



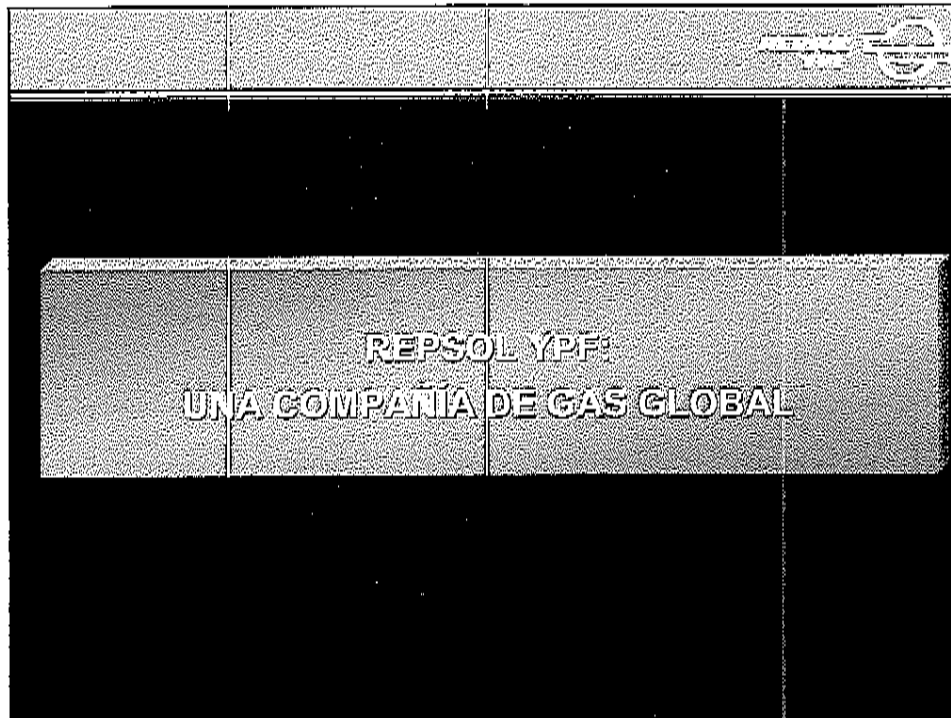
COMUNICADO DE HECHO RELEVANTE

Madrid, 22 de abril de 2002

Adjuntamos, para su registro como Hecho Relevante, la presentación que será expuesta a los medios de comunicación en la mañana de hoy en la que se da a conocer la nueva estructura organizativa de la Compañía.

ANTONIO GOMIS SAEZ

Director Corporativo de Relaciones Externas

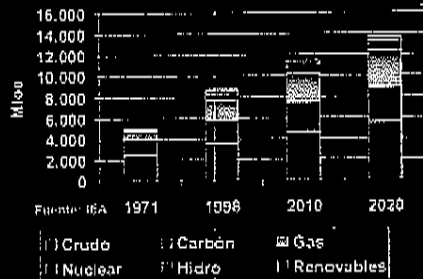


Índice		
• Antecedentes		
• La visión de Repsol YPF		
• Integración de Negocios de Gas y Electricidad		
• Organización		

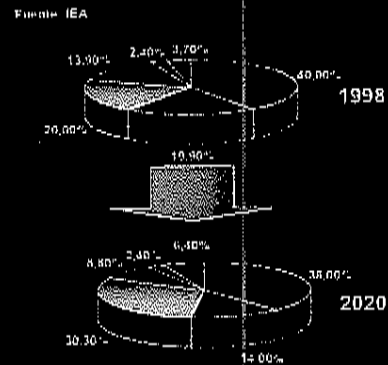
Antecedentes

- El crudo ha alcanzado ya su madurez y el gas natural se va a convertir en el producto energético de referencia en el siglo XXI.

Evolución consumo energía primaria
(Mundo 1971-2020)



Evolución participación energía primaria
(OCDE Europa 1998-2020)

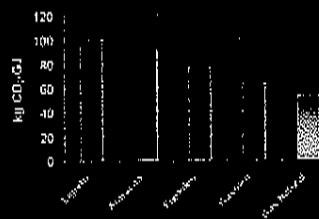


Antecedentes:

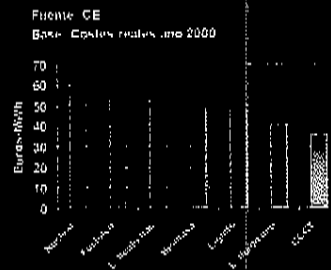
Superioridad del gas para generación

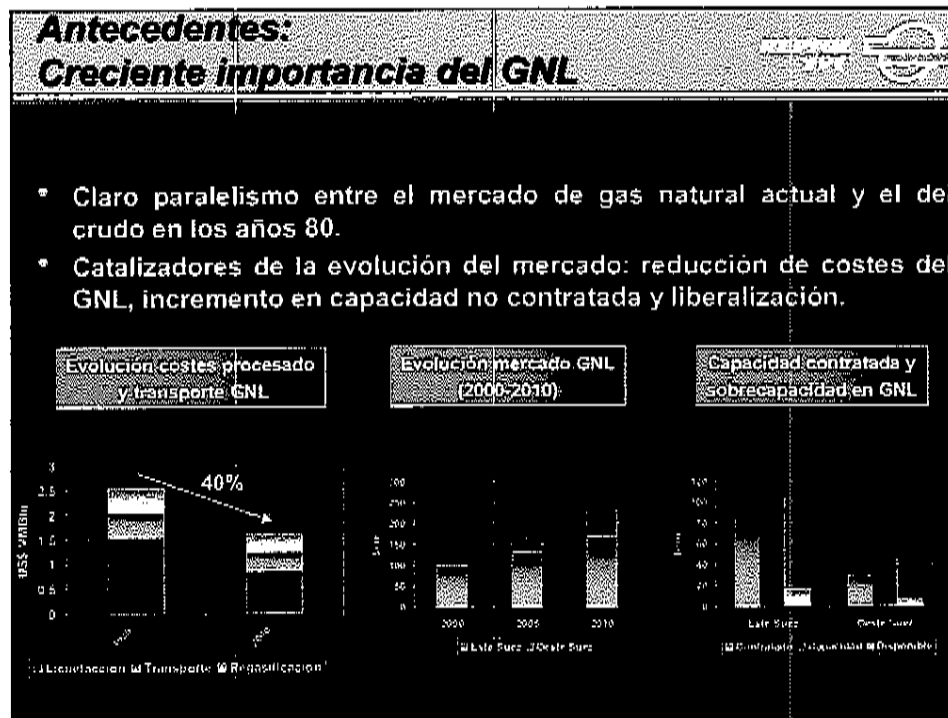
- Por las evidentes ventajas económicas y medioambientales, el gas natural será el protagonista de la generación eléctrica durante las próximas décadas.

Emisiones de CO₂ por combustible

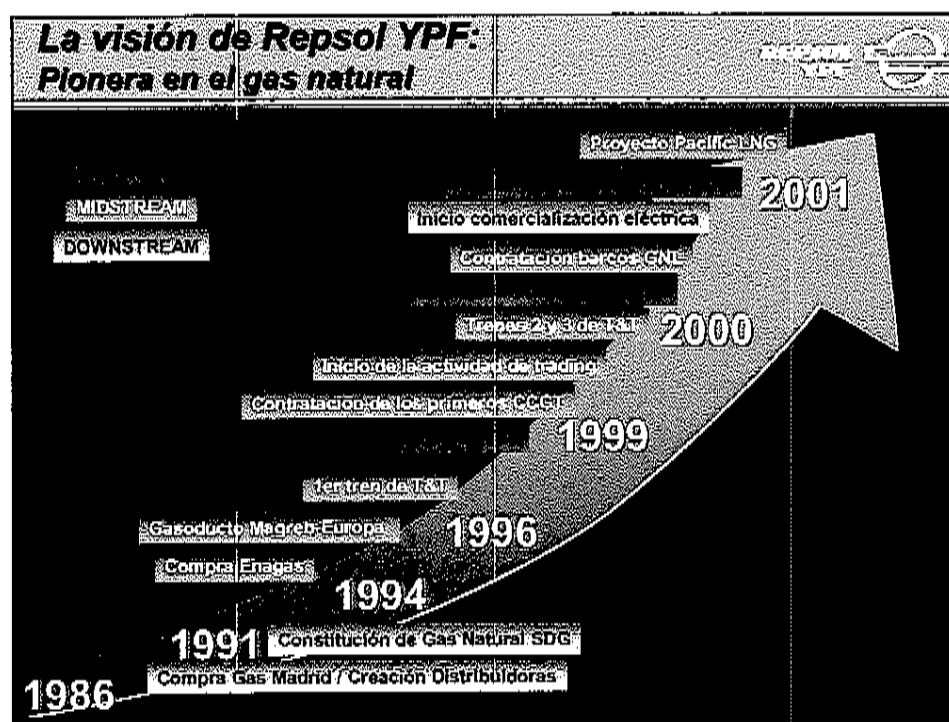


Coste de producción por tecnología
(5.000 horas anuales, sin subsidios)

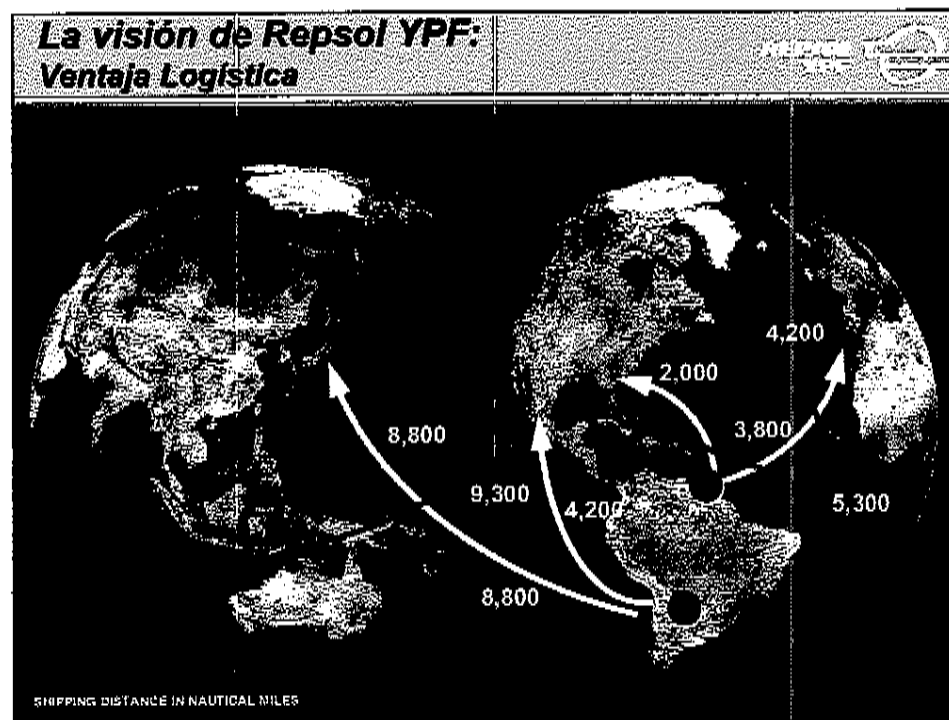
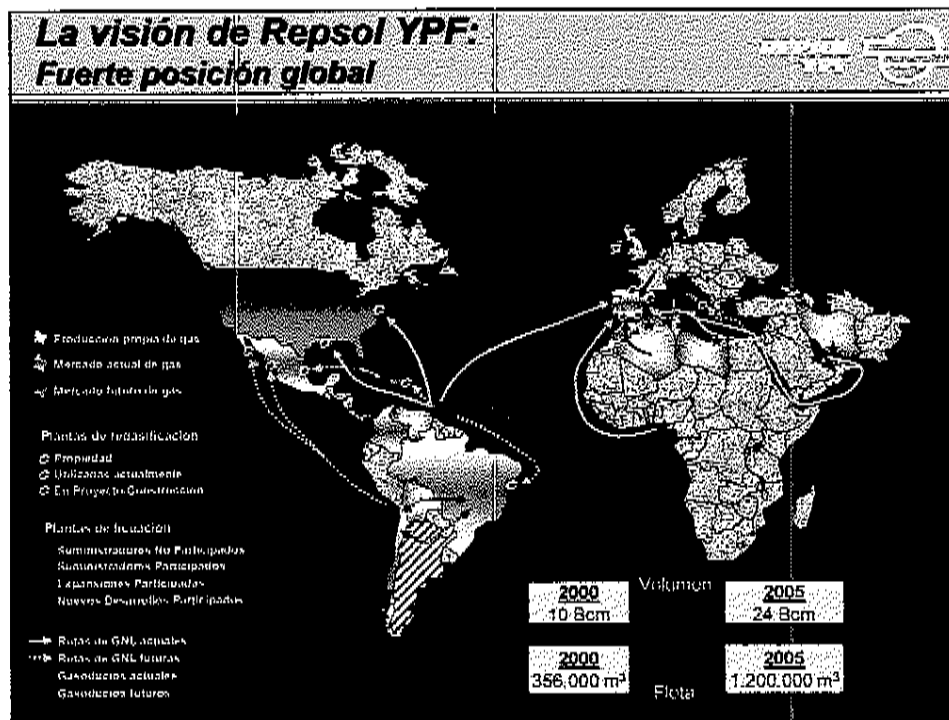


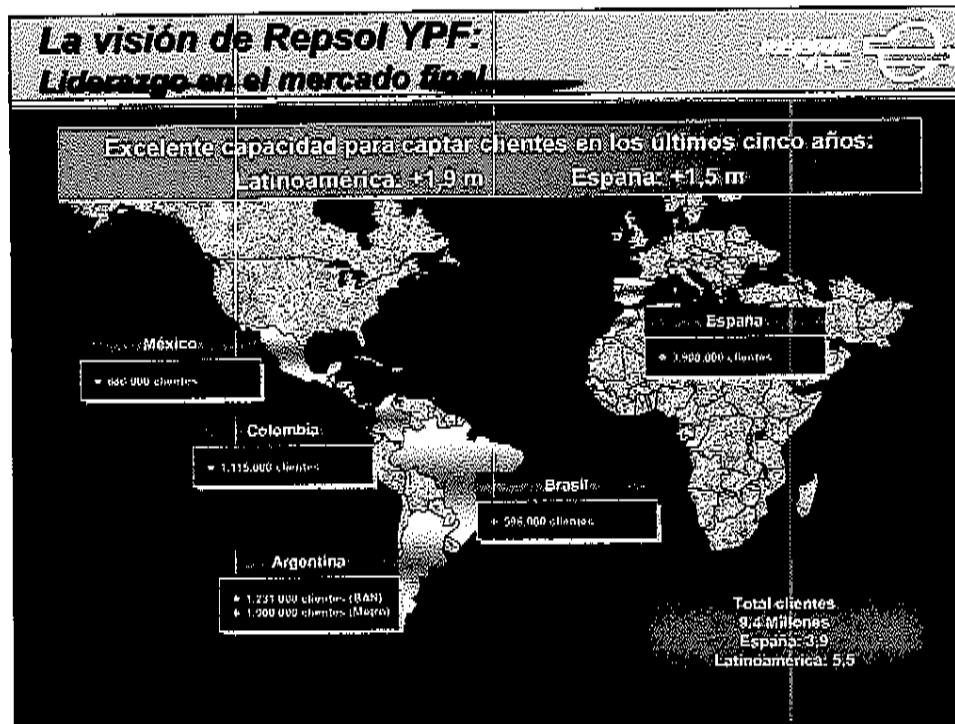


Índice		
• Antecedentes		
• La visión de Repsol YPF		
• Integración de Negocios de Gas y Electricidad		
• Organización		

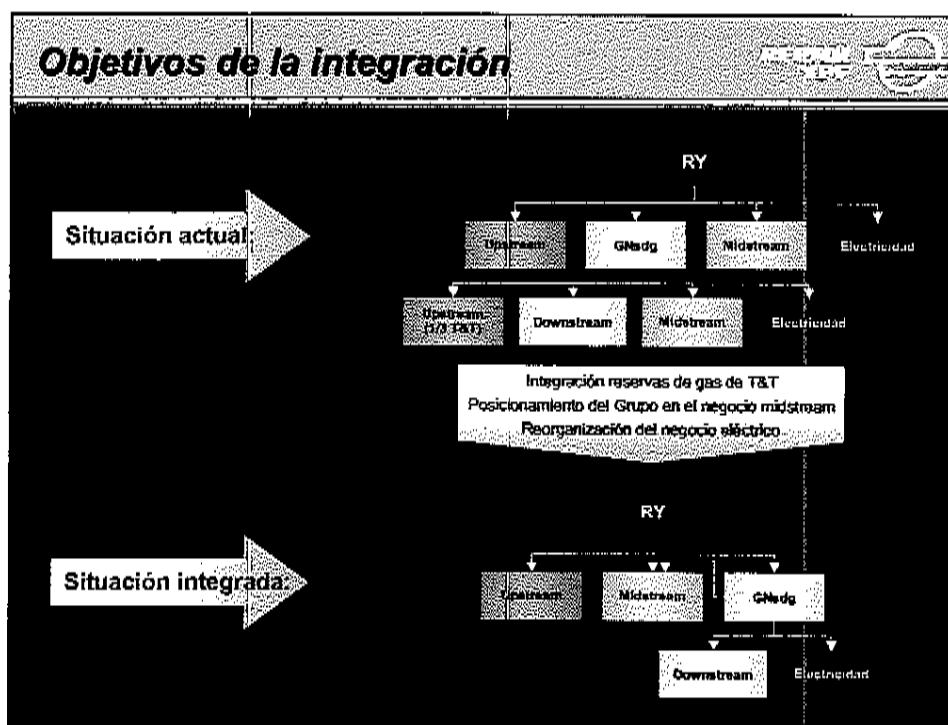




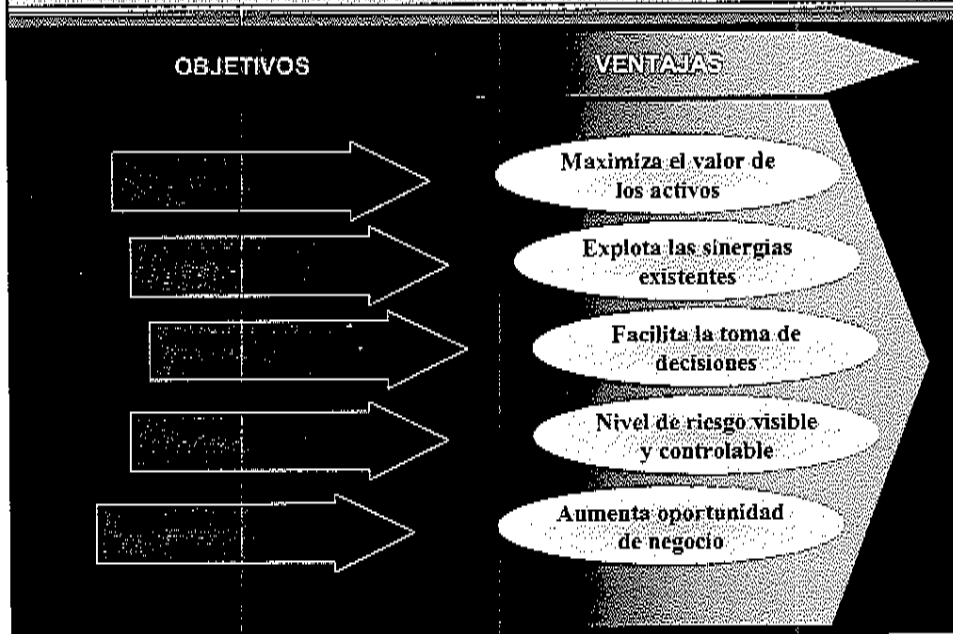




Índice		
• Antecedentes		
• La visión de Repsol YPF		
• Integración de Negocios de Gas y Electricidad		
• Organización		



Objetivos de la integración



Creación SGMid

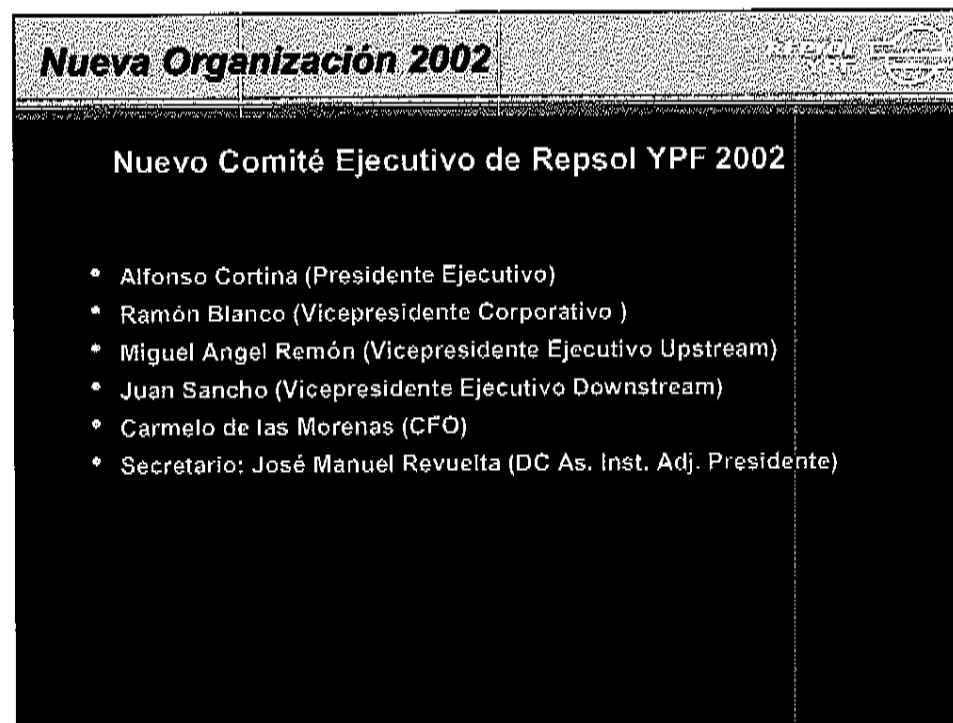
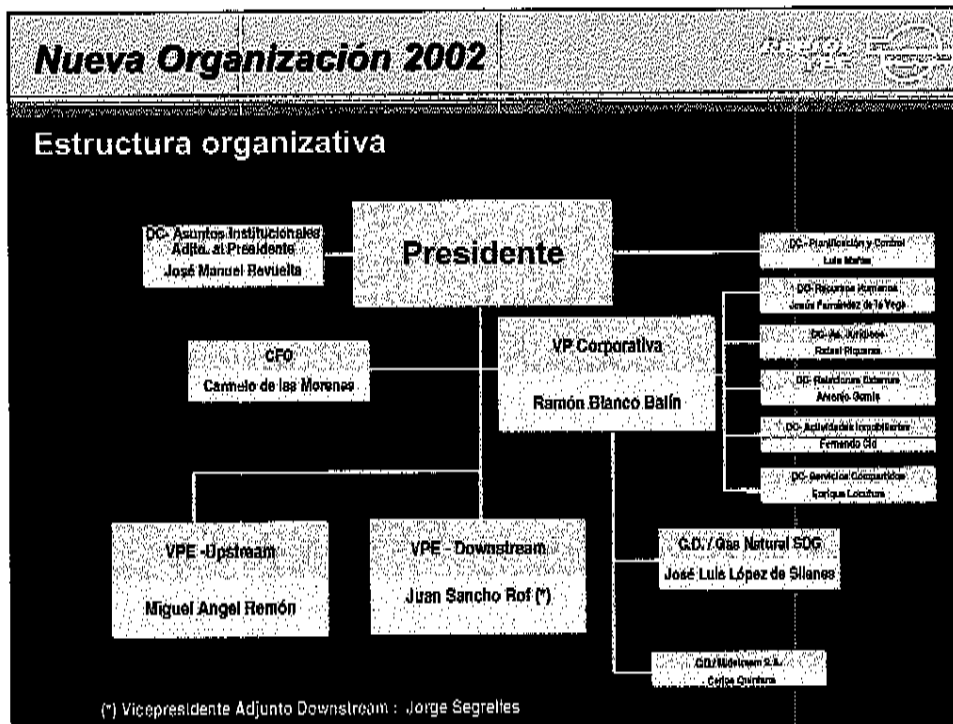
Funciones asignadas a cada sociedad

- Las funciones que desarrollaría cada sociedad dentro de la cadena de valor del gas natural serían:

RY	SGMid	GNsdg
- Exploración y Producción de gas natural - Gasoductos de conexión al sistema de transporte - Comercialización de la producción de gas natural en los mercados conectados por gasoducto	- Desarrollo de proyectos integrados de la cadena de gas - Plantas de licuación - Gestión y optimización de la flota de metaneros - Terminales de regasificación en nuevos mercados - Trading global de GNL - Optimización de los contratos de GNL para los mercados de GNsdg - Comercialización de GNL (excepto España)	- Aprovisionamiento en España (nuevos contratos de GNL en coordinación con SGMid) - Distribución nacional - Distribución internacional - Generación Eléctrica - Comercialización gas natural y electricidad - Participación en la propiedad de activos de transporte (gasoductos, regasificación, interconexiones, etc.) en España - Otras actividades (telécos, servicios, etc.)

Índice		
• Antecedentes		
• La visión de Repsol YPF		
• Integración de Negocios de Gas y Electricidad		
• Organización		

Organización		
Un solo grupo-Una sola estrategia		
Clara asignación de responsabilidades		
Aprovechamiento de sinergias		



Nueva Organización 2002		
Nombramientos :		
* Vicepresidente Adjunto Downstream : Jorge Segrelles * Consejero Delegado Sociedad Midstream : Carlos Quintana		
Repsol YPF y Gas Natural SDG van a proponer como Presidente de ENAGAS a Antonio González-Adalid		