

GRUPO EBRO FOODS

CUENTAS SEMESTRALES CONSOLIDADAS RESUMIDAS (NO AUDITADO)

para el periodo semestral terminado
el 31 de diciembre de 2025

GRUPO EBRO FOODS
ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA CONSOLIDADO
A 31 DE DICIEMBRE DE 2025 y 2024

MILES DE EUROS

	Notas	<u>31/12/2025</u> No auditado	<u>31/12/2024</u> Auditado
<u>ACTIVOS NO CORRIENTES</u>		<u>2.266.811</u>	<u>2.343.738</u>
Activos intangibles	8	414.709	439.643
Propiedades, planta y equipos	9	913.602	920.191
Activos por derechos de uso	10	46.371	50.036
Propiedades de inversión	11	10.085	11.935
Activos financieros	12	4.071	4.350
Inversiones en empresas asociadas	14	55.360	51.688
Impuestos diferidos activos		41.802	45.089
Fondo de comercio	15	780.811	820.806
<u>ACTIVOS CORRIENTES</u>		<u>1.675.991</u>	<u>1.667.208</u>
Existencias		852.055	866.806
Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar	12	446.376	462.741
Impuesto de sociedades corriente		27.673	25.930
Administraciones públicas deudoras		36.220	41.187
Otros activos financieros	12	6.498	7.826
Derivados	12	926	428
Otros activos corrientes		11.480	12.405
Activos líquidos	13	294.763	249.885
Activos no corrientes mantenidos para la venta	22	0	0
<u>TOTAL ACTIVO</u>		<u>3.942.802</u>	<u>4.010.946</u>
<u>PATRIMONIO NETO</u>		<u>2.342.097</u>	<u>2.365.149</u>
<u>Patrimonio neto atribuido a los accionistas de la sociedad dominante</u>		<u>2.304.765</u>	<u>2.329.616</u>
Capital social		92.319	92.319
Prima de emisión		4	4
Reservas no disponibles		21.633	21.633
Reservas disponibles (resultados acumulados)		2.157.574	2.020.939
Diferencias de conversión		33.235	194.721
Acciones propias	18	0	0
<u>Intereses minoritarios</u>		<u>37.332</u>	<u>35.533</u>
<u>PASIVOS NO CORRIENTES</u>		<u>591.033</u>	<u>501.543</u>
Ingresos diferidos		24.777	15.299
Provisiones para pensiones y obligaciones similares	19	16.354	17.676
Otras provisiones	20	18.646	16.776
Pasivos financieros	12	288.347	203.465
Impuestos diferidos pasivos		242.909	248.327
<u>PASIVOS CORRIENTES</u>		<u>1.009.672</u>	<u>1.144.254</u>
Otros pasivos financieros	12	536.928	636.994
Derivados	12	1.264	4.193
Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar	12	430.742	459.774
Impuesto de sociedades corriente		24.021	27.915
Administraciones públicas acreedoras		16.352	15.195
Otros pasivos corrientes		365	183
Pasivos no corrientes mantenidos para la venta	22	0	0
<u>TOTAL PATRIMONIO NETO Y PASIVO</u>		<u>3.942.802</u>	<u>4.010.946</u>

Las Notas 1 a 24 descritas en la memoria consolidada resumida adjunta forman parte integrante del Estado de situación financiera consolidado al 31 de diciembre de 2025.

MILES DE EUROS

[illegible]

Las Notas 1 a 24 descritas en la memoria consolidada resumida adjunta forman parte integrante del Estado de resultados consolidados del periodo anual terminado el 31 de diciembre de 2025.

GRUPO EBRO FOODS
ESTADO DE INGRESOS Y GASTOS RECONOCIDOS CONSOLIDADO
CORRESPONDIENTE AL PERIODO ANUAL FINALIZADO EL 31 DE DICIEMBRE DE 2025 y 2024
(MILES DE EUROS)

	Notas	2025 Total			2024 Total			2025 2º Semestre			2024 2º Semestre		
		Importe bruto	Efecto fiscal	Importe neto	Importe bruto	Efecto fiscal	Importe neto	Importe bruto	Efecto fiscal	Importe neto	Importe bruto	Efecto fiscal	Importe neto
1. Resultado neto del ejercicio				230.579			228.829			120.685			107.472
2. Otros ingresos y gastos reconocidos en el ejercicio directamente en el patrimonio neto:		-161.345	-150	-161.495	95.103	-1.568	93.535	-13.087	-96	-13.183	48.350	-1.587	46.763
<u>2.1 A ser reclasificados a la cuenta de resultados de futuros ejercicios</u>		-161.646	0	-161.646	88.725	0	88.725	-13.169	0	-13.169	41.895	0	41.895
Ganancias (pérdidas) en la valoración de inversiones financieras disponibles para la venta		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
financieras disponibles para la venta, revertidas a resultados del ejercicio (al ser reversión lleva signo contrario)		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Diferencias de conversión		-161.646	0	-161.646	88.725	0	88.725	-13.169	0	-13.169	41.895	0	41.895
Diferencias de conversión revertidas a resultados del ejercicio		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<u>2.2 No serán nunca reclasificados a la cuenta de resultados de futuros ejercicios</u>		301	-150	151	6.378	-1.568	4.810	82	-96	-14	6.455	-1.587	4.868
Ganancias y pérdidas actuariales		301	-150	151	6.378	-1.568	4.810	82	-96	-14	6.455	-1.587	4.868
1+2 Total ingresos y gastos reconocidos en el ejercicio				69.084			322.364			107.502			154.235
Atribuibles a:													
Accionistas de la sociedad dominante				53.544			301.255			104.541			145.644
Intereses minoritarios				15.540			21.109			2.961			8.591
				69.084			322.364			107.502			154.235

Las Notas 1 a 24 descritas en la memoria consolidada resumida adjunta forman parte integrante del Estado de ingresos y gastos consolidado del periodo anual terminado el 31 de diciembre de 2025.

GRUPO EBRO FOODS
ESTADO TOTAL DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO NETO CONSOLIDADO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025 y 2024
MILES DE EUROS

	Patrimonio neto atribuido a los accionistas de la Sociedad Dominante											
	Patrimonio Neto	Intereses minoritarios	Total	Capital Social	Prima Emisión	R. Reva-lorizac.	Reserva Legal	Resultados acumulados	PyG	Dividendo a cuenta	Diferenc. conversión	Acciones Propias
Saldo al 31 de diciembre de 2023	2.222.133	36.974	2.185.159	92.319	4	3.169	18.464	1.778.096	186.964	0	106.143	0
- Distribución del resultado del ejercicio anterior	0	0	0	0	0	0	0	186.964	-186.964	0	0	0
- Pago dividendos	-122.375	-20.825	-101.550	0	0	0	0	-101.550	0	0	0	0
- Resultado ventas de acc. propias	5	0	5	0	0	0	0	5	0	0	0	0
- Operaciones con intereses minoritarios	-1.725	-1.725	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
- Otros movimientos	-55.253	0	-55.253	0	0	0	0	-55.253	0	0	0	0
Total distribución de resultados y transacciones con accionistas	-179.348	-22.550	-156.798	0	0	0	0	30.166	-186.964	0	0	0
- Resultado neto del ejercicio (PyG)	228.829	20.962	207.867	0	0	0	0	0	207.867	0	0	0
- Movimiento de Diferencias de Conversión	88.725	147	88.578	0	0	0	0	0	0	0	88.578	0
- Variación por ganancias y pérdidas actuariales	6.378	0	6.378	0	0	0	0	6.378	0	0	0	0
- Efecto fiscal de Pérd/Gananc. en FFPP	-1.568	0	-1.568	0	0	0	0	-1.568	0	0	0	0
Total pérdidas y ganancias del ejercicio	322.364	21.109	301.255	0	0	0	0	4.810	207.867	0	88.578	0
Saldo al 31 de diciembre de 2024	2.365.149	35.533	2.329.616	92.319	4	3.169	18.464	1.813.072	207.867	0	194.721	0
- Distribución del resultado del ejercicio anterior	0	0	0	0	0	0	0	207.867	-207.867	0	0	0
- Pago dividendos (nota 17.2)	-116.237	-10.070	-106.167	0	0	0	0	-106.167	0	0	0	0
- Resultado ventas de acc. propias	10	0	10	0	0	0	0	10	0	0	0	0
- Operaciones con intereses minoritarios	-3.671	-3.671	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
- Otros movimientos	27.762	0	27.762	0	0	0	0	27.762	0	0	0	0
Total distribución de resultados y transacciones con accionistas	-92.136	-13.741	-78.395	0	0	0	0	129.472	-207.867	0	0	0
- Resultado neto del ejercicio (PyG)	230.579	15.700	214.879	0	0	0	0	0	214.879	0	0	0
- Movimiento de Diferencias de Conversión	-161.646	-160	-161.486	0	0	0	0	0	0	0	-161.486	0
- Variación por ganancias y pérdidas actuariales	301	0	301	0	0	0	0	301	0	0	0	0
- Efecto fiscal de Pérd/Gananc. en FFPP	-150	0	-150	0	0	0	0	-150	0	0	0	0
Total pérdidas y ganancias del ejercicio	69.084	15.540	53.544	0	0	0	0	151	214.879	0	-161.486	0
Saldo al 31 de diciembre de 2025	2.342.097	37.332	2.304.765	92.319	4	3.169	18.464	1.942.695	214.879	0	33.235	0

Las Notas 1 a 24 descritas en la memoria consolidada resumida adjunta forman parte integrante del Estado total de cambios en el patrimonio neto consolidado del periodo anual terminado el 31 de diciembre de 2025.

GRUPO CONSOLIDADO EBRO FOODS
ESTADOS DE FLUJOS DE EFECTIVO CONSOLIDADOS CORRESPONDIENTES A
LOS EJERCICIOS ANUALES TERMINADOS EL 31 DE DICIEMBRE DE 2025 Y 2024
MILES DE EUROS

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
	No auditado	Auditado
Cobros procedentes de ventas y prestaciones de servicios	3.055.647	3.247.220
Pagos a proveedores y empleados	(2.727.483)	(2.936.748)
Intereses pagados	(13.378)	(12.161)
Intereses cobrados	7.156	15.258
Dividendos cobrados	3.504	5.731
Otros cobros / pagos de actividades de operación	36.483	25.878
Pagos por impuesto de sociedades	(78.308)	(56.701)
<u>Total flujos netos de efectivo por actividades de operación</u>	<u>283.621</u>	<u>288.477</u>
Adquisiciones de activos fijos	(134.871)	(148.634)
Enajenaciones de activos fijos	2.411	30.477
Adquisiciones de inversiones financieras y/o negocios (neto de la caja incorporada)	(1.118)	0
Otros cobros / pagos de actividades de inversión	16.544	(952)
<u>Total flujos netos de efectivo por actividades de inversión</u>	<u>(117.034)</u>	<u>(119.109)</u>
Pagos por compra de acciones propias	(771)	(681)
Dividendos pagados a accionistas (incluido minoritarios)	(116.237)	(124.076)
Disposiciones de deuda financiera	614.132	465.222
Amortizaciones de deuda financiera	(599.839)	(603.907)
Otros cobros / pagos financieros y subvenciones de capital	5.237	1.338
<u>Total flujos netos de efectivo por actividades de financiación</u>	<u>(97.478)</u>	<u>(262.104)</u>
Diferencias de conversión en flujos de sociedades extranjeras	(8.345)	(335)
<u>INCREMENTO (DISMINUC.) de Caja, Bancos y Efectivo Equivalente</u>	<u>60.764</u>	<u>(93.071)</u>
Caja, Bancos y efectivo equivalente al inicio del periodo	249.885	329.988
Efecto del tipo de cambio de cierre sobre el saldo inicial	(15.886)	12.968
<u>Caja, Bancos y Efectivo Equivalente al final del periodo</u>	<u>294.763</u>	<u>249.885</u>

Las Notas 1 a 24 descritas en la memoria consolidada resumida adjunta forman parte integrante del Estado de flujos de efectivo consolidado del periodo anual terminado el 31 de diciembre de 2025.

GRUPO EBRO FOODS

Cuentas semestrales consolidadas resumidas – Periodo anual finalizado el 31 de diciembre de 2025 (expresada en miles de euros)

1. ACTIVIDAD E INFORMACION GENERAL

La sociedad anónima española Ebro Foods, S.A., en adelante la Sociedad, es el resultado de la fusión por absorción por Azucarera Ebro Agrícolas S.A. de Puleva S.A. el 1 de enero de 2001. Con motivo de dicha operación se produjo el cambio de la denominación social de Azucarera Ebro Agrícolas, S.A. por la de Ebro Puleva, S.A., y posteriormente, en la Junta General de Accionistas del 1 de junio de 2010, se produjo el cambio de la denominación social a la actual de Ebro Foods, S.A.

El domicilio social actual se encuentra en Madrid (28046), Paseo de la Castellana, 20.

La sociedad es la cabecera de un grupo de sociedades nacionales y extranjeras (el “Grupo Ebro” o “Grupo”). Actualmente el Grupo opera en los mercados nacional e internacional. Las principales actividades del Grupo, así como la composición de las ventas y otras informaciones, se desglosan en la información por segmentos del negocio (Nota 6).

Estas cuentas semestrales consolidadas resumidas están presentadas en miles de euros (salvo mención expresa) porque el euro es la moneda principal en la que el Grupo Ebro opera. Las transacciones en otras monedas son convertidas a euros de acuerdo con las políticas contables indicadas en la Nota 2.

Estas cuentas semestrales consolidadas resumidas del periodo anual terminado el 31 de diciembre de 2025 han sido autorizadas para su difusión por acuerdo del Consejo de Administración del 25 de febrero de 2026.

2. BASES DE PRESENTACIÓN, COMPARABILIDAD DE LA INFORMACIÓN Y NORMAS DE VALORACION

a) Bases de presentación

Las cuentas semestrales consolidadas resumidas del periodo anual terminado el 31 de diciembre de 2025 han sido preparadas de acuerdo con la Norma Internacional de Contabilidad (NIC) 34 *Información Financiera Intermedia*, y usando políticas contables y/o normas de valoración consistentes con Normas Internacionales de Información Financiera (en adelante NIIF) según han sido adoptadas por la Unión Europea, de conformidad con el Reglamento (CE) N° 1606/2002 del Parlamento Europeo y del Consejo.

Las cuentas semestrales consolidadas resumidas no incluyen toda la información y desgloses requeridos en las cuentas anuales consolidadas y deberían ser leídos junto con las últimas disponibles cuentas anuales consolidadas del ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2024. En este sentido, está previsto que el Consejo de Administración de Ebro Foods, S.A. formule el 25 de marzo de 2026 las cuentas anuales consolidadas del ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2025, y serán difundidas dentro del plazo legalmente establecido.

Cuentas semestrales consolidadas resumidas – Periodo anual finalizado el 31 de diciembre de 2025
(expresada en miles de euros)

b) Comparación de la información

A efectos de comparación de la información, el Grupo presenta en el estado de situación financiera consolidado, el estado de resultados consolidado, el estado de ingresos y gastos reconocidos consolidado, el estado consolidado de flujos de efectivo, el estado total de cambios en el patrimonio neto consolidado, y en la memoria semestral consolidada resumida, además de las cifras del ejercicio anual terminado el 31 de diciembre de 2025, las correspondientes al ejercicio anual terminado el 31 de diciembre de 2024.

No ha sido necesario realizar modificaciones significativas en las cifras comparativas del periodo anterior.

A efectos de comparación de la información sobre operaciones vinculadas (ver Nota 23), téngase en cuenta lo siguiente:

- (i) el 27 de noviembre de 2024 los accionistas significativos Grupo Tradifin, S.L. y Hercalanz Investing Group, S.L. dejaron de ser Consejeros de Ebro Foods, S.A. y sus entonces representantes personas físicas en el Consejo de Administración, doña Blanca Hernández Rodríguez y don Félix Hernández Callejas, respectivamente, fueron nombradas Consejeros para cubrir las respectivas vacantes; y
- (ii) el 11 de junio de 2025 los accionistas significativos Corporación Financiera Alba, S.A. y Empresas Comerciales e Industriales Valencianas, S.L. dejaron de ser Consejeros de Ebro Foods, S.A. y sus entonces representantes personas físicas en el Consejo de Administración, doña Alejandra Olarra Icaza y don Javier Gómez-Trenor Vergés, respectivamente, fueron nombradas Consejeros para cubrir las respectivas vacantes.

Asimismo, a efectos de comparación de la información relativa a transacciones y saldos con partes vinculadas, téngase en cuenta que en las presentes cuentas semestrales cerradas a 31 de diciembre de 2025 se recogen como transacciones vinculadas a “Accionistas significativos” unas operaciones de prestación y recepción de servicios que en el periodo anterior 2024 se consignaron como vinculadas a “Administradores y Directivos”. Ello es debido a que la empresa con la que el Grupo realizó dichas operaciones pasó de estar vinculada a un Consejero a estar vinculada a un accionista significativo.

Finalmente, a efectos de comparación de la información relativa remuneraciones y dividendos de directivos correspondiente al periodo actual y al anterior, téngase en cuenta que dos directivos causaron baja durante el segundo semestre de 2025 (uno el 31 de julio y otro el 31 de diciembre).

Véanse las explicaciones al respecto contenidas en los Comentarios de la Nota 23.

c) Uso de estimaciones e hipótesis

La información contenida en estas cuentas semestrales consolidadas resumidas es responsabilidad de los administradores de la Sociedad dominante del Grupo.

GRUPO EBRO FOODS

Cuentas semestrales consolidadas resumidas – Periodo anual finalizado el 31 de diciembre de 2025 (expresada en miles de euros)

En la preparación de las cuentas semestrales consolidadas resumidas se han utilizado ocasionalmente estimaciones realizadas por la Dirección de las distintas sociedades del Grupo para cuantificar algunos de los activos, pasivos, ingresos, gastos y compromisos que figuran registrados en ellos. Básicamente, estas estimaciones se refieren a:

- La valoración de activos y fondos de comercio para determinar la existencia de pérdidas por deterioro de los mismos.
- Las hipótesis empleadas en el cálculo actuarial de los pasivos y compromisos por jubilaciones y similares.
- La vida útil de los activos materiales e intangibles.
- Las hipótesis empleadas para el cálculo del valor razonable de los instrumentos financieros.
- La probabilidad de ocurrencia y el importe de los pasivos de importe indeterminado o contingentes.
- La recuperabilidad de los impuestos diferidos activos.

A pesar de que estas estimaciones se han realizado en función de la mejor información disponible en la fecha de formulación de estas cuentas semestrales consolidadas resumidas sobre los hechos analizados, y teniendo en cuenta lo mencionado a continuación sobre la situación geopolítica mundial, es posible que acontecimientos que puedan tener lugar en el futuro obliguen a modificarlos (al alza o a la baja) en próximos ejercicios, lo que se haría de forma prospectiva, reconociendo los efectos del cambio de estimación en las correspondientes cuentas futuras.

Situación geopolítica mundial: Guerra en Ucrania, conflicto en Oriente próximo, y otros. Implicaciones en este informe financiero semestral

En la actualidad continúan ciertos conflictos territoriales, como la invasión militar de Ucrania por la Federación Rusa, el conflicto de Israel contra determinadas zonas de su alrededor geográfico, y los ataques al transporte marítimo en el Mar Rojo, que mantienen una alta incertidumbre a nivel global y que está provocando volatilidad adicional en los mercados financieros y de la energía, así como en el tráfico marítimo internacional.

La dificultad de conocer cuál será la evolución de estos conflictos y las claras implicaciones geopolíticas de los mismos hacen que, en este momento, no sea posible hacer estimaciones de sus posibles impactos futuros en los negocios del Grupo, teniendo en cuenta que hasta ahora dichos impactos no han sido importantes (ver cuentas anuales consolidadas de 2024 y 2023).

Pese a la incertidumbre e imposibilidad de hacer estimaciones futuras fiables, los Administradores de la Sociedad dominante consideran que estas situaciones y las consecuencias que de las mismas se están siguiendo no deberían tener un impacto relevante en el Grupo y ello, fundamentalmente, por los siguientes motivos:

GRUPO EBRO FOODS

Cuentas semestrales consolidadas resumidas – Periodo anual finalizado el 31 de diciembre de 2025 (expresada en miles de euros)

- En las zonas afectadas por los conflictos bélicos, el Grupo no cuenta con filiales, sucursales u operaciones. Así, el Grupo Ebro no cuenta (ni ha contado en el pasado reciente) con instalaciones fabriles, ni clientes ni proveedores en Ucrania, Rusia, Israel o sus países limítrofes.
- Respecto al impacto económico mundial, la tipología de los productos del Grupo Ebro hace que sus negocios sean más resilientes en épocas de crisis económica. Por ello, no se estima disminución significativa de la demanda de clientes, pérdida de proveedores, ni efectos adversos en los canales de suministro y distribución del Grupo, como de hecho no se han producido hasta ahora por estos motivos.

Desde el punto de vista de la información actualizada, a fin de reflejar debidamente el impacto actual y previsto de la situación causada por estos conflictos en la situación financiera, el rendimiento y los flujos de efectivo del Grupo Ebro, a continuación, se incluyen los siguientes comentarios:

1º No se han producido hasta ahora impactos negativos significativos en la situación financiera, el rendimiento y los flujos de efectivo del Grupo Ebro.

2º En el primer y segundo semestre de 2025, la evolución de las ventas ha sido normal y similar a la evolución de otros semestres anteriores.

3º El Grupo Ebro sigue llevando a cabo las gestiones oportunas con el objeto de hacer frente a estas situaciones y minimizar su impacto, considerando que se trata de efectos coyunturales que, conforme a las estimaciones más actuales y a la posición de tesorería a la fecha, no compromete la aplicación del principio de empresa en funcionamiento.

4º Normas de valoración de activos y pasivos al 31 de diciembre de 2025 e información adicional. Como se indica en la Nota 2.d siguiente, se han aplicado las mismas políticas contables que en las Cuentas Anuales Consolidadas de 2024. A continuación, se indican aquellas cuentas de activos y pasivos que hubieran podido verse afectados por estas situaciones extraordinarias de los conflictos en curso teniendo en cuenta las consecuencias que ha tenido en el Grupo Ebro:

- Estas situaciones constituyen sucesos significativos extraordinarios y, por lo tanto, conforme con las normas contables vigentes (en particular la NIC 34) exige ajustar y ampliar eventualmente el nivel de detalle de la información proporcionada en las cuentas semestrales consolidadas resumidas. El Grupo Ebro, dónde haya sido necesario, ha ampliado la información en estas cuentas semestrales consolidadas resumidas.
- Estas situaciones no han generado impactos negativos significativos en la actividad directa del Grupo Ebro, y por ello, no ha surgido la necesidad de registrar deterioros importantes en el valor contable de los activos y los pasivos.
- Con relación a los pasivos financieros, durante 2025 no ha habido problema alguno en cuanto a las renegociaciones de la deuda, nuevos acuerdos financieros o el cumplimiento de las condiciones de la deuda. Todo ello se ha producido dentro de lo que estaba previsto y de acuerdo con el natural y normal calendario de vencimientos de los pasivos financieros.

GRUPO EBRO FOODS

Cuentas semestrales consolidadas resumidas – Periodo anual finalizado el 31 de diciembre de 2025 (expresada en miles de euros)

- En relación con el cálculo de las pérdidas crediticias esperadas de nuestras cuentas a cobrar, y de acuerdo con lo requerido por la NIIF 9, no se han producido variaciones significativas en cuanto a las hipótesis y los juicios elaborados para el análisis de las cuentas a cobrar en relación con el cierre de cuentas de 2024 (del análisis realizado no se ha derivado la necesidad de dotar provisión adicional extraordinaria como consecuencia de esta situación).
- En relación con los contratos de arrendamiento (bajo la NIIF 16), no se han producido variaciones en nuestros contratos de arrendamiento.
- Por último, se ha concluido que estas situaciones extraordinarias no han impactado en el reconocimiento de los activos por impuestos diferidos y las desgravaciones fiscales de acuerdo con la NIC 12, la medición del valor razonable de acuerdo con la NIIF 13, y las provisiones y los contratos onerosos de acuerdo con la NIC 37.

Teniendo en cuenta lo anterior, los Administradores de la Sociedad dominante consideran que estos acontecimientos no implican la necesidad de introducir ningún tipo de ajuste en las cuentas semestrales consolidadas resumidas correspondientes al periodo anual terminado el 31 de diciembre de 2025.

Por otro lado, tras el cambio en el gobierno de Estados Unidos y las medidas protectoras asociadas, se ha abierto un periodo de cierta incertidumbre sobre las implicaciones finales de los incrementos de aranceles de importación propuestos por unos y otros países. De esta forma, a día de hoy, es difícil estimar qué impactos podrían tener en el futuro sobre el comercio internacional a nivel global y en la actividad económica particular de cada empresa. En paralelo, este nuevo escenario político está generando una cierta confusión e incertidumbre en los mercados financieros, afectando a la cotización de las principales divisas, y entre ellas, al dólar USA.

El Grupo Ebro sigue atento la evolución de esta situación. Los impactos durante el ejercicio 2025 no han sido especialmente relevantes, y aunque a futuro espera ciertos impactos en sus costes por los incrementos de aranceles, se estima que (i) su *multilocalización* de aprovisionamiento y (ii) su presencia fabril en países de distintos continentes habría de mitigar en buena medida las consecuencias de esas situaciones, en base a lo cual la valoración, a día de hoy, es que los eventuales impactos en los resultados del Grupo no han sido y no serán especialmente significativos.

d) Normas de valoración

Las políticas contables utilizadas en la preparación de estas cuentas semestrales consolidadas resumidas son las mismas que las aplicadas en las cuentas anuales consolidadas del ejercicio anual terminado el 31 de diciembre de 2024, excepto por las siguientes nuevas NIIF o CINIIF o modificaciones de las ya existentes (ninguna de estas normas ha sido adoptada anticipadamente por parte del Grupo Ebro):

- 1) Normas y modificaciones publicadas por el IASB (International Accounting Standards Board) y adoptadas por la Unión Europea para su aplicación en Europa por primera vez en el ejercicio 2025:

GRUPO EBRO FOODS

Cuentas semestrales consolidadas resumidas – Periodo anual finalizado el 31 de diciembre de 2025 (expresada en miles de euros)

Hay algunas normas o modificaciones de normas que se aplican por primera vez a partir del 1 de enero de 2025 (como las modificaciones a las NIC 21), pero no han tenido impacto en las cuentas semestrales consolidadas resumidas.

- 2) A la fecha de emisión de estas cuentas semestrales consolidadas resumidas se han emitido algunas normas, modificaciones e interpretaciones (modificaciones de la NIIF 7 y 9, y nuevas NIIF 18 y NIIF 19) cuya fecha efectiva es posterior a 31 de diciembre de 2025, o se encuentran pendientes de adopción por la Unión Europea. Ninguna de estas normas ha sido adoptada anticipadamente por parte del Grupo Ebro.

Aunque el Grupo está actualmente analizando su impacto, en base a los análisis realizados hasta la fecha el Grupo estima que, en general, su aplicación inicial no tendrá impactos significativos sobre sus estados financieros consolidados, excepto la NIIF 18, cuya fecha efectiva es a partir del 1 de enero de 2027, y que requerirá principalmente modificaciones significativas en la estructura y formato del Estado de Resultados Consolidados, si bien sin impactar en el resultado neto del periodo.

3. ESTACIONALIDAD DE LAS TRANSACCIONES DEL PERIODO CONTABLE ENTRE PRIMER Y SEGUNDO SEMESTRE DEL AÑO

Teniendo en cuenta lo mencionado en el punto 2.c anterior, normalmente en un ejercicio regular sin esas situaciones, los distintos segmentos del Grupo tienen una cierta estacionalidad de sus transacciones a lo largo del periodo anual y, por tanto, existe a nivel total consolidado una relativa desviación en las transacciones entre los periodos intermedios. En particular, el segmento de negocio del arroz tiene sus campañas de obtención del producto entre septiembre y marzo del ejercicio siguiente, lo cual influye significativamente durante el ejercicio en la situación del capital circulante (a través del volumen de existencias acumuladas) y por tanto del nivel de deuda a la misma fecha.

En general, por la información de años anteriores, podemos concluir que tradicionalmente por término medio el segundo semestre de cada ejercicio presenta una actividad y resultados algo mayores que los primeros semestres en una relación aproximada de 55% a 45%, respectivamente, sobre el total del ejercicio anual.

4. SOCIEDADES DEPENDIENTES Y ASOCIADAS

Excepto por lo indicado en la Nota 5 siguiente, las participaciones de Ebro Foods, S.A. en sociedades dependientes y asociadas del Grupo vienen representadas por la inversión de la Sociedad, directa o indirectamente, en las mismas entidades que las mencionadas en las cuentas anuales consolidadas del ejercicio anual terminado el 31 de diciembre de 2024.

GRUPO EBRO FOODS

Cuentas semestrales consolidadas resumidas – Periodo anual finalizado el 31 de diciembre de 2025
(expresada en miles de euros)

5. OPERACIONES SOCIETARIAS Y/O COMBINACIONES DE NEGOCIOS MÁS SIGNIFICATIVAS REALIZADAS EN EL PERIODO ANUAL FINALIZADO EL 31 DE DICIEMBRE DE 2025

A finales de 2025 los socios minoritarios de la sociedad italiana Bertagni, S.p.A. (sociedad dependiente al 70% del Grupo Ebro) ejercitaron el derecho de venta de su participación del 30% en el capital social de la sociedad. El precio acordado entre las partes ha ascendido a 112,7 millones de euros, que ha sido pagado el 22 de enero de 2026. Por tanto, el Grupo Ebro ya posee actualmente el 100% de la mencionada sociedad dependiente.

Adquisición de la sociedad Hispasur, S.A.

A finales de noviembre de 2025, dentro del Negocio de Arroz, se produjo a través de las filiales españolas Herba Ricemills, S.A y Herba Foods, S.A. la adquisición del 100% del capital social de la sociedad argentina Hispasur, S.A. La inversión total ha ascendido a 1,3 millones de euros. Los pagos se han realizado con recursos propios.

La toma de control efectiva de este negocio y la fecha de su primera consolidación es a partir del 1 de diciembre de 2025. El valor razonable preliminar estimado de los activos adquiridos al 1 de diciembre de 2025, es el siguiente:

Adquisición del 100% de Hispasur, S.A. a fecha de adquisición 1 de diciembre de 2025	<u>Miles de euros</u>
Propiedades, planta y equipos	153
Existencias	2.316
Otros activos corrientes	773
Pasivos financieros	-510
Otros Pasivos corrientes	-1.429
Total valor neto	1.303
% Adquirido por el Grupo Ebro	100%
Total inversión neta realizada	1.303

La estimación de ventas anuales es de unos 5 millones de euros y el resultado neto anual estimado de unos 0,5 millones de euros.

Durante los próximos meses se terminará el proceso de valoración y análisis oportunos que permitan establecer el valor razonable definitivo de los activos netos adquiridos a la fecha de su incorporación al Grupo Ebro.

No se han producido otras operaciones significativas societarias y/o combinaciones de negocios durante 2025.

6. INFORMACION FINANCIERA POR SEGMENTOS

Se determina que el formato principal de información por segmentos del Grupo es por segmentos de negocio, ya que los riesgos y tasas de retorno del Grupo están afectados principalmente por diferencias en los productos y servicios ofrecidos. Los negocios operativos se organizan y dirigen separadamente atendiendo a la naturaleza de los productos y servicios suministrados, representando cada segmento una unidad estratégica de negocio que ofrece diferentes productos y da servicio a diferentes mercados.

GRUPO EBRO FOODS

Cuentas semestrales consolidadas resumidas – Periodo anual finalizado el 31 de diciembre de 2025 (expresada en miles de euros)

El Grupo Ebro Foods cuenta con las siguientes líneas de negocio y/o actividades:

- Negocio Arroz
- Negocio Pasta fresca y seca premium
- Otros negocios y/o actividades

Estos negocios y/o actividades constituyen la base de la información por segmentos del Grupo.

No se han producido en este periodo, respecto a las últimas cuentas anuales consolidadas del ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2024, diferencias en cuanto a los criterios de segmentación o de valoración de las pérdidas o ganancias de los segmentos.

Miles de euros

SEGMENTOS	Ingresos ordinarios					
	Ingresos ordinarios procedentes de clientes		Ingresos ordinarios entre segmentos		Total ingresos ordinarios	
	PERIODO 31/12/2025	PERIODO 31/12/2024	PERIODO 31/12/2025	PERIODO 31/12/2024	PERIODO 31/12/2025	PERIODO 31/12/2024
NEGOCIO ARROZ	2.327.267	2.450.692	-1.239	3.324	2.326.028	2.454.016
NEGOCIO PASTA	672.431	676.382	17.825	15.393	690.256	691.775
					0	0
					0	0
Otros	13.861	13.419	4.749	5.458	18.610	18.877
					0	0
(-) Ajustes y eliminaciones de ingresos ordinarios entre segmentos			-21.335	-24.175	-21.335	-24.175
					0	0
TOTAL	3.013.559	3.140.493	0	0	3.013.559	3.140.493

SEGMENTOS	Resultado	
	PERIODO 31/12/2025	PERIODO 31/12/2024
NEGOCIO ARROZ	262.185	254.759
NEGOCIO PASTA	73.271	73.866
Total resultado de los segmentos sobre los que se informa	335.456	328.625
(+/-) Resultados no asignados	-18.315	-19.742
(+/-) Eliminación de resultados internos (entre segmentos)		
(+/-) Otros resultados		
RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS	317.141	308.883

GRUPO EBRO FOODS

Cuentas semestrales consolidadas resumidas – Periodo anual finalizado el 31 de diciembre de 2025 (expresada en miles de euros)

Distribución del importe neto de la cifra de negocios por área geográfica	CONSOLIDADO	
	PERIODO 31/12/2025	PERIODO 31/12/2024
Mercado nacional	253.478	253.387
Mercado internacional:	2.760.081	2.887.106
a) Unión Europea	1.134.586	1.118.170
a.1) Zona Euro	1.060.947	1.054.988
a.2) Zona no Euro	73.639	63.182
b) Resto	1.625.495	1.768.936
TOTAL	3.013.559	3.140.493

El reparto de los activos de los segmentos geográficos es el siguiente (miles de euros):

31/12/2024 - Área geográfica	España	Europa	América	Resto	TOTAL
Activos intangibles	43.856	250.181	145.397	209	439.643
Propiedades, planta y equipos	139.305	446.103	312.200	72.619	970.227
Resto de activos	292.079	1.264.638	787.517	256.842	2.601.076
Total Activos	475.240	1.960.922	1.245.114	329.670	4.010.946

31/12/2025 - Área geográfica	España	Europa	América	Resto	TOTAL
Activos intangibles	44.421	241.992	128.151	145	414.709
Propiedades, planta y equipos	144.164	471.612	277.344	66.853	959.973
Resto de activos	371.335	1.290.729	684.888	221.168	2.568.120
Total Activos	559.920	2.004.333	1.090.383	288.166	3.942.802

SEGMENTOS	Activos Totales		Pasivos Totales	
	PERIODO 31/12/2025	PERIODO 31/12/2024	PERIODO 31/12/2025	PERIODO 31/12/2024
NEGOCIO ARROZ (sin Norteamérica)	1.744.867	1.823.472	602.626	670.215
NEGOCIO NORTEAMERICA	1.215.568	1.512.384	201.686	233.983
NEGOCIO PASTA (sin Norteamérica)	1.025.543	968.625	636.020	659.776
Otros y ajustes de consolidación	-43.176	-293.535	160.373	81.823
TOTAL	3.942.802	4.010.946	1.600.705	1.645.797

7. OTROS INGRESOS OPERATIVOS Y OTROS GASTOS OPERATIVOS

7.1 Otros ingresos operativos

Dentro de otros ingresos operativos de 2025 se incluyen las siguientes partidas menos recurrentes:

- Ingreso en 2025 de 12.000 miles de euros por el acuerdo extrajudicial alcanzado con uno de los accionistas que en septiembre de 2015 vendieron la sociedad francesa Roland Monterrat al Grupo Ebro. En mayo de 2021 fue interpuesta por el Grupo Ebro una demanda de reclamación de daños y perjuicios contra los antiguos accionistas de esa sociedad. En junio de 2022 se produjo la desinversión del Grupo Ebro vendiéndola a terceros ajenos al Grupo. Y en 2025 se ha alcanzado un acuerdo extrajudicial con uno de los anteriores accionistas de Roland Monterrat por el importe mencionado de 12.000 miles de euros. Con el resto de accionistas continúa el proceso judicial, pero aún no se puede establecer razonablemente ni el plazo para la resolución definitiva de esta demanda ni la cantidad adicional que finalmente pudiera recibirse.

GRUPO EBRO FOODS

Cuentas semestrales consolidadas resumidas – Periodo anual finalizado el 31 de diciembre de 2025 (expresada en miles de euros)

- Beneficios de 309 miles de euros obtenidos en la venta de propiedades, planta y equipos, ingresos de 748 miles de euros de recuperaciones de provisiones para propiedades, planta y equipos, y beneficios de 1.243 miles de euros en la venta de propiedades de inversión.
- Ingresos de recuperaciones de provisiones para riesgos de 458 miles de euros.
- El resto de los otros ingresos operativos son subvenciones y otros ingresos menores de gestión corriente.

7.2 Otros gastos operativos

Dentro de otros gastos operativos de 2025 se incluyen las siguientes partidas menos recurrentes y más significativas:

- Pérdidas de 3.563 miles de euros en la baja, venta o reestructuración de diversos equipos industriales e instalaciones.
- Gastos de inversiones no capitalizables por importe de 3.143 miles de euros.
- Dotaciones para provisiones y gastos de litigios con terceros por 1.686 miles de euros.
- Dotación de provisión de 2.397 miles de euros para aranceles en la venta de productos en Estados Unidos (EEUU). El Departamento de Comercio de EEUU ha abierto un expediente de revisión a la sociedad dependiente Pastificio Lucio Garofalo S.p.a por las importaciones del periodo julio de 2023 a junio de 2024, y está revisando actualmente el periodo de julio de 2024 a junio de 2025. La estimación de este posible contencioso por *dumping* podría suponer unos 4,2 millones de euros, de los que 2,4 millones de euros se han provisionado en las cuentas de 2025 y el resto ya fue provisionado en las cuentas de 2024.
- Gastos y costes de reestructuración industrial en algunos centros por importe de 3.225 miles de euros.

8. ACTIVOS INTANGIBLES

Durante el periodo anual finalizado el 31 de diciembre de 2025, los movimientos más significativos habidos en este epígrafe son los siguientes:

- Aumento de 3.078 miles de euros por nuevos activos intangibles (aplicaciones informáticas).
- Disminución de 23.888 miles de euros por diferencias de conversión.
- Disminución por la dotación de amortización del periodo por 4.535 miles de euros.
- Disminución por bajas por 4 miles de euros.
- Aumentos por traspasos por 415 miles de euros.

9. PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPOS

Durante el periodo finalizado el 31 de diciembre de 2025, los movimientos más significativos habidos en este epígrafe son los siguientes:

- Disminución de 43.069 miles de euros por diferencias de conversión.

GRUPO EBRO FOODS

Cuentas semestrales consolidadas resumidas – Periodo anual finalizado el 31 de diciembre de 2025 (expresada en miles de euros)

- Disminución por la dotación de amortización y provisiones del periodo por 98.224 miles de euros (de los que cero miles de euros corresponden a dotación de provisiones por deterioro).
- Aumento por adquisición de nuevas inversiones de 135.453 miles de euros. Básicamente son por las mejoras técnicas y nuevas instalaciones en las fábricas.
- Aumento de 153 miles de euros por la adquisición de la sociedad argentina Hispasur, S.A. (ver Nota 5).
- Disminución por Ventas, bajas o retiros por importe neto de 4.435 miles de euros, y aumentos por reversiones de deterioro por importe de 748 miles de euros.
- Aumentos por traspasos por 2.785 miles de euros (básicamente de activos por derechos de uso adquiridos durante 2025 en propiedad).

A 31 de diciembre de 2025 el Grupo tiene comprometidas inversiones por adquisiciones o renovaciones de maquinaria por importe de unos 55 millones de euros.

10. ACTIVOS POR DERECHOS DE USO

A continuación, se detallan los valores en libros de los activos por derecho de uso y los pasivos por arrendamiento del Grupo y los movimientos durante el período:

<u>Miles de euros</u>	Terrenos	Construc- ciones	Instalaciones técnicas y maquinaria	Otras Instal. utillaje y mobiliario	Otros plantas y equipos	Provisiones y Amortización acumulada	Total	Pasivo financiero Nota 12
Saldo al 31 de diciembre de 2024	9.621	68.028	6.734	2.337	7.467	(44.151)	50.036	(57.808)
Aumentos del ejercicio		4.303	4.368	1.114	2.445		12.230	(12.230)
Disminuciones del ejercicio		(2.763)	(1.889)	(303)	(1.808)	6.518	(245)	313
Diferencias de conversión	(675)	(4.864)	(90)	(75)	(262)	3.030	(2.936)	3.643
Traspasos		(4.446)	(290)	(36)	19	2.679	(2.074)	3.832
Gasto de amortización						(10.640)	(10.640)	
Gastos financieros								(1.421)
Pagos								12.146
Saldo al 31 de diciembre de 2025	8.946	60.258	8.833	3.037	7.861	(42.564)	46.371	(51.525)

El Grupo, en 2025, ha registrado gastos de alquiler por arrendamientos a corto plazo de 5.177 miles de euros y de arrendamientos de activos de bajo valor de 1.442 miles de euros. No se han producido pagos significativos de carácter variable por arrendamientos.

11. PROPIEDADES DE INVERSION

A 31 de diciembre de 2025, las propiedades de inversión presentan una disminución de 1.850 miles de euros, respecto al 31 de diciembre de 2024. La variación más significativa corresponde a la baja por venta de tres inmuebles (terrenos) que han generado un beneficio de 1.243 miles de euros.

GRUPO EBRO FOODS

Cuentas semestrales consolidadas resumidas – Periodo anual finalizado el 31 de diciembre de 2025
(expresada en miles de euros)

12. INSTRUMENTOS FINANCIEROS: ACTIVOS FINANCIEROS Y PASIVOS FINANCIEROS

12.1 Activos Financieros

La composición de los activos financieros del Grupo, excepto los activos líquidos que se detallan en la Nota 13, es la siguiente (en miles de euros):

	31/12/2025			31/12/2024		
	Total	No corriente	Corriente	Total	No corriente	Corriente
<u>Clasificación en balance de situación:</u>						
- Activos financieros	10.569	4.071	6.498	12.176	4.350	7.826
- Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar	446.376	0	446.376	462.741	0	462.741
- Derivados	926	0	926	428	0	428
TOTAL ACTIVOS FINANCIEROS	457.871	4.071	453.800	475.345	4.350	470.995
<u>Clasificación según valoración:</u>						
<u>Activos financieros a coste amortizado:</u>						
- Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar	446.376	0	446.376	462.741	0	462.741
- Préstamos y créditos a empresas asociadas	1.122	1.122	0	1.122	1.122	0
- Préstamos y créditos a terceros	868	661	207	975	712	263
- Depósitos y fianzas	7.239	948	6.291	8.758	1.195	7.563
<u>A valor razonable con cambios en resultados</u>						
- Acciones de empresas fuera del grupo	1.340	1.340	0	1.321	1.321	0
- Derivados	926	0	926	428	0	428
TOTAL ACTIVOS FINANCIEROS	457.871	4.071	453.800	475.345	4.350	470.995

El epígrafe de “Depósitos y fianzas” incluye los depósitos realizados ante las Administraciones Públicas de distintos países como garantía de cupos de importación de mercancías. El resto de los activos financieros no ha tenido variaciones significativas desde el 31 de diciembre de 2024.

12.2 Pasivos Financieros

La composición de los pasivos financieros del Grupo es la siguiente (en miles de euros):

	31/12/2025			31/12/2024		
	Total	No corriente	Corriente	Total	No corriente	Corriente
<u>Clasificación en balance de situación:</u>						
- Pasivos financieros	825.275	288.347	536.928	840.459	203.465	636.994
- Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar	430.742	0	430.742	459.774	0	459.774
- Derivados	1.264	0	1.264	4.193	0	4.193
TOTAL PASIVOS FINANCIEROS	1.257.281	288.347	968.934	1.304.426	203.465	1.100.961
<u>Clasificación según valoración:</u>						
<u>Pasivos financieros a coste amortizado:</u>						
- Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar	430.742	0	430.742	459.774	0	459.774
- Préstamos y créditos de bancos	451.085	207.526	243.559	434.310	113.027	321.283
- Préstamos y créditos de otras entidades	23.143	18.766	4.377	18.257	15.343	2.914
- Deudas por arrendamiento (ver Nota 10)	51.525	40.853	10.672	57.808	47.739	10.069
- Depósitos y fianzas	335	308	27	43	16	27
<u>A valor razonable con cambios en resultados</u>						
- Pasivos financ. de opciones sobre acciones	299.187	20.894	278.293	330.041	27.340	302.701
- Derivados	1.264	0	1.264	4.193	0	4.193
TOTAL PASIVOS FINANCIEROS	1.257.281	288.347	968.934	1.304.426	203.465	1.100.961

GRUPO EBRO FOODS

Cuentas semestrales consolidadas resumidas – Periodo anual finalizado el 31 de diciembre de 2025 (expresada en miles de euros)

Con relación a los pasivos financieros, durante 2025 no ha habido problema alguno en cuanto a las renegociaciones de la deuda, nuevos acuerdos financieros o el cumplimiento de las condiciones de la deuda. Todo ello se ha producido dentro de lo que estaba previsto, y de acuerdo con el natural y normal calendario de vencimientos de los pasivos financieros.

Préstamos y créditos de bancos

En relación con estas deudas a largo plazo, en 2025 se han producido variaciones en los préstamos y créditos de bancos a largo plazo respecto al 31 de diciembre de 2024:

En Ebro Foods, S.A., al 31 de diciembre de 2024, figuraban cuatro préstamos por importe total de 185 millones de euros: uno de 50 millones de euros con vencimiento a largo plazo (tres años) en noviembre de 2027 y con una tasa interés variable del 2,40% de media, otro préstamo a largo plazo por importe de 10 millones de euros, con vencimiento de dos años en junio de 2026 y tasa de interés fija del 3%, y dos préstamos por un total de 125 millones de euros con vencimiento a corto plazo (un año) en diciembre de 2025 y con una tasa interés media de Euribor más 0,25%.

En noviembre y diciembre de 2025 se han cancelado a su vencimiento los dos mencionados préstamos a corto plazo por importe total de 125 millones de euros, y obtenidos 3 nuevos préstamos por un total de 100 millones de euros, los tres a tipo fijo del 2,60% y vencimiento a tres años en diciembre de 2028.

Adicionalmente, en diciembre de 2025 la sociedad dependiente 100% Ebro Financial Corporate Services, S.L. ha obtenido un préstamo de 100 millones de euros, a tipo de interés variable Euribor mas 0,25 puntos y vencimiento a un año en diciembre de 2026. Este préstamo se ha obtenido para financiar la compra del 30% del capital social de la sociedad dependiente italiana Bertagni 1882, S.p.A. (ver en esta misma Nota el apartado de Pasivos financieros de opciones sobre acciones).

En la filial Herba Ricemills, S.L.U., para la financiación de su nueva fábrica de La Rinconada, en 2019 se obtuvo financiación de hasta 45 millones de euros a largo plazo con 3 entidades financieras. Al 31 de diciembre de 2024 quedaban dispuestos 9 millones de euros de estos préstamos, que se han cancelado a su vencimiento en 2025.

En la filial Riviana Canada, para la financiación de su capital circulante, en 2024 se ha obtenido financiación a través de una póliza de crédito de hasta 25 millones de dólares canadienses, con vencimiento en agosto de 2025 y que ha sido renovado hasta agosto de 2026 y tasa de interés variable referenciada al interbancario de ese país más un diferencial de 1,5 puntos. A 31 de diciembre de 2025 el saldo dispuesto era de 13.661 miles de euros (22 millones de dólares canadienses).

En el resto de sociedades, durante 2025, no se han realizado nuevas contrataciones significativas de préstamos y créditos a largo plazo.

En relación con las deudas a corto plazo, lo más significativo ocurrido en 2025 es lo siguiente:

- Se han renovado algunas pólizas de crédito a corto plazo por importes que en su conjunto no es significativo respecto al total de estas deudas.

GRUPO EBRO FOODS

Cuentas semestrales consolidadas resumidas – Periodo anual finalizado el 31 de diciembre de 2025 (expresada en miles de euros)

- En general, las condiciones de crédito se mantienen muy similares respecto al cierre del ejercicio anual 2024, así como las garantías existentes y la capacidad de endeudamiento. Los diferenciales aplicados en los tipos de interés son muy similares respecto al periodo anterior.

Deudas por arrendamientos

Corresponden a pasivos financieros por deudas de arrendamientos de acuerdo con la nueva NIIF 16 que ya entró en vigor el 1 de enero de 2019 (pasivo por arrendamiento que representa su obligación para hacer pagos por arrendamiento). Ver Nota10.

Pasivos financieros de opciones sobre acciones

En relación con estas deudas no se han producido cambios cualitativos significativos en 2025 respecto a lo ya indicado en las cuentas anuales consolidadas de 2024. La variación de estas deudas ha sido debida, principalmente, por lo siguiente:

- Por su actualización en 2025 en base a su valor razonable de las mismas.
- En el caso del pasivo financiero (correspondiente al contrato de opción de venta a favor de los otros socios, sobre el 30% del capital social de la sociedad dependiente italiana Bertagni 1882, S.p.a.) el 8 de diciembre de 2025 fue comunicado el ejercicio de dicha opción por el total de la mencionada participación del 30%. El precio fijado entre las partes ha sido de 112.672 miles de euros, que ha sido pagado con fecha 22 de enero de 2026.

El resto de los pasivos financieros no ha tenido variaciones significativas desde el 31 de diciembre de 2024.

A continuación, se desglosan los cambios en los pasivos producidos por actividades de financiación, incluyendo tanto los derivados de flujos de efectivo como los que no implican flujos de efectivo (tales como las ganancias o pérdidas por diferencias de cambio):

Pasivos financieros Flujos 2025	31/12/2024	Flujos efectivo	Reclasif. venta / bajas	Movim. mon. extranjera	Cambios en v. razonable	Arrendam. y otros	Devengo Intereses	Reclasifi- caciones	31/12/2025
Préstamos a corto plazo	321.283	-121.675		-7.208			10.921	40.238	243.559
Préstamos a largo plazo	113.027	134.737						-40.238	207.526
Deuda por arrendamientos	57.808	-12.146	-313	-3.491	0	12.142	1.421	-3.896	51.525
Derivados	4.193	3.913			-6.842				1.264
Fianzas y depósitos recibidos	43	292							335
Otros pasivos financieros	348.298	-2.848			-30.854	3.838		3.896	322.330
Total pasivos por actividades de financiación	844.652	2.273	-313	-10.699	-37.696	15.980	12.342	0	826.539

12.3 Gestión de los riesgos financieros

El Grupo mantiene cierta exposición a los mercados de materias primas y al traslado a sus clientes de modificaciones en el precio. Asimismo, existe una exposición a fluctuaciones en los tipos de cambio, especialmente del dólar USA (moneda de referencia para una parte significativa de su actividad), y a variaciones de los tipos de interés.

De forma regular se realiza una revisión de los citados riesgos y de su posible impacto en los principales indicadores de la cuenta de resultados, el balance y la estrategia del Grupo.

En 2025 se ha producido una variación en la relación Euro/USA dólar (devaluación de ésta moneda en un 11,58%) que ha supuesto un impacto relativamente significativo en las cuentas semestrales consolidadas resumidas por la parte de activos no cubiertos y por las transacciones comerciales no cubiertas, generando unas diferencias negativas de conversión de 122 millones de euros respecto al 31 de diciembre de 2024.

Adicionalmente, el Grupo mantiene inversiones en el Reino Unido. Los Comités de Riesgos de las filiales británicas y del Grupo realizan un seguimiento continuo de la situación tratando de minorar el posible impacto de las variaciones en el tipo de cambio con una adecuada política de cobertura sobre sus operaciones comerciales.

En 2025 se ha devaluado la libra esterlina frente al euro en un 4,98%, generando unas diferencias negativas de conversión de 19 millones de euros respecto al 31 de diciembre de 2024.

La salida del Reino Unido de la Unión Europea (“Brexit”) suscitó una inseguridad significativa sobre el futuro de las relaciones entre el Reino Unido y la Unión Europea, Pese a que la firma del acuerdo de libre comercio despejaba en buena medida el panorama, el Grupo Ebro ha adoptado medidas para asegurar en lo posible el cumplimiento y rentabilidad de los contratos.

En todo caso el Grupo no considera que posibles desacuerdos futuros vayan a tener un impacto material en sus estados financieros, ya que su actividad más significativa es la comercialización de arroz y derivados de arroz en el mercado doméstico, que son productos básicos, y se considera que, incluso si se producen restricciones arancelarias con la Unión, hay alternativas al suministro desde otros orígenes donde el Grupo tiene presencia y una parte significativa son arroces basmati y largo americano con origen en India/Pakistan y Estados Unidos, respectivamente. El total de activos no corrientes (que incluye las instalaciones fabriles) en el Reino Unido sobre el total de activos no corrientes del Grupo representa un 12,74%, y las ventas realizadas en el Reino Unido durante 2025 sobre el total del Grupo suponen aproximadamente un 14,09%.

Riesgo de tipo de cambio

Como consecuencia de sus actividades en múltiples países, el Grupo está expuesto a riesgo de tipo de cambio en sus actividades comerciales y de aprovisionamiento. Para minorar este riesgo el Grupo revisa de forma regular su exposición a las principales monedas (USD, GBP) y en función de las necesidades futuras en un plazo de 6 meses a un año acuerda contratos a futuro y opciones sobre dichas monedas para mitigar su exposición.

GRUPO EBRO FOODS

Cuentas semestrales consolidadas resumidas – Periodo anual finalizado el 31 de diciembre de 2025 (expresada en miles de euros)

Por motivos operativos el Grupo ha decidido no asignar los instrumentos financieros derivados contratados como cobertura contable, por lo que todas las variaciones en su valor razonable se reconocen en la cuenta de pérdidas y ganancias.

A 31 de diciembre de 2025 había contratos abiertos por los siguientes nocionales:

Moneda (miles)	Nocional
US dólar	169.990
Euro	14.662
GBP	9.480
Thai Baht	484.850
CAD	3.802

El valor razonable de estos contratos a 31 de diciembre de 2025 es de 338 miles de euros (acreedor).

12.4 Valor razonable de los instrumentos financieros

A continuación, se presenta un detalle de los instrumentos financieros a 31 de diciembre de 2025 (en miles de euros), excepto las cuentas a pagar y cobrar y el efectivo o equivalentes de efectivo cuyo valor en libros es una aproximación adecuada a su valor razonable.

Activos financieros	31/12/2025		31/12/2024	
	Valor contable	Valor razonable	Valor contable	Valor razonable
- Préstamos y créditos a empresas asociadas	1.122	1.122	1.122	1.122
- Préstamos y créditos a terceros	868	868	975	975
- Depósitos y fianzas	7.239	7.239	8.758	8.758
- Acciones de empresas fuera del grupo	1.340	1.340	1.321	1.321
- Derivados	926	926	428	428
	11.495	11.495	12.604	12.604

Pasivos financieros	31/12/2025		31/12/2024	
	Valor contable	Valor razonable	Valor contable	Valor razonable
- Préstamos y créditos	474.228	474.422	452.567	450.628
- Deudas por arrendamiento	51.525	51.525	57.808	57.808
- Depósitos y fianzas	335	335	43	43
- Pasivos financieros de opciones sobre acciones	299.187	299.187	330.041	330.041
- Derivados	1.264	1.264	4.193	4.193
	826.539	826.733	844.652	842.713

Jerarquía de los instrumentos financieros medidos a valor razonable

Todos los instrumentos financieros medidos a valor razonable se clasifican en los siguientes niveles de acuerdo a los *inputs* utilizados en su valoración:

- Nivel 1. Uso de precios cotizados de activos o pasivos idénticos en mercados activos (sin ajustar)
- Nivel 2. Uso de *inputs* (que no sean precios cotizados del nivel anterior) observables directa o indirectamente

GRUPO EBRO FOODS

Cuentas semestrales consolidadas resumidas – Periodo anual finalizado el 31 de diciembre de 2025 (expresada en miles de euros)

- Nivel 3. Uso de *inputs* no observables

	<u>31/12/2025</u>	<u>Nivel 1</u>	<u>Nivel 2</u>	<u>Nivel 3</u>
Activos financieros				
Instrumentos de capital	1.340	-	1.340	-
Derivados	926	-	926	-
Pasivos financieros				
Otros pasivos financieros	299.187	-	-	299.187
Derivados	1.264	-	1.264	-

El Grupo no tiene instrumentos financieros cuyo valor razonable no pueda ser medido ni se han producido traspasos entre los distintos niveles de la jerarquía de instrumentos financieros medidos a valor razonable en 2025.

13. ACTIVOS LIQUIDOS: EFECTIVO Y DEPOSITOS A CORTO PLAZO

El desglose de este epígrafe a 31 de diciembre de 2025 y 2024, es el siguiente (en miles de euros):

CONCEPTO	31-12-25	31-12-24
Efectivo de caja y bancos	106.961	101.790
Depósitos a corto plazo y equivalentes	187.802	148.095
TOTAL	294.763	249.885

El efectivo en bancos devenga un tipo de interés variable basado en el tipo de interés diario para depósitos bancarios.

El vencimiento de los depósitos a corto plazo varía entre un día y tres meses, dependiendo de las necesidades inmediatas de liquidez del Grupo. Los depósitos devengan intereses según los tipos aplicados. El valor razonable del efectivo y equivalentes de efectivo al 31 de diciembre de 2025 (2024) es de 294.763 (249.885) miles de euros.

14. INVERSIONES EN EMPRESAS ASOCIADAS

Al 31 de diciembre de 2025, respecto al último ejercicio anual terminado el 31 de diciembre de 2024, las variaciones son las siguientes:

<u>Empresa asociada</u>	Saldo 31/12/2024	Aumentos inversión	Disminución por ventas	Pago dividendos	Resultado ejercicio	Diferencias conversión	Otros movimientos	Saldo 31/12/2025
Riso Scotti, S.p.a.	43.343			(2.000)	5.933	0	0	47.276
Asociadas de Riviana Foods Inc.	8.339			(1.327)	2.061	(995)	0	8.078
Otras sociedades	6	0	0	0	0	0	0	6
	51.688	0	0	(3.327)	7.994	(995)	0	55.360

GRUPO EBRO FOODS

Cuentas semestrales consolidadas resumidas – Periodo anual finalizado el 31 de diciembre de 2025 (expresada en miles de euros)

15. FONDO DE COMERCIO

En cuanto al fondo de comercio, las únicas variaciones respecto al cierre del ejercicio anual terminado el 31 de diciembre de 2024 son debidas, principalmente, a la disminución por las diferencias negativas de conversión de las sociedades dependientes en EEUU. Canadá, Reino Unido y otras menores poco relevantes.

Por otro lado, respecto a los análisis de posible deterioro de los activos intangibles, el Grupo Ebro Foods con carácter anual realiza los análisis de recuperabilidad de los fondos de comercio y de otros activos intangibles con vida útil indefinida, o siempre que existan circunstancias que indiquen que alguno de esos activos haya sufrido un deterioro o pérdida de valor.

En este sentido, el Grupo Ebro en 2025 ha realizado los test completos de deterioro anual. En este año 2025 se ha comprobado que la situación económica actual ha implicado, como regla general, el mantener (sobre el aumento que se venía produciendo desde 2021) las tasas de descuento con algunas variaciones particulares de cuarto de punto porcentual, resultando en 2025 respecto a 2024 la constancia de los valores recuperables de estos activos. El resultado de los test de 2025 no ha provocado la necesidad de registrar deterioro alguno en sus activos intangibles.

16. EXISTENCIAS

Durante 2025 no se han producido variaciones significativas en las provisiones por deterioro de las existencias.

17. GANANCIAS POR ACCION Y DIVIDENDOS

17.1 Ganancias por acción

El siguiente cuadro refleja los beneficios e información de las acciones utilizados para el cálculo de las ganancias básicas y diluidas por acción:

	Total 2025 31/12/2025	Total 2024 31/12/2024	2025 2º Sem.	2024 2º Sem.
Beneficio neto atribuible a los accionistas ordinarios de la matriz por actividades que continúan	214.879	207.867	117.889	98.969
Resultado atribuible a los accionistas ordinarios de la matriz por actividades interrumpidas	0	0	0	0
Beneficio neto atribuible a los accionistas ordinarios de la matriz	214.879	207.867	117.889	98.969
Interés en las acciones preferentes amortizables y convertibles no acumulativas	0	0	0	0
Beneficio neto atribuible a los accionistas ordinarios de la matriz ajustado por el efecto de las acciones preferentes amortizables y convertibles no acumulativas	214.879	207.867	117.889	98.969
	Total 2025 31/12/2025	Total 2024 31/12/2024	2025 2º Sem.	2024 2º Sem.
	Miles	Miles	Miles	Miles
Media ponderada de acciones ordinarias para ganancias básicas por acción (*)	153.865	153.865	153.865	153.865
Efecto de la dilución:				
Opciones sobre acciones	0	0	0	0
Acciones preferentes amortizables	0	0	0	0
Media ponderada de acciones ordinarias ajustadas por el efecto de la dilución	153.865	153.865	153.865	153.865

(*) Teniendo en cuenta el promedio de acciones propias durante el ejercicio.

GRUPO EBRO FOODS

Cuentas semestrales consolidadas resumidas – Periodo anual finalizado el 31 de diciembre de 2025 (expresada en miles de euros)

17.2 Dividendos

Distribución de dividendos aprobada por la Junta General de Accionistas el 11 de Junio de 2025: fue acordado el reparto de un dividendo a pagar en efectivo, con cargo al beneficio del ejercicio 2024 y a reservas de libre distribución, de 0,69 euros por acción a pagar a lo largo del año 2025, por importe total de 106.167 miles de euros.

El dividendo se hizo efectivo en tres pagos de 0,23 euros brutos por acción cada uno de ellos, los días 1 de abril, 30 de junio y 1 de octubre de 2025.

18. ACCIONES PROPIAS

Durante 2025, la Sociedad ha tenido la facultad de efectuar compras y ventas de acciones propias al amparo de la autorización concedida por las Juntas Generales celebradas el 29 de julio de 2020 por cinco años y el 11 de junio de 2025 por 5 años, habiéndose notificado lo procedente a la Comisión Nacional del Mercado de Valores de acuerdo con la normativa en vigor.

En 2025, en el marco del plan de acciones para empleados, se han efectuado compras de 45.000 acciones, ventas de 1.839 acciones, y entrega de 43.161 acciones propias a empleados. A 31 de diciembre de 2025 la Sociedad no tenía acciones propias en autocartera.

19. PROVISIONES PARA PENSIONES (COMPROMISOS DE JUBILACION) Y OBLIGACIONES SIMILARES

Durante el periodo actual 2025, con respecto a su situación al 31 de diciembre de 2024, no se han producido variaciones significativas en estos compromisos, ni en el tipo de compromisos ni en las cantidades adeudadas. La disminución del saldo de esta cuenta es debida:

- Principalmente, a la disminución de los pasivos actuariales de los compromisos de pensiones, como consecuencia del ligero aumento en algunos países de las tasas de descuento en 2025 respecto a 2024.
- Y, a los pagos producidos en 2025 del Sistema de Retribución Anual Diferida vinculada al Plan Estratégico del Grupo 2022-2024.

20. OTRAS PROVISIONES

El resumen por conceptos de estas provisiones es el siguiente (en miles de euros):

Resumen por conceptos de Otras provisiones	31-12-25	31-12-24
Litigios y contenciosos	14.592	14.989
Reclamaciones de Aduanas	3.966	1.569
Plan de Modernización y Reestructuraciones	27	102
Otras contingencias varias de importes no significativos	61	116
	18.646	16.776

GRUPO EBRO FOODS

Cuentas semestrales consolidadas resumidas – Periodo anual finalizado el 31 de diciembre de 2025 (expresada en miles de euros)

En relación con el expediente sancionador incoado por la Dirección de Investigación de la Comisión Nacional de los Mercados y la Competencia (CNMC) contra las principales empresas transformadoras del sector lácteo en España (ver cuentas anuales de 2023), con fecha 21 de febrero de 2024 la Audiencia Nacional (AN) notificó su Sentencia de 13 de febrero de 2024 en la que resuelve el recurso contencioso administrativo interpuesto frente a la Resolución Sancionadora de 2019.

En dicha Sentencia, la Audiencia Nacional estima parcialmente el recurso interpuesto por Puleva Food, S.L., y considera prescrita una parte de las conductas imputadas a la misma, así como únicamente acreditada su participación en dos conductas (y no tres, como consideraba la CNMC en la Resolución Sancionadora de 2019). En base a ello, ha decidido remitir las actuaciones a la CNMC para que proceda a calcular nuevamente la sanción teniendo en cuenta los argumentos del recurso estimados.

Ebro Foods, S.A., responsable contractualmente de parte de la sanción que, en su caso, se imponga finalmente a Puleva Foods, S.L., valoró junto a sus asesores legales externos la situación y las medidas a adoptar respecto a la mencionada Sentencia de la AN y el pasado 27 de septiembre de 2024 presentó recurso de casación ante el Tribunal Supremo. Por su parte, la CNMC también ha interpuesto recurso de casación. Dicho recurso está pendiente de resolución a esta fecha.

En todo caso, aun cuando se considera que el recurso de casación tiene posibilidades de éxito y, de no ser así, se considera que el recálculo de la sanción ordenada por la Audiencia Nacional debería dar lugar a una reducción de la misma, dada la incertidumbre en cuanto a la resolución de recurso de casación y, en su caso, en cuanto al tiempo que llevaría a la CNMC el recálculo de la sanción y el importe de la misma, se estima conveniente continuar con la misma provisión registrada desde 2014.

Durante 2025 no se han producido cambios significativos en la situación del resto de estos contenciosos en relación con el 31 de diciembre de 2024.

Adicionalmente, como se indica en la Nota 7.2, en 2025 se ha dotado una provisión de 2.397 miles de euros para aranceles en la venta de productos en Estados Unidos (EEUU). El Departamento de Comercio de EEUU ha abierto un expediente de revisión a la sociedad dependiente Pastificio Lucio Garofalo S.p.a por las importaciones del periodo julio de 2023 a junio de 2024, y está revisando actualmente el periodo de julio de 2024 a junio de 2025. La estimación de este posible contencioso por *dumping* podría suponer unos 4,2 millones de euros, de los que 2,4 millones de euros se han provisionado en las cuentas de 2025 y el resto ya fue provisionado en las cuentas de 2024. Se ha presentado un recurso frente a esta propuesta de expediente y se estima será resuelta durante 2026.

21. IMPUESTO DE SOCIEDADES

El gasto del Impuesto de Sociedades de 2025 está cuantificado sobre la base de la mejor estimación del tipo impositivo medio ponderado (tipo efectivo) que se espera para el periodo contable anual. Adicionalmente, el gasto por impuesto de sociedades incluye 500 miles de euros del impuesto complementario (Pilar 2), comentado a continuación.

GRUPO EBRO FOODS

Cuentas semestrales consolidadas resumidas – Periodo anual finalizado el 31 de diciembre de 2025 (expresada en miles de euros)

En la Unión Europea, en diciembre de 2022, se adoptó la Directiva 2022/2523 del Consejo sobre la garantía de un nivel mínimo general de imposición para los grupos empresariales multinacionales y los grandes grupos nacionales en la UE, que debía transponerse antes del 31 de diciembre de 2023, entrando en vigor la nueva imposición mínima el 1 de enero de 2024. La Directiva implementa a nivel de la UE las reglas del Pilar Dos del Marco Inclusivo de la OCDE sobre erosión de base imponible y transferencia de ganancias. El Segundo Pilar se aplica a grupos multinacionales con un volumen de negocios de más de 750 millones de euros e implica un impuesto mínimo del 15% calculado sobre el beneficio contable ajustado, jurisdicción por jurisdicción.

En España, el 21 de diciembre de 2024 se publicó la ley por el que se transpone la Directiva europea que establece un nivel impositivo mínimo global del 15% para las empresas multinacionales y los grandes grupos nacionales. La ley entró en vigor desde el 1 de enero de 2024.

El Grupo Ebro está dentro del alcance de esta legislación y, al igual que en 2024, ha realizado una evaluación de su exposición potencial a los impuestos sobre la renta del Pilar 2 teniendo en cuenta los puertos seguros transitorios. Una vez aprobada la legislación en España, Ebro Foods, S.A. es la entidad matriz última obligada a pagar el impuesto adicional adeudado por aquellas filiales ubicadas en jurisdicciones por debajo del tipo impositivo mínimo efectivo del 15%. Las entidades del Grupo también estarán sujetas a impuestos en aquellos países donde se apruebe un impuesto mínimo global nacional de acuerdo con las reglas del Pilar Dos.

La evaluación de la exposición potencial a los impuestos del Pilar 2 en 2025 se basa en las declaraciones de impuestos más recientes, informes *country by country*, los estados financieros de 2025 de las entidades que forman el Grupo y la experiencia de 2024. De acuerdo con esta evaluación, el Grupo ha identificado la exposición potencial al Pilar 2 con respecto a los beneficios obtenidos en los países Costa Rica y Emiratos Árabes Unidos.

La exposición potencial procede de las dos sociedades dependientes en estas jurisdicciones en las que el tipo impositivo efectivo del Pilar 2 es inferior al 15 %. La tasa impositiva efectiva del Pilar 2 es más baja en estas jurisdicciones debido a ciertos ajustes de “*tax holidays*” y créditos fiscales recibidos por dichas entidades. Sin embargo, los resultados en esos países no son significativos sobre el resultado consolidado total, estimando un potencial gasto por impuesto complementario de unos 500 miles de euros para 2025.

Adicionalmente, en el gasto por impuesto de sociedades de 2025 se incluyen 3,2 millones de euros que corresponden al coste fiscal de la liquidación de la sociedad dependiente 100% Ebro Riviana de Guatemala, S.L. Se estima que el proceso de liquidación tendrá una duración de unos doce meses.

Sin contar con el gasto por impuesto complementario (Pilar Dos) ni con el gasto del proceso de liquidación de Ebro Riviana de Guatemala, S.L., el tipo efectivo medio consolidado utilizado ha sido del 27,07% para 2025, siendo del 25,67% para 2024.

GRUPO EBRO FOODS

Cuentas semestrales consolidadas resumidas – Periodo anual finalizado el 31 de diciembre de 2025
(expresada en miles de euros)

22. ACTIVOS NO CORRIENTES MANTENIDOS PARA LA VENTA Y RESULTADO NETO DE OPERACIONES DISCONTINUADAS

Al 31 de diciembre de 2025 no existen activos mantenidos para la venta y pasivos mantenidos para la venta, así como tampoco operaciones discontinuadas durante 2025.

23. TRANSACCIONES CON PARTES VINCULADAS

El resumen de las transacciones significativas con partes vinculadas es el que se indica a continuación.

Uds.: Miles de euros

OPERACIONES VINCULADAS

GASTOS E INGRESOS:

		PERIODO ACTUAL (31/12/2025)				
		Accionistas significativos	Administradores y Directivos	Personas, sociedades o entidades del grupo	Otras partes vinculadas	Total
1) Gastos financieros	2340	0	0	0	0	0
2) Arrendamientos	2343	476	50	0	0	526
3) Recepción de servicios	2344	441	3.517	0	0	3.958
4) Compra de existencias	2345	14.214	0	0	0	14.214
5) Otros gastos	2348	0	0	0	0	0
TOTAL GASTOS (1 + 2 + 3 + 4 + 5)	2350	15.131	3.567	0	0	18.698
6) Ingresos financieros	2351	0	0	0	0	0
7) Dividendos recibidos	2354	0	0	0	0	0
8) Prestación de servicios	2356	107	0	0	0	107
9) Venta de existencias	2357	8.651	2	0	0	8.653
10) Otros ingresos	2359	692	0	0	0	692
TOTAL INGRESOS (6 + 7 + 8 + 9 + 10)	2360	9.450	2	0	0	9.452

OTRAS TRANSACCIONES:

		PERIODO ACTUAL (31/12/2025)				
		Accionistas significativos	Administradores y Directivos	Personas, sociedades o entidades del grupo	Otras partes vinculadas	Total
Acuerdos de financiación: créditos y aportac. de capital (prestamista)	2372					0
Acuerdos de financiación: préstamos y aportac. de capital (prestatario)	2375					0
Garantías y avales prestados	2381					0
Garantías y avales recibidos	2382					0
Compromisos adquiridos	2383					0
Dividendos y otros beneficios distribuidos	2386	70.484	6.223	0	0	76.707
Otras operaciones	2385	1.303				1.303

SALDO A CIERRE DEL PERIODO:

		PERIODO ACTUAL (31/12/2025)				
		Accionistas significativos	Administradores y Directivos	Personas, sociedades o entidades del grupo	Otras partes vinculadas	Total
1) Clientes y deudores comerciales	2341	704				704
2) Préstamos y créditos concedidos	2342					0
3) Otros derechos de cobro	2346					0
TOTAL SALDOS DEUDORES (1 + 2 + 3)	2347	704	0	0	0	704
4) Proveedores y acreedores comerciales	2352	0	0		0	0
5) Préstamos y créditos recibidos	2353					0
6) Otras obligaciones de pago	2355					0
TOTAL SALDOS ACREEDORES (4 + 5 + 6)	2358	0	0	0	0	0

GRUPO EBRO FOODS

Cuentas semestrales consolidadas resumidas – Periodo anual finalizado el 31 de diciembre de 2025 (expresada en miles de euros)

Uds.: Miles de euros

OPERACIONES VINCULADAS

GASTOS E INGRESOS:

		PERIODO ANTERIOR (31/12/2024)				
		Accionistas significativos	Administradores y Directivos	Personas, sociedades o entidades del grupo	Otras partes vinculadas	Total
1) Gastos financieros	6340	0	0	0	0	0
2) Arrendamientos	6343	453	49	0	0	502
3) Recepción de servicios	6344	961	2.848	0	0	3.809
4) Compra de existencias	6345	10.650	0	0	0	10.650
5) Otros gastos	6348	0	0	0	0	0
TOTAL GASTOS (1 + 2 + 3 + 4 + 5)	6350	12.064	2.897	0	0	14.961
6) Ingresos financieros	6351	0	0	0	0	0
7) Dividendos recibidos	6354	0	0	0	0	0
8) Prestación de servicios	6356	108	4	0	0	112
9) Venta de existencias	6357	11.165	1	0	0	11.166
10) Otros ingresos	6359	308	0	0	0	308
TOTAL INGRESOS (6 + 7 + 8 + 9 + 10)	6360	11.581	5	0	0	11.586

OTRAS TRANSACCIONES:

		PERIODO ANTERIOR (31/12/2024)				
		Accionistas significativos	Administradores y Directivos	Personas, sociedades o entidades del grupo	Otras partes vinculadas	Total
Acuerdos de financiación: créditos y aportac. de capital (prestamista)	6372					0
Acuerdos de financiación: préstamos y aportac. de capital (prestatario)	6375					0
Garantías y avales prestados	6381					0
Garantías y avales recibidos	6382					0
Compromisos adquiridos	6383					0
Dividendos y otros beneficios distribuidos	6386	43.966	28.524	0	0	72.490
Otras operaciones	6385					0

SALDOS A CIERRE DEL PERIODO:

		PERIODO ANTERIOR (31/12/2024)				
		Accionistas significativos	Administradores y Directivos	Personas, sociedades o entidades del grupo	Otras partes vinculadas	Total
1) Clientes y deudores comerciales	6341	421	1		0	422
2) Préstamos y créditos concedidos	6342					0
3) Otros derechos de cobro	6346					0
TOTAL SALDOS DEUDORES (1 + 2 + 3)	6347	421	1	0	0	422
4) Proveedores y acreedores comerciales	6352	146	2		0	148
5) Préstamos y créditos recibidos	6353					0
6) Otras obligaciones de pago	6355					0
TOTAL SALDOS ACREEDORES (4 + 5 + 6)	6358	146	2	0	0	148

Comentarios relativos a transacciones, dividendos y saldos con partes vinculadas

Téngase en cuenta que en la columna “Accionistas significativos” se incluyen (i) las transacciones realizadas por sociedades del Grupo Ebro con Grupo Tradifin, S.L. y Heralianz Investing Group, S.L. y sus partes vinculadas, así como, en su caso, los saldos correspondientes, y (ii) los dividendos distribuidos a Corporación Financiera Alba, S.A., Empresas Comerciales e Industriales Valencianas, S.L., Grupo Tradifin, S.L. y Heralianz Investing Group, S.L., mientras que en 2024 dichas transacciones, saldos en su caso y dividendos se consignaron en la columna de “Administradores y directivos”.

Asimismo, en la columna “Accionistas significativos” se incluyen dos transacciones realizadas con empresa vinculada a un accionista significativo que en 2024 estaba vinculada de un Consejero y, por lo tanto, figuraban incluidas en “Administradores y Directivos”. Se trata de (i) una prestación de servicios por importe de 4 miles de euros (2 miles de euros en el primer semestre 2025 y 4 miles de euros en 2024); y (ii) una recepción de servicios por importe de 355 miles de euros (347 miles de euros en 2024).

GRUPO EBRO FOODS

Cuentas semestrales consolidadas resumidas – Periodo anual finalizado el 31 de diciembre de 2025 (expresada en miles de euros)

Respecto de la información anterior, véanse las explicaciones contenidas en la Nota 2, apartado b) titulado “Comparación de la información” de las presentes cuentas semestrales consolidadas resumidas correspondientes al periodo finalizado el 31 de diciembre de 2025.

Finalmente, se indica que también están incluidos en la columna de “Administradores y Directivos” los dividendos distribuidos a los titulares directos de las participaciones declaradas como indirectas por algunos Consejeros.

Otra información de interés

Ebro Foods, S.A. tiene una participación del 40% en Riso Scotti S.p.A. Se trata de una inversión asociada consolidada por puesta en equivalencia.

Riso Scotti S.p.A. es una sociedad italiana con análogo género de actividad al del objeto social de Ebro Foods, S.A.

Se detallan a continuación las operaciones realizadas durante 2025 (2024) entre sociedades del Grupo Ebro y Riso Scotti (entidad asociada que no forma parte del Grupo Ebro) y los saldos registrados en el balance cerrado a 31 de diciembre de 2025 (2024):

Operaciones realizadas entre sociedades del Grupo Ebro Foods y Riso Scotti, S.p.A. (importe en miles de euros):

Sociedad del Grupo Ebro con la que se realiza la operación	Tipo de operación	Acumulado 2025 Importe	Acumulado 2024 Importe
Ebro Foods, S.A.	Prestación de servicios marcas (ingreso)	14	18
Ebro Foods, S.A.	Dividendos percibidos	2.000	2.000
Arotz Foods, S.A.	Compra de bienes (Terminados o en curso)	4	82
Herba Ricemills, S.L.U.	Compra de bienes (terminados o en curso)	1.349	1.196
Herba Ricemills, S.L.U.	Venta de bienes (terminados o en curso)	9.571	10.753
Herba Foods, S.L.U.	Gastos financieros	57	106
Mundi Riso, S.R.L.	Compra de bienes (terminados o en curso)	39	202
Mundi Riso, S.R.L.	Venta de bienes (terminados o en curso)	7.140	2.850
Arrozeiras Mundiarroz, S.A.	Compra de bienes (terminados o en curso)	152	105
Geovita Functional Ingredients, S.R.L.	Compra de bienes (terminados o en curso)	439	163
Geovita Functional Ingredients, S.R.L.	Venta de bienes (terminados o en curso)	346	244
Herba Bangkok, S.L.	Venta de bienes (terminados o en curso)	6.095	158
La Loma Alimentos, S.A.	Venta de bienes (terminados o en curso)	156	0

GRUPO EBRO FOODS

Cuentas semestrales consolidadas resumidas – Periodo anual finalizado el 31 de diciembre de 2025 (expresada en miles de euros)

SalDOS entre sociedades del Grupo Ebro Foods y Riso Scotti, S.p.A. (importe en miles de euros):

Sociedad del Grupo Ebro con la que se mantiene el saldo	Cuenta de SalDOS	Breve explicación descriptiva	Saldo a 31/12/2025	Saldo a 31/12/2024
Ebro Foods, S.A.	43090000 Clientes facturación varias	Servicio gestión marcas	14	18
Herba Ricemills, SLU	Clientes y Deudores comerciales	Facturas bienes y prestación servicios	5.399	1.644
Herba Ricemills, SLU	Proveedores y Acreedores comerciales	Compras de bienes y servicios	198	254

Por último, se incluye a continuación el resumen de las remuneraciones de los administradores y a la dirección:

CONSEJEROS:

Concepto retributivo:

		Importe (miles euros)	
		PERIODO 31/12/2025	PERIODO 31/12/2024
Remuneraciones por pertenencia al Consejo y/o Comisiones del Consejo	2310	3.332	3.346
Sueldos	2311	1.407	1.503
Retribución variable en efectivo	2312	2.513	2.625
Sistemas de retribución basados en acciones	2313		
Indemnizaciones	2314		
Sistemas de ahorro a largo plazo	2315		
Otros conceptos	2316		
TOTAL	2320	7.252	7.474

DIRECTIVOS:

		Importe (miles euros)	
		PERIODO 31/12/2025	PERIODO 31/12/2024
Total remuneraciones recibidas por los directivos	2325	3.321	2.797

En relación con la información relativa a las remuneraciones de los Consejeros se hace constar lo siguiente:

- En los importes consignados correspondientes al periodo 2025 están incluidas:
 - las remuneraciones correspondientes a Corporación Financiera Alba, S.A. y Empresas Comerciales e Industriales Valencianas, S.L. en su condición de Consejeros desde el 1 de enero de 2025 hasta el 11 de junio de 2025; y
 - las remuneraciones correspondientes a doña Alejandra Olarra Icaza y don Javier Gómez-Trenor Vergés en su condición de Consejeros desde el 11 de junio de 2025.
- Adicionalmente a los importes consignados en el cuadro de remuneraciones de los Consejeros, hay que tener en cuenta lo siguiente:
 - durante 2025 (2024) don Antonio Hernández Callejas, en su condición de Consejero de Riso Scotti, S.p.A. (entidad asociada que no forma parte del Grupo Ebro Foods), ha percibido de dicha sociedad la cantidad de 5 (5) miles de euros en concepto de dietas;

GRUPO EBRO FOODS

Cuentas semestrales consolidadas resumidas – Periodo anual finalizado el 31 de diciembre de 2025 (expresada en miles de euros)

- durante 2025 (2024) don Félix Hernández Callejas, Consejero ejecutivo en su condición de directivo de Herba Ricemills, S.L.U., filial de Ebro Foods, S.A., ha percibido de dicha sociedad una retribución salarial por importe bruto total de 1.630 (1.187) miles de euros que integra la suma de su retribución fija, variable anual y variable anual diferida; y
- durante 2025 (2024) don Félix Hernández Callejas, en su condición de Consejero de Pastificio Lucio Garofalo, S.p.A., filial del Grupo Ebro Foods, ha percibido de dicha sociedad en concepto de dietas la cantidad bruta total de 5 (5) miles de euros.

En relación con la información sobre las remuneraciones de directivos consignada anteriormente, se hace constar que en los importes correspondientes a 2025 (2024) se incluye la cantidad de 650 (0) miles de euros correspondiente a la suma de las dos indemnizaciones satisfechas a dos directivos que causaron baja durante el segundo semestre de 2025.

Téngase en cuenta que ha de entenderse por “directivos” tanto al *Chief Operating Officer* (COO) del Grupo Ebro, principal directivo del Grupo Ebro después del Presidente Ejecutivo, como a los responsables de las principales unidades departamentales de Ebro Foods, S.A., con independencia de que su relación laboral sea o no de “alta dirección”.

En cuanto a la comparativa con el periodo 2024 de las remuneraciones de Consejeros y directivos, véase la explicación contenida en la Nota 2, apartado b) titulado “Comparación de la información” de las presentes cuentas semestrales consolidadas resumidas correspondientes al periodo finalizado el 31 de diciembre de 2025.

24. HECHOS POSTERIORES AL CIERRE DEL EJERCICIO

Como se indica en la Nota 11.2, el 8 de diciembre de 2025 fue comunicado el ejercicio de la opción de venta de los accionistas minoritarios de la sociedad dependiente italiana Bertagni 1882, S.p.a. por el total de su participación del 30%. El precio fijado entre las partes ha sido de 112.672 miles de euros, que ha sido pagado con fecha 22 de enero de 2026.

Con posteridad al cierre y hasta la aprobación de estas Cuentas semestrales consolidadas resumidas no se han producido otros hechos posteriores significativos.



RESULTADOS 2025

INFORME DE GESTIÓN 2025
EEFF RESUMIDOS
CONSOLIDADOS





ÍNDICE



- 1. INTRODUCCIÓN**
- 2. RESULTADO DE LAS UNIDADES DE NEGOCIO 2025**
 - 2.1 Arroz
 - 2.2 Pasta
- 3. RESULTADO CONSOLIDADO DEL GRUPO 2025**
 - 3.1 Cuenta de resultados
 - 3.2 Evolución del endeudamiento
- 4. CONCLUSIÓN**
- 5. INFORMACIÓN DE GESTIÓN INTERMEDIA DE LA MATRIZ (Ebro Foods, S.A)**
- 6. CALENDARIO CORPORATIVO 2025**
- 7. CÁLCULO MEDIDAS ALTERNATIVAS DE RENDIMIENTO**
- 8. ADVERTENCIA LEGAL**



1. Introducción

- En 2025 hemos experimentado un mercado de materias primas claramente bajista, con precios históricamente bajos del arroz largo tanto en Europa como en Estados Unidos. Esta situación ha permitido una mejora de los márgenes a corto plazo, si bien ha presionado el valor de los inventarios y los márgenes industriales futuros.
- En Europa se han registrado buenas cosechas, aunque con incidencias relevantes, como la plaga de pudenta en variedades japónicas por las restricciones en el uso de insecticidas. Los bajos precios posiblemente se traduzcan en una sensible reducción de la superficie en las próximas siembras tanto en Estados Unidos como en Sudamérica. En Europa, la falta de alternativas rentables hará que el área se mantenga estable.
- La fuerte presión de las importaciones procedentes de EBA y Mercosur ha reactivado la petición de cláusulas de salvaguardia por parte de los agricultores y del propio sector; una reivindicación que apoyamos desde el Grupo.
- Se ha observado un diferencial de precios significativo entre las variedades índica y japónica (de hasta +100 €/ton en japónica), lo que podría incentivar una mayor siembra de arroces redondos en 2026.
- Ha sido un ejercicio de elevada complejidad en la gestión de inventarios, marcado por la reducción de stocks adquiridos a precios altos y por el impacto de las distintas normativas sobre residuos de pesticidas entre la Unión Europea y el resto de países.
- En cuanto al trigo duro, el precio se ha mantenido estable, con tendencia a la baja; mientras que el precio del huevo ha experimentado incrementos relevantes, obligando a trasladar dichas subidas a los precios al consumidor.



2.1.1 Arroz 2025

- ❶ España ha mantenido estabilidad en volumen y margen, con un excelente desempeño de la marca Brillante, especialmente en vasitos y productos microondas.
- ❶ El negocio industrial se ha mantenido al alza, impulsado por las ventas a otros grupos y por el suministro de vasitos a Riviana debido a los ajustes de capacidad en Memphis, lo que ha aportado márgenes extraordinarios en Herba.
- ❶ En Estados Unidos, los precios mínimos históricos han permitido una mejora de márgenes y la aplicación de una política de coberturas a más largo plazo. Se mantiene la atención sobre las políticas arancelarias, el programa SNAP y el refuerzo de la MDD por parte de la distribución. Riviana muestra una sólida evolución del EBITDA, con mejoras de rentabilidad en el negocio de congelados y en la planta de RTH de Memphis, que empieza a mostrar avances.
- ❶ En Estados Unidos, la subida de los aranceles a los arroces Jazmine, del 1 % al 19 %, y del Basmati, al 50%, ha supuesto un impacto neto de 10 MUSD. Tras las nuevas negociaciones el arancel del basmati ha bajado al 25% y se está negociando su posible reducción al 18%.
- ❶ Canadá ha presentado un crecimiento sólido, liderado por Tilda (+18% acumulado), junto con la ampliación de la gama de productos.
- ❶ Francia se vio afectada por el cambio de códigos de barras tras la finalización de la distribución a través de Panzani, lo que ha provocado la pérdida de algunos puntos de distribución.
- ❶ Tilda Reino Unido ha evolucionado positivamente, con un buen mix de ventas, crecimiento en RTH y liderazgo frente a la competencia, a pesar de la elevada presión competitiva existente. Oriente Medio ha mostrado un fuerte crecimiento en ventas, cerrando el año con un EBITDA claramente superior al de 2024.



2.1.2 Arroz 2025

- La cifra de ventas de la División decrece hasta 2.326,0 MEUR, con un efecto por tipo de cambio de 45,6 MEUR.
- Mantenemos la inversión en publicidad para los nuevos lanzamientos en todas nuestras marcas.
- El EBITDA-A se eleva un 3,5%, hasta 337,5 MEUR; en TAMI 25/23 lo hace un 4,2%. El tipo de cambio tiene un efecto negativo de 6,8 MEUR.
- El Resultado Operativo sube un 4,0%, hasta 255,6 MEUR.

Miles de EUR	2023	2024	2025	25/24	TAMI 25/23
Ventas	2.443.719	2.454.016	2.326.028	-5,2%	-2,4%
Publicidad	56.890	61.491	59.643	-3,0%	2,4%
EBITDA-A	310.988	326.183	337.464	3,5%	4,2%
Margen EBITDA-A	12,7%	13,3%	14,5%		
EBIT-A	242.950	253.853	262.504	3,4%	3,9%
Rtdo. Operativo	232.995	245.873	255.604	4,0%	4,7%



2.2.1 Pasta 2025

- En 2025, la División de Pasta se ha visto afectada por el tipo de cambio del USD, con un impacto muy relevante en los resultados. Ajustada por divisa, la evolución del negocio habría sido mucho más estable.
- La subida de los aranceles en Estados Unidos para la pasta seca, del 1% al 15%, ha tenido un impacto negativo de 2,5 MEUR en Garofalo, y en el caso de la pasta fresca, el incremento del 6,6% al 15% ha supuesto un impacto neto de 1,6 MEUR para Bertagni.
- Lustucru Premium Groupe en Francia ha mostrado un buen comportamiento, con crecimiento apoyado en el gnocchi, un alto nivel de servicio a la distribución (prácticamente del 100%) y una muy buena ejecución promocional. El gnocchi ha sido la principal palanca de crecimiento, tanto en Francia como en Canadá.
- Bertagni mantiene buenas ventas en Europa, pero continúa muy penalizada por los aranceles en Estados Unidos y la devaluación del USD.
- Garofalo en Francia evoluciona positivamente gracias al posicionamiento de "premium accesible" y al nuevo packaging. En Italia mantiene crecimiento de volúmenes en un entorno de fuerte presión promocional liderada por la competencia, defendiendo su posicionamiento premium. En España registra crecimientos del 13%, mientras que en Estados Unidos se ve afectada por aranceles, tipo de cambio y concesiones comerciales. En Estados Unidos se está considerando un incremento de tarifas y posibles sinergias comerciales con Bertagni. La pasta de alta proteína (Stratpasta) presenta muy buenas perspectivas, con listados relevantes en Norteamérica, y se perfila como un nuevo vector de crecimiento.
- Olivieri opera en un mercado deflacionista y muy promocional, con fuerte presión de la MDD; pese a ello, mantiene la actividad y mejora la gestión industrial.



2.2.2 Pasta 2025

- La facturación decrece un 0,2%, hasta 690,3 MEUR, con un efecto negativo de tipo de cambio de 3,9 MEUR. Sin este efecto el crecimiento sería del 0,3%.
- La publicidad se mantiene en 34,8 MEUR, por el apoyo al lanzamiento de nuevos productos.
- El Ebitda-A de la división decrece un 5,0%, hasta 99,3 MEUR. El tipo de cambio no tiene efecto en este resultado.
- El Resultado Operativo decrece un 13,2%, hasta 69,8 MEUR.

Miles de EUR	2023	2024	2025	25/24	TAMI 25/23
Ventas	652.220	691.775	690.256	-0,2%	2,9%
Publicidad	31.521	34.908	34.837	-0,2%	5,1%
EBITDA-A	90.435	104.501	99.318	-5,0%	4,8%
Margen EBITDA-A	13,9%	15,1%	14,4%	-4,8%	1,9%
EBIT-A	57.261	70.107	62.577	-10,7%	4,5%
Rtdo. Operativo	53.557	80.365	69.788	-13,2%	14,2%



3.1 Cuenta de Resultados 2025

- La cifra de ventas consolidada decrece un 4,0% hasta 3.013,6 MEUR, con un impacto negativo tipo de cambio de 49,4 MEUR.
- El EBITDA-A crece un 1,8%, hasta 420,6 MEUR. El margen EBITDA-A crece hasta el 14,0%, con una importante mejora de márgenes EBITDA-A en la división de arroz. La divisa ha tenido un efecto negativo en resultados de 7,1 MEUR. A divisa constante el EBITDA-A habría sido de 427,8 MEUR. Geográficamente, por origen, el EBITDA-A se desglosa como sigue: España 2,9%, Norteamérica 35,1%, Resto de Europa 55,9%, Asia 4,9% y Otros 1,1%.
- El Beneficio Neto* crece un 3,4%, hasta 214,9 MEUR.
- El ROCE-A sería de 13,4%.

Miles de EUR	2023	2024	2025	25/24	TAMI 25/23
Ventas	3.084.457	3.140.493	3.013.559	-4,0%	-1,2%
Publicidad	86.314	94.692	92.335	-2,5%	3,4%
EBITDA-A	387.171	413.122	420.651	1,8%	4,2%
Margen EBITDA-A	12,6%	13,2%	14,0%		
EBIT-A	284.297	304.768	307.235	0,8%	4,0%
Rtdo. Operativo	276.251	309.308	307.890	-0,5%	5,6%
Beneficio Neto	186.964	207.867	214.879	3,4%	7,2%
ROCE-A	12,6	14,0	13,4		

*Resultado neto atribuido a la sociedad dominante



3.2 Evolución del Endeudamiento

- El ejercicio 2025 cierra con una Deuda Neta de 529,4 MEUR, 63,8 MEUR menos que en diciembre del 2024.
- De esta deuda cabe recordar que: (i) la contabilización de los Puts que tenemos con los minoritarios de algunos negocios asciende a 299 MEUR, y (ii) la deuda contabilizada en relación a la NIIF 16 asciende a 52 MEUR. Una vez descontados estos dos capítulos, la deuda bancaria neta se sitúa en 178,4 MEUR.
- El capital circulante ha aumentado en 34,4 MEUR respecto al cierre del ejercicio anterior.
- El pago por el impuesto de sociedades en 2025 es de 78,3 EUR.
- Las inversiones en Capex durante el ejercicio suman un total 134,9 MEUR.

Miles de EUR	31 Dic 23	31 Dic 24	31 Dic 25	25/24	TAMI 25/23
Deuda Neta	570.404	593.174	529.393	-10,8%	-3,7%
Deuda Neta Media	657.683	529.868	600.621	13,4%	-4,4%
Fondos Propios	2.185.159	2.329.616	2.304.765	-1,1%	2,7%
Apalancamiento DN	26,1%	25,5%	23,0%		
Apalancamiento DNM	30,1%	22,7%	26,1%		
x EBITDA-A (DN)	1,5	1,4	1,3		
x EBITDA-A (DNM)	1,7	1,3	1,4		



4. Conclusión

- En 2025 nos hemos encontrado un mercado de materias primas principales claramente bajista, con precios históricamente bajos, lo que ha generado una enorme presión en los precios de los lineales. A pesar de ello, Ebro vuelve a cerrar un buen año.
- Estamos superando el fuerte impacto de los aranceles sobre el arroz jazmín y las pastas, así como los efectos de la fluctuación del tipo de cambio en nuestras exportaciones a Estados Unidos.
- El EBITDA alcanzado de 420,6 MEUR marca otro récord histórico para el Grupo, mayor que el que conseguimos previo a la venta de los negocios de Pasta Seca y, al mismo tiempo, representa un desafío para el futuro, donde seguiremos innovando y optimizando nuestra gestión.
- Hemos logrado reducir la deuda bancaria y mantenemos el dividendo a nuestros accionistas.
- En 2026 hemos adquirido el 30% restante de la empresa italiana Bertagni 1882 SpA. Esta adquisición refuerza la posición del Grupo Ebro como el segundo mayor productor de pasta fresca del mundo.



5. Información de Gestión intermedia de la Matriz, (Ebro Foods, S.A.)

En este periodo, las transacciones u operaciones más significativas en Ebro Foods, S.A. han sido las siguientes:

- Distribución de dividendos aprobada por la Junta General de Accionistas el 11 de Junio de 2025: fue acordado el reparto de un dividendo a pagar en efectivo con cargo al beneficio del ejercicio 2024 y a reservas de libre distribución de 0,69 euros por acción a pagar a lo largo del año 2025, por importe total de 106.167 miles de euros. El dividendo se hizo efectivo en tres pagos de 0,23 euros brutos por acción cada uno de ellos, los días 1 de abril, 30 de junio y 1 de octubre de 2025.
- Deuda con entidades financieras: Al 31 de diciembre de 2024, figuraban cuatro préstamos por importe total de 185 millones de euros. Uno de 50 millones de euros con vencimiento a largo plazo (tres años) en noviembre de 2027 y con una tasa interés del 2,40%, otro préstamo a largo plazo por importe de 10 millones de euros, con vencimiento de dos años en junio de 2026 y tasa de interés fija del 3%, y dos préstamos por un total de 125 millones de euros con vencimiento a corto plazo (un año) en diciembre de 2025 y con una tasa interés media de Euribor más 0,25%. En noviembre y diciembre de 2025 se han cancelado a su vencimiento los dos mencionados préstamos a corto plazo por importe total de 125 millones de euros, y obtenidos 3 nuevos préstamos por un total de 100 millones de euros, los tres a tipo fijo del 2,70% de media y vencimiento a tres años en diciembre de 2028.
- Dividendos recibidos: Durante 2025 se han registrado ingresos por dividendos recibidos de las sociedades dependientes de Ebro Foods, S.A. por importe de 288.750 miles de euros.
- No se han producido otras transacciones ni operaciones significativas que hayan tenido incidencia relevante en la situación financiera de la matriz.

6. Calendario Corporativo

En el año 2026 Ebro continúa con su compromiso de transparencia y comunicación y así adelantamos nuestro Calendario Corporativo para el ejercicio:

- | | |
|-----------------|--|
| ➤ 25 de febrero | Presentación resultados cierre 2025 ✓ |
| ➤ 1 de abril | Pago cuatrimestral de dividendo ordinario (0,23 EUR/acc) |
| ➤ 29 de abril | Presentación resultados 1er trimestre 2026 |
| ➤ 30 de junio | Pago cuatrimestral de dividendo ordinario (0,23 EUR/acc) |
| ➤ 29 de julio | Presentación de resultados del 1er semestre 2026 |
| ➤ 1 de octubre | Pago cuatrimestral de dividendo ordinario (0,23 EUR/acc) |
| ➤ 28 de octubre | Presentación resultados 9M26 |

Caring
for You &
the Planet



7. Cálculo Medidas Alternativas de Rendimiento

- De acuerdo con las directrices de la Autoridad Europea sobre Valores y Mercados (ESMA en sus siglas inglesas) a continuación incluimos la descripción de los principales indicadores utilizados en este Informe. Estos indicadores se utilizan recurrentemente y de forma consistente por el Grupo para explicar la evolución de su actividad y no se ha modificado su definición:

- EBITDA-A. Resultado antes de impuesto, amortización e intereses descontados los resultados considerados extraordinarios o no recurrentes (básicamente los derivados de transacciones relacionados con activos fijos del Grupo, costes de reestructuración industrial, resultados o provisiones de contenciosos, etc). El EBITDA-A está calculado de forma consistente con el EBITDA-A de años anteriores.
- EBIT-A. El EBIT-A se calcula detrayendo del EBITDA-A la amortización del ejercicio. El EBIT-A está calculado de forma consistente con el EBIT-A de años anteriores.

	<u>2023</u>	<u>2024</u>	<u>2025</u>	<u>2025 - 2024</u>
EBITDA(A)	387.171	413.122	420.651	7.529
Dotaciones para amortizaciones	(102.874)	(108.354)	(113.416)	(5.062)
EBIT(A)	284.297	304.768	307.235	2.467
Ingresos no recurrentes	3.848	18.203	15.585	(2.618)
Gastos no recurrentes	(11.894)	(13.663)	(14.930)	(1.267)
RESULTADO OPERATIVO	276.251	309.308	307.890	(1.418)

- CAPEX. Pagos por inversiones en activos fijos productivos.
- Deuda Neta:

	<u>31/12/2023</u>	<u>31/12/2024</u>	<u>31/12/2025</u>
(+) Pasivos financieros no corrientes	175.108	203.465	288.347
(+) Otros pasivos financieros corrientes	728.359	636.994	536.928
(+) Pasivos financieros disponibles para la venta	0	0	0
(-) Préstamos a empresas asociadas	(1.122)	(1.122)	(1.122)
(-) Suma de fianzas a pagar	(501)	(43)	(335)
(-) Tesorería y otros activos líquidos	(329.988)	(249.885)	(294.763)
(-) Derivados – activo	(2.225)	(428)	(926)
(+) Derivados – pasivo	773	4.193	1.264
TOTAL DEUDA NETA	570.404	593.174	529.393

- Deuda Neta (media): La deuda neta media se corresponde con la media móvil de un período de 13 meses del cálculo de deuda neta anterior.
- Capital Circulante (medio). Media móvil de un período de 13 meses de la suma de existencias, clientes por ventas y prestaciones de servicios, otras partidas deudoras menos acreedores comerciales y otras deudas corrientes.
- Capital Empleado (medio). Media móvil de un período de 13 meses de la suma de intangibles, propiedades, planta y equipo y capital circulante.
- ROCE-A: Cociente entre el resultado medio después de amortizaciones y antes de impuestos del último período de doce meses (sin extraordinarios o no recurrentes) dividido entre el capital empleado medio definido anteriormente. El ROCE-A está calculado de forma consistente con el ROCE de años anteriores.

8. Advertencia Legal

- ❶ Esta presentación contiene nuestro leal entender a la fecha de la misma en cuanto a las estimaciones sobre el crecimiento futuro en las diferentes líneas de negocio y el negocio global, cuota de mercado, resultados financieros y otros aspectos de la actividad y situación concernientes a la Compañía. Todos los datos que contiene este informe están elaborados según las Normas Internacionales de Contabilidad (NIC's). El contenido de esta presentación no es garantía de nuestra actuación futura e implica riesgos e incertidumbres. Los resultados reales pueden ser materialmente distintos de los indicados en nuestras estimaciones como resultado de varios factores.
- ❷ Analistas e inversores no deben depender de estas estimaciones que hablan sólo a la fecha de esta presentación. Ebro Foods no asume la obligación de informar públicamente de los resultados de cualquier revisión de estas estimaciones que pueden estar hechas para reflejar sucesos y circunstancias posteriores de la fecha de esta presentación, incluyendo, sin limitación, cambios en los negocios de Ebro Foods o estrategia de adquisiciones o para reflejar acontecimientos de sucesos imprevistos. Animamos a analistas e inversores a consultar el Informe Anual de la Compañía, así como los documentos presentados a las Autoridades, y en particular a la CNMV.
- ❸ Los principales riesgos e incertidumbres que afectan a las actividades del Grupo son los mismos que se detallan en las Cuentas Anuales Consolidadas y en su Informe de Gestión correspondientes al ejercicio cerrado a 31 de diciembre de 2024 y que se encuentra disponible en la web www.ebrofoods.es. Estimamos que durante el presente ejercicio no se han producido cambios significativos. El Grupo mantiene cierta exposición a los mercados de materias primas y al traslado de modificaciones en el precio a sus clientes. Asimismo, existe una exposición a fluctuaciones en los tipos de cambio, especialmente del dólar, y a variaciones de los tipos de interés.