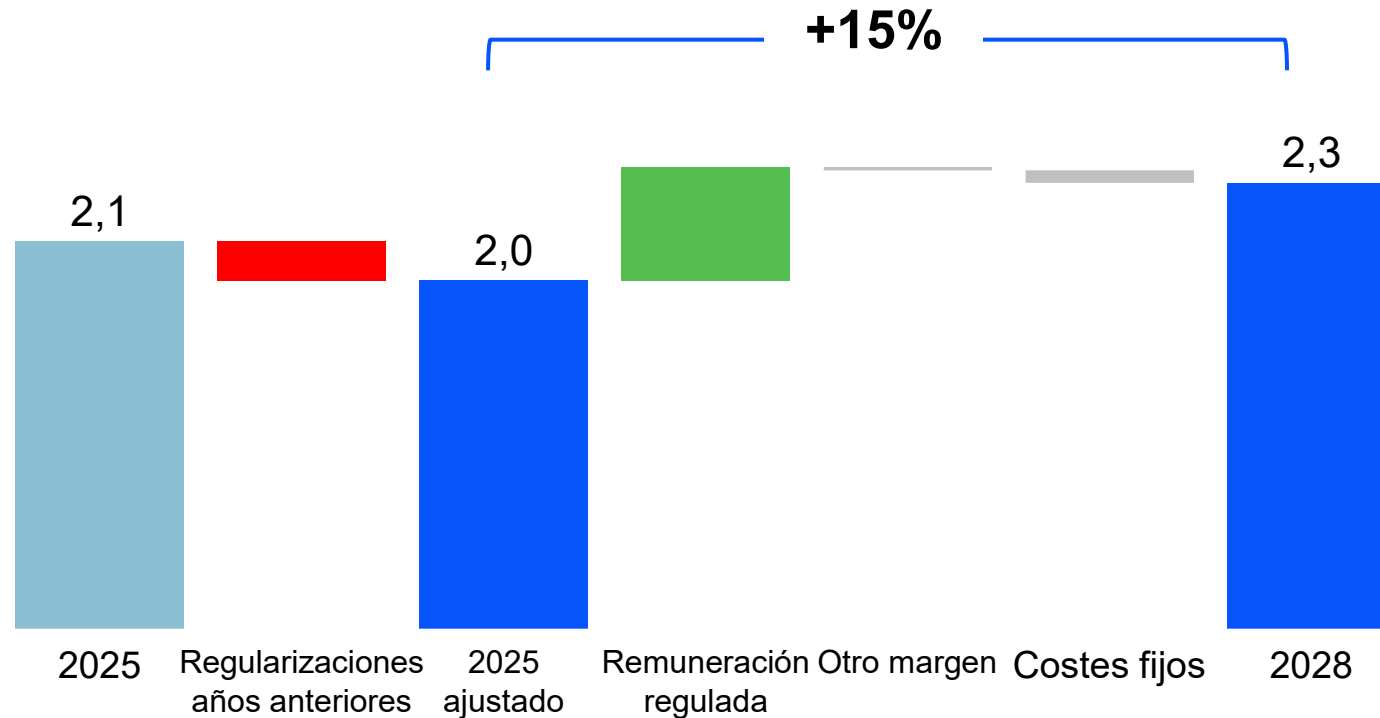


El nuevo programa **de productividad** proporciona un **incremento adicional**

(1) Variación según el rango medio de 2028



Evolución del EBITDA (miles M€)



Expansión del margen de distribución impulsado por un fuerte aumento de la inversión (+13% RAB) y el nuevo marco regulatorio a partir de 2026:

- **WACC: 6,58 %**
- El impacto en la retribución por OPEX se ve compensado por el nuevo esquema de incentivos

RAB
(miles M€)

~11,5

+1,5 mil M€

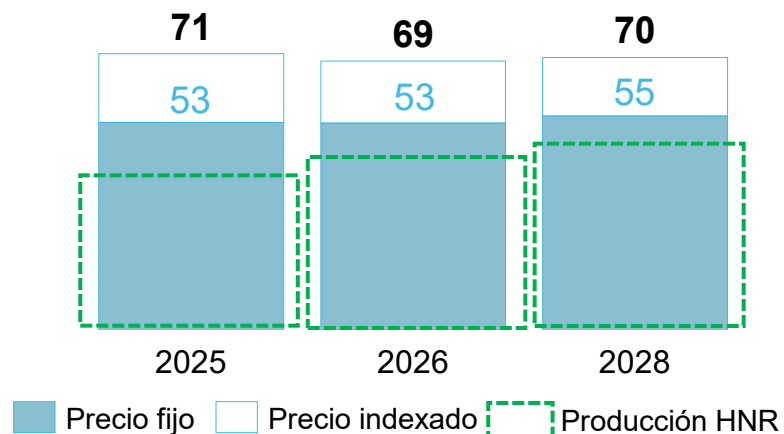
~13,0

La resiliencia del margen eléctrico compensa la normalización del margen del gas

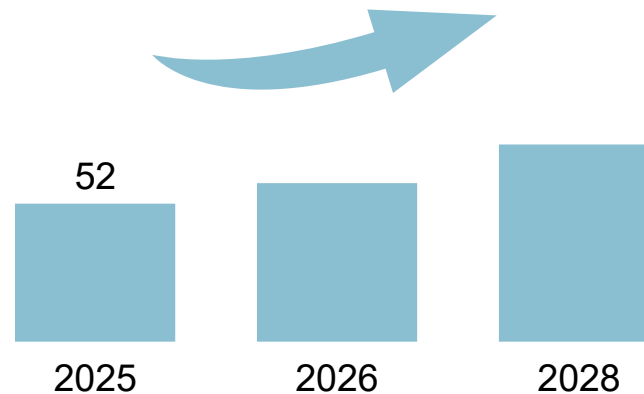


Electricidad

Ventas liberalizadas de electricidad (TWh)



Margen unitario eléctrico liberalizado⁽¹⁾ (€/MWh)

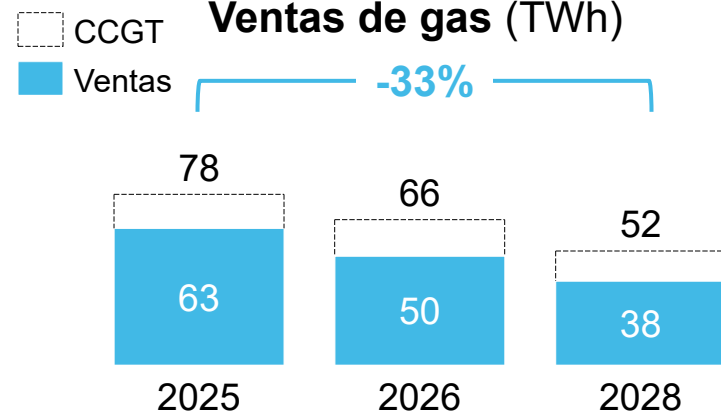


Sólido Margen Eléctrico Liberalizado :

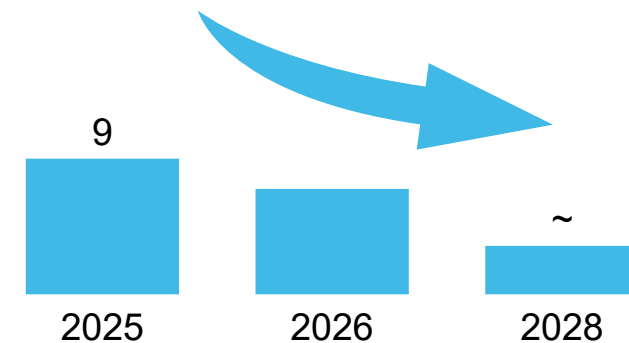
- **Aumento** de la producción HNR
- **Margen Comercialización resiliente** gracias a mejora del mix de ventas a clientes y a la recuperación del sobrecoste de los servicios complementarios

Gas

Ventas de gas (TWh)



Margen unitario de gas (€/MWh)



Normalización del margen unitario de gas

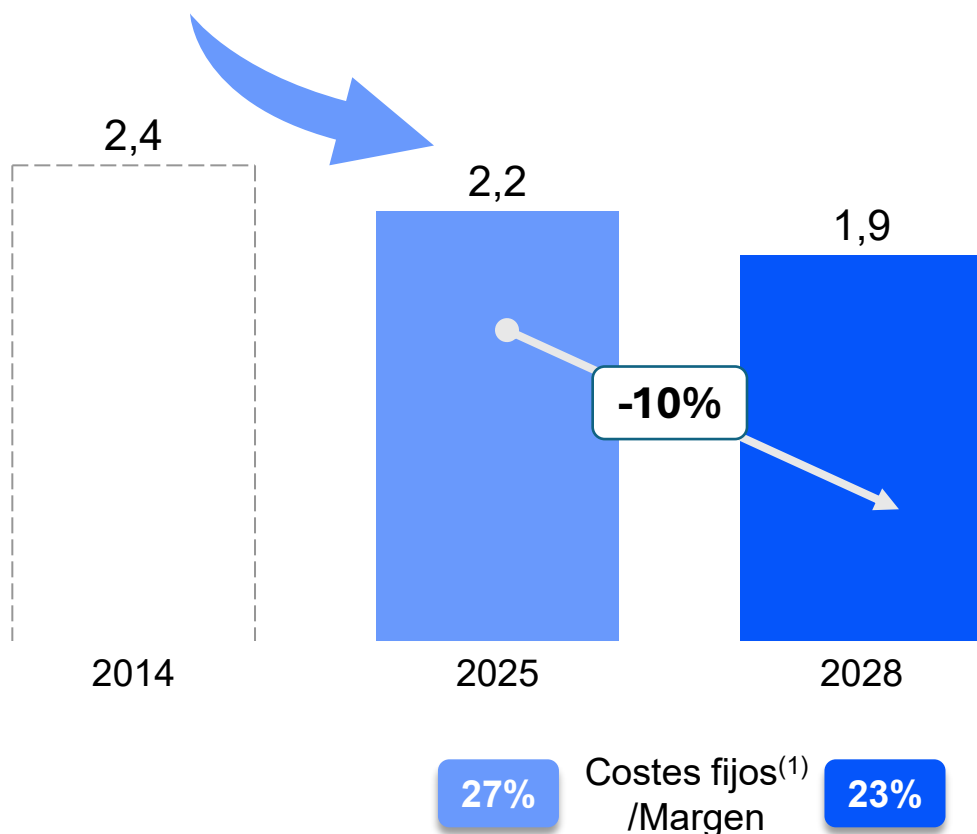
Coberturas

(1) Cálculo basado en las ventas de electricidad en el mercado liberalizado de España y Portugal

La productividad como palanca para mantener la competitividad en un contexto de mercado exigente



Evolución costes fijos⁽¹⁾ (miles M€)



Aplicaciones de IA

Digitalización e implementación de IA en todas las áreas de la empresa:

-  Gestión inteligente y en tiempo real de la red
-  Optimización de la eficiencia y la fiabilidad de la generación
-  Experiencias personalizadas para clientes
-  Implementación de IA en áreas corporativas /staff específicas

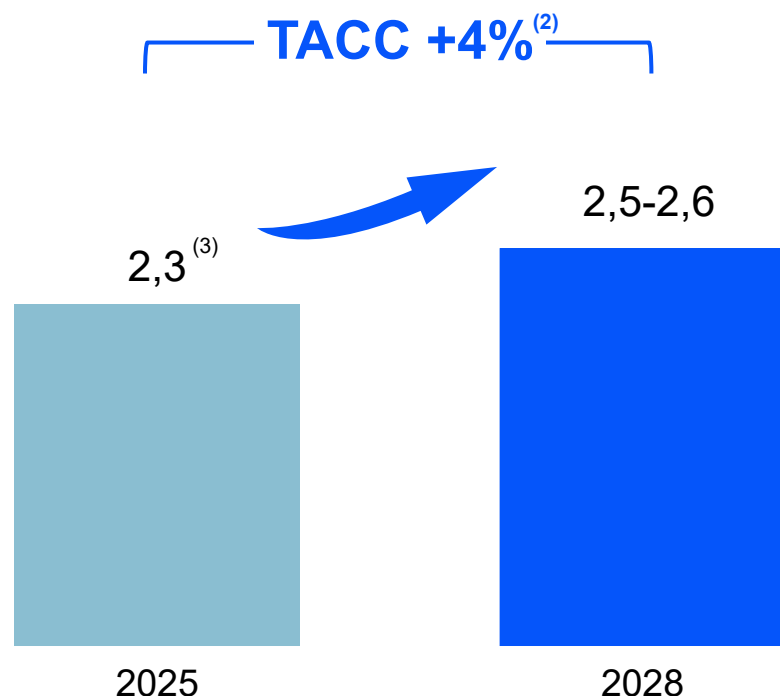
Simplificación de la organización y los procesos

(1) Costes fijos: Total de costes fijos en términos nominales (netos de capitalizaciones)

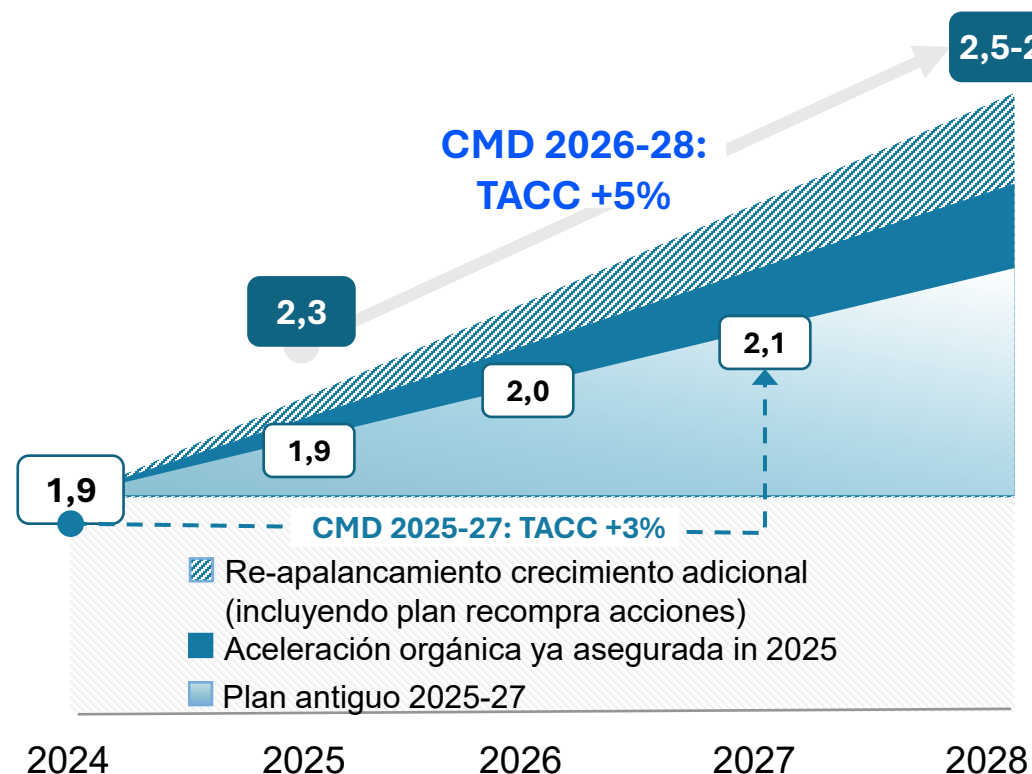
El fuerte aumento del Resultado Ordinario Neto se traduce en un alto valor para los accionistas



Resultado Ordinario Neto
(miles M€)



Comparación del BPA plan antiguo vs nuevo ⁽¹⁾
(€/acc.)



~40% del Resultado Ordinario Neto/EBITDA a lo largo del plan

(1) Supuesto del programa de recompra de acciones: adquisición de ~20,0 millones de acciones en 2025 y ~70,9 millones de acciones acumulados a 2027

(2) Gráficos basados en 2025 y en el rango medio de 2028

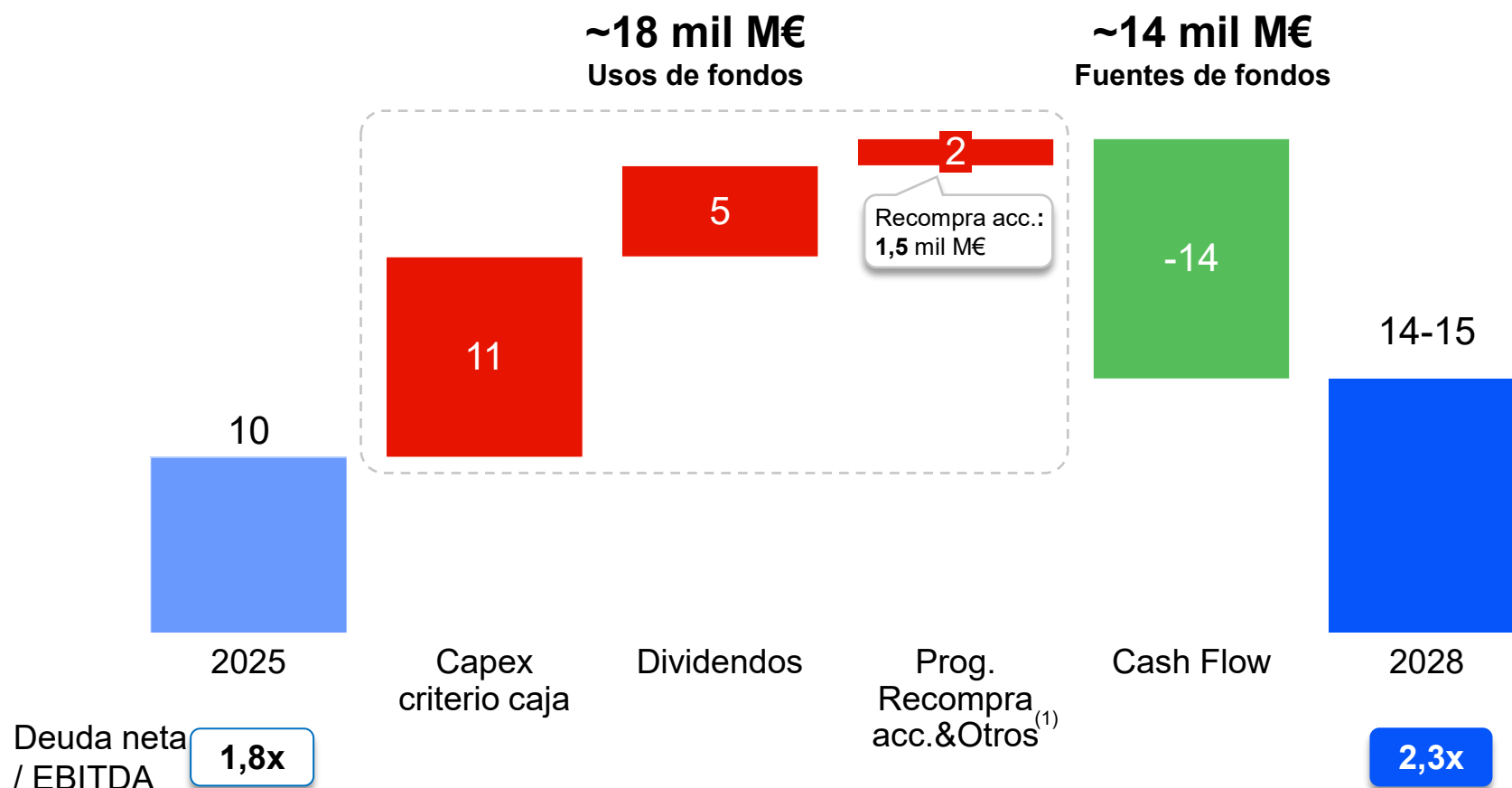
(3) Resultado Ordinario Neto 2025: 2,35 mil M€

La fuerte generación de caja sostiene unas sólidas métricas crediticias



Evolución de la deuda neta (miles M€)

Indicadores financieros



	2025	2028
Cash Flow/EBITDA	70%	78%
Coste de la deuda	3,3%	3,4%
Coste financiero (miles M€)	0,5	0,6

(1) Incluye el efecto de la NIIF 16 y otros



Plan estratégico 2026-28

Conclusiones

José Bogas
CEO



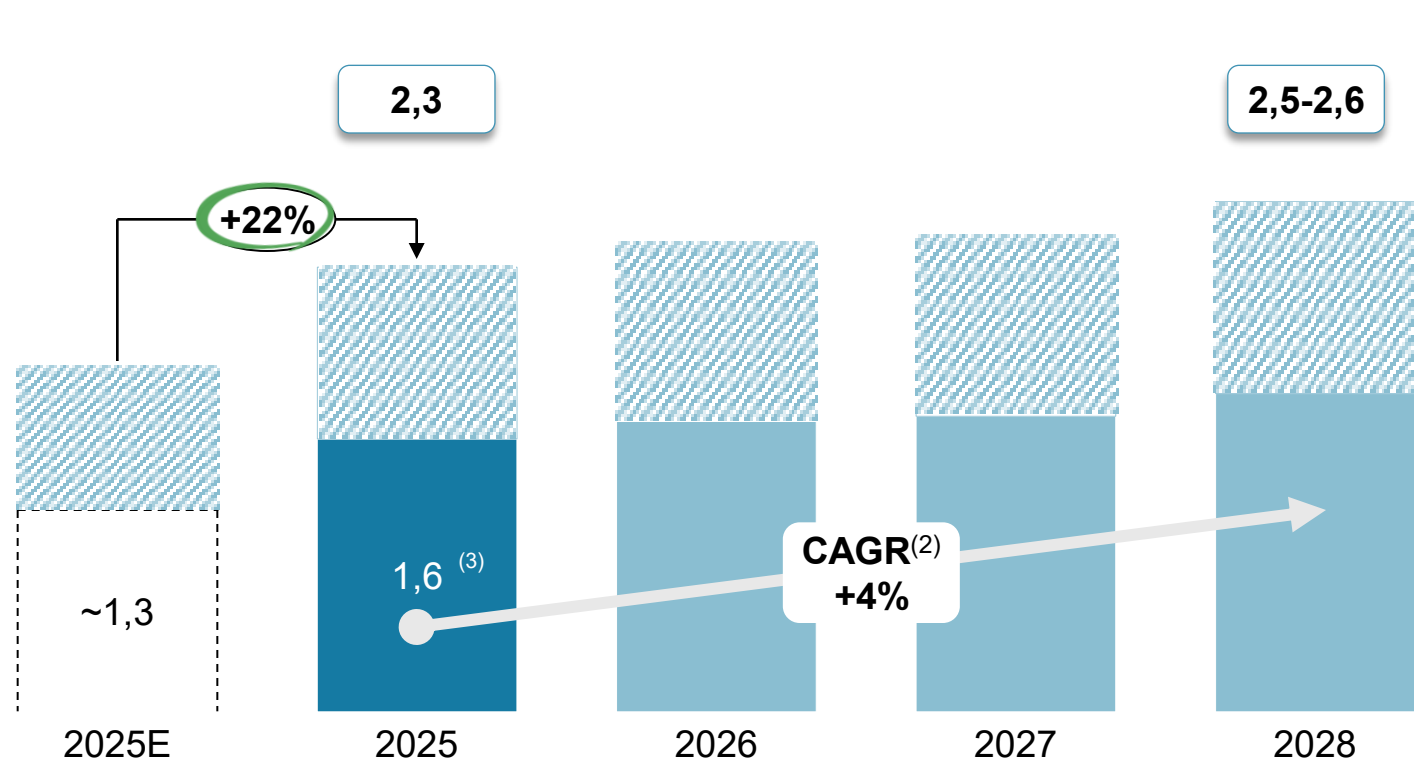
Remuneración a los accionistas: crecimiento sólido y constante del DPA en los próximos tres años



BPA y Política de dividendos⁽¹⁾ (€/acc.)

BPA

DPA



Nueva política de dividendos:

- 2026-28 payout mínimo del 70%

2.0 mil
M⁽⁴⁾

Programa de recompra de acciones (SBB)

- > 0,6 mil m€ SBB ejecutados
- > 0,5 mil m€ SBB nuevo tramo
- > 0.9 mil m€ importe restante

La senda de crecimiento del BPA sustenta un crecimiento del DPA del ~4% TACC en los próximos 3 años

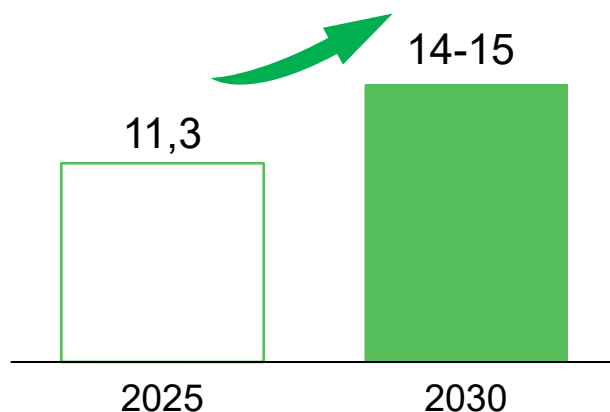
(1) Supuesto del programa de recompra de acciones: adquisición de ~20,0 millones de acciones en 2025 y ~70,9 millones de acciones acumulados a 2027
(2) Calculado sobre la base del rango medio de 2028
(3) Importe a distribuir correspondiente a 1,584 brutos por acción para las acciones con derecho a dividendo a 31 de diciembre de 2025
(4) Programa de recompra de acciones (SBB) aprobado por la JGA 2025

Nuestro crecimiento inercial a 2030 se apalanca en la cristalización de nueva demanda



Renovables (GW)

TACC 25-30
+5%⁽¹⁾



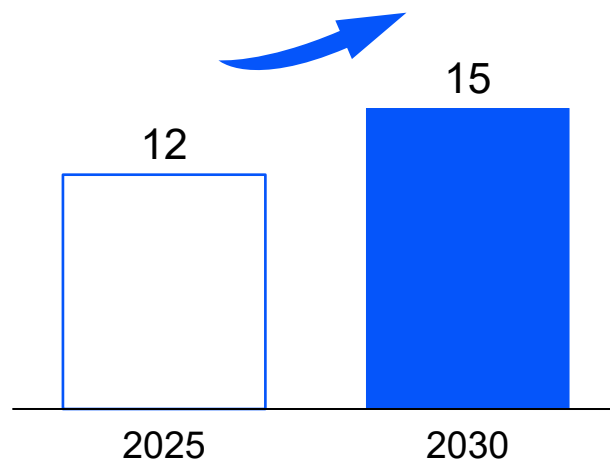
Capex en construcción en 2028

Aumento de la capacidad para satisfacer la nueva demanda incremental



RAB (miles M€)

TACC 25-30
+5%

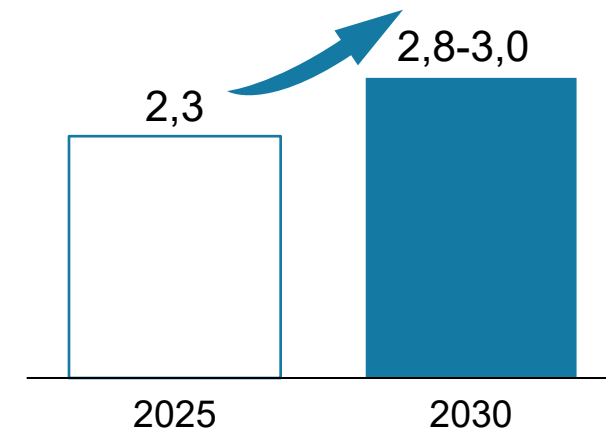


Inversión continuada en distribución más allá de 2028



BPA (€/acción)

TACC 25-30
+5%⁽¹⁾



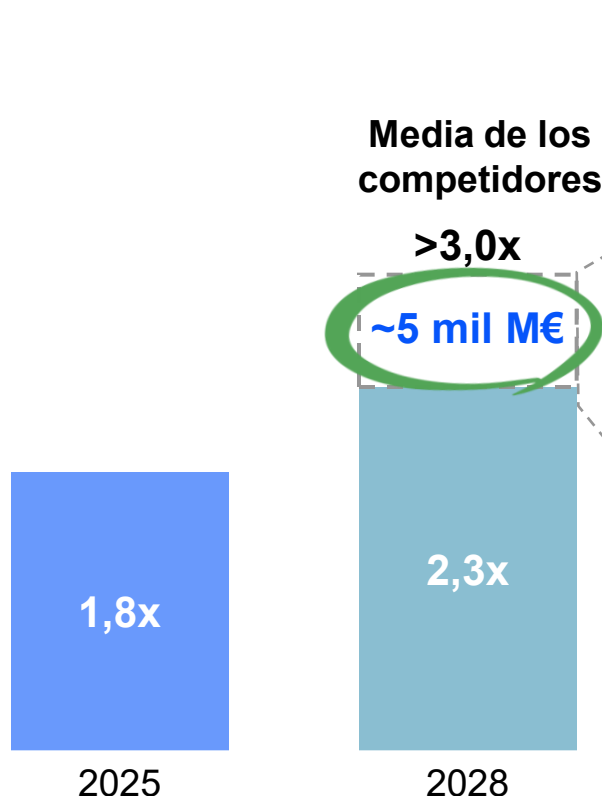
Crecimiento sostenible de los beneficios a largo plazo

(1) Calculado sobre el rango medio de 2030

Flexibilidad financiera para impulsar el crecimiento y la creación de valor más allá del horizonte del plan

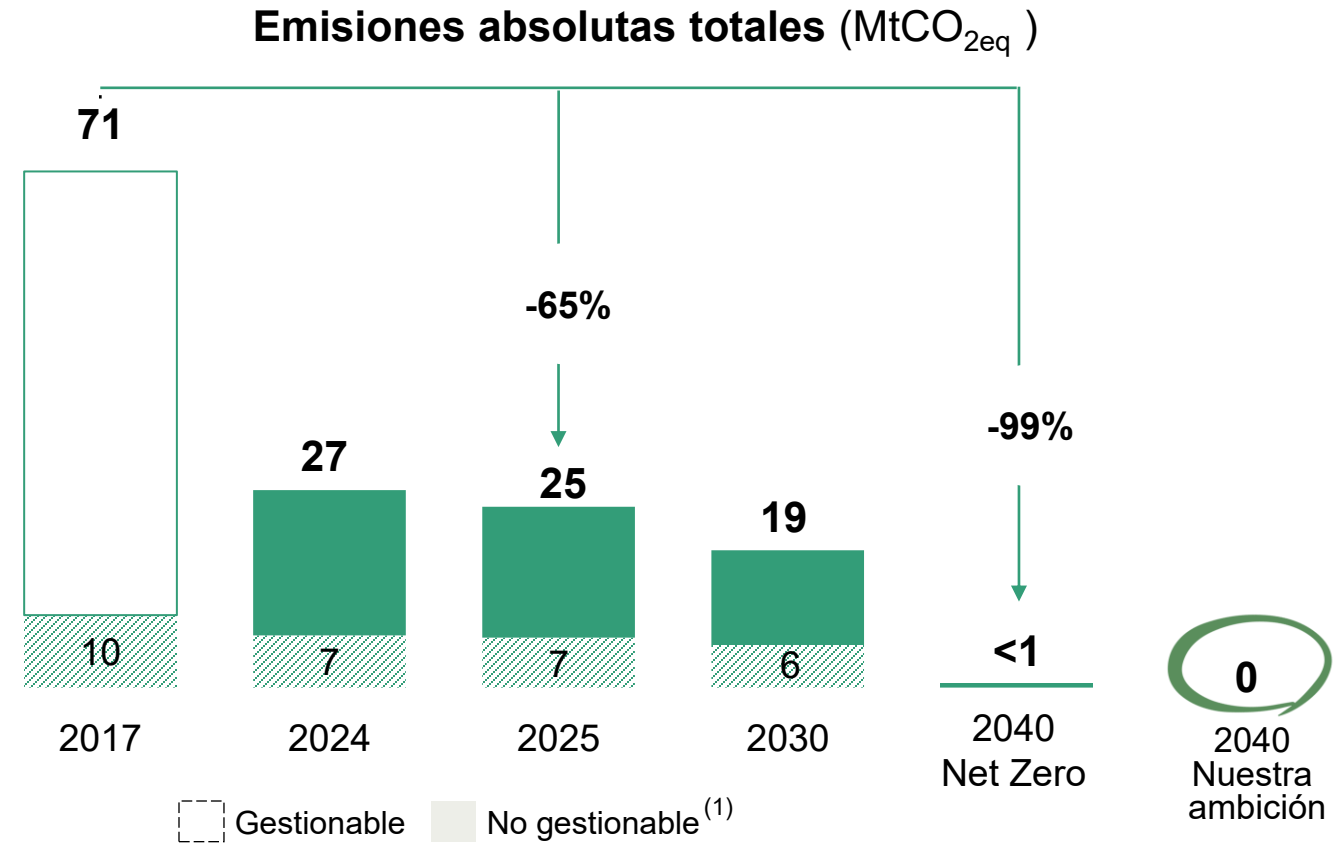


Evolución del apalancamiento



Flexibilidad

- ▶ Extraer el máximo valor de **los proyectos híbridos** ubicados en antiguos emplazamientos aprovechando la explosión de nueva demanda
- ▶ Búsqueda de oportunidades de valor añadido **en adquisición de proyectos**
- ▶ Aceleración del **plan de almacenamiento**
- ▶ **Mejora de la remuneración** de los accionistas



- 2028**
Objetivo de reducción de emisiones **a corto plazo que** se enfoca en las emisiones directas de GEI en **el sistema peninsular**
- 2030**
Metas de reducción de emisiones de GEI **en línea con la senda del 1,5 °C**
- 2040**
Cero emisiones de GEI en las actividades de generación y comercialización

Transición Justa
Un plan que preserva el contexto social y económico

(1) Sistemas extrapeninsulares

Conclusiones



1

Crecimiento impulsado por actividades altamente predecibles y de bajo riesgo

2

Planes de eficiencia como palanca clave para mejorar el desempeño y la competitividad

3

Flexibilidad financiera para impulsar el crecimiento y la creación de valor

4

Ofreciendo un crecimiento sólido y atractivo del BPA para los accionistas



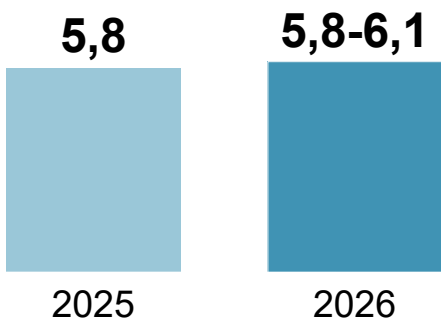
Plan estratégico 2026-28

Anexos

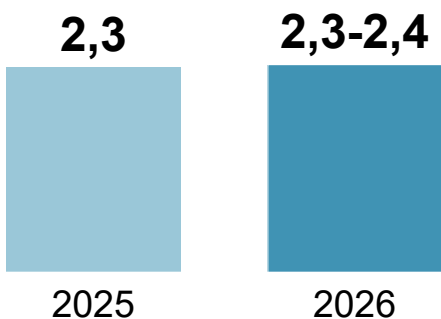
Perspectivas 2026



EBITDA (miles M€)



Resultado Ordinario Neto (miles M€)



BPA (€/acc.)



~40% Conversión **EBITDA** a **Resultado Ordinario Neto**

Margen Eléctrico Liberalizado

- ↑ La estrategia de coberturas reduce la exposición a la volatilidad de mercado
- ↑ Mayores volúmenes renovables
- ↑ Repercusión del coste de los servicios complementarios

Negocio del gas

- ↓ El margen de gas se sigue beneficiando de las coberturas de años anteriores

Redes

- ↑ Mayor margen regulatorio impulsado por un aumento de la RAB y por una mejora de la retribución bajo el nuevo marco regulatorio

Eficiencias

- ↑ Cumplimiento del plan de eficiencia

La inteligencia artificial impulsando la transformación y las eficiencias



Distribución

Operaciones de redes inteligentes impulsadas por IA

-  Detección de fraudes en tiempo real
-  Inspecciones con drones
-  Predicción de riesgos climáticos y meteorológicos
-  Gestión de reclamaciones



Generación

IA para maximizar la eficiencia y la fiabilidad de la generación

-  Mantenimiento predictivo
-  Detección automática de pérdidas de producción
-  Herramientas de previsión para variables de mercado



Clientes

Experiencias personalizadas para los clientes a gran escala

-  Información sobre llamadas telefónicas para mejorar la experiencia del cliente
-  Acciones específicas para recuperar clientes perdidos
-  Propuestas personalizadas instantáneas



Integración corporativa IA



Transformación RRHH:

- Asistentes virtuales agilizando los procesos
- Mejora de la experiencia de empleados
- Experiencias de aprendizaje personalizadas



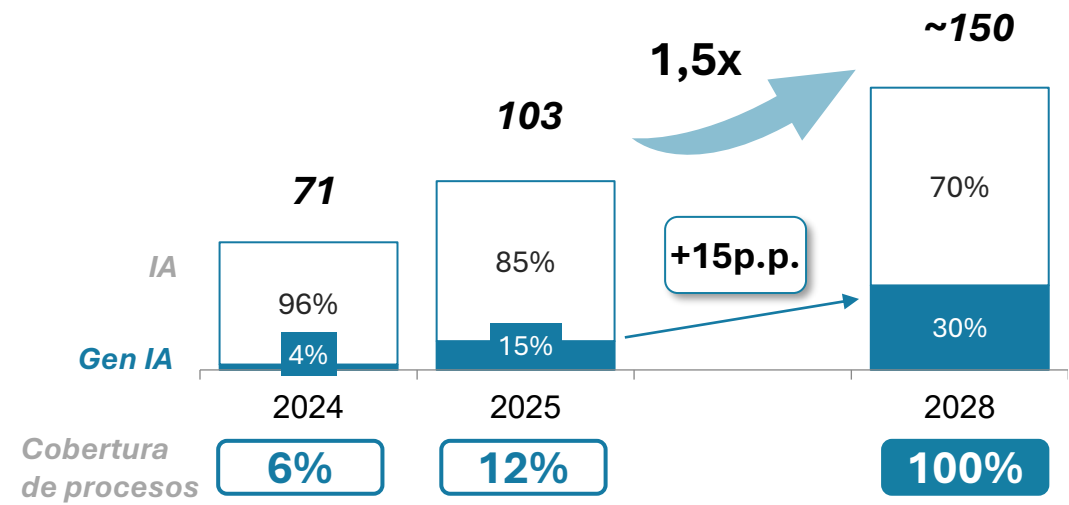
Fiscalidad y finanzas:

- Tareas de cumplimiento automatizadas
- Procesamiento inteligente de documentos
- Agilidad operativa y reducción de errores

También aprovechando la Inteligencia Artificial (IA)



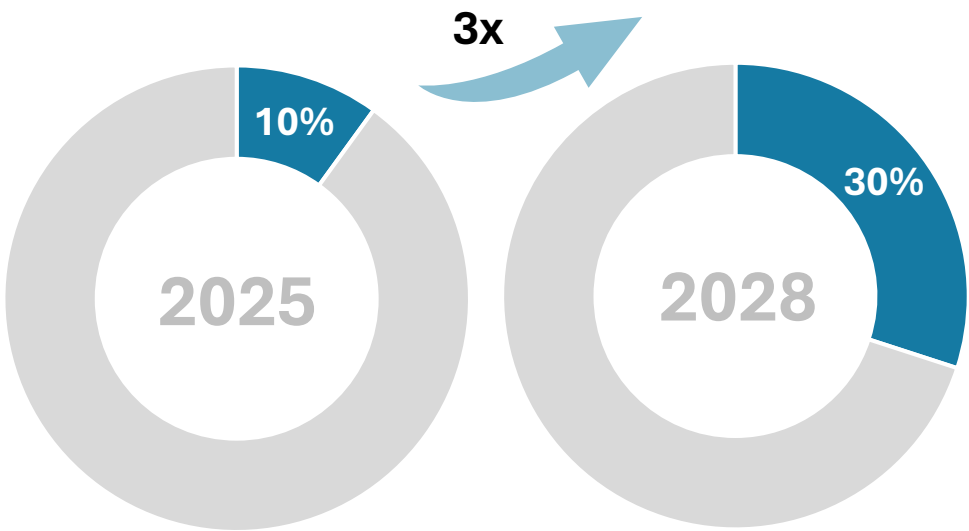
Aplicaciones de IA (#)



IMPULSO DE INICIATIVAS DE IA

- Aplicaciones 100% en la nube y procesos digitalizados
- Aplicaciones internas combinadas con soluciones en IA líderes del mercado

Profesionales de la IA (%)



AUMENTO DE COMPETENCIAS EN IA

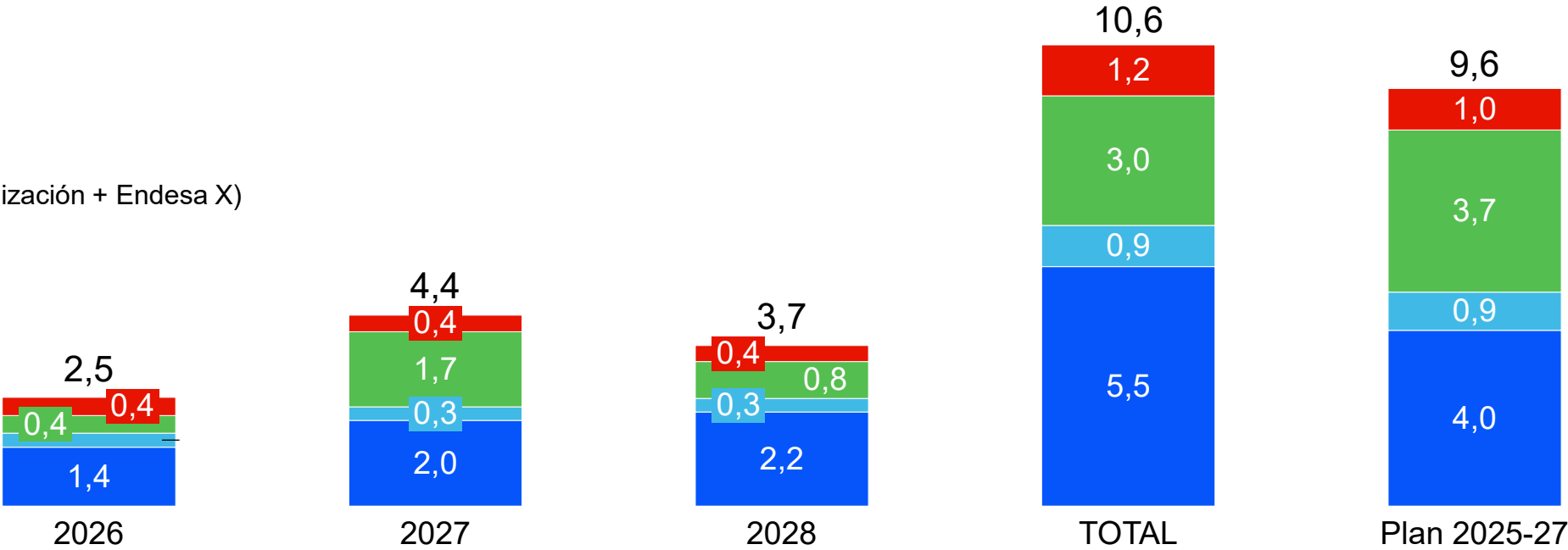
Para mejorar la precisión, eficacia, eficiencia y ahorro de tiempo, facilitando una mejor experiencia del cliente

Inversiones brutas por negocio 2026-28



miles M€

- Generación convencional⁽¹⁾
- Renovables⁽²⁾
- Clientes (Comercialización + Endesa X)
- Redes ⁽³⁾



(1) Incluye inversiones en CCGT, generación nuclear, negocios extrapeninsulares, Estructura Corporativa, Servicios y Ajustes y Otros.
(2) Las inversiones en renovables incluyen el mantenimiento y el crecimiento inorgánico.
(3) Incluye las contribuciones de los clientes

Inversiones netas por negocio 2026-28



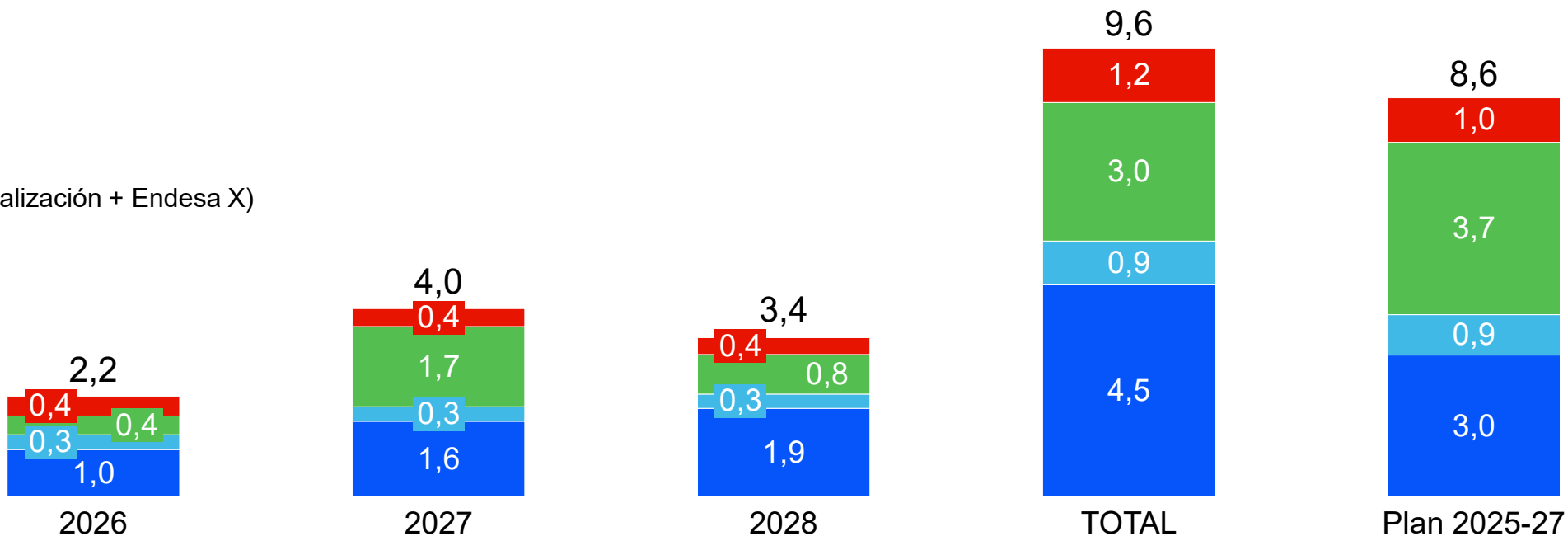
miles M€

Generación convencional⁽¹⁾

Renovables⁽²⁾

Clientes (Comercialización + Endesa X)

Redes ⁽³⁾



(1) Incluye inversiones en CCGT, generación nuclear, negocios extrapeninsulares, Estructura Corporativa, Servicios y Ajustes y Otros.

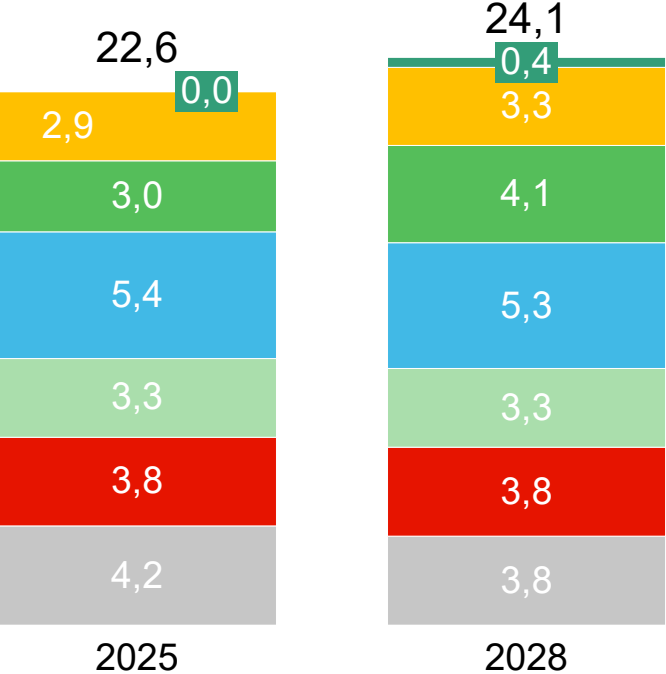
(2) Las inversiones en renovables incluyen el mantenimiento y el crecimiento inorgánico.

(3) Sin incluir las contribuciones de los clientes

Evolución de la capacidad neta y la producción

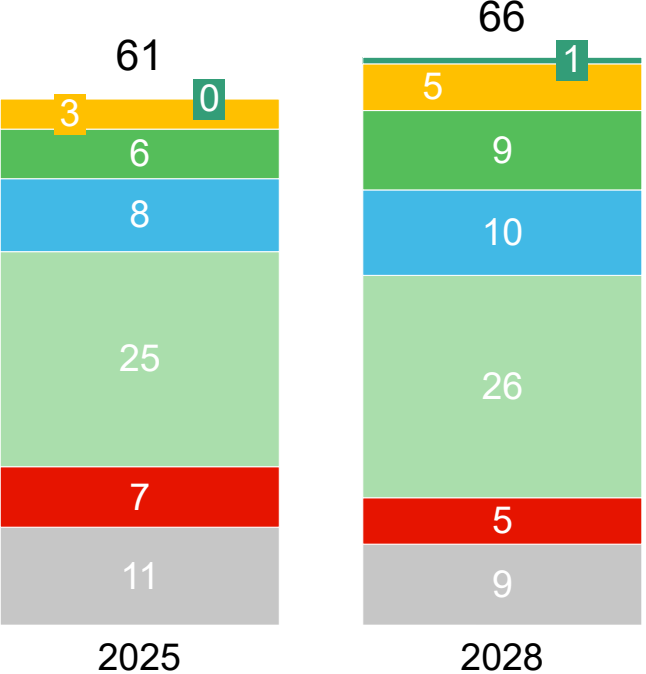


Capacidad total (GW)



- Baterías + H2
- Solar
- Eólica
- Hidráulica
- Nuclear
- Gx conv.
- Extrapeninsular

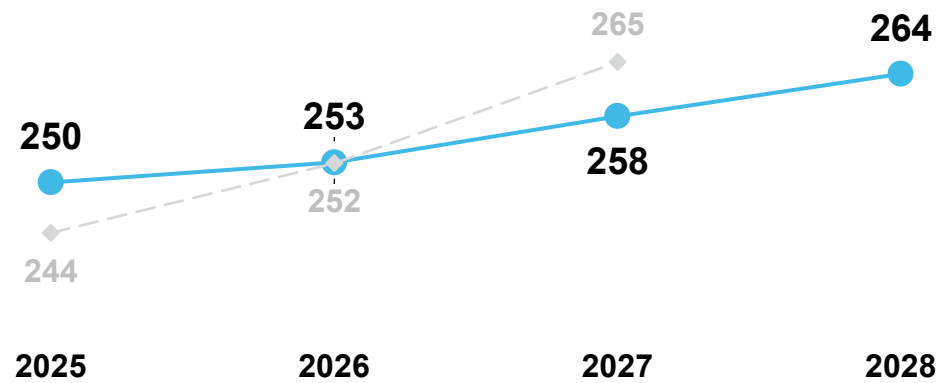
Producción total (TWh)



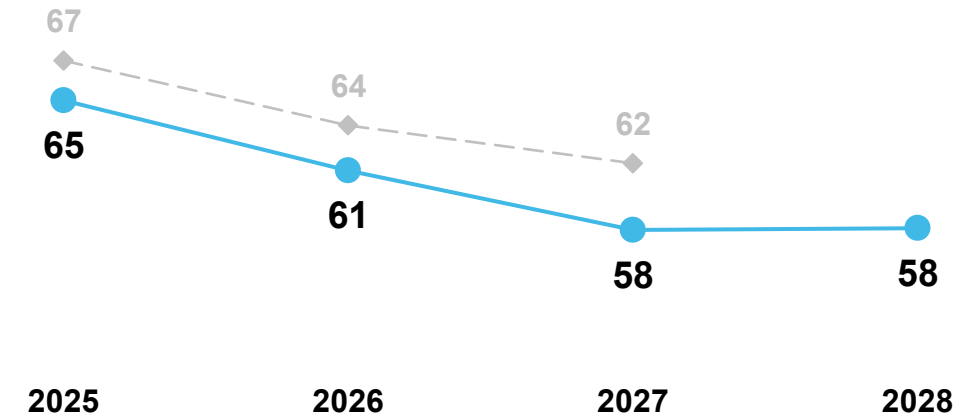
Contexto macroeconómico



Demanda España peninsular⁽¹⁾ (TWh)



Precio mercado medio diario ⁽²⁾ (€/MWh)



—●— Plan 2026-28 -◆- Plan 2025-27

(1) En barras de central. Incluye autoconsumo y H2
(2) Precios de electricidad aritméticos

Hipótesis regulatorias



Negocios regulados

Distribución

- **Nuevo régimen regulatorio 2026-2031 (WACC 6,58%)**
- Aumento del **límite máximo de inversión regulatoria** y **reconocimiento del 100%** de las inversiones

Generación extrapeninsular

- **WACC 5,58%**
- Nuevos estándares en retribución del Opex y **reconocimiento** del coste del combustible líquido

Negocios liberalizados

Nuclear

- **Ampliación** de la **vida útil** de la central de Almaraz a 2030

Mercados de capacidad

- Aprobación del nuevo mecanismo de **mercado de capacidad**
- 1ª subasta tendrá lugar en 2026 con entrega en 2027

Otros

Coste de los servicios complementarios

- **Los costes de los servicios complementarios** se suavizan gradualmente a lo largo del plan



Plan estratégico 2026-28

Anexos ESG

Principales drivers del Plan de Endesa de Sostenibilidad 2026-2028



Naturaleza

El modelo de negocio de Endesa aborda el desafío de la transición energética de manera integrada, impulsando la **protección y regeneración de la naturaleza**, incluyendo un **compromiso firme con la conservación de la biodiversidad**, y a través de la fijación de objetivos ambiciosos en los siguientes ámbitos ambientales:

- Biodiversidad
- Agua
- Residuos
- Contaminación

Transición Energética

Endesa impulsa la transición energética mediante el desarrollo de las redes eléctricas - fundamentales para un mayor desarrollo de las energías renovables y la descarbonización del sistema - apostando a su vez por la electrificación de la demanda energética a partir de fuentes renovables.

De este modo, el modelo energético impulsado por Endesa contribuye a lograr mayores niveles de seguridad e independencia energética en los mercados en los que opera.

Asimismo, Endesa sigue avanzando en su hoja de ruta de descarbonización mediante la que aspira a alcanzar cero emisiones en 2040. Esta ambición abarca tanto las emisiones directas como las indirectas, integrando toda la cadena de valor.

Transición justa e inclusiva

Endesa impulsa un futuro más próspero y sostenible, liderando una **transición energética justa e inclusiva** que abre oportunidades, fortalece a las comunidades y ayuda a construir entornos más inclusivos para todas las personas, promoviendo a su vez una **gestión responsable de sus clientes y proveedores**

Todo ello, prestando la máxima atención a proteger la **salud y seguridad** de las personas y proveedores.

Sólida estructura de gobernanza, capaz de garantizar a los grupos de interés la aplicación de un conjunto de principios de transparencia, equidad e integridad para apoyar el modelo de negocio de Endesa y la forma en que se aplica a diario.

Pilares del Plan de Endesa de Sostenibilidad 2026-2028



AMBIENTAL

- ✓ Ambición **Cero Emisiones**
- ✓ Mejora y desarrollo de las **redes**
- ✓ Tecnologías y servicios para la **electrificación**
- ✓ Desarrollo de **renovables**
- ✓ Conservación de la **Biodiversidad**
- ✓ Gestión del **capital natural**



GRUPOS DE INTERÉS

- ✓ **Personas**
- ✓ **Proveedores**
- ✓ **Salud y seguridad**
- ✓ **Clientes**
- ✓ **Comunidades**



BUEN GOBIERNO

- ✓ **Conducta ética**
- ✓ **Cumplimiento**



Ámbitos PES 2026-2028	Indicador	2025	2026	2028	2030	2040
Ambición Cero Emisiones	Emisiones específicas GEI Alcance 1. Generación (gCO ₂ eq/kWh) (peninsular)	58	-	73	70	0
	Emisiones específicas GEI Alcance 1. Generación (gCO ₂ eq/kWh)	168	-	-	<95	0
	Emisiones específicas GEI Alcance 1&3. Generación y compra de electricidad a terceros (gCO ₂ eq/kWh)	189	-	-	<90	0
	Emisiones absolutas GEI Alcance 3 Comercialización de gas a cliente final (MtCO ₂ eq)	6,3	-	-	6,6	0
	Huella de carbono, incluyendo emisiones directas e indirectas (alcance 1,2 y 3) (MtCO ₂ eq)	25	19 en 2030 y 0 en 2040 ¹			
	CAPEX alineado con la taxonomía de la Unión Europea (% elegible alineado)	77	80% en 2026-2028		-	-
	CAPEX alineado con los Objetivos de Desarrollo Sostenible de Naciones Unidas (%)	84	>85% en 2026-2028		-	-
Mejora y desarrollo de las redes	Pérdidas de electricidad ² en la red de distribución eléctrica	9,6	9,6	9,4	-	-
	Mejora de la continuidad del suministro (TIEPI ³ , min)	45	44,8	39,6	-	-
	Inversión en calidad, resiliencia y digitalización en los activos de distribución (M€ invertidos)	320	>2.300 en 2026-2028		-	-
	Nuevas conexiones de productores (nº en millones acumulado desde 2023)	0,4	0,5	0,7		
	Clientes con telecontadores ⁴ (%)	99,6	>98	>98		
Tecnología y servicio para la electrificación	Gestión de la demanda (GW/año)	0,11	0,15	0,24	-	-
	Inversión destinada a la creación de servicios para clientes (M€)	63	~ 173 en 2026-2028		-	-
	Flota sostenible de Endesa ⁵ (%)	70	73	80		
Desarrollo de Renovables	Capacidad renovable instalada ⁶ (GW)	11,3	11,4	13,2	-	-
	Producción neta a partir de fuentes renovables (TWh)	17,7	21,0	25,2	-	-
	Producción neta libre de emisiones de gases de efecto invernadero en el territorio peninsular (%)	86	87	90	-	-

1. Endesa tiene el objetivo de convertirse en Net Zero en 2040, y aspira a alcanzar cero emisiones. / 2. En barras de central (criterio REE). A nivel país, No ajustado. / 3. Tiempo de Interrupción Equivalente a la Potencia Instalada. Según regulador español. Minutos de interrupción Propio + Programado y Transporte. / 4. Número de clientes con smartmeters activo sobre el total de clientes de distribución. / 5. Incluye vehículos eléctricos e híbridos enchufables. / 6. Capacidad instalada bruta acumulada.



Ámbitos PES 2026-2028	Indicador	2025	2026	2028	2030	2040
Conservación de la biodiversidad	Compromiso de no pérdida neta de biodiversidad ¹	Lanzamiento Realizado ²	50% ³ en 2028		100% ⁴	-
	Compromiso de no deforestación neta	-	100% ⁴ en 2030			-
	Implantación del programa de conservación de biodiversidad (nº de acciones)	40	>35	>35	-	-
	Sistemas de disuasión de aves en aerogeneradores (nuevos sistemas instalados al año)	15	10	10	-	-
Gestión del capital natural	Emisiones de SO ₂ (g/kWh)	0,11	0,11	0,09	-	-
	Emisiones de NOx (g/kWh)	0,67	0,66	0,55	-	-
	Emisiones de partículas (g/kWh)	0,01	0,01	0,01	-	-
	Emisiones de mercurio (mg/kWh)	3,4 E-06	1,5 E-07	0	-	-
	Residuos industriales enviados a valorización en generación y distribución (% de valorización) ⁵	46,2	-	-	90	-
	Captación específica de agua en el proceso de generación de electricidad (l/MWh)	60,2	59,2	55,7	-	-

1. Incluye el compromiso de no desarrollar nuevos proyectos de generación en zonas declaradas patrimonio natural mundial de la UNESCO. / 2. No pérdida neta de biodiversidad para nuevos proyectos desarrollados a partir de 2025 en áreas identificadas de alto impacto en biodiversidad. / 3. No pérdida neta de biodiversidad para nuevos proyectos de generación que entren en operación en el año en curso. / 4. Aplica a nuevos proyectos de generación y distribución a partir de 2030. / 5. Incluye las actividades de O&M y E&C de generación y distribución (O&M: Operación y Mantenimiento / E&C: Ingeniería y Construcción). Incluye incineración con recuperación de energía. No incluye los residuos generados por causas ajenas al control de Endesa (eventos climáticos extremos, suelos contaminados en emplazamientos en operación, cambios en el marco regulatorio, disposiciones administrativas específicas del emplazamiento).



GRUPOS DE INTERÉS



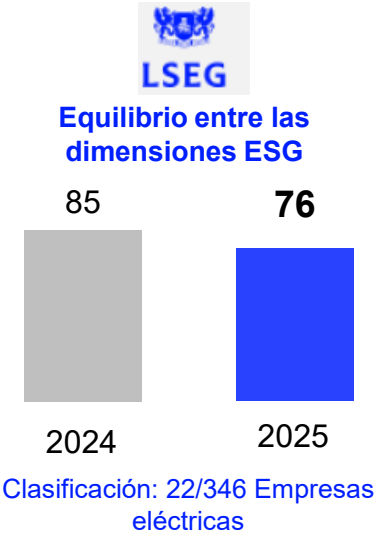
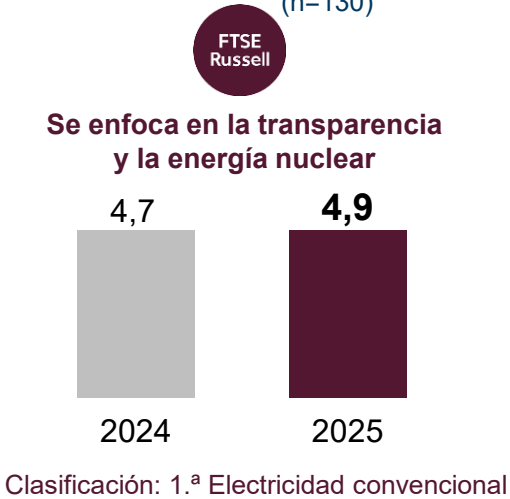
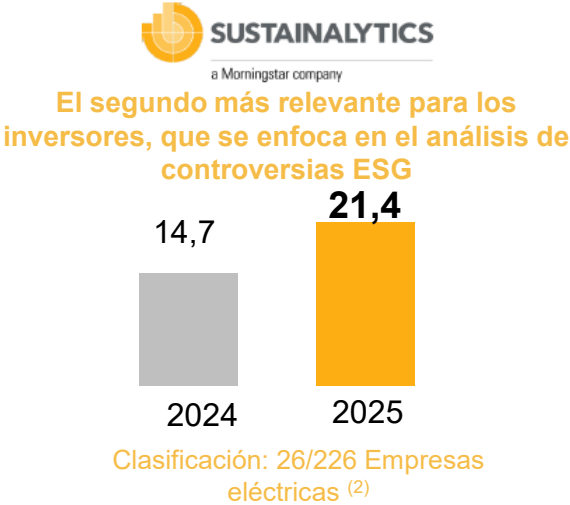
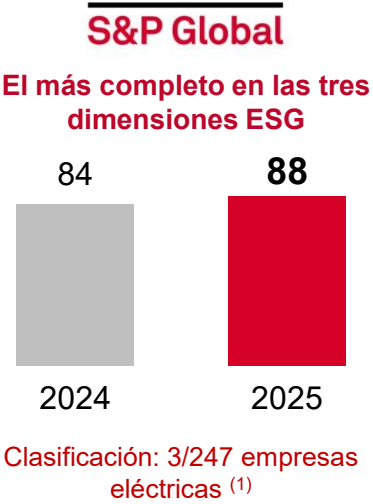
Ámbito PES 2026-2028	Indicador	2025	2026	2028	2030	2040
Nuestras personas	Mujeres – manager ¹ (%)	22,4	22,5	22,5	-	-
	Mujeres– middle manager (%)	36,4	36,4	>36,4	-	-
	Mujeres– manager ¹ + middle manager (%)	35,7	36,0	36,4	-	-
	Fomento de la formación de los empleados (horas/empleado)	56	>46	>46	-	-
	Nivel de involucración y satisfacción de los empleados (% empleados) ²	A: 100 P: 81	A: 100 P: ≥80	A: 100 P: ≥80	-	-
	Evaluación del desempeño (% empleados) ²	A: 100 P: 99,7	A: 100 P: 99	A: 100 P: 99	-	-
Cadena de suministro	Garantizar el cumplimiento de aspectos ambientales, de derechos humanos y de seguridad en el proceso de calificación de proveedores (% proveedores calificados)	100	100	100	-	-
	Contratos de bienes y suministros cubiertos por certificaciones de huella de carbono (EPD, ISO, CFP) (% del valor de los contratos)	73	70	75		
Seguridad y Salud Laboral	Índice de frecuencia combinado de accidentes (Número)	0,30	0,30	0,29	-	-
	Cobertura de plantilla con sistema de gestión de seguridad y salud laboral certificado (% empleados)	100	95	95	-	-
	Promoción de la cultura de seguridad (nº iniciativas por línea de negocio) ³	3 ³	1	1	-	-
Clientes	Reclamaciones comerciales por cada 10.000 clientes (Número) ⁴	192	173	-	-	-
	Iniciativas destinadas a promover y mejorar la accesibilidad y la inclusión de clientes vulnerables (Nº al año)	4	2	2	-	-
Comunidades	Proyectos en las comunidades (miles de beneficiarios) ⁵	367	1.028 en el período 2024-2030			-
	Proyectos en las comunidades impulsados por la Fundación Endesa (miles de beneficiarios) ⁶	78	490 en el período 2024-2030			-
	Instalaciones de generación en fase de cierre cubiertas por procesos Futur-e (%)	100	100	100	-	-
	Diseño y construcción de proyectos sostenibles: monitoreo de la eficacia de la implementación de prácticas sostenibles en la fase de ejecución (%) ⁷	REN: 98 HGT: 100	95	95	-	-

1. Incluye Executives / 2. Alcance y Participación / 3. Promedio de las iniciativas realizadas en 2025 en las 3 líneas de negocio consideradas en el perímetro del objetivo: Generación, Distribución y Comercialización / 4. A la fecha de formulación del PES, el cálculo de las reclamaciones comerciales de Endesa está en proceso de verificación, por lo que los datos incluidos son provisionales. Los datos definitivos tras la finalización de la verificación se reportarán en la versión pública de este Plan en marzo de 2026. / 5. Incluye el total de beneficiarios de los proyectos gestionados por Endesa en temáticas de acceso a la energía, desarrollo socioeconómico y educación de calidad, sin contabilizar los realizados por la Fundación Endesa. / 6. Incluye el total de beneficiarios de los proyectos gestionados por la Fundación Endesa en temáticas de acceso a la energía, desarrollo socioeconómico y educación de calidad / 7 REN: Renovables, HGT: Hidro/Gas/Térmica.



Ámbito PES 2026-2028	Indicador	2025	2026	2028	2030	2040	
Conducta ética Cumplimiento	Cumplimiento y certificaciones	Realizado	Mantener las certificaciones de: ▪ cumplimiento penal y antisoborno conforme la UNE 19601 y UNE ISO 37001; ▪ Compliance fiscal conforme a la UNE 19602, ▪ Competencia conforme a la UNE 19603, ▪ Gestión de Denuncias de Irregularidades conforme a la UNE-ISO 37002			-	-

Puntuaciones clave en materia de ESG



(1) S&P: tercera posición de todas las empresas eléctricas evaluadas;
(2) Sustainalytics: una puntuación más baja significa un riesgo menor y, por lo tanto, una mejor evaluación;



Este documento contiene ciertas afirmaciones que constituyen estimaciones o perspectivas (“forward-looking statements”) sobre estadísticas y resultados financieros y operativos y otros futuros. Estas declaraciones no constituyen garantías de que se materializarán resultados futuros y las mismas están sujetas a riesgos importantes, incertidumbres, cambios en circunstancias y otros factores que pueden estar fuera del control de Endesa o que pueden ser difíciles de predecir.

Dichas afirmaciones incluyen, entre otras, información sobre: estimaciones de beneficios futuros; variaciones de la producción eléctrica de las distintas tecnologías, así como de cuota de mercado; variaciones esperadas en la demanda y suministro de gas; estrategia y objetivos de gestión; estimaciones de reducción de costes; estructura de precios y tarifas; previsión de inversiones; enajenación estimada de activos; variaciones previstas de capacidad de generación y cambios en el “mix” de capacidad; “repowering” de capacidad; y condiciones macroeconómicas. Las asunciones principales sobre las que se fundamentan las previsiones y objetivos incluidos en este documento están relacionadas con el entorno regulatorio, tipos de cambio, commodities, contrapartes, desinversiones, incrementos en la producción y en capacidad instalada en mercados donde Endesa opera, incrementos en la demanda en tales mercados, asignación de producción entre las distintas tecnologías, con incrementos de costes asociados con una mayor actividad que no superen ciertos límites, con un precio de la electricidad no menor de ciertos niveles, con el coste de las centrales de ciclo combinado y con la disponibilidad y coste de las materias primas y de los derechos de emisión necesarios para operar nuestro negocio en los niveles deseados.

Para estas afirmaciones, Endesa se ampara en la protección otorgada por Ley de Reforma de Litigios Privados de 1995 de los Estados Unidos de América para los “forward-looking statements”.

Los siguientes factores, además de los mencionados en este documento, pueden hacer variar significativamente las estadísticas y los resultados financieros y operativos de lo indicado en las estimaciones: condiciones económicas e industriales; factores relativos a la liquidez y financiación; factores operacionales; factores estratégicos y regulatorios, legales, fiscales, medioambientales, gubernamentales y políticos; factores reputacionales; y factores comerciales o transaccionales.

Se puede encontrar información adicional sobre las razones por las que los resultados reales y otros desarrollos pueden diferir significativamente de las expectativas implícita o explícitamente contenidas en este documento, en el capítulo de Factores de Riesgo de la información regulada de Endesa registrada en la Comisión Nacional del Mercado de Valores (“CNMV”).

Endesa no puede garantizar que las perspectivas contenidas en este documento se cumplirán en sus términos. Tampoco Endesa ni ninguna de sus filiales tienen la intención de actualizar tales estimaciones, previsiones y objetivos excepto que otra consideración sea requerida por ley.

Equipo IR

Contáctanos



Mar Martinez

Directora de Relación con
Inversores

Equipo de Relación con Inversores

Isabel Permuy

Javier Hernandez

Francesc Trilla

Juan Carlos Jimenez

Sonia Herranz

Agurtxane Vega

Paloma de Miguel

Descubre la nueva Endesa.com, una web abierta a todo el mundo



Nuevo diseño, más claro
e intuitivo.



Todos tus contenidos,
un solo clic:

- Resultados
- Información económica
- Informes anuales
- Agenda de eventos.



Servicio de alertas para
recibir en tu móvil las
principales novedades de
la compañía.



Y, además, toda la
**información sobre nuestros
productos y servicios**,
incluido el acceso al Área
Cliente de Endesa.

Entra en endesa.com/accionistaseinversores: una nueva forma de conocernos

Contactos

Email: ir@endesa.es

Teléfono: + 34 91 213 15 03
+ 34 91 213 90 49

Web: www.endesa.com