

Dirección Corporativa  
de Relaciones Externas

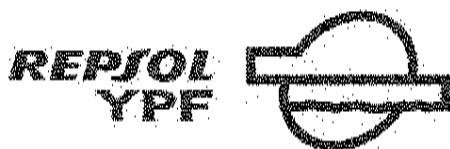
Paseo de la  
Castellana, 278-280  
28046 Madrid  
España

Tls. 91 348 81 00  
91 348 80 00  
Fax 91 314 28 21  
91 348 94 94  
[www.repsol-ypf.com](http://www.repsol-ypf.com)

Madrid, 4 de abril de 2003  
Nº de páginas: 4

## **REPSOL YPF** **HECHOS MÁS DESTACADOS DEL EJERCICIO 2002**

- **Crecimiento del 90,44% del beneficio neto, que ascendió a 1.952 millones de euros.**
- **Incremento del 47,6% del dividendo bruto total, que se situó en 0,31 euros por acción**
- **Reducción de la deuda financiera neta en un 55%, que disminuyó en 9.083 millones de euros, situándose al cierre del ejercicio 2002 en 7.472 millones de euros frente a los 16.555 millones de euros del año anterior.**
- **Nombramiento de Ramón Blanco Balín como máximo responsable de la gestión operativa de la Compañía con la categoría de Vicepresidente Operativo (Chief Operating Officer). Su incorporación al Consejo de Administración de Repsol YPF, para su posterior nombramiento como Consejero Delegado, es una de las propuestas realizadas a la Junta General de Accionistas.**
- **Producción de hidrocarburos superior al 1.000.000 de barriles equivalentes de petróleo día (bep/d).**
- **Cierre anual bursátil 3 puntos por encima del Ibex 35.**



### **RESUMEN DEL DISCURSO DEL PRESIDENTE EJECUTIVO, ALFONSO CORTINA**

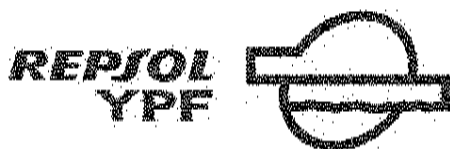
- **Crece el beneficio**
- **Crece el dividendo**
- **Se reduce la deuda**

El Presidente Ejecutivo de Repsol YPF, Alfonso Cortina, manifestó hoy ante la Junta General de Accionistas de la Compañía su satisfacción por “haber conseguido concluir con éxito un ejercicio difícil en el que gracias a la gestión realizada, Repsol YPF ha recuperado la flexibilidad financiera y consolidado unas sólidas bases de crecimiento para los próximos años”.

Alfonso Cortina destacó ante los accionistas dos logros muy significativos: el crecimiento de un 90% en el resultado neto después de impuestos hasta alcanzar los 1.952 millones de euros, y la reducción de la deuda financiera neta en más de 9.000 millones de euros, lo que representa un descenso del 55 % con respecto al año anterior

Estos resultados se han logrado “en un entorno caracterizado por la crisis argentina, un aumento paulatino de los precios de los crudos de referencia influido por los temores ante un conflicto bélico y la prolongada crisis en Venezuela, y unos márgenes internacionales de refino situados en los niveles más bajos de los últimos diez años.

Cortina destacó como característica fundamental de la gestión realizada en 2002 la capacidad de anticipación de la Compañía. “Nos adelantamos a otras corporaciones en la adopción de medidas de ajuste (...) nos anticipamos para superar la crisis



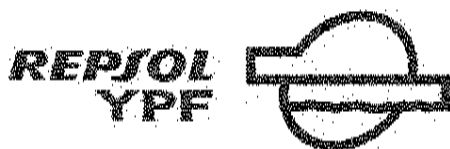
argentina negociando día a día con las autoridades de ese país (...) nos anticipamos en adelantar el programa de ahorro de costes y hacer los ajustes necesarios para mantener la rentabilidad de las inversiones”. Y, una vez cerrado el proceso de desinversión, hemos vuelto a la senda del crecimiento sostenido”.

“Sobre esta base- destacó Cortina- nos proponemos ser líderes en aquellos segmentos del negocio en los que hemos centrado nuestra actividad empresarial”, la producción de petróleo en América Latina, norte de África y otras nuevas áreas que puedan surgir; la producción y comercialización de gas natural en América Latina; los proyectos de gas natural licuado (GNL) en el Atlántico, Pacífico, Mediterráneo y Golfo Pérsico; el refinado y comercialización de combustibles y petroquímicos en Europa y Latinoamérica; y la distribución de GLP a escala mundial.

Añadió que la concentración en el desarrollo de estos negocios permitirá cumplir los objetivos de un mayor crecimiento en resultados y generación de cash-flow (basado en proyectos concretos en Trinidad y Tobago, Bolivia, Venezuela, Brasil, Libia y Argelia), una menor vulnerabilidad como consecuencia de la menor concentración de los negocios en Argentina, y una mayor eficiencia operativa “para seguir siendo una de las empresas más eficientes del sector”.

Tras repasar la crisis económica en Argentina y reiterar su apuesta por este país, Cortina destacó que en Repsol YPF “nos sentimos orgullosos de que en la peor crisis económica que Argentina ha sufrido en las últimas décadas, hayamos conseguido ganar 3.300 millones de pesos”, lo que viene a ratificar el acierto estratégico de la compra de YPF en el año 1999.

El Presidente Ejecutivo repasó las medidas adoptadas en la Compañía en relación con los nuevos criterios de Gobierno Corporativo, materia en la que Repsol YPF ya se anticipó en su primer Reglamento de 1995, que incluía muchas de las recomendaciones recogidas posteriormente en el “Informe Olivencia”. El pasado 26 de marzo el Consejo



de Administración de la Compañía aprobó un nuevo Reglamento del Consejo y de las Comisiones Especiales, que incorpora la totalidad de las recomendaciones del “Informe Aldama”, publicado en enero de 2003.

En consonancia con las últimas medidas adoptadas encaminadas a fortalecer la gestión de la Compañía, el Presidente Ejecutivo de Repsol YPF destacó la propuesta a la Junta General de Accionistas de incorporación del Vicepresidente Operativo de la Compañía (COO), Ramón Blanco, al Consejo de Administración, para poder proceder a su nombramiento como Consejero Delegado de Repsol YPF. “Estoy seguro - dijo Cortina- de que en este nuevo puesto, Ramón Blanco continuará contribuyendo al crecimiento y fortalecimiento de Repsol YPF, así como a la creación de valor para nuestros accionistas, a través de su acertada gestión, tal y como lo ha venido realizando desde su incorporación en 1996”.

En su discurso, Alfonso Cortina se refirió también a los compromisos de responsabilidad social que mantiene Repsol YPF. “Todos los que formamos esta Compañía hemos dirigido nuestros esfuerzos a seguir profundizando en la eficiente gestión de los negocios, teniendo en cuenta al mismo tiempo el respeto a los derechos humanos, la preservación del medio ambiente y la colaboración con las comunidades con las que nos relacionamos. Queremos ser una Compañía socialmente responsable que asume como principio de actuación empresarial la conciliación de una gestión eficiente y rentable de los negocios con los principios del desarrollo sostenible”.

Para finalizar, el Presidente Ejecutivo de Repsol YPF se refirió a la política de retribución al accionista y anunció la propuesta de distribución de un dividendo bruto total de 0,31 euros por acción con cargo al ejercicio 2002, lo que supone un aumento del 47,6% respecto al del año 2001.