



**2021**

# **Informe de Resultados**

**24 de febrero de 2022**

## ÍNDICE

<b>1</b>	<b>Resumen Ejecutivo</b>	<b>3</b>
1.1	Principales magnitudes	3
1.2	Comunicaciones al mercado	5
<b>2</b>	<b>Estados Financieros Consolidados</b>	<b>7</b>
2.1	Cuenta de Resultados	7
2.1.1	Cifra de negocios y cartera	8
2.1.2	Resultados operativos	11
2.1.3	Resultados financieros	11
2.1.4	Resultado neto atribuible	12
2.2	Balance de Situación	13
2.2.1	Activos no corrientes	14
2.2.2	Capital Circulante	14
2.2.3	Patrimonio Neto	14
2.2.4	Endeudamiento Neto	15
2.3	Flujos Netos de Efectivo	15
2.3.1	Flujos de Efectivo de las Actividades Operativas	16
2.3.2	Flujo de Efectivo de Inversiones	16
2.3.3	Otros Flujos de Efectivo	17
<b>3</b>	<b>Evolución Áreas de Negocio</b>	<b>18</b>
3.1	Infraestructuras	18
3.1.1	Construcción	20
3.1.2	Concesiones	21
3.2	Servicios Industriales	22
3.3	Servicios	23
<b>4</b>	<b>Hechos acaecidos después del cierre</b>	<b>24</b>
<b>5</b>	<b>Descripción de los principales riesgos e incertidumbres</b>	<b>24</b>
<b>6</b>	<b>Sostenibilidad</b>	<b>25</b>
<b>7</b>	<b>Información sobre vinculadas</b>	<b>26</b>
<b>8</b>	<b>Anexos</b>	<b>27</b>
8.1	Principales Magnitudes por Área de Actividad	27
8.2	Evolución Bursátil	28
8.3	Impactos extraordinarios en la Cuenta de Resultados	29
8.4	Cuenta de Resultados por área de actividad	30
8.5	Balance de Situación por área de actividad	31
8.6	Detalle de la estructura financiera a 31 de diciembre de 2021	32
8.7	Listado de Concesiones de Iridium	33
8.8	Efecto Tipo de Cambio	34
8.9	Principales Adjudicaciones	35
8.9.1	Infraestructuras	35
8.9.2	Servicios	39
<b>9</b>	<b>Estructura organizativa del Grupo ACS</b>	<b>41</b>
<b>10</b>	<b>Glosario</b>	<b>42</b>

# 1 Resumen Ejecutivo

- Al objeto de facilitar la comparativa de los ejercicios, las Cuentas de Resultados que se presentan en este informe han sido sujetas a reexpresión, ajuste y reclasificación por conceptos considerados extraordinarios y no recurrentes. En concreto:
  1. Se ha procedido a reexpresar la actividad de Servicios Industriales como actividad discontinuada en 2020, como consecuencia de la venta del área de Servicios Industriales ejecutada a cierre de 2021.
  2. Se ha reclasificado Thies (CIMIC) como Puesta en Equivalencia operativa en 2020, eliminado el 50% de la contribución de la misma tras su venta a cierre del ejercicio, procediéndose a consolidar el 50% restante como Puesta en Equivalencia en el ejercicio 2021.
  3. Se han ajustado las diferentes partidas de la Cuenta de Resultados por impactos considerados extraordinarios en ambos periodos. Para más detalle ver anexo 8.3.

## 1.1 Principales magnitudes

<b>GRUPO ACS</b>	<i>Principales magnitudes operativas y financieras</i>		
<i>Millones de euros</i>	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>Var.</b>
<b>Ventas</b>	<b>27.853</b>	<b>27.837</b>	<b>-0,1%</b>
<b>Cartera</b>	<b>60.425</b>	<b>67.262</b>	<b>+11,3%</b>
<i>Meses</i>	25	26	
<b>EBITDA</b>	<b>1.384</b>	<b>1.598</b>	<b>+15,5%</b>
<i>Margen</i>	5,0%	5,7%	
<b>EBIT</b>	<b>941</b>	<b>1.084</b>	<b>+15,2%</b>
<i>Margen</i>	3,4%	3,9%	
<b>Bº Neto Ordinario</b>	<b>542</b>	<b>720</b>	<b>+32,9%</b>
Impactos extraordinarios	32	2.325	<i>n.a.</i>
<b>Bº Neto Reportado</b>	<b>574</b>	<b>3.045</b>	<b>n.a.</b>
<b>BPA</b>	<b>1,75 €</b>	<b>10,74 €</b>	<i>n.a.</i>
<b>(Inversiones)/Desinversiones Netas</b>	<b>186</b>	<b>(58)</b>	<i>n.a.</i>
(Inversiones)	(1.562)	(519)	
Desinversiones	1.748	461	
<b>Desinversión de Servicios Industriales</b>	-	<b>4.902</b>	
<b>(Deuda)/Caja Neta total</b>	<b>(1.820)</b>	<b>2.009</b>	<i>n.a.</i>
(Deuda)/Caja Neta de los Negocios	(1.731)	2.079	
Financiación de Proyectos	(89)	(70)	

*Datos presentados según criterios de Gestión del Grupo ACS.*

- Las ventas en el periodo han alcanzado € 27.837 millones, estables con respecto a 2020 con un ligero impacto negativo del tipo de cambio. La mejora progresiva de la producción a nivel trimestral, con un segundo semestre creciendo un 8,8% frente al primero, confirma la tendencia hacia la recuperación tras la recesión provocada por la COVID-19.
- La cartera a diciembre de 2021 se sitúa en € 67.262 millones, un 11,3% mayor que el año pasado y situándose en máximos históricos pre-pandemia (en términos comparables). Este crecimiento está

respaldado por el impulso de actividad de contratación en las principales regiones donde opera el Grupo.

- La buena evolución de Abertis gracias al repunte de los niveles de tráfico tras el levantamiento de las restricciones de movilidad implantadas a raíz de la COVID-19, contribuye mejorando sensiblemente los márgenes operativos y elevando el Beneficio Neto del Grupo en € 117 millones frente a una contribución negativa de € 35 millones en 2020.
- El beneficio bruto de explotación (EBITDA) alcanzó los € 1.598 millones mientras que el beneficio de explotación (EBIT) se situó en € 1.084 millones, con una mejora de los márgenes operativos en las principales áreas de actividad.

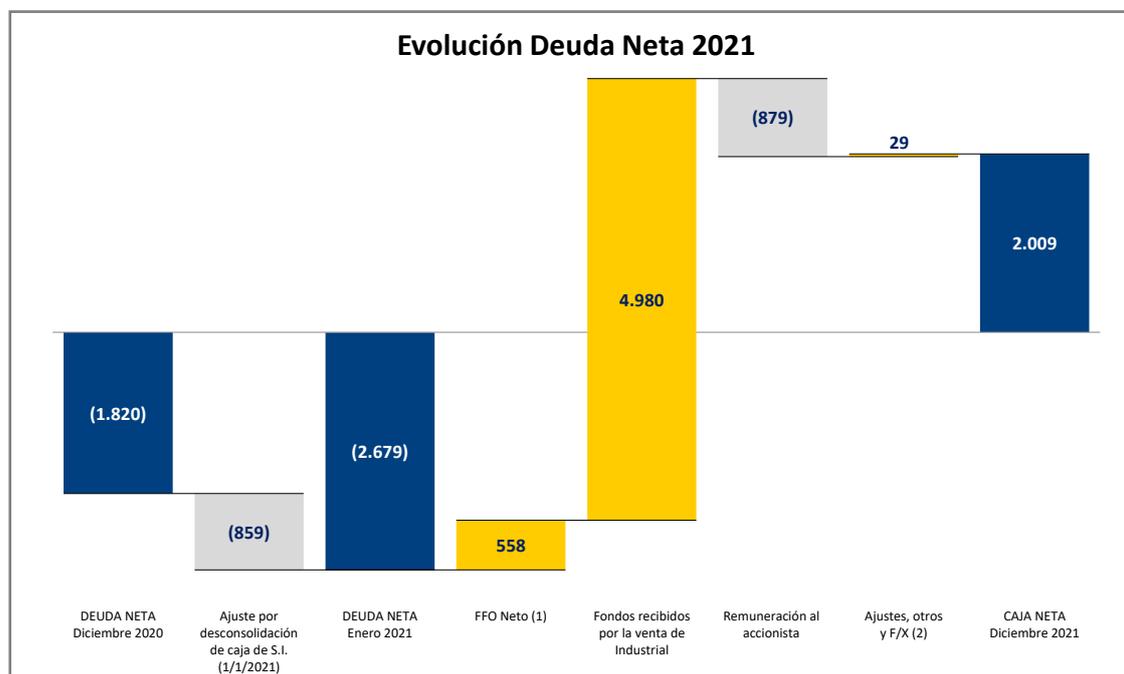
<b>Grupo ACS</b>		<i>Detalle principales magnitudes operativas</i>		
<i>Millones de euros</i>	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>Var.</b>	
<b>Cartera</b>	<b>60.425</b>	<b>67.262</b>	<b>+11,3%</b>	
Directa	51.107	57.901	+13,3%	
Proporcional	9.318	9.361	+0,5%	
<b>Producción</b>	<b>30.538</b>	<b>31.316</b>	<b>+2,5%</b>	
Directa	27.853	27.837	-0,1%	
Proporcional	2.684	3.479	+29,6%	
<b>EBITDA</b>	<b>1.384</b>	<b>1.598</b>	<b>+15,5%</b>	
Directo	1.073	1.325	+23,5%	
Puesta en Equivalencia Operativa	310	273	-12,0%	
<b>EBIT</b>	<b>941</b>	<b>1.084</b>	<b>+15,2%</b>	
Directo	631	811	+28,5%	
Puesta en Equivalencia Operativa	310	273	-12,0%	

*\*Periodo comparable proforma: se incluye el 50% Thiess como "Puesta en Equivalencia Operativa", y producción/cartera proporcional de las entidades operativas conjuntas. Excluye el impacto de negativo de Gorgon (CIMIC) y la plusvalía por la venta del 50% de Thiess. Ver anexo 8.3*

- El beneficio neto ordinario del Grupo en 2021, esto es, sin tener en cuenta impactos extraordinarios en ambos periodos, alcanzó € 720 millones, creciendo un 32,9% anual, respaldado por la recuperación del tráfico en las concesiones de Abertis y la buena evolución del conjunto de las actividades operativas.
- El Beneficio Neto reportado, asciende a € 3.045 millones e incluye los impactos extraordinarios en el periodo (ver anexo 8.3), principalmente, la plusvalía por la venta de Servicios Industriales.

<b>Grupo ACS</b>		<i>Desglose de Beneficio Neto</i>		
<i>Millones de euros</i>	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>Var.</b>	
Construcción	263	273	+3,8%	
Concesiones	(1)	167	n.a.	
Servicios Industriales	312	328	+5,1%	
Servicios	18	29	+65,4%	
Corporación	(49)	(77)	+56,4%	
<b>Beneficio Neto Ordinario del Grupo</b>	<b>542</b>	<b>720</b>	<b>+32,9%</b>	
Impactos extraordinarios	32	2.325	n.a.	
<b>Beneficio Atribuible a la Sociedad Dominante</b>	<b>574</b>	<b>3.045</b>	<b>+430,6%</b>	

- El Grupo mantiene una Posición de Caja Neta a 31 de diciembre de 2021 de € 2.009 millones, lo que supone un aumento de € 4.688 millones en los últimos doce meses tras el cierre de la venta del área de Servicios Industriales.



- (1) FFO Neto = EBITDA - Rdos Financieros - Impuestos - CAPEX & leasing operativos - Otros Rdos. Explotación. Estos flujos de fondos excluyen aquellos de las actividades discontinuadas
- (2) Incluye el impacto de tipo de cambio, la reducción de factoring, variaciones de perímetro, pagos a BICC y otras inversiones netas en proyectos

## 1.2 Comunicaciones al mercado

### a) Dividendos

- El 17 de diciembre de 2020, en uso de la delegación otorgada por acuerdo de la Junta General de Accionistas de la Sociedad celebrada en 8 de mayo de 2020, el Consejo de Administración aprobó la segunda ejecución del sistema de dividendo flexible. El dividendo se ha hecho efectivo en febrero de 2021 por un total de 0,45 € por acción.
- Igualmente, la Junta General de Accionistas celebrada el 7 de mayo de 2021 aprobó el sistema de Dividendo Flexible para el presente año por un importe aproximado de € 1,85 por acción.
- En el mes de julio de 2021 se hizo efectivo el dividendo complementario con cargo a 2020, por un importe de € 1,27 por acción. El 60% del capital de ACS optó por la retribución en acciones.

### b) Gobierno Corporativo

- El 31 de marzo de 2021, D. Marcelino Fernández Verdes manifestó su voluntad de no continuar como Consejero-Delegado de la sociedad y declinó presentarse a su reelección como consejero de la sociedad en la Junta General de Accionistas celebrada el pasado 7 de mayo de 2021.
- El 7 de mayo de 2021, la Junta General de Accionistas de ACS aprobó la renovación de los consejeros independientes Dña. Carmen Fernández Rozado y D. José Eladio Seco Domínguez.

**c) Transmisiones y adquisiciones de participaciones**

- El 31 de diciembre 2020, el Grupo CIMIC cerró la venta de una participación del 50% en el capital social de Thies, a unos fondos asesorados por Elliott, reteniendo CIMIC el otro 50% del capital social y ejerciendo un control conjunto de la compañía. Thies ha pasado a contabilizarse como “Puesta en equivalencia de actividades operativas”, incluido en los resultados operativos del Grupo. Las cuentas de este informe se han presentado como proforma, reclasificando la contribución de Thies en 2020 para hacerla comparable con el periodo reportado.
- El 30 de junio de 2021, ACS, Actividades de Construcción y Servicios, S.A. (a través de su filial Vías y Construcciones S.A., procedió a la venta al Grupo francés CMA CGM de las acciones representativas de la totalidad del capital social de la compañía Continental Rail S.A.U. por un valor de empresa de € 19,9 millones y con unas plusvalías de € 14,8 millones.
- El 4 de octubre de 2021, ACS, Actividades de Construcción y Servicios, S.A, a través de su filial Iridium S.L., procedió a la venta a BSIP Spain HoldCo, S.L., sociedad gestionada por Brookfield, del 80% de sus participaciones del 33% tanto en la sociedad concesionaria del Hospital de Toledo como en la operadora de dicho hospital, por un valor empresa (100%) de € 401 millones, por un precio de lo transmitido de € 59 millones, y con unas plusvalías de entre € 25 y 30 millones.
- El 31 de diciembre de 2021, el Grupo ACS y el Grupo Vinci firmaron la escritura pública de venta de la mayor parte de la División Industrial del Grupo ACS acordada el pasado 31 de marzo, quedando pendiente la segregación (carve out) a favor del Grupo ACS de algunos activos, predeterminados. Parte de esta segregación se ejecutó el pasado mes de enero.

Como contraprestación, el Grupo ACS ha recibido € 4.902 millones. Previamente se habían recibido unos dividendos de esta división por € 78 millones. El Grupo ACS ha obtenido una plusvalía neta de € 2.909 millones.

Adicionalmente a lo anterior, se recibirá un pago variable máximo de € 600 millones en metálico a razón de € 40 millones por cada GW desarrollado por la División Industrial (hasta el estado Ready-Build) entre el 31 de marzo de 2021 y hasta los 7 años siguientes a la ejecución de la compraventa, prorrogable por 18 meses adicionales si la División Industrial vendida no alcanzara a desarrollar 6GW en los primeros 42 meses.

Del mismo modo, ambas partes han acordado los términos concretos de creación y funcionamiento de una empresa conjunta a la que se aportarán, una vez que estén terminados, conectados a la red y listos para producir, todos los activos renovables que desarrolle la División Industrial objeto del acuerdo, como mínimo, en los ocho años y medio siguientes a la ejecución de la compraventa. VINCI tendrá un 51% de derechos políticos y económicos y ACS el restante 49% de esta empresa, que es un elemento esencial de la creación de valor de la transacción para el Grupo ACS.

**d) Préstamos, créditos, avales y otros instrumentos financieros.**

- El 26 de abril de 2021, ACS, Actividades de Construcción y Servicios, S.A. renovó su programa de pagarés a corto plazo (ECP) por un importe máximo total de € 750 millones, que cotizarán en la Bolsa de Dublín (Irlanda).
- El 6 de mayo de 2021, ACS, Actividades de Construcción y Servicios, S.A. renovó su programa de pagarés a medio plazo, *Euro Medium Term Notes*, por un importe máximo total de € 1.500 millones, con un valor nominal unitario mínimo de € 100.000 y por un plazo no inferior a un año, que cotizarán en la Bolsa de Dublín (Irlanda).

- El 29 de septiembre de 2021, ACS, Actividades de Construcción y Servicios, S.A. acordó prorrogar el contrato forward, comunicado como Información privilegiada el pasado 21 de diciembre de 2020 que afecta a un total de 12 millones de acciones propias, liquidable exclusivamente en metálico por diferencias, para ser liquidado entre el 10 de octubre de 2022 y el 3 de marzo de 2023 a razón de 115.385 acciones por sesión.

**e) Otros**

- El 4 de noviembre de 2021, en relación con la reciente sentencia del Juzgado de Primera Instancia por el que se la condena, como garante de la concesionaria de las Radiales de Madrid 3 y 5, a pagar a Haitong Bank Sucursal en España, como agente del sindicato de bancos financiador de esa infraestructura, la cantidad de € 132,8 millones más intereses y costas del procedimiento, ACS, Actividades de Construcción y Servicios, S.A. manifestó:
  - o Que piensa apelar la expresada sentencia y que, según manifiestan sus abogados, hay bases sólidas para sostener que esa sentencia pueda ser revocada en esa segunda instancia.
  - o Que en el Grupo ACS está provisionada totalmente esa cantidad.
- El 5 de noviembre de 2021, HOCHTIEF fue informada del resultado del arbitraje sobre un proyecto para la construcción de una central hidroeléctrica en Chile (Alto Maipó) finalizado en 2012. La empresa está evaluando las distintas opciones para impugnar la decisión. La resolución, una vez sea definitiva, tendrá un impacto extraordinario negativo en el beneficio neto nominal de HOCHTIEF de aproximadamente € 195 millones, de los que 146 millones de euros serán efectivos en el flujo de caja.
- El 11 de noviembre de 2021, el Consejo de Administración de ACS acordó reducir el capital social en la cantidad de € 3.000.000 mediante la amortización de 6.000.000 de acciones de autocartera de la Sociedad.

## 2 Estados Financieros Consolidados

### 2.1 Cuenta de Resultados

- La Cuenta de Resultados Consolidada del Grupo que se presenta a continuación ha sido re-expresada y ajustada de cara a facilitar su comparabilidad entre periodos, eliminando conceptos extraordinarios y no recurrentes.

Grupo ACS			Cuenta de Resultados Consolidada		
Millones de euros	2020		2021		Var.
<b>Importe Neto Cifra de Negocios</b>	<b>27.853</b>	<b>100,0 %</b>	<b>27.837</b>	<b>100,0 %</b>	<b>-0,1%</b>
Otros ingresos	344	1,2 %	106	0,4 %	-69,4%
<b>Total Ingresos</b>	<b>28.198</b>	<b>101,2 %</b>	<b>27.942</b>	<b>100,4 %</b>	<b>-0,9%</b>
Gastos de explotación	(20.346)	(73,0 %)	(20.378)	(73,2 %)	+0,2%
Gastos de personal	(6.777)	(24,3 %)	(6.239)	(22,4 %)	-7,9%
Resultado por Puesta en Equivalencia Operativa	310	1,1 %	273	1,0 %	-12,0%
<b>Beneficio Bruto de Explotación (EBITDA)</b>	<b>1.384</b>	<b>5,0 %</b>	<b>1.598</b>	<b>5,7 %</b>	<b>+15,5%</b>
Dotación a amortizaciones	(456)	(1,6 %)	(479)	(1,7 %)	+5,1%
Provisiones de circulante	14	0,0 %	(34)	(0,1 %)	n.a
<b>Beneficio Ordinario de Explotación (EBIT)</b>	<b>941</b>	<b>3,4 %</b>	<b>1.084</b>	<b>3,9 %</b>	<b>+15,2%</b>
Deterioro y Rdo. por enajenación inmovilizado	(53)	(0,2 %)	(19)	(0,1 %)	-63,4%
Otros resultados	(16)	(0,1 %)	(40)	(0,1 %)	n.a
<b>Beneficio Neto de Explotación</b>	<b>873</b>	<b>3,1 %</b>	<b>1.025</b>	<b>3,7 %</b>	<b>+17,4%</b>
Ingresos Financieros	143	0,5 %	103	0,4 %	-28,3%
Gastos Financieros	(360)	(1,3 %)	(361)	(1,3 %)	+0,4%
<b>Resultado Financiero Ordinario</b>	<b>(217)</b>	<b>(0,8 %)</b>	<b>(259)</b>	<b>(0,9 %)</b>	<b>+19,4%</b>
Diferencias de Cambio	(42)	(0,2 %)	17	0,1 %	n.a
Variación valor razonable en inst. financieros	3	0,0 %	2	0,0 %	-46,0%
Deterioro y Rdo. por enajenación inst. financieros	9	0,0 %	14	0,1 %	+65,9%
<b>Resultado Financiero Neto</b>	<b>(247)</b>	<b>(0,9 %)</b>	<b>(225)</b>	<b>(0,8 %)</b>	<b>-8,9%</b>
Resultado por Puesta en Equivalencia No Operativa	11	0,0 %	1	0,0 %	-93,7%
<b>BAI Operaciones Continuas</b>	<b>636</b>	<b>2,3 %</b>	<b>800</b>	<b>2,9 %</b>	<b>+25,8%</b>
Impuesto sobre Sociedades	(113)	(0,4 %)	(195)	(0,7 %)	+72,4%
<b>BDI Operaciones Continuas</b>	<b>523</b>	<b>1,9 %</b>	<b>605</b>	<b>2,2 %</b>	<b>+15,7%</b>
BDI Actividades Interrumpidas	244	0,9 %	379	1,4 %	+55,1%
<b>Beneficio del Ejercicio</b>	<b>767</b>	<b>2,8 %</b>	<b>984</b>	<b>3,5 %</b>	<b>+28,2%</b>
Intereses Minoritarios	(225)	(0,8 %)	(263)	(0,9 %)	+17,1%
<b>Beneficio Neto Ordinario Atribuible</b>	<b>542</b>	<b>1,9 %</b>	<b>720</b>	<b>2,6 %</b>	<b>+32,9%</b>
Impactos extraordinarios y otros <sup>(1)</sup>	32		2.325		
<b>Beneficio Atribuible a la Sociedad Dominante</b>	<b>574</b>	<b>2,1 %</b>	<b>3.045</b>	<b>10,9 %</b>	<b>+430,6%</b>

(1) Para más detalle ver punto 8.3.

### 2.1.1 Cifra de negocios y cartera

- Las ventas en el periodo han ascendido a € 27.837 millones, prácticamente estables respecto a 2020. En las principales regiones donde opera el Grupo se experimenta una mejora de la producción a nivel trimestral, con un crecimiento en el segundo semestre de año del 8,8% frente al primero, consolidando así la tendencia hacia la recuperación tras la recesión provocada por la COVID-19.

- La distribución de las ventas por áreas geográficas muestra la diversificación de fuentes de ingresos del Grupo, donde América del Norte representa el 59% de las ventas, Asia Pacífico un 22%, Europa un 18%, de los cuales España es un 11%, y el resto un 7%.

Grupo ACS			Ventas por Áreas Geográficas		
Millones de euros	2020*	%	2021	%	Var.
Europa	4.721	16,9 %	4.885	17,5%	+3,5%
América del Norte	17.349	62,3 %	16.522	59,4%	-4,8%
América del Sur	280	1,0 %	257	0,9%	-8,4%
Asia Pacífico	5.503	19,8 %	6.174	22,2%	+12,2%
<b>TOTAL</b>	<b>27.853</b>		<b>27.837</b>		<b>-0,1%</b>

Grupo ACS			Ventas por Países		
Millones de euros	2020*	%	2021	%	Var.
EE.UU	15.687	56,3 %	14.824	53,3%	-5,5%
Australia	4.750	17,1 %	5.476	19,7%	+15,3%
España	2.883	10,4 %	2.988	10,7%	+3,6%
Canadá	1.627	5,8 %	1.602	5,8%	-1,5%
Alemania	857	3,1 %	926	3,3%	+8,0%
Resto del mundo	2.049	7,4 %	2.022	7,3%	-1,3%
<b>TOTAL</b>	<b>27.853</b>		<b>27.837</b>		<b>-0,1%</b>

\* Proforma ordinario: No incluye (a) Thies, contabilizando el 50% de su contribución como Puesta en Equivalencia Operativa, (b) el impacto de Gorgon (CIMIC) ni (c) Servicios Industriales, reexpresada como actividad discontinuada. Ver punto 8.3

- Norteamérica se ve afectada por la depreciación del dólar americano. Sin el impacto del tipo de cambio, las ventas en la región permanecen estables frente al año anterior. No obstante, la evolución trimestral en EE.UU confirma la recuperación del mercado con un segundo semestre particularmente fuerte (+4,9% en moneda local frente al primero).
- Asia Pacífico crece un 12,2% en ventas, principalmente impulsado por el mercado australiano, el cual consolida su recuperación con un crecimiento del 9,8% en moneda local. Así mismo, Europa sigue recuperando su producción tras las sucesivas oleadas de la pandemia con un crecimiento del 3,5% frente al periodo comparable.
- La cartera a diciembre de 2021 se sitúa en € 67.262 millones, creciendo un 11,3% respecto al año pasado, con una buena evolución en las principales regiones en las que opera el Grupo. Ajustado por tipo de cambio la cartera crece un 6,2%, situándose en niveles máximos pre-pandemia. Este crecimiento se apoya en el impulso de adjudicaciones de nuevos proyectos que superan los € 36.471 millones, un 41,2% más que en el mismo periodo del 2020.

Grupo ACS			Cartera por Áreas Geográficas		
Millones de euros	dic-20*	%	dic-21	%	Var.
Europa	11.025	18,2 %	12.226	18,2%	+10,9%
América del Norte	29.623	49,0 %	32.996	49,1%	+11,4%
América del Sur	856	1,4 %	763	1,1%	-10,8%
Asia Pacífico	18.921	31,3 %	21.277	31,6%	+12,5%
<b>TOTAL</b>	<b>60.425</b>		<b>67.262</b>		<b>+11,3%</b>

Grupo ACS			Cartera por Países		
Millones de euros	dic-20*	%	dic-21	%	Var.
EE.UU	26.623	44,1 %	30.049	44,7%	+12,9%
Australia	17.565	29,1 %	20.035	29,8%	+14,1%
España	4.811	8,0 %	5.388	8,0%	+12,0%
Canadá	2.987	4,9 %	2.936	4,4%	-1,7%
Alemania	3.009	5,0 %	2.926	4,3%	-2,8%
Resto del mundo	5.430	9,0 %	5.927	8,8%	+9,2%
<b>TOTAL</b>	<b>60.425</b>		<b>67.262</b>		<b>+11,3%</b>

\* Proforma: eliminando la cartera de industrial e incluyendo únicamente el 50% de la cartera de Thies para hacerlo comparable con el presente ejercicio.

- La cartera de Australia aumenta un 12,0% en moneda local apoyada por la entrada de nuevos proyectos de gran volumen en el periodo, entre los que destaca la concesión de North East Link en Melbourne y la autopista M6 en Sídney, así como importantes proyectos de desarrollo y mantenimiento de instalaciones ferroviarias y de energía.
- Por su parte, la cartera en EE.UU. continúa con una sólida posición alcanzando los € 30.049 millones a cierre de diciembre, lo que representa un crecimiento del 4,2% en moneda local apoyado en unas adjudicaciones de más de € 16.000 millones en el periodo.
- Destaca la reactivación de la cartera en España, con un crecimiento del 12,0% gracias a la adjudicación de nuevos proyectos tanto en obra civil como edificación. Igualmente, el resto de Europa crece un 10,0% gracias al impulso de la actividad de contratación en los distintos países de la región.

### 2.1.2 Resultados operativos

<b>Grupo ACS</b>		<b>Resultados de Explotación</b>		
Millones de euros	2020*	2021	Var.	
<b>Bº Bruto de Explotación (EBITDA)</b>	<b>1.384</b>	<b>1.598</b>	<b>+15,5%</b>	
<i>Margen EBITDA</i>	<i>5,0%</i>	<i>5,7%</i>		
Dotación a amortizaciones	(456)	(479)	+5,1%	
<i>Infraestructuras</i>	<i>(415)</i>	<i>(437)</i>		
<i>Servicios Industriales</i>	<i>(2)</i>	<i>(1)</i>		
<i>Servicios</i>	<i>(39)</i>	<i>(41)</i>		
<i>Corporación</i>	<i>(1)</i>	<i>(0)</i>		
Provisiones de circulante	14	(34)	n.a	
<b>Bº de Explotación (EBIT)</b>	<b>941</b>	<b>1.084</b>	<b>+15,2%</b>	
<i>Margen EBIT</i>	<i>3,4%</i>	<i>3,9%</i>		

\* Período comparable proforma: Incluye el 50% de la contribución de Thiess como Puesta en Equivalencia Operativa. No incluye Servicios Industriales, reexpresada como actividad discontinuada ni otros impactos negativos en Australia. Ver punto 8.3.

- El beneficio bruto de explotación (EBITDA) alcanzó los € 1.598 millones, un 15,5% más que en el periodo comparable. El margen sobre ventas aumenta en 80 p.b debido fundamentalmente a la recuperación de la contribución de Abertis, y apoyado en las mejoras en la eficiencia operativa principalmente en CIMIC, así como la recuperación de la rentabilidad de Clece a niveles pre-pandemia.
- El beneficio de explotación (EBIT) se situó en los € 1.084 millones, un 15,2% mayor que el año anterior y con un incremento en margen sobre ventas de 50 p.b.

### 2.1.3 Resultados financieros

<b>Grupo ACS</b>		<b>Resultados financieros</b>		
Millones de euros	2020	2021	Var.	
Ingresos Financieros	143	103	-28,3%	
Gastos Financieros	(360)	(361)	+0,4%	
<b>Resultado Financiero Ordinario</b>	<b>(217)</b>	<b>(259)</b>	<b>+19,4%</b>	
<i>Infraestructuras</i>	<i>(174)</i>	<i>(163)</i>	<i>-6,0%</i>	
<i>Servicios Industriales</i>	<i>(23)</i>	<i>(56)</i>	<i>+140,7%</i>	
<i>Servicios</i>	<i>(4)</i>	<i>(7)</i>	<i>+60,5%</i>	
<i>Corporación</i>	<i>(16)</i>	<i>(33)</i>	<i>+107,8%</i>	
Tipo de cambio y otros rdos. financieros	(31)	33	n.a	
<b>Resultado Financiero Neto</b>	<b>(247)</b>	<b>(225)</b>	<b>-8,9%</b>	

Excluye extraordinarios en ambos periodos. Ver anexo 8.3

- El resultado financiero ordinario aumenta un 19,4%, debido a unos menores ingresos financieros, principalmente por un menor saldo medio de tesorería durante el año con tipos reducidos.
- El incremento en el gasto financiero neto en el área de Servicios Industriales es debido al aumento de la deuda proyecto ligada a las nuevas inversiones en activos energéticos en los últimos doce meses, se

ve compensado por un menor saldo en el área de Infraestructuras, fruto de una reducción de deuda y un menor uso de factoring en CIMIC.

- El resultado financiero Neto no incluye la variación de valor de los instrumentos financieros y de cobertura que mantiene el Grupo, que también impactaron en el ejercicio anterior debido a la volatilidad de los mercados bursátiles en los inicios de la pandemia, considerados éstos como impactos extraordinarios (ver punto 8.3)

#### 2.1.4 Resultado neto atribuible

<b>Grupo ACS</b>		<b>Desglose de Beneficio Neto</b>		
<i>Millones de euros</i>	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>Var.</b>	
Construcción	263	273	+3,8%	
Concesiones	(1)	167	n.a.	
Servicios Industriales	312	328	+5,1%	
Servicios	18	29	+65,4%	
Corporación	(49)	(77)	+56,4%	
<b>Beneficio Neto Ordinario del Grupo</b>	<b>542</b>	<b>720</b>	<b>+32,9%</b>	
Impactos extraordinarios	32	2.325	n.a.	
<b>Beneficio Atribuible a la Sociedad Dominante</b>	<b>574</b>	<b>3.045</b>	<b>+430,6%</b>	

- El Beneficio Neto Ordinario del Grupo ascendió a € 720 millones un 32,9% más que en el periodo comparable. Esta cifra no recoge los impactos extraordinarios del periodo por € 2.325 millones que corresponden a los siguientes conceptos:

<b>Grupo ACS</b>		<b>Impactos extraordinarios y otros ajustes proforma</b>	
<i>Millones de euros</i>	<b>2020</b>	<b>2021</b>	
Plusvalía por la venta de Servicios Industriales	-	3.517	
Créditos fiscales ligados a la venta Industrial	-	(608)	
Prov. reevaluación de riesgos operativos	-	(479)	
Alto Maipo, Chile (HOT)	-	(102)	
Otros impactos extraordinarios varios <sup>(1)</sup>	(28)	(3)	
Ajuste por la contribución de Thiess al 50%	60	-	
<b>TOTAL</b>	<b>32</b>	<b>2.325</b>	

(1) Ver anexo 8.3

- La tasa fiscal efectiva, excluyendo la eliminación de los créditos fiscales y otros impactos extraordinarios se sitúa en el 37,0%, frente al 35,8% del periodo comparable.

## 2.2 Balance de Situación

<b>Grupo ACS</b>		<b>Balance de Situación Consolidado</b>			
<i>Millones de euros</i>	<b>dic.-20</b>		<b>dic.-21</b>		<b>Var.</b>
<b>ACTIVO NO CORRIENTE</b>	<b>13.019</b>	<b>34,9 %</b>	<b>11.010</b>	<b>30,9 %</b>	<b>-15,4%</b>
Inmovilizado intangible	3.784		3.348		-11,5%
Inmovilizado material	2.072		1.506		-27,3%
Inversiones por puesta en equivalencia	4.480		4.524		+1,0%
Activos financieros no corrientes	776		770		-0,8%
Instrumentos financieros derivados no corrientes	18		12		-35,1%
Activos por impuesto diferido	1.889		849		-55,0%
<b>ACTIVO CORRIENTE</b>	<b>24.315</b>	<b>65,1 %</b>	<b>24.654</b>	<b>69,1 %</b>	<b>+1,4%</b>
Activos No Corrientes Mantenidos para la Venta	3.181		2.595		-18,4%
Existencias	715		742		+3,8%
Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar	10.498		8.380		-20,2%
Otros activos financieros corrientes	1.355		1.280		-5,5%
Instrumentos financieros derivados corrientes	251		201		-20,1%
Otros activos corrientes	233		203		-13,0%
Efectivo y otros activos líquidos equivalentes	8.081		11.253		+39,3%
<b>TOTAL ACTIVO</b>	<b>37.334</b>	<b>100,0 %</b>	<b>35.664</b>	<b>100,0 %</b>	<b>-4,5%</b>
<b>Patrimonio Neto</b>	<b>4.276</b>	<b>11,5%</b>	<b>7.028</b>	<b>19,7 %</b>	<b>+64,4%</b>
Fondos Propios	4.197		6.505		+55,0%
Ajustes por Cambios de Valor	(669)		(171)		-74,4%
Intereses Minoritarios	747		694		-7,2%
<b>PASIVO NO CORRIENTE</b>	<b>10.606</b>	<b>28,4%</b>	<b>11.445</b>	<b>32,1 %</b>	<b>+7,9%</b>
Subvenciones	3		2		-39,8%
Provisiones no corrientes	1.276		1.835		+43,8%
Pasivo Financiero a Largo Plazo	8.370		8.717		+4,1%
Deudas con entidades de crédito y obligaciones	8.180		8.570		+4,8%
Financiación de proyecto	73		51		-30,3%
Otros Pasivos financieros	117		96		-17,8%
Pasivos por arrendamiento no corriente	473		401		-15,1%
Instrumentos financieros derivados no corrientes	50		33		-33,6%
Pasivos por impuesto diferido	320		227		-29,1%
Otros pasivos no corrientes	113		229		n.a
<b>PASIVO CORRIENTE</b>	<b>22.452</b>	<b>60,1%</b>	<b>17.191</b>	<b>48,2 %</b>	<b>-23,4%</b>
Pasivos vinculados a AMV	2.246		2.058		-8,4%
Provisiones corrientes	921		997		+8,2%
Pasivos financieros corrientes	2.886		1.808		-37,3%
Deudas con entidades de crédito y obligaciones	2.781		1.751		-37,0%
Financiación de proyecto	16		18		+14,6%
Otros Pasivos financieros	89		39		-56,3%
Pasivos por arrendamiento corriente	192		151		-21,5%
Instrumentos financieros derivados corrientes	155		173		+11,1%
Acreeedores comerciales y otras cuentas a pagar	15.824		11.738		-25,8%
Otros pasivos corrientes	227		267		+17,5%
<b>TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO NETO</b>	<b>37.334</b>	<b>100,0%</b>	<b>35.664</b>	<b>100,0 %</b>	<b>-4,5%</b>

### 2.2.1 Activos no corrientes

- El inmovilizado intangible, que asciende a € 3.348 millones, incluye los fondos de comercio de operaciones estratégicas anteriores por € 2.672 millones. De estos, € 554 millones provienen de la fusión de ACS con Grupo Dragados en 2003 y € 1.144 millones provienen de la adquisición de HOCHTIEF en 2011. El resto corresponde a incorporaciones de distintas empresas en el Grupo, en su mayoría empresas de HOCHTIEF.
- El saldo de inversiones contabilizadas por puesta en equivalencia incluye las participaciones en Abertis de ACS y HOCHTIEF, empresas asociadas de HOCHTIEF, concesiones de Iridium y los activos energéticos de Servicios Industriales. En concreto, la participación de ACS del 30% en Abertis asciende a € 1.664 millones mientras que la de HOCHTIEF (20% menos una acción) asciende a € 1.119 millones, por lo que el saldo total en el balance del Grupo ACS es de € 2.783 millones.

### 2.2.2 Capital Circulante

<b>Grupo ACS</b>		<i>Evolución Fondo de Maniobra</i>				
<i>Millones de Euros</i>	<b>dic.-20</b>	<b>mar.-21</b>	<b>jun.-21</b>	<b>sep.-21</b>	<b>dic.-21</b>	
Infraestructuras	(4.587)	(3.524)	(4.004)	(3.276)	(3.909)	
Servicios Industriales	(1.399)	(188)	(218)	60	281	
Servicios	(31)	(19)	(31)	(34)	(71)	
Corporación/Ajustes	395	267	109	124	(100)	
<b>TOTAL</b>	<b>(5.622)</b>	<b>(3.464)</b>	<b>(4.144)</b>	<b>(3.127)</b>	<b>(3.799)</b>	

- El capital circulante neto en los últimos doce meses ha disminuido su saldo acreedor en € 1.823 millones debido (1) la venta de Servicios Industriales y (2) un menor uso de factoring en el área de Infraestructuras.
- El saldo de factoring a 31 de diciembre de 2021 se sitúa en € 1.012 millones, reduciéndose en € 426 millones en el año, de los cuales € 101 millones corresponden a la reclasificación contable de Servicios Industriales con motivo de su venta.

### 2.2.3 Patrimonio Neto

- El Patrimonio Neto del Grupo ACS contabiliza € 7.028 millones a cierre del periodo. El incremento en los Fondos Propios se debe a la plusvalía por la venta de Servicios Industriales.
- Los ajustes por cambios de valor refieren principalmente a las diferencias de conversión en el periodo así como a los impactos de las operaciones de cobertura.

<b>Grupo ACS</b>		<i>Patrimonio Neto</i>		
<i>Millones de Euros</i>	<b>dic.-20</b>	<b>dic.-21</b>	<b>Var.</b>	
Fondos Propios	4.197	6.505	+55,0%	
Ajustes por Cambios de Valor	(669)	(171)	-74,4%	
Intereses Minoritarios	747	694	-7,2%	
<b>Patrimonio Neto</b>	<b>4.276</b>	<b>7.028</b>	<b>+64,4%</b>	

### 2.2.4 Endeudamiento Neto

- El Grupo mantiene una Posición Neta de Tesorería en el balance de € 2.009 millones a cierre de diciembre de 2021.

<b>Endeudamiento Neto (€ mn)</b>	Infraestructuras	Servicios Industriales	Servicios	Corporación	<b>Grupo ACS</b>
<b>31 de diciembre de 2021</b>					
Deuda con entidades de crédito a L/P	(2.053)	(0)	(211)	(2.209)	(4.474)
Deuda con entidades de crédito a C/P	(776)	(209)	(119)	(6)	(1.110)
<b>Deuda con entidades de crédito</b>	<b>(2.829)</b>	<b>(209)</b>	<b>(330)</b>	<b>(2.215)</b>	<b>(5.584)</b>
Bonos y Obligaciones	(2.741)	(758)	0	(1.239)	(4.737)
Financiación sin recurso	(70)	0	0	0	(70)
Otros pasivos financieros	(115)	(0)	(1)	0	(116)
<b>Total Deuda Bruta Externa</b>	<b>(5.755)</b>	<b>(967)</b>	<b>(331)</b>	<b>(3.454)</b>	<b>(10.507)</b>
<b>Deuda Bruta empresas Grupo y Asociadas</b>	<b>(20)</b>	<b>1</b>	<b>(0)</b>	<b>(55)</b>	<b>(19)</b>
<b>Total Deuda Financiera Bruta</b>	<b>(5.775)</b>	<b>(967)</b>	<b>(331)</b>	<b>(3.508)</b>	<b>(10.526)</b>
IFT e Imposiciones a plazo	1.007	133	1	194	1.281
Efectivo y otros activos líquidos	5.568	5.334	216	135	11.253
<b>Total Efectivo y Activos Líquidos</b>	<b>6.575</b>	<b>5.467</b>	<b>217</b>	<b>330</b>	<b>12.534</b>
<b>(DEUDA FINANCIERA NETA) / POSICION NETA TESORERIA</b>	<b>800</b>	<b>4.501</b>	<b>(113)</b>	<b>(3.179)</b>	<b>2.009</b>
<i>(DEUDA FINANCIERA NETA) / POSICION NETA TESORERIA 2020</i>	<i>955</i>	<i>479</i>	<i>(173)</i>	<i>(3.081)</i>	<i>(1.820)</i>

- El endeudamiento neto se reduce en los últimos doce meses en € 4.688 millones tras la venta de la actividad de Servicios Industriales que ha supuesto un cobro total de € 4.980 millones

### 2.3 Flujos Netos de Efectivo

<b>Grupo ACS</b>	<b>Flujos Netos de Efectivo</b>					
Millones de Euros	2020*			2021		
	TOTAL	HOT	ACS exHOT	TOTAL	HOT	ACS exHOT
<b>Flujos de Efectivo Operativo antes de Capital Circulante</b>	<b>612</b>	<b>167</b>	<b>445</b>	<b>1.073</b>	<b>803</b>	<b>270</b>
Variación de factoring	(201)	(135)	(66)	(325)	(324)	(1)
Var. Circulante operativo (exc. Factoring)	144	389	(245)	(192)	(92)	(100)
Inversiones operativas netas	(179)	(123)	(55)	(120)	(56)	(64)
<b>Flujos Netos de Efectivo Operativo</b>	<b>378</b>	<b>299</b>	<b>79</b>	<b>436</b>	<b>332</b>	<b>104</b>
Inversiones / Desinversiones financieras netas	364	718	(354)	4.964	(105)	5.069
Arrendamientos operativos (NIIF 16)	(210)	(162)	(48)	(203)	(160)	(43)
Otras fuentes de financiación	(1.042)	(956)	(86)	(42)	(39)	(3)
<b>Flujos de Efectivo Libre</b>	<b>(510)</b>	<b>(101)</b>	<b>(409)</b>	<b>5.154</b>	<b>27</b>	<b>5.127</b>
Dividendos abonados	(490)	(235)	(256)	(396)	(179)	(217)
Dividendos intragrupo	0	(207)	207	0	(140)	140
Acciones propias	(736)	0	(736)	(483)	(5)	(478)
<b>Caja generada / (consumida) Actividades Continuas</b>	<b>(1.736)</b>	<b>(542)</b>	<b>(1.193)</b>	<b>4.276</b>	<b>(296)</b>	<b>4.572</b>
Caja consumida Actividades Interrumpidas	248	0	248	(491)	0	(491)
<b>Total Caja generada / (consumida)</b>	<b>(1.488)</b>	<b>(542)</b>	<b>(946)</b>	<b>3.785</b>	<b>(296)</b>	<b>4.081</b>
<b>(Incremento)/disminución por cambio de perímetro</b>	<b>926</b>	<b>745</b>	<b>182</b>	<b>(221)</b>	<b>11</b>	<b>(232)</b>
<b>(Incremento)/disminución por tipo de cambio</b>	<b>(239)</b>	<b>(148)</b>	<b>(91)</b>	<b>265</b>	<b>223</b>	<b>41</b>
<b>Total variación Deuda Neta de Balance</b>	<b>(800)</b>	<b>55</b>	<b>(855)</b>	<b>3.828</b>	<b>(62)</b>	<b>3.890</b>

\*Datos pro-forma reclasificando Thiess como puesta en equivalencia operativa y los flujos de fondos de Servicios Industriales como actividad interrumpida

### 2.3.1 Flujos de Efectivo de las Actividades Operativas

- Los Flujos de Efectivo Operativo antes de Circulante ascienden a € 1.073 millones, un 75,1% más que el año anterior gracias a la buena evolución de las actividades operativas. El 30% de dichos fondos proceden de la actividad concesional mientras que el 70% corresponde al resto de actividades operativas (Construcción y Servicios)
- La variación del capital circulante operativo ajustado por factoring, € 192 millones, obedece fundamentalmente al cambio de estructura del Fondo de Maniobra por la migración hacia contratos “open book” con un perfil de riesgo más equilibrado y en los que no se conceden anticipos.
- Por su lado, las inversiones operativas netas suman € 120 millones mientras que los pagos por arrendamiento operativo suponen una salida de caja de € 203 millones.

### 2.3.2 Flujo de Efectivo de Inversiones

Grupo ACS		Desglose de (Inversiones) y Desinversiones 2021			
Millones de euros	CAPEX Neto (a)	Inversiones en Proyectos y Financieras	Desinversiones Financieras	(Inv.)/ Desinv. netas en proyectos y financieras	Total (Inv.)/Desinv. Netas (Cash-Flow) (b-a)
<b>Infraestructuras</b>	<b>(107)</b>	(209)	137	<b>(71)</b>	<b>(178)</b>
<i>Dragados</i>	(52)	(2)	19	17	(35)
<i>HOCHTIEF</i>	(56)	(203)	97	(105)	(161)
<i>Iridium</i>	0	(4)	21	17	17
<b>Servicios Industriales (excl. cobro venta)</b>	<b>(1)</b>	(135)	249	<b>114</b>	<b>113</b>
<b>Servicios</b>	<b>(12)</b>	(9)	29	<b>19</b>	<b>7</b>
<b>Corporación</b>	<b>(0)</b>	0	0	<b>0</b>	<b>(0)</b>
<b>TOTAL (excl. cobro venta SI)</b>	<b>(120)</b>	<b>(353)</b>	415	<b>62</b>	<b>(58)</b>
Cobro de la venta de Servicios Industriales	-	-	4.902	4.902	4.902
<b>TOTAL (INVERSIONES) / DESINV. NETAS</b>	<b>(120)</b>	<b>(353)</b>	5.317	<b>4.964</b>	<b>4.844</b>

- La desinversión del área de Servicios Industriales a cierre de ejercicio ha supuesto un cobro de € 4.902 millones (sin incluir los dividendos cobrados durante el año de la actividad por un total de € 78 millones).
- El resto de inversiones netas del Grupo ACS pagadas/cobradas (criterio de caja) en 2021 han ascendido a € 58 millones e incluyen:
  - o € 120 millones de Inversiones Operativas Netas, principalmente procedente de la actividad de Construcción.
  - o Unas inversiones en proyectos y financieras que alcanzaron los € 353 millones:
    - (a) Infraestructuras invirtió más de € 200 millones de los cuales € 152 millones a JV en HOCHTIEF America.
    - (b) € 135 millones corresponden a proyectos energéticos de Servicios Industriales fuera del perímetro de venta, principalmente en Kincardine y activos de Zero-E,
    - (c) El área de Servicios acometió unas inversiones en el periodo por un total de € 9 millones correspondientes en su totalidad a la compra de Star Care, compañía en Reino Unido de servicios de atención domiciliaria.

- Unas desinversiones por un total de € 415 millones:
  - (a) Alrededor de € 100 millones correspondientes a venta de diversos activos energéticos (líneas de transmisión, parque eólicos y fotovoltaicos)
  - (b) € 137 millones de desinversión en el área de Infraestructuras que corresponden principalmente a la venta de Presidio Parkway por parte de Hochtief, la venta de Continental Rail por parte de Vías, y la rotación de activos concesionales por parte Irdium
  - (c) € 29 millones en Servicios que corresponden en su práctica totalidad al cobro del “*earn-out*” de Urbaser.

### 2.3.3 Otros Flujos de Efectivo

- La remuneración a los accionistas durante 2021 asciende a € 879 millones de los cuales:
  - € 488 millones corresponden a los dividendos flexibles de ACS abonados tanto en efectivo (44%) como con entrega de acciones (56%) adquiridas en el mercado durante el año.
  - € 187 millones del pago de dividendos a minoritarios, principalmente en HOCHTIEF y CIMIC.
  - El Grupo dedicó a la compra de autocartera € 478 millones de los cuales € 274 millones se destinaron al dividendo flexible del año.
  - Por último, HOCHTIEF adquirió € 5 millones de autocartera

## 3 Evolución Áreas de Negocio

### 3.1 Infraestructuras

<b>Infraestructuras</b>		<i>Principales magnitudes</i>	
<i>Millones de euros</i>	<b>2020*</b>	<b>2021</b>	<b>Var.</b>
<b>Ventas</b>	<b>26.157</b>	<b>25.972</b>	<b>-0,7%</b>
<b>EBITDA</b>	<b>1.253</b>	<b>1.476</b>	<b>+17,8%</b>
<i>Margen</i>	<i>4,8%</i>	<i>5,7%</i>	
<b>EBIT</b>	<b>855</b>	<b>1.008</b>	<b>+17,9%</b>
<i>Margen</i>	<i>3,3%</i>	<i>3,9%</i>	
<b>Bº Neto Ordinario</b>	<b>262</b>	<b>440</b>	<b>+68,2%</b>
<i>Margen</i>	<i>1,0%</i>	<i>1,7%</i>	
<b>Cartera</b>	<b>57.724</b>	<b>64.379</b>	<b>+11,5%</b>
<i>Meses</i>	<i>26</i>	<i>26</i>	

Nota: El área de Infraestructuras se compone de la actividad de Construcción y la actividad de Concesiones

\*Resultados proforma reclasificando Thiess como “puesta en equivalencia operativa” y ajustando su contribución tras la venta del 50% de la misma, así como eliminando otros impactos extraordinarios en Australia. Ver anexo 8.3

- Las ventas de Infraestructuras alcanzaron los € 25.972 millones, prácticamente estables con respecto al año anterior, ligeramente afectadas por la depreciación del dólar americano. Sin embargo, la evolución trimestral muestra una clara tendencia hacia la recuperación tras los efectos de la pandemia en la totalidad de las regiones de operación.

Europa aumenta un 1,8% frente a 2020 gracias a la recuperación de los principales países de la región, incluido España que crece un 2,8%.

En Norteamérica, la evolución de las ventas se encuentra afectada por la depreciación del dólar frente al euro. El segundo semestre del año muestra una importante recuperación tras la desaceleración del crecimiento durante la pandemia y la terminación de grandes proyectos, principalmente en EE.UU (+8,6% frente al primer semestre)

Asia Pacífico mantiene el impulso de las ventas apoyado en el crecimiento del mercado australiano que crece un 6,9% en moneda local tras la reactivación de proyectos interrumpidos por la pandemia y de nuevos proyectos adjudicados.

- El EBITDA ascendió a € 1.476 millones, creciendo un 17,8% mientras que el EBIT se situó en € 1.008 millones. Los márgenes operativos se incrementan gracias a la contribución positiva de Abertis en el periodo principalmente, ayudado además por las mejoras en eficiencia operativa en Turner y CIMIC.
- El beneficio neto ordinario alcanza los € 440 millones, un 68,2% más que en el periodo comparable gracias a la recuperación de la actividad de Abertis que contribuye en € 117 millones en el periodo, mientras que en el comparable su contribución aún mostraba signo negativo.

Infraestructuras			Ventas por Áreas Geográficas		
Millones de euros	2020*	% peso	2021	% peso	Var.
España	1.402	5,4%	1.441	5,5%	+2,8%
Resto de Europa	1.718	6,6%	1.734	6,7%	+0,9%
América del Norte	17.314	66,2%	16.415	63,2%	-5,2%
América del Sur	235	0,9%	227	0,9%	-3,3%
Asia Pacífico	5.487	21,0%	6.155	23,7%	+12,2%
<b>TOTAL</b>	<b>26.157</b>	<b>100%</b>	<b>25.972</b>	<b>100%</b>	<b>-0,7%</b>

\* Periodo comparable proforma: No incluye Thies, contabilizando el 50% de su contribución como Puesta en Equivalencia Operativa ni el impacto negativo de Gorgon (CIMIC)

- La cifra de cartera al final del periodo alcanza los € 64.379 millones, equivalente a 2 años de producción con un ratio book-to-build de 1,15x, situándose en máximos históricos pre-pandemia con un crecimiento de doble dígito (+11,5%).
- En España, la cartera aumenta un 19,8% frente al periodo comparable, gracias al impulso de la actividad de contratación tanto de edificación como de obra civil.

En Asia Pacífico, la cartera incrementa un 12,5% apoyado en el impulso de las adjudicaciones en Australia; la entrada de nuevos proyectos de gran volumen entre los que destaca la concesión de North East Link en Melbourne y la autopista M6 en Sídney, así como importantes proyectos de instalaciones ferroviarias y de energía, elevan la cartera australiana hasta los € 17.565 millones.

Igualmente, la cartera en América del Norte muestra una buena evolución, apoyada en el mercado estadounidense. En concreto, la cartera en EE.UU crece un 4,2% en moneda local.

Infraestructuras			Cartera por Áreas Geográficas		
Millones de Euros	dic-20*	% peso	dic-21	% peso	Var.
España	2.320	4,0%	2.779	4,3%	+19,8%
Resto de Europa	6.004	10,4%	6.564	10,2%	+9,3%
América del Norte	29.623	51,3%	32.996	51,3%	+11,4%
América del Sur	856	1,5%	763	1,2%	-10,8%
Asia Pacífico	18.921	32,8%	21.277	33,0%	+12,5%
<b>TOTAL</b>	<b>57.724</b>	<b>100%</b>	<b>64.379</b>	<b>100%</b>	<b>+11,5%</b>

\* Proforma: incluyendo únicamente el 50% de la cartera de Thies para hacerlo comparable con el presente ejercicio.

### 3.1.1 Construcción

Construcción											
Millones de euros	Dragados			HOCHTIEF (Aport. ACS)			Ajustes		Total		
	2020	2021	Var.	2020*	2021	Var.	2020*	2021	2020*	2021	Var.
<b>Ventas</b>	<b>4.568</b>	<b>4.501</b>	-1,5%	<b>21.502</b>	<b>21.378</b>	-0,6%	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>26.070</b>	<b>25.879</b>	-0,7%
<b>EBITDA</b>	<b>267</b>	<b>263</b>	-1,5%	<b>979</b>	<b>1.071</b>	+9,4%	<b>16</b>	<b>(59)</b>	<b>1.262</b>	<b>1.275</b>	+1,0%
<i>Margen</i>	5,8%	5,8%		4,6%	5,0%		n.a	n.a	4,8%	4,9%	
<b>EBIT</b>	<b>218</b>	<b>167</b>	-23,8%	<b>689</b>	<b>755</b>	+9,5%	<b>(29)</b>	<b>(100)</b>	<b>879</b>	<b>822</b>	-6,5%
<i>Margen</i>	4,8%	3,7%		3,2%	3,5%				3,4%	3,2%	
Rdos. Financieros Netos	(68)	(36)		(137)	(96)		0	0	(205)	(132)	
Otros Rdos. y Venta Inmov.	9	(43)		(4)	(30)		0	(0)	4	(72)	
<b>BAI</b>	<b>159</b>	<b>88</b>	-44,8%	<b>548</b>	<b>630</b>	+14,9%	<b>(29)</b>	<b>(100)</b>	<b>678</b>	<b>617</b>	-8,9%
Impuestos	(50)	21		(145)	(142)		14	13	(181)	(108)	
Minoritarios y actividad disc.	(1)	(3)		(243)	(278)		10	44	(234)	(237)	
<b>Bº Neto Ordinario</b>	<b>108</b>	<b>106</b>	-1,4%	<b>160</b>	<b>210</b>	+31,0%	<b>(5)</b>	<b>(43)</b>	<b>263</b>	<b>273</b>	+3,8%
<i>Margen</i>	2,4%	2,4%		0,7%	1,0%				1,0%	1,1%	
<b>Cartera</b>	<b>11.883</b>	<b>12.462</b>	+4,9%	<b>45.840</b>	<b>51.916</b>	+13,3%	<i>n.a</i>	<i>n.a</i>	<b>57.724</b>	<b>64.379</b>	+11,5%
<i>Meses</i>	32	33		25	25				26	26	

Nota. La columna "Ajustes" incluye la eliminación de la contribución de Abertis a través de HOCHTIEF, la amortización del PPA y el consiguiente impacto en impuestos y minoritarios.

\*Proforma ordinario: Incluye la contribución del 50% de Thiess como Puesta en Equivalencia Operativa y se elimina otros impactos extraordinarios en Australia. Ver anexo 8.3.

- En Dragados, las ventas descienden ligeramente por el impacto del tipo de cambio del dólar estadounidense. Los márgenes se estabilizan tras el ajuste de los últimos dos años debido a la migración hacia contratos con un perfil de riesgo menor y diversificado, particularmente en EE.UU. Por su parte, el beneficio neto se sitúa en € 106 millones con un margen estable sobre ventas frente al periodo comparable.
- Las ventas de HOCHTIEF se mantienen estables ajustadas por tipo de cambio. América del Norte se encuentra afectada por el efecto negativo del tipo de cambio y la terminación de proyectos en Joint Venture en la región pero con un sólido comportamiento en el segundo semestre del año. Mientras, Asia Pacífico mantiene el impulso del mercado australiano gracias a la reactivación de proyectos pendientes y el inicio de nuevos recientemente adjudicados.

Los márgenes operativos aumentan por la contribución positiva de Abertis en el periodo y las mejoras operativas en Turner y CIMIC.

El beneficio neto ordinario de HOCHTIEF asciende a € 402 millones, un 29,2% más en términos comparables, apoyado en la contribución de Abertis en el periodo que asciende a € 58 millones. Este Beneficio, excluye el impacto negativo extraordinario por Alto Maipó (Chile) por € 195 millones.

HOCHTIEF AG														
Millones de euros	América			Asia Pacífico			Europa			Corporación		Total		
	2020	2021	Var.	2020*	2021	Var.	2020	2021	Var.	2020	2021	2020*	2021	Var.
<b>Ventas</b>	<b>14.676</b>	<b>13.793</b>	-6,0%	<b>5.435</b>	<b>6.137</b>	+12,9%	<b>1.271</b>	<b>1.309</b>	+3,1%	<b>121</b>	<b>138</b>	<b>21.502</b>	<b>21.378</b>	-0,6%
<b>EBITDA</b>	<b>430</b>	<b>422</b>	-2,1%	<b>493</b>	<b>575</b>	+16,6%	<b>111</b>	<b>109</b>	-1,3%	<b>(55)</b>	<b>(35)</b>	<b>979</b>	<b>1.071</b>	+9,4%
<i>Margen</i>	2,9%	3,1%		9,1%	9,4%		8,7%	8,4%				4,6%	5,0%	
<b>EBIT</b>	<b>344</b>	<b>340</b>	-1,3%	<b>347</b>	<b>395</b>	+13,6%	<b>57</b>	<b>58</b>	+2,6%	<b>(60)</b>	<b>(39)</b>	<b>689</b>	<b>755</b>	+9,5%
<i>Margen</i>	2,3%	2,5%		6,4%	6,4%		4,5%	4,5%				3,2%	3,5%	
Rdos. Financieros Netos	(16)	(18)		(144)	(119)		(16)	4		39	38	(137)	(96)	
Otros Rdos. y Venta Inmov.	(3)	1		(3)	(14)		2	(18)		(0)	1	(4)	(30)	
<b>BAI</b>	<b>326</b>	<b>323</b>	-0,9%	<b>200</b>	<b>262</b>	+31,0%	<b>43</b>	<b>45</b>	+3,7%	<b>(21)</b>	<b>(0)</b>	<b>548</b>	<b>630</b>	+14,9%
Impuestos	(44)	(62)		(39)	(59)		(4)	(15)		(58)	(6)	(145)	(142)	
Minoritarios y actividad disc.	(45)	(30)		(47)	(56)		1	0		(0)	(0)	(92)	(85)	
<b>Bº Neto Ordinario</b>	<b>237</b>	<b>232</b>	-2,0%	<b>114</b>	<b>147</b>	+29,2%	<b>40</b>	<b>30</b>	-26,2%	<b>(79)</b>	<b>(6)</b>	<b>311</b>	<b>402</b>	+29,2%
<i>Margen</i>	1,6%	1,7%		2,1%	2,4%		3,2%	2,3%				1,4%	1,9%	

\*Proforma ordinario: Incluye la contribución del 50% de Thiess como Puesta en Equivalencia Operativa y se elimina otros impactos extraordinarios en Australia

Por áreas de negocio de HOCHTIEF es destacable:

- Las ventas de HOCHTIEF América se reducen un 6,0% debido al impacto de la depreciación del dólar americano y la terminación de proyectos en Joint Venture en la región. Los márgenes sobre ventas se incrementan mostrando la solidez de las actividades “*construction management*” que representan la mayor parte del negocio de la división.
- En Asia Pacífico (CIMIC), las ventas crecen un 7,6% en moneda local, apoyado por el repunte de producción de las actividades de construcción y servicios del mercado australiano. El beneficio neto crece en línea con las ventas hasta los € 147 millones.
- Europa muestra una evolución estable en ventas con un ligero impacto coyuntural en márgenes operativos relacionados con la COVID-19.
- El beneficio neto de Corporación incluye la contribución neta de Abertis en el periodo por la participación que ostenta HOCHTIEF y que asciende a € 58 millones frente a los € (17) millones negativos del periodo anterior.

### 3.1.2 Concesiones

Concesiones		Principales magnitudes	
Millones de euros	2020	2021	Var.
<b>Ventas</b>	<b>87</b>	<b>93</b>	<b>+7,3%</b>
Iridium	87	93	
Abertis	-	-	
<b>EBITDA</b>	<b>(9)</b>	<b>201</b>	<b>n.a</b>
Iridium	34	56	
Abertis	(43)	145	
<b>EBIT</b>	<b>(24)</b>	<b>186</b>	<b>n.a</b>
Iridium	19	41	
Abertis	(43)	145	
<b>Bº Neto</b>	<b>(1)</b>	<b>167</b>	<b>n.a</b>
Iridium	33	50	
Abertis	(35)	117	

#### Iridium

- El beneficio neto de Iridium aumenta apoyado en la mayor aportación de las concesiones operativas y la venta de diversos activos (Hospital de Toledo, autopista “Baixo Alentejo”).

#### Abertis

- La contribución de Abertis al Beneficio Neto del Grupo ACS en el periodo asciende a € 117 millones, de los cuales € 87 millones corresponden a la participación directa de ACS, y el resto, € 30 millones, a la participación indirecta a través de HOCHTIEF, una vez deducidos los intereses minoritarios.

Abertis		Principales magnitudes	
millones de euros	2020	2021	Var.
<b>Ingresos</b>	4.054	4.854	<b>+20%</b>
<b>EBITDA</b>	2.628	3.351	<b>+28%</b>
<b>Beneficio neto (antes de PPA)</b>	365	691	<b>+89%</b>

- La recuperación del tráfico medio diario (+21% anual) junto con las nuevas incorporaciones de autopistas en EE.UU. (Elizabeth River Crossing) y México (RCO), donde los tráficos medios se sitúan por encima de los niveles previos a la pandemia, han permitido a Abertis alcanzar unos ingresos de € 4.854 millones (+20%) y un EBITDA de € 3.351 millones (+28%). En consecuencia, la contribución a diciembre de 2021 al beneficio neto de ACS alcanza los € 117 millones de euros, frente a los € 35 millones negativos del periodo comparable.
- El 10 de octubre del 2021 se firmó un nuevo convenio con el Gobierno de Chile y Autopista Central, para construir un túnel para mejorar la movilidad en uno de las zonas más congestionadas de Santiago de Chile. La inversión total del proyecto supera los € 300 millones a cambio de una extensión de la concesión por 20 meses adicionales. Así mismo, se ha logrado un acuerdo para enajenar toda la participación de Alienor (35%) y Sanef Aquitane (100%) a Eiffage por un importe total de € 222 millones.

Esas dos transacciones junto con la enajenación de Alis en 2020 se enmarcan en la estrategia de Abertis de desinversión de participaciones minoritarias para reinvertir en nuevos proyectos de cara a continuar con la reposición del flujo de caja de la compañía.

### 3.2 Servicios Industriales

Servicios Industriales		Principales magnitudes	
Millones de euros	2020	2021	Var.
<b>Ventas</b>	<b>149</b>	<b>230</b>	<b>+55,0%</b>
<b>EBITDA</b>	<b>129</b>	<b>92</b>	<b>-28,8%</b>
<i>Margen</i>	86,9%	39,9%	
<b>EBIT</b>	<b>128</b>	<b>91</b>	<b>-28,8%</b>
<i>Margen</i>	85,9%	39,5%	
<b>Bº Neto Ordinario</b>	<b>312</b>	<b>328</b>	<b>+5,1%</b>

*\*Datos re-expresados tras el acuerdo de venta de Servicios Industriales. La contribución del perímetro en venta se ha contabilizado como actividad discontinuada. Se excluyen impactos extraordinarios en el periodo. Ver anexo 8.3.*

- Las ventas de Servicios Industriales provienen de los activos energéticos retenidos por ACS tras la venta del área de Servicios Industriales.
- El Beneficio Neto Ordinario del área alcanzó € 328 millones, un 5,1% más que el año anterior, e incluye el perímetro de venta contabilizado como actividad discontinuada durante el ejercicio. Tanto la plusvalía generada por la venta como el efecto de la no amortización de los activos vendidos contabilizados como Mantenidos para la venta durante el ejercicio, se excluyen del Beneficio Neto Ordinario, considerándose ambos conceptos impactos extraordinarios (ver anexo 8.3).
- La venta de Servicios Industriales se cerró el pasado 31 de diciembre de 2021 por un importe de € 4.980 millones (incluyendo los dividendos recibidos durante el año) y ha supuesto una plusvalía neta de € 2.909 millones. Esta plusvalía incluye la eliminación de los créditos fiscales recogidos en el Balance del Grupo sin que esto suponga una salida de caja. Con la salida de la actividad de Servicios Industriales del perímetro tras el cierre de la operación, se ha considerado adecuado cancelar contablemente estos créditos aunque sigan vigentes indefinidamente desde el punto de vista fiscal.

### 3.3 Servicios

Servicios		Principales magnitudes	
Millones de euros	2020	2021	Var.
<b>Ventas</b>	<b>1.555</b>	<b>1.643</b>	<b>+5,7%</b>
<b>EBITDA</b>	<b>61</b>	<b>88</b>	<b>+43,2%</b>
<i>Margen</i>	3,9%	5,3%	
<b>EBIT</b>	<b>21</b>	<b>45</b>	<b>n/a</b>
<i>Margen</i>	1,3%	2,7%	
<b>Bº Neto Ordinario</b>	<b>18</b>	<b>29</b>	<b>+65,4%</b>
<i>Margen</i>	1,1%	1,8%	
<b>Cartera</b>	<b>2.701</b>	<b>2.883</b>	<b>+6,7%</b>
<i>Meses</i>	21	21	

- La actividad de Servicios ha mostrado una recuperación tras la paralización temporal de buena parte de servicios de limpieza de infraestructuras sociales que, en el ejercicio anterior, cesaron su actividad durante el estado de alarma. Las ventas en 2021 han crecido un 5,7% con respecto al mismo periodo del año anterior, hasta los € 1.643 millones.
- Los márgenes operativos se han recuperado hasta sus niveles previos a la pandemia.
- El Beneficio Neto Ordinario excluye el “earn-out” de Urbaser cobrado en el ejercicio por un importe de € 28 millones, considerado como impacto extraordinario (ver Anexo 8.3)
- La cartera de Servicios se sitúa en € 2.883 millones, equivalente a 21 meses de producción, con un crecimiento frente al año anterior del 6,7%.

Servicios		Ventas por Áreas Geográficas	
Millones de euros	2020	2021	Var.
España	1.437	1.503	+4,6%
Reino Unido	98	118	+21,0%
Portugal	20	21	+4,8%
<b>TOTAL</b>	<b>1.555</b>	<b>1.643</b>	<b>+5,7%</b>

Servicios		Cartera por Áreas Geográficas	
Millones de euros	dic.-20	dic.-21	Var.
España	2.490	2.609	+4,8%
Reino Unido	136	202	+48,1%
Portugal	75	72	-3,8%
<b>TOTAL</b>	<b>2.701</b>	<b>2.883</b>	<b>+6,7%</b>

## 4 Hechos acaecidos después del cierre

- En cumplimiento con los acuerdos relativos a la retribución del accionista aprobados en la Junta General de Accionistas celebrada el pasado 7 de mayo, el presente mes de febrero se ha hecho efectivo el dividendo a cuenta por un monto de 0,468 euros por acción. El 60% del capital de ACS ha optado por la retribución en acciones.
- El 24 enero de 2022, al amparo de lo acordado por la Junta General de Accionistas celebrada en 7 de mayo de 2021, el Consejo de Administración de ACS acordó reducir el capital social mediante la amortización, con cargo a beneficios o reservas libres, de acciones propias de la Sociedad por un importe nominal de € 5 millones mediante la amortización de 10 millones de acciones propias de ACS
- Ayer 23 de febrero de 2022, HOCHTIEF, accionista mayoritario de CIMIC con una participación del 78,58%, anunció su intención de realizar una oferta pública de adquisición (OPA) fuera del mercado, incondicional y final (salvo contra-oferta de un tercero), para adquirir el resto de acciones de CIMIC por un importe A\$ 22 por acción. Los accionistas de CIMIC que acepten la oferta recibirán el pago en efectivo en los cinco días hábiles después su aceptación.

## 5 Descripción de los principales riesgos e incertidumbres

- El Grupo ACS desarrolla sus actividades en diferentes sectores, países y entornos socioeconómicos y legales que suponen una exposición a diferentes niveles de riesgo inherentes a los negocios en los que se actúa.
- El Grupo ACS monitoriza y controla dichos riesgos que puedan afectar a sus clientes, sus accionistas, sus empleados, su reputación corporativa o un impacto negativo para el Grupo en su conjunto. Para efectuar esta tarea de control del riesgo, el Grupo ACS cuenta con instrumentos que permiten identificarlos con la suficiente antelación con el fin de gestionarlos adecuadamente, bien evitando su materialización o bien, minimizando sus impactos.
- Adicionalmente a los riesgos consustanciales a los diferentes negocios en los que se desarrolla su actividad, el Grupo ACS está expuesto a diversos riesgos de carácter financiero, ya sea por las variaciones de los tipos de interés o de cambio, el riesgo de liquidez o el riesgo de crédito.
  - a) Los riesgos derivados de las variaciones de los tipos de interés en los flujos de efectivo se mitigan asegurando los tipos mediante instrumentos financieros que amortigüen su fluctuación.
  - b) La gestión del riesgo de variaciones de los tipos de cambio se realiza tomando deuda en la misma moneda operativa que la de los activos que el Grupo financia en el extranjero. Para la cobertura de las posiciones netas en monedas distintas al euro, el Grupo puede contratar diversos instrumentos financieros con el fin de amortiguar tal exposición al riesgo del tipo de cambio.
  - c) Las variaciones más significativas en el ejercicio 2021 sobre los riesgos financieros del Grupo ACS son:
    - o ACS, Actividades de Construcción y Servicios, S.A., ha renovado los programas de Euro Commercial Paper (ECP) por un importe máximo de 750 millones de euros, el programa de Negotiable European Commercial Paper (NEU CP) por 500 millones de euros y el programa de emisión de deuda denominado Euro Medium Term Note Programme (Programa EMTN) por un importe máximo de 1.500 millones de euros.

- Hochtief y Cimic han emitido bonos por importe de 500 y 625 millones de euros a un plazo de 8 años respectivamente.
  - El Grupo ACS ha cobrado el 30 de diciembre de 2021 la cantidad de 4.901,7 millones de euros en efectivo correspondiente a la venta de la mayor parte de la División Industrial.
  - La agencia de calificación Standard and Poor's (S&P) ha concedido, en el mes de marzo de 2021, a ACS, Actividades de Construcción y Servicios, S.A., la calificación crediticia corporativa BBB- a largo plazo y A-3 a corto plazo, con perspectiva estable. Igualmente, Hochtief y Cimic han obtenido la misma calificación crediticia.
- El Informe Anual Integrado, que incluye la Información No Financiera, el Informe de Gobierno Corporativo y las Cuentas Anuales Consolidadas del Grupo ACS ([www.grupoacs.com](http://www.grupoacs.com)), desarrolla con mayor profundidad los riesgos y los instrumentos para su control. Igualmente el Informe Anual de HOCHTIEF ([www.hochtief.com](http://www.hochtief.com)) detalla sus propios riesgos y mecanismos de control.
  - Para los próximos seis meses, a contar desde la fecha de cierre de las cuentas a las que se refiere este documento y en función de la información disponible en la actualidad, el Grupo ACS seguirá recuperando la senda de rentabilidad tras el impacto sufrido por la pandemia a nivel Global, bajo una previsión de regularización del contexto económico y financiero. Tras la venta del área de Servicios Industriales, el Grupo seguirá reforzando su liderazgo en las regiones estratégicas en las que opera; Norte América, Australia y Europa, y ampliando su inversión en activos concesionales de infraestructuras de cara a equilibrar el perfil de riesgo de los negocios.

## 6 Sostenibilidad

- Uno de los pilares de la estrategia corporativa del Grupo ACS es su ineludible compromiso de desarrollar su actividad de manera sostenible y responsable, articulada a través de los principios definidos en la Política de Sostenibilidad del Grupo ACS.
- La política de Sostenibilidad del Grupo ACS, actualizada y aprobada por el Consejo de Administración en su reunión del 17 de diciembre de 2020, establece los principios básicos y específicos de actuación del Grupo en dicha materia, así como en la relación del Grupo con su entorno:
  - Respeto por la ética, la integridad y la profesionalidad en la relación del Grupo con sus Grupos de Interés.
  - Respeto por el entorno, económico, social y medioambiental.
  - Fomento de la innovación y de la investigación en su aplicación al desarrollo de infraestructuras.
  - Creación de empleo y de bienestar, como motor económico para la sociedad.
  - Desarrollo de una gestión adecuada y rigurosa de los riesgos no financieros, que puedan afectar al Grupo, maximizando los impactos positivos y minimizando los negativos de sus actividades.
- En esta dirección, el Grupo ACS ha aprobado el nuevo Plan Director de Sostenibilidad 2025 del Grupo, que fija las prioridades estratégicas y los doce compromisos en materias medioambiental, social y de gobernanza que se marca el Grupo. Dichas prioridades estratégicas se definen para el conjunto de compañías que conforman el Grupo ACS con un objetivo claro: impulsar la sostenibilidad global de las infraestructuras como empresa líder del sector. Estas prioridades son:
  1. Promover la transición global hacia las infraestructuras sostenibles
    - Anticipar la neutralidad climática a 2045
    - Integrar la circularidad en nuestras actividades

- Ser referentes en infraestructuras sostenibles
  - Garantizar la protección del medio ambiente en el desarrollo de nuestra actividad
2. Ser un actor clave en el desarrollo económico integrando talento especializado y diverso
    - Primar la seguridad y salud laboral de nuestros empleados y contratistas
    - Ser un Grupo referente en el desarrollo de talento especializado y diverso
    - Ser un motor del desarrollo económico y social al servicio de la comunidad local
  3. Ser referentes en buenas prácticas empresariales con una gobernanza comprometida con la sociedad
    - Reforzar la Sostenibilidad en el modelo de gobierno
    - Ser identificados con una cultura ética y responsable en nuestra operativa diaria
    - Adaptar la financiación del Grupo a los nuevos modelos de financiación sostenible
    - Asegurar la gestión responsable de la cadena de suministro de acuerdo con los compromisos y las normas de desempeño del Grupo
    - Avanzar en la calidad y fiabilidad de la información de sostenibilidad

Dentro de estas tres prioridades se establecen 26 líneas estratégicas y 38 objetivos para el año 2025 con el fin de seguir creando de valor compartido y mantener la posición del Grupo ACS como un líder global en el sector de las infraestructuras.

Los detalles de este plan se pueden consultar en la página web del Grupo: (<https://www.grupoacs.com/sostenibilidad/estrategia-de-sostenibilidad/>). Igualmente el Informe Anual de HOCHTIEF ([www.hochtief.com](http://www.hochtief.com)) detalla los aspectos más relevantes en materia de Sostenibilidad de esta sociedad y sus filiales.

## 7 Información sobre vinculadas

- La información relativa a las transacciones con partes vinculadas se desarrolla en el apartado correspondiente del informe financiero entregado periódicamente a la CNMV.
- Todas estas relaciones mercantiles con partes vinculadas se han realizado en el curso ordinario de los negocios, en condiciones de mercado y corresponden a operaciones habituales de las Sociedades del Grupo, y no han afectado sustancialmente a la situación financiera o los resultados del Grupo durante este período.

## 8 Anexos

### 8.1 Principales Magnitudes por Área de Actividad

CIFRA DE NEGOCIO					
Millones de euros	2020*		2021		Var.
Infraestructuras	26.157	94 %	25.972	93 %	-0,7%
Servicios Industriales	149	1 %	230	1 %	+55,0%
Servicios	1.555	6 %	1.643	6 %	+5,6%
Corporación / Ajustes	(7)		(8)		
<b>TOTAL</b>	<b>27.853</b>		<b>27.837</b>		<b>-0,1%</b>

Bº BRUTO EXPLOTACIÓN (EBITDA)					
Millones de euros	2020*		2021		Var.
Infraestructuras	1.253	87 %	1.476	89 %	+17,8%
Servicios Industriales	129	9 %	92	6 %	n.a.
Servicios	61	4 %	88	5 %	n.a.
Corporación / Ajustes	(59)		(57)		
<b>TOTAL</b>	<b>1.384</b>		<b>1.598</b>		<b>+15,5%</b>

Bº EXPLOTACIÓN (EBIT)					
Millones de euros	2020*		2021		Var.
Infraestructuras	855	85 %	1.008	88 %	+17,9%
Servicios Industriales	128	12 %	91	8 %	n.a.
Servicios	21	2 %	45	4 %	n.a.
Corporación / Ajustes	(62)		(59)		
<b>TOTAL</b>	<b>941</b>		<b>1.084</b>		<b>+15,2%</b>

Bº NETO					
Millones de euros	2020*		2021		Var.
Infraestructuras	262	44 %	440	55 %	+68,2%
Servicios Industriales	312	53 %	328	41 %	+5,1%
Servicios	18	3 %	29	4 %	n.a.
Corporación / Ajustes	(49)		(77)		
<b>TOTAL</b>	<b>542</b>		<b>720</b>		<b>+32,9%</b>

ADJUDICACIONES					
Millones de euros	2020*		2021		Var.
Infraestructuras	24.461		34.682		+41,8%
Servicios	1.375		1.789		+30,1%
<b>TOTAL</b>	<b>25.836</b>		<b>36.471</b>		<b>+41,2%</b>

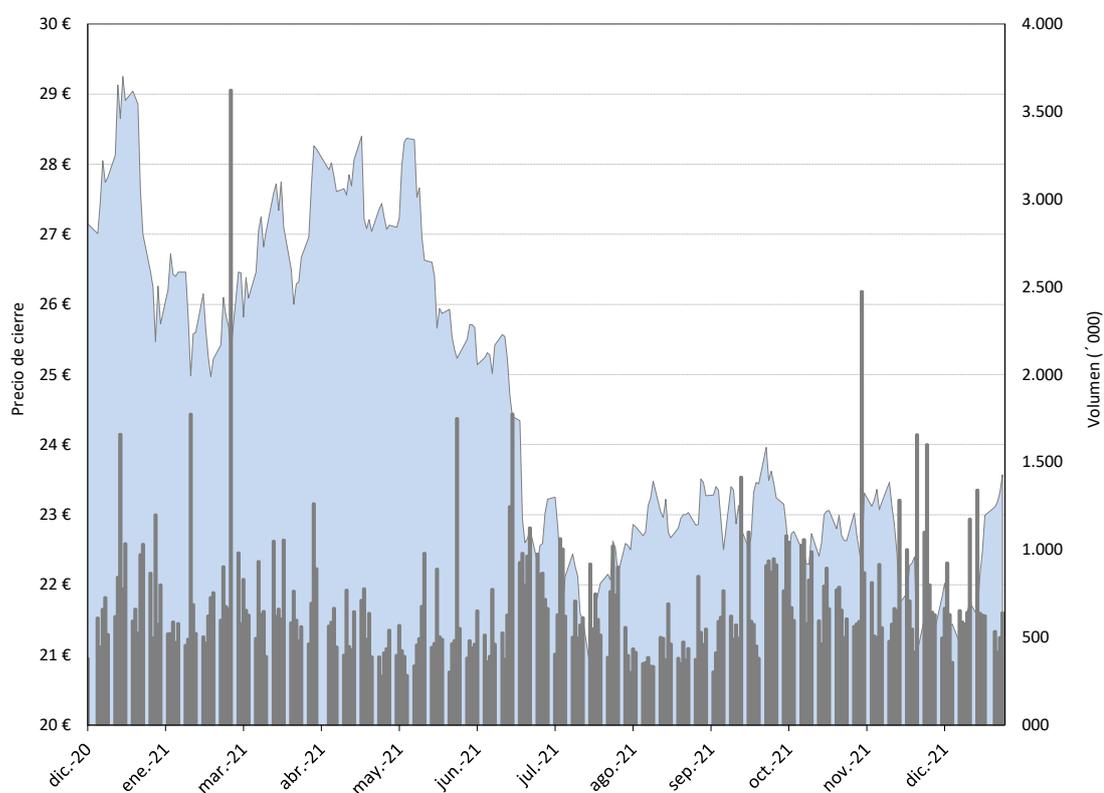
CARTERA					
Millones de euros	dic-20*		dic.-21		Var.
		meses		meses	
Infraestructuras	57.724	26	64.379	26	+11,5%
Servicios	2.701	21	2.883	21	+6,7%
<b>TOTAL</b>	<b>60.425</b>	<b>25</b>	<b>67.262</b>	<b>26</b>	<b>+11,3%</b>

DEUDA NETA					
Millones de euros	dic-20*		dic.-21		Var.
Infraestructuras	955		800		n.a.
Servicios Industriales	479		4.501		n.a.
Servicios	(173)		(113)		-34,6%
Corporación / Ajustes	(3.081)		(3.179)		+3,2%
<b>TOTAL</b>	<b>(1.820)</b>		<b>2.009</b>		<b>-210,4%</b>

\*Datos reexpresados por la reclasificación de Servicios Industriales como actividad discontinuada tras el acuerdo de venta de la misma. Datos proforma mostrando Thiess como "Puesta en equivalencia operativa" (resultado correspondiente a las asociadas y joint ventures integrantes de la actividad ordinaria) en el periodo comparable tras la venta del 50% de la misma a diciembre de 2020. Se excluyen impactos negativos extraordinarios en ambos periodos (ver punto 8.3)

## 8.2 Evolución Bursátil

Datos de la acción ACS (YTD)	2020	2021
Precio de cierre	27,15 €	23,57 €
Evolución 12 meses	-23,84%	-13,19%
Máximo del período	35,89 €	29,48 €
Fecha Máximo del período	2-ene.	15-ene.
Mínimo del período	11,20 €	20,55 €
Fecha Mínimo del período	19-mar.	19-jul.
Promedio del período	22,78 €	24,40 €
Volumen total títulos (miles)	331.267	175.768
Volumen medio diario títulos (miles)	1.289	687
Total efectivo negociado (€ millones)	7.548	4.288
Efectivo medio diario (€ millones)	29,37	16,75
Número de acciones (millones)	310,66	304,66
Capitalización bursátil (€ millones)	8.435	7.181



### 8.3 Impactos extraordinarios en la Cuenta de Resultados

Grupo ACS						Ajustes a la Cuenta de Pérdidas y Ganancias					
Millones de euros	2020 Reportado	Reexp. Industrial (1)	Eliminación 50% Thiess y redas. P.E (2)	Impactos Extraord. 2020 (3)	2020 Ordinario	2021 Ordinario	Plusvalía Neta Servicios Industriales (3)	Provisión por reevaluación de riesgos (3)	Alto Maipó (HOT) (3)	Otros impactos extraord. (3)	2021 Reportado
<b>Importe Neto Cifra de Negocios</b>	<b>34.937</b>	<b>(5.633)</b>	<b>(2.177)</b>	<b>725</b>	<b>27.853</b>	<b>27.837</b>	-	-	-	-	<b>27.837</b>
Gastos de explotación	32.690	(5.146)	(1.364)	598	26.779	(26.512)	-	-	-	-	(26.512)
Resultado por P.E Operativa	197	(42)	155	-	310	273	-	-	-	-	273
<b>Beneficio Bruto de Explotación (EBITDA)</b>	<b>2.444</b>	<b>(529)</b>	<b>(659)</b>	<b>127</b>	<b>1.384</b>	<b>1.598</b>	-	-	-	-	<b>1.598</b>
Dotación a amortizaciones	968	(92)	(389)	(31)	456	(479)	-	-	-	-	(479)
Provisiones de circulante	(4)	(10)	-	-	(14)	34	-	-	41	-	75
<b>Beneficio Ordinario de Explotación (EBIT)</b>	<b>1.480</b>	<b>(427)</b>	<b>(270)</b>	<b>158</b>	<b>941</b>	<b>1.084</b>	-	-	<b>(41)</b>	-	<b>1.043</b>
Deterioro y Rdo. por enajenación inmovilizado	(38)	(15)	-	-	(53)	(19)	-	(480)	-	29	(471)
Otros resultados	(32)	13	-	4	(16)	(40)	-	-	(161)	(1)	(203)
Resultado Financiero Neto	(137)	50	17	(177)	(247)	(225)	-	-	7	(95)	(313)
Resultado por P.E No Operativa	11	-	-	-	11	1	-	-	-	-	1
<b>BAI Operaciones Continuas</b>	<b>1.283</b>	<b>(379)</b>	<b>(253)</b>	<b>(16)</b>	<b>636</b>	<b>800</b>	-	<b>(480)</b>	<b>(195)</b>	<b>(67)</b>	<b>58</b>
Impuesto sobre Sociedades	387	(132)	(98)	(44)	113	195	608	-	-	(13)	789
<b>BDI Operaciones Continuas</b>	<b>896</b>	<b>(247)</b>	<b>(155)</b>	<b>28</b>	<b>523</b>	<b>605</b>	<b>(608)</b>	<b>(480)</b>	<b>(195)</b>	<b>(54)</b>	<b>(732)</b>
BDI Actividades Interrumpidas	-	244	-	-	244	379	3.517	-	-	51	3.947
<b>Beneficio del Ejercicio</b>	<b>896</b>	<b>(3)</b>	<b>(155)</b>	<b>28</b>	<b>767</b>	<b>984</b>	<b>2.909</b>	<b>(480)</b>	<b>(195)</b>	<b>(3)</b>	<b>3.215</b>
Intereses Minoritarios	322	(3)	(95)	0	225	263	-	(1)	(93)	-	169
<b>Beneficio Ordinario Atribuible a la Sociedad Dominante</b>	<b>574</b>	<b>0</b>	<b>(60)</b>	<b>28</b>	<b>542</b>	<b>720</b>	<b>2.909</b>	<b>(479)</b>	<b>(102)</b>	<b>(3)</b>	<b>3.045</b>

- Al objeto de facilitar la comparativa de los ejercicios, las Cuentas de Resultados que se presentan en este informe han sido sujetas a reexpresión, ajuste y reclasificación por conceptos considerados extraordinarios y no recurrentes. En concreto:
  1. Se ha procedido a reexpresar la actividad de Servicios Industriales como actividad discontinuada en 2020, como consecuencia de la venta del área de Servicios Industriales ejecutada a cierre de 2021.
  2. Se ha reclasificado Thiess (CIMIC) como Puesta en Equivalencia operativa en 2020, eliminado el 50% de la contribución de la misma tras su venta a cierre del ejercicio, procediéndose a consolidar el 50% restante como Puesta en Equivalencia en el ejercicio 2021.
  3. Se han ajustado las diferentes partidas de la Cuenta de Resultados por impactos considerados extraordinarios en ambos periodos. Estos impactos se resumen en:
    - Impactos extraordinarios 2020: Gorgon (CIMIC), Thiess (plusvalía y eliminación del Fondo de Comercio), Resultados financieros por derivados extraordinarios de la Corporación
    - Otros Impactos extraordinarios 2021: Earn-out de Urbaser, efecto de la no amortización de activos de Servicios Industriales y Resultados financieros por derivados extraordinarios de la Corporación

## 8.4 Cuenta de Resultados por área de actividad

<b>Cuenta de Pérdidas y Ganancias por áreas. Ejercicio 2021</b>	Infraestructuras	Servicios Industriales	Servicios	Corporación / Ajustes	<b>Grupo ACS</b>
Millones de Euros					
<b>Importe Neto Cifra de Negocios</b>	<b>25.972</b>	<b>230</b>	<b>1.643</b>	<b>(8)</b>	<b>27.837</b>
Otros ingresos	176	(63)	28	(36)	106
Rdo. Neto Entidades Operativas Conjuntas	255	18	0	0	273
<b>Valor Total de la Producción</b>	<b>26.404</b>	<b>184</b>	<b>1.671</b>	<b>(44)</b>	<b>28.215</b>
Gastos de explotación	(20.169)	(66)	(163)	20	(20.378)
Gastos de personal	(4.759)	(26)	(1.421)	(33)	(6.239)
<b>Beneficio Bruto de Explotación</b>	<b>1.476</b>	<b>92</b>	<b>88</b>	<b>(57)</b>	<b>1.598</b>
Dotación a amortizaciones	(437)	(1)	(41)	(0)	(479)
Provisiones de circulante	(31)	(0)	(1)	(2)	(34)
<b>Beneficio Ordinario de Explotación</b>	<b>1.008</b>	<b>91</b>	<b>45</b>	<b>(59)</b>	<b>1.084</b>
Deterioro y Rdo. por enajenación inmovilizado	(24)	5	(1)	0	(19)
Otros resultados	(40)	(0)	(1)	1	(40)
<b>Beneficio Neto de Explotación</b>	<b>944</b>	<b>95</b>	<b>43</b>	<b>(58)</b>	<b>1.025</b>
Ingresos Financieros	59	19	4	20	103
Gastos Financieros	(223)	(75)	(11)	(53)	(361)
<b>Resultado Financiero Ordinario</b>	<b>(163)</b>	<b>(56)</b>	<b>(7)</b>	<b>(33)</b>	<b>(259)</b>
Diferencias de Cambio	13	5	(0)	0	17
Variación valor razonable en inst. financieros	2	0	0	(0)	2
Deterioro y Rdo. por enajenación inst. financieros	14	0	(0)	(0)	14
<b>Resultado Financiero Neto</b>	<b>(135)</b>	<b>(51)</b>	<b>(7)</b>	<b>(33)</b>	<b>(225)</b>
Rdo. por Puesta en Equivalencia	1	0	0	0	1
<b>BAI Operaciones Continuas</b>	<b>810</b>	<b>44</b>	<b>36</b>	<b>(91)</b>	<b>800</b>
Impuesto sobre Sociedades	(106)	(97)	(7)	14	(195)
<b>BDI Operaciones Continuas</b>	<b>705</b>	<b>(53)</b>	<b>30</b>	<b>(77)</b>	<b>605</b>
BDI Actividades Interrumpidas	(4)	383	0	0	379
<b>Beneficio del Ejercicio</b>	<b>700</b>	<b>330</b>	<b>30</b>	<b>(77)</b>	<b>984</b>
Intereses Minoritarios	(260)	(3)	(1)	0	(263)
<b>Beneficio Atribuible a la Sociedad Dominante</b>	<b>440</b>	<b>328</b>	<b>29</b>	<b>(77)</b>	<b>720</b>

## 8.5 Balance de Situación por área de actividad

<b>Balance de Situación Consolidado</b>	Infraestructuras	Servicios Industriales	Servicios	Corporación y Ajustes	<b>Grupo ACS</b>
<i>31 de diciembre de 2021</i>					
Millones de Euros					
<b>ACTIVO NO CORRIENTE</b>	<b>10.082</b>	<b>265</b>	<b>1.096</b>	<b>(433)</b>	<b>11.010</b>
Inmovilizado intangible	3.064	0	235	49	3.348
Inmovilizado material	1.225	1	155	125	1.506
Inversiones por puesta en equivalencia	4.524	0	0	0	4.524
Activos financieros no corrientes	539	223	623	(615)	770
Imposiciones a largo plazo	1	0	0	0	1
Instrumentos financieros derivados no corrientes	12	0	0	0	12
Activos por impuesto diferido	717	41	83	9	849
<b>ACTIVO CORRIENTE</b>	<b>15.291</b>	<b>8.560</b>	<b>464</b>	<b>339</b>	<b>24.654</b>
Activos No Corrientes Mantenidos para la Venta	37	2.558	0	0	2.595
Existencias	546	2	0	195	742
Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar	7.935	533	242	(330)	8.380
Otros activos financieros corrientes	1.006	133	1	0	1.280
Instrumentos financieros derivados corrientes	2	0	0	199	201
Otros activos corrientes	198	0	3	1	203
Efectivo y otros activos líquidos equivalentes	5.568	5.334	216	135	11.253
<b>TOTAL ACTIVO</b>	<b>25.373</b>	<b>8.826</b>	<b>1.559</b>	<b>(94)</b>	<b>35.664</b>

<b>Patrimonio Neto</b>	<b>5.115</b>	<b>695</b>	<b>795</b>	<b>424</b>	<b>7.028</b>
Fondos Propios	4.558	727	791	429	6.505
Ajustes por Cambios de Valor	(122)	(44)	(1)	(5)	(171)
Intereses Minoritarios	678	12	4	0	694
<b>PASIVO NO CORRIENTE</b>	<b>6.650</b>	<b>1.190</b>	<b>328</b>	<b>3.277</b>	<b>11.445</b>
Subvenciones	0	0	2	0	2
Provisiones no corrientes	1.122	445	30	239	1.835
Pasivo Financiero a Largo Plazo	4.756	745	211	3.005	8.717
Deudas con entidades de crédito y obligaciones	4.608	746	211	3.005	8.570
Financiación de proyecto	51	0	0	0	51
Otros Pasivos financieros	98	(1)	0	0	96
Pasivos por arrendamiento no corriente	338	0	63	0	401
Instrumentos financieros derivados no corrientes	26	0	0	7	33
Pasivos por impuesto diferido	184	0	19	24	227
Otros pasivos no corrientes	224	0	3	2	229
<b>PASIVO CORRIENTE</b>	<b>13.608</b>	<b>6.941</b>	<b>437</b>	<b>(3.794)</b>	<b>17.191</b>
Pasivos vinculados a AMV	0	2.058	0	0	2.058
Provisiones corrientes	977	0	8	11	997
Pasivos financieros corrientes	1.018	222	119	449	1.808
Deudas con entidades de crédito y obligaciones	963	221	119	449	1.751
Financiación de proyecto	18	0	0	0	18
Otros Pasivos financieros	37	1	1	(0)	39
Pasivos por arrendamiento corriente	136	0	14	0	151
Instrumentos financieros derivados corrientes	2	0	0	171	173
Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar	11.207	246	280	6	11.738
Otros pasivos corrientes	267	4.415	16	(4.431)	267
<b>TOTAL PASIVO</b>	<b>25.373</b>	<b>8.826</b>	<b>1.559</b>	<b>(94)</b>	<b>35.664</b>

## 8.6 Detalle de la estructura financiera a 31 de diciembre de 2021

<b>Grupo ACS</b>		<i>Principales facilidades financieras a 31 de diciembre 2021</i>		
<b>Instrumento</b>	<b>Importe (€ mn)</b>	<b>Vencimiento</b>	<b>Empresa</b>	
Bono Corporativo @ 1.375%	750	2025	ACS	
Programas Pagarés ECP / NEU CP	437	2022	ACS	
Bono Corporativo @ 0,785%	50	2023	ACS	
Préstamo Sindicado	950	2026	ACS	
Bono Corporativo @ 1.875%	750	2026	ACS SC&E	
Bono Corporativo @ 5.95% USD	176	2022	CIMIC	
Bono Corporativo @ 1,5%	625	2029	CIMIC	
Préstamo Sindicado	232	2023	Dragados	
Préstamo Sindicado	258	2026	Dragados USA	
Bono Corporativo @ 1.75%	500	2025	HOCHTIEF	
Bono Corporativo @ 0,76% CHF	50	2025	HOCHTIEF	
Bono Corporativo @ 0,5%	500	2027	HOCHTIEF	
Bono Corporativo @ 1,70% NOK	95	2029	HOCHTIEF	
Bono Corporativo @ 1,25%	250	2031	HOCHTIEF	
Bono Corporativo @ 2,3%	50	2034	HOCHTIEF	
Bono Corporativo @ 0,625%	500	2029	HOCHTIEF	
Promissory Notes	768	2022-2027	HOCHTIEF	
<b>SUBTOTAL</b>	<b>6.941</b>	<b>56%</b>		
Bilaterales y otros préstamos bancarios a l.p	2.467			
Bilaterales y otros préstamos bancarios a c.p	904			
Otras fuentes de financiación	194			
<b>TOTAL DEUDA EXTERNA</b>	<b>10.506</b>			

<b>Grupo ACS</b>	<b>Corriente</b>		<b>No corriente</b>		
	<b>31/12/2022</b>	<b>31/12/2023</b>	<b>31/12/2024</b>	<b>31/12/2025</b>	<b>31/12/2026 y posteriores</b>
Préstamos bancarios	310,41	1732,91	488,53	89,78	1309,19
Líneas de crédito	777,28	686,71	145,20	0,00	11,41
Arrendamiento financiero	5,56	5,07	3,33	1,24	0,38
Bonos y obligaciones	640,91	50,00	0,00	1292,48	2753,95
Financiación de proyectos	18,47	19,64	16,61	14,82	0,00
Otras deudas financieras NO bancarias	35,29	13,69	2,57	1,72	62,42
Deudas con empresas del Grupo y Asociadas	3,44				15,70
Intereses pendientes de pago	17,15				
<b>Total</b>	<b>1.808</b>	<b>2.508</b>	<b>656</b>	<b>1.400</b>	<b>4.153</b>

## 8.7 Listado de Concesiones de Iridium

Concesión - Descripción	Participación	Método Consolid.	País	Actividad	Estado	Ud.	Fecha Expiración	Inversión Prevista en proyecto	Total Aportado ACS
Autovía de La Mancha	19,5%	P.E.	España	Autopistas	Explotación	52	abr.-33	128	5
Reus-Alcover	26,0%	P.E.	España	Autopistas	Explotación	10	dic.-38	69	4
Santiago Brión	18,2%	P.E.	España	Autopistas	Explotación	16	sep.-35	117	4
Autovía de los Pinares	16,5%	P.E.	España	Autopistas	Explotación	44	abr.-41	97	4
Autovía Medinaceli-Calatayud	100,0%	Global	España	Autopistas	Explotación	93	dic.-26	183	24
Autovía del Pirineo (AP21)	26,0%	P.E.	España	Autopistas	Explotación	45	jul.-39	233	21
Autovía de la Sierra de Arana	40,0%	P.E.	España	Autopistas	-	39	n.a.	200	2
EMESA (Madrid Calle 30)	50,0%	P.E.	España	Autopistas	Explotación	33	2025 - 12/09/2040	185	0
Eje Diagonal	26,0%	P.E.	España	Autopistas	Explotación	67	ene.-42	475	41
A-30 Nouvelle Autoroute 30	12,5%	P.E.	Canadá	Autopistas	Explotación	74	sep.-43	1.353	20
FTG Transportation Group	12,5%	P.E.	Canadá	Autopistas	Explotación	45	jun.-34	544	3
Windsor Essex	33,3%	P.E.	Canadá	Autopistas	Explotación	11	feb.-44	891	6
Signature on the Saint-Lawrence	25,0%	P.E.	Canadá	Autopistas	Explotación	3	nov.-49	1.699	15
Group General Part Highway 427	50,0%	P.E.	Canadá	Autopistas	Explotación	11	sep.-50	248	4
Gordie Howe Bridge	40,0%	P.E.	Canadá	Autopistas	Construcción	3	30-11-2054	2.681	0
CRG Portlaoise	33,3%	P.E.	Irlanda	Autopistas	Explotación	41	jun.-37	361	23
N25 New Ross Bypass	50,0%	P.E.	Irlanda	Autopistas	Explotación	14	feb.-43	169	9
M11 Gorey – Enniscorthy	50,0%	P.E.	Irlanda	Autopistas	Explotación	32	ene.-44	253	13
A-13, Puerta del Támesis	75,0%	P.E.	Keino Unido	Autopistas	Explotación	22	jul.-30	285	21
SH288 Toll Lanes-Texas	21,6%	P.E.	USA	Autopistas	Explotación	17	ago.-68	918	69
Portsmouth Bypass	40,0%	P.E.	USA	Autopistas	Explotación	35	dic.-53	471	17
US 181 Harbor Bridge	50,0%	P.E.	USA	Autopistas	Construcción	9	oct.-40	789	0
I595 Express	12,5%	P.E.	USA	Autopistas	Explotación	17	feb.-44	1.419	23
<b>Total Autopistas (km)</b>						<b>733</b>		<b>13.768</b>	<b>329</b>
Línea 9 Tramo II	10,0%	N.C.	España	Ferrovias	Explotación	11	oct.-42	879	7
Línea 9 Tramo IV	10,0%	N.C.	España	Ferrovias	Explotación	11	sep.-40	645	6
Metro de Arganda	8,1%	N.C.	España	Ferrovias	Explotación	18	dic.-29	149	3
ELOS - Ligações de Alta Velocidade	15,2%	N.C.	Portugal	Ferrovias	-	167	2050	1.637	20
Rideau Transit Group (Ligth RT Ottawa)	40,0%	P.E.	Canadá	Ferrovias	Explotación	13	may.-48	1.441	21
Crosslinx Transit Solutions	25,0%	P.E.	Canadá	Ferrovias	Construcción	20	sep.-51	3.808	0
Ottawa Phase II variation	33,3%	P.E.	Canadá	Ferrovias	Explotación	n.a.	may.-48	343	0
Finch West LRT	33,3%	P.E.	Canadá	Ferrovias	Construcción	11	sep.-53	956	0
Angels flight	86,7%	Global	USA	Ferrovias	Explotación	n.a.	abr.-47	2	2
LAX Automated People Mover	18,0%	P.E.	USA	Ferrovias	Construcción	4	may.-48	2.154	0
Metro de Lima Línea 2	25,0%	P.E.	Perú	Ferrovias	Construcción	35	abr.-49	3.934	26
<b>Total km Ferrovias</b>						<b>289</b>		<b>15.948</b>	<b>85</b>
Cárcel de Brians	100,0%	Global	España	Cárceles	Explotación	95.182	dic.-34	108	14
Comisaría Central (Ribera norte)	20,0%	P.E.	España	Comisarias	Explotación	60.330	may.-24	70	3
Comisaría del Vallés (Terrasa)	20,0%	P.E.	España	Comisarias	Explotación	8.937	abr.-32	17	1
Comisaría del Vallés (Barberá)	20,0%	P.E.	España	Comisarias	Explotación	9.269	abr.-32	20	1
Los Libertadores	100,0%	Global	Chile	Complejo Fronterizo	Explotación	32.011	nov.-30	59	7
<b>Equipamiento Público (m2)</b>						<b>205.729</b>		<b>273</b>	<b>25</b>
Hospital Majadahonda	11,0%	N.C.	España	Hospitales	Explotación	749	jul.-35	257	4
Nuevo Hospital de Toledo, S.A.	6,7%	P.E.	España	Hospitales	Explotación	853	mar.-45	285	4
Hospital Son Espases	9,9%	N.C.	España	Hospitales	Explotación	987	oct.-39	305	3
Hospital de Can Misses (Ibiza)	8,0%	N.C.	España	Hospitales	Explotación	297	oct.-42	129	2
<b>Hospitales (nº camas)</b>						<b>2.886</b>		<b>976</b>	<b>14</b>
Intercambiador Plaza de Castilla	4,4%	N.C.	España	Intercambiadores	Explotación	59.650	feb.-41	174	1
Intercambiador Príncipe Pio	8,4%	N.C.	España	Intercambiadores	Explotación	28.300	dic.-40	66	1
Intercambiador Avda América	12,0%	N.C.	España	Intercambiadores	Explotación	41.000	jun.-38	114	2
<b>Total Intercambiadores de Transporte (m2)</b>						<b>128.950</b>		<b>354</b>	<b>4</b>
Iridium Aparcamientos	100,0%	Global	España	Aparcamientos	Explotación	8.157	2058	39	68
Serrano Park	50,0%	P.E.	España	Aparcamientos	Explotación	3.297	dic.-48	130	21
<b>Total Aparcamientos (plazas de parking)</b>						<b>11.454</b>		<b>169</b>	<b>89</b>
<b>TOTAL CONCESIONES</b>								<b>31.487</b>	<b>545</b>

## 8.8 Efecto Tipo de Cambio

EFECTO TIPO DE CAMBIO (€ vs. divisa)	Tipo de cambio medio			
	dic.-20	dic.-21	dif.	%
Dólar americano (USD)	1,1470	1,1816	0,0346	+3,0%
Dólar australiano (AUD)	1,6567	1,5783	(0,0784)	-4,7%
Peso mejicano (MXN)	24,7243	24,0646	(0,6597)	-2,7%
Real brasileño (BRL)	6,0140	6,3825	0,3685	+6,1%

EFECTO TIPO DE CAMBIO (€ vs. divisa)	Tipo de cambio de cierre			
	dic.-20	dic.-21	dif.	%
Dólar americano (USD)	1,2271	1,1326	(0,0945)	-7,7%
Dólar australiano (AUD)	1,5896	1,5615	(0,0281)	-1,8%
Peso mejicano (MXN)	24,2358	23,2845	(0,9513)	-3,9%
Real brasileño (BRL)	6,3428	6,3323	(0,0105)	-0,2%

EFECTO TIPO DE CAMBIO Millones de Euros	Grupo ACS			
	USD	AUD	Otras	Total
Cartera	2.448	376	260	3.083
Ventas	(471)	290	15	(165)
Ebitda	(15)	27	0	12
Ebit	(11)	19	(0)	7
Beneficio Neto	(2)	3	(1)	0

EFECTO TIPO DE CAMBIO	Infraestructuras			
Millones de euros	USD	AUD	Otras	Total
Cartera	2.448	376	247	3.071
Ventas	(470)	290	12	(168)
Ebitda	(16)	27	1	12
Ebit	(12)	19	1	7
Beneficio Neto	(3)	3	(2)	(1)

EFECTO TIPO DE CAMBIO	Servicios Industriales			
Millones de euros	USD	AUD	Otras	Total
Cartera	0	0	0	0
Ventas	(0)	0	(1)	(1)
Ebitda	1	0	(1)	0
Ebit	1	0	(1)	0
Beneficio Neto	1	0	0	1

EFECTO TIPO DE CAMBIO	Servicios			
Millones de euros	USD	AUD	Otras	Total
Cartera	0	0	12	12
Ventas	0	0	4	4
Ebitda	0	0	0	0
Ebit	0	0	0	0
Beneficio Neto	0	0	0	0

## 8.9 Principales Adjudicaciones

### 8.9.1 Infraestructuras

En azul las correspondientes a este período:

Proyecto	Tipo de Proyecto	Región	€ mn
Construcción de la APP North East Link Primary Package adjudicada a Pacific Partnerships, CPB Contractors y Ventia, junto con otros miembros del consorcio Spark para el gobierno de Victoria en Melbourne (Australia)	PPP	Asia Pacífico	2.465,8
Contrato para el desarrollo de la primera fase de la autopista M6 de Sidney adjudicado a una Joint Venture entre CPB Contractors, UGL y Ghella, en Nueva Gales del Sur (Australia)	Obra Civil	Asia Pacífico	1.233,9
Proyecto CopperString 2.0, una red de transmisión de alta tensión en Queensland que se extiende desde Townsville en el este hasta Mount Isa en el oeste (Australia)	Servicios	Asia Pacífico	1.091,8
Contrato de operación y mantenimiento de la Red Regional del país durante 10 años adjudicado a UGL en Nueva Gales del Sur (Australia)	Servicios	Asia Pacífico	957,5
Diseño y construcción de 9,8 kilómetros de túneles y excavaciones para varias estaciones del Metro de Sídney y de la Estación del Aeropuerto de Sídney Occidental (Australia)	Obra Civil	Asia Pacífico	856,7
Contrato para las instalaciones de propiedad gubernamental del Across Government Facilities Management Arrangement (AGFMA) por el Gobierno de Australia del Sur (Australia)	Servicios	Asia Pacífico	525,1
Contrato para realizar la mejora de la autopista de Warringah adjudicado a una Joint Venture entre CPB Contractors y Downer, para el Gobierno de Nueva Gales del Sur (Australia)	Obra Civil	Asia Pacífico	499,5
Contrato para la explotación de la red ferroviaria de pasajeros de Auckland en Nueva Zelanda	Servicios	Asia Pacífico	354,5
Contrato de mantenimiento a largo plazo con Chevron Australia para realizar trabajos durante 10 años en la región de Pilbara, en Australia Occidental.	Servicios	Asia Pacífico	316,1
Diseño y construcción de la nueva estación para conectar la línea 2 de alta velocidad en Curzon Street en Birmingham (Reino Unido)	Obra Civil	Europa	313,2
Adjudicación a Turner de los servicios de consultoría previa a la construcción del edificio de Ciencias Físicas e Ingeniería de Yale, de 365 millones de dólares en New Haven, Estados Unidos	Edificación	Estados Unidos	306,0
Prórroga del contrato de prestación de servicios de minería en la explotación de Mount Pleasant, en el valle de Hunter, (Australia)	Minería	Asia Pacífico	288,2
Ampliación y rehabilitación de la I-95 adjudicada a Flatiron en una JV por el Departamento de Transporte de Carolina del Norte (NCDOT) cerca de Lumberton, Carolina del Norte (Estados Unidos)	Obra Civil	Estados Unidos	243,0
Construcción adjudicada a CPB Contractors del nuevo complejo comercial de 39 plantas situado sobre la entrada norte de la estación de metro de Sydney, Pitt Street (Australia)	Edificación	Asia Pacífico	236,7
Contrato para la ampliación de carriles desde la división I-10/I-17 hasta la US 60, y desde la US 60 hasta el sur de Ray Road en Arizona (Estados Unidos)	Obra Civil	Estados Unidos	202,9
CPB Contractors ha sido seleccionada por el Gobierno de Australia del Sur, como parte de la Alianza de Conexiones de Fleurieu con el Departamento de Infraestructura y Transporte, Aurecon y GHD para realizar las obras de duplicación de la Carretera Principal del Sur y la Carretera del Puerto de Víctor (Australia)	Obra Civil	Asia Pacífico	196,3
Diseño y construcción de una extensión de 9,2 km del tren ligero Eglinton Crosstown en Ontario, Toronto (Canadá)	Obra Civil	Canadá	193,8
Obras de mejora de la autopista Bruce en Queensland (Australia)	Obra Civil	Asia Pacífico	188,3
Diseño, fabricación y suministro de nuevas locomotoras eléctricas diésel de bajo consumo para Pacific National (Australia)	Servicios	Asia Pacífico	185,8
Contrato para realizar las obras civiles y de pavimentación de la zona de operaciones del Aeropuerto Internacional de Sídney Occidental (Nancy-Bird Walton) (Australia)	Obra Civil	Asia Pacífico	164,5

Proyecto	Tipo de Proyecto	Región	€ mn
Ampliación de la SR 429 desde el sur de la Florida's Turnpike hasta West Road de cuatro carriles de uso general a seis carriles en Florida (Estados Unidos)	Obra Civil	Estados Unidos	153,7
Contrato de diseño y construcción de un corredor de 11 millas en la autopista I-10 (entre la autopista de Santan y South Mountain) en Arizona (Estados Unidos)	Obra Civil	Estados Unidos	152,0
Construcción de la escuela secundaria en Northern Boulevard en Queens (Estados Unidos)	Edificación	Estados Unidos	149,0
Contrato para completar las mejoras de la I-95 en los condados de Harnett y Johnston para el Departamento de Transporte de Carolina del Norte (NCDOT) (Estados Unidos)	Obra Civil	Estados Unidos	143,0
Construcción del túnel del tramo Pankrác- Olbtachtova de la línea D del metro de Praga (República Checa)	Obra Civil	Europa	136,6
Contrato para modernizar la presa de Anderson junto con el Valley Water District, cerca de dos líneas de falla en el condado de Santa Clara, California (Estados Unidos)	Obra Civil	Estados Unidos	134,0
Almacén logístico de Amazon en el área industrial de Bobes en Asturias (España)	Edificación	España	123,8
Sustitución del techo del túnel en la sección circular del mismo, reparación del arco de revestimiento del túnel y reconstrucción del tablero de hormigón y mejora de los sistemas de seguridad en Summer tunnel, massachusetts (Estados Unidos)	Obra Civil	Estados Unidos	119,3
Instalación de la estructura de 600 pies de longitud que servirá de cimiento para 2 edificios y se extenderá entre Beacon St y Brookline Ave en Bostón (Estados Unidos)	Edificación	Estados Unidos	114,9
Diseño y construcción del tercer tramo de la A2 de más de 12 kilómetros en la circunvalación de Mińsk Mazowiecki (Polonia)	Obra Civil	Europa	102,7
Prórroga de dos contratos para servicios de planificación y mantenimiento en Australia Occidental para una empresa líder de petróleo y gas (Australia)	Servicios	Asia Pacífico	100,2
Contrato de tres años con Austral Resources en el proyecto Anthill Copper, cerca de Mount Isa, para la extracción de sobrecarga y mineral de cobre, y prórroga de 12 meses de su contrato actual con BHP Mitsubishi Alliance para la prestación de servicios de extracción y mantenimiento en la mina Caval Ridge, cerca de Moranbah (Australia)	Servicios de Minería	Asia Pacífico	100,0
Contrato para la ampliación de la SR 417 desde John Young Parkway hasta Landstar Boulevard de cuatro a seis carriles de uso general en Florida (Estados Unidos)	Obra Civil	Estados Unidos	96,3
Diseño, construcción e instalación de una línea de transmisión de alta tensión desde Kidston hasta Mt Fox y una nueva estación de conmutación de 275 kV situada en Mt Fox, en Queensland (Australia)	Obra Civil	Asia Pacífico	95,2
Construcción de CPB de la primera torre residencial en alquiler que se construirá en el distrito central de negocios de Sídney, sobre la nueva estación de metro de Pitt Street (Australia)	Edificación	Asia Pacífico	95,0
Ampliación de los carriles y rehabilitación del pavimento de la SR 25 mejorando las condiciones generales de circulación por esa vía en Okeechobee Road, Florida (Estados Unidos)	Obra Civil	Estados Unidos	93,2
Construcción del nuevo Hospital Estatal de Austin (ASH) en el Estado de Texas (Estados Unidos)	Edificación	Estados Unidos	93,0
Construcción de estación de bombeo Morena en el distrito de Morena, San Diego (Estados Unidos)	Edificación	Estados Unidos	91,0
Construcción y servicios de mantenimiento de un complejo de cuatro edificios ecológicos en la India	Edificación	Asia Pacífico	87,8
Diseño y construcción de dos estaciones de conmutación nuevas y construcción de 65 kilómetros de línea de transmisión de 330kV para Powerlink además de servicios de mantenimiento, proyectos y servicios de recuperación en Victoria y Queensland (Australia)	Servicios	Asia Pacífico	85,7
Proyecto de SPO es un paquete de estructuras metálicas, paneles de yeso y techos para la nueva adición al Centro Médico Wexner para la Universidad Estatal de Ohio (Estados Unidos)	Edificación	Estados Unidos	81,0
Contrato de UGL para la modernización de la línea Gippsland para la mejora de los servicios ferroviarios de la línea Gippsland de Victoria (Australia)	Servicios	Asia Pacífico	80,4

Proyecto	Tipo de Proyecto	Región	€ mn
Construcción de dos calzadas de tres carriles cada una a lo largo de 11km paralelos a la A-7 en Valencia (España)	Obra Civil	España	77,6
Construcción de un edificio para el instituto Friedrich Löffler en Jena (Alemania)	Edificación	Europa	72,7
Renovación de un contrato de tres años para seguir prestando servicios de minería en la mina de carbón de PT Wahana Barataman Mining (Wahana) en Kalimantan del Sur (Indonesia)	Servicios de Minería	Asia Pacífico	70,6
Ampliación en un único carril de la Eix Diagonal en un tramo de 25 km en Barcelona (España)	Obra Civil	España	79,2
Fase 2 de los trabajos del Proyecto de las Nuevas Torres de Colón, refuerzo estructuras y construcción de cuatro nuevas plantas en Madrid (España)	Edificación	España	77,5
Prórrogas de contratos de mantenimiento en el sector eléctrico adjudicados a UGL en Australia	Servicios	Asia Pacífico	70,1
Construcción del puerto Quay Wall Amalia en Rotterdam (Países Bajos)	Obra Civil	Europa	67,0
Almacén logístico de Amazon en Zaragoza (España)	Edificación	España	66,4
Diseño y construcción para la ampliación del actual Centro de Salud y Servicios Humanos en North Auburn (Joint Venture de Turner Construction Company y AC Martin), para el Condado de Placer, en California (Estados Unidos)	Edificación	Estados Unidos	66,0
Desarrollo del centro comercial Ferny Grove Central contiguo a la estación Ferny Grove en Brisbane (Australia)	Edificación	Asia Pacífico	64,9
Ampliación, reconstrucción y repavimentación del puente y la carretera de la I-75 en Florida (Estados Unidos)	Obra Civil	Estados Unidos	64,2
Múltiples contratos adjudicados a Leighton Asia y Broad Construction en Singapur y Australia Occidental, por un total de aproximadamente 100 millones de dólares en ingresos (Australia)	Edificación	Asia Pacífico	64,2
Reconstrucción de la pista de rodaje NA en el Aeropuerto Intercontinental George Bush de Houston, Texas (Estados Unidos)	Obra Civil	Asia Pacífico	64,0
Ampliación del contrato por parte de Transport for NSW para aumentar el tamaño de la flota de Mariyung, e instalar un transformador adicional en la instalación de mantenimiento de Kangy Angy, en la costa central de Nueva Gales del Sur (Australia)	Servicios	Asia Pacífico	62,1
Renovación y ampliación de un centro penitenciario en Salina, Kansas (Estados Unidos)	Edificación	Estados Unidos	61,0
Renovación de 278 km tuberías en la Comunidad de Madrid (España)	Hidráulica	España	60,9
Implantación del ancho mixto, en el trazado ferroviario entre Astigarraga e Irún y adecuación de la estación de Hernani a las nuevas condiciones de operatividad en Guipuzcoa (España)	Obra Civil	España	53,0
Construcción de un nuevo enlace de 4,434 millas en la CR 1250. El proyecto consiste en la nivelación, las estructuras, el marcado del pavimento, la señalización y la iluminación en Texas (Estados Unidos)	Obra Civil	Estados Unidos	50,4
Acuerdo para obras de Reformas, reparación, conservación y demolición de los edificios demaniales en propiedad o en uso por el Ayuntamiento de Madrid (España)	Edificación	España	46,8
Diseño, construcción, puesta en marcha y explotación durante 12 meses de la línea de tratamiento de agua en Santiago de Compostela (España)	Hidráulica	España	46,2
Construcción de 6 edificios con 367 viviendas y 6 locales comerciales en Barcelona (España)	Edificación	España	45,9
Adaptación de las pendientes existentes en la playa de vías para ensanchar los andenes de la estación de cercanías de Vicálvaro en Madrid (España)	Obra Civil	España	45,6
Ejecución de las obras necesarias para la renovación de 1.200 Km de la red de abastecimiento gestionada por Canal de Isabel II, S.A. en Madrid (España)	Hidráulica	España	45,0
Suministro e instalación de nuevas luminarias de diodos emisores de luz (LED) en el túnel Prudential en la I-90 en Massachusetts (Estados Unidos)	Obra Civil	Estados Unidos	42,7

Proyecto	Tipo de Proyecto	Región	€ mn
Servicios de mantenimiento de infraestructura y vía y suministro de materiales necesarios para el mantenimiento en Valladolid (España)	Obra Civil	España	39,5
Construcción y tendido ferroviario provisorio y definitivo incluyendo señalamiento y obras complementarias de 2 nuevas estaciones, Est. Buenos Aires elevada y Est. Cabecera en Constitución (Argentina)	Obra Civil	América del Sur	37,4
Construcción de dos edificios de oficinas en el distrito 22@ de Barcelona (España)	Edificación	España	36,6
Renovación y reparación de la red de abastecimiento de la Comunidad de Madrid (España)	Hidráulica	España	36,0
Construcción de 224 viviendas en el barrio Imperial en Madrid (España)	Edificación	España	35,0
Sustitución de puentes y obras conexas (incluida la señalización) a lo largo de un tramo de la carretera interestatal 91 en Massachusetts (Estados Unidos)	Obra Civil	Estados Unidos	34,7
Construcción de un laboratorio de contención biológica en Majadahonda, Madrid (España)	Edificación	España	31,4
Contrato para las mejoras civiles, estructurales, arquitectónicas, mecánicas, eléctricas, de la estación de bombeo y del sistema de seguridad de cada uno de los cuatro edificios de ventilación que dan servicio a los túneles de Sumner y Callahan en Boston (Estados Unidos)	Obra Civil	Estados Unidos	31,4
Acuerdo para la realización de obras de subsanación de edificios sujetos a cualquier tipo de uso del Ayuntamiento de Madrid (España)	Edificación	España	30,0
Ejecución de las actuaciones urgentes de renovación y reparación en la red de abastecimiento y en la red de agua regenerada de Canal de Isabel II S.A. en Madrid (España)	Hidráulica	España	29,9
Implantación del ancho mixto en las vías de tren del tramo entre Astigarraga e Irún en Gipúzcoa (España)	Obra Civil	España	26,5
Proyecto "THE Z BUILDING" construcción de 3 edificios de nueva planta y rehabilitación de una nave industrial en Barcelona (España)	Edificación	España	25,6
Construcción de 270 viviendas de alquiler en Fuente de la Salud en Córdoba (España)	Edificación	España	25,2
Construcción de edificios de oficinas en el distrito Sant Martí de Provençals en Barcelona (España)	Edificación	España	20,4
Construcción de una nueva EDAR y ejecución de las obras de saneamiento y depuración en Montijo-Puebla de la Calzada en Badajoz (España)	Hidráulica	España	19,6
Construcción y explotación de las instalaciones de la nueva EDAR durante 12 meses en Santiago de Compostela (España)	Hidráulica	España	23,1
Ejecución de las obras de fábrica para conservas de productos del mar en la plataforma logística de Salvaterra de Miño-As Neves en Pontevedra (España)	Edificación	España	19,2
Obra de pavimentación de contratación directa en Arizona (Estados Unidos)	Obra Civil	España	18,8
Construcción de 59 viviendas en 3 edificios independientes y 5 portales en la zona de Arroyofresno en Madrid (España)	Edificación	España	18,8
Construcción de 155 Viviendas en el PAI de las moreras en Valencia (España)	Edificación	España	17,3
Construcción de un edificio con 128 viviendas en Madrid (España)	Edificación	España	17,1
Construcción de la plataforma logística de refrigerados y congelados en Betanzos, A Coruña (España)	Edificación	España	16,8
Construcción de 132 viviendas en Granada (España)	Edificación	España	16,7
Redes de desagües cloacales, estaciones de bombeo y colectores principales entre Alderetes y Tucumán (Argentina)	Hidráulica	América del Sur	16,3
Contrato de ampliación de la Estación Depuradora de Aguas Residuales (EDAR) de Albacete (España)	Hidráulica	España	16,0
Construcción de un edificio para la facultad de Económicas de la Universidad de Ostrava (República Checa)	Edificación	Europa	15,8
Construcción de 128 Viviendas en 4 bloques de cuatro alturas en Colmenar Viejo, Madrid (España)	Edificación	España	15,5
Construcción de 68 viviendas Unifamiliares con piscinas comunitarias en Málaga (España)	Edificación	España	15,2
Construcción del complejo residencial de 121 viviendas distribuidas en 4 bloques de viviendas tipo apartamento en Baleares (España)	Edificación	España	15,2

### 8.9.2 Servicios

Proyecto	Tipo de Proyecto	Región	€ mn
Nueva contratación del servicio de atención a personas con movilidad reducida en Madrid y Andalucía y renovación del servicio en Cataluña y Baleares (España)	Servicio a las personas	España	161,2
Renovación de los lotes 1 y 3 del servicio de ayuda a domicilio para la Diputación de Jaen (España)	Servicio a las personas	España	113,0
Renovación y nueva adjudicación del servicio de limpieza de los departamentos de salud de la Consellería de Sanidad de la Generalitat Valenciana (España)	Servicio a edificios	España	63,1
Prórroga del servicio de limpieza de edificios de la Comisión para la Reforma de las Administraciones Públicas (CORA) (España)	Servicio a edificios	España	50,4
Renovación del servicio de limpieza del Hospital Universitari Vall d'Hebron, Instituto de Oncología Vall d'Hebron e Instituto de Diagnóstico por la Imagen en Cataluña (España)	Servicios a edificios	España	39,7
Renovación del servicio de mantenimiento preventivo, correctivo, etc, de las instalaciones existentes de los edificios del Banco Santander (España)	Servicios a edificios	España	31,8
Nueva contratación de los lotes B y C y renovación del lote D del servicio de limpieza de depósitos del Metro de Madrid (España)	Servicio a edificios	España	31,4
Adquisición de la empresa Star Care dedicada a servicios de ayuda a domicilio en la zona de Chester (Reino Unido)	Servicio a las personas	Reino Unido	29,9
Renovación de los lotes 1, 2 y 3 del servicio de ayuda a domicilio de la Diputación de Almería zona Norte (España)	Servicio a las personas	España	28,3
Renovación del lote 5 del servicio de limpieza de las estaciones de la línea 5 de Metro de Barcelona (España)	Servicio a edificios	España	26,2
Renovación de los lotes 1,4 y 6 del servicio de limpieza y desinfección de los inmuebles de la Dirección General de la Policía Nacional (España)	Servicio a edificios	España	21,8
Prórroga del servicio de limpieza de aviones de Iberia en los aeropuertos nacionales (España)	Servicios a edificios	España	21,7
Nueva contratación del lote 1 del servicio de ayuda a domicilio y respiro de la Diputación De Valladolid (España)	Servicio a las personas	España	18,5
Renovación del servicio de limpieza de las fábricas de Renault en Valladolid (España)	Servicio a edificios	España	17,7
Nueva contratación del servicio de ayuda a domicilio en la Diputación Provincial de Ávila (España)	Servicio a las personas	España	17,2
Nueva contratación de los lotes 3 y 4 para repostaje, aspirado, limpieza y desinfección de la flota de autobuses de Barcelona en Triangle, Zona Franca y Ponent (España)	Servicios a edificios	España	16,2
Prórroga del servicio de ayuda a domicilio de la Diputación de Málaga (España)	Servicio a las personas	España	15,7
Prórroga de 15 lotes del servicio de vigilancia y seguridad de la Consellería de Sanidad de Valencia (España)	Servicio a edificios	España	14,5
Prórroga del lote 4 del servicio de ayuda a domicilio para el Ayuntamiento de Sevilla, zona de Nervión, San Pablo, Sur y Polígono Sur (España)	Servicio a las personas	España	14,4
Prórroga del servicio de ayuda a domicilio para municipios de menos de 20.000 habitantes en Almería (España)	Servicio a las personas	España	14,2
Nueva adjudicación del servicio de ayuda a domicilio para la Diputación Provincial de Burgos (España)	Servicio a las personas	España	12,7
Prórroga del servicio de limpieza y desinfección de los lotes 1 y 3 de los hospitales del Servicio Madrileño de Salud (España)	Servicio a edificios	España	12,7
Nueva contratación del lote 1 del servicio de limpieza del recinto de Gran Vía de la Fira de Barcelona (España)	Servicios a la ciudad y el entorno	España	12,5
Renovación del servicio de ayuda a domicilio de Sabadell, Cataluña (España)	Servicio a las personas	España	12,0
Renovación del servicio de limpieza y desinfección de la Plataforma Logística de Almería (España)	Servicio a edificios	España	11,7

Proyecto	Tipo de Proyecto	Región	€ mn
Nueva contratación de escuelas infantiles, lotes 1, 3, 4, 5, 6 y 8 (Arte en Getafe, Rayuela en Madrid, Rocío Durcal en Madrid, Zarabanda en Fuenlabrada, La Comba en Leganés y Naranjo en Fuenlabrada) y renovación del lote 2 El Manzano en Parla (España)	Servicio a edificios	España	11,5
Prórroga del servicio de ayuda a domicilio para el Edinburgh City Council (Escocia)	Servicio a las personas	Reino Unido	11,4
Nueva contratación de los lotes 7 y 9 del servicio de vigilancia y seguridad en trenes , estaciones y dependencias para las Comunidades Autónomas de Andalucía y Extremadura (España)	Servicios a edificios	España	11,3
Nueva contratación y renovación de lotes del servicio de limpieza de los edificios y facultades de la Universidad de Sevilla (España)	Servicio a edificios	España	11,1
Nueva adjudicación del servicio de ayuda a domicilio para Lincolnshire County Council (Reino Unido)	Servicio a las personas	Reino Unido	10,6
Servicio de limpieza y recogida de residuos del Hospital Clinic de Barcelona (España)	Servicio a edificios	España	9,9
Renovación del servicio de ayuda a domicilio de Alcalá de Guadaíra en Sevilla (España)	Servicio a las personas	España	9,5
Renovación del servicio de ayuda a domicilio en North Lanarkshire Council en Escocia (Reino Unido)	Servicio a las personas	Reino Unido	9,3
Contratación del servicio de ayuda a domicilio para el Concello de Ferrol (España)	Servicio a las personas	España	9,2
Prórroga del servicio de ayuda a domicilio para la Diputación de Málaga (España)	Servicio a las personas	España	8,3
Prórroga del servicio de ayuda a domicilio de la diputación de Málaga (España)	Servicio a las personas	España	8,2
Prórroga del servicio logístico para el transporte de carga entre la actual terminal de Iberia y la nueva terminal aérea y viceversa en el aeropuerto de Madrid (España)	Servicios a edificios	España	8,0

## 9 Estructura organizativa del Grupo ACS

El Grupo ACS es una referencia en el sector de la construcción de infraestructuras a nivel mundial. Este sector contribuye en gran medida al desarrollo económico y social de las distintas regiones del mundo en un mercado cada vez más competitivo exigente y global.

Las principales áreas del Grupo, tras la venta del área de Servicios Industriales, se dividen en:

### a) Construcción

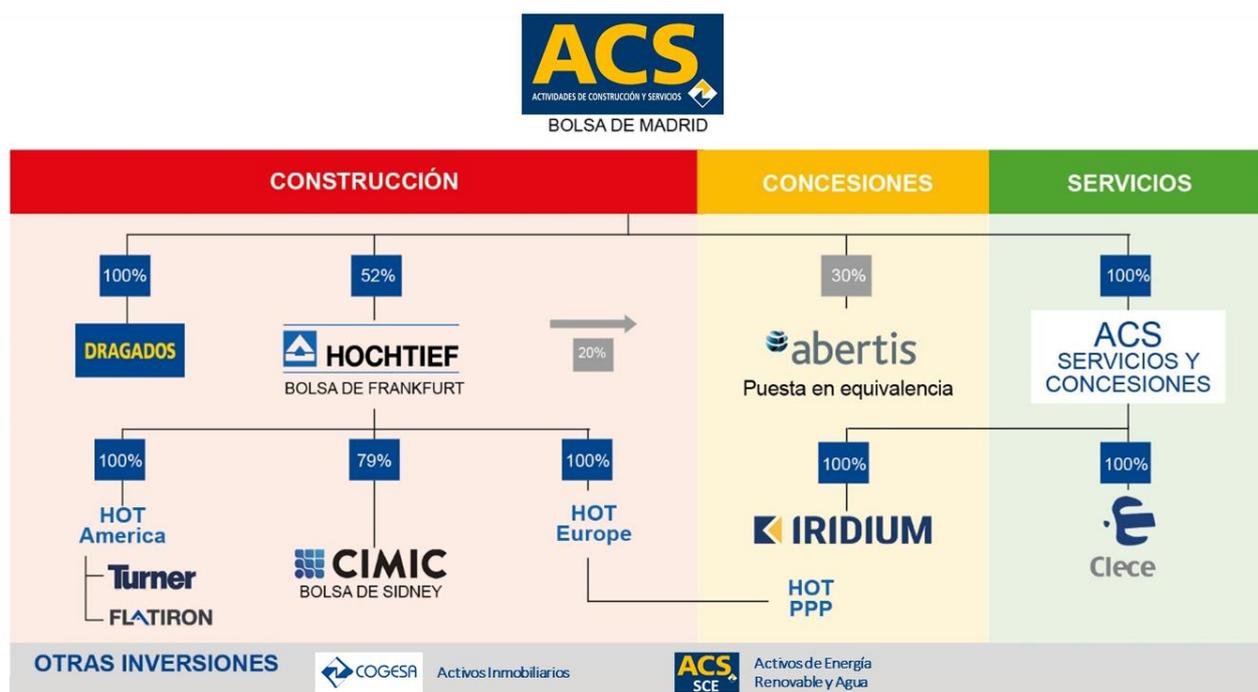
Esta área comprende las actividades de Construcción a través de las empresas Dragados, HOCHTIEF (incluyendo CIMIC) y está orientada a la realización de todo tipo de proyectos de Obra Civil (actividades relacionadas con el desarrollo de infraestructuras como autopistas, obras ferroviarias, marítimas y aeroportuarias), Edificación (edificios residenciales, equipamiento social e instalaciones) así como servicios para infraestructuras (sectores ferroviario, de transporte, comunicaciones y tecnología, energía, recursos, agua y defensa). Las regiones geográficas con mayor exposición en esta área son Norte América, Asia Pacífico y Europa, principalmente operando en mercados desarrollados y seguros a nivel geopolítico, macroeconómico y legal.

### b) Concesiones

El área comprende la actividad de Iridium y la participación en Abertis y está orientada al desarrollo y operación de concesiones de transporte. Estos proyectos se llevan a cabo bien a través de modelos de construcción directa para clientes, tanto institucionales como privados, o a través de modelo de colaboración público-privada, en las que el Grupo ACS abarca toda la cadena del valor del negocio concesional, desde la concepción del proyecto hasta su financiación, construcción, puesta en marcha y explotación. Las regiones geográficas con mayor exposición en esta área son Europa, América Latina y Norte América.

### c) Servicios

Esta área comprende únicamente la actividad de Clece que ofrece servicios de mantenimiento integral de edificios, lugares públicos u organizaciones, así como asistencia a personas. Esta área está fundamentalmente basada en España aunque con un incipiente crecimiento del mercado europeo.



## 10 Glosario

EL Grupo ACS presenta sus resultados de acuerdo con las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF) sin embargo, el Grupo utiliza algunas Medidas Alternativas de Rendimiento (APM) para proporcionar información adicional que favorecen la comparabilidad y comprensión de su información financiera, y facilita la toma de decisiones y evaluación del rendimiento del Grupo. A continuación se detallan las APMs más destacadas.

CONCEPTO	DEFINICIÓN Y COHERENCIA	dic-21	dic-20
<b>Capitalización bursátil</b>	<b>Nº de acciones al cierre del periodo x cotización al cierre del periodo</b>	<b>7.181</b>	<b>8.435</b>
<b>Beneficio por acción (BPA)</b>	<b>Bº Neto del periodo / Nº medio de acciones periodo</b>	<b>10,74</b>	<b>1,75</b>
Resultado Neto Atribuible	Total Ingresos - Total Gastos del periodo - Resultado atribuible a intereses minoritarios	720	542
Nº medio de acciones del periodo	Promedio diario de acciones en circulación en el periodo ajustado por la autocartera	67,1	309,8
<b>Cartera</b>	<b>Valor de los contratos de obra adjudicados y cerrados pendientes de ejecutar.</b> En el apart 1.1 se ofrece desglose entre cartera directa y proporcional (referente a la participación proporcional en sociedades de operación conjunta y proyectos no consolidados globalmente en el Grupo)	<b>67.262</b>	<b>60.425</b>
<b>Beneficio Bruto de Explotación (EBITDA)</b>	<b>Beneficio de explotación excluyendo (1) provisiones y amortizaciones y (2) resultados operativos no recurrentes y/o que no suponen generación de caja + Resultado por puesta en equivalencia (Asociadas y Joint Ventures)</b>	<b>1.598</b>	<b>1.384</b>
(+) Beneficio de explotación	Ingresos - Gastos de explotación	752	563
(-) 1.Provisiones y Amortizaciones	Provisiones de circulante + Dotación a amortización de inmovilizado	(514)	(443)
(-) 2.Resultados operativos no recurrentes y/o que no suponen generación de caja	Deterioro y Rdo. por enajenación inmovilizado + otros resultados	(60)	(69)
(+) Resultado de la Puesta en Equivalencia (Asociadas y Joint ventures)	Incluye el resultado neto de las sociedades operativas contabilizadas por el método de la participación. Entre otros; el NPAT de las inversiones operativas, como Abertis, y el de las empresas mixtas consolidadas por el método de la participación. Se asimila al régimen de las UTEs en España y por tanto se incluye en el EBITDA con el fin de homogeneizar los criterios contables con las empresas extranjeras del Grupo	273	310
<b>Deuda Financiera Neta / EBITDA</b>		<b>1,3x</b>	<b>-1,3x</b>
Deuda Financiera/(Tesorería) Neta (1)-(2)	Deuda financiera externa bruta +Deuda neta con empresas del grupo - Caja y equivalentes	2.009	(1.820)
(1) Deuda Financiera Bruta	Deudas con entidades de crédito + Obligaciones y otros valores negociables + Financ. de proyectos y deuda con rec limitado + Acreedores por arrendamiento financiero + Otras deudas financieras no bancarias a l/p + Deuda con empresas del Grupo	10.526	11.256
(2) Efectivo y otros activos equivalentes	Inversiones Financieras Temporales + Imposiciones a largo plazo + Efectivo y otros activos equivalentes	12.534	9.436
EBITDA anualizado	EBITDA del periodo / nº de meses del periodo x 12 meses	1.598	1.384
<b>Flujos Netos de Efectivo</b>	<b>(1) Flujos de Efectivo de las Actividades operativas + (2) Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión + (3) Otros flujos de Efectivo</b>	<b>3.785</b>	<b>(1.488)</b>
<b>1. Flujos de Efectivo de Actividades Operativas (FFO)</b>	<b>Beneficio Neto Atribuible ajustado + Cambios en el capital circulante operativo</b>	<b>556</b>	<b>556</b>
Beneficio Neto Atribuible ajustado	Beneficio Neto Atribuible (+/-) ajustes que no suponen flujo de caja operativo	1.073	612
Cambios en el capital circulante operativo	Variación del Fondo de maniobra en el periodo (+/-) ajustes por partidas no operativas (Ej: dividendos, intereses, impuestos, etc)	(517)	(56)
<b>2. Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión</b>	<b>Inversiones Netas (cobradas/pagadas)</b>	<b>4.844</b>	<b>186</b>
(-) Pagos por inversiones	Pagos por inversiones operativas, en Proyectos y Financieras. Esta cifra puede diferir con la mostrada en el apartado 2.3.2 por motivos de diferimiento en los pagos (devengo)	(519)	(1.562)
(+) Cobros por desinversiones	Cobros por desinversiones operativas, en Proyectos y Financieras. Esta cifra puede diferir con la mostrada en el apartado 2.3.2 por motivos de diferimiento en los cobros (devengo)	5.363	1.748
<b>3. Otros Flujos de Efectivo</b>	<b>Compra/venta de acciones propias + Pagos por dividendos + otras fuentes de financiación (incluye pago del principal del arrendamiento operativo (NIIF16)) + caja de las operaciones discontinuadas</b>	<b>(1.615)</b>	<b>(2.230)</b>
Resultado Financiero ordinario	Ingreso Financiero - Gasto Financiero	(259)	(217)
Resultado Financiero neto	Resultado Financiero ordinario + Resultado diferencias cambio + Variación valor razonable en inst. financieros + Deterioro y Rdo. por enajenación inst. financieros	(225)	(247)
Fondo de Maniobra	Existencias + Total clientes - Total Acreedores - otros pasivos corrientes	(3.799)	(5.622)

CONCEPTO	USO
<b>Capitalización bursátil</b>	Valor de la compañía en la bolsa de valores.
<b>Beneficio por acción (BPA)</b>	Indica la parte del beneficio neto que corresponde a cada acción
<b>Cartera</b>	Se trata de un indicador de la actividad comercial del Grupo. Su valor dividido por la duración media de los proyectos es una aproximación a los ingresos a percibir en los siguientes periodos
<b>Beneficio Bruto de Explotación (EBITDA)</b>	Medida de desempeño comparable para evaluar la evolución de las actividades operativas del Grupo excluyendo amortizaciones y provisiones (partidas más variables en función a los criterios contables que se utilicen). Esta AMP es ampliamente utilizada para evaluar el desempeño operativo de las empresas así como parte de ratios y múltiplos de valoración y medición de riesgos
<b>Deuda Financiera Neta / EBITDA</b>	<b>Ratio comparable del nivel de endeudamiento del Grupo. Mide la capacidad de devolución de la financiación en número de años.</b>
Deuda Financiera Neta (1)-(2)	Nivel de endeudamiento neto total a cierre del periodo. Se ofrece en el apart.1 el desglose de deuda financiera neta asociada a proyectos (Project Finance) y la asociada al negocio
(1) Deuda Financiera Bruta	Nivel de endeudamiento financiero bruto a cierre del periodo
(2) Efectivo y otros activos equivalentes	Activos corrientes líquidos disponibles para cubrir las necesidades de repago de los pasivos financieros
EBITDA anualizado	
<b>Flujos Netos de Efectivo</b>	Mide la caja generada o consumida en el periodo
2. Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión	Fondos consumidos/generados por las necesidades de inversión o las desinversiones acometidas en el periodo
3. Otros Flujos de Efectivo	
Resultado Financiero ordinario	Medida de evaluación del resultado procedente del uso de activos y pasivos financieros. Este concepto incluye tanto ingresos y gastos directamente relacionados con deuda financiera neta como otros ingresos y gastos financieros no relacionados con la misma
Resultado Financiero neto	
Fondo de Maniobra	

## AVISO LEGAL

*El presente documento contiene manifestaciones de futuro sobre intenciones, expectativas o previsiones del Grupo ACS o de su dirección a la fecha de realización del mismo, que se refieren a diversos aspectos, entre otros, a la base de clientes y a su evolución, al crecimiento de las distintas líneas de negocio y al del negocio global, a la cuota de mercado, a los resultados del Grupo ACS y a otros aspectos relativos a la actividad y situación de la misma. Las manifestaciones de futuro o previsiones contenidas en este documento pueden ser identificadas, en determinados casos, por la utilización de palabras como «expectativa», «anticipación», «propósito», «creencia» o de un lenguaje similar, o de su correspondiente forma negativa, o por la propia naturaleza de predicción que tienen las cuestiones referidas a estrategias, planes o intenciones.*

*Estas manifestaciones de futuro o previsiones no constituyen, por su propia naturaleza, garantías de un futuro cumplimiento, encontrándose condicionadas por riesgos, incertidumbres y otros factores relevantes, que podrían determinar que los desarrollos y resultados finales difieran materialmente de los puestos de manifiesto en estas intenciones, expectativas o previsiones.*

*ACS, Actividades de Construcción y Servicios, S.A. no se obliga a informar públicamente del resultado de cualquier revisión que pudiera realizar de estas manifestaciones para adaptarlas a hechos o circunstancias posteriores a esta presentación, incluidos, entre otros, cambios en el negocio de la Compañía, en su estrategia de desarrollo de negocio o cualquier otra posible circunstancia sobrevenida. Lo expuesto en esta declaración debe ser tenido en cuenta por todas aquellas personas o entidades que puedan tener que adoptar decisiones o elaborar o difundir opiniones relativas a valores emitidos por el Grupo ACS y, en particular, por los analistas e inversores que manejen el presente documento. Se invita a todos ellos a consultar la documentación e información pública comunicada o registrada por el Grupo ACS ante las entidades de supervisión de mercados de valores más relevantes y, en particular, ante la Comisión Nacional del Mercado de Valores.*

*Este documento contiene información financiera elaborada de acuerdo con las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF). Se trata de una información no auditada, por lo que no se trata de una información definitiva, que podría verse modificada en el futuro.*

Dirección General Corporativa  
Relación con Inversores

ACS, Actividades de Construcción y Servicios S.A.

Av. Pío XII, 102  
28036 Madrid  
+ 34 91 343 92 00  
[irgrupoacs@grupoacs.com](mailto:irgrupoacs@grupoacs.com)  
[www.grupoacs.com](http://www.grupoacs.com)