



PRESENTACIÓN RUEDA DE PRENSA JUNTA GENERAL

Abril, 2003

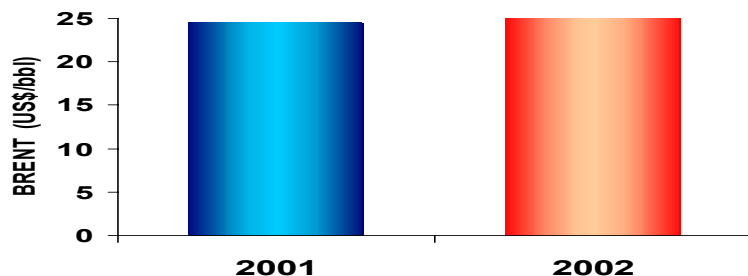


➤ ***2002: Un año difícil***

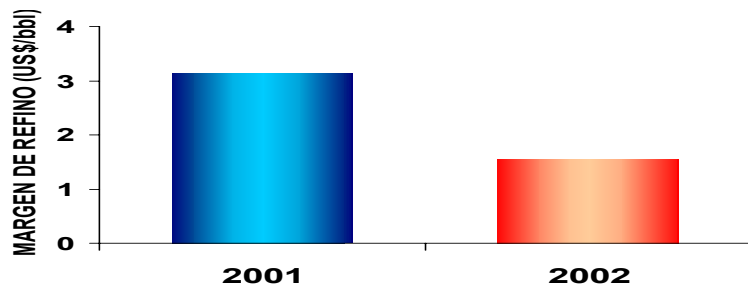
- ***Incertidumbres geopolíticas***
- ***Mayor aversión al riesgo en el mercado***
- ***Retraso en la esperada recuperación económica***
- ***Evolución del precio del petróleo***



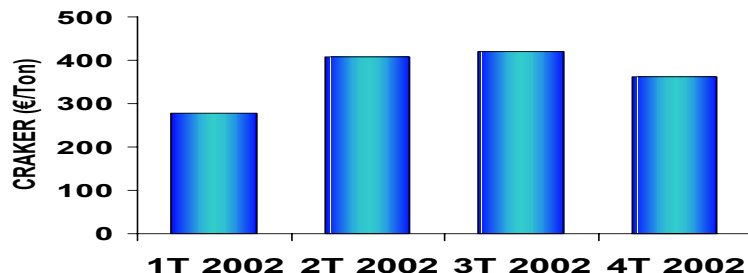
➤ Sector del petróleo en 2002



*Precios del crudo
ligeramente superiores*



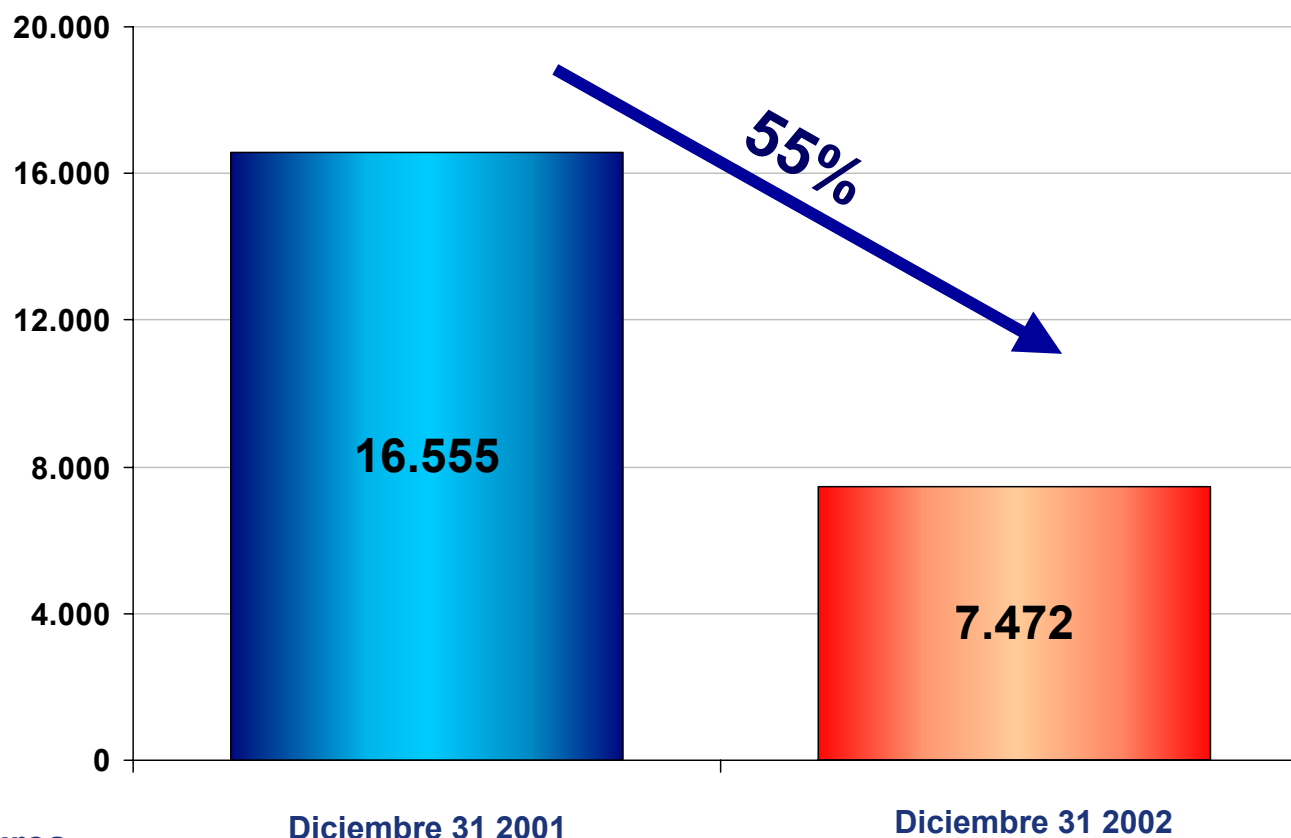
Márgenes de refino más bajos



*Márgenes de la petroquímica
en ciclo bajo*

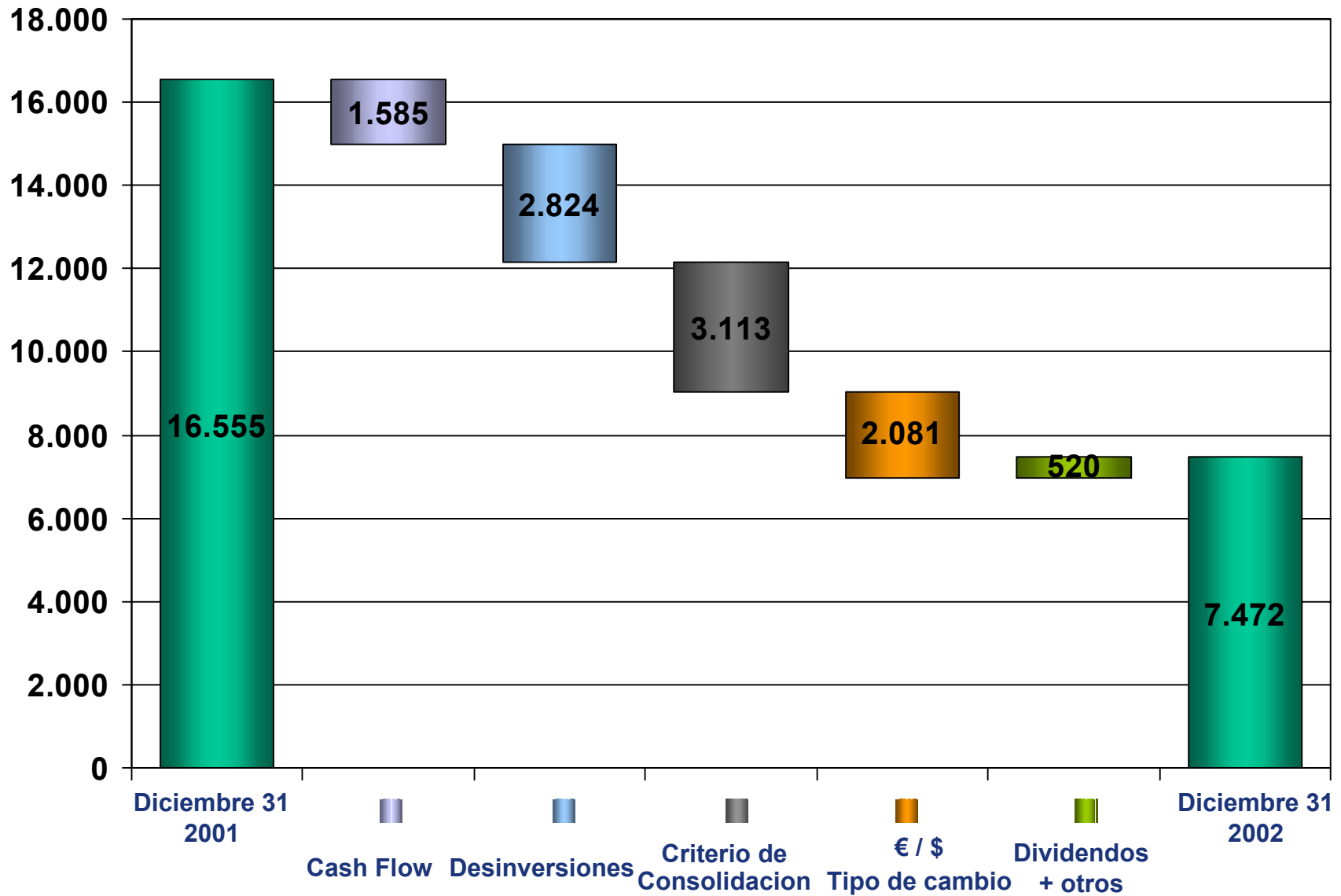


➤ Reducción drástica de la deuda: más de 9.000 millones de euros



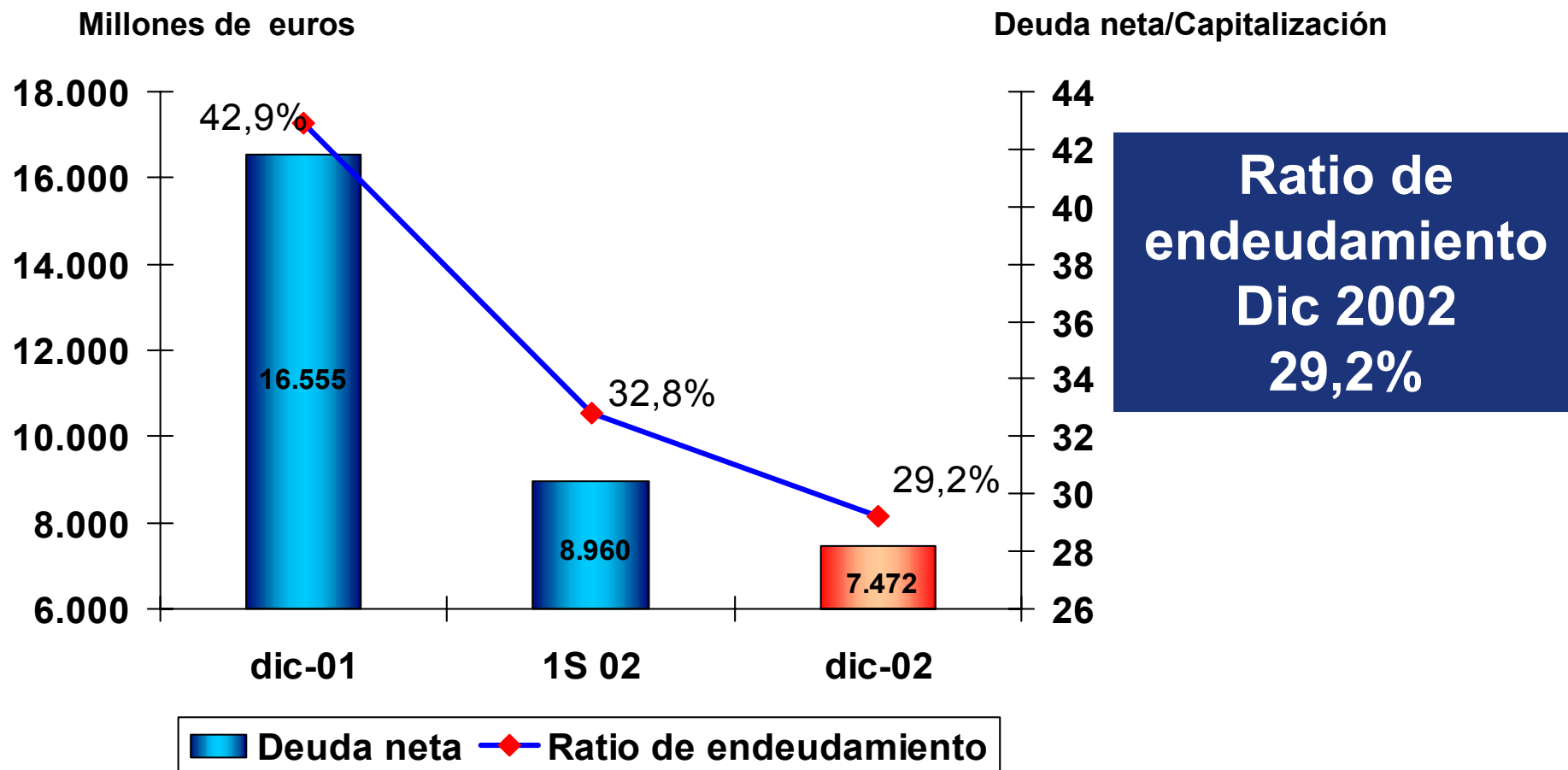


Variación de la deuda neta Enero - Diciembre 2002



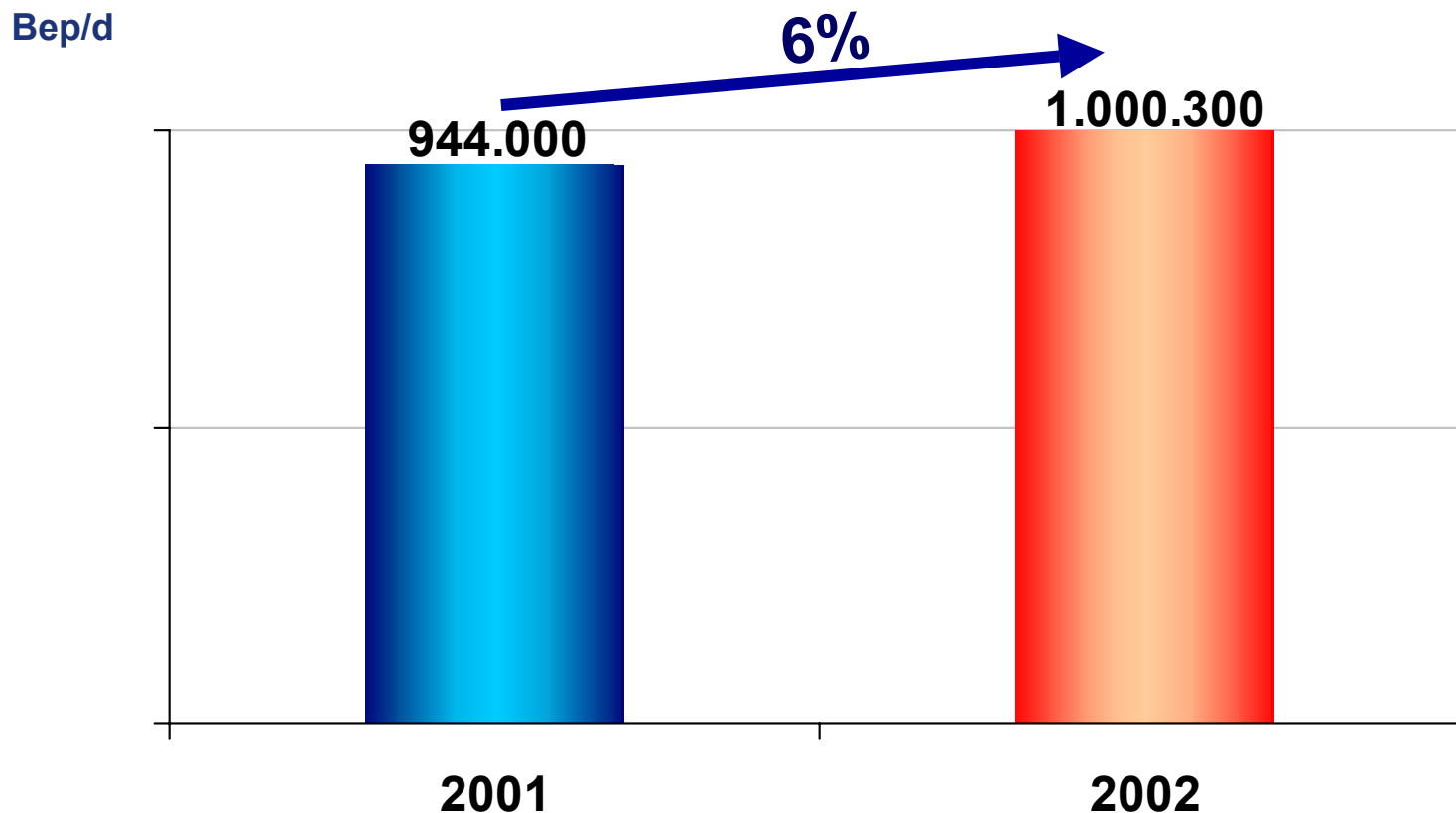


➤ Se alcanzan en 2002 los objetivos de deuda fijados para 2005



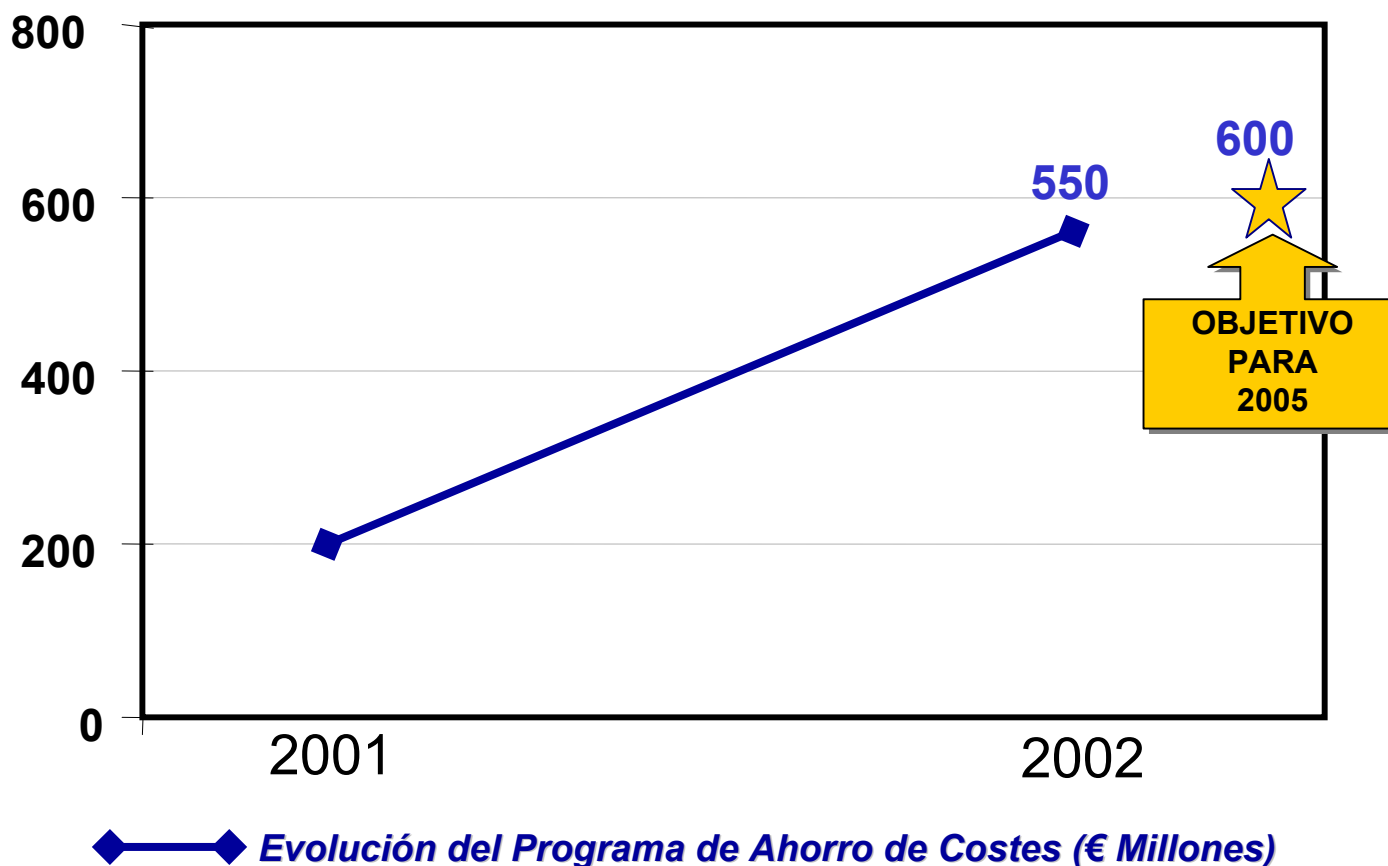


➤ Crecimiento en términos homogéneos de 6%





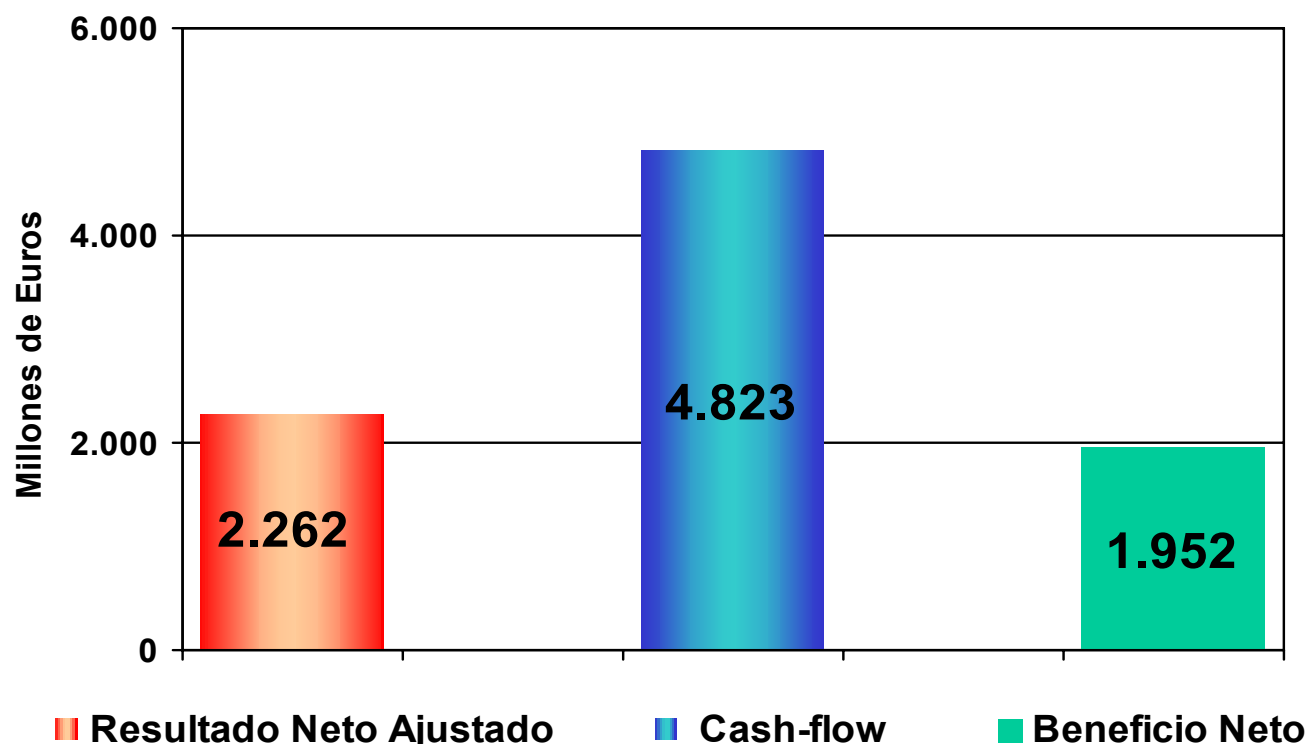
➤ Alcanzando el 92% del objetivo fijado para 2005





➤ ***Crecimiento del beneficio neto del 90,4%***

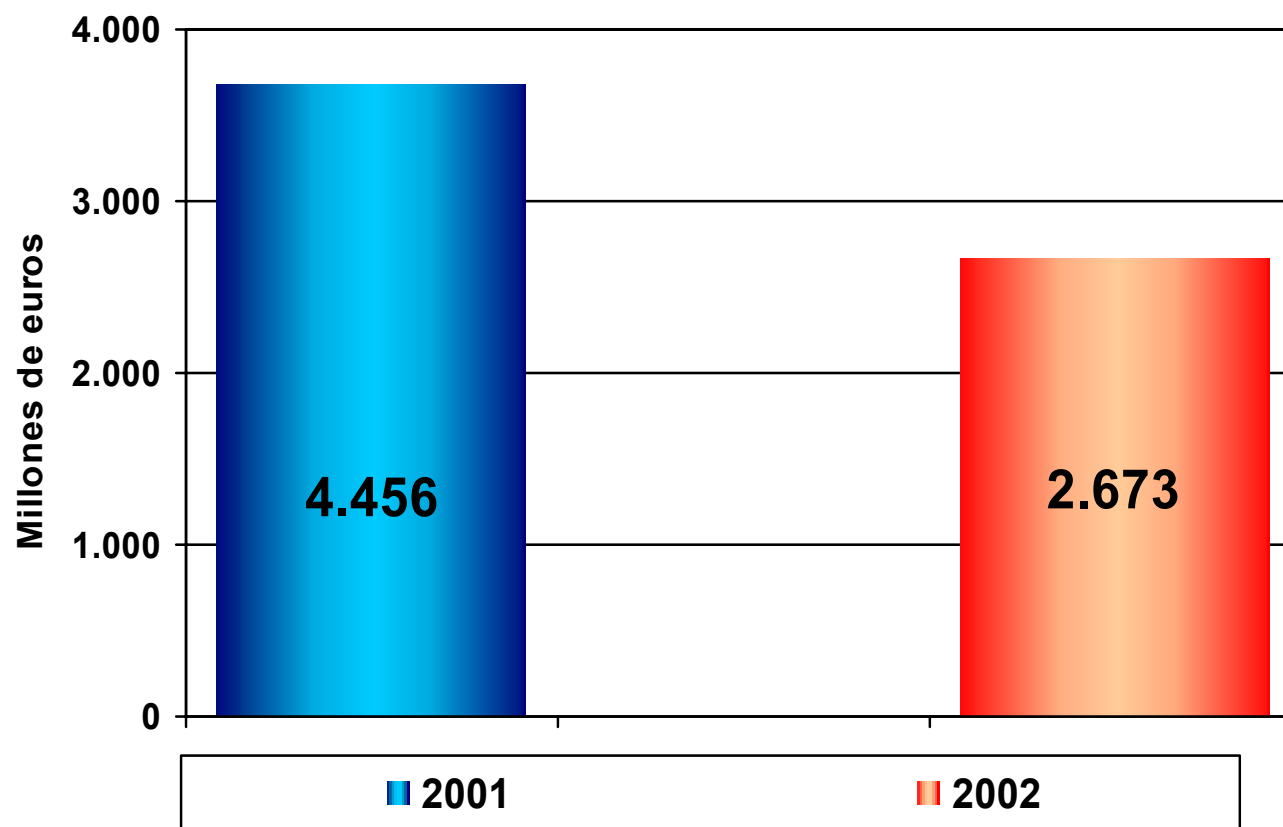
➤ ***Crecimiento del beneficio neto ajustado del 1,1%***



OBJETIVOS CUMPLIDOS

Disciplina inversora

REPSOL
YPF





➤ Se completa el programa de desinversiones: 6.500 millones de euros



1999

✓ Mar
del Norte

2000

✓ Crescendo
✓ RU R&M

2001

✓ Egipto
✓ Edenor
✓ Oleoductos
Chile-Argentina

2002

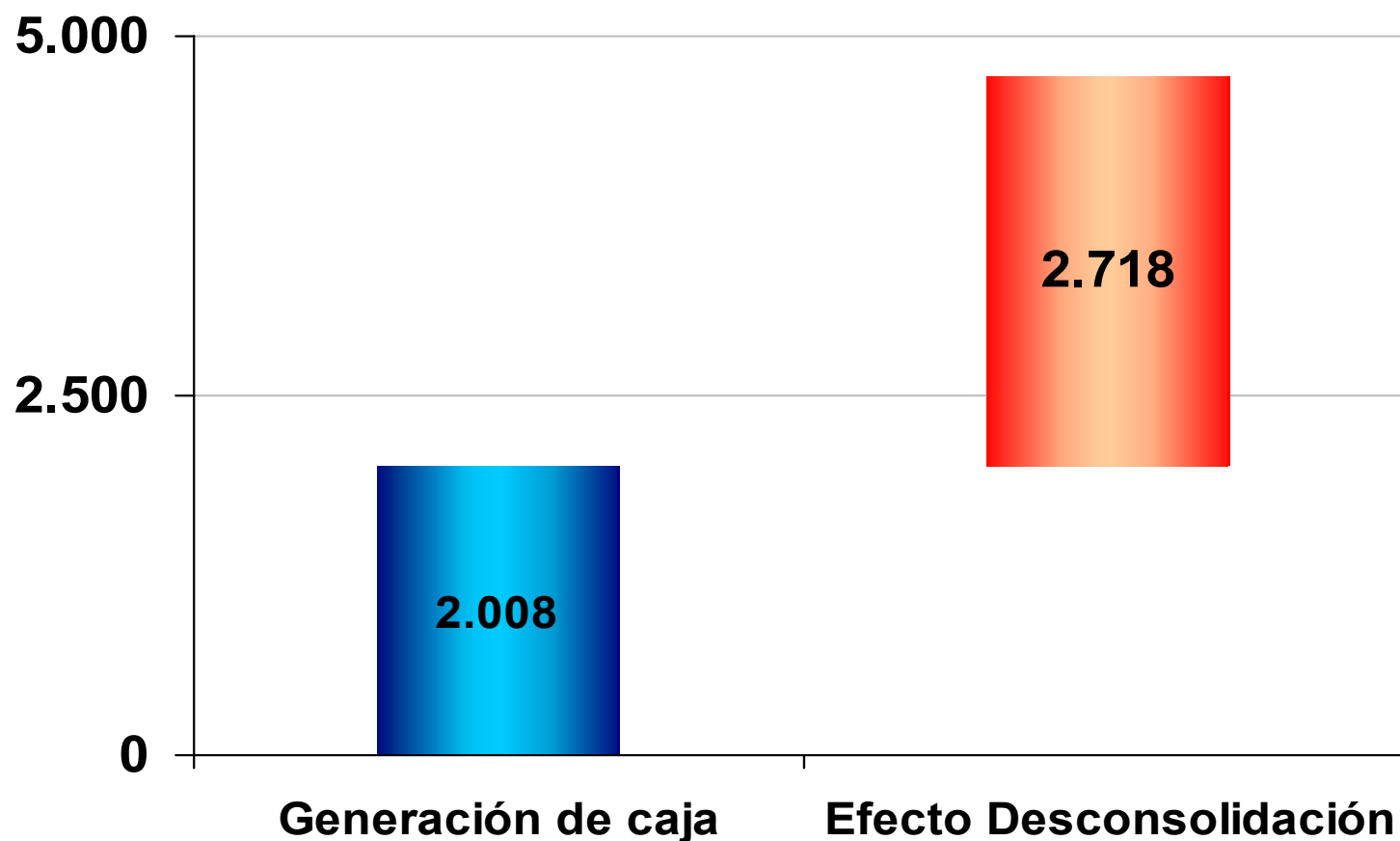
✓ Indonesia
✓ CLH
✓ Enagas
✓ Gas Nat. Mexico

Otros

✓ 23% Gas Nat.



➤ Importantes efectos en la reducción de la deuda





- **Abril 2002**

- ⇒ *Negocio de Upstream desarrollado por Repsol YPF*
- ⇒ *Generación de electricidad y distribución de gas y electricidad a través de Gas Natural SDG.*
- ⇒ *Desarrollo conjunto del Midstream*

- **Mayo 2002**

- ⇒ *Acuerdo con La Caixa para el control conjunto*
- ⇒ *Venta del 23% de Gas Natural*

**REPSOL
YPF**



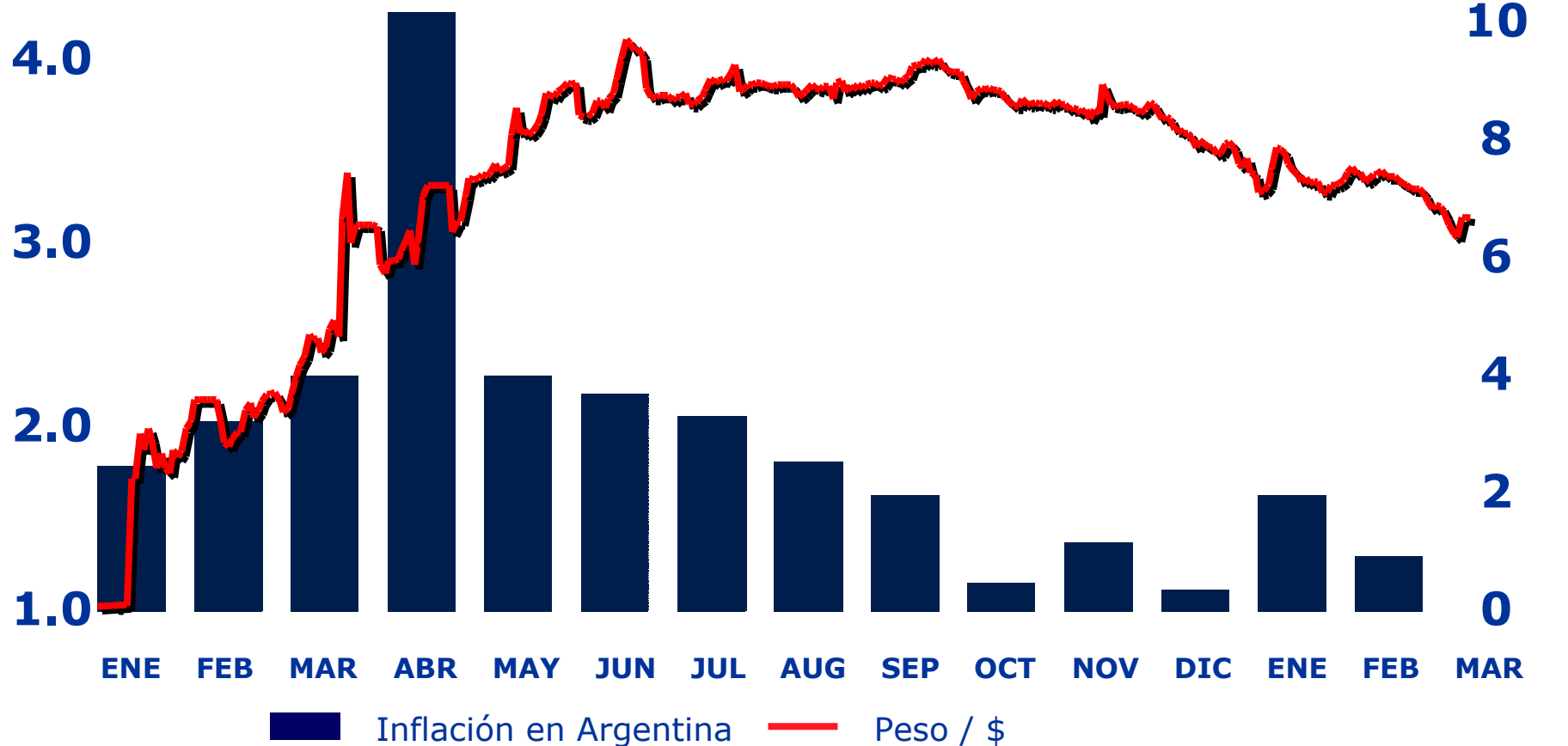
ARGENTINA



Inflación mensual y tipo de cambio

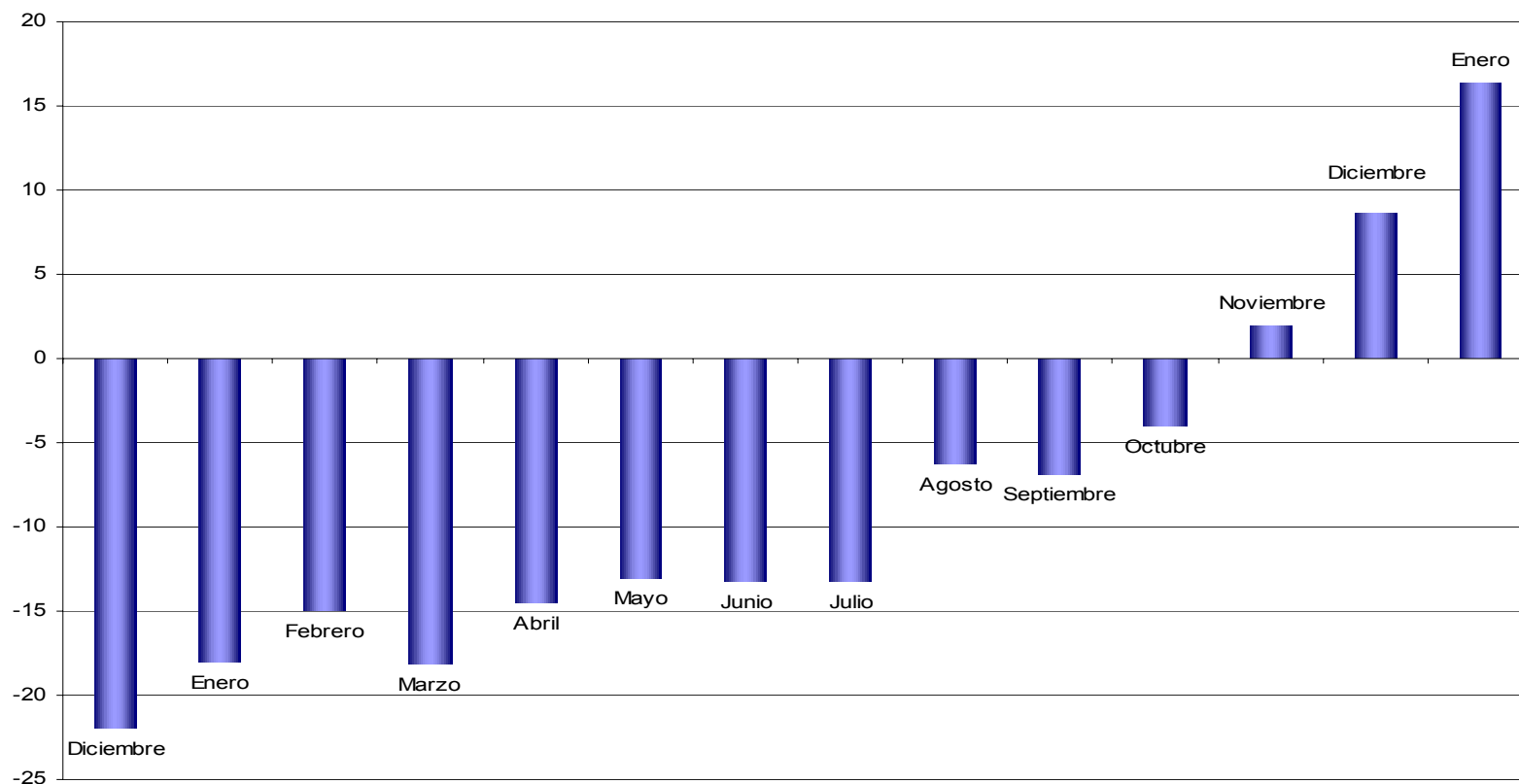
(Pesos/\$)

(%)



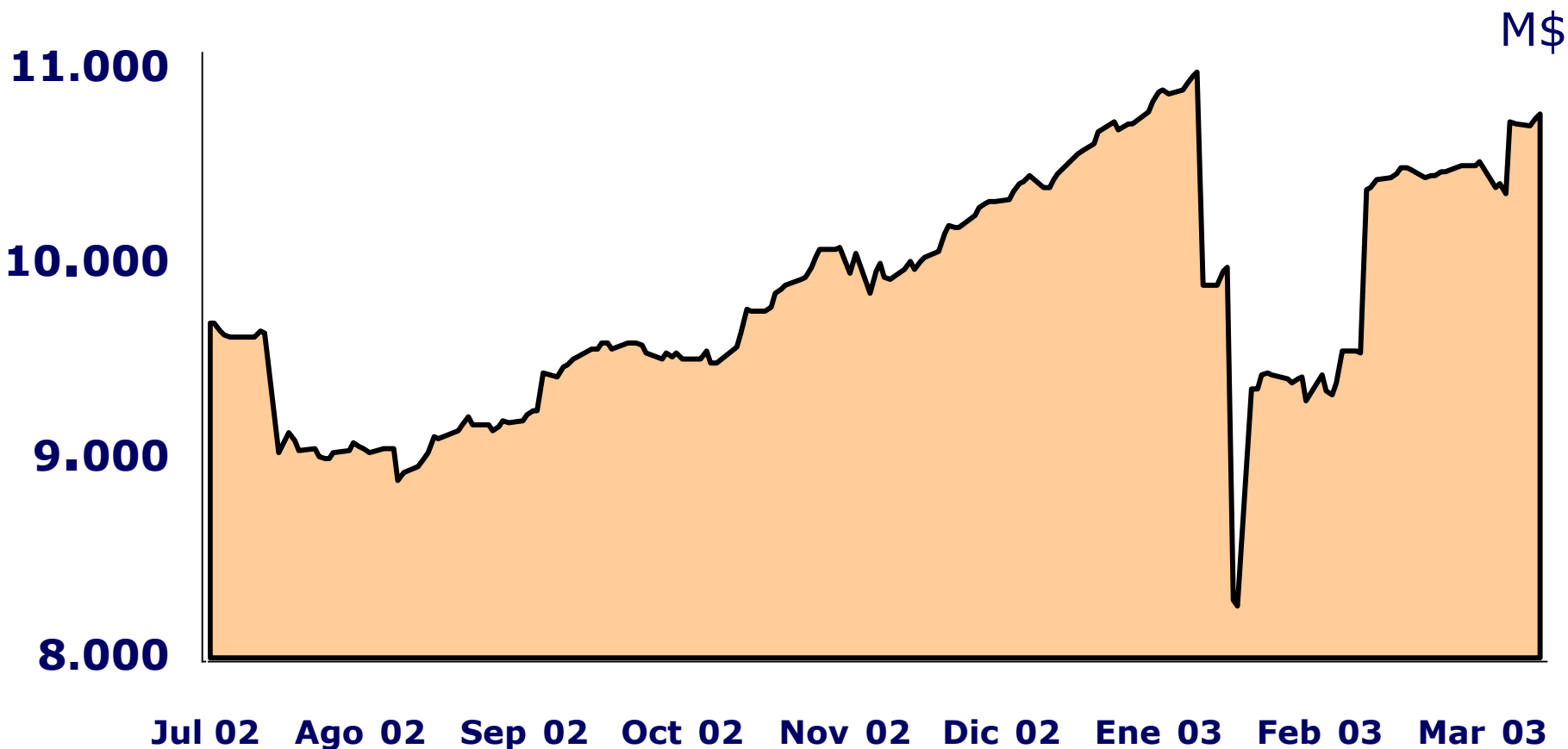


Indice de producción industrial (variación % anual)





Reservas del BCRA

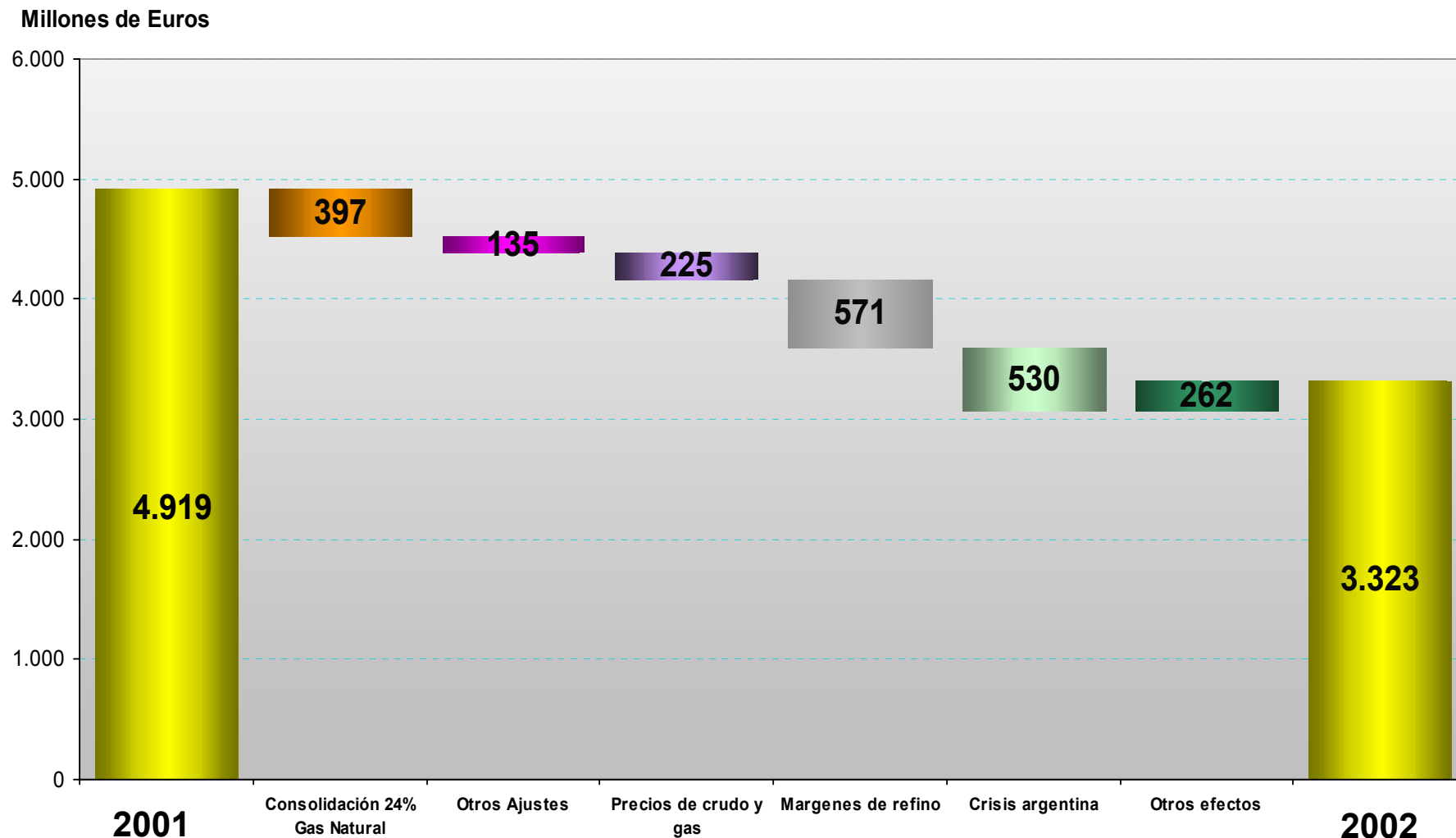


Sector del petróleo y gas

- ***Ratificación de la regla del 70/30 para las compañías petroleras***
- ***Flexibilización de los controles de capitales para todas las empresas***

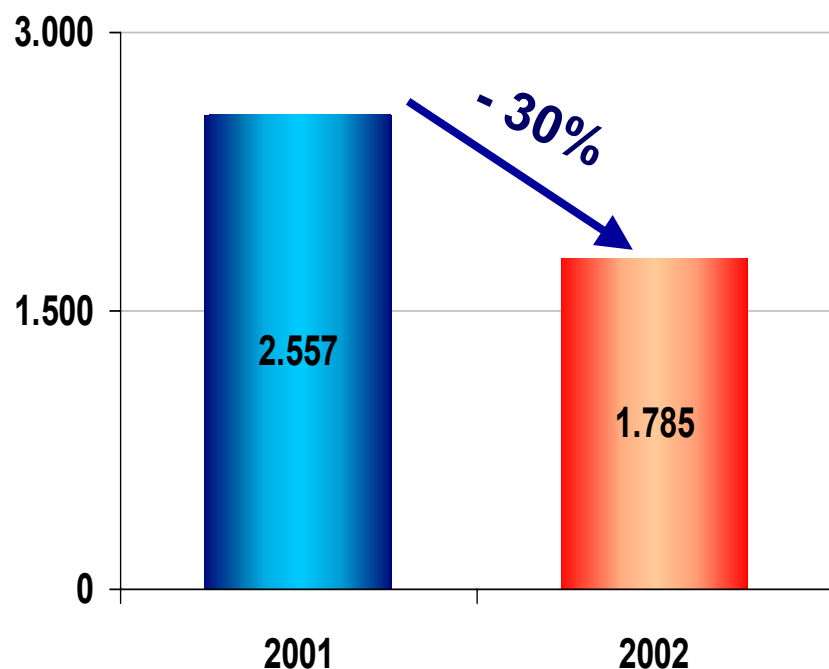


➤ Resultado Operativo





➤ Resultados muy positivos en difícil entorno

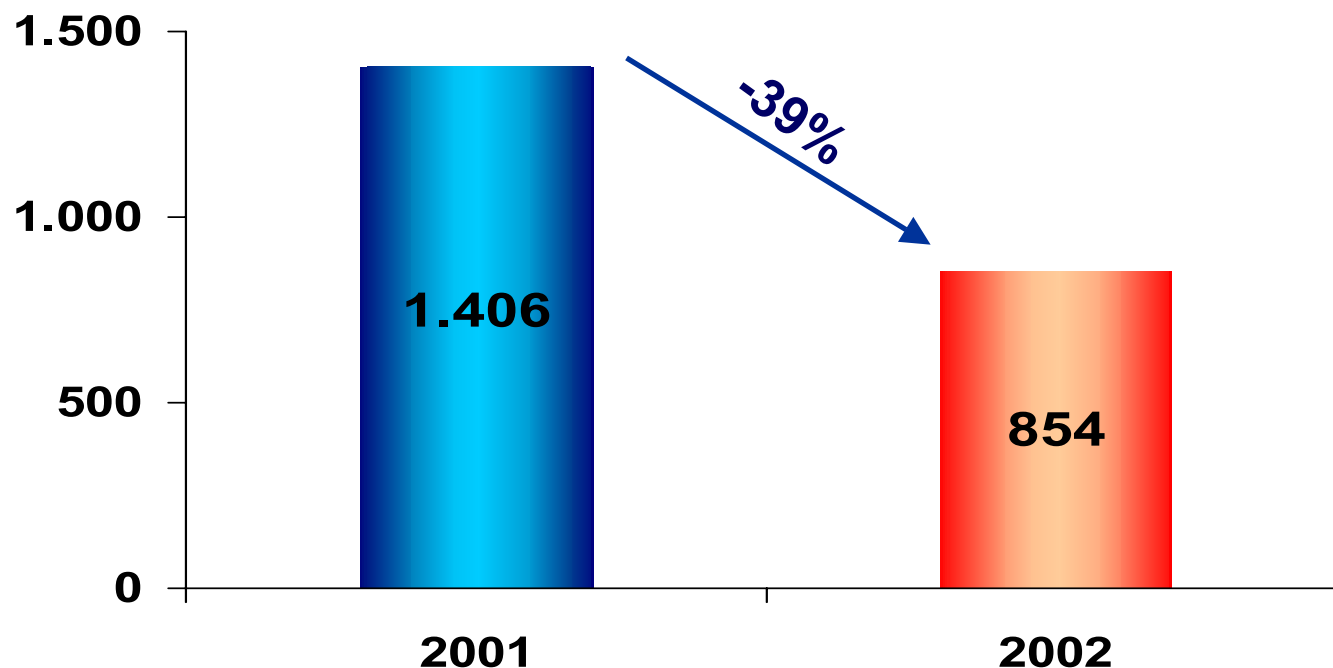


Crisis argentina:

- Retención 20% exportaciones
- Descuento 10% ventas internas
- Pesificación precios del gas



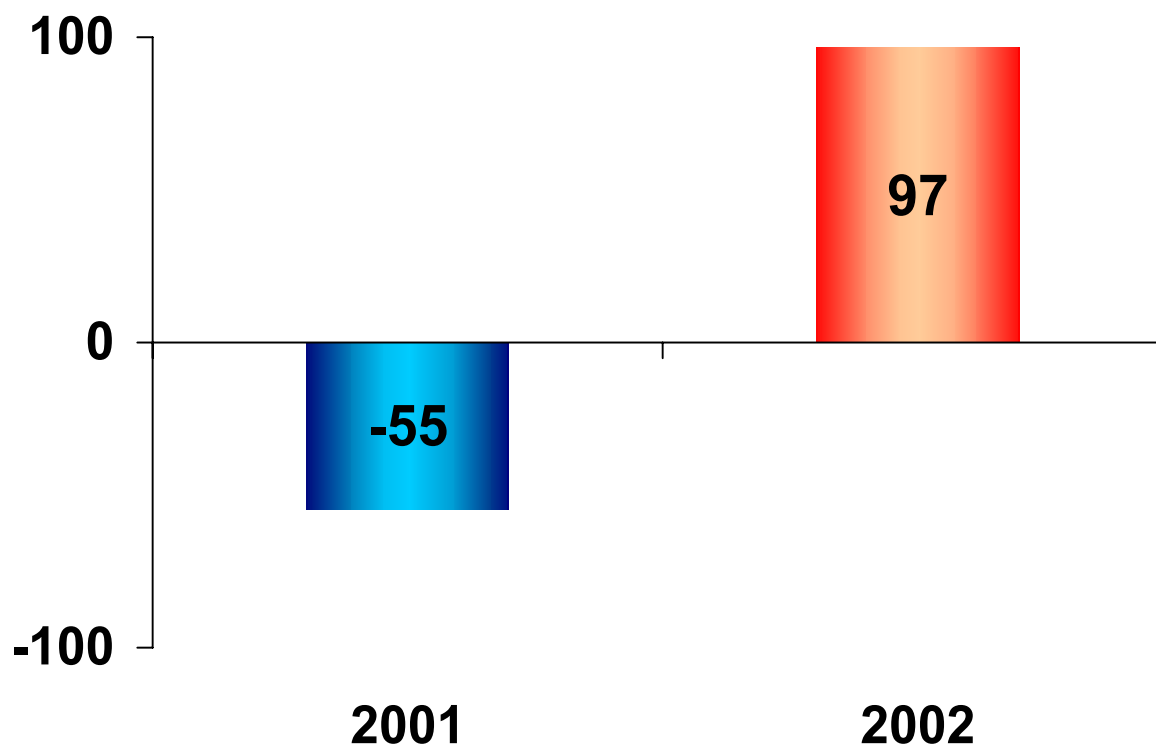
➤ ***Excelente posición competitiva pese a bajos márgenes de refino***



Millones de Euros



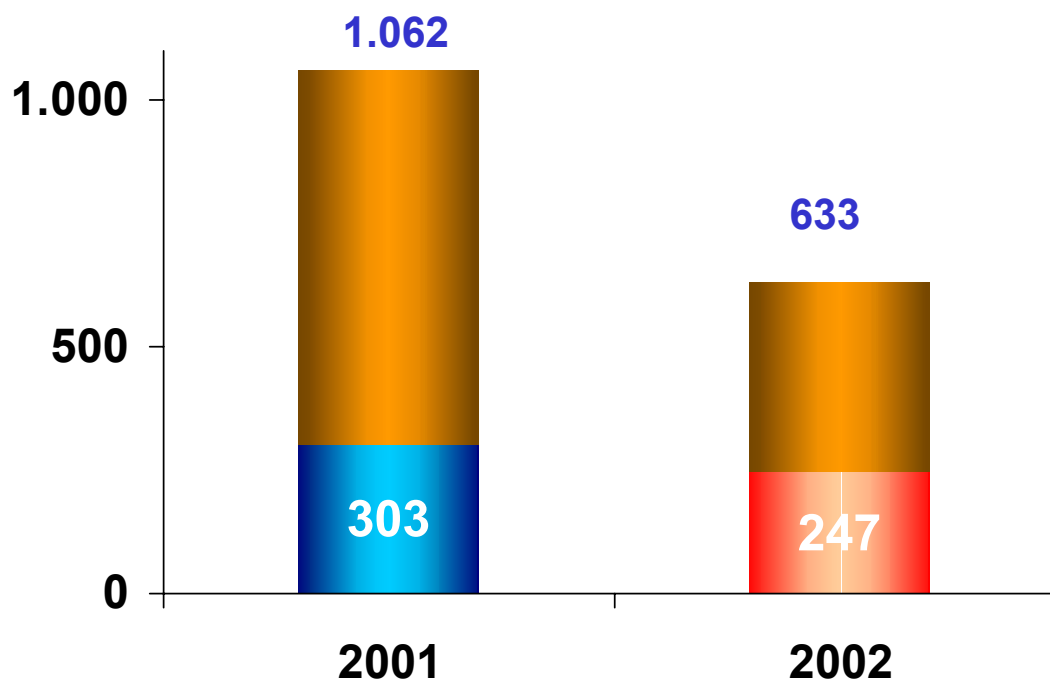
➤ ***Mejora sustancial por mayor volumen y favorable mix de ventas***



Millones de Euros



➤ *Menor resultado por cambio de consolidación de Gas Natural SDG*





EL FUTURO DE REPSOL YPF

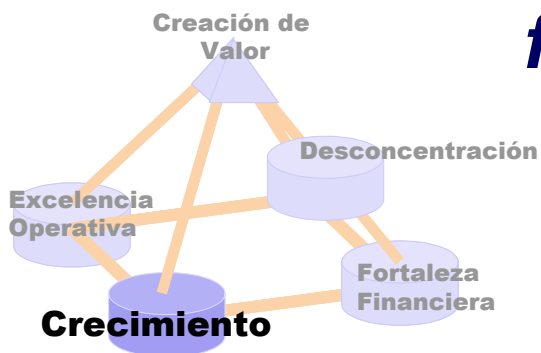


➤ ***Negocios estratégicos***

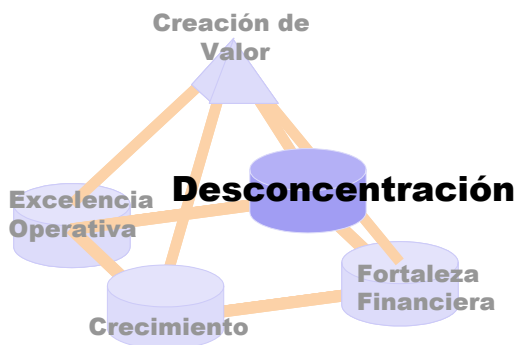
- **Producción de hidrocarburos en Latinoamérica y Norte de África**
- **Producción y marketing de gas natural en Latinoamérica**
- **Proyectos de GNL con base en el Atlántico, Pacífico americano, Mediterráneo y Golfo Pérsico**
- **Downstream en el sureste de Europa y en Latinoamérica**
- **Ditribuidor global de GLP**



➤ *Crecimiento de resultados y cash flow basado en proyectos específicos*



- **E&P**
 - ➡ Trinidad y Tobago
 - ➡ Bolivia
 - ➡ Venezuela
 - ➡ Libia
 - ➡ Argelia
- **Operaciones de Midstream G&E**
- **Mejoras en la capacidad R&M**

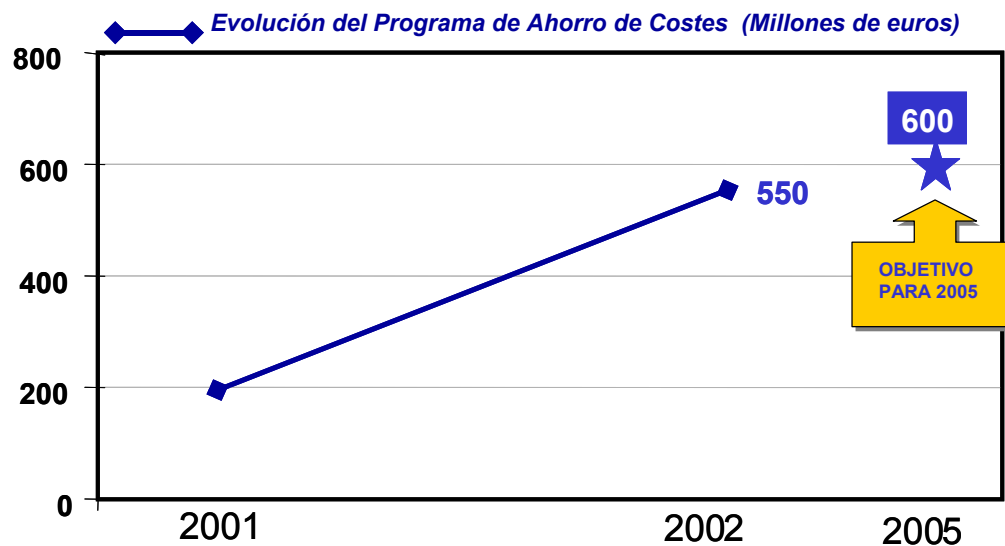
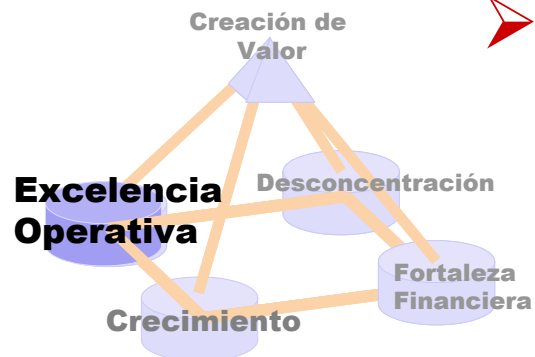


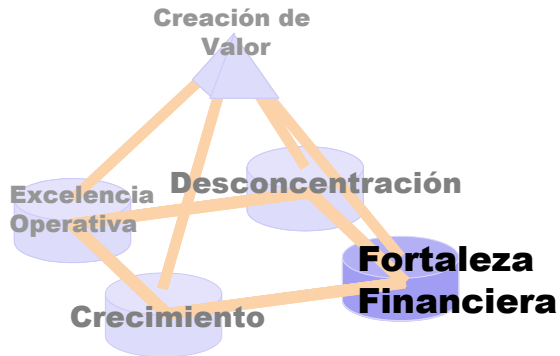
➤ *Menor concentración en Argentina por crecimiento en otras áreas*

- ⇒ Trinidad y Tobago
- ⇒ Bolivia
- ⇒ Venezuela
- ⇒ Libia
- ⇒ Argelia



➤ Nuevos objetivos de ahorro de costes





➤ ***Mejora en la Fortaleza Financiera
permitirá aprovechar oportunidades
de negocio***

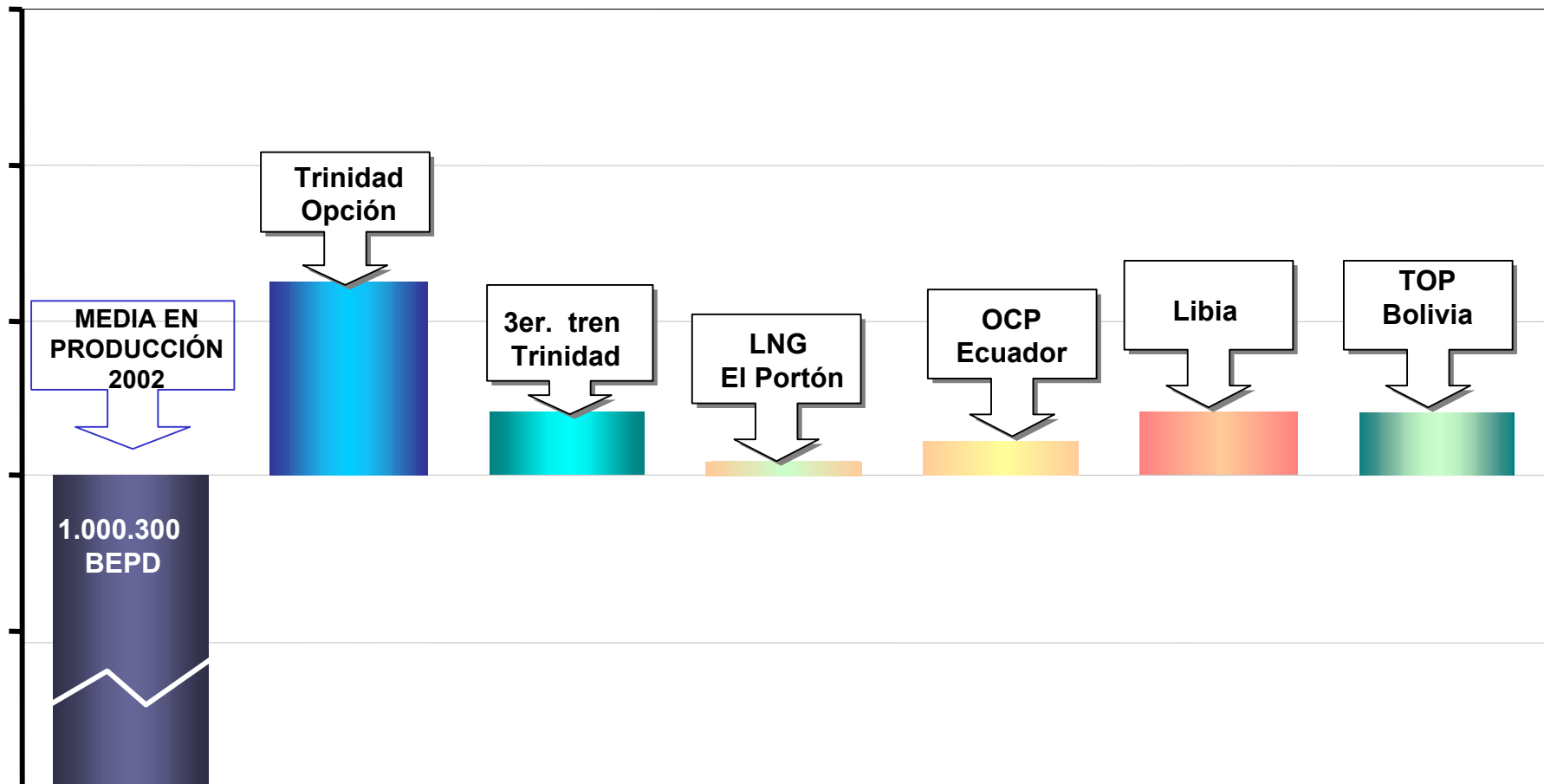
REPSOL
YPF



COMPROMISOS PARA 2003



➤ **Desarrollos previstos garantizarán uno de los mayores crecimientos del sector**



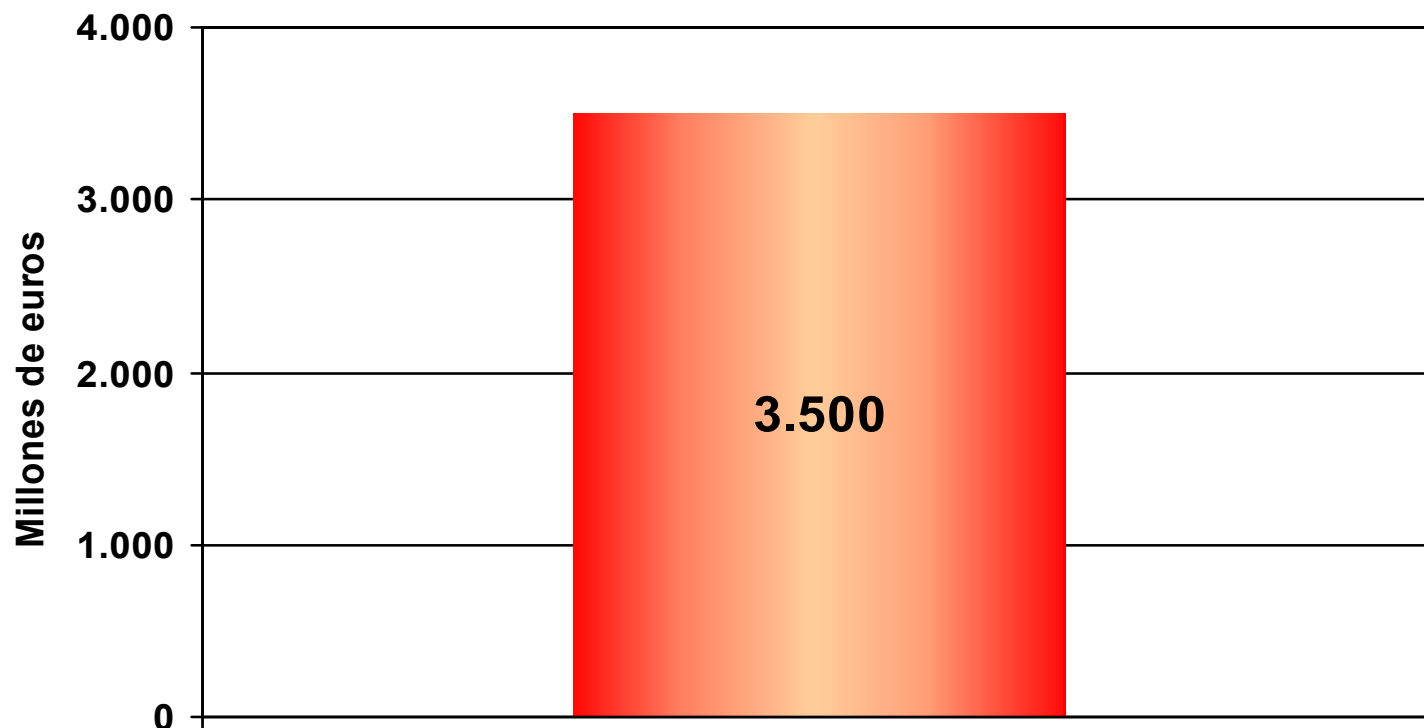


Otras mejoras

- **Mejoras en Refino**
 - ⇒ Hydrocracker de Tarragona
 - ⇒ “Mild Hydrocracker” en Puertollano
 - ⇒ Crecimiento orgánico de las ventas en EEES, tanto de carburantes como de otros productos
- **Crecimiento de volúmenes en la petroquímica**
- **Comparación positiva de los resultados interanuales en Argentina**
- **Mejora en los resultados del área de gas natural**



➤ *Mantenimiento de la disciplina inversora*



**Inversión media anual para los próximos años de
3.500 millones de euros**



➤ ***Incremento del dividendo del 47,6%***

➤ ***Dividendo total propuesto: 0,31 €/acción***



- ✓ **GESTIÓN DE LA CRISIS ARGENTINA**
- ✓ **RECUPERACION DE LA FLEXIBILIDAD FINANCIERA**
- ✓ **MANTENIMIENTO DE NUESTRAS OPCIONES DE CRECIMIENTO**



PRESENTACIÓN RUEDA DE PRENSA JUNTA GENERAL

Abril, 2003