

# Anexo VIII

MODELO DE NOTIFICACIÓN DE SISTEMAS RETRIBUTIVOS OTORGADOS  
CUYAS ACCIONES ESTÉN ADMITIDAS A NEGOCIACIÓN EN UN MERCADO  
DOMICILIADO EN LA UNIÓN EUROPEA, A SUS ADMINISTRADORES

Comisión Nacional  
del Mercado de Valores  
REGISTRO DE ENTRADA  
Nº 2008020977 03/03/2008 16:23  
DR  
OS

## PERSONA OBLIGADA A ESTA COMUNICACIÓN

|               |   |               |                    |                               |
|---------------|---|---------------|--------------------|-------------------------------|
| DNI/NIF/OTROS | APELLIDOS Y NOMBRE / DENOMINACIÓN SOCIAL<br><b>TEJON BORRAJO, JOSE MANUEL</b> |               |                    | Tipo Persona<br><b>Física</b> |
| DIRECCIÓN     |   |               |                    | NÚMERO                        |
|               |   |               |                    |                               |
| MUNICIPIO     | PROVINCIA   | CÓDIGO POSTAL | PAÍS               |                               |
|               |   |               |                    |                               |
| Otros Datos   | TELÉFONO DE CONTACTO  | FAX           | CORREO ELECTRÓNICO |                               |
|               |   |               |                    |                               |

## SOCIEDAD QUE OTORGA EL SISTEMA

|               |   |  |
|---------------|---|--|
| DNI/NIF/OTROS | APELLIDOS Y NOMBRE / DENOMINACIÓN SOCIAL<br><b>BANCO SANTANDER S.A.</b> | DERECHOS DE VOTO<br><b>6.254.296.579</b> |
|---------------|---|--|

## REPRESENTANTE DE LA PERSONA OBLIGADA A ESTA COMUNICACIÓN

|               |   |               |                    |        |
|---------------|---|---------------|--------------------|--------|
| DNI/NIF/OTROS | APELLIDOS Y NOMBRE / DENOMINACIÓN SOCIAL<br><b>DE ARALUCE LARRAZ, JOSE MANUEL</b> |               |                    |        |
| DIRECCIÓN     |   |               |                    | NÚMERO |
|               |   |               |                    |        |
| MUNICIPIO     | PROVINCIA   | CÓDIGO POSTAL | PAÍS               |        |
|               |   |               |                    |        |
|               | TELÉFONO DE CONTACTO  | FAX           | CORREO ELECTRÓNICO |        |
|               |   |               |                    |        |

RELACIÓN CON LA PERSONA OBLIGADA A ESTA COMUNICACIÓN

**DIRECTOR DE CUMPLIMIENTO Y RELACIONES INSTITUCIONALES**

## TIPO DE COMUNICACIÓN

- Primera comunicación del sistema retributivo       Liquidación de sistema retributivo ya comunicado  
 Modificación del sistema retributivo ya comunicado       Otras causas:

## TIPO DE SISTEMA RETRIBUTIVO

Indíquese si el sistema retributivo conlleva la entrega de acciones de la sociedad en la que la persona obligada a esta comunicación ejerce su cargo o de derechos de opción sobre éstas:

- SI.** Cumplimentese tanto la información requerida en esta hoja como la hoja complementaria  
 **NO.** Cumplimentese solo la información requerida en esta hoja

## DENOMINACIÓN Y DESCRIPCIÓN DEL SISTEMA RETRIBUTIVO OBJETO DE ESTA COMUNICACIÓN:

(En todo caso, se facilitará información adecuada sobre la fecha de inicio u otorgamiento y liquidación del sistema, los términos y condiciones para que el beneficiario del sistema retributivo que se comunica o sea acreedor o participe final en el mismo y el porcentaje de su participación en el conjunto o total de dicho sistema)

DENOMINACIÓN: PLAN DE ACCIONES VINCULADO A INVERSIÓN OBLIGATORIA (PRIMER CICLO 2008-2010).  
DESCRIPCIÓN: VER DOCUMENTO ADJUNTO.



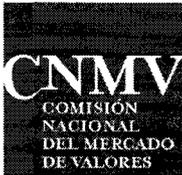
## Anexo VIII

MODELO DE NOTIFICACIÓN DE SISTEMAS RETRIBUTIVOS OTORGADOS POR UN EMISOR  
CUYAS ACCIONES ESTÉN ADMITIDAS A NEGOCIACIÓN EN UN MERCADO REGULADO  
DOMICILIADO EN LA UNIÓN EUROPEA, A SUS ADMINISTRADORES O A SUS DIRECTIVOS

Apellidos y nombre de la persona que firma esta comunicación:

DE ARALUCE LARRAZ, JOSE MANUEL

En MADRID a 29 de febrero de 2008



## Anexo VIII

MODELO DE NOTIFICACIÓN DE SISTEMAS RETRIBUTIVOS OTORGADOS POR UN EMISOR CUYAS ACCIONES ESTÉN ADMITIDAS A NEGOCIACIÓN EN UN MERCADO REGULADO DOMICILIADO EN LA UNIÓN EUROPEA, A SUS ADMINISTRADORES O A SUS DIRECTIVOS

|  |   |   |   |
|--|---|---|---|
| INFORMACIÓN COMPLEMENTARIA DE UN SISTEMA RETRIBUTIVO QUE CONLLEVE LA ENTREGA DE ACCIONES DE LA SOCIEDAD EN LA QUE LA PERSONA OBLIGADA EJERZA SU CARGO O DE DERECHOS DE OPCIÓN SOBRE DICHAS ACCIONES  |   |   |   |
| NATURALEZA, TIPO Y CLASE DE LOS VALORES - ACCIONES O DERECHOS DE OPCIÓN SOBRE ÉSTAS - A ENTREGAR O YA ENTREGADAS POR LA SOCIEDAD AL BENEFICIARIO DEL SISTEMA   |   |   |   |
| Acciones de la Sociedad  | <input checked="" type="radio"/> Con voto<br><input type="radio"/> Sin voto | OTROS valores cuyo ejercicio da acceso o está vinculado a acciones de la Sociedad | <input type="radio"/> Warrant<br><input type="radio"/> Valores convertibles/canjeables<br><input type="radio"/> Opciones<br><input type="radio"/> Otros |
| 1. Descripción (Clase/Tipo de Acciones o Naturaleza/Tipos de los Otros Valores y régimen de transmisión establecido para los valores a entregar:   |   |   |   |
| ACCIONES ORDINARIAS DE LA SOCIEDAD   |   |   |   |
| CONDICIONES ECONÓMICO-FINANCIERAS ESTABLECIDAS EN SU CASO, PARA RECIBIR DE LAS ACCIONES O DE DERECHOS DE OPCIÓN SOBRE ÉSTAS  |   |   |   |
| Precio a pagar por el beneficiario del sistema retributivo por las acciones o derechos de opción sobre estas a recibir:  |   |   |   |
| <input checked="" type="radio"/> Determinado   | Importe:  | <input type="text" value="0"/>  |   |
| <input type="radio"/> Por determinar   |   |   |   |
| Precio de mercado o valor estimado (a la fecha) de las acciones o derechos de opción sobre éstas a recibir por el beneficiario del sistema retributivo:  |   |   |   |
| <input type="radio"/> Determinado  |   |   |   |
| <input checked="" type="radio"/> Por determinar  |   | 3. Descripción:   |   |
| EN FUNCION DEL MOMENTO DE ENTREGA  |   |   |   |
| Plazo para la entrega de las acciones o de derechos de opción sobre éstas al beneficiario del sistema retributivo  |   |   |   |
| <input checked="" type="radio"/> Cierto <input type="radio"/> Condicionado   |   |   |   |
| 4. Descripción plazo   |   |   |   |
| PLAN DE ACCIONES VINCULADO A INVERSIÓN OBLIGATORIA<br>PRIMER CICLO : El primer ciclo abarcará los años 2008 - 2010. La entrega de acciones se producirá en su caso entre el 1 de enero y el 1 de abril de 2011, en la fecha que determine el Consejo de Administración o, por su delegación, la Comisión Ejecutiva, dentro del plazo de un mes desde el tercer aniversario de la fecha en que se realizó la inversión obligatoria. |   |   |   |
| 5. Descripción de las financiaciones para la adquisición de las opciones concedidas por la entidad emisora, así como, en su caso, cualquier garantía o cobertura a favor del tenedor de las opciones que eventualmente le hubiera sido otorgada por esa entidad en relación con el ejercicio o cancelación de esas opciones (conforme al artículo 31.3 g) del RD 1362/2007) :  |   |   |   |
| <input type="text"/>   |   |   |   |



## Anexo VIII

MODELO DE NOTIFICACIÓN DE SISTEMAS RETRIBUTIVOS OTORGADOS POR UN EMISOR CUYAS ACCIONES ESTÉN ADMITIDAS A NEGOCIACIÓN EN UN MERCADO REGULADO DOMICILIADO EN LA UNIÓN EUROPEA, A SUS ADMINISTRADORES O A SUS DIRECTIVOS

NÚMERO DE DERECHOS DE VOTO O DERECHOS DE OPCIÓN SOBRE LOS MISMOS A ENTREGAR O YA ENTREGADAS POR LA SOCIEDAD AL BENEFICIARIO DEL SISTEMA

| Cuando su número está determinado |                            |                    |                       | Cuando su número está por determinar |   |                    |   |                    |  |
|-----------------------------------|----------------------------|--------------------|-----------------------|--------------------------------------|---|--------------------|---|--------------------|--|
| Tipo de Valor                     | Número de derechos de Voto | % derechos de Voto | Marcar lo que proceda | Tipo de Valor                        | Nº Estimado Máximo de derechos de voto con los datos disponibles a la fecha | % derechos de Voto | Nº Estimado Mínimo de derechos de voto con los datos disponibles a la fecha | % derechos de Voto |  |
| ACCIONES                          | 16.412                     | 0,000              | A Entregar            |                                      |   |                    |   |                    |  |

Apellidos y nombre de la persona que firma esta comunicación:

DE ARALUCE LARRAZ, JOSE MANUEL

En MADRID a 29 de febrero de 2008

**ANEXO: DESCRIPCIÓN DEL SISTEMA RETRIBUTIVO OBJETO DE ESTA COMUNICACIÓN**

- (i) *Denominación:* Plan de Acciones Vinculado a Inversión Obligatoria (Primer Ciclo 2008-2010)
- (ii) *Beneficiarios:* Los Consejeros ejecutivos y demás miembros de la Alta Dirección del Banco, así como los otros principales directivos del Grupo Santander (excluido Banesto) según determinación del Consejo de Administración o, por su delegación, de la Comisión Ejecutiva (36 beneficiarios). Sin perjuicio de ello, podrán sumarse al plan, sin modificación del resto de sus términos y condiciones, nuevos partícipes que, por promoción, incorporación al grupo u otros motivos, sea aconsejable incluir a juicio del Consejo de Administración o, por su delegación, de la Comisión Ejecutiva.
- (iii) *Funcionamiento:* Los beneficiarios deberán dedicar obligatoriamente un 10% de su retribución variable anual (o bono) bruta correspondiente a 2007 a adquirir acciones del Banco en el mercado (la "Inversión Obligatoria"). La Inversión Obligatoria deberá efectuarse no más tarde del 29 de febrero de 2008. El Consejo de Administración o, por su delegación, la Comisión Ejecutiva podrá reducir este plazo.

El mantenimiento de las acciones adquiridas en la Inversión Obligatoria y la permanencia del partícipe en el Grupo Santander durante un período de tres años a contar desde la realización de la Inversión Obligatoria darán derecho al partícipe a recibir del Banco o, en su caso, de otra sociedad del Grupo acciones Santander en el mismo número que las que hubiese adquirido inicialmente de manera obligatoria, esto es, a razón de una acción por cada acción adquirida en la Inversión Obligatoria.

- (iv) *Duración:* Este primer ciclo corresponde a los años 2008-2010. La entrega de acciones por el Banco se producirá, en su caso, entre el 1 de enero y el 1 de abril de 2011, en la fecha concreta que determine el Consejo o, por su delegación, la Comisión Ejecutiva, dentro del plazo de un mes desde el tercer aniversario de la fecha en que se realizó la Inversión Obligatoria.