

Junta General
de Accionistas
2002



~~Evolución del entorno económico internacional~~

~~Principales magnitudes de la compañía~~

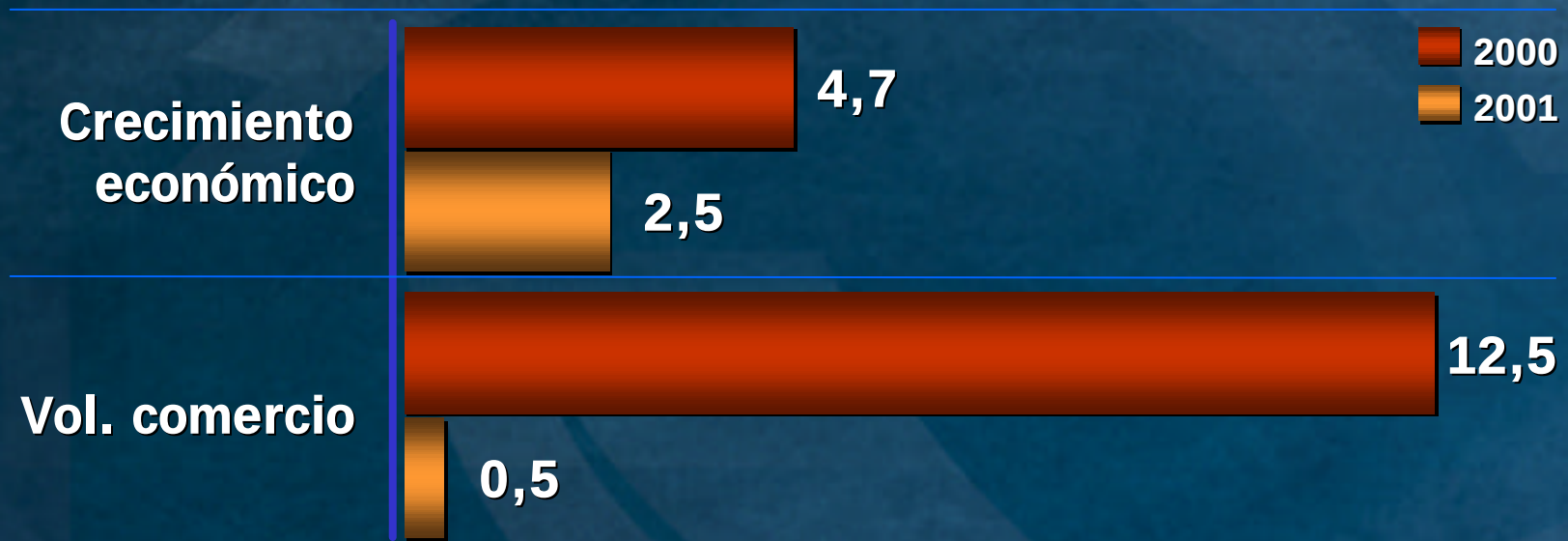
~~Medidas organizativas y estratégicas~~

~~Perspectivas de futuro~~

Entorno Económico



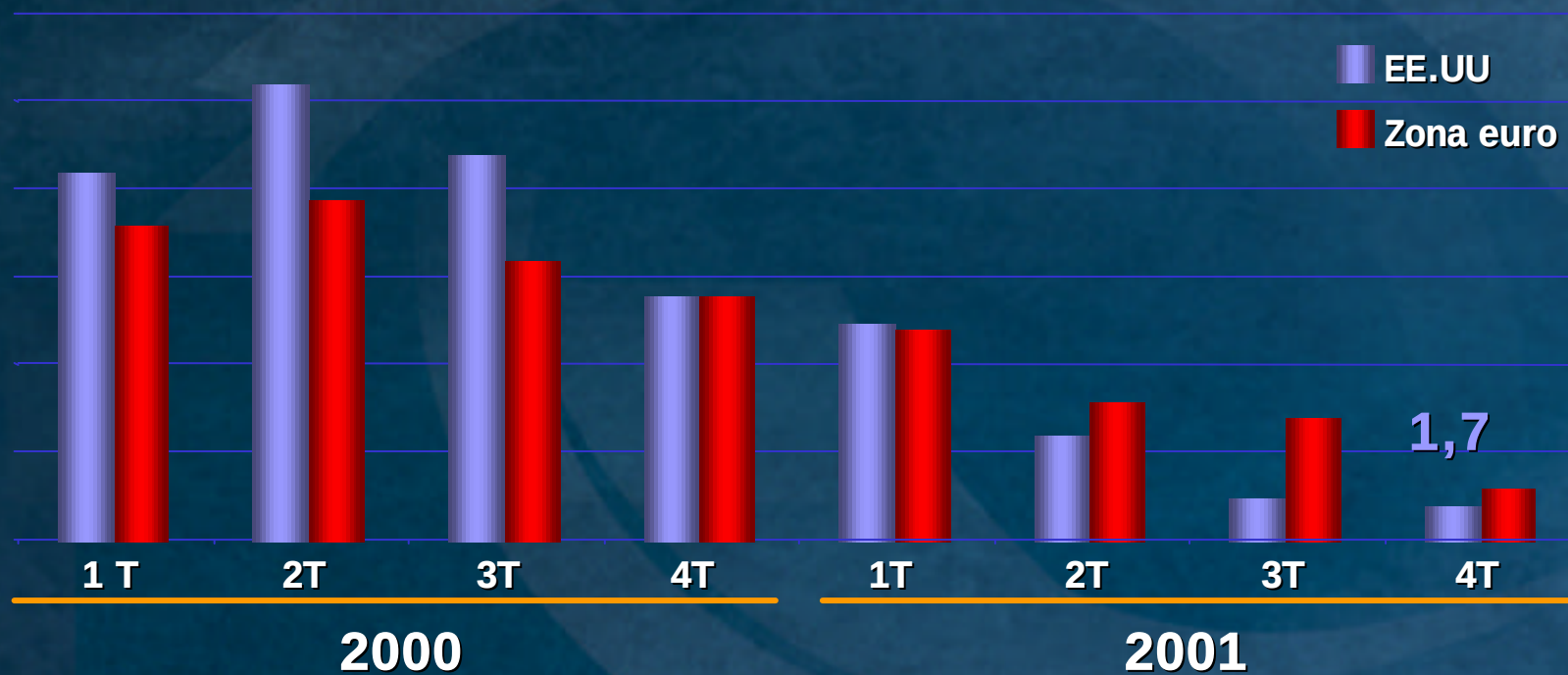
% Crecimiento económico mundial



Entorno Económico



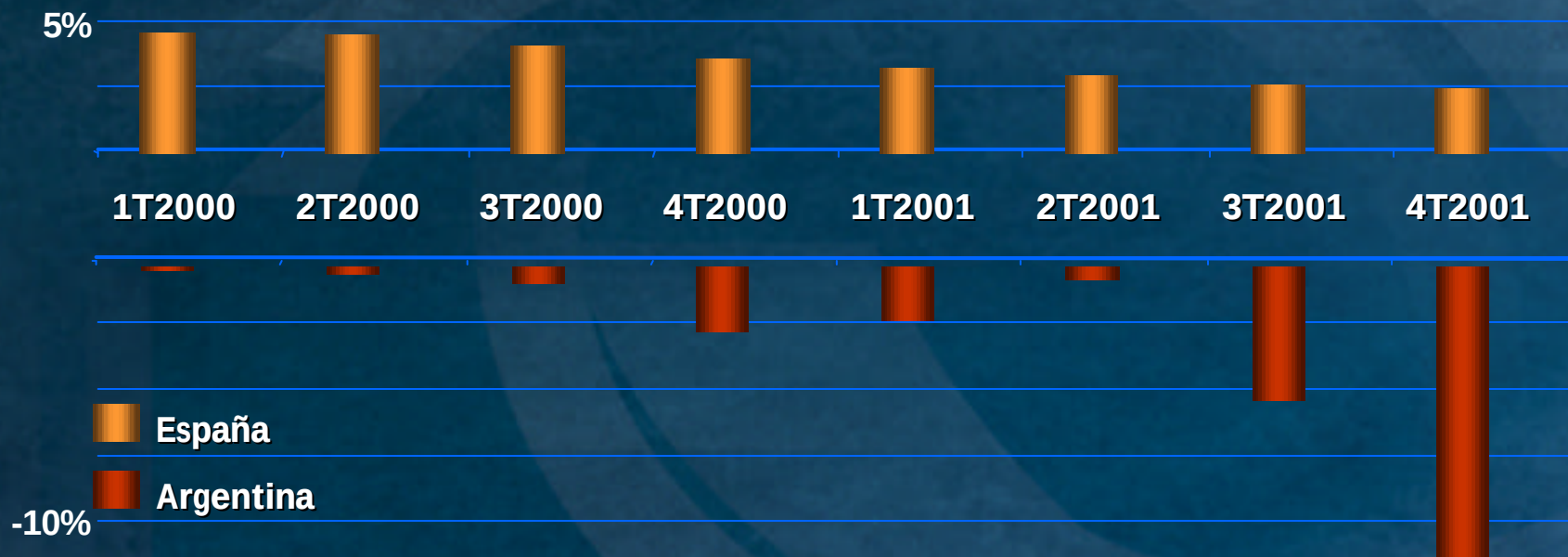
% Crecimiento económico EE.UU. y zona euro



Entorno Económico Mundial año 2001



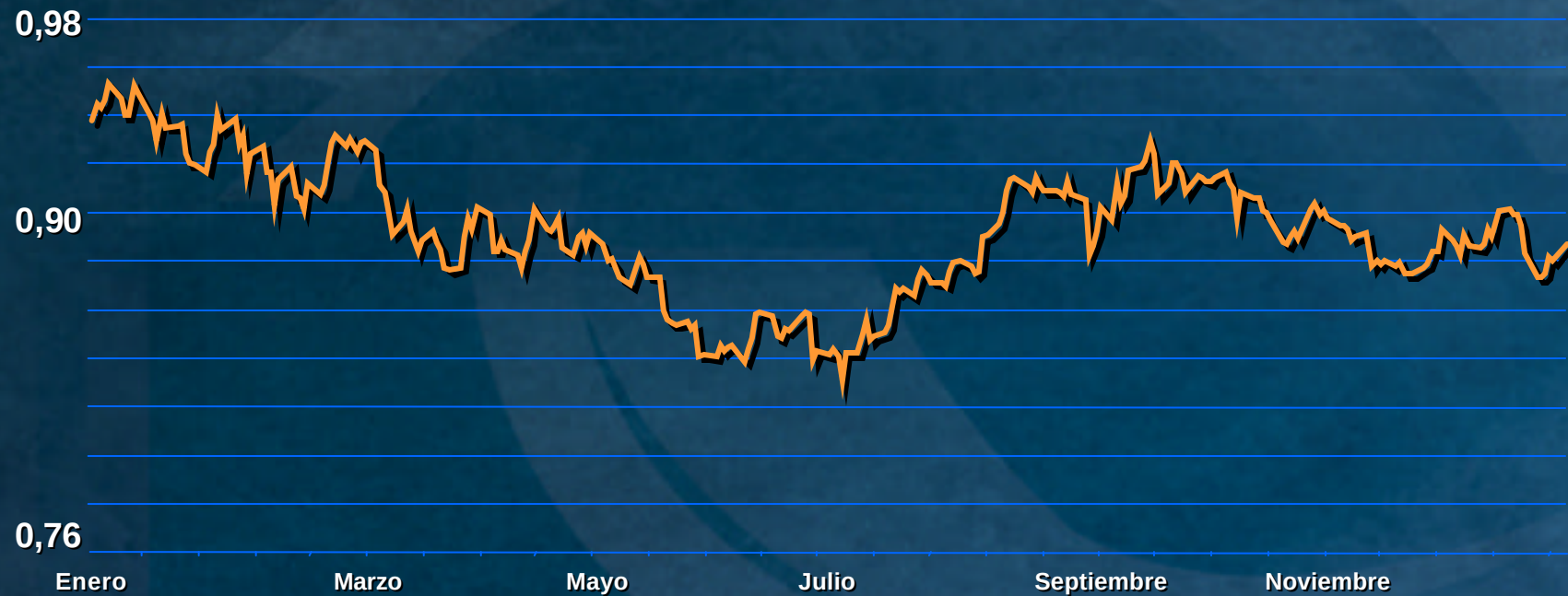
% Crecimiento PIB en España y Argentina



Entorno Económico Mundial año 2001



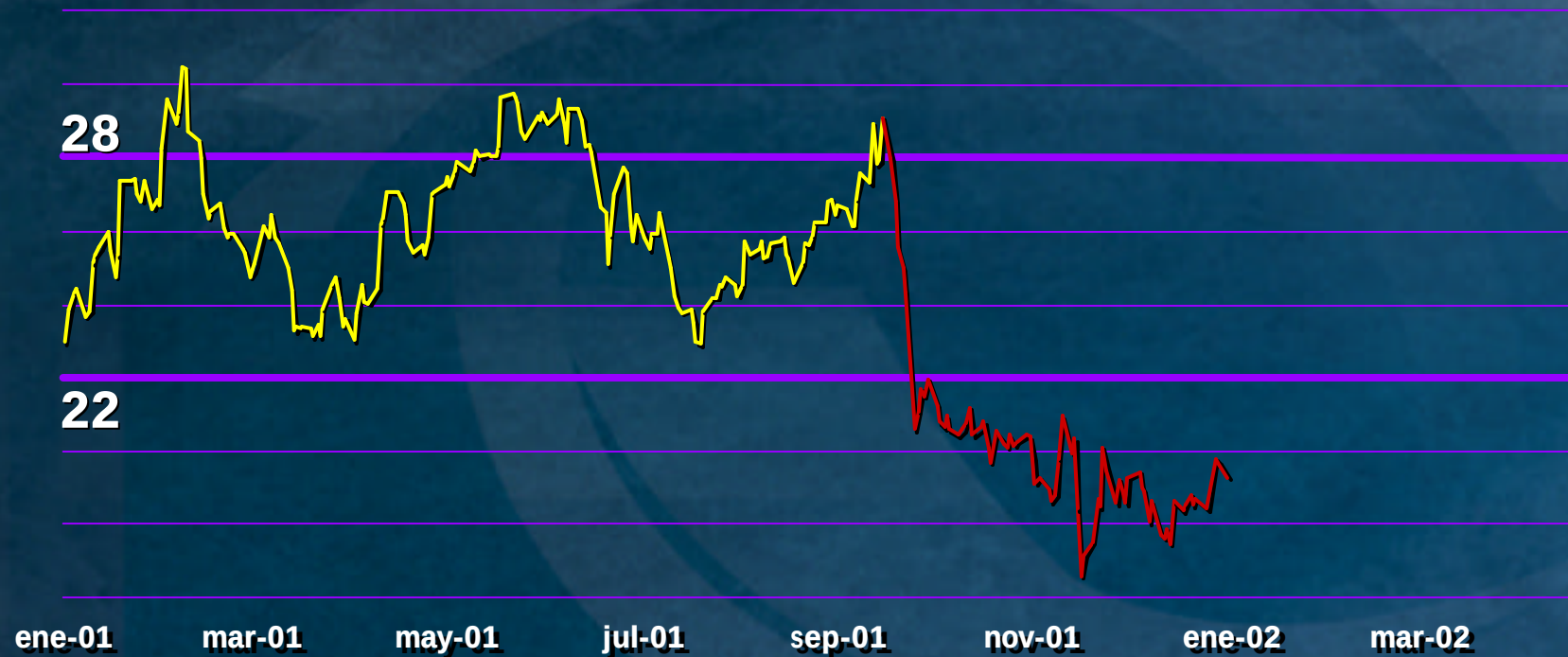
Evolución dólar/euro en 2001



El Mercado del Petróleo



\$/Barril evolución Brent desde 2001

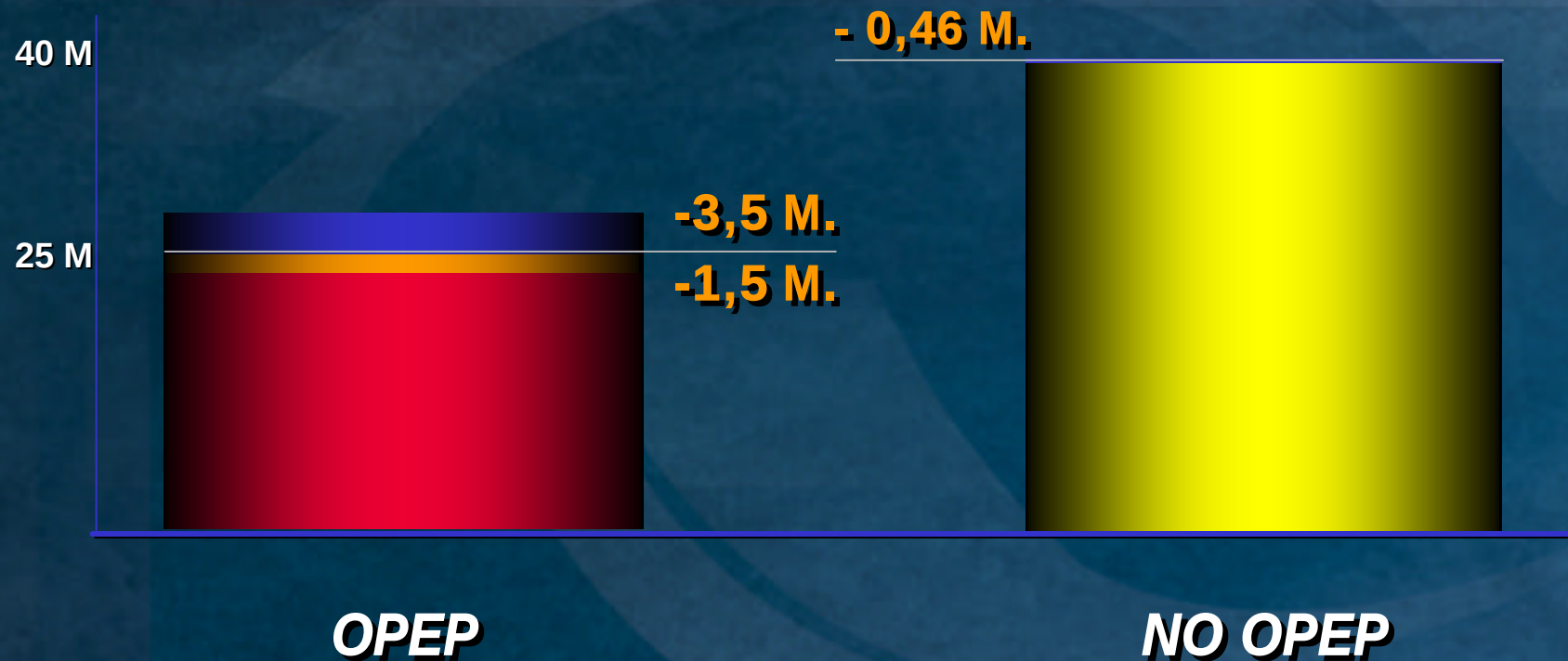


El Mercado del Petróleo



Producción

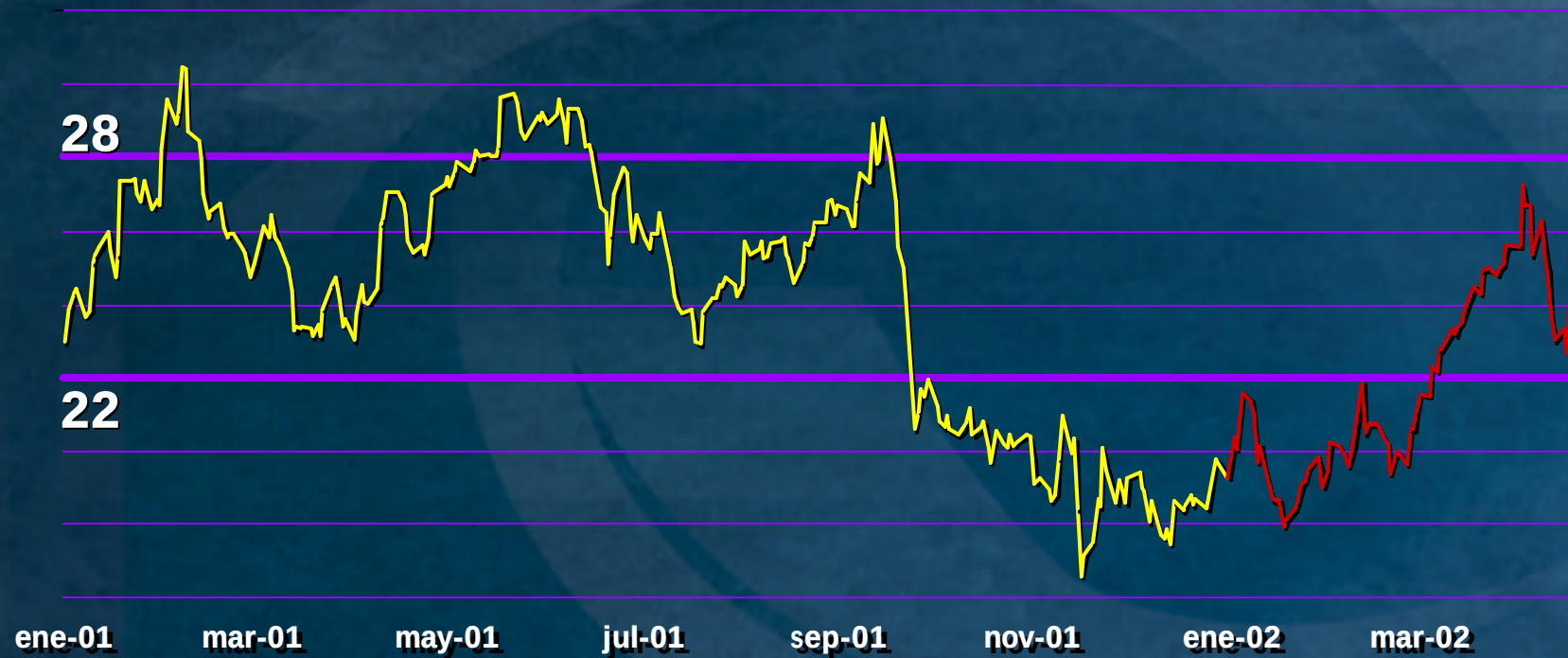
Barriles/día



El Mercado del Petróleo



\$/Barril evolución Brent desde 2001



Argentina



Argentina



PB Prima de riesgo Argentina



7 de septiembre

Argentina



Principales Hitos

 **“Corralito”**

 **Ruptura cadena de pagos, deterioro político, social y económico**

 **Dimisión Presidente De la Rúa**

 **Fin de la convertibilidad**

 **Retención especial a las exportaciones de crudo y productos**

Argentina



Posturas del Gobierno Argentino

~~Alcanzar un acuerdo con el FMI~~

~~Medidas que estabilicen la situación política y económica~~

Argentina



Acciones de la Compañía

~~✓~~ Seguimiento permanente

~~✓~~ Tomando medidas necesarias

~~✓~~ Defensa de los intereses de nuestros accionistas

~~✓~~ Impacto atenuado a lo largo del trimestre

~~✓~~ Mejora márgenes internos

Argentina



- ✍ Activos de gran valor**
- ✍ Amplias reservas de petróleo y gas**
- ✍ Productos más competitivos en mercados internacionales**
- ✍ Valor estratégico y vocación de permanencia**

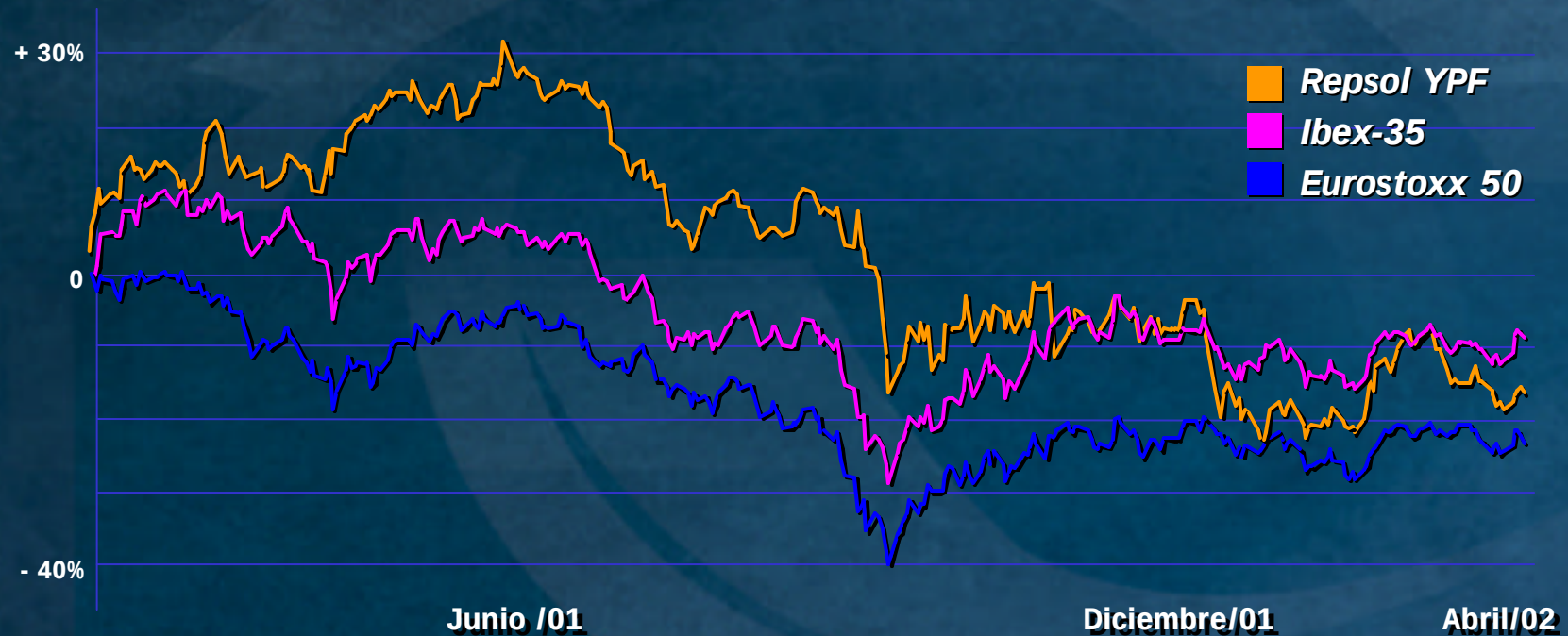


Evolución Bursátil

Evolución Bursátil

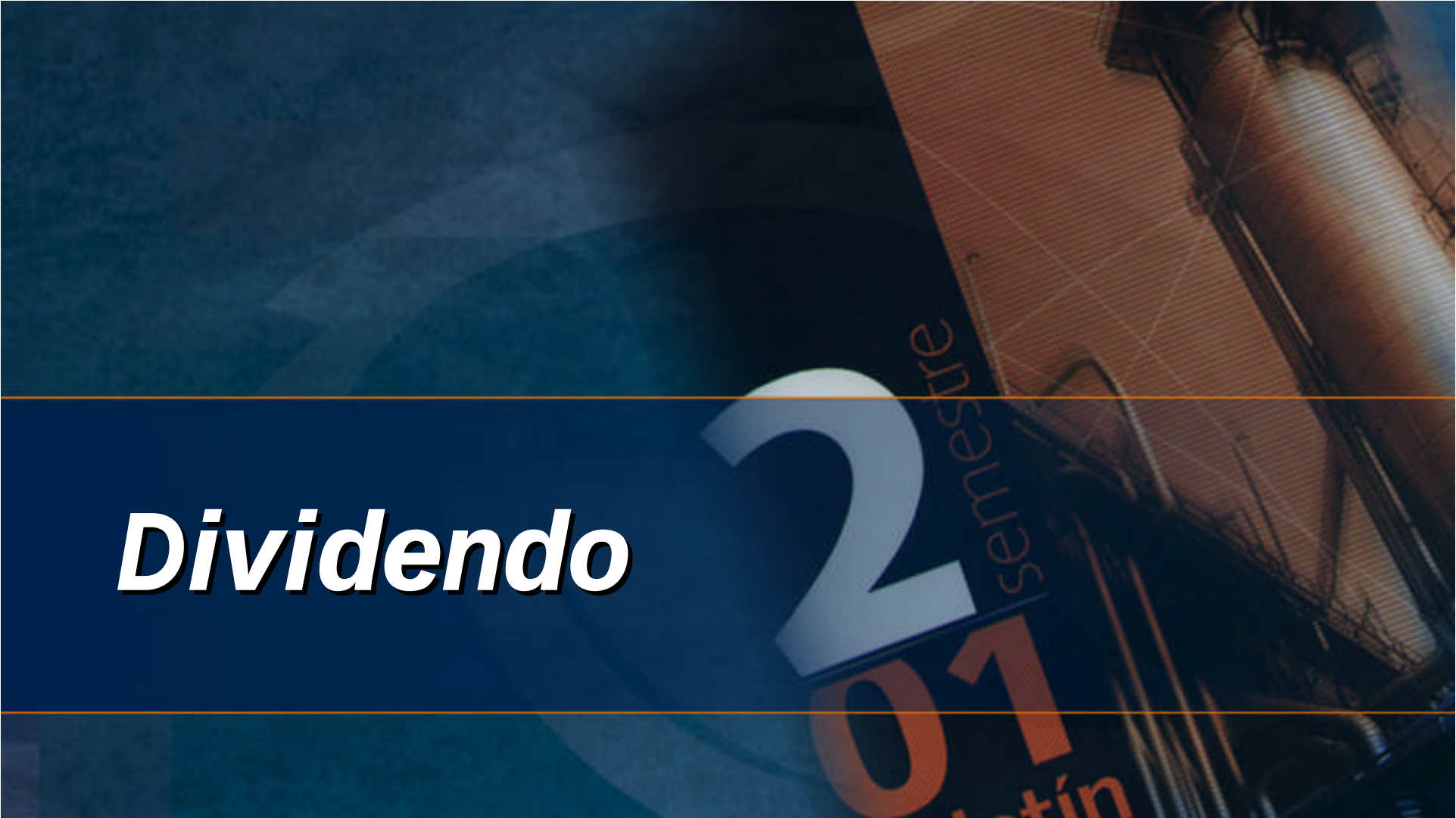


Variación porcentual desde 2001



REPSOL
YPF





Dividendo

Dividendos



*Dividendo bruto total de **0,21** euros/acción.*

REPSOL
YPF



The background of the slide is a photograph of a stadium at night. A large flag with orange, white, and red horizontal stripes is visible on the right side. Below the flag, there is a sign with the letters 'PEP' and 'PF' in white. A yellow stadium light is also visible. The text 'La empresa en el año 2001' is overlaid on the left side of the image.

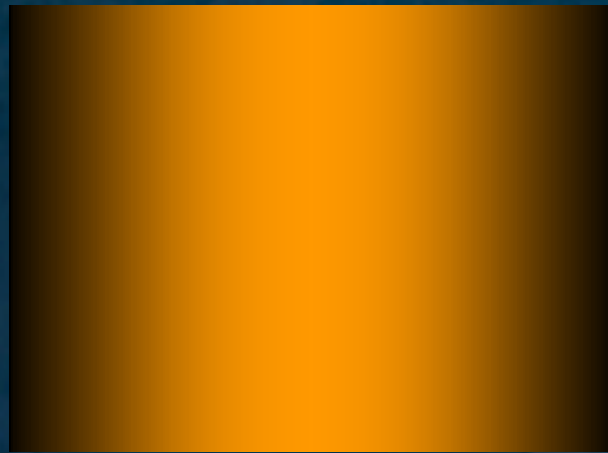
La empresa en el año 2001

La empresa en el año 2001



Millones euros

43.653



Facturación

5.729



Cash Flow neto

La empresa en el año 2001



Beneficio Neto



La empresa en el año 2001



Ajustes en Balance

Millones euros

Ajustes **-1.450**

3.500

Activos en pesos

51.439

Activos totales

La empresa en el año 2001



Ajustes en cuenta Pérdidas y Ganancias

Millones euros

Total

1.288

Otros

195

Gastos financieros

189

Contingencias impagados

251

653

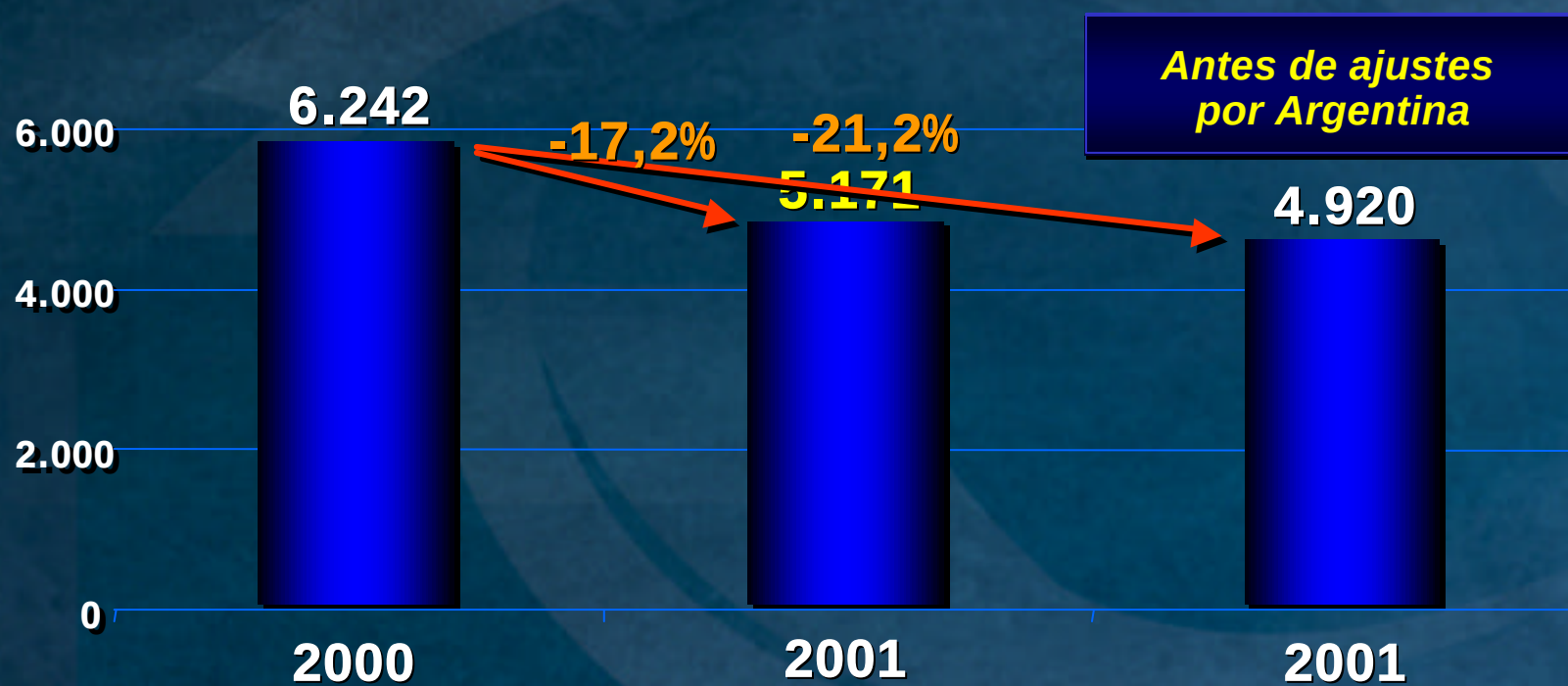
“Ceiling test”

La empresa en el año 2001



Resultado operativo de la compañía

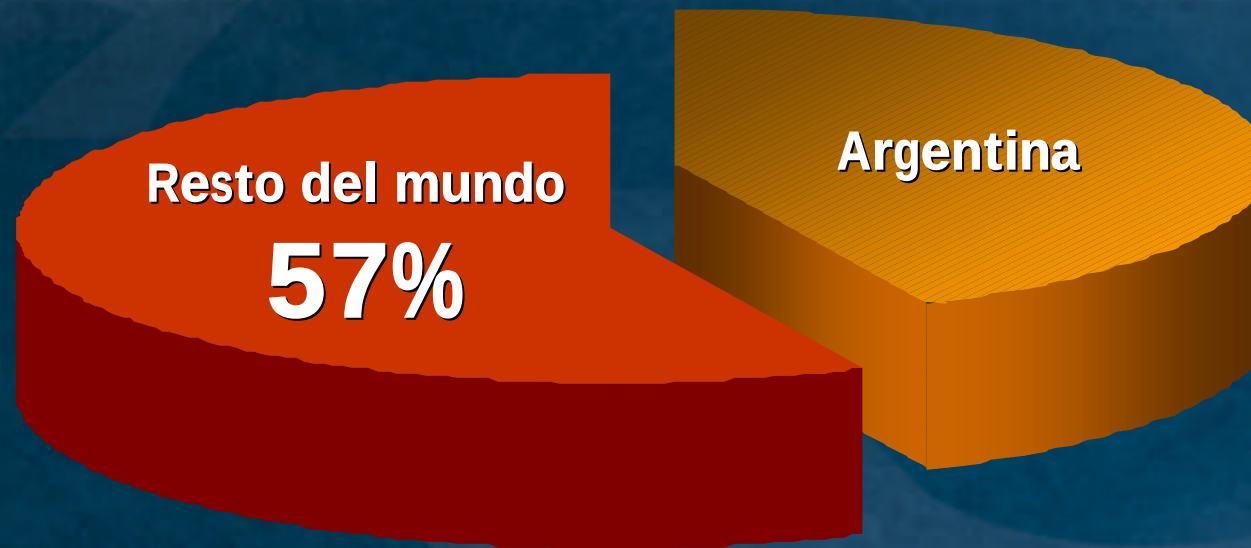
Millones euros



La empresa en el año 2001



Resultado operativo Repsol YPF



La empresa en el año 2001



Principales Características

-  **Menor precio de los crudos de referencia**
-  **Descenso de los márgenes de Refino**
-  **Restablecimiento de los márgenes comerciales**
-  **Crecimiento en Gas y Electricidad**
-  **Debilidad de los márgenes internacionales de Química**

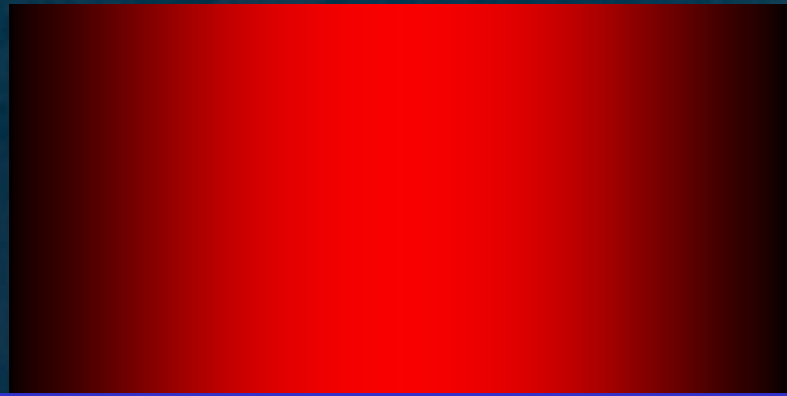
A photograph of an oil pumpjack in a desert landscape at sunset. The sky is a mix of orange, yellow, and blue. The pumpjack is a large metal structure with a long arm and a counterweight. The ground is sandy and there are some low hills in the background.

Exploración y producción

Exploración y Producción



2.557



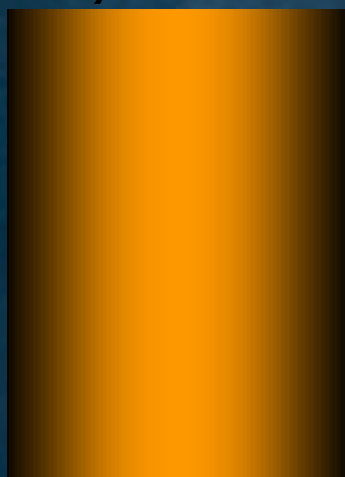
Resultado Operativo

Millones euros

Exploración y Producción

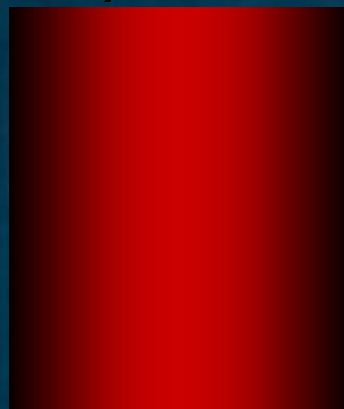


28,37 \$/barril



2000

24,39 \$/barril



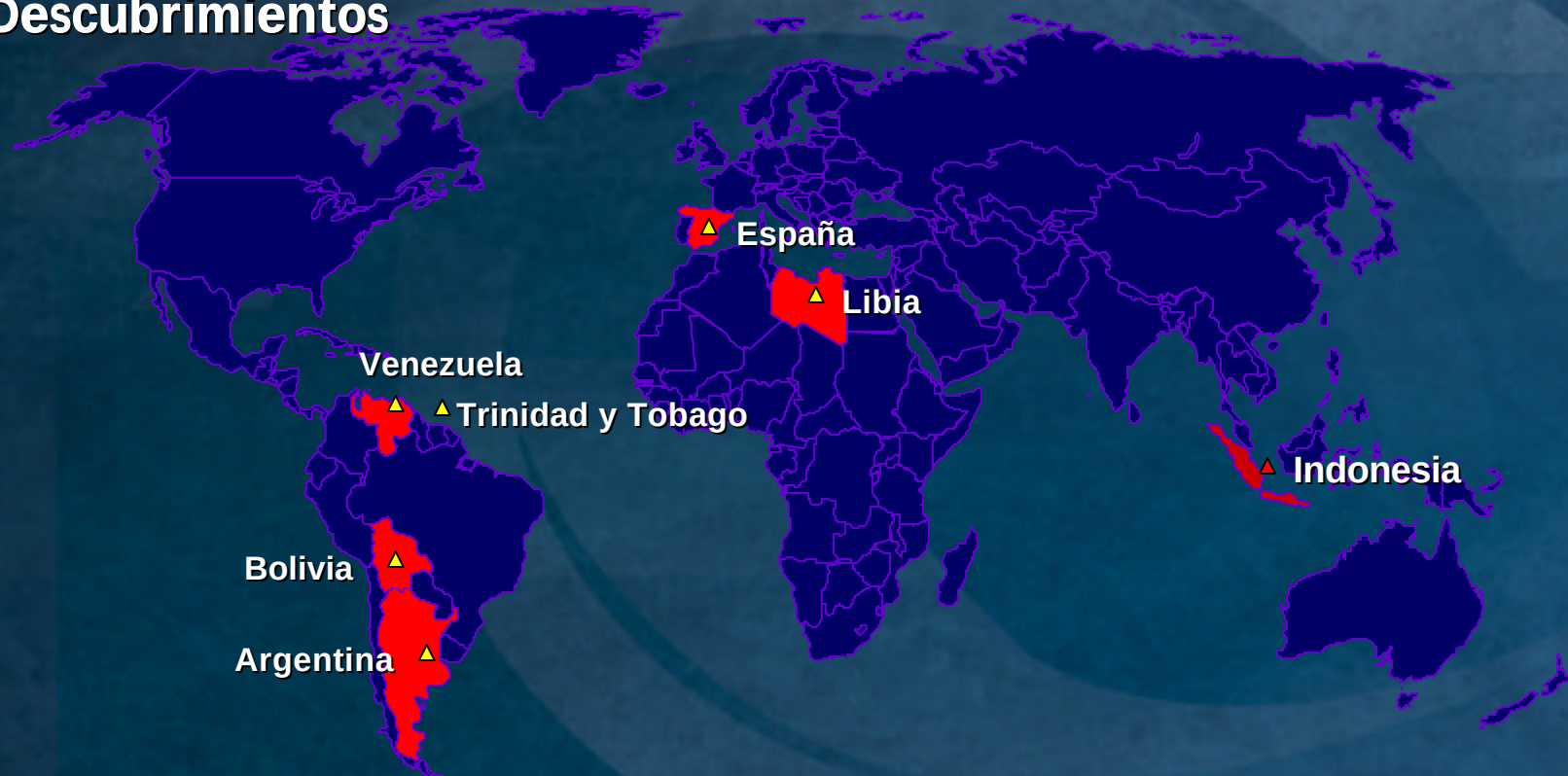
2001

-  **Venta de activos maduros**
-  **Precio cesta de crudos inferior**
-  **Incremento de la producción de líquidos**
-  **Mejor precio de venta de gas**

Exploración y Producción



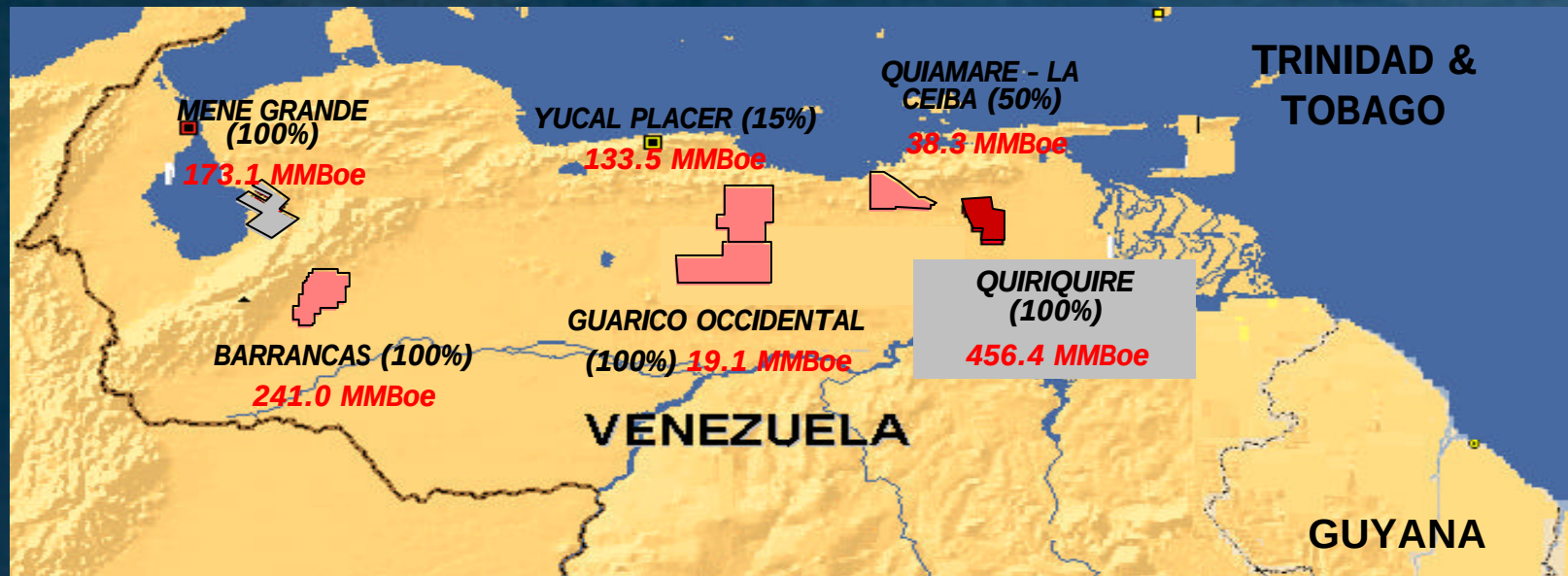
Descubrimientos



Exploración y Producción



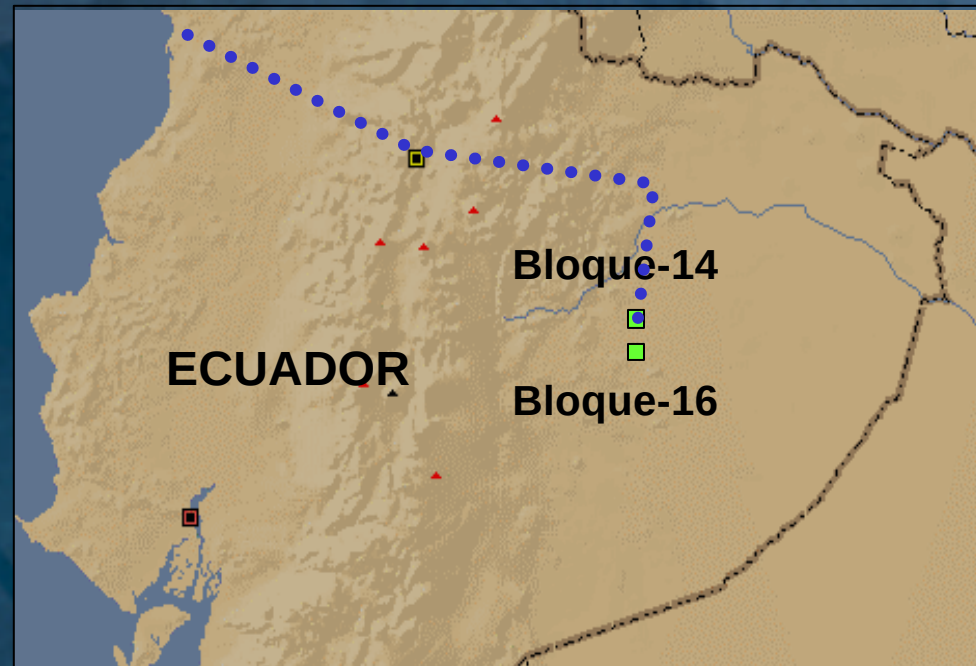
Venezuela



Exploración y Producción



Ecuador



Exploración y Producción



Adquisición dominio minero



Exploración y Producción



Mejora y diversificación del portafolio

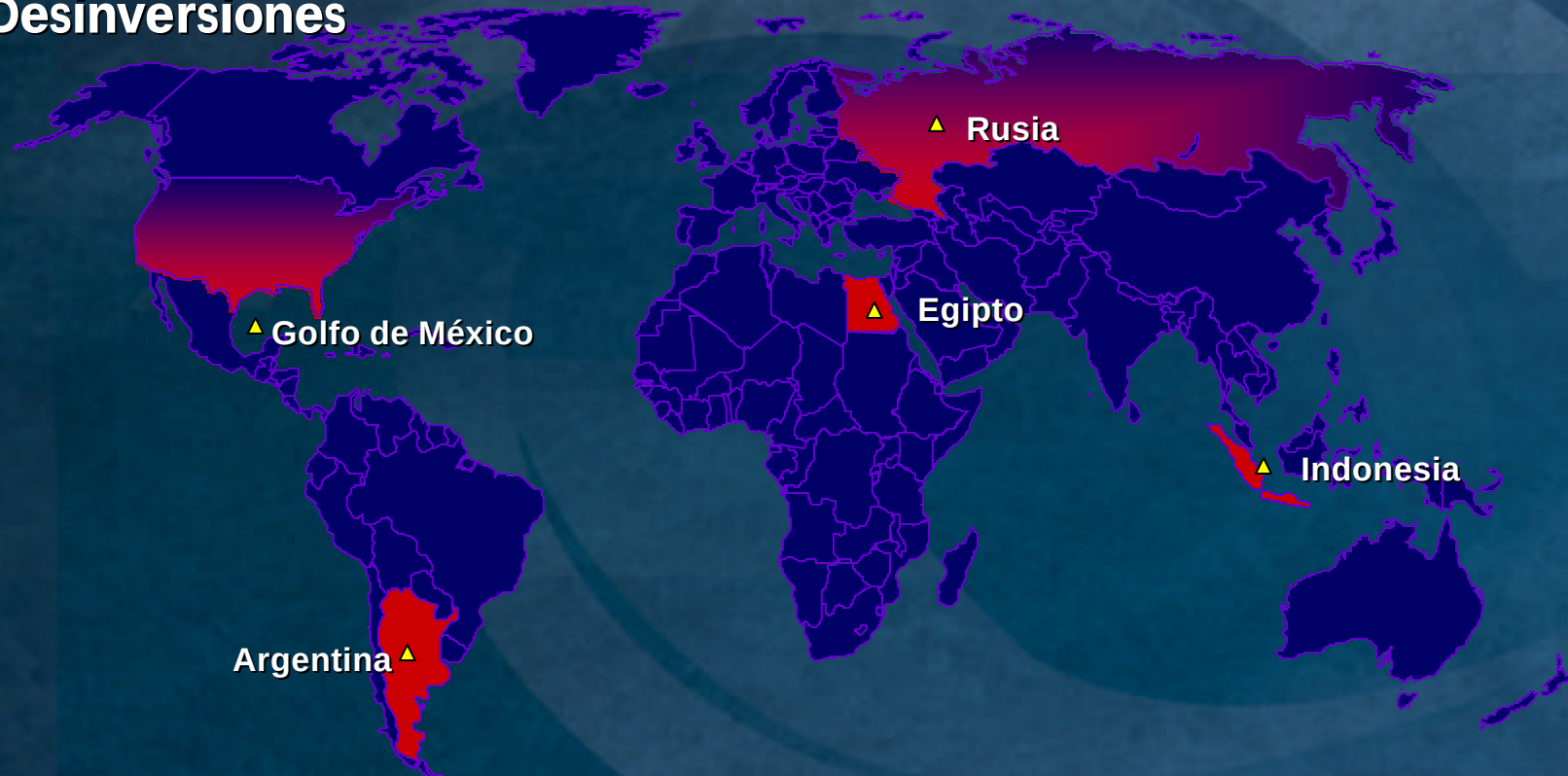
~~✎~~ **Compra adicional de Andina (Bolivia)**

~~✎~~ **Intercambio de activos con Petrobras (Brasil)**

Exploración y Producción



Desinversiones

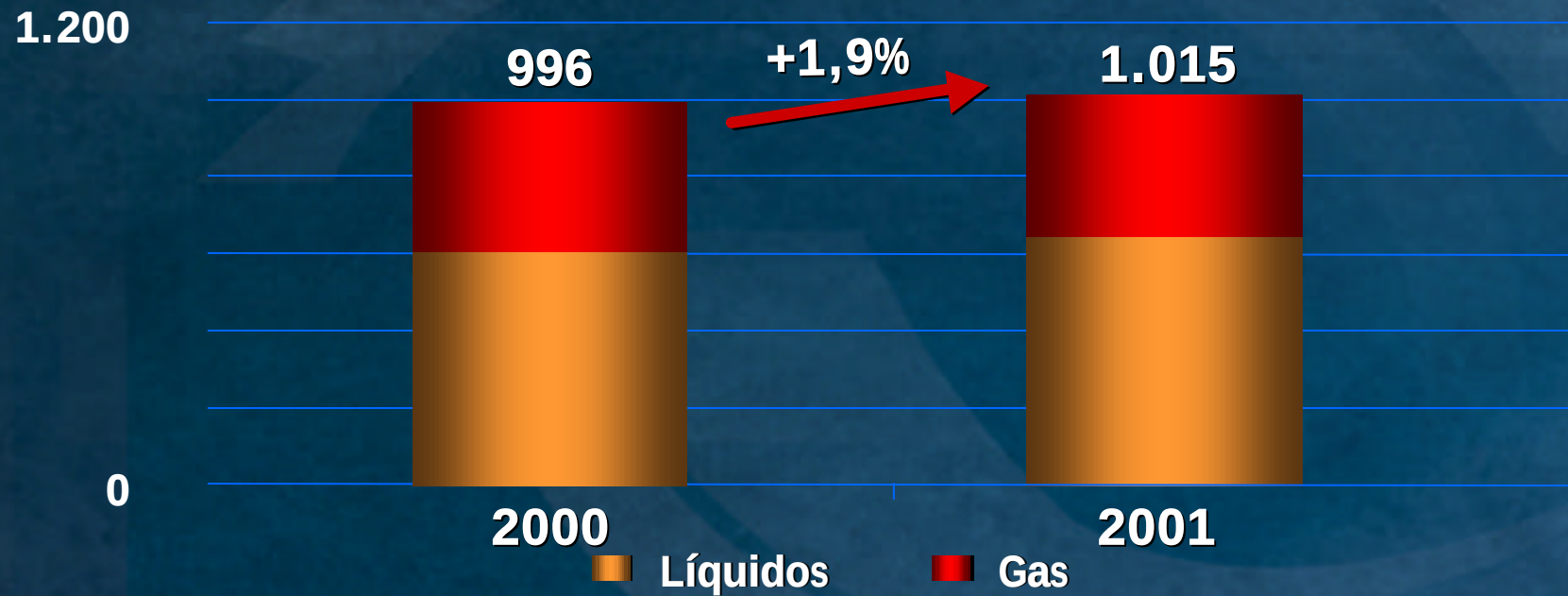


Exploración y Producción



En términos homogéneos

(KBEP/D)



Exploración y Producción



Exploración y Producción



Eficiencia en costes



Fuente: PFC

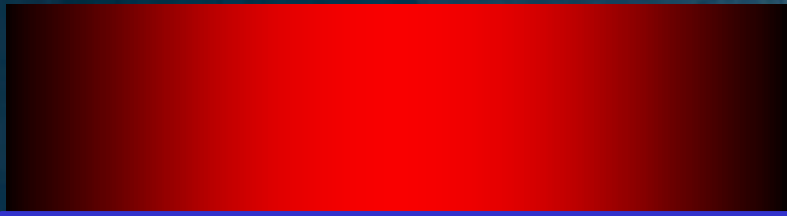
Refino y Marketing



Refino y Marketing



1.406



Resultado Operativo

Millones euros

Refino y Marketing



% de incremento del resultado operativo de Refino y Marketing

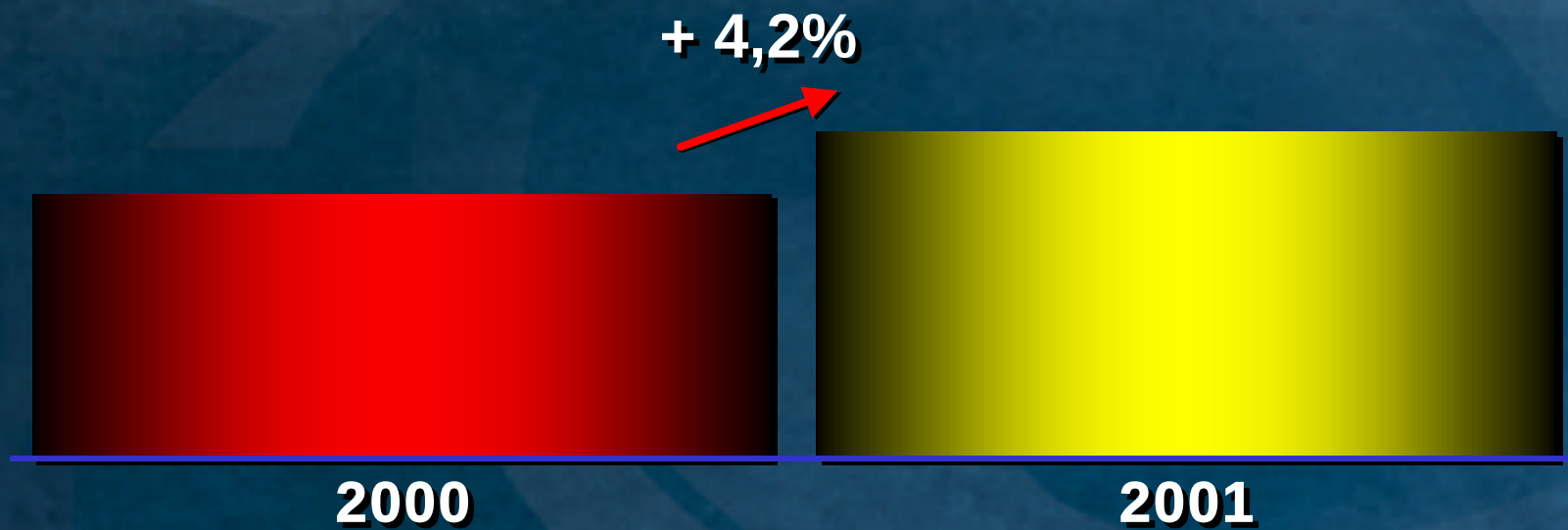


(Exxon Mobil, Shell, BP, Totalfina Elf, ENI, Chevron-Texaco)

Refino y Marketing



Ventas al marketing propio en España



GLP



A photograph of an industrial chemical plant with tall distillation columns and complex piping, overlaid with a semi-transparent blue map of Mexico. The word "Química" is written in a large, white, italicized serif font across the center.

Química

Química



Millones euros



-55 M.

Resultado Operativo



Resultados:

~~ⓧ~~ **Descenso de los márgenes internacionales**

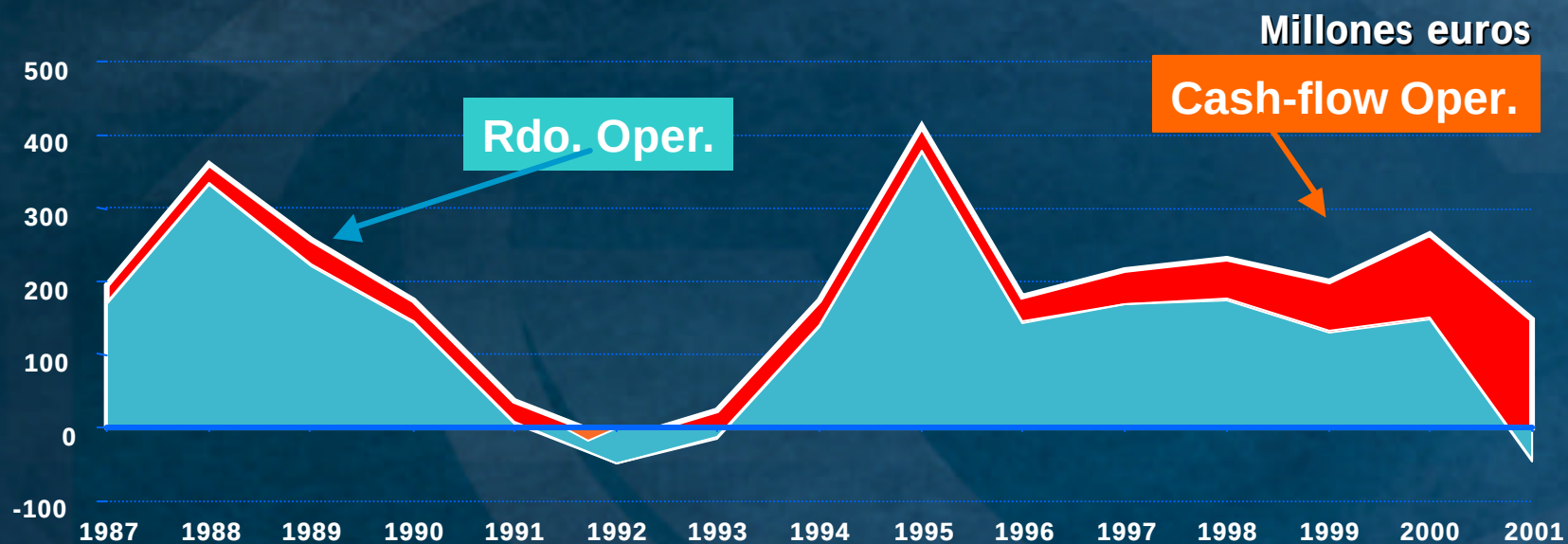
~~ⓧ~~ **Desaceleración del crecimiento de la demanda global**

~~ⓧ~~ **Posición estratégica**

~~ⓧ~~ **Integración con el Refino y la Producción**



Resultados Operativos y Cash Flow



Química



Ventas 2001



Profertil



OPSM Tarragona

+ 20,1 %

The background image shows an industrial facility, likely a power plant. A tall, silver, segmented smokestack rises into a clear blue sky. To its right is a smaller, yellow and red striped tower. In the foreground, there is a large blue industrial building with various pipes, ladders, and structural elements visible. The overall scene is industrial and clean.

Gas Natural y Electricidad

Gas Natural y Electricidad

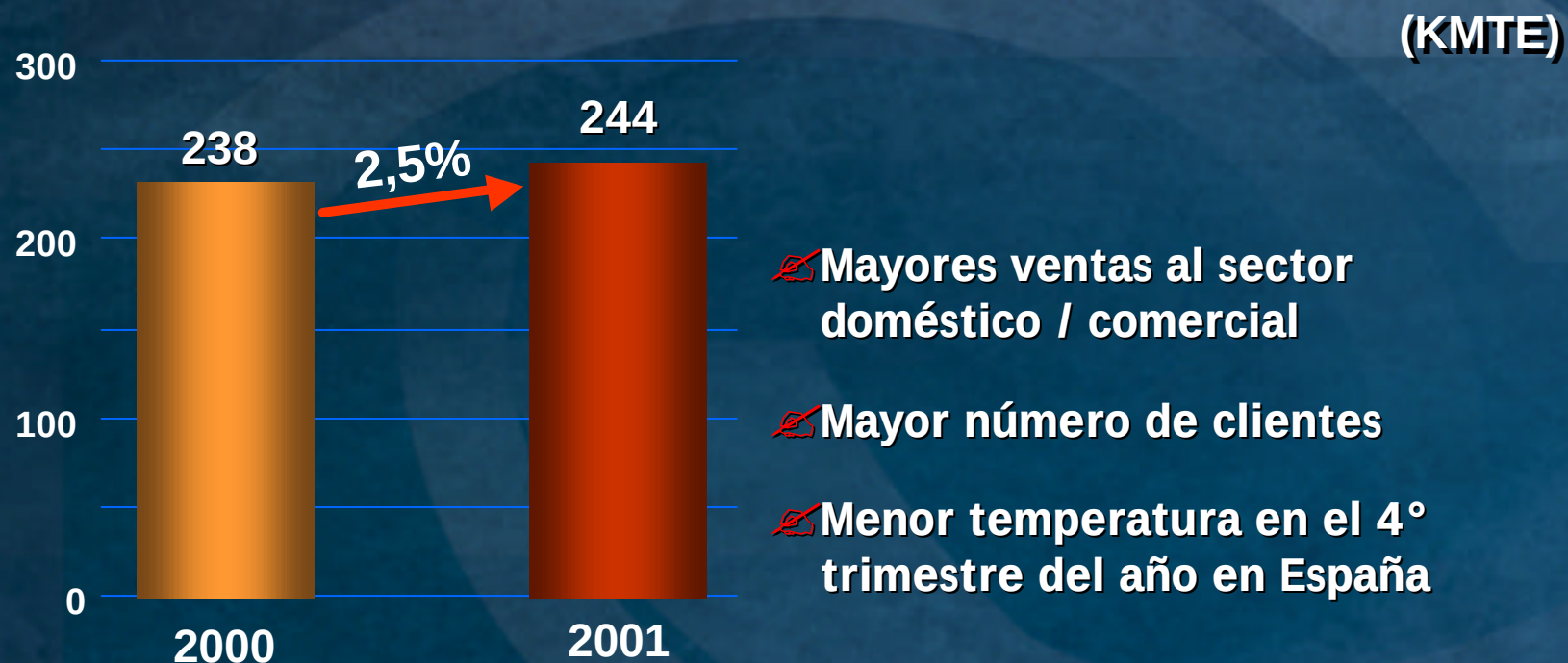


1.062

Resultado Operativo

Millones euros

Gas Natural y Electricidad



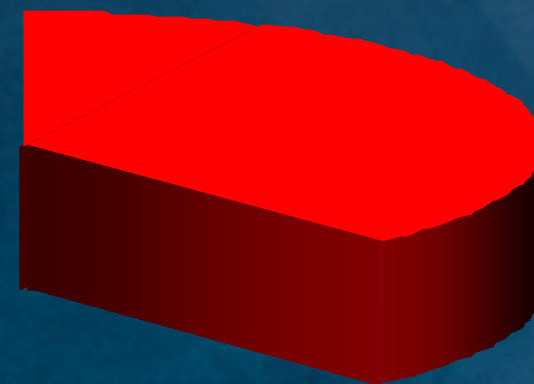
Gas Natural y Electricidad



Estructura del mercado de gas en España



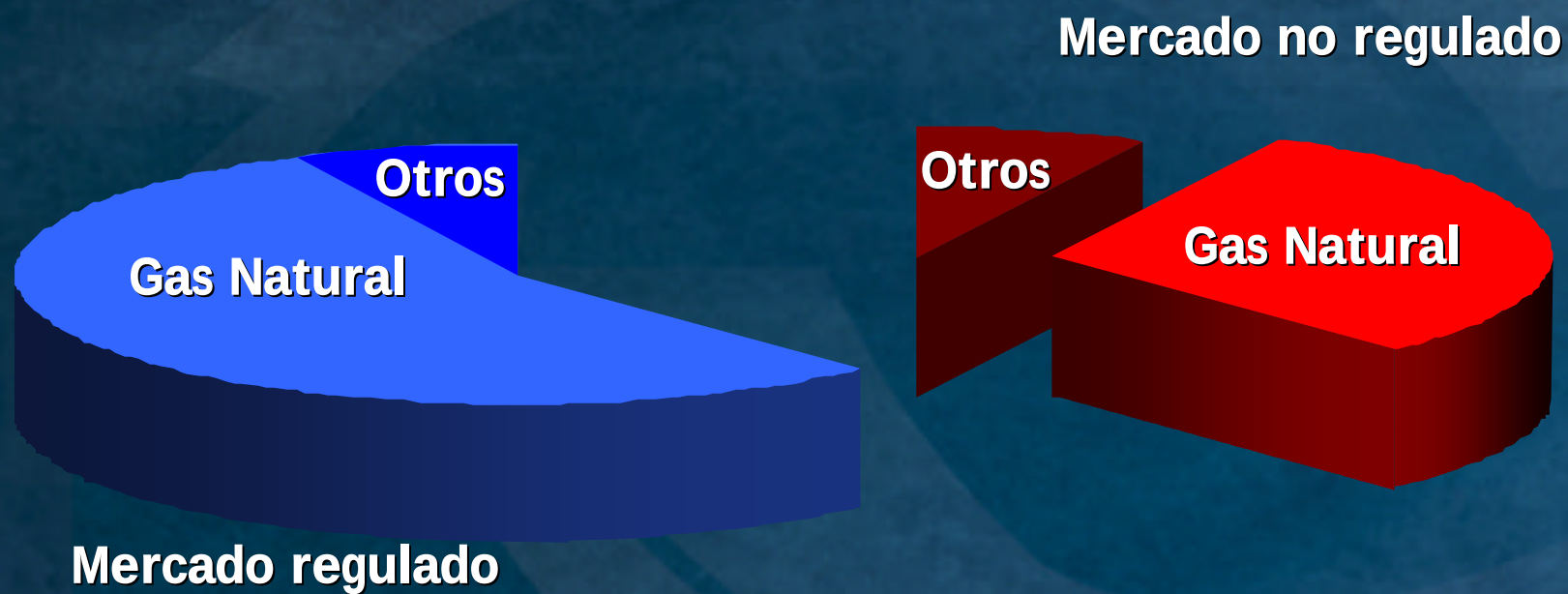
Mercado no regulado



Gas Natural y Electricidad



Estructura del mercado de gas en España



Gas Natural y Electricidad



Gas Natural y Electricidad



~~✗~~ **Primer generador independiente**

~~✗~~ **Puesta en marcha de San Roque y San Adrián de Besós**

~~✗~~ **Cuota del mercado eléctrico liberalizado del 3%**

Gas Natural y Electricidad



 **Nueva regulación sector gasista en España**

 **Eliminación de las incertidumbres**

 **Desarrollo rentable del sector**

 **Venta del 65% de ENAGAS**



Eficiencia y Ahorro de Costes

Eficiencia y ahorro en costes



515		Millones euros	
		600	
		204	
		200	
1999-2000	2001	2002	2003-2005

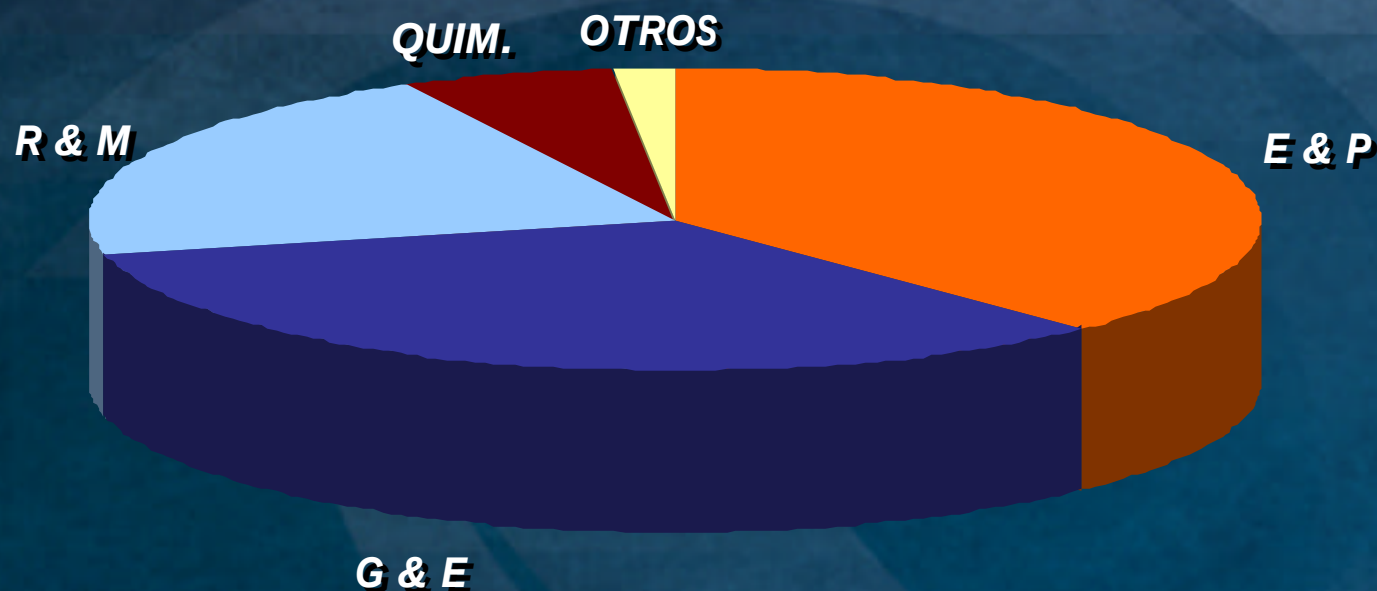


Aspectos Financieros

Aspectos Financieros



Inversiones



4.456 Millones de euros

Aspectos Financieros



Inversiones



~~✓~~ Sin impacto en crecimiento futuro

Aspectos Financieros



Importantes avances para mejorar la estructura financiera

~~Des~~inversiones anunciadas

2.000 M.€

~~Activos en Egipto e Indonesia~~

~~CLH~~

~~Edenor en Argentina~~

Registrados 1.200 M. de euros en 2001

Aspectos Financieros



Ejercicio 2002:



18%



ENAGAS

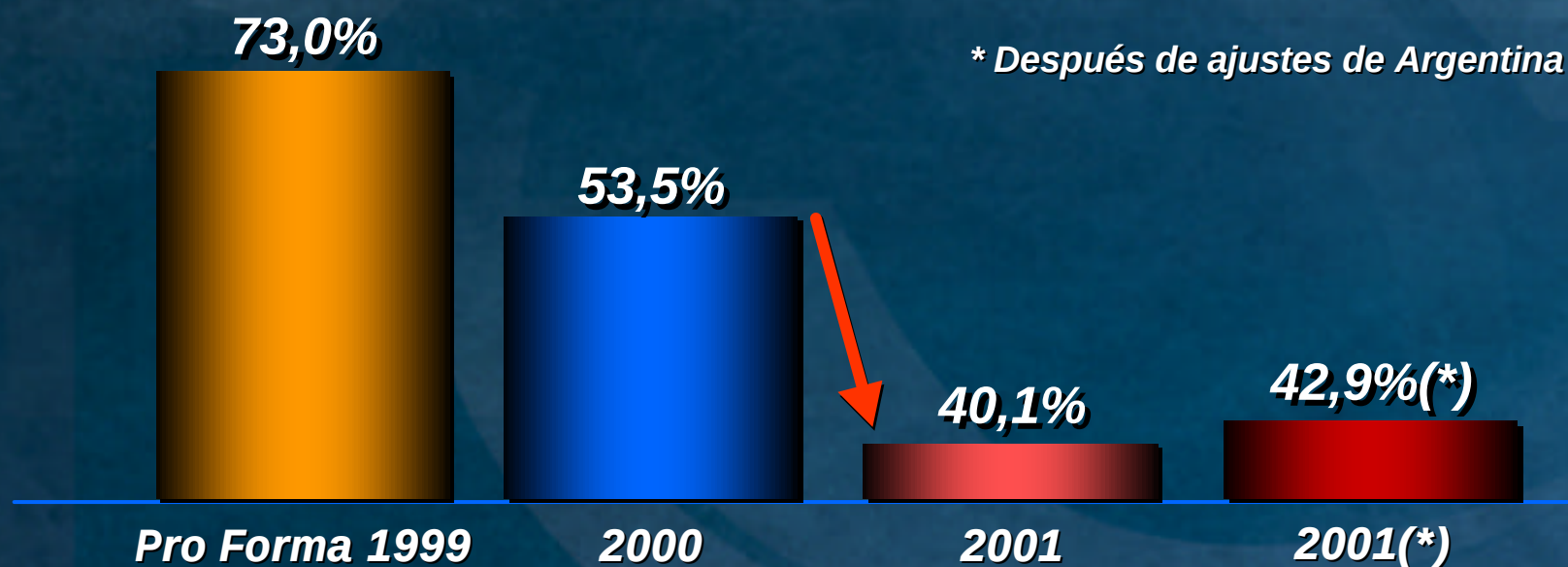
65%

Reducción de deuda: **2.500 M. €**

Aspectos Financieros



Reducción de deuda **4.000** millones de euros desde 1999



Aspectos Financieros



~~✓~~ **Año 2001: cumplido objetivo estratégico**

~~✓~~ **Programa de retorno a la flexibilidad financiera**



Tecnología



Para poder ofrecerle un carburante que mejore las prestaciones de su motor, hemos tenido que correr un poco.

Hi Tec 54 30



Tecnología



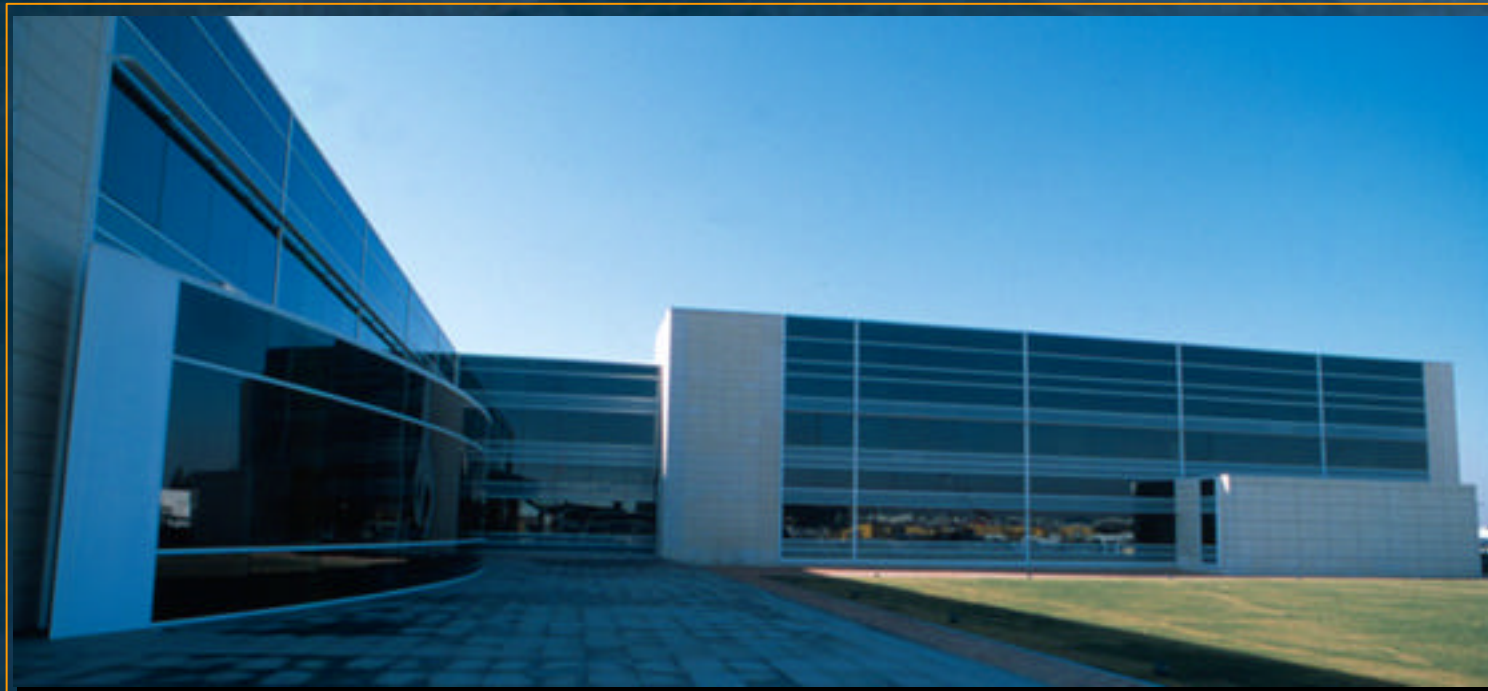
OPSM Tarragona



Tecnología



Instituto Superior de la Energía





Medio ambiente y calidad

Medioambiente y calidad



“Compromiso explícito de conducir nuestras actividades de manera que se minimicen los impactos medioambientales negativos asociados a procesos, instalaciones y servicios, prestando especial atención a la protección de los trabajadores, del entorno local y del público en general”

Medioambiente y calidad



ISO 14001



EFQM



FUNDIBEQ

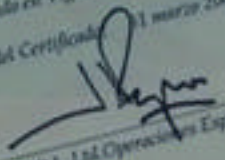

CERTIFICADO DE APROBACIÓN
Certificamos que el Sistema de Gestión de Calidad de:
REPSOL PETROLEO, S.A. - C.I. CARTAGENA
Cartagena, Murcia
España
ha sido aprobado por Lloyd's Register Quality Assurance
de acuerdo con las siguientes Normas de Sistemas de Gestión de Calidad:
ISO 9002:1994
EN ISO 9002:1994
UNE EN ISO 9002:1994

El Sistema de Gestión de Calidad es aplicable a:

Actividades de refino y operación de las unidades
de proceso de refinería para la producción de combustibles líquidos, bases
lubricantes, gases licuados, extractos, parafinas, componentes para betones y
asfaltos y azufre. Operación de las unidades de cogeneración para
la producción de energía eléctrica.

Aprobación
Certificado No: 934755

Aprobación Original: 06 mayo 1994
Certificado en Vigor: 01 abril 2000
Caducidad del Certificado: 31 marzo 2003


por L.R.Q.A. Ltd. Operaciones España



Responsabilidad Social

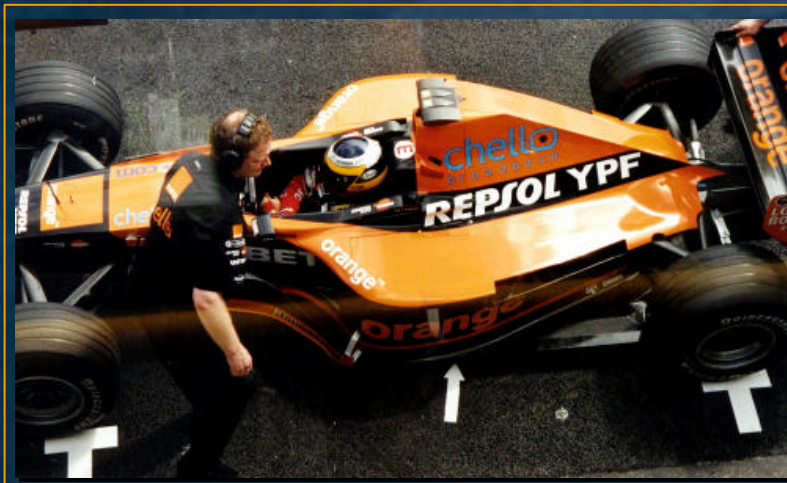
Mecenazgo



Programa de música barroca latinoamericana



Patrocinio deportivo



Fundación Repsol YPF



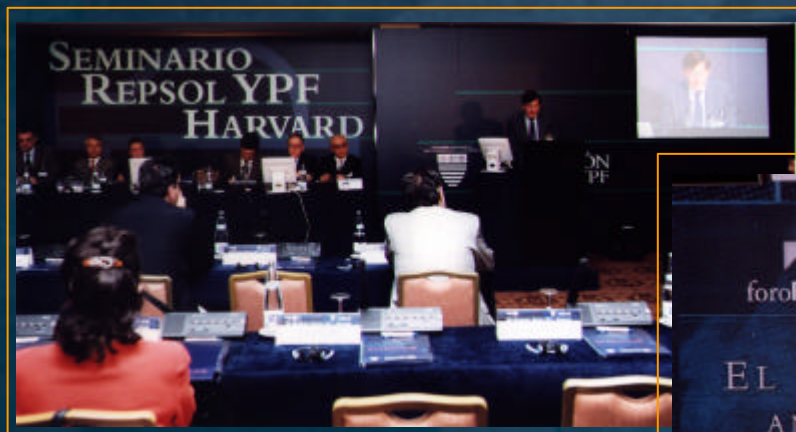
FUNDACIÓN
REPSOL YPF



INSTITUTO SUPERIOR DE LA ENERGIA

ISE

Fundación Repsol YPF



***Un nuevo modelo
de gestión RYS XXI***

Nuevo modelo de gestión



 **Orientación al cliente**

 **Estructura más horizontal y menos jerárquica**

 **Mayor delegación de funciones**

 **Comunicación más fluida y transparente**

REPSOL
YPF



A photograph of a modern building with a glass facade and a glass elevator. The text "El Futuro" is overlaid in a stylized font. The image has a blue tint and a dark blue overlay at the bottom.

El Futuro

El futuro

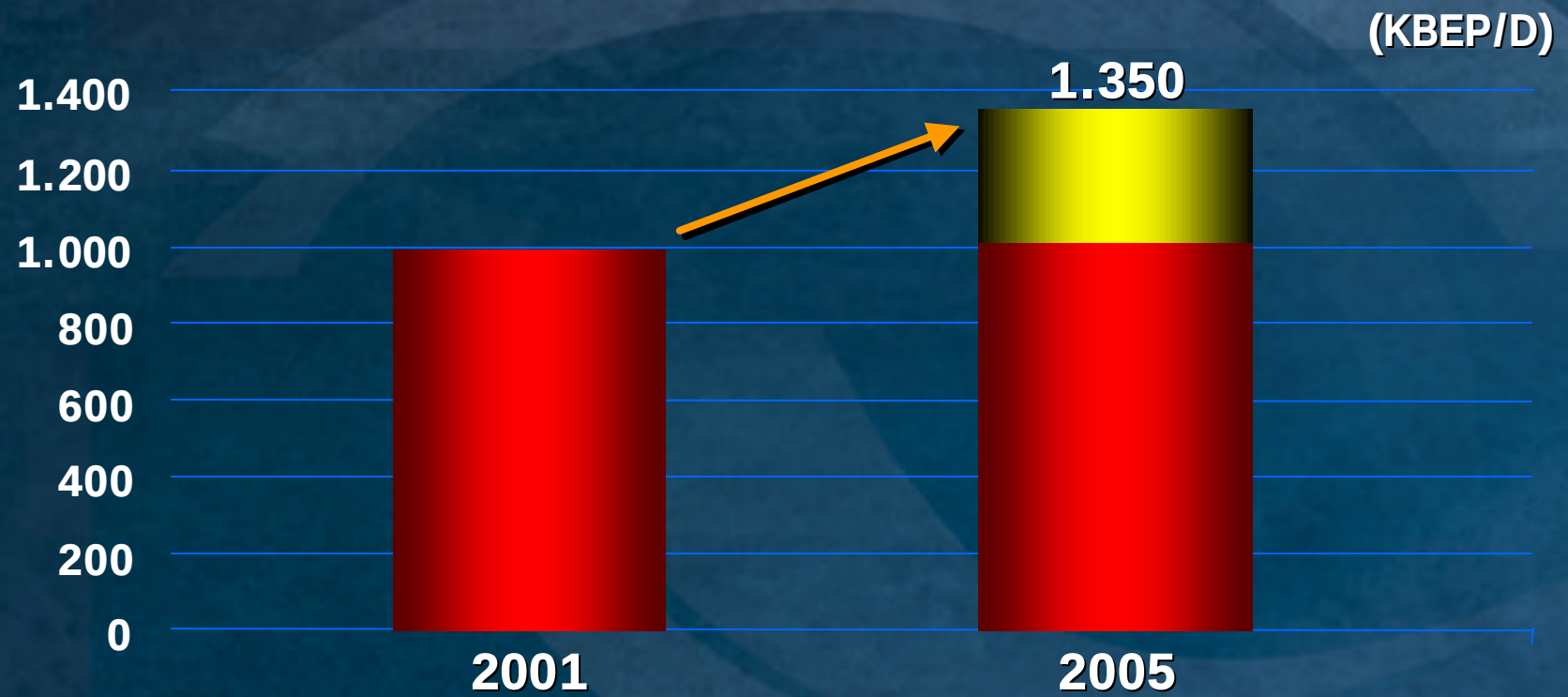


~~✓~~ Sólida base para crecimiento rentable

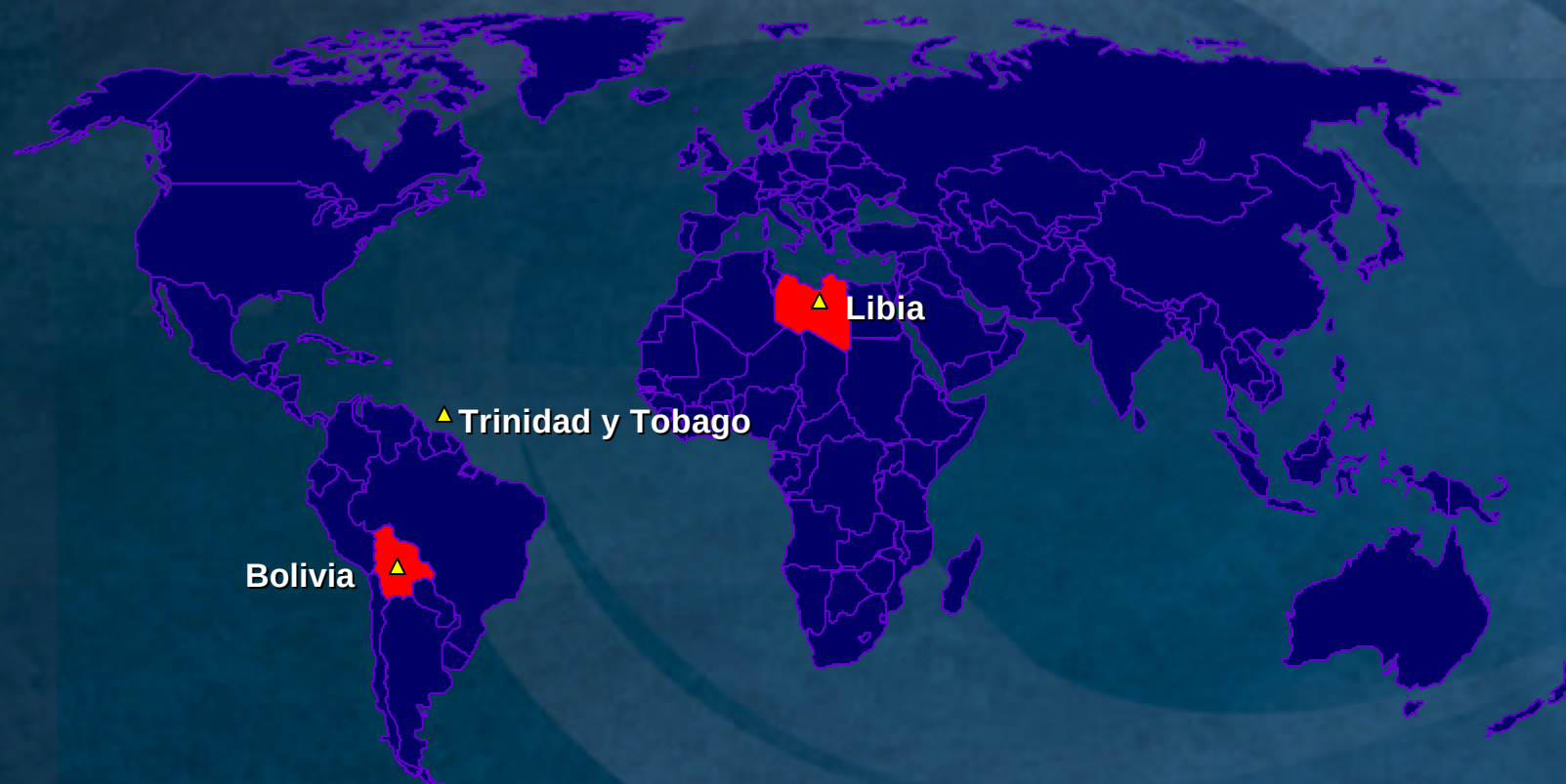
~~✓~~ Medio plazo: Proyectos definidos y cerrados

~~✓~~ Largo plazo: Proyectos de gran potencial

El futuro



El futuro



El futuro



133.000 barriles/día en 2005

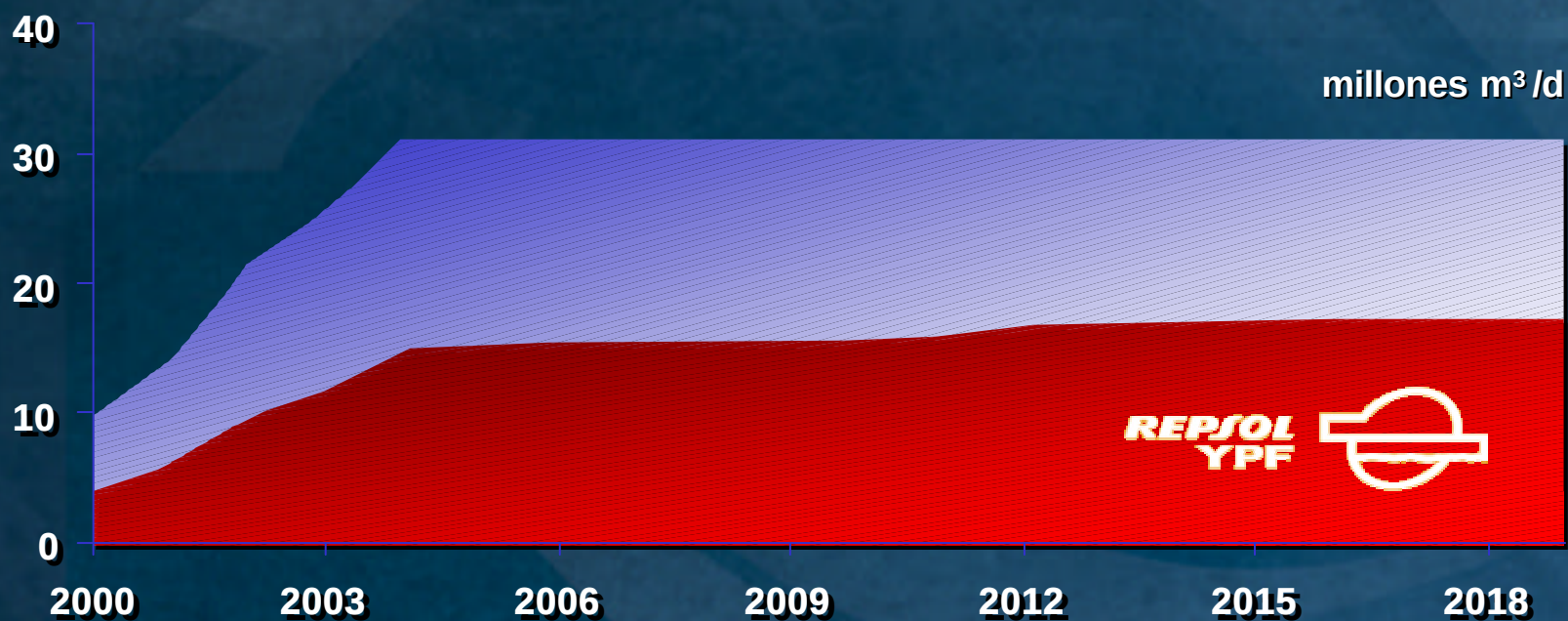
Andina en Bolivia



El futuro



Sólido crecimiento de producción a 2005. Andina
Volúmenes contratados en el gasoducto Bolivia - Brasil



El futuro



Pacific LNG

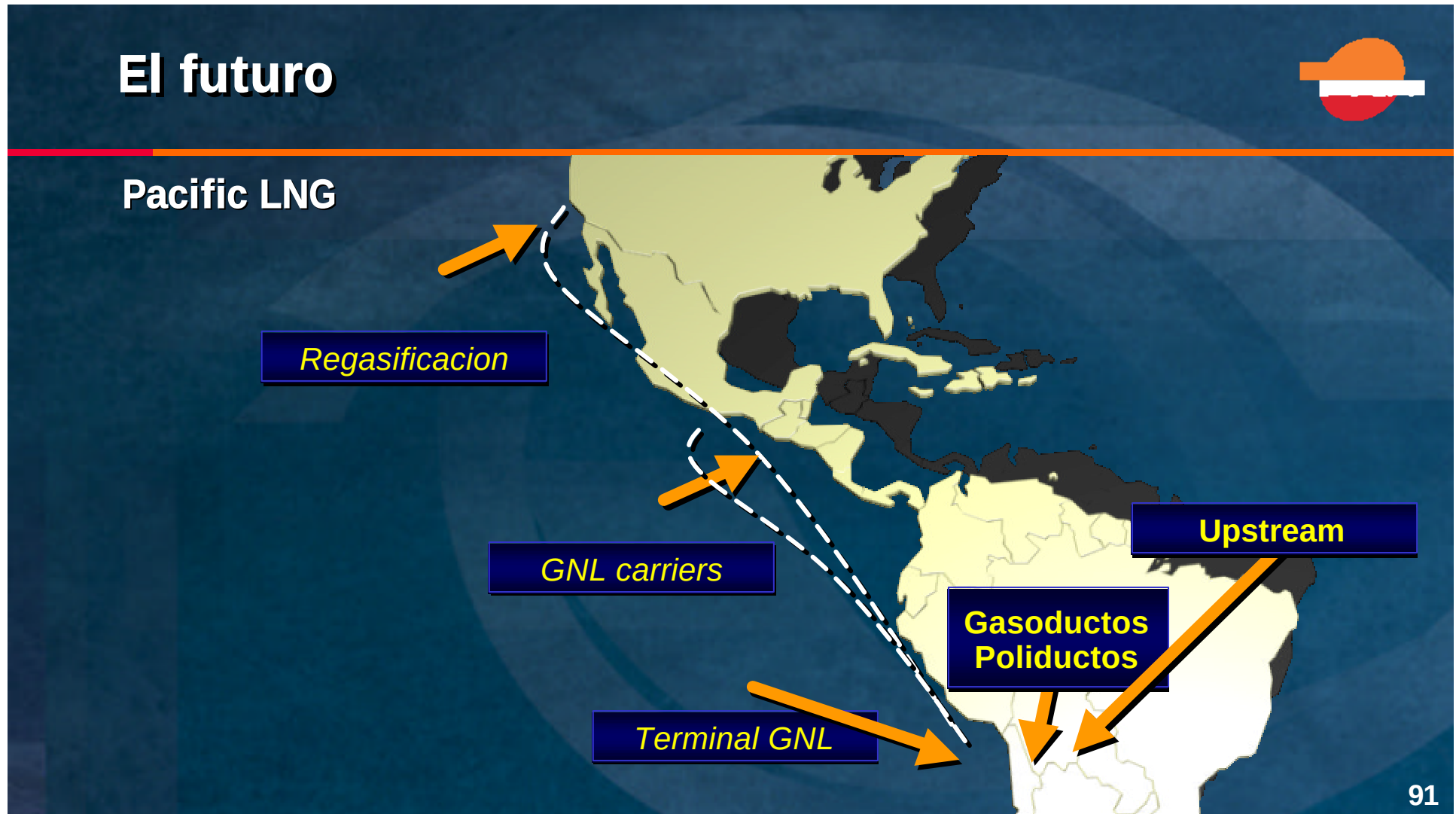
Regasificación

GNL carriers

Terminal GNL

Upstream

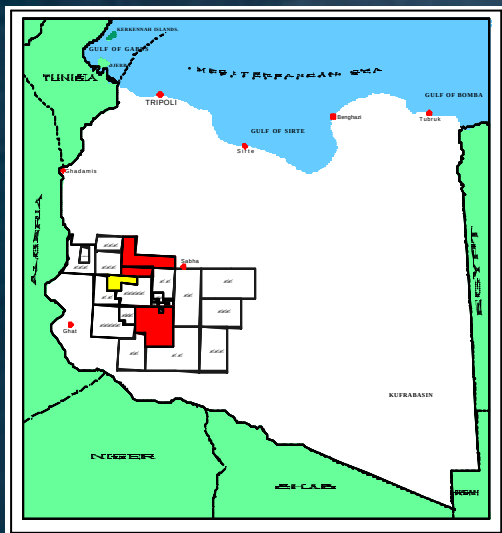
**Gasoductos
Poliductos**



El futuro



Libia



 **Significativos descubrimientos**

 **Dominio minero de alto potencial**

26.000 barriles/día en 2005

El futuro



~~Exploración y Producción: Posiciones de crecimiento~~

~~Refino y Marketing: Eficiencia probada~~

~~Química: Alta rentabilidad en ciclo medio~~

~~Gas y Electricidad: Principal vector de crecimiento~~

REPSOL
YPF



***Propuestas a la
Junta General de Accionistas***

REPSOL
YPF



The background image shows a low-angle shot of a stadium at night. A large, illuminated sign with the letters 'PEP' is visible on the right side, partially obscured by a large flag with orange, white, and red horizontal stripes. A bright, circular light fixture is also visible on the right. The left side of the image is dominated by a dark blue, textured background with a faint, lighter blue circular pattern.

Gobierno Corporativo

REPSOL
YPF



Junta General
de Accionistas
2002

Propuestas a la Junta



La propuesta 5º persigue la renovación de la autorización dada por la junta en años anteriores al consejo de administración, para la adquisición derivativa de acciones propias.

Propuestas a la Junta



El punto 6º hace referencia a la autorización al consejo de administración para acordar la ampliación del capital social en los términos del Art.153.1. B) de la Ley de Sociedades Anónimas, y sustituye un acuerdo del mismo contenido que ha quedado sin efecto por el transcurso del plazo previsto por el mismo.

Propuestas a la Junta



Las propuestas objeto de los puntos 7º y 8º permitirán emitir instrumentos financieros, como bonos u obligaciones convertibles o canjeables, dejando en manos del consejo de administración la posibilidad de llevar a la practica tales emisiones en función de los intereses de la compañía y a la vista de la situación de los mercados financieros. Estos acuerdos, que se consideran de alto interés para la sociedad, también sustituyen otros similares adoptados en ejercicios anteriores.

Propuestas a la Junta



La propuesta 9º somete a la consideración de la junta General la aplicación de un sistema retributivo de incentivo a medio plazo para directivos, consistente en opciones sobre obligaciones convertibles en acciones de la Sociedad y autoriza al consejo de Administración para la emisión de las obligaciones convertibles que dan cobertura a dicho sistema.

Propuestas a la Junta



El punto 10° del orden del día prevé autorizar al Consejo de Administración para establecer programas de pagares de empresas, como parte de los posibles instrumentos financieros de los que puede hacer uso

Propuestas a la Junta



El ultimo punto del Orden del Día incorpora una delegación de facultades para la formalización y ejecución de los acuerdos adoptados por la Junta