

Resultados Enero - Diciembre 2021

25 de febrero de 2022



Aviso legal

El presente documento puede contener manifestaciones de futuro sobre intenciones, expectativas o previsiones de la Compañía a la fecha de realización del mismo adicionales a la información financiera obligatoria cuyo único propósito es proporcionar información más detallada sobre perspectivas de comportamiento futuro.

Dichas intenciones, expectativas o previsiones no constituyen garantías de cumplimiento e implican riesgos, incertidumbres así como otros factores de relevancia que podrían determinar que los desarrollos y resultados concretos difieran sustancialmente de los expuestos en estas intenciones, expectativas o previsiones.

Esta circunstancia debe ser tenida en cuenta principalmente por todas aquellas personas o entidades que puedan tener que adoptar decisiones o elaborar o difundir opiniones relativas a valores emitidos por la Compañía y, en particular, por los analistas e inversores que manejen el presente documento.

La información financiera contenida en este documento en relación al ejercicio 2021 y su comparativa con el ejercicio precedente ha sido elaborada bajo las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF), la información de las cuentas anuales se encuentra auditada y disponible en la página web de la compañía www.viscofan.com y en la página web de la CNMV www.cnmv.es.

- Balance periodo MORE TO BE. 2016-2021
- Resultados 2021
- **E** Estrategia Beyond 25

- Balance periodo MORE TO BE. 2016-2021
- Resultados 2021
- **E** Estrategia Beyond 25

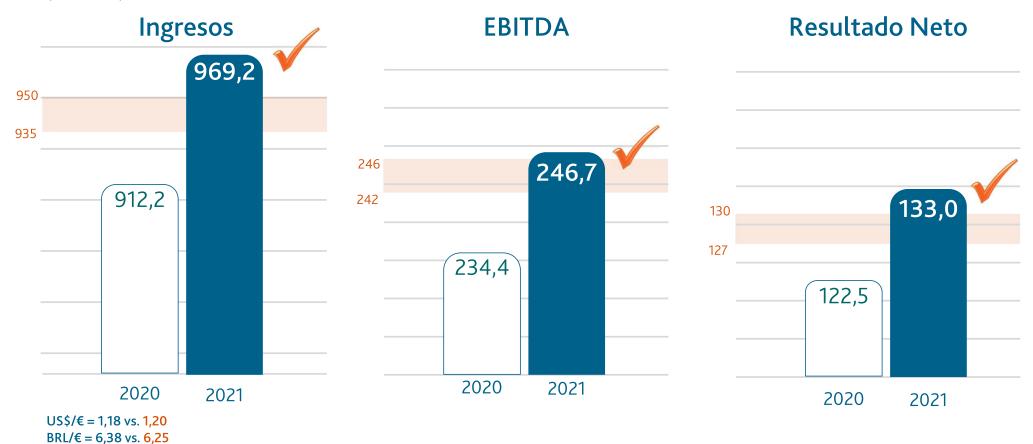
MORE TO BE 2016-2021. Etapa de transformación para el Grupo Viscofan con crecimiento, inversión, diversificación y con un sólido balance financiero



¹ Retribución accionistas: Dividendo + Prima asistencia JGA + Recompra de acciones amortizadas

MORE TO BE. Los mejores resultados de nuestra historia superando los objetivos marcados para el año

■ Cifras reportadas vs. Guidance (Millones €)

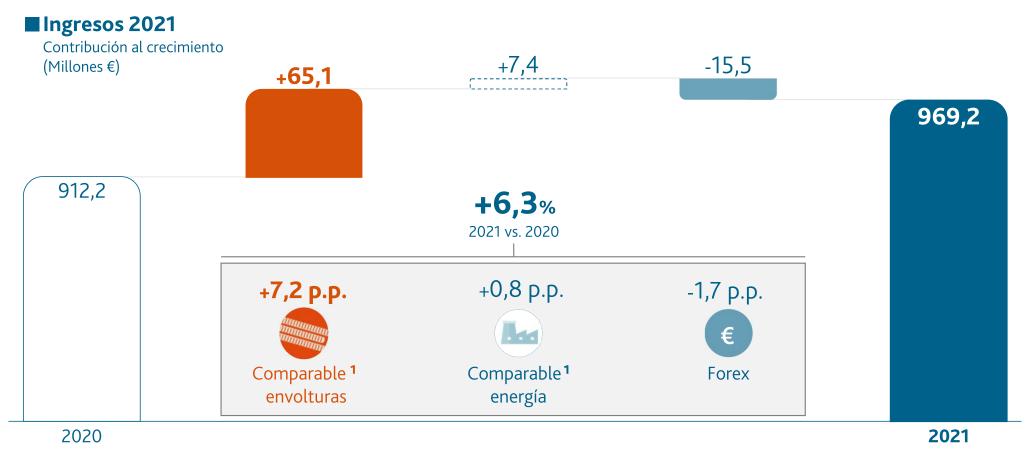


MORE TO BE. Remuneración creciente al accionista



- Balance periodo MORE TO BE. 2016-2021
- Resultados 2021
- **E** Estrategia Beyond 25

Fuerte crecimiento impulsado por los volúmenes y la mejora en el mix de precios



¹ Comparable: El crecimiento comparable excluye el impacto de la variación de los diferentes tipos de cambio en 2021.

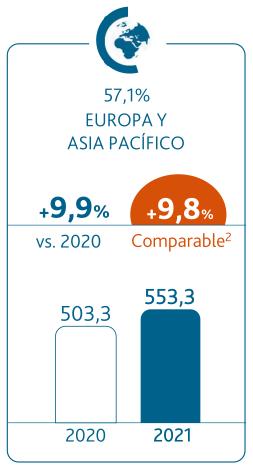
Crecimiento comparable en todas las regiones, destacando la fortaleza de China, el sudeste asiático y la recuperación en Europa

■ Ingresos 2021

Desglose por áreas geográficas¹ (Millones €)



² Comparable: El crecimiento comparable excluye el impacto de la variación de los diferentes tipos de cambio en 2021.

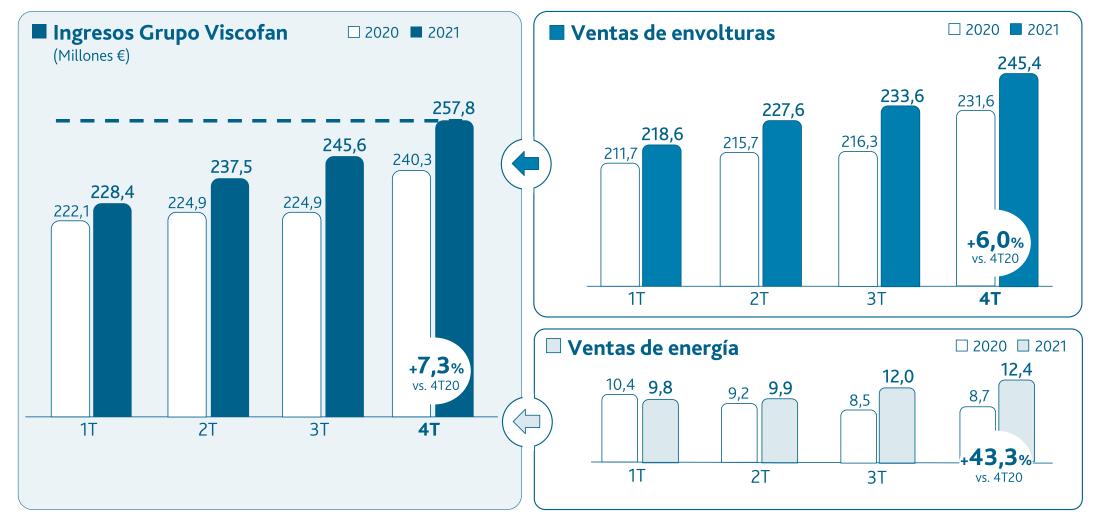






¹ Ingresos por origen de ventas.

Nuevo máximo histórico de ingresos trimestrales

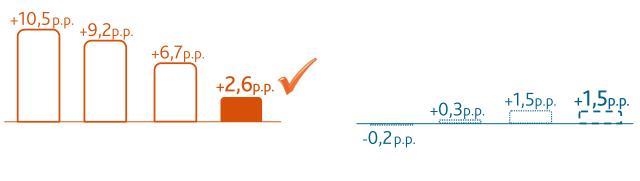


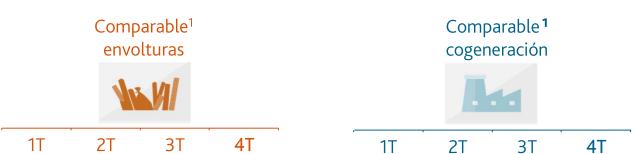
Sólido comportamiento de los volúmenes en 4T21 al que se suman la mejora del mix de precios, la contribución de las ventas de energía y el tipo de cambio, frente al mejor trimestre de 2020



Contribución al crecimiento (p.p.)





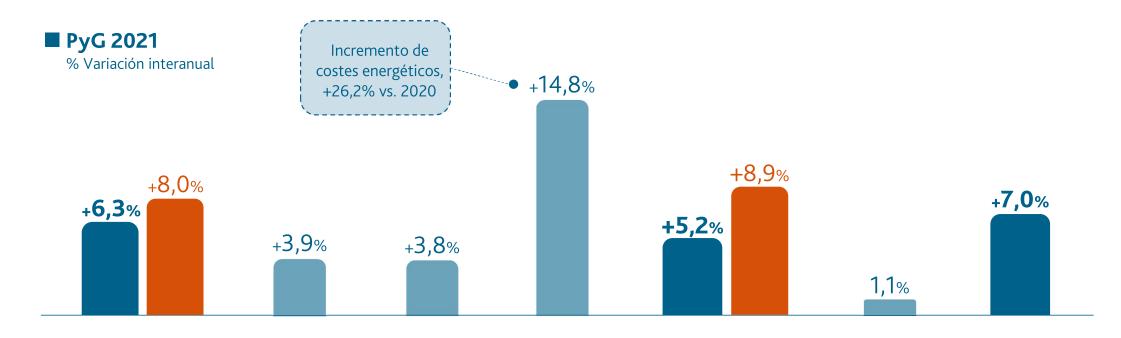


¹T 2T 3T 4T 1T

Comparable: Excluye el impacto de la variación de los diferentes tipos de cambio en 2021.



El apalancamiento por mayores volúmenes, la disciplina comercial y las eficiencias productivas contrarrestan la fuerte inflación de costes energéticos...



Ingresos Ingresos Comparable¹ Gastos por consumo²

Gastos de personal

Otros gastos de explotación

EBITDA EBITDA Comparable¹

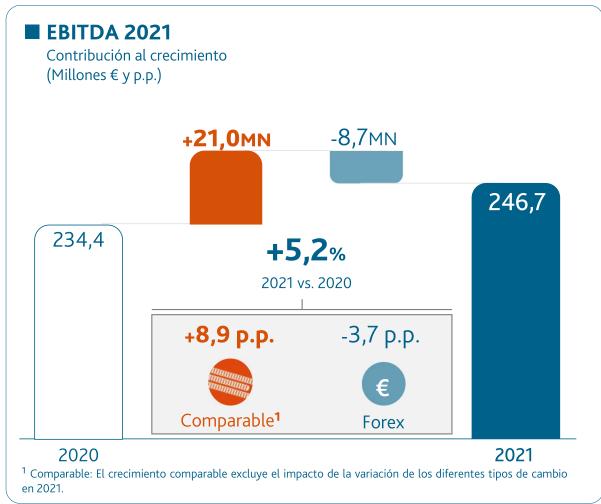
D&A

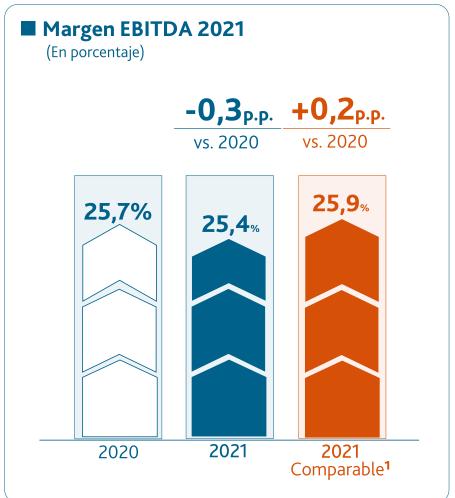
EBIT

¹ Comparable: El crecimiento comparable excluye el impacto de la variación de los diferentes tipos de cambio en 2021.

² Gastos por consumo = Aprovisionamientos +/- Variación de productos terminados y en curso.

...permitiendo crecimientos del EBITDA acumulado e incluso mejorar ligeramente la rentabilidad en términos comparables



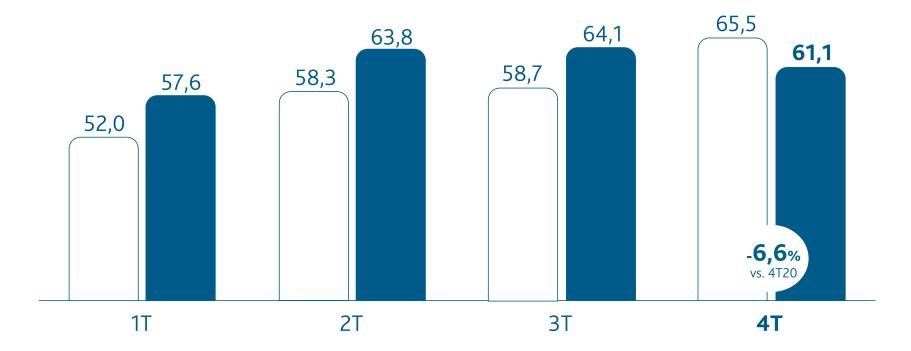


El súbito incremento de los costes energéticos y de transporte en 4T erosiona los resultados operativos del trimestre

■ EBITDA trimestral

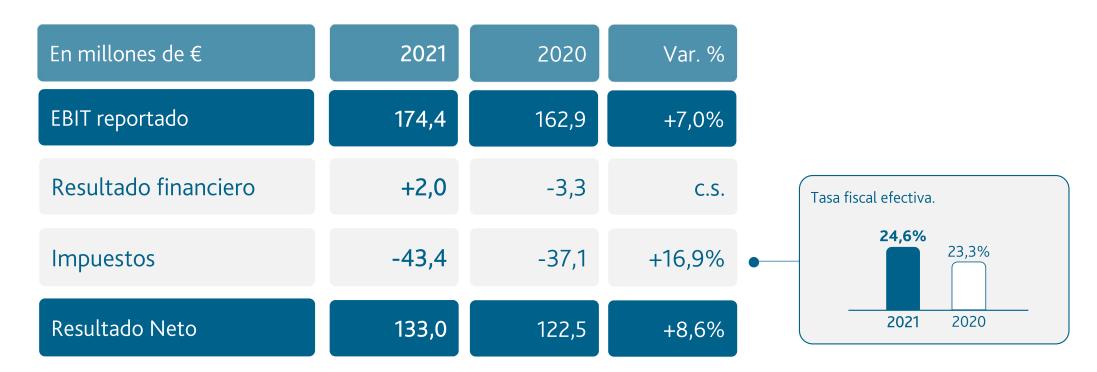
Reportado (Millones €)

□ 2020 ■ 2021



La solidez operativa y financiera permiten que Viscofan alcance un máximo histórico de Resultado Neto

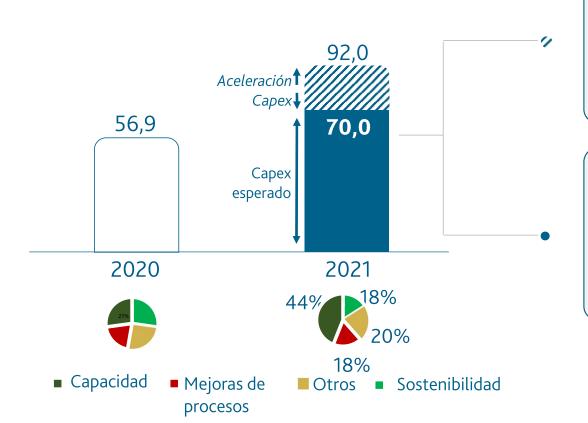
■ EVOLUCIÓN EBIT-RESULTADO NETO Reportado (Millones €)



Aceleración en los proyectos de inversión en el último trimestre para poder dar servicio al aumento en la demanda

■ CAPEX. Desglose por tipo

(Millones €)



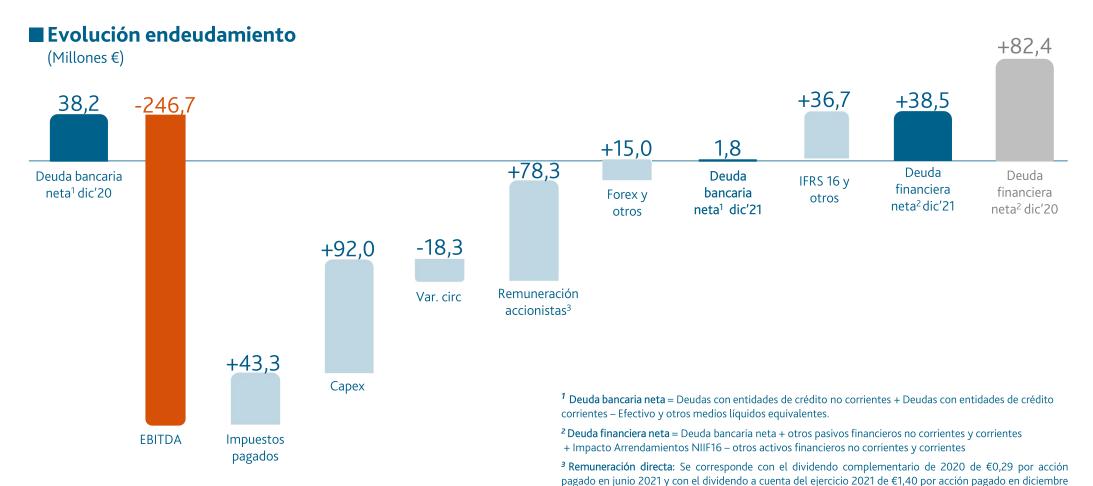
Anticipación Proyectos Beyond25

- Aumento de capacidad de envolturas de colágeno en varias plantas
- o Inversión de mejora tecnológica en la planta de Danville (USA)
- Hidrolizados en Alemania

Proyectos MORE TO BE 2021

- Aumento de capacidad de fibrosa en Cáseda
- Inversiones en mejora tecnológica en New Jersey (USA)
- Aumento capacidad converting
- Inversiones en sostenibilidad

Sólida generación de caja que permite acelerar proyectos de inversión, aumentar la remuneración a los accionistas mientras que se fortalece el balance



de 2021.

Guidance 2022

US\$/**€**: 1,15

En millones de €	Importe	Variación
Ingresos	1.047-1.065	+8% / +10%
EBITDA	257-263	+4% / +6%
Resultado Neto	139-144	+5% / +8%
Capex	≈100	







Transformación operativa





Nuevo propósit

Reshaping food and wellbeing

Implicación estratégica



Nuestra tecnología y nuestra presencia global nos permite estar en una posición privilegiada para dar forma a un mundo mejor. Contribuimos a mejorar el acceso a la alimentación alrededor del mundo, y también podemos ayudar a través de la nutrición y nuestro know-how al bienestar de las personas.

Diferenciación **Negocio Tradicional** (TB) y **Nuevos Negocios** (NB)



For many...

Implicación estratégica



Si algo nos caracteriza es que siempre hemos querido ser relevantes, generar impacto, y por eso nuestro campo de acción es el mundo, "for many", significa que cuanta más gente pueda disfrutar de nuestros productos, servicios, y soluciones, mejor para nuestro propósito.

Nueva segmentación geográfica (EMEA, APAC, NAM, SAM)



Nuevo propósito

For long

Implicación estratégica



Y por supuesto, generamos un impacto que permanece, un proyecto de futuro, que quiere ser para siempre, "for long". Un impacto duradero en cada persona, en la vida, en el bienestar de todos. Este es nuestro propósito sostenible.

Sostenibilidad como nuevo pilar estratégico transversal



Nuevo propósit

Nuestro recorrido estratégico



"Una estrategia para explotar nuestras economías de escala"

Pilar estratégico

u variaciones de divisa...

Galantos

Cobernua natural de divisas...

Cobernua natural de divisas...

"Una estrategia para atacar la oportunidad de crecimiento"



"Una estrategia para ser el auténtico líder global, the casing company"



Coste Tecnología Servicio





Nuevo plan: Crecer con rentabilidad

Sostenibilidad como nuevo pilar estratégico

Ingresos Grupo Viscofan*

* Excluye cifra de negocios de desinversiones





Propuesta de valor de Viscofan



Cadena de valor





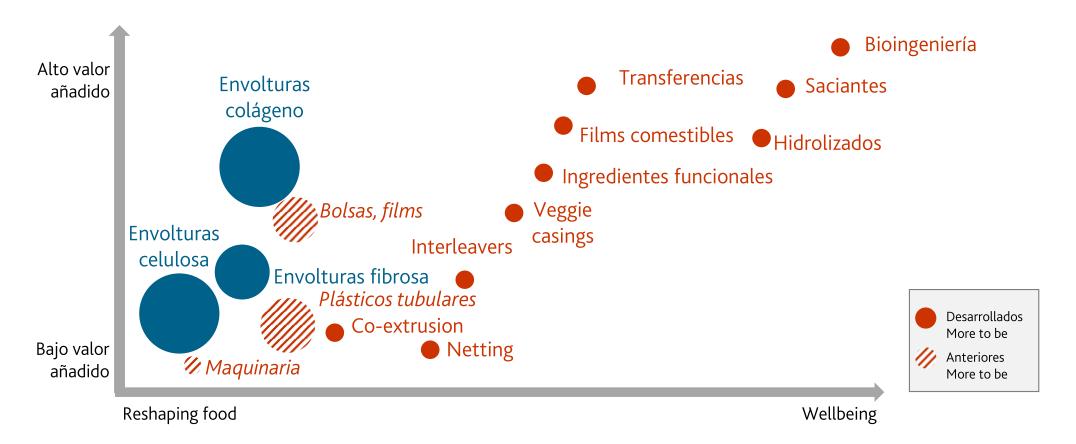






Posicionamiento de productos en nuestro propósito Posicionamiento de productos en nuestro propósito







Nueva segmentación con dos focos estratégicos











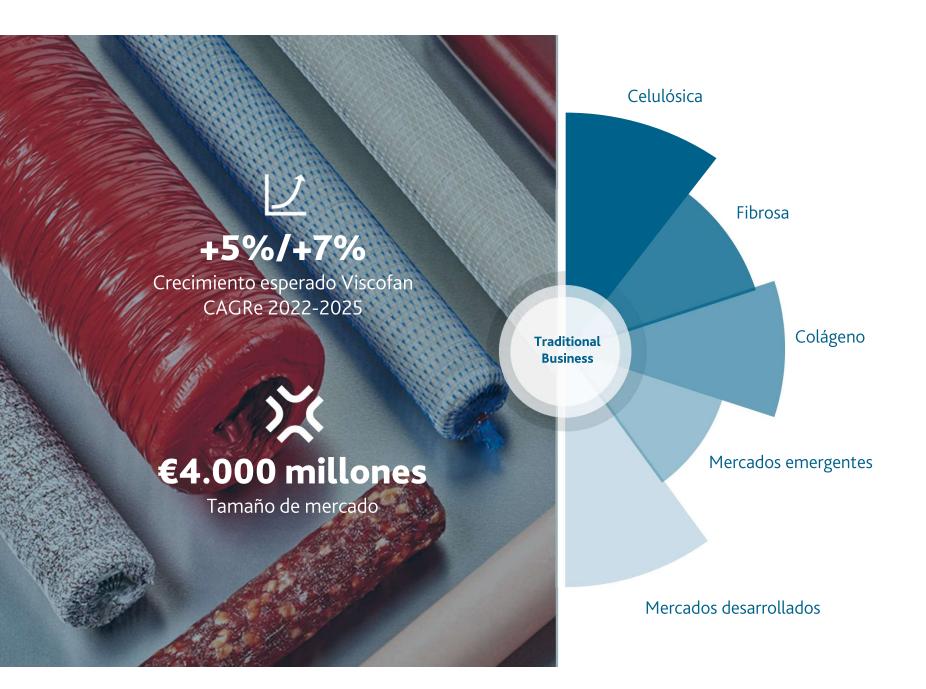
Nueva segmentación con dos focos estratégicos











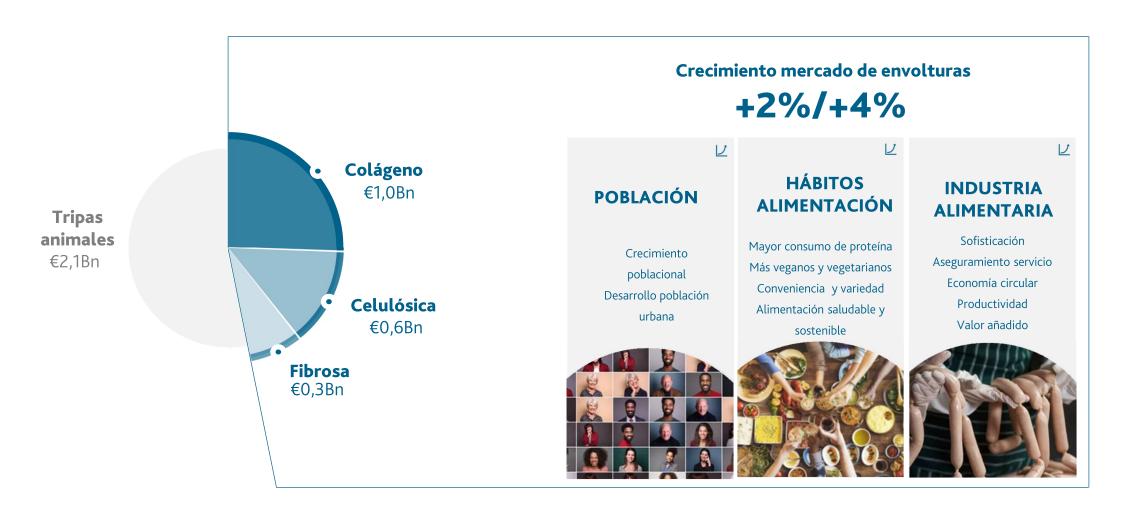






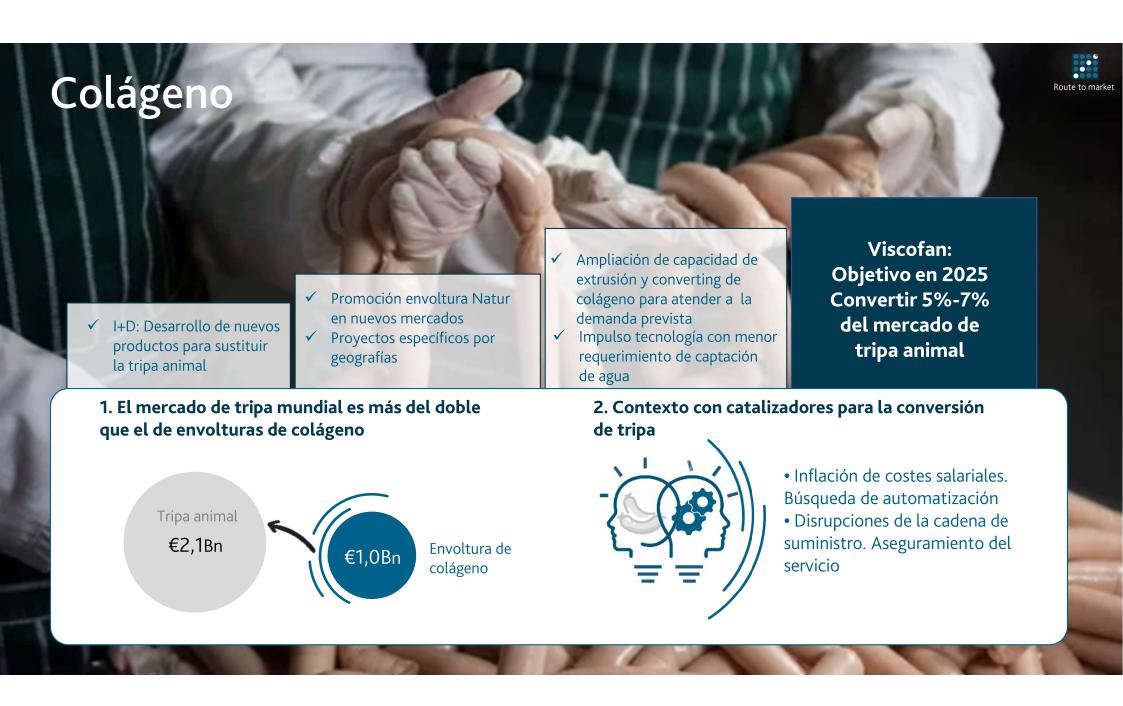


Mercado con sólidos fundamentos de crecimiento













Asia

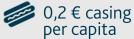


Catalizador de crecimiento



China







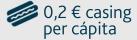
Presencia productiva propia

Iniciativas:

- Ayudar al mercado en su búsqueda de productividad y automatización
- Ampliación de capacidad colágeno
- Desarrollo nuevos productos
- Impulso comercial tripa celulósica

Sudeste Asiático









Iniciativas:

- Preparados para acompañar al crecimiento del mercado
- Incrementar presencia e impulso comercial
- Desarrollo de producto



Asia



Catalizador de crecimiento





SAM

Foco en volumen



Sudamérica

Iniciativas:

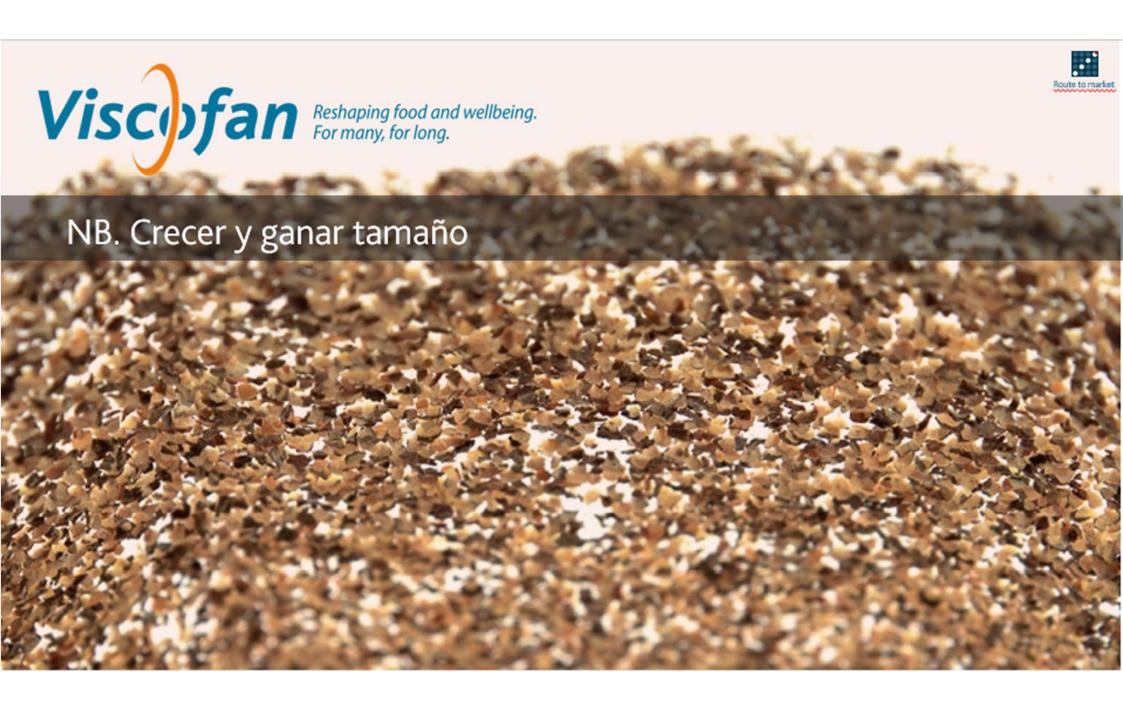
- Acompañar en el proceso de sofisticación de la industria con más portfolio de producto
- Apoyo en la productividad de nuestros clientes
- Potencial de crecimiento en la región con más densidad de población urbana.

Mercados desarrollados

Foco en propuestas de valor







NB. Crecer y ganar tamaño



Enfoque del uso del colágeno como ingrediente en distintas aplicaciones.

Impulso de la propuesta de valor a los clientes con nuevas soluciones y servicios de valor añadido.



Proceso productivo desarrollado en base al liderazgo tecnológico en envolturas y adquisiciones

Equipo comprometido con un extenso know-how tecnológico y comercial

Route to marke

Soluciones con factores diferenciales

 $(\!(\!(\!)\!)$

Films comestibles

Innovación disruptiva para llegar a más mercados

Transferencia de ingredientes

Producto para aportar variedad y ayudar a la eficiencia Proceso ya industrializado

Soluciones aplicadas

Plásticos biodegradables, maquinaria, desarrollos específicos

Hidrolizados de colágeno

Producto premium

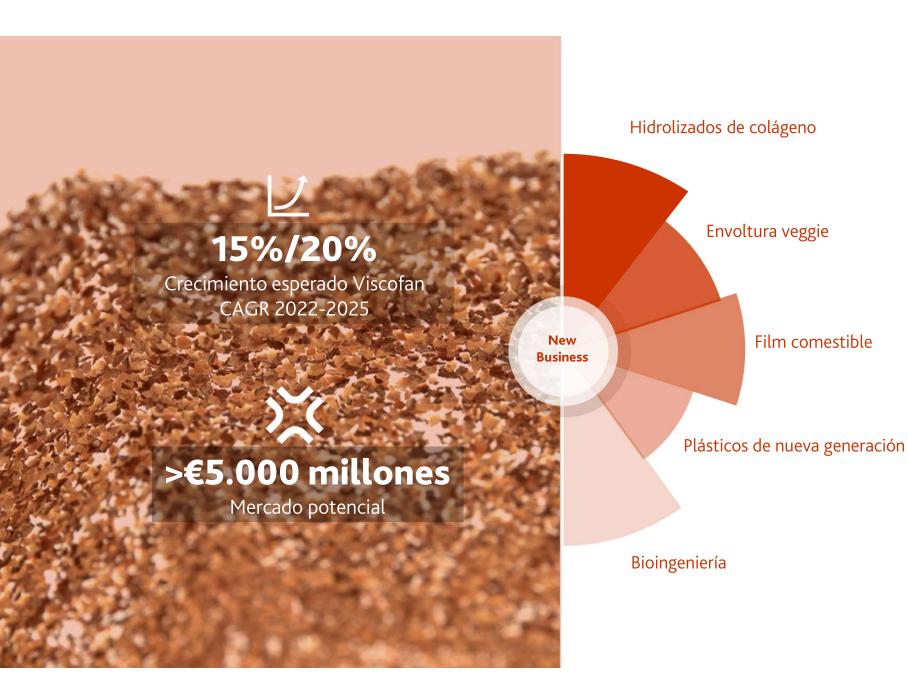
Veggie casing

Única empresa a nivel mundial con producto tubular

Nutra-farma-bio

Liderando proyectos relevantes con posible potencial a largo plazo













Hidrolizados de colágeno

Una oportunidad de crecimiento Beyond25

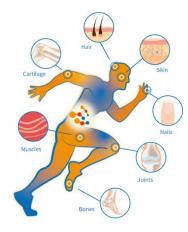


- ✓ Amplio know-how sobre el colágeno
- ✓ Producto premium
- ✓ Lanzamiento y marketing de productos
- ✓ Refuerzo equipo comercial
- ✓ Partnership con distribuidores
- ✓ Ampliación de capacidad en Alemania
- ✓ Sinergias productivas con envolturas
- ✓ Diversificación proveedores

Viscofan:

Objetivo en 2025 de una cuota de mercado del 3%

1. Múltiples aplicaciones en alimentación y salud



2. Mercado con potencial de crecimiento



- ✓ Valor estimado 1 bn €
- ✓ Crecimiento anual 10% CAGR
- ✓ Principales mercados Europa y Norteamérica



Veggie casing

Una oportunidad de crecimiento Beyond25

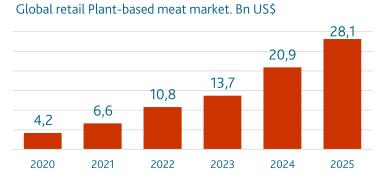
- ✓ 2019-2021. Periodo de lanzamiento, promoción y pruebas clientes
- ✓ Beyond. Adecuar la capacidad al crecimiento del mercado
- ✓ Objetivo industrializar y hacer más eficiente el proceso productivo
- ✓ Actualmente menos de 1% de las ventas aunque en más de 20 países.
- ✓ Beyond. Mayor expansión comercial.
- Crecimiento de productos plant-based en Asia

Veggie Gasing

Viscofan:

Objetivo en 2025 3% de las ventas de Viscofan

1. Consumo productos plant-based meat en alza



*Fuente: Bloomberg Intelligence

2. Convenience: Búsqueda de mayores alternativas



- Consumidor vegano y vegetariano en búsqueda de mayor variedad de productos
- Embutido perfecto para satisfacer esta demanda
- Catalizador en India para desarrollar la industria del embutido

ediLEAF



Una oportunidad de crecimiento Beyond25

Visco fan ediLEAF

Ingrediente. Film comestible

- Desarrollo: Producto ya desarrollado y patentado
- Operaciones: Prevista la inversión de capacidad productiva e industrialización del proceso
- Comercial: Lanzamiento en diciembre 2021

Líneas de producto

- Aplicación de hierbas y/o especias en productos cárnicos o pescados.
- Transferir hierbas y/o especias a productos lácteos, como quesos tiernos tipo *Feta*.
- Marinar carnes o añadir salsas en productos cocinados.
- Sushi preparado.

Aplicación ediLEAF Restauración Consumo hogar Ingredientes para añadir sabor a los alimentos a través de una lámina comestible, sin desperdicio de ingredientes Empresas de alimentación

Plásticos

lna oportunidad de crecimiento Beyond25



Foco economía circular



Envolturas de material plástico reciclado o de base biológica. Ayudar a los clientes en sus retos de sostenibilidad



Certificación sostenible ISCC PLUS en nuestras plantas de plásticos



MMPP de origen reciclado

Aseguramiento materia prima reciclada, duplicada en 2022 vs. 2021 con 20.000 kgs

Foco en valor añadido



Envolturas de transferencia

Una alternativa rentable al ahumado, fritura o glaseado convencional del jamón



Look natural

Gama de envolturas especial con forma irregular, flexibilidad extraordinaria...



Permeables

Para absorber el olor y el sabor del humo durante el proceso de ahumado. Pelado fácil



Bioingeniería

Aprovechar nuestro know-how en colágeno en el ámbito médico











Transformación operativa

Multitud de proyectos de transformación

Capacidad, eficiencias, digitalización y sostenibilidad como base







Transformación operativa

Transferencia tecnológica

Buscando mejorar la rentabilidad en Norteamérica





Aumento capacidad



Reforzar nuestro liderazgo en envolturas de colágeno

USA Mayor output productivo gracias a la actualización tecnológica en New Jersey Colágeno. Preparados para capturar un 7% del mercado de China tripas animales Aumentar capacidad de extrusión y converting Adecuar cadena de suministro **Alemania** España Capacidad dry-tech bajo la tecnología Ampliación de capacidad bajo tecnología con más avanzada del grupo menor requerimiento de agua. Dry-tech Serbia Serbia Ampliar capacidad de colágeno de largo calibre Instalar capacidad de edible collagen

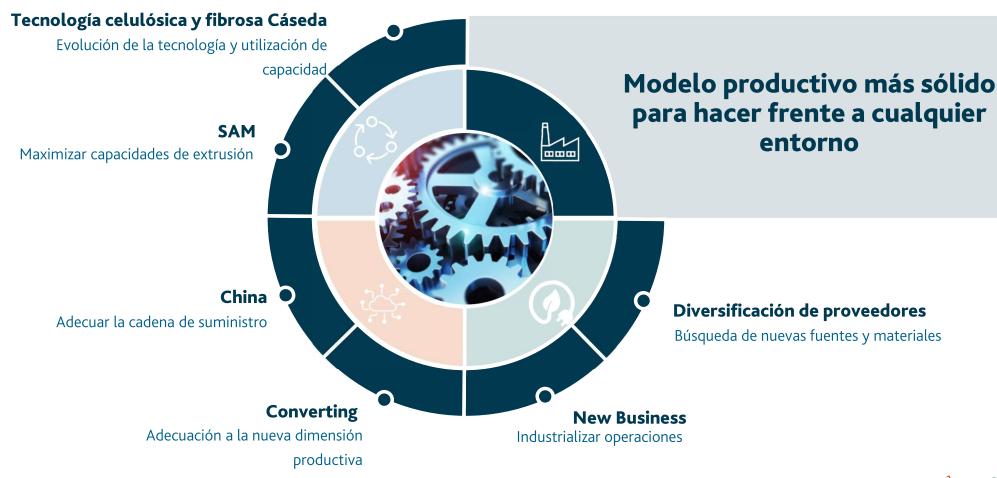




Transformación operativa

Eficiencias

Mejorar el parque industrial y nuestra cadena de suministro





Transformación operativa

Digitalización

Palanca como fuente de ventaja competitiva

Eficiencia y productividad

Simplicidad, BBDD HR Global, Automatización (robótica), integración de socios

Digitalización Aprovechando los avances actuales en múltiples áreas

Modelo industrial

Instalación 5G Cáseda, Visión artificial, Machine learning, Lone Worker Safety, Remote expert, Big data

Orientación al cliente

CRM, segmentación de cliente, Data model, gestión y planificación de demanda, portal de distribuidor

Trabajo en equipo

Modern Workplace, comunicación, colaboración, innovación, project management





Sostenibilidad



Innovación para el crecimiento

Productos, procesos y nuevos modelos de negocio cumpliendo con demandas de sostenibilidad

Reputación

Liderar la industria en sostenibilidad

Modelo de negocio más sólido, mitigar riesgos y aprovechar oportunidades del cambio climático, adelantar a regulación

Sostenibilidad como nuevo pilar de nuestra estrategia

Socio de nuestros clientes en los retos de sostenibilidad

Mejor percepción y encaje de nuestra visión y productos con la visión de sostenibilidad de los clientes

Satisfaciendo las expectativas de nuestros grupos de interés. Atraer, motivar y retener el mejor talento



Sostenibilidad

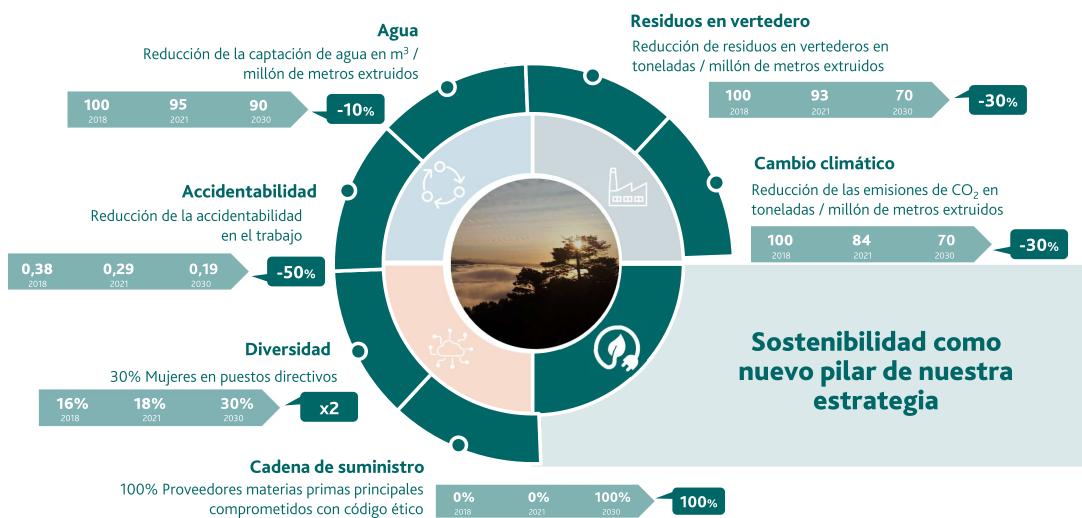






Sostenibilidad

















Nuestros ejes de actuación

Diversidad

Seguridad y salud

Gestión del talento

Agilidad, equipos transversales

Motivación y compromiso

Organizados para cumplir nuestros objetivos





Iosé Antonio Canales CFO





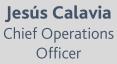


CEO APAC



CEO SAM









M. Carmen Peña Iñaki Goñi Chief Financial Chief Commercial Officer Officer



Óscar Ponz **CEO New** Business

Spain Germany Czech Rep. Serbia Belgium UK France

Russia

United States Canada Mexico Costa Rica

China Australia Thailand India Japan

Brazil Uruguay



José Ángel Arrarás Chief R&D+O Officer



Iñaki Recalde Chief Diversification Officer



Beatriz Sesma Chief Human



losé Antonio Cortajarena Resources Officer Chief Legal Officer



César Arraiza Chief Strategy, Organization and Systems Officer



Armando Ares Chief IR&Comm. Officer





Una propuesta de valor única para lograr nuestra ambición Beyond25



US\$/€: 1,15



Conclusiones

- Concluye el plan estratégico MORE TO BE con los mejores resultados de la historia superando nuestra guía esperada para el año.
- Mayores volúmenes, mejora de mix de precios, eficiencias productivas y control de costes permiten contrarrestar un entorno adverso de inflación.
- La generación de caja se traduce en un balance más sólido mientras se adelantan proyectos de inversión para apoyar el crecimiento esperado y futuro.
- Expectativa de crecimiento en las principales magnitudes financieras para 2022 apoyada en el crecimiento en volúmenes, la subida de precios de venta, el apalancamiento operativo, las mejoras de eficiencia y ahorro de costes para compensar el impacto de la inflación de costes.
- Lanzamiento del **Plan Estratégico Beyond25** con un nuevo propósito y una nueva ambición de alcanzar los **€1,3 Bn de ingresos en 2025, con rentabilidad,** buscando fortalecer el liderazgo en el Negocio tradicional, y crecer y ganar tamaño en el Nuevo Negocio.

Anexo. Principales resultados financieros

Millones €	2021	Var %	Comparable ¹ % Var	4T21	Var %	Comparable ¹ % Var
Ingresos	969,2	+6,3%	+8,0%	257,8	+7,3%	+4,1%
EBITDA	246,7	+5,2%	+8,9%	61,1	-6,6%	-13,0%
Margen EBITDA	25,4%	-0,3 p.p.	+0,2 p.p.	23,7%	-3,5 p.p.	-4,4 p.p.
Rdo. explotación	174,4	+7,0%		43,1	-10,5%	
Rdo. antes de impuestos	176,4	+10,5%		45,1	+4,8%	
Impuestos	-43,4	+16,9%		-11,9	+41,2%	
Rdo Neto	133,0	+8,6%		33,2	-4,1%	

¹ Comparable: El crecimiento comparable excluye el impacto de la variación de los diferentes tipos de cambio en 2021.

Anexo. Medidas Alternativas del Rendimiento

Las Medidas Alternativas del Rendimiento incluidas en este reporte son las siguientes:

- El EBITDA, o Resultado operativo antes de amortizaciones se calcula excluyendo los gastos por amortizaciones del Resultado operativo. El EBITDA es una medida comúnmente reportada y extendida entre los analistas, inversores y otros grupos de interés dentro de la industria de envolturas. El Grupo Viscofan utiliza esta medida para seguir la evolución del negocio y establecer objetivos operacionales y estratégicos en las compañías del Grupo. No obstante, no es un indicador definido en las NIIF y puede, por tanto, no ser comparable con otros indicadores similares empleados por otras empresas en sus reportes.
- Gastos por Consumo: Se calcula como el importe neto de los aprovisionamientos y la variación de productos terminados y en curso. La dirección hace seguimiento de los gastos por consumo como uno de los principales componentes de coste para Viscofan. El peso de los ingresos netos de este componente de coste sobre los ingresos o margen bruto también se analiza para estudiar la evolución del margen operativo. No obstante, no es un indicador definido en las NIIF y los gastos por consumo no deben considerase un sustituto de las distintas partidas de la cuenta de pérdidas y ganancias que lo componen. Además puede no ser comparable con otros indicadores similares empleados por otras empresas en sus reportes.
- Deuda bancaria neta: Se calcula como las deudas con entidades de crédito no corrientes más las deudas con entidades de crédito corrientes neteado de efectivo y otros medios líquidos equivalentes. La dirección considera que la deuda bancaria neta es relevante para los accionistas y otros grupos de interés porque proporciona un análisis de la solvencia del Grupo. No obstante, la Deuda bancaria neta no debe ser tenida en cuenta como sustituto de la Deuda bancaria bruta del balance consolidado, ni de otras partidas de pasivos y activos que puedan afectar a la solvencia del Grupo.
- Ingreso y EBITDA comparable: Esta medida excluye el impacto de la variación de los diferentes tipos de cambio con respecto al periodo comparable anterior y los resultados no recurrentes del negocio para presentar una comparación homogénea de la evolución del Grupo Viscofan. No obstante, los ingresos y EBITDA comparable no son indicadores definidos en las NIIF y pueden, por tanto, no ser comparables con otros indicadores similares empleados por otras empresas en sus reportes, ni deben considerarse un sustituto de los indicadores de evolución de negocio definidos en las NIIF.