

1



Q4 25 Presentación de Resultados

27/febrero/2026

Departamento Relación con inversores





AVISO LEGAL

Este documento se ha preparado exclusivamente por Prosegur para su uso durante esta presentación.

La información contenida en este documento tiene únicamente fines informativos, se facilita por Prosegur únicamente para ayudar a posibles interesados a hacer un análisis preliminar de Prosegur y es de naturaleza limitada, sujeta a completarse y cambiarse sin aviso previo.

Este documento puede contener proyecciones o estimaciones relativas al desarrollo y los resultados futuros de los negocios de Prosegur, las cuales podrían no haber sido verificadas o revisadas por los Auditores de Prosegur.

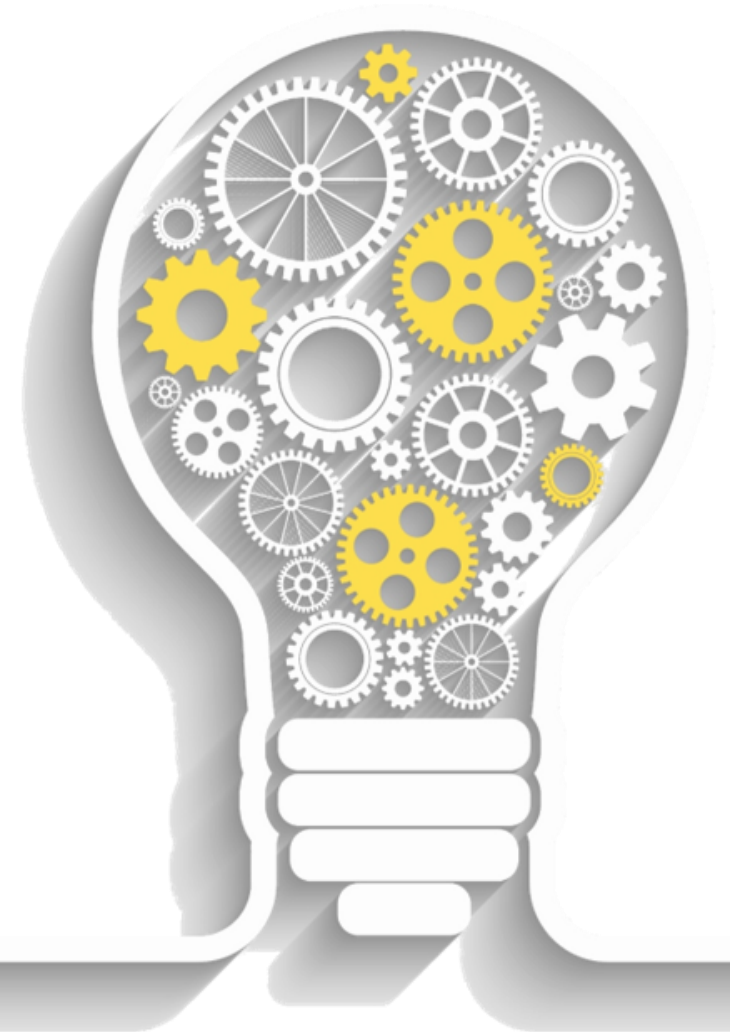
Estas estimaciones corresponden a las opiniones y expectativas futuras de Prosegur y, por tanto, están sujetas a y afectadas por riesgos, incertidumbres, cambios en circunstancias y otros factores que pueden provocar que los resultados actuales difieran materialmente de los pronósticos o estimaciones.

Prosegur no asume ninguna responsabilidad al respecto ni obligación de actualizar o revisar sus estimaciones, previsiones, opiniones o expectativas.

La distribución de este documento en otras jurisdicciones puede estar prohibida, por ello los destinatarios de este documento o aquellos que accedan a una copia deben estar advertidos de estas restricciones y cumplir con ellas.

Este documento ha sido facilitado con fines informativos únicamente y no constituye, ni debe ser interpretado, como un ofrecimiento para vender, intercambiar o adquirir o una solicitud de oferta para comprar ninguna acción de Prosegur.

Cualquier decisión de compra o inversión en acciones debe ser realizada sobre la base de la información contenida en los folletos completados, en cada momento, por Prosegur.





Hitos relevantes



Crecimiento



Ventas
4.930 €M
+0,5% YoY

1 Incremento de ventas

- **Crecimiento orgánico del 10%.**
- Parcialmente neutralizado por el impacto divisa resultando en un **aumento de las ventas del 0,5%.**

2 Proseguir Security

- **Mantiene su tendencia de crecimiento** mitigando el impacto por divisa del grupo.



Rentabilidad



EBITA
357 €M
+8,9% YoY

1 Cash

- **Rentabilidad estable en el 12%,** a pesar del impacto divisa.

2 Security

- **Incremento del 11% YoY** gracias a un crecimiento saludable.

3 Alarms

- **Mejora de ARPU y Margen de Servicio** con Churn controlado tanto en MPA como en Alarms.



Cash Flow



CF operativo
301 €M
-7,7% YoY

1 Mejora caja Seguridad

- **70€M de mejora,** récord histórico, consolidándose como un generador de caja sólido para el grupo.

2 Reducción de Deuda Neta

- Reducción en 11€M.

3 Caja recurrente Alarms + 50% MPA

- **Mejora del 14% en la caja recurrente YoY;** alcanzando **81€M** a reinvertir en crecimiento.



Novedades



Resultado Neto
▲ 44%
YoY

1 Propuesta Dividendo

- Incremento de un 3,6%, alcanzando **90€M** (0,1651€ por acción)

2 Resultado neto

- Proseguir **mejora su resultado neto** en un 44%

3 Récord ventas Grupo

- El grupo alcanza 4.930M€ de ventas, **récord histórico.**

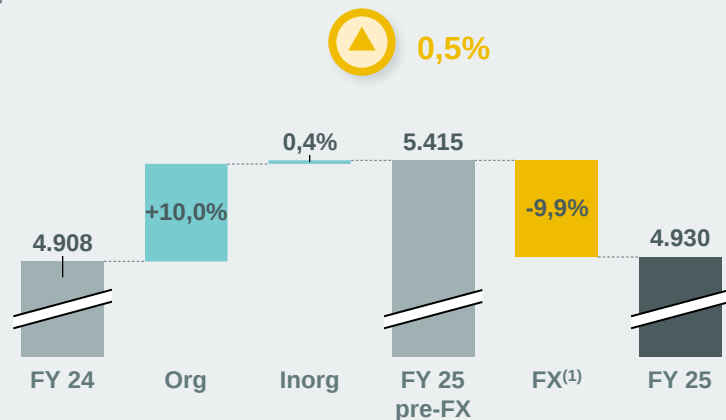


Ventas y rentabilidad



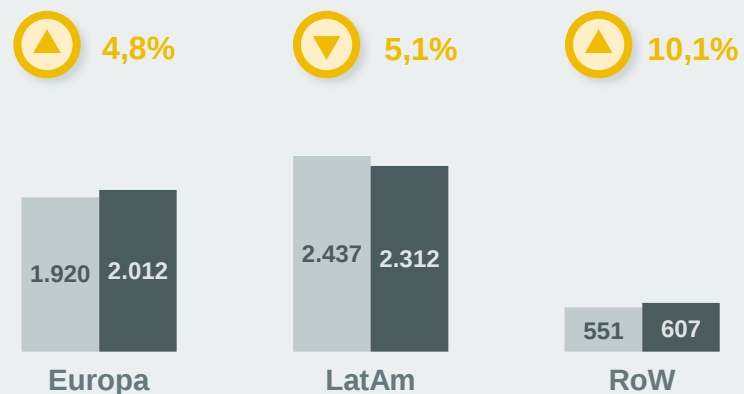
Ventas Totales

Importes en €M



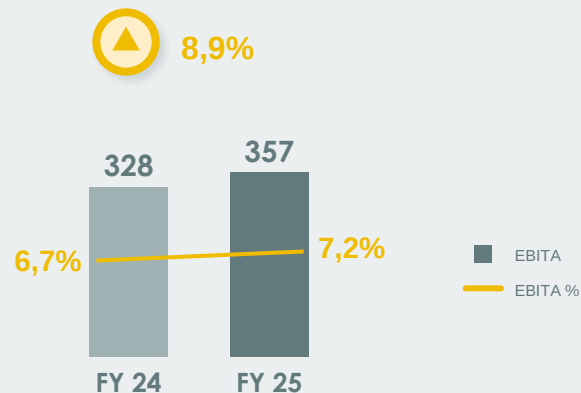
Ventas por región

Importes en €M



Rentabilidad – EBITA €M

Importes en €M



Cash

Crecimiento orgánico del 5,3% liderado por la región de APAC y la aceleración del crecimiento en Europa. El EBITA se mantiene estable en el 12%.



Security

El crecimiento se mantiene por encima del 4% y la rentabilidad incrementa a doble dígito, alcanzando un margen FY de 3,5%.



Alarms

La base total de clientes aumenta un 9%, el margen de servicio y el ARPU continúan mejorando y el Churn se mantiene estable.

Evolución FY 25 vs 24



CASH

Ventas



EBITA



Security

Ventas



EBITA



Prosegur Alarms ⁽²⁾

Ventas



M.Servicio



⁽¹⁾ Incluye efecto tipo de cambio e IFRS 21 y 29

⁽²⁾ Prosegur Alarms excluye MPA



Cuenta de Resultados



Importes en €M

FY 2024

FY 2025 Variación

	VENTAS	4.908	4.930	0,5%
	Crecimiento Orgánico	+18,8%	+10,0%	▼
	Crecimiento Inorgánico	0,2%	0,4%	▲
	FX	-5,2%	-9,9%	▼
	EBITDA	550	562	2,2%
	Margen	11,2%	11,4%	
	Amortización	(223)	(206)	
	EBITA	328	357	8,9%
	Margen	6,7%	7,2%	
	Depreciación intangibles y deterioros	(37)	(30)	
	EBIT	290	327	12,6%
	Margen	5,9%	6,6%	
	Resultado financiero	(104)	(85)	
	Resultado antes de Impuestos	186	242	30,3%
	Margen	3,8%	4,9%	
	Impuestos	(89)	(102)	
	Tasa fiscal	47,71%	42,10%	
	Resultado Neto	97	140	44,3%
	Intereses minoritarios	(19)	(21)	
	RESULTADO NETO CONSOLIDADO	78	119	52,8%

Resultado Neto

Resultado Neto

▲ **53%**

Con respecto al mismo periodo del año anterior

▲ **Mejora del resultado neto** gracias al incremento de la rentabilidad (EBITA alcanza el 7,2%) y a una gestión eficiente de los resultados financieros e impuestos.

Impuestos

Tasa fiscal

▼ **561bps**

Mejora significativa durante el periodo

▲ **Continúa la mejora constante de la tasa** gracias a una **sólida estrategia fiscal** apalancada en la mejora de resultados en todas las geografías.



Flujo de caja consolidado



Importes en €M

FY 2024

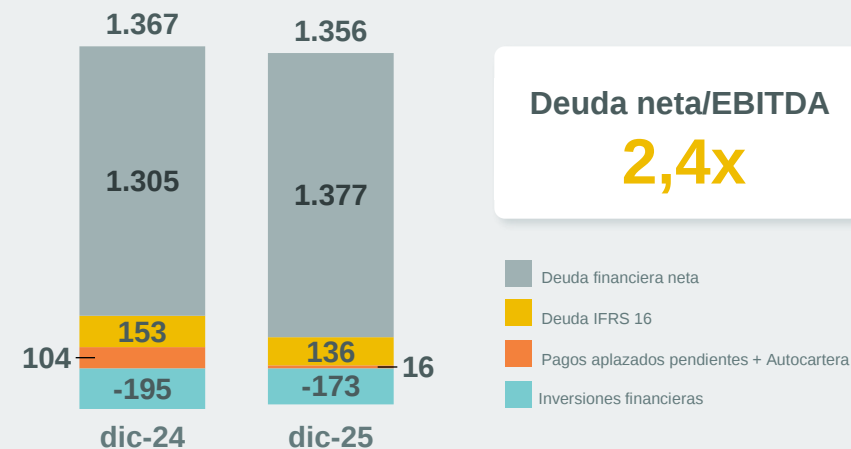
FY 2025

	EBITDA	550	562
	Ajustes al resultado	(11)	(80)
	Impuesto sobre beneficio ordinario	(97)	(100)
	Variación del capital circulante	(84)	(46)
	Pagos por intereses	(32)	(35)
	Flujo de caja operativo	327	301*
	Adquisición de inmovilizado material	(194)	(179)
	Flujo de caja libre	133	122*
	Pagos adquisiciones de filiales	(40)	(58)
	Pago de dividendos	(91)	(93)
	Autocartera y otros	(33)	(23)
	Flujo de caja neto total	(31)	(52)
	Tesorería neta inicial	(1.243)	(1.305)
	Aumento / (disminución) neto de tesorería	(31)	(52)
	Tipo de cambio	(30)	(20)
	Tesorería neta final	(1.305)	(1.377)
	Inversiones financieras ⁽¹⁾	195	173
	Pagos aplazados pendientes y Autocartera	(104)	(16)
	Deuda IFRS 16	(153)	(136)
	Deuda neta	(1.367)	(1.356)

⁽¹⁾ Acciones de Telefónica a valor de mercado a cierre del periodo

Deuda Neta

Importes en €M



Deuda neta/EBITDA

2,4x

S&P Rating

BBB

Coste medio deuda

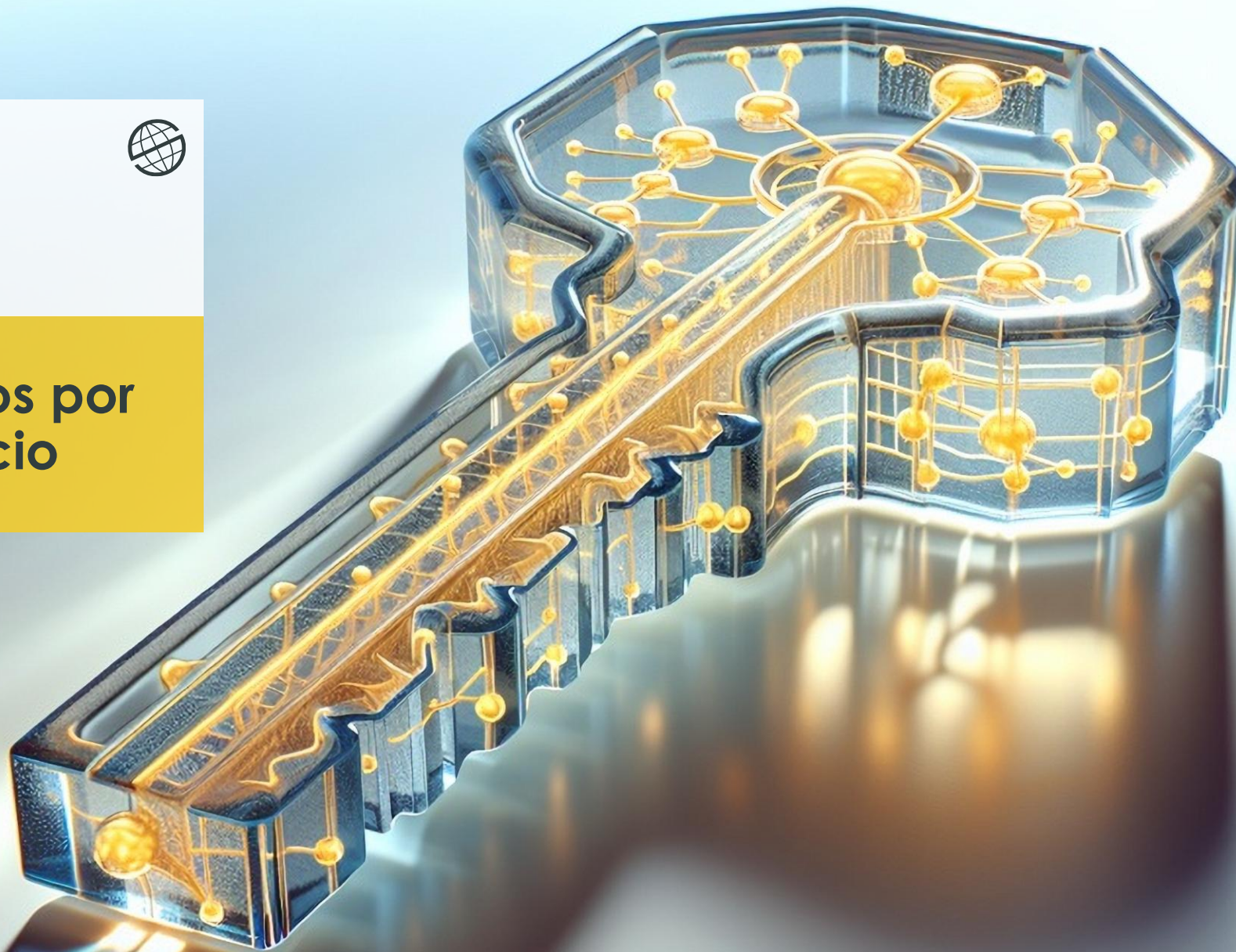
2,4%

(*) Excluyendo el plan de Eficiencias extraordinario de Cash, el Flujo de Caja operativo se sitúa en 316€M y el Flujo de Caja Libre en 137€M, suponiendo una mejora con respecto al mismo periodo del año anterior.

2



Resultados por Negocio

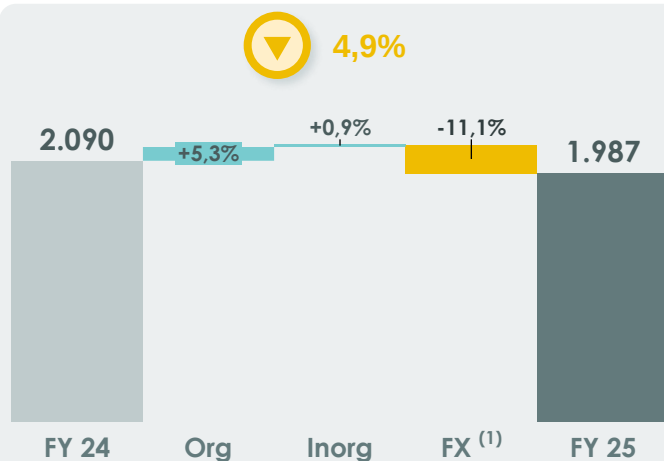




PROSEGUR CASH



Crecimiento €M



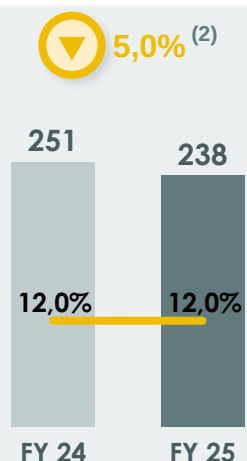
Productos de
Transformación
Sobre ventas

35,2%

- **Crecimiento orgánico del 5,3%** liderado por la región de APAC y la aceleración del crecimiento en Europa. El crecimiento se ve impactado por efecto divisa.
- Se supera el 35% del total de ventas en **Productos de Transformación**.



Rentabilidad EBITA €M



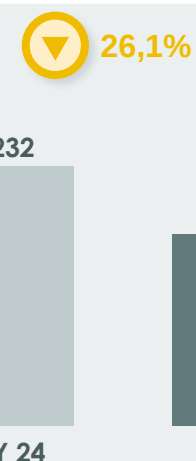
Margen EBITA
YoY

12,0%

- **Margen EBITA estable en 12,0%** a pesar del impacto de la situación macroeconómica de Argentina.
- Se destaca la evolución del resto de geografías que han permitido la estabilidad del margen.



Cash Flow Operativo €M



Generación de caja
operativa

171€M

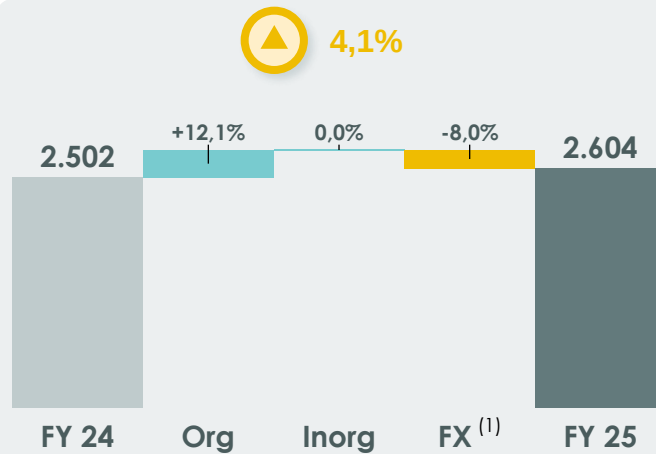
- Generación de caja impactada por **Plan de Eficiencia Extraordinario** y el contexto macroeconómico de Argentina.
- Fuerte **disciplina en CAPEX** y control del circulante.

⁽¹⁾ Incluye efecto tipo de cambio e IFRS 21 y 29

⁽²⁾ EBITA proforma: 239€M. El impacto en margen del Plan de Eficiencia Extraordinario se neutraliza en gran medida por otros ingresos extraordinarios.



Crecimiento €M



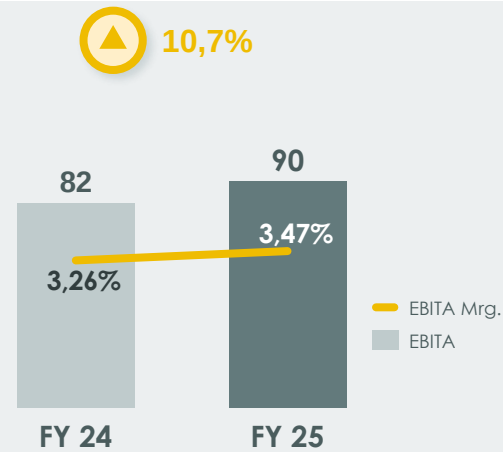
Crecimiento orgánico
YoY

12%

- **Récord histórico de ventas manteniendo la tendencia de crecimiento**, impulsada por el mercado estadounidense y español.
- Estados Unidos se consolida como el **motor principal de crecimiento**.



Rentabilidad EBITA €M



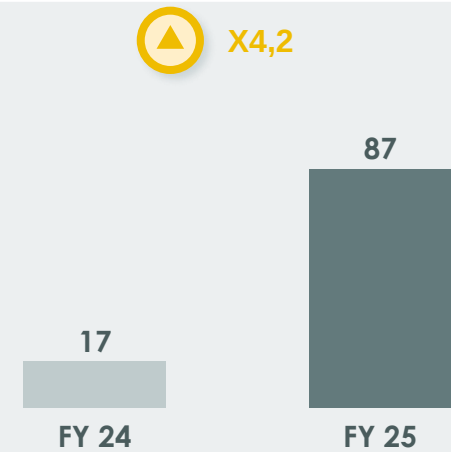
Incremento rentabilidad
YoY

10,7%

- **Mejora de márgenes impulsada por el crecimiento de la productividad comercial con mayor rentabilidad y eficiencias operativas.**
- **Margen del 3,47%** (+21 pp.bb YoY).



Cash Flow Operativo €M



Flujo de caja operativo
YoY

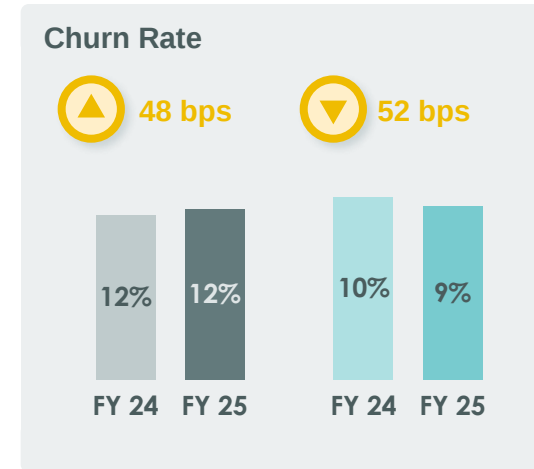
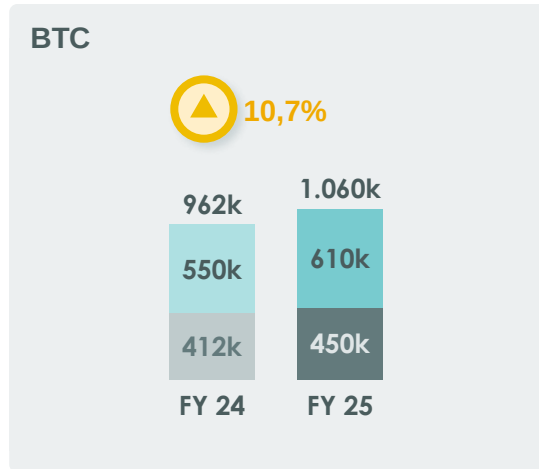
+70€M

- **Mejora del flujo de caja operativo en 70€M** estableciéndose como un fuerte generador de caja para el Grupo.
- Mejora impulsada por el incremento del margen y la **reducción del DSO**.

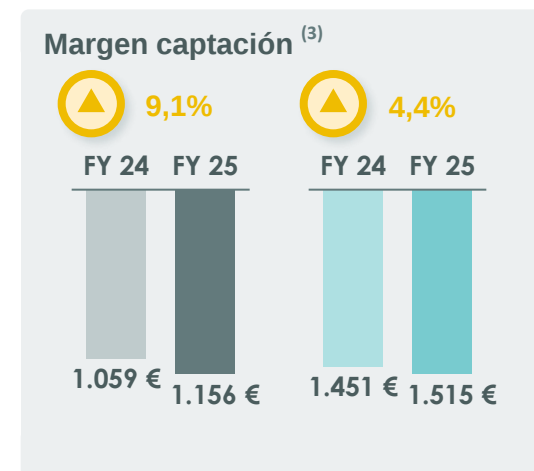
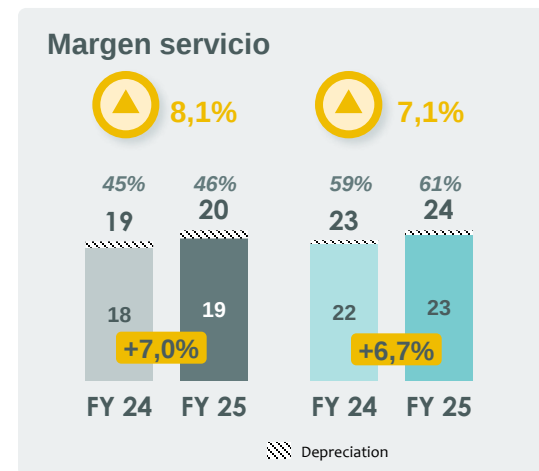
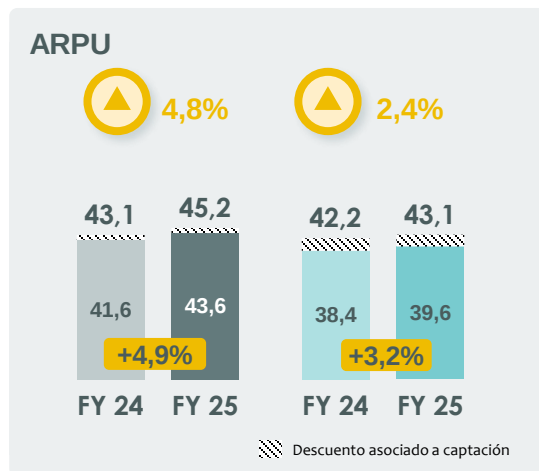
⁽¹⁾ Incluye efecto tipo de cambio e IFRS 21 y 29



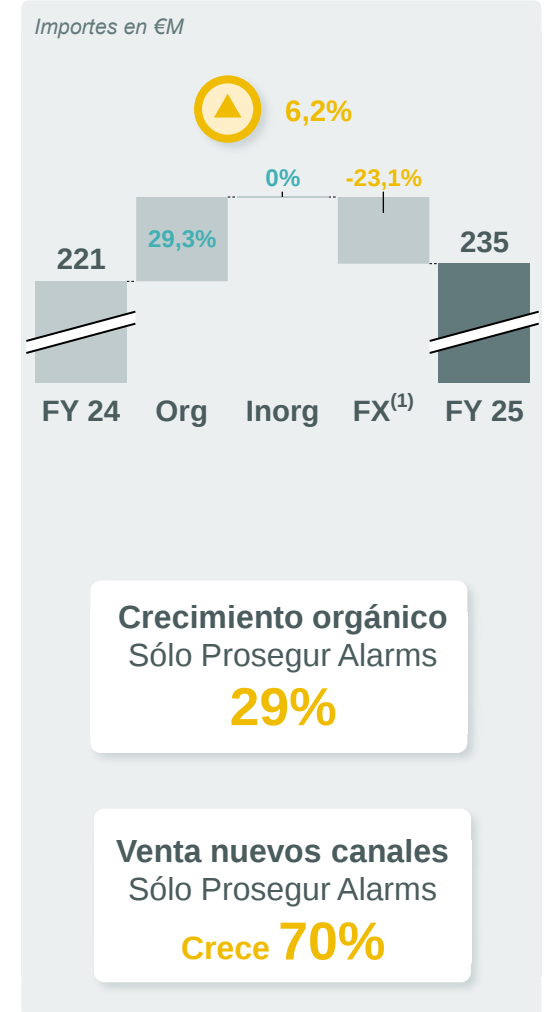
Base de clientes



Rentabilidad



Ventas⁽²⁾



■ Prosegur Alarms ■ Movistar Prosegur Alarms

⁽¹⁾ Incluye efecto tipo de cambio e IFRS 21 y 29

⁽²⁾ Las ventas reportadas corresponden únicamente a Prosegur Alarms, excluyendo MPA

⁽³⁾ Margen de captación excluyendo financiación.

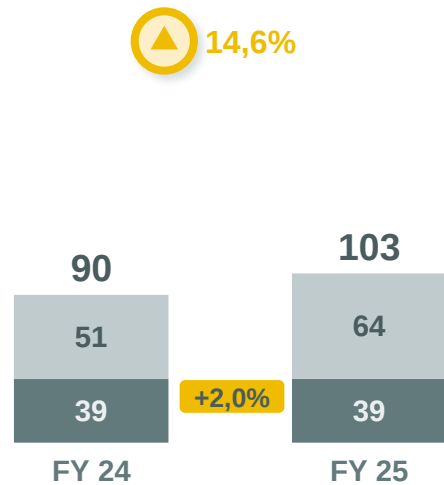


PROSEGUR ALARMS

Caja de servicio

Caja Rolling de servicio Prosegur Alarms

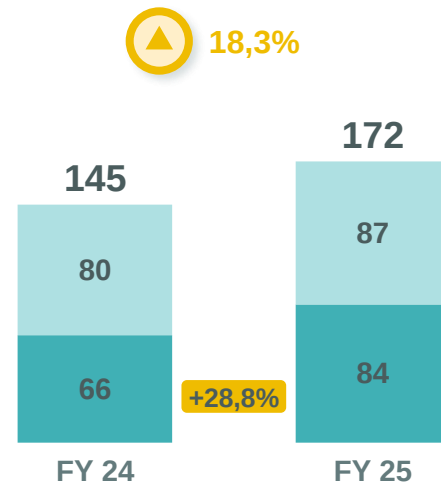
Importe en €M



caja reposición
caja recurrente

Caja Rolling de servicio MPA

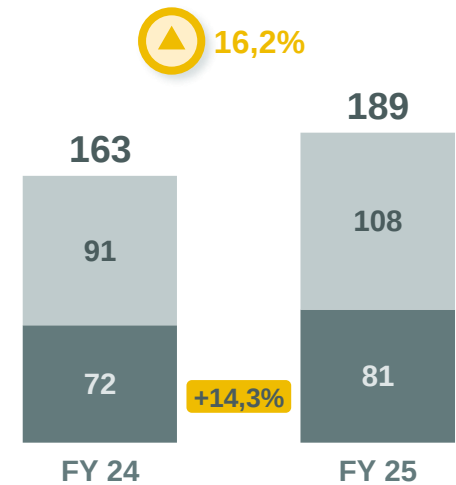
Importe en €M



caja reposición
caja recurrente

Caja Rolling de servicio Prosegur Alarms + 50% MPA

Importe en €M



caja reposición
caja recurrente



3



Conclusiones





Conclusiones



Grupo



Cash



Security



Alarms



Crecimiento

Incremento de las **ventas: 0,5%** hasta alcanzar los **4.930 €M.**

Crecimiento orgánico del 5,3%, impactado por efectivo divisa

Incremento ventas: 4% liderado por **ES y US** con perspectivas positivas.

Incremento ventas: 9% en Prosegur Alarms.



Rentabilidad

Incremento de margen EBITA: **8,9%** y Resultado Neto: **44%.**

Margen EBITA en 12%, demostrando la resiliencia del negocio.

Incremento margen: 10% por calidad de nuevos clientes y eficiencia operativa.

Mejora M. Servicio 10% y 2% en Prosegur Alarms y MPA respectivamente.



Cash Flow

CF operativo 316 €M*, mejorando la deuda neta en 11€M.

Impactada en 15M€ por el plan de eficiencias extraordinario.

Récord histórico: Mejora 70€M vs año anterior.

Se alcanzan 85€M en caja recurrente rolling (a reinvertir en crecimiento).

^(*) Excluyendo Plan de Eficiencias Extraordinario de Prosegur Cash.

17 mar 2026
**Bank of America
Conference
2026.**
Londres.

5 may 2026
**Presentación
resultados Q126**
Madrid.

17 jun 2026
**Goldman Sachs
Conference
2026.**
Londres.

31 jul 2026
**Presentación
resultados Q226**
Madrid.

Contacto Relación con Inversores



Juan Ignacio Galleano
Director de Relación con Inversores

✉ juan.galleano@prosegur.com
accionistas@prosegur.com

🏠 Calle Herberto Gut 12, 28007, Madrid,
España
☎ +34 915 588 021



Prosegur promueve una comunicación abierta y activa con los mercados de capitales y sus participantes, con el fin de lograr una valoración justa y adecuada de la empresa, en armonía con los principios de responsabilidad y sostenibilidad que defiende.

Política de Comunicación con Accionistas.
Inversores Institucionales y Asesores de voto



4



Q&A

