

redeia

El valor de lo esencial

Plan Estratégico 2026-2029

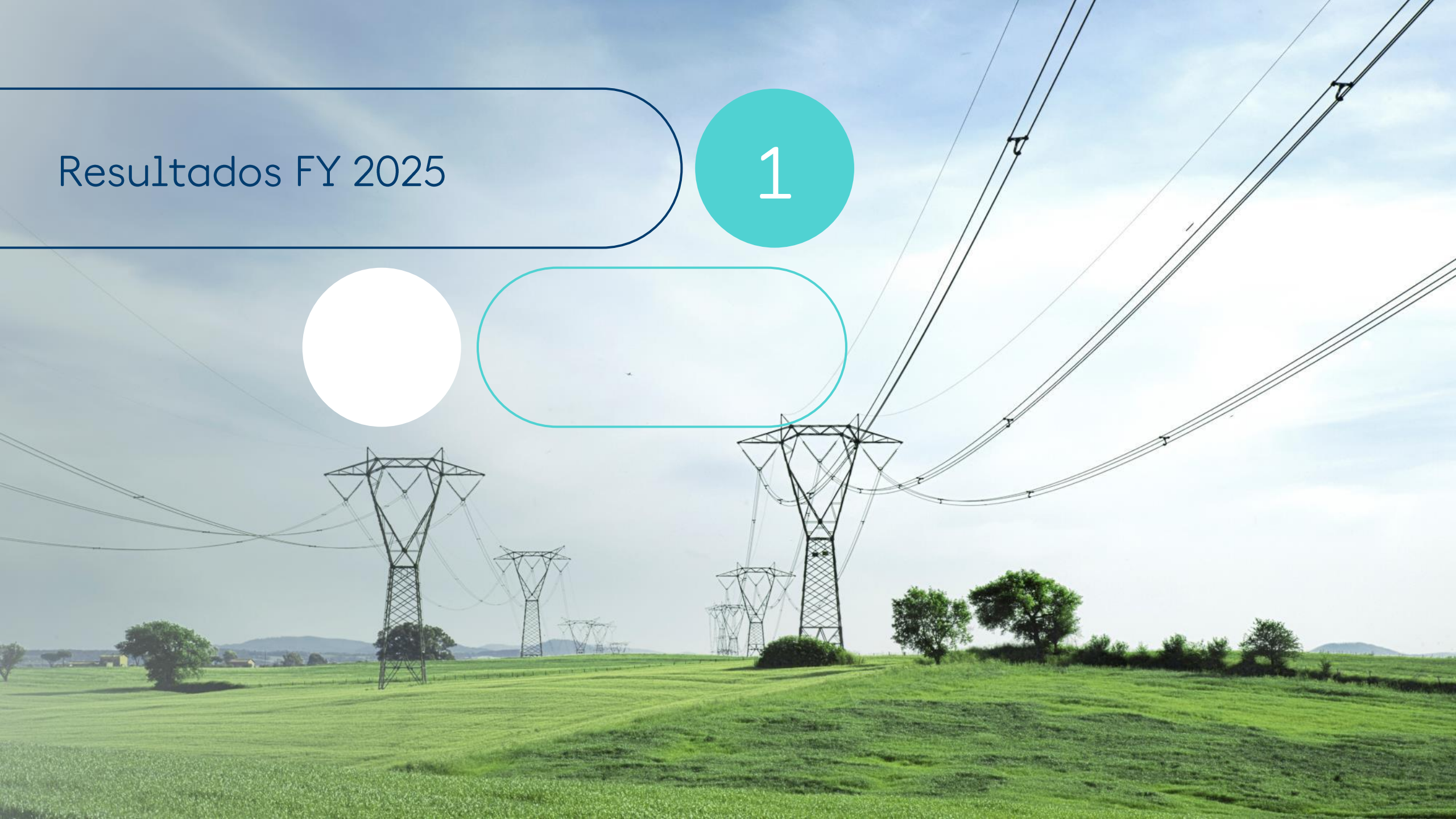
Febrero, 2026



1. Resultados FY 2025
2. Un nuevo escenario
3. Nuestro compromiso sostenible 2029
4. Estrategia 2026-2029
5. Objetivos financieros
6. Conclusiones

Resultados FY 2025

1



Hechos destacados 2025

Récord histórico en inversión del TSO, que supera los 1.550 M€

TSO

- **Inversiones del TSO** alcanzan los 1.551 M€. El total de **inversiones del grupo** asciende a 1.626 M€.
- **Desarrollo sostenible de la red de transporte:** 486 km de circuito y 217 posiciones.
- **Índice de disponibilidad** de la red de transporte nacional del 98,4 %.
- Publicadas las **circulares retributivas** para el **nuevo periodo regulatorio 2026 – 2031**.
- Aprobado el **P.O 7.4 mecanismo para control de tensión** por parte de la generación, clave para un modelo futuro con alta integración de renovables, garantizando la seguridad del sistema.
- Resolución de 23 de diciembre de 2025 de la CNMC, que fija la **retribución del Operador del Sistema** para el periodo 2026-28.

+40 %

Inversión TSO

Refuerzo de la red nacional para apoyar el desarrollo del tejido industrial y productivo

Otros

- **Cierre de la venta de Hispasat.** Cobro de 725 M€, precio acordado para la transacción.
- **Apoyo del Banco Europeo de Inversiones (BEI)** en financiaciones de proyectos estratégicos:
 - » En marzo se formalizó el segundo tramo de **150 M€** del acuerdo de 300 M€ firmado con el BEI en octubre de 2024 para la financiación del proyecto **Salto de Chira**.
 - » En junio se firmó el acuerdo para la financiación de la **interconexión eléctrica entre España y Francia** a través del Golfo de Vizcaya, mediante el préstamo concedido a Red Eléctrica por un importe total de 800 M€, firmando un primer tramo por **400 M€**.
- Firma de **préstamos** por importe de **1.100 M€** con diferentes entidades financieras. Destaca un contrato de **300 M€** con el **ICO**.
- **Emisión de bonos verdes** en septiembre por valor de **500 M€**, a 6 años y tipo de interés 3,018 %.

Incidente del 28 de abril

El proceso de reposición se realizó de manera ágil y sin incidencias en la red de transporte

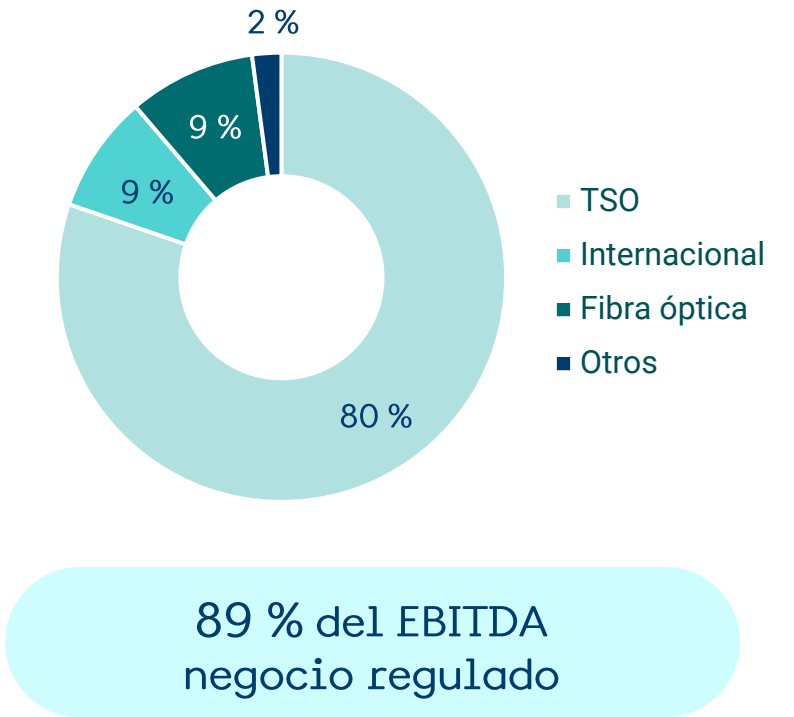
- El 17 de junio el **Ministerio de Transición Ecológica y Reto Demográfico** emitió un Informe aprobado por el Consejo de Seguridad Nacional, y el 18 se emitió el **Informe de Red Eléctrica**, como Operador del Sistema, en cumplimiento de la normativa vigente (Procedimiento de Operación 9).
- En ambos informes se concluyó que el **incidente tuvo un origen multifactorial**, con una serie de circunstancias acumulativas que excedieron con mucho el criterio de seguridad n-1 y que derivaron en un problema de sobretensión y una desconexión en cascada de generación.
- A 26 de febrero de 2026, está pendiente de emitirse un informe técnico sobre las causas del incidente y el proceso de reposición por parte del **comité de expertos compuesto por operadores eléctricos y reguladores europeos**, en una fase preliminar de su investigación, identifica los eventos sucedidos durante el incidente, coincidentes con los expuestos en los informes del Ministerio y de Red Eléctrica.
- Continúa en marcha la investigación por parte de la **CNMC**.
- No se ha registrado **ninguna provisión en los estados financieros** a cierre del ejercicio 2025, al considerar que Red Eléctrica actuó aplicando la normativa vigente.

Red Eléctrica actuó con máxima responsabilidad y profesionalidad aplicando los procedimientos de operación, los protocolos de actuación y los planes de reposición establecidos

Resultados en línea con las expectativas del ejercicio

P&G (M€)	2025	2024	Δ %
Ingresos ¹	1.716	1.648	+4,2 %
Otros ingresos y TREI ²	190	169	+12,5 %
Gastos operativos	-648	-606	+6,8 %
Opex Neto	-458	-437	+4,6 %
Resultado bruto explotación (EBITDA)	1.258	1.210	+4,0 %
Amortizaciones y otros	-452	-449	+0,6 %
Resultado neto explotación (EBIT)	807	761	+6,0 %
Resultado financiero	-106	-86	+23,5 %
Resultado antes de impuestos	701	676	+3,7 %
Impuesto sociedades	-166	-149	+11,2 %
Resultado procedente de operaciones continuadas	536	527	+1,6 %
Resultado de operaciones interrumpidas neto de impuestos	-	-138	N/A
Intereses minoritarios	-30	-20	+47,9 %
Resultado del periodo	506	368	+37,2 %

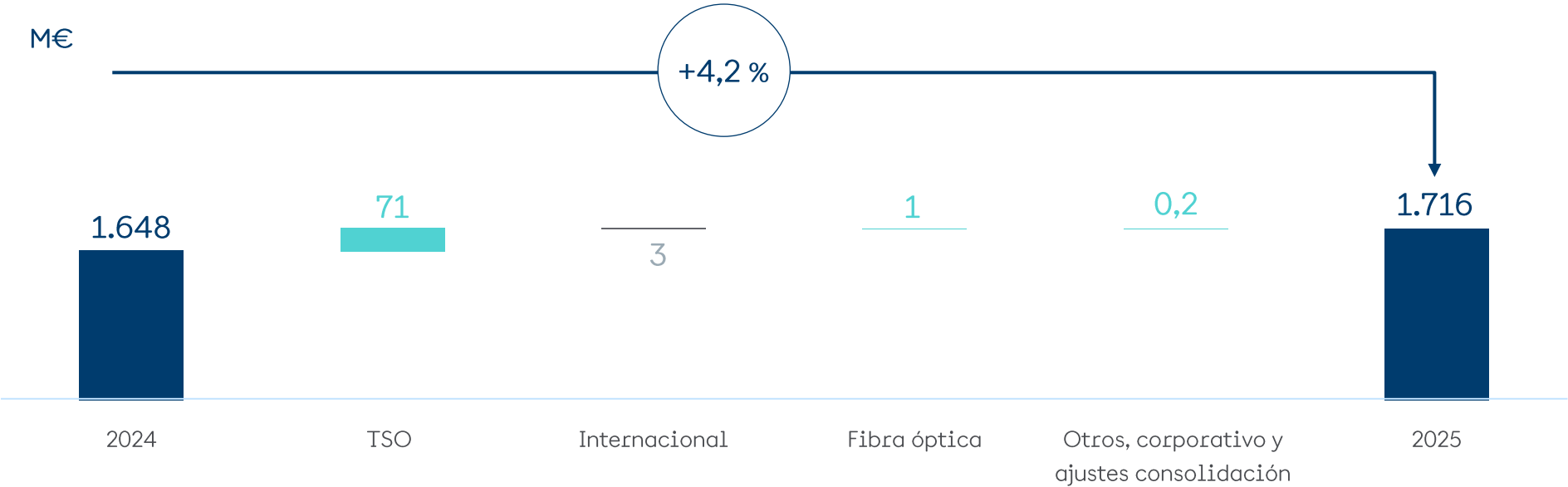
Desglose EBITDA por negocio



1) Recoge cifra de negocio y participación en beneficios de sociedades valoradas por el método de la participación (TEN y Argo).

2) TREI: Trabajos realizados por la empresa para el inmovilizado.

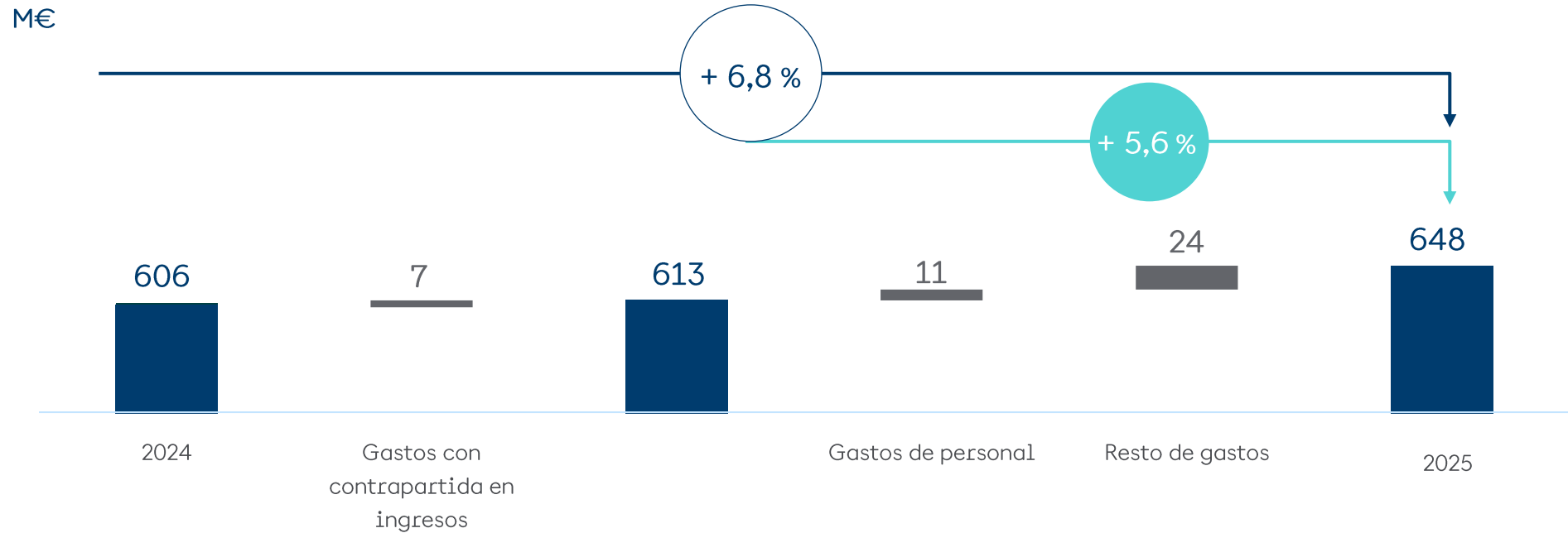
Los ingresos aumentan gracias al negocio regulado en España



- **Negocio regulado España (+5,1 %):** mejora gracias a los mayores ingresos por la aplicación de la nueva TRF para los activos sujetos al n+2 (a partir del 1 de enero de 2012) de acuerdo al criterio de devengo y a las nuevas puestas en servicio netas de subvenciones, compensadas parcialmente por la amortización del RAB según el modelo retributivo y menores valores unitarios de mantenimiento aprobados para el próximo periodo regulatorio que igualmente afectan a los activos sujetos a n+2.
- **Internacional (-2,5 %):** debido principalmente a Chile por menores proyectos para terceros y al efecto del tipo de cambio euro dólar, parcialmente compensada por la buena evolución en Perú y Brasil.
- **Negocio fibra óptica (+0,8 %):** el efecto de aplicar la inflación en los contratos ligados al IPC se ve compensado en parte por la menor contribución por renegociación de contratos en un contexto de concentración de mercado.

Nota: Ingresos incluye cifra de negocio y participación en beneficios de sociedades valoradas por el método de la participación (TEN y Argo).

Evolución de gastos operativos



- Mayores **gastos con contrapartida en otros ingresos de explotación**, incluyendo el proyecto del Salto de Chira.
- Los **gastos de personal** se incrementan debido a una mayor plantilla media y un mayor coste salarial medio.
- Incremento del **resto de gastos** fundamentalmente por mayores gastos de mantenimiento en España, contribuyendo a obtener el elevado índice de disponibilidad de la red de transporte.

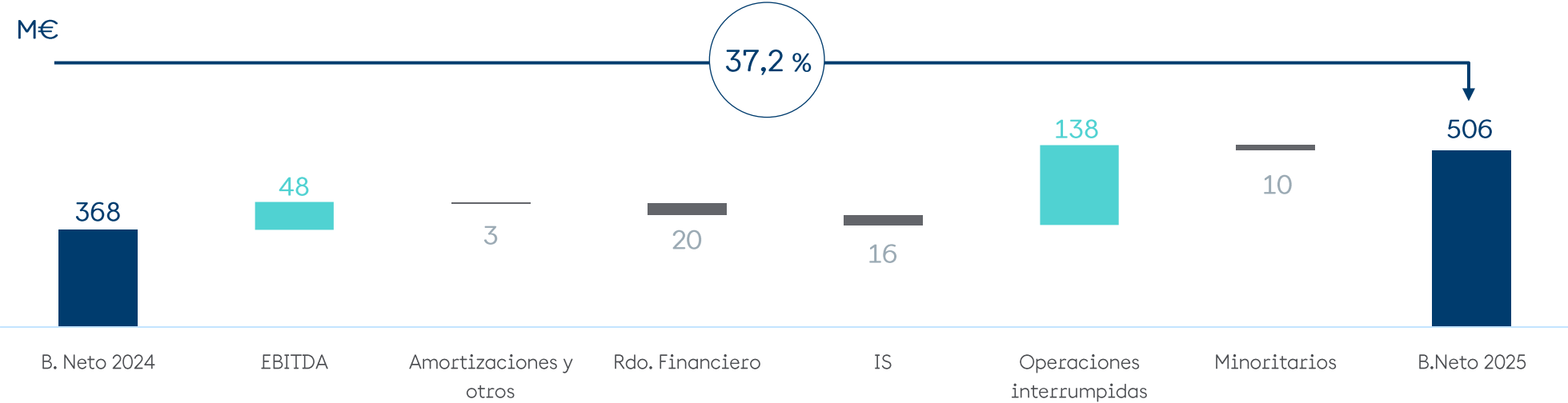
El EBITDA crece un 4,0 % gracias al incremento de ingresos del TSO y la mencionada evolución de gastos



- Mayor contribución del **TSO** gracias a los mayores ingresos de transporte.
- El **negocio internacional** aumenta debido a la reducción de los gastos operativos.
- Mejora del **negocio de fibra óptica** gracias al crecimiento de ingresos y a unos costes operativos inferiores respecto a los del ejercicio anterior.

El Beneficio de Operaciones Continuas aumenta un 1,6 %

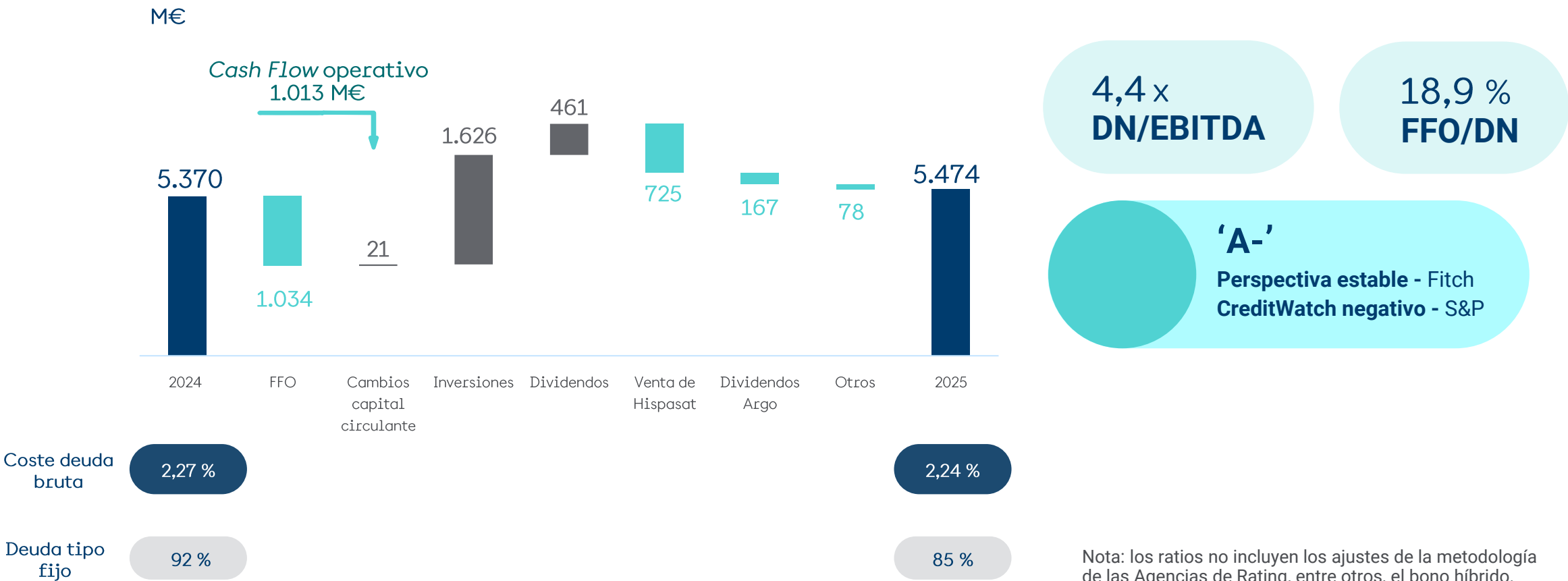
La evolución del Beneficio Neto está condicionada por el deterioro registrado en 2024 tras el acuerdo de venta de Hispasat



- Mayores **amortizaciones y otros** por mayores activos en explotación.
- El **resultado financiero** se ve afectado por menores ingresos financieros, debido a la menor colocación de excedentes de tesorería.
- La **tasa efectiva del impuesto de sociedades**, excluido el resultado de las sociedades participadas, ha sido del 25,7 % en comparación con el 23,9 % del año anterior, debido al impacto fiscal asociado a los dividendos recibidos de sociedades del grupo en 2025.
- El **resultado de operaciones interrumpidas neto de impuestos** refleja la minusvalía registrada en el negocio satelital en 2024 tras el acuerdo de venta de Hispasat, y en 2025 no se incluye ningún importe en la cuenta de resultados en función del acuerdo contractual de dicha venta.

La Deuda Neta se sitúa en los 5.474 M€ (+1,9 %)

Las mayores inversiones han sido compensadas por la generación de caja, el cobro de los fondos de la venta de Hispasat y los dividendos recibidos de sociedades del grupo



Nota: los ratios no incluyen los ajustes de la metodología de las Agencias de Rating, entre otros, el bono híbrido.

Cumplimiento del Plan Estratégico 2021-25

Superando nuestros objetivos

Objetivos 2021-25		Logros 2025		
Inversiones TSO	3.300 M€	Inversiones TSO	4.400 M€	✓
Inversiones Grupo	4.400 M€	Inversiones Grupo	5.400 M€	✓
Margen EBITDA	> 70 %	Margen EBITDA	76 %	✓
Deuda Neta/EBITDA	< 5 x	Deuda Neta/EBITDA	4,4 x	✓
FFO/Deuda Neta	> 15 %	FFO/Deuda Neta	18,9 %	✓
Sólida calificación crediticia		Calificación crediticia Fitch y S&P		A- ✓
Asegurando una retribución al accionista de 1,0 €/acción en el periodo 2020-22 y al menos 0,8 €/acción en el periodo 2023-25		Extendiendo la retribución al accionista de 1,0 €/acción hasta el año 2023. Suelo de 0,8 €/acción en 2024 y 2025		✓

Un nuevo escenario

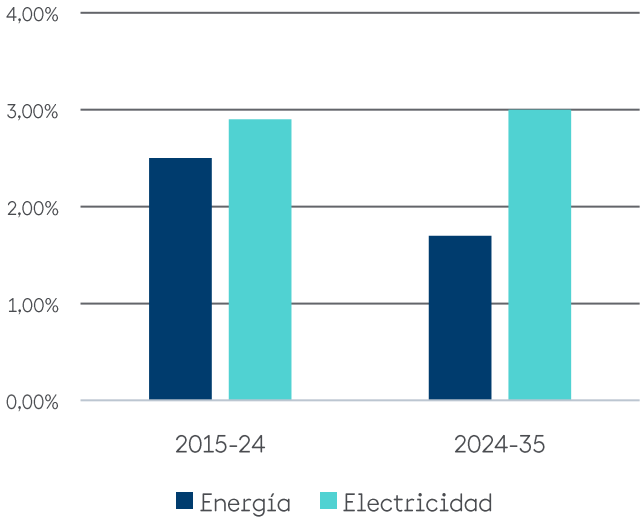
2



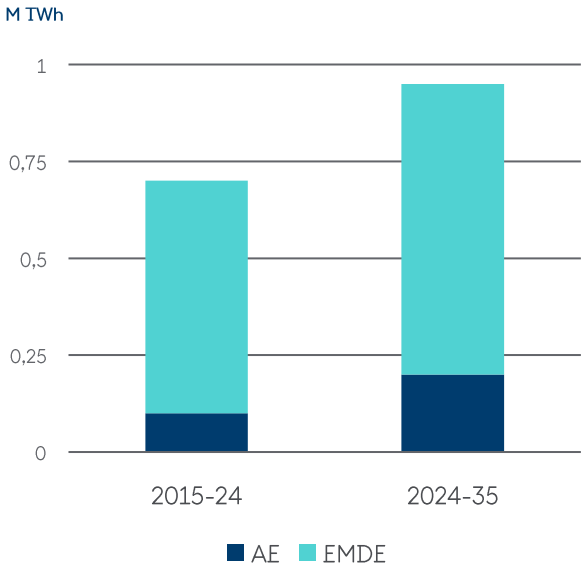
La electrificación es imparable

El crecimiento de la demanda de electricidad supera al de la demanda energética global

Crecimiento medio anual de la demanda global



Crecimiento medio anual de la demanda eléctrica global



En España, el crecimiento de la demanda eléctrica vendrá por nuevos consumos



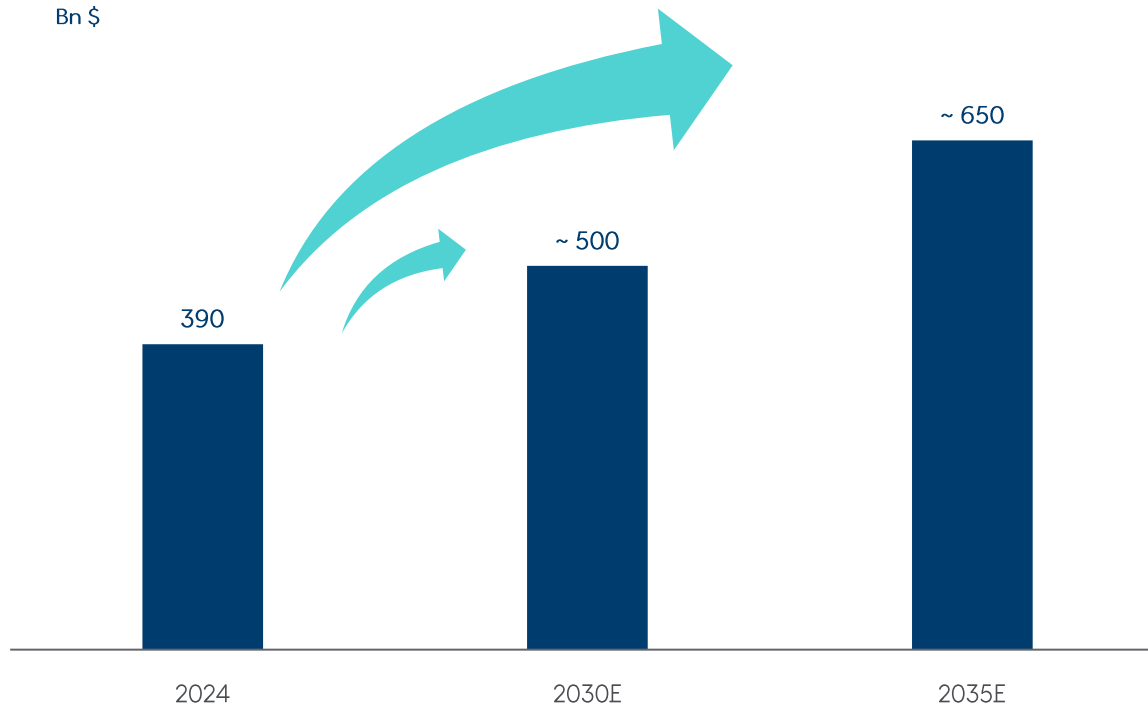
Fuente: World Energy Outlook 2025, AIE. Estimación escenario STEPS (Stated Policies Scenario)
 AE: advanced economies; EMDE: emerging market and developing economies.

Redes, factor clave en la transición energética

Permitirán una mayor electrificación, mejorar la seguridad de suministro, reducir la dependencia energética externa y generar beneficios económicos para la sociedad

Inversión global en redes

Bn \$



Fuerte crecimiento en la inversión mundial en redes a 2035 debido a su rol fundamental en la electrificación del consumo final

Fuente: World Energy Outlook 2025.

Apoyo político y regulatorio

Descarbonización: motor de crecimiento para Europa

Paquete de Redes de la UE

- Con el objetivo de **facilitar y acelerar la construcción y modernización** de infraestructuras energéticas.
- **Optimizar la Planificación** europea y nacional.
- **Agilizar los procedimientos de concesión de permisos** para todas las infraestructuras de red, renovables y almacenamiento. Plazo de 2 años (máx. 3 años), y silencio administrativo positivo.
- Mejoras en la tramitación y ejecución de **Proyectos de Interés Común (PIC)**.
- Guías para la **conexión eficiente a la red**.
- Iniciativa **Autopistas Energéticas**. Identificar y acelerar la ejecución de las infraestructuras energéticas más urgentes y estratégicas para la Unión Europea.

Autopistas Energéticas

- Cubren tanto **interconexiones eléctricas** como corredores gasistas/hidrógeno, y abarcan diferentes regiones de Europa.
- Identifica **ocho proyectos estratégicos prioritarios** para eliminar cuellos de botella críticos y completar la Unión de la Energía.
- Incluye las **dos interconexiones eléctricas a través de los Pirineos** para integrar la Península Ibérica en el mercado eléctrico europeo.

Seguridad

Autonomía
energética

Sostenibilidad

El rol de Red Eléctrica como TSO en operación del sistema será clave **redeia**

Garantizando la calidad y seguridad del suministro

Rol futuro del Operador del Sistema

- Adaptación a **nuevo entorno** y **nuevas tecnologías**.
- **Energía distribuida**: recursos energéticos descentralizados.
- **Consumidores** más activos y **nuevos servicios** para posibilitar la interacción eficiente de todos los agentes del sistema.
- **Almacenamiento**, fundamental en un contexto de alta generación renovable.
- **Redes inteligentes y tecnología digital**. Sistemas de control en tiempo real.
- Utilizar la tecnología y desarrollar las capacidades necesarias para **reforzar la resiliencia** del sistema eléctrico **y la calidad del suministro**.
- Desarrollar las **capacidades digitales y de gestión de datos (Data Hub)** necesarias para operar el futuro sistema eléctrico.
- Incorporación de la figura del **agregador independiente** como nuevo actor para facilitar la gestión de la demanda.
- **Red de puntos de recarga de vehículos eléctricos (REVE)**. Herramienta digital desarrollada por el MITERD en colaboración con Red Eléctrica para facilitar la movilidad eléctrica.



El OS deberá hacer frente a una operación más compleja y exigente que debe posibilitar una creciente electrificación

Marco retributivo incentivador de la gestión activa de la red

PNIEC 2030 fija objetivos a nivel nacional

Para contribuir a las ambiciones de la UE

PNIEC 2030

Emisiones

Reducción emisiones GEI a 2030 vs 2005: 55 %

Renovables

Renovables sobre el consumo energético final: 48 %

Renovables en la generación eléctrica: 81 %

Eficiencia Energética

Mejora eficiencia energética energía final : 43 %

Dependencia Energética

Nivel de dependencia energética en 2030: 50 %

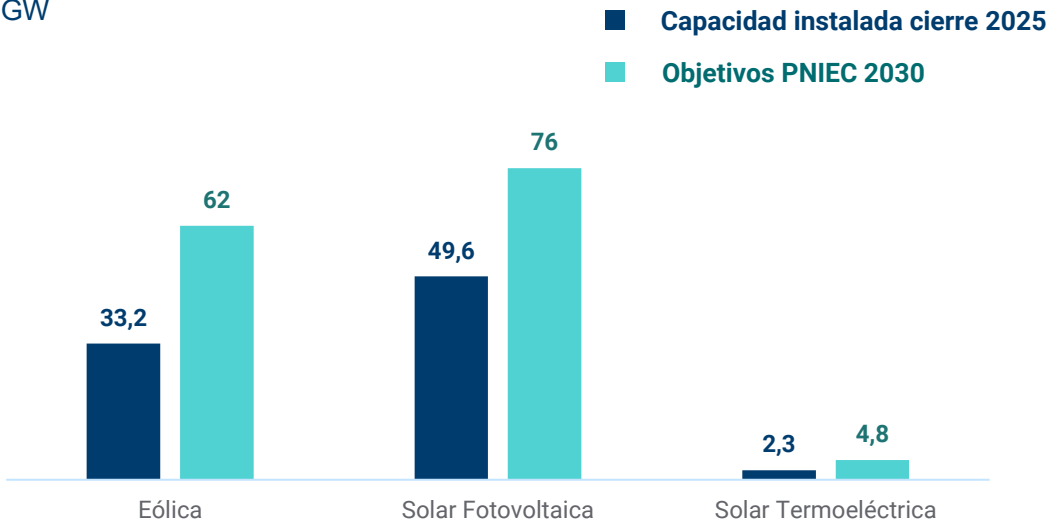
Demanda eléctrica

Crecimiento a 2030 (respecto a 2019): >34 %

El PNIEC 2030 muestra una visión unificada del horizonte 2030

Objetivos PNIEC 2023-30

GW



Planificación 2025-2030
más de 13.000 M€ de inversión en la red de transporte en España

● Propuesta de Planificación Eléctrica 2025-2030 con una inversión superior a los 13.000 M€

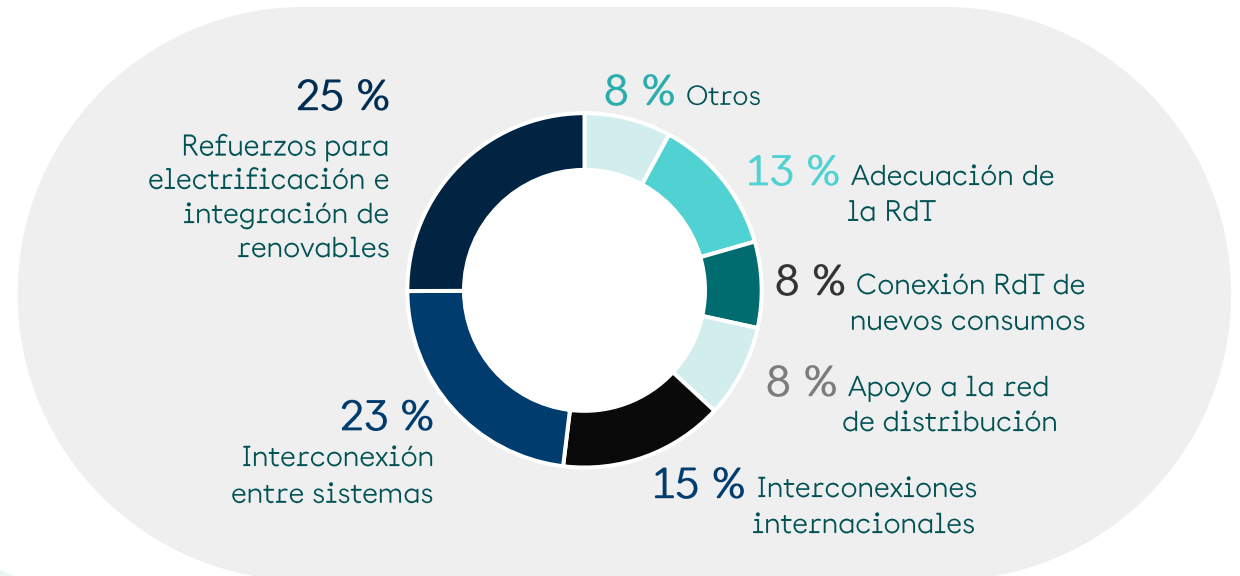
Define las inversiones del TSO para los próximos años, con un volumen sin precedentes

Principios rectores

- **Maximizar** la utilización de la **red existente**.
- Despliegue de nuevas **instalaciones renovables**.
- Conexión de **nuevas demandas, electrificación de la economía, sistemas insulares**, y refuerzo de **interconexiones internacionales**.
- Reforzar la **resiliencia** y **seguridad** del sistema.

La red de transporte dispone de capacidad para nueva demanda en el 25 % de sus nudos

Desglose inversiones



Principales proyectos de la Planificación 2025-2030

Maximización del uso de la red de transporte y más red para acelerar la transición energética



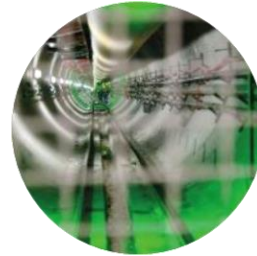
Principales actuaciones Península

- Eje **Sur levante**.
- Corredor **Andalucía-C. la Mancha-Madrid**.
- Eje **Andalucía Extremadura**.
- Refuerzos **anillos grandes ciudades** (Madrid, Zaragoza, Asturias).
- **Integración de renovables**.



Interconexiones internacionales

- **España-Francia** por el Golfo de Vizcaya.
- Refuerzo Interconexión con **Portugal**.
- **España-Marruecos** (3^{er} cable).
- Fase inicial **Aragón-Pirineos Atlánticos** (Francia).
- Fase inicial **Navarra-Landes** (Francia).



Enlaces con la Península Ibérica y entre islas

- Refuerzo enlace **Península-Baleares**.
- **Ibiza-Formentera**.
- **Mallorca-Menorca** (3^{er} enlace).
- Refuerzo de la red **Lanzarote-Fuerteventura**.



Almacenamiento energético

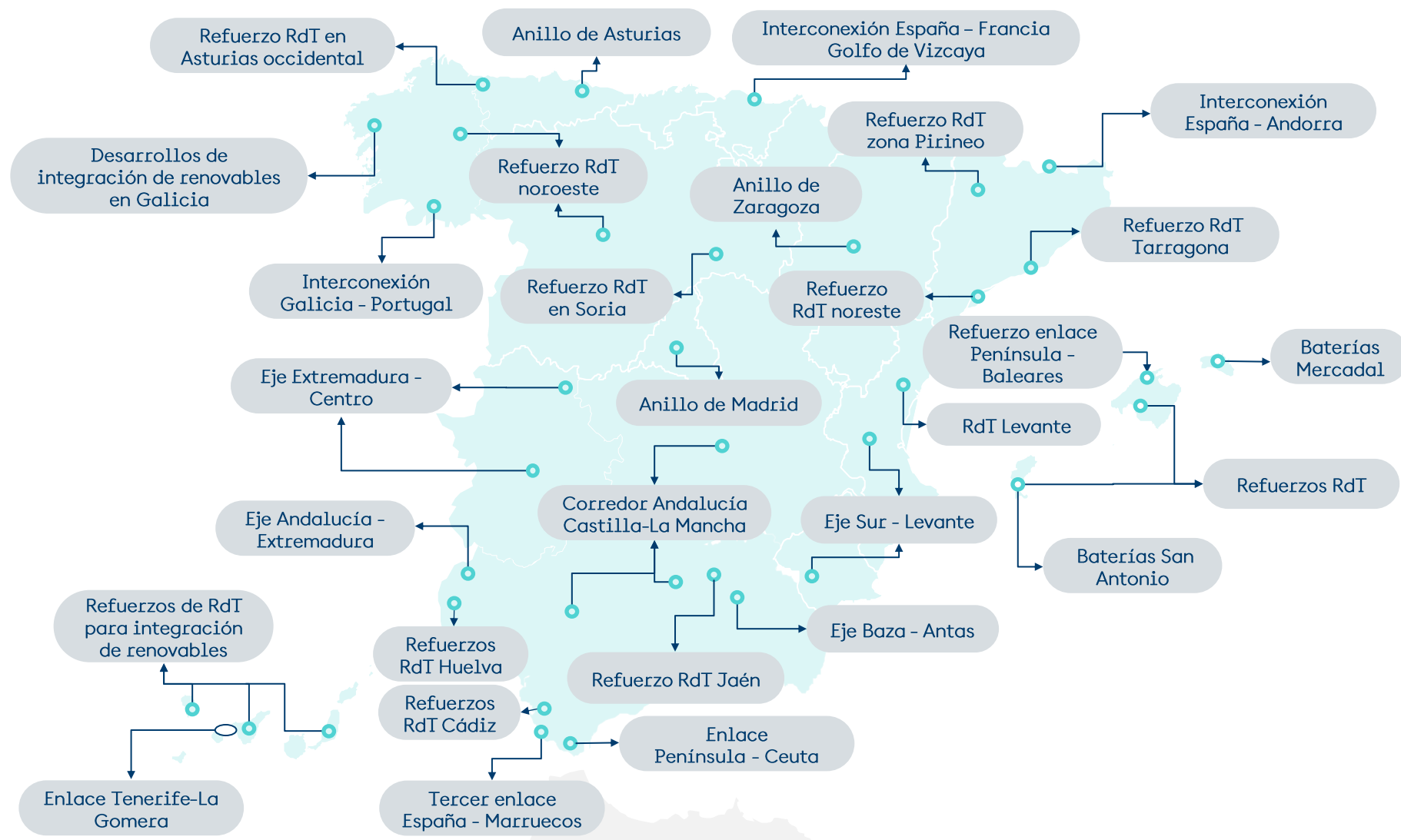
- **Central de bombeo Salto de Chira** en Gran Canaria.
- **Baterías** Menorca e Ibiza.



Necesidades de operación

- Elementos para **control de tensión**.
- **Compensadores síncronos** en la Península, Canarias y Baleares.

Principales actuaciones



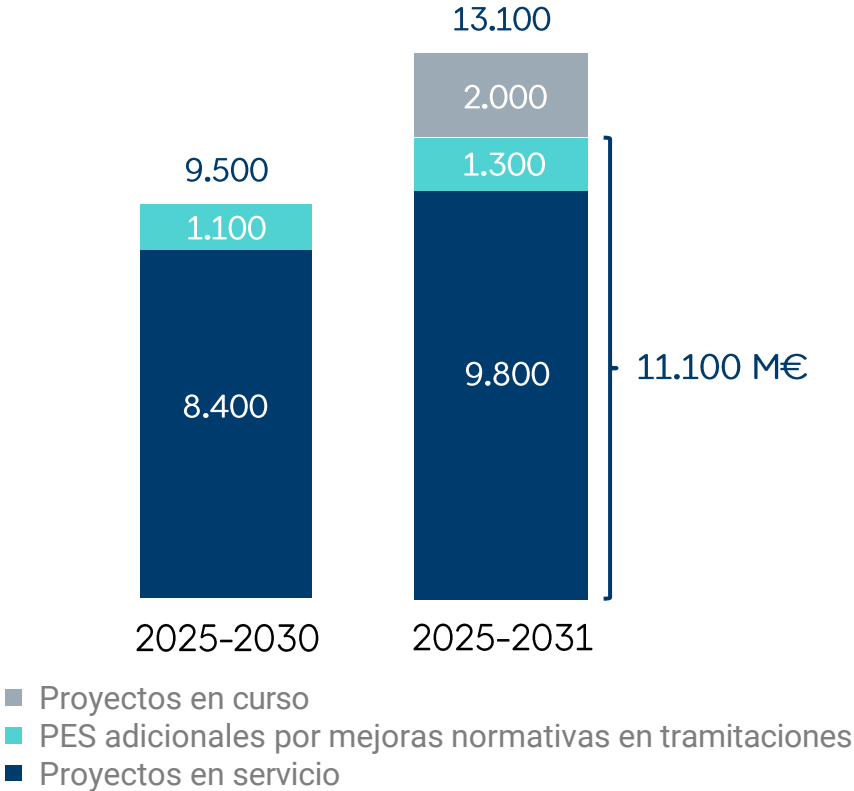
Estimación de la ejecución de la Planificación 2025-2030

En 2031, toda la Planificación, 13.100 M€, estará en servicio o en ejecución. Red Eléctrica podría poner en servicio 11.100 M€ en un entorno de mejoras del marco normativo de tramitaciones, manteniendo 2.000 M€ en ejecución.

- En 2025-2030 Red Eléctrica estima poner en servicio 9.500M€ de inversiones.** Esta cifra responde tanto a un incremento de la capacidad de gestión e inversión de la empresa en este periodo, como a la tendencia y previsiones de mejoras de tramitación por parte de las administraciones públicas. Tanto la experiencia acumulada de estos años, refuerzos en las capacidades de las administraciones, y las mejoras normativas en curso y previstas de cara a la trasposición del marco normativo europeo vigente, permitirán alcanzar esta cifra, que supone un incremento con respecto a un escenario de 8.400M€ que se podría alcanzar en ausencia de estas medidas.
- Red Eléctrica continuará trabajando con las administraciones públicas para acelerar los procesos de tramitación,** proponiendo proyectos alineados con la realidad territorial, realizando un seguimiento estrecho de los mismos, así como propuestas normativas cuando proceda.
- En 2031 toda la Planificación** estaría **en servicio o en curso**⁽¹⁾.
- Red Eléctrica podría poner en servicio hasta 11.100 M€ de inversión** (85 % de la Planificación) considerando el adelanto de la puesta en servicio de 1.300 M€ por la implementación de una mejora en la normativa de las tramitaciones, manteniendo unos 2.000 M€ de proyectos en ejecución/tramitación.

1) Los proyectos en curso incluyen proyectos en distintas fases de avance de tramitación, aseguramiento de suministro y/o ejecución de obra. En todo caso Red Eléctrica estaría acometiendo inversión vinculada a estos proyectos para lograr su puesta en servicio en el plazo más breve posible.
 2) PES: puesta en servicio

Ejecución estimada de la Planificación 25-30 (M€)



Entorno estable en Brasil, Chile y Perú

Marcos regulatorios estables y predecibles para el negocio de transmisión

- **Estabilidad financiera** del sector eléctrico.
- **Marcos regulatorios robustos**, con separación de actividades e independencia de los organismos reguladores. Protección frente a la inflación.
- **Planificación centralizada** de redes de transmisión con ambiciosos planes de expansión de la red.
- Adjudicación de proyectos de transmisión mediante **licitaciones públicas**.

Redinter está presente en los mercados de transmisión más atractivos de Iberoamérica



● El sector de telecomunicaciones en España marcado por la evolución tecnológica y los movimientos del mercado

- **Consolidación del sector** de grandes operadores y operadores locales.
- **Ciberseguridad**: prioridad a la seguridad de las redes, implementando medidas más estrictas y tecnologías avanzadas para protección de infraestructuras y datos de los usuarios.
- **Inteligencia artificial** y **automatización**: optimización en tiempo real de las redes y atención al cliente más eficiente.
- **Transición a redes más sostenibles**, buscando mejorar la eficiencia energética de las redes y reducción de la huella de carbono.
- **Despliegue de infraestructura** y **compartición de redes**.

Oportunidades para Reintel

- Proveedores de centros de datos y cables submarinos.
- Hiperescales.
- Ecosistema *cloud*.

Principal proveedor de fibra óptica oscura, con baja latencia y con resiliencia y control sobre la red

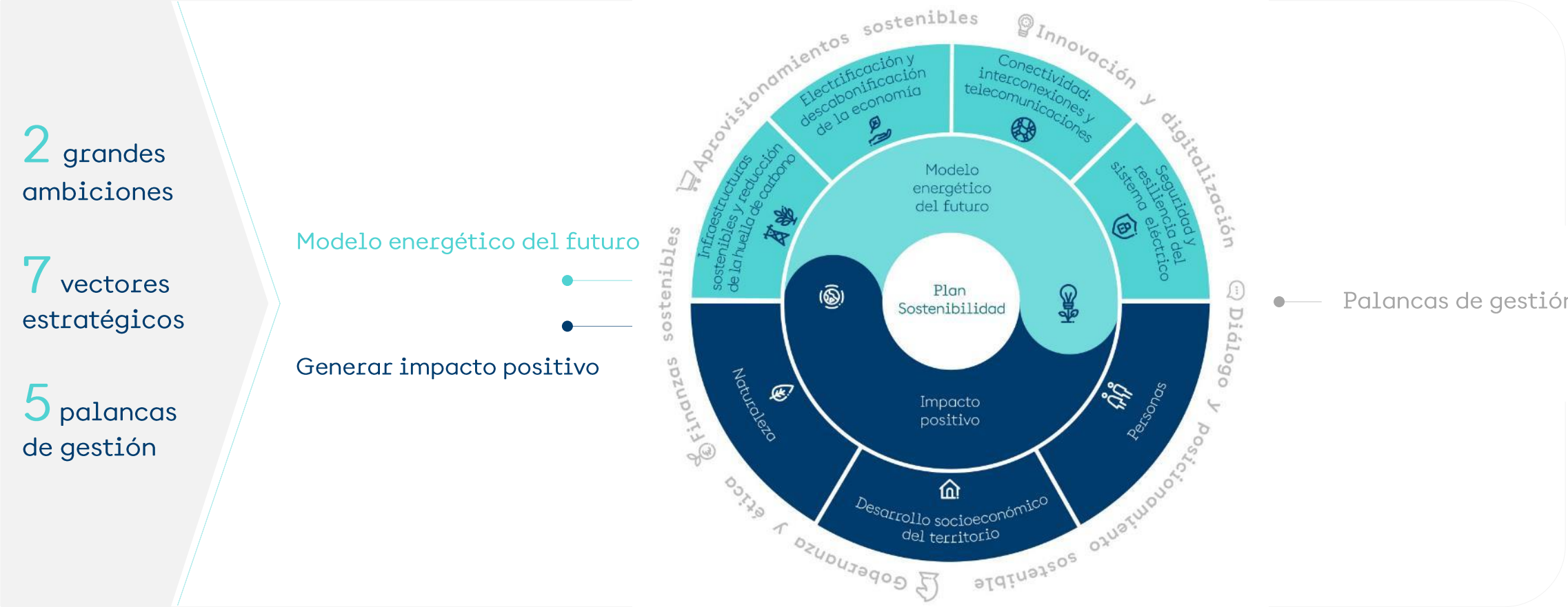
Nuestro compromiso
sostenible 2029

2



Hacer realidad la transición energética es impulsar la sostenibilidad

Nuevo Plan de Sostenibilidad de Redeia 2026-2029: redes para la transformación sostenible



MODELO ENERGÉTICO DEL FUTURO



Infraestructuras sostenibles y reducción de huella de carbono

Cero Neto en 2050.
24,5 % de reducción de emisiones de SF6 con respecto a 2015.
30 % consumo de combustible renovable
Diseño, construcción y mantenimiento de las infraestructuras con criterios de ecodiseño y sociales.



Electrificación y descarbonización de la economía

Facilitar una mayor electrificación y descarbonización de la economía e integrar de manera segura y eficiente las fuentes de energía renovable en el sistema, garantizando una correcta conexión a la red y su correspondiente gestión.



Conectividad: Interconexiones y telecomunicaciones

Impulsar la conectividad universal de una manera ágil, segura y robusta, tanto desde la perspectiva del desarrollo de interconexiones eléctricas, claves para la transición energética, como del despliegue de telecomunicaciones.



Seguridad y resiliencia del sistema eléctrico

Asegurar la seguridad, resiliencia y suministro del sistema eléctrico fortaleciendo las capacidades de respuesta de la organización ante incidentes y desafíos emergentes.

IMPACTO POSITIVO



Naturaleza

Impacto neto positivo
0 accidentes ambientales graves
0 residuos a vertedero



Desarrollo socioeconómico del territorio

Consolidar a Redeia como agente transformador del territorio, contribuyendo positivamente a su desarrollo generando valor ambiental, social y económico



Personas

Cultura 0 accidentes
Grado de bienestar > 20 % del valor de mercado
Impulso de la diversidad
40 % - 60 % de mujeres en puestos directivos

PALANCAS DE GESTIÓN



Gobierno y ética

Mejores prácticas en gobierno corporativo, ética, cumplimiento y gestión de riesgos



Finanzas sostenibles

90 % financiación sostenible



Aprovisionamientos sostenibles

Integrar criterios de sostenibilidad en los procesos de compras



Innovación y digitalización

Impulsar la digitalización y tecnología en las actividades clave



Diálogo y posicionamiento sostenible

Percentil 90 o superior obtenido en los principales evaluadores (S&P, Sustainalytics, ISS-ESG, FTSE4Good, MSCI y CDP)
Nivel global medio de percepción de grupos de interés de prioridad muy alta y alta igual o superior a 8

Redeia en el “Top 1%” de las empresas más sostenibles del mundo según S&P

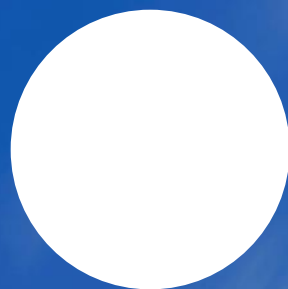
Año 2025



	DJSI	Sustainalytics	FTSE 4 Good	MSCI	ISS ESG	CDP
Industria	Utilities eléctricas	Utilities eléctricas	Eléctricas convencionales	Sector Utilities	Utilities de gas y electricidad	-
Escala	0 – 100	0 – 100	0 – 5	CCC – AAA	“D-” – “A+”	“D-” – “A”

Estrategia 2026-2029

3



Pilares Estratégicos 2026-2029

Integrando la creación de valor compartido

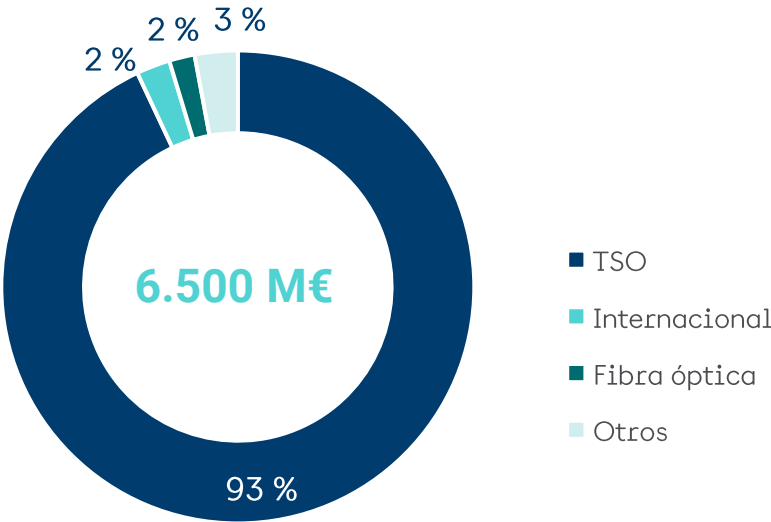


- **>90 % de la inversión destinada al TSO** para ejecutar la Planificación. Gestión de la red y operación del sistema eléctrico garantizando la **calidad y seguridad del suministro**.
- **Consolidando la actividad regulada internacional y telecomunicaciones**, generando valor a largo plazo y opcionalidad.
- Manteniendo una **sólida calificación crediticia** y **atractiva remuneración al accionista** en un entorno de elevadas inversiones.
- Mejorando la **eficiencia de las operaciones** y facilitando el desarrollo de un sistema descarbonizado mediante la **innovación tecnológica y digitalización**.
- Atracción y retención de **talento diverso**, posicionando al grupo como referente.

Las inversiones del Grupo en 2026-2029 superarán los 6.500 M€

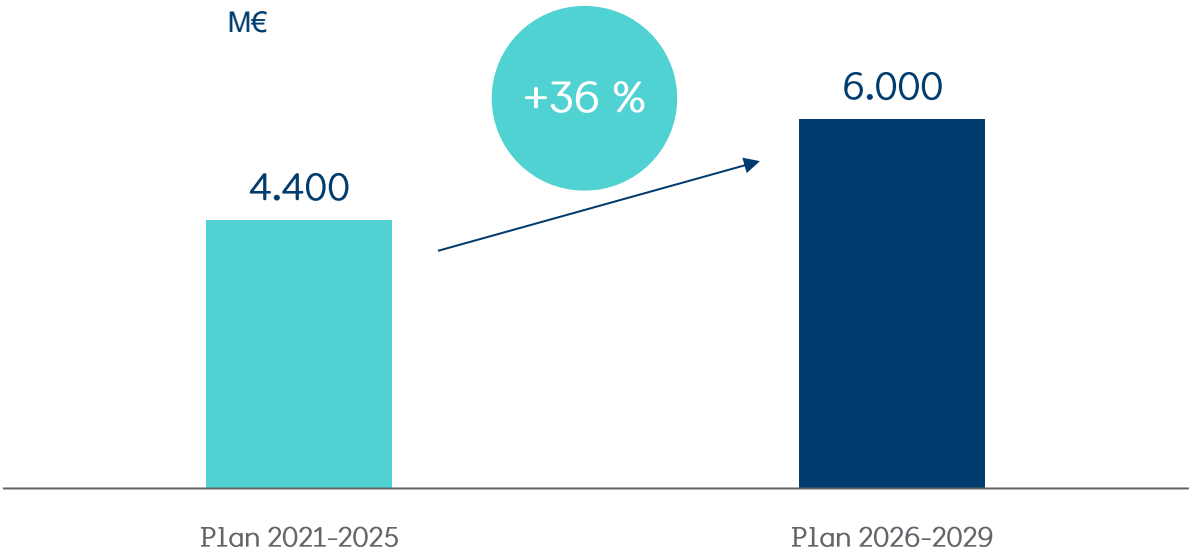
Con niveles históricos en el TSO

Inversiones del Grupo

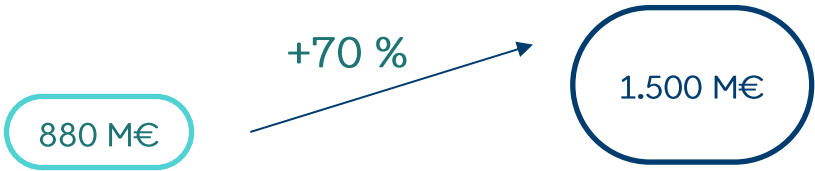


100 % de las inversiones del TSO elegibles según la Taxonomía Europea

Inversiones del TSO



Inversión media anual

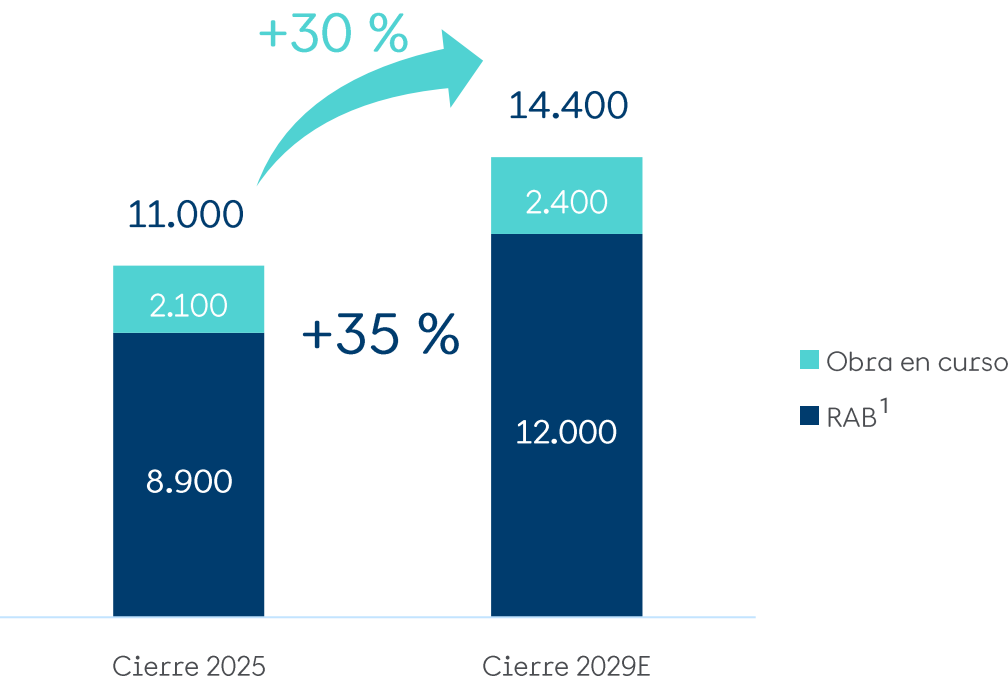


Significativo crecimiento de la base de activos en España

Impulsado por inversiones para hacer posible la transición energética

Evolución del RAB + Obra en curso

M€



1) RAB red de transporte (RdT) + Salto de Chira

Principales proyectos puestos en servicio a 2029

- Interconexión submarina **HVDC Golfo de Vizcaya.**
- **Nuevos ejes en corriente alterna (AC) 400 kV:**
 - Andalucía-Castilla la Mancha
 - Andalucía-Murcia-Castilla la Mancha-Aragón
 - Andalucía-Extremadura
 - Castilla la Mancha
 - País Vasco-Navarra
- **Compensadores síncronos** en los sistemas peninsular, balear y los sistemas canarios.
- **Salto de Chira.**

Gestión eficiente de la cadena de suministros mitigando los riesgos de ejecución

La visibilidad de inversiones para los próximos años nos permite anticiparnos

- Diagnóstico de riesgos y planteamiento de **nuevas estrategias de compra**.
- **Diversificación geográfica de proveedores**.
- **Contratos marco** con proveedores a medio y largo plazo ya cerrados.
- **Gestión de la inflación** y el riesgo volumen.
- **Coberturas de materias primas**.
- **Asegurados suministros** de equipos estratégicos en **mercados más tensionados** (cables submarinos HVDC).

>70 % de suministros garantizados hasta 2029

Nuevo periodo regulatorio 2026-2031

La TRF mejora en 100 pb respecto al periodo anterior



Tasa Retribución Financiera TRF: 6,58 %



Reconocimiento parcial de la obra en curso: proyectos singulares, coste deuda (3,35 %), 5 años



Actualización valores unitarios de CAPEX: +6,4 %



Comparativa valores unitarios capex - coste real. Banda 90-105 %: reconocimiento coste real



Nuevos valores unitarios de OPEX: -13 %



Retención del 10 % de las subvenciones tanto europeas como nacionales, con un máximo de 10 M€ por proyecto

La gestión del apalancamiento y coste financiero nos permite obtener un ROE del 9 %

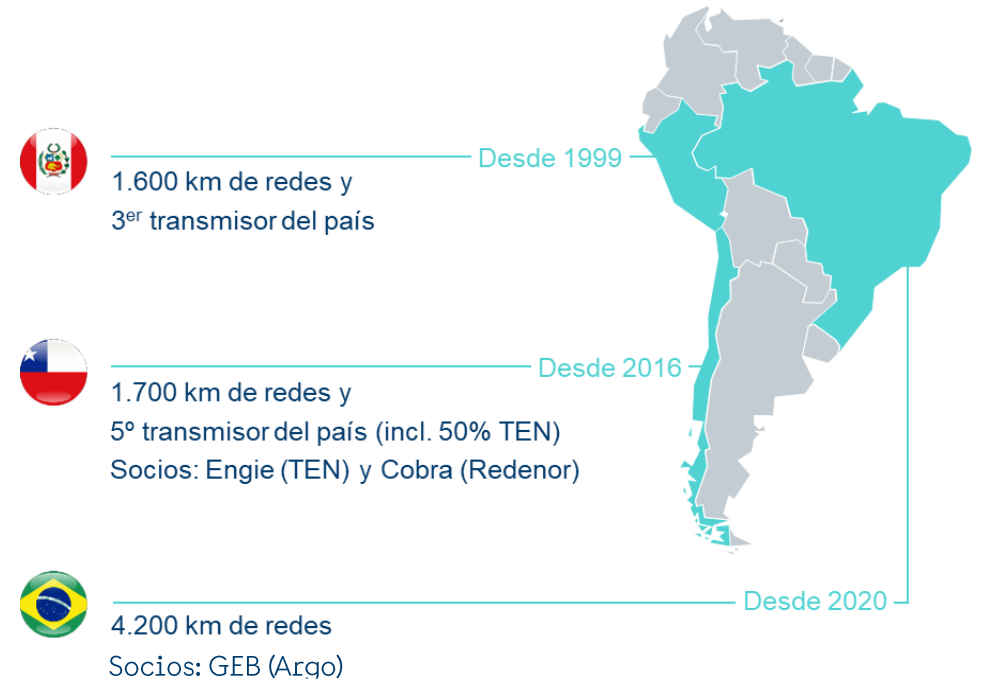
Consolidando nuestra presencia en Latinoamérica

Oportunidades para el crecimiento y aumento de la opcionalidad

Prioridades del periodo

- **Mantenimiento de la estructura actual** en los países en los que estamos presentes.
- Inversiones en **refuerzo** y **expansión de redes de transporte** bajo sólidos marcos regulatorios.

Inversiones en el periodo 2026-29
150 M€



Liderando el mercado español de fibra óptica oscura

Modelo estable y predecible

Prioridades del periodo

- Mantener posicionamiento como **proveedor de referencia**.
- **Fortalecimiento de relaciones comerciales** con foco en el cliente a largo plazo.
- Capturar **nuevos clientes**.
- Desarrollo de **nuevos negocios**: *cloud* e hiperescalares.
- **Alianzas** con socios estratégicos.

Inversiones en el periodo 2026-29
110 M€



● Impulsando la innovación tecnológica y la digitalización como palancas de eficiencia

Foco en la innovación tecnológica y la digitalización

- Incrementar la **eficiencia operativa** de los procesos, fundamentalmente en el TSO.
- Impulsar y aumentar la **seguridad de suministro** y la **ciberseguridad**.
- Maximizar el **uso de activos físicos y digitales**.
- Apoyar el plan de inversiones del grupo para facilitar la **transición energética** y la **conectividad**.

Inversiones en innovación en el periodo 2026-29 a través de Elewit
40 M€

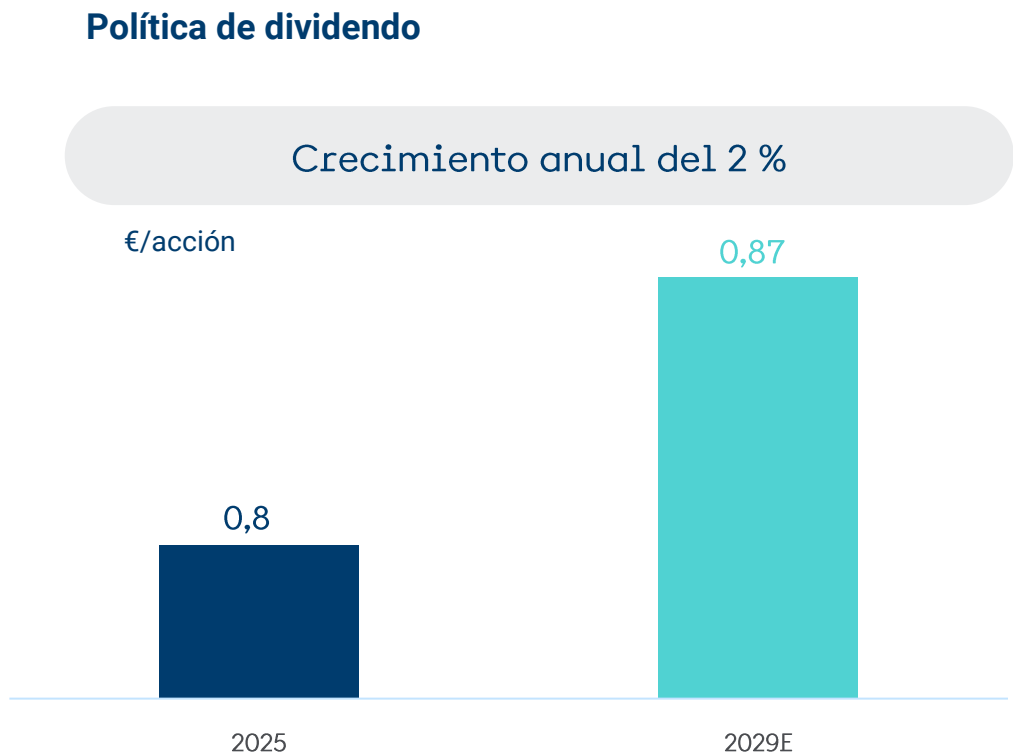
Elewit focalizará su actividad en desarrollar innovaciones que contribuyan a impulsar la eficiencia de Redeia, fundamentalmente en el TSO



Principales magnitudes económicas 2029

El dividendo crece un 2 % anual durante el periodo hasta los 0,87 €/acción

	2025	2026E	2029E
EBITDA	1.258 M€	> 1.250 M€	> 5 % TACC 25-29
Margen EBITDA	76 %	> 73 %	> 74 %
Beneficio Neto	506 M€	> 510 M€	~ 3 % TACC 25-29
Deuda Neta	5.474 M€	~ 6.000 M€	~ 7.800 M€



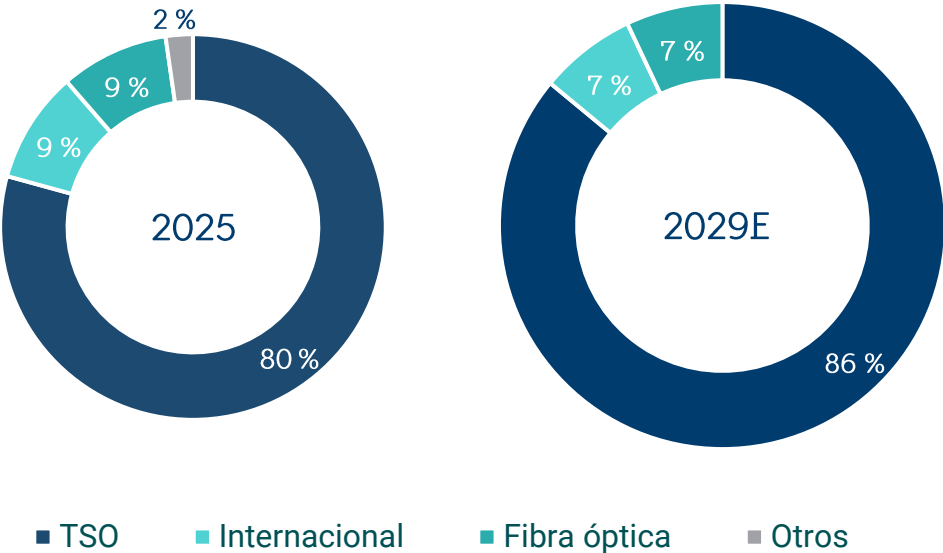
El crecimiento del Grupo se debe al impulso del TSO

El 93 % del EBITDA procede de negocios regulados en 2029

EBITDA
TACC 25-29 > 5 %

> 90 %
EBITDA Negocio regulado

Desglose EBITDA por negocio



Objetivos financieros

4

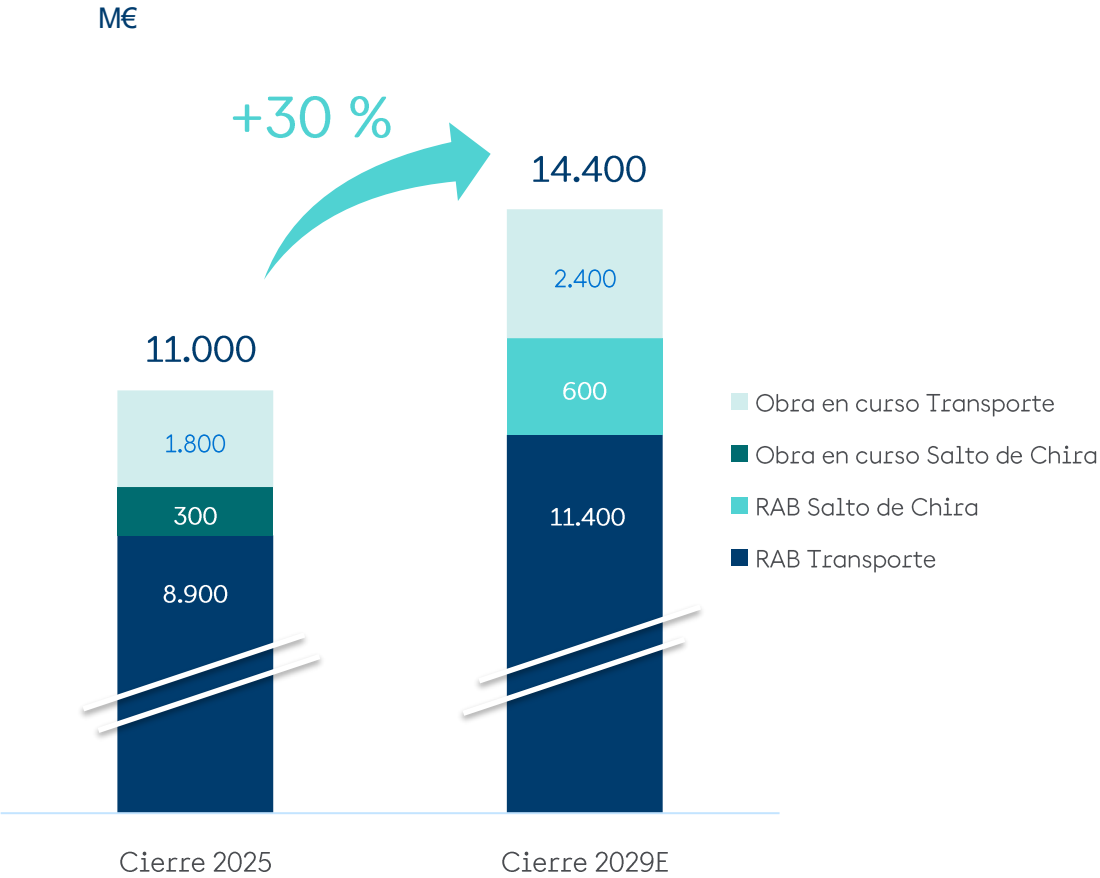


● El TSO tendrá una inversión bruta media de 1.500 M€ anuales

Crecimiento del RAB superior al 30 %

Desglose RAB + Obra en curso

M€



Evolución RAB transporte

M€

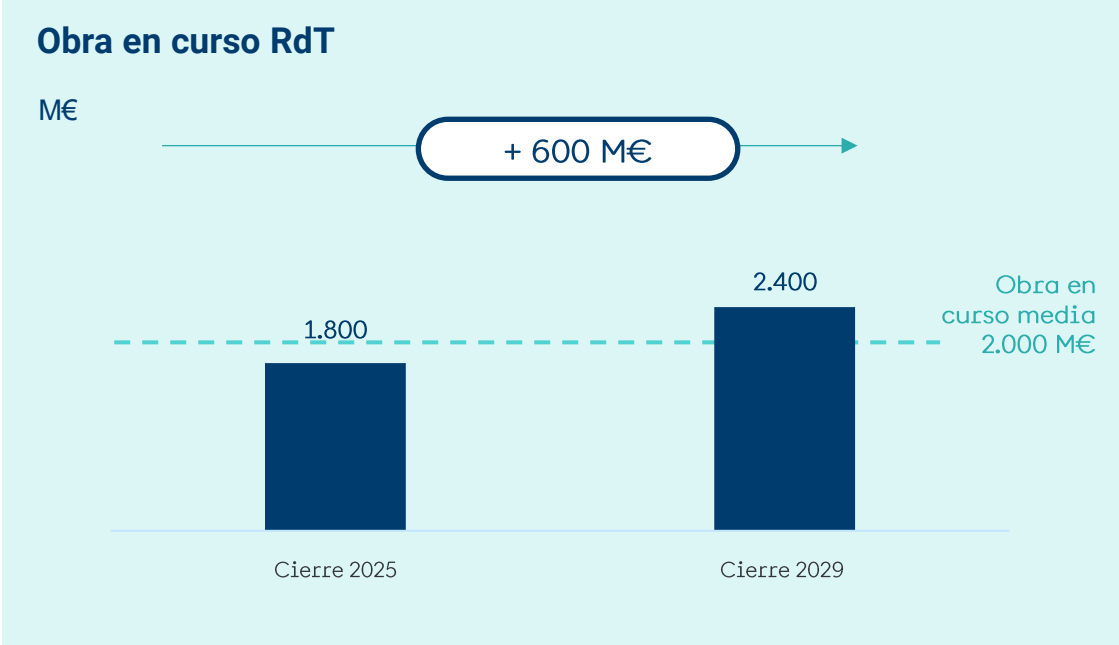


Nota: RAB transporte devengo ingresos.

El RAB de transporte alcanzará los 11.400 M€

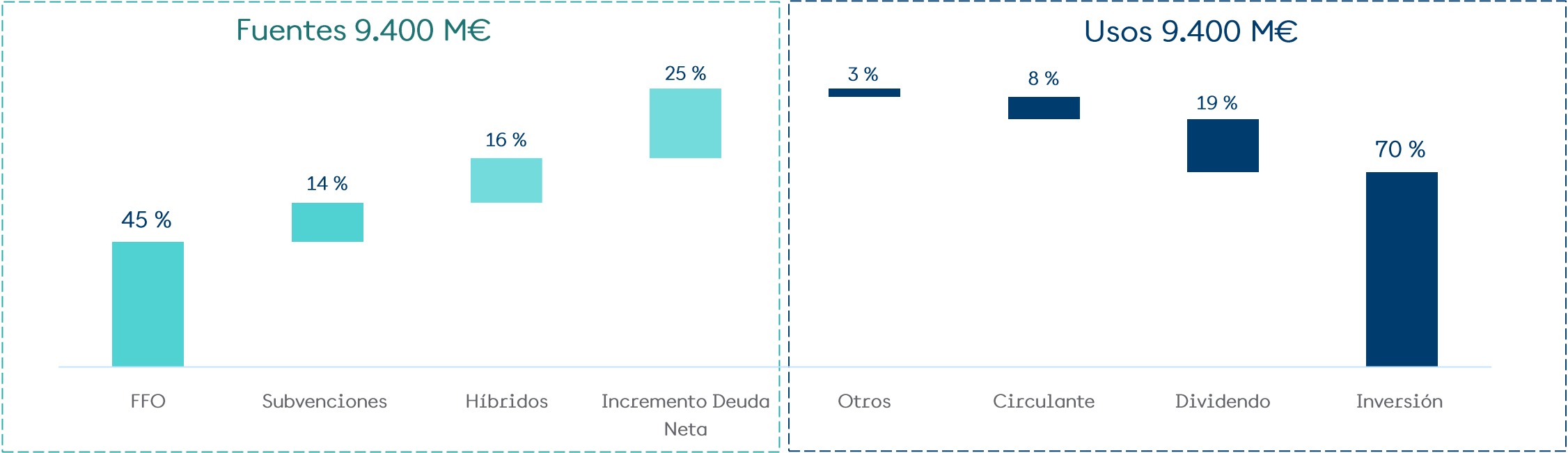
Red Eléctrica traspasará a explotación 4.400 M€ en el periodo

Evolución RAB transporte devengo ingresos



Financiación del plan sin necesidad de ampliar capital

Fuentes y usos de los fondos 2026 -2029

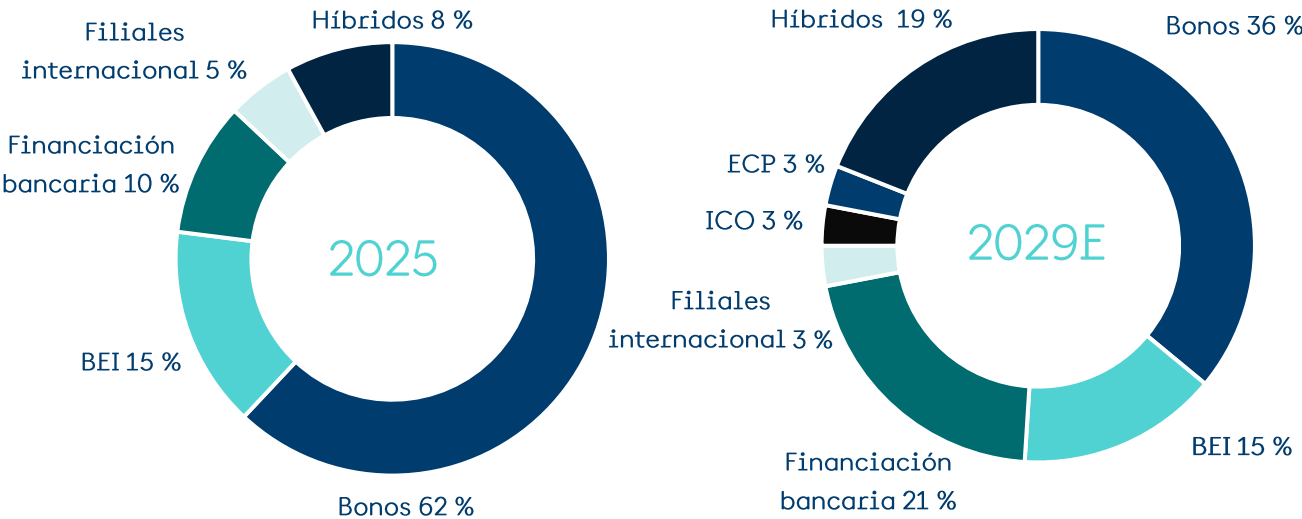


Nota: calendario estimado de cobro de subvenciones 1.073 M€ en 2026, 136 M€ en 2027, 82 M€ en 2028 y 20 M€ en 2029.

Fuentes de financiación competitivas y diversificadas

Más del 90 % de financiación sostenible a cierre de 2029

Deuda bruta + híbridos por instrumento

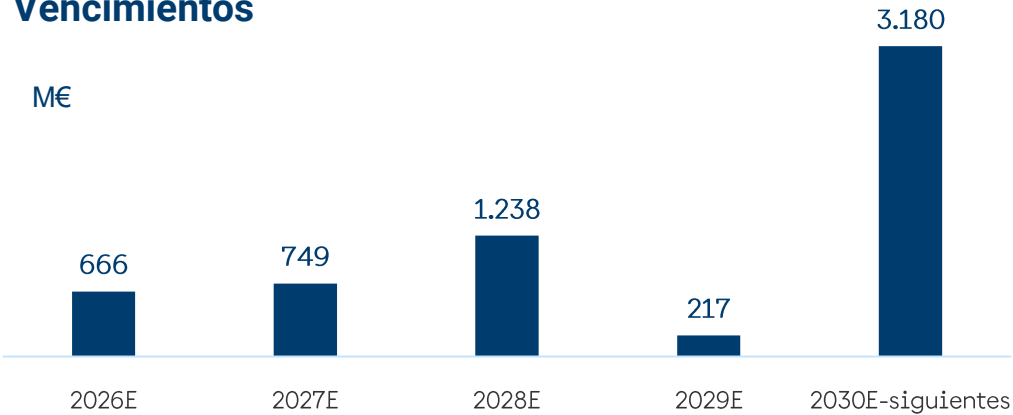


4 años
Vida media deuda 2029

75 %
Tipo Fijo deuda 2029

3,3 %
Coste deuda bruta 2029
vs. 2,24 % en 2025

Vencimientos



Fuerte posición de liquidez €3.300 M
Dic. 2025

Moneda Euro



Ratios financieros 2029

Compatibles con el mantenimiento de una sólida calificación crediticia



FFO/Deuda Neta > 14 %



Deuda Neta/EBITDA < 5,5 x

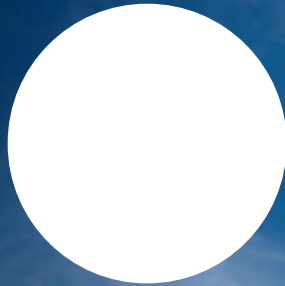


Deuda Neta/RAB¹ < 60 %

1) Criterio agencia de rating. RAB + obra en curso + valor en libros de las participaciones por puesta en equivalencia.

Conclusiones

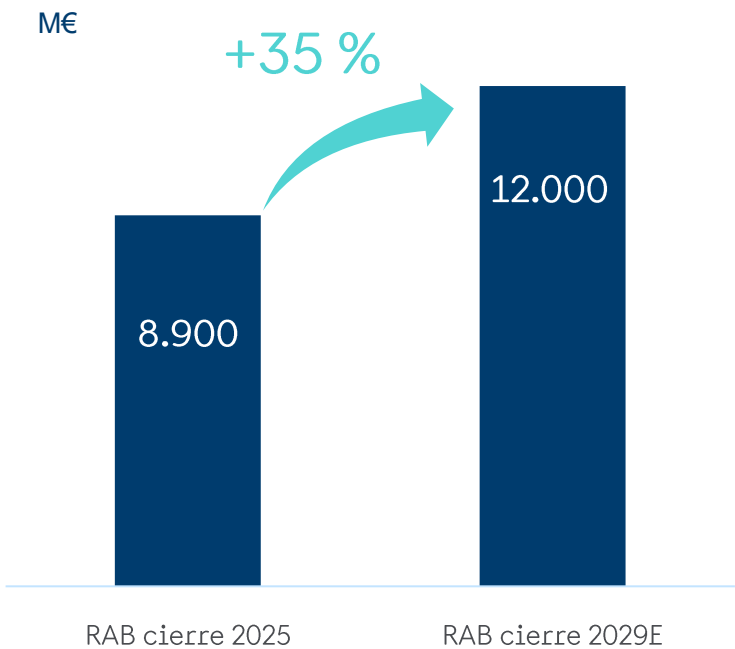
5



● El RAB crece un 35 % en el periodo 2025-29

Ampliando la RdT para satisfacer las crecientes necesidades del sistema eléctrico

Evolución RAB



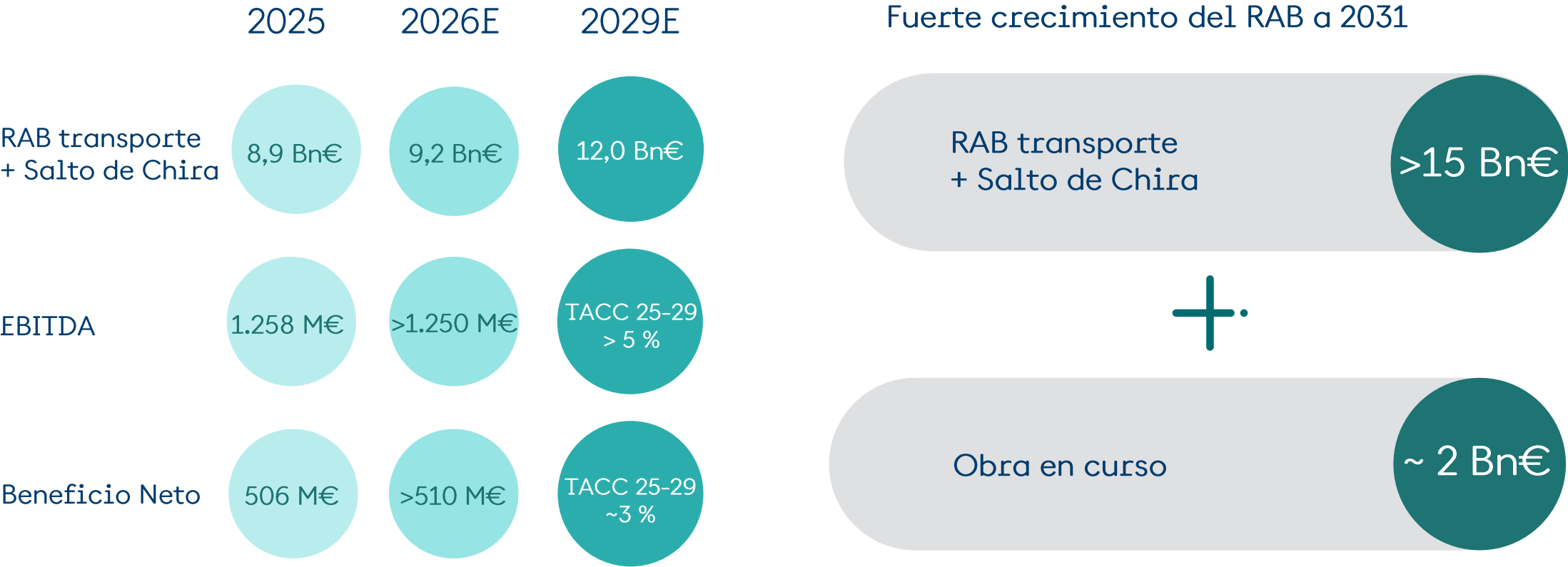
Financiación del plan de inversiones sin necesidad de ampliar capital

Dividendo crece un 2 % anual hasta alcanzar los 0,87 €/ acción en 2029

Nota: RAB RdT + Salto de Chira

Sentando las bases del crecimiento a largo plazo

El RAB superará los 15.000 M€ en 2031 gracias a las nuevas puestas en servicio



Nota: sin asumir mejoras en la normativa de tramitaciones.

El presente documento ha sido elaborado por Redeia Corporación, S.A. (en adelante, Redeia) con el exclusivo propósito que en el mismo se expone. No puede, en ningún caso, ser interpretado como una oferta de venta, canje o adquisición, ni como una invitación a formular ningún tipo de oferta, y en concreto, de compra sobre valores emitidos por Redeia.

Su contenido tiene un carácter meramente informativo y provisional, y las manifestaciones que en él se contienen responden a intenciones, expectativas y previsiones de Redeia o de su dirección. Dicho contenido no ha sido necesariamente contrastado con terceros independientes y queda, en todo caso, sujeto a negociación, cambios y modificaciones.

A este respecto, ni Redeia ni ninguno de sus administradores, directivos, empleados, consultores o asesores de la misma o de sociedades pertenecientes a Redeia (todos ellos denominados en su conjunto "los Representantes") será responsable de la exactitud, certeza, integridad y/o actualización de la información o manifestaciones incluidas en el presente documento, sin que, en ningún caso, pueda extraerse de su contenido ningún tipo de declaración o garantía explícita ni implícita por parte de Redeia o los Representantes. Asimismo, ni Redeia ni ninguno de los Representantes será responsable en forma alguna (incluyendo negligencia) por ningún daño o perjuicio que pueda derivarse del uso del presente documento o de cualquier información contenida en el mismo.

Asimismo, Redeia no asume ningún compromiso de publicar las posibles modificaciones o revisiones de la información, datos o manifestaciones contenidos en este documento, en el caso que se produzcan cambios de estrategia o de intenciones, u ocurrieren hechos o acontecimientos no previstos que pudiesen afectarles.

Esta declaración deberá tenerse en cuenta por todas aquellas personas o entidades a las que el presente documento se dirige, así como por aquéllas que consideren que han de adoptar decisiones o emitir o difundir opiniones relativas

a valores emitidos por Redeia y, especialmente, por los analistas que lo manejen, todo ello sin perjuicio de la posibilidad de consulta de la documentación e información pública comunicada o registrada en la Comisión Nacional del Mercado de Valores de España, consulta que Redeia recomienda.

Adicionalmente a la información financiera preparada de acuerdo con las NIIF, esta presentación incluye ciertas Medidas Alternativas del Rendimiento ("MARs"), según se definen en las Directrices sobre las Medidas Alternativas del Rendimiento publicadas por la *European Securities and Markets Authority* el 5 de octubre de 2015 (ESMA/2015/1415es).

Estas MARs se utilizan con el objetivo de que contribuyan a una mejor comprensión del desempeño financiero de Redeia, pero deben considerarse únicamente como una información adicional y, en ningún caso, sustituyen a la información financiera elaborada de acuerdo con las NIIF. Asimismo, la forma en la que Redeia define y calcula estas MARs puede diferir de la de otras entidades que empleen medidas similares y, por tanto, podrían no ser comparables entre ellas. Para mayor información sobre estas cuestiones, incluyendo su definición o la reconciliación entre los correspondientes indicadores de gestión y la información financiera consolidada elaborada de acuerdo con las NIIF, véase la información incluida al respecto en esta presentación y la información disponible en la página web corporativa (<https://www.redeia.com/es/accionistas-e-inversores/informacion-financiera/medidas-alternativas-rendimiento>).

redeia

El valor de lo esencial

red eléctrica

reintel

redinter

elewwit