

**TÉCNICAS REUNIDAS, S.A.
Y SOCIEDADES DEPENDIENTES**

Estados Financieros Intermedios
Resumidos Consolidados e Informe de Gestión
Intermedio Consolidado correspondientes al periodo de
seis meses finalizado el 30 de junio de 2026
e Informe de Revisión Limitada

Notas EEEFII Individuales correspondientes al periodo de
seis meses finalizado el 30 de junio de 2026

Técnicas Reunidas, S.A. y Sociedades Dependientes

Estados Financieros Intermedios Resumidos
Consolidados correspondientes al periodo de seis
meses terminado el 30 de junio de 2026
elaborados conforme a las Normas
Internacionales de Información Financiera (NIIF)
adoptadas por la Unión Europea, junto con el
informe de revisión limitada

INFORME DE REVISIÓN LIMITADA SOBRE ESTADOS FINANCIEROS INTERMEDIOS RESUMIDOS CONSOLIDADOS

A los accionistas de Técnicas Reunidas, S.A. por encargo del Consejo de Administración:

Informe sobre los estados financieros intermedios resumidos consolidados

Introducción

Hemos realizado una revisión limitada de los estados financieros intermedios resumidos consolidados adjuntos (en adelante, los estados financieros intermedios) de Técnicas Reunidas, S.A. (en adelante, la Sociedad dominante) y sociedades dependientes (en adelante, el Grupo), que comprenden el balance intermedio al 30 de junio de 2026, la cuenta de resultados intermedia, el estado del resultado global intermedio, el estado de cambios en el patrimonio neto intermedio, el estado de flujos de efectivo intermedio y las notas explicativas, todos ellos resumidos y consolidados, correspondientes al periodo de seis meses terminado en dicha fecha. Los Administradores de la Sociedad dominante son responsables de la elaboración de dichos estados financieros intermedios de acuerdo con los requerimientos establecidos en la Norma Internacional de Contabilidad (NIC) 34, Información Financiera Intermedia, adoptada por la Unión Europea, para la preparación de información financiera intermedia resumida, conforme a lo previsto en el artículo 12 del Real Decreto 1362/2007. Nuestra responsabilidad es expresar una conclusión sobre estos estados financieros intermedios basada en nuestra revisión limitada.

Alcance de la revisión

Hemos realizado nuestra revisión limitada de acuerdo con la Norma Internacional de Trabajos de Revisión 2410, "Revisión de Información Financiera Intermedia realizada por el Auditor Independiente de la Entidad". Una revisión limitada de estados financieros intermedios consiste en la realización de preguntas, principalmente al personal responsable de los asuntos financieros y contables, y en la aplicación de procedimientos analíticos y otros procedimientos de revisión. Una revisión limitada tiene un alcance sustancialmente menor que el de una auditoría realizada de acuerdo con la normativa reguladora de la auditoría de cuentas vigente en España y, por consiguiente, no nos permite asegurar que hayan llegado a nuestro conocimiento todos los asuntos importantes que pudieran haberse identificado en una auditoría. Por tanto, no expresamos una opinión de auditoría de cuentas sobre los estados financieros intermedios adjuntos.

Conclusión

Como resultado de nuestra revisión limitada, que en ningún momento puede ser entendida como una auditoría de cuentas, no ha llegado a nuestro conocimiento ningún asunto que nos haga concluir que los estados financieros intermedios adjuntos del periodo de seis meses terminado el 30 de junio de 2026 no han sido preparados, en todos sus aspectos significativos, de acuerdo con los requerimientos establecidos en la Norma Internacional de Contabilidad (NIC) 34, Información Financiera Intermedia, adoptada por la Unión Europea, conforme a lo previsto en el artículo 12 del Real Decreto 1362/2007, para la preparación de estados financieros intermedios resumidos.

Párrafo de énfasis

Llamamos la atención sobre la Nota 2 adjunta, en la que se menciona que los citados estados financieros intermedios adjuntos no incluyen toda la información que requerirían unos estados financieros consolidados completos preparados de acuerdo con las Normas Internacionales de Información Financiera, adoptadas por la Unión Europea, por lo que los estados financieros intermedios adjuntos deberán ser leídos junto con las cuentas anuales consolidadas del Grupo correspondientes al ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2025. Esta cuestión no modifica nuestra conclusión.

Informe sobre otros requerimientos legales y reglamentarios

El informe de gestión intermedio consolidado adjunto del período de seis meses terminado el 30 de junio de 2026 contiene las explicaciones que los Administradores de la Sociedad dominante consideran oportunas sobre los hechos importantes acaecidos en este período y su incidencia en los estados financieros intermedios presentados, de los que no forma parte, así como sobre la información requerida conforme a lo previsto en el artículo 15 del Real Decreto 1362/2006. Hemos verificado que la información contable que contiene el citado informe de gestión concuerda con los estados financieros intermedios del período de seis meses terminado el 30 de junio de 2026. Nuestro trabajo se limita a la verificación del informe de gestión intermedio consolidado con el alcance mencionado en este mismo párrafo y no incluye la revisión de información distinta de la obtenida a partir de los registros contables de Técnicas Reunidas, S.A. y sociedades dependientes.

Párrafo sobre otras cuestiones

Este informe ha sido preparado a petición del Consejo de Administración de Técnicas Reunidas, S.A. en relación con la publicación del informe financiero semestral requerido por el artículo 100 de la Ley 6/2023, de 17 de marzo, de los Mercados de Valores y de los Servicios de Inversión.

DELOITTE AUDITORES, S.L.

Martín Alurralde Serra

29 de julio de 2026



IKTCT82763

**TÉCNICAS REUNIDAS, S.A.
Y SOCIEDADES DEPENDIENTES**

Estados Financieros Intermedios
Resumidos Consolidados e Informe de Gestión
Intermedio Consolidado correspondientes al periodo de
seis meses finalizado el 30 de junio de 2026

**Índice de los estados financieros intermedios resumidos consolidados
de Técnicas Reunidas, S.A. y sociedades dependientes**

Nota

	Balance intermedio resumido consolidado	3
	Cuenta de resultados intermedia resumida consolidada	5
	Estado del resultado global intermedio resumido consolidado	6
	Estado de cambios en el patrimonio neto intermedio resumido consolidado	7
	Estado de flujos de efectivo intermedio resumido consolidado	9
	Notas explicativas a los estados financieros intermedios resumidos consolidados	
1	Información general	10
2	Bases de presentación	11
3	Políticas contables	12
4	Estimaciones	13
5	Gestión del riesgo financiero	13
6	Estacionalidad de las operaciones	15
7	Información por segmentos operativos	15
8	Impuesto sobre las ganancias	18
9	Inmovilizado material y otros activos intangibles	19
10	Derechos de uso sobre activos alquilados	20
11	Instrumentos financieros	21
12	Patrimonio Neto	26
13	Provisiones para riesgos y gastos	27
14	Transacciones con partes vinculadas	28
15	Retribuciones y otras prestaciones al Consejo de Administración de la Sociedad dominante y a la alta dirección	28
16	Plantilla media	29
17	Otra información	30
18	Hechos posteriores	30
	Informe de gestión intermedio consolidado	31

TÉCNICAS REUNIDAS, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES

BALANCE INTERMEDIO RESUMIDO CONSOLIDADO A 30 DE JUNIO DE 2026 (Importes en miles de euros)

	Nota	Al 30 de junio de 2026 (no auditado)	Al 31 de diciembre de 2025
ACTIVOS			
Activos no corrientes			
Inmovilizado material	9	34.107	27.368
Otros activos intangibles	9	41.982	42.315
Derechos de uso sobre activos alquilados	10	85.688	90.190
Inversiones en asociadas		143	893
Activos por impuestos diferidos		334.077	334.356
Cuentas a cobrar y otros activos financieros	11.a	98.434	88.424
		594.431	583.546
Activos corrientes			
Existencias		6.536	6.536
Clientes y cuentas a cobrar	11.a	4.393.206	4.063.716
Cuentas a cobrar y otros activos	11.a	58.477	49.907
Instrumentos financieros derivados	11.a	57	33.743
Efectivo y equivalentes de efectivo		1.384.781	1.143.247
		5.843.057	5.297.149
Total activos		6.437.488	5.880.695

Las Notas 1 a 18 descritas en las Notas Explicativas adjuntas forman parte integrante de estos Estados Financieros Intermedios Resumidos Consolidados.

TÉCNICAS REUNIDAS, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES

BALANCE INTERMEDIO RESUMIDO CONSOLIDADO A 30 DE JUNIO DE 2026 (Importes en miles de euros)

	Nota	Al 30 de junio de 2026 (no auditado)	Al 31 de diciembre de 2025
PATRIMONIO NETO			
Capital y Reservas atribuibles a los accionistas de la sociedad			
Capital Social	12	8.030	8.030
Prima de emisión		156.343	156.343
Acciones propias	12	(75.611)	(74.947)
Reserva legal		1.606	1.606
Reserva de cobertura		(6.530)	27.168
Diferencia acumulada de conversión		(51.836)	(82.905)
Ganancias acumuladas		580.342	518.644
Patrimonio neto atribuible a los accionistas		612.344	553.939
Participaciones no dominantes		9.657	9.667
Total patrimonio neto		622.001	563.606
PASIVOS			
Pasivos no corrientes			
Deuda financiera	11.b,d	830.523	660.899
Deuda financiera asociada a derechos de uso de activos alquilados	10,11.b	66.946	66.095
Instrumentos financieros derivados	11.b	1.280	-
Pasivos por impuestos diferidos		45.993	54.023
Otros pasivos	11.b	269	270
Obligaciones por prestaciones a empleados		5.545	3.117
Provisiones para riesgos y gastos	13.a	127.323	82.323
		1.077.879	866.727
Pasivos corrientes			
Acreedores comerciales	11.b	4.404.158	4.218.716
Pasivos por impuestos corrientes		44.360	26.619
Deuda financiera	11.b,d	210.506	150.739
Deuda financiera asociada a derechos de uso de activos alquilados	10,11.b	24.143	26.169
Instrumentos financieros derivados	11.b	34.552	4.194
Otras cuentas a pagar	11.b	19.608	23.690
Provisiones para riesgos y gastos	13.b	281	235
		4.737.608	4.450.362
Total pasivos		5.815.487	5.317.089
Total patrimonio neto y pasivo		6.437.488	5.880.695

Las Notas 1 a 18 descritas en las Notas Explicativas adjuntas forman parte integrante de estos Estados Financieros Intermedios Resumidos Consolidados.

TÉCNICAS REUNIDAS, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES

CUENTA DE RESULTADOS INTERMEDIA RESUMIDA CONSOLIDADA CORRESPONDIENTE AL PERIODO DE SEIS MESES FINALIZADO EL 30 DE JUNIO DE 2026 (Importes en miles de euros)

	Nota	Período de seis meses finalizado el 30 de junio de	
		2026 (no auditado)	2025 (no auditado)
Ingresos ordinarios	9, 10	3.060.821	2.744.079
Aprovisionamientos		(2.263.372)	(2.053.157)
Gasto por prestaciones a los empleados		(413.530)	(363.958)
Amortización y cargos por pérdidas por deterioro del valor		(20.026)	(19.265)
Otros gastos de explotación		(265.039)	(194.503)
Otros ingresos de explotación		5.387	7.184
Resultado de explotación		104.241	120.380
Ingresos financieros	8	9.772	9.537
Gastos financieros de deuda		(18.096)	(21.049)
Gastos financieros por arrendamientos		(1.167)	(1.087)
Diferencias de cambio netas		(1.087)	(6.557)
Otros gastos financieros		(4.700)	(4.739)
Resultado por exposición a hiperinflación		(3.821)	(5.510)
Participación en los resultados de empresas asociadas		(750)	(121)
Resultado antes de impuestos		84.392	90.854
Impuesto sobre las ganancias		(25.301)	(31.781)
Resultado del ejercicio		59.091	59.073
Atribuible a:			
Accionistas de la sociedad	12	59.326	58.190
Participaciones no dominantes		(235)	883
		59.091	59.073
(Pérdidas)/Ganancias por acción del resultado atribuible a los tenedores de instrumentos de patrimonio neto de la entidad (expresado en euros por acción):			
- Básicas y diluidas		0,75	0,74

Las Notas 1 a 18 descritas en las Notas Explicativas adjuntas forman parte integrante de estos Estados Financieros Intermedios Resumidos Consolidados.

TÉCNICAS REUNIDAS, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES

ESTADO DEL RESULTADO GLOBAL INTERMEDIO RESUMIDO CONSOLIDADO CORRESPONDIENTE AL PERIODO DE SEIS MESES FINALIZADO EL 30 DE JUNIO DE 2026 (Importes en miles de euros)

	Período de seis meses finalizado el 30 de junio de	
	2026 (no auditado)	2025 (no auditado)
Resultado del ejercicio	59.091	59.073
Partidas que pueden ser reclasificadas a resultados		
Coberturas de flujos de efectivo	(44.038)	71.704
Efecto fiscal	10.340	(17.921)
Coberturas de flujos de efectivo, neto de impuestos	(33.698)	53.783
Diferencias de cambio en la conversión de negocios en el extranjero	31.294	(30.609)
Ajuste aplicación NIC 29	2.001	(3.014)
Total partidas que pueden ser reclasificadas a resultados	(403)	20.160
Otro resultado global del ejercicio, neto de impuestos	(403)	20.160
Total resultado global del ejercicio	58.688	79.233
Atribuible a:		
Propietarios de la sociedad dominante	58.698	78.215
Participaciones no dominantes	(10)	1.018
Total resultado global del ejercicio	58.688	79.233

Las Notas 1 a 18 descritas en las Notas Explicativas adjuntas forman parte integrante de estos Estados Financieros Intermedios Resumidos Consolidados.

TÉCNICAS REUNIDAS, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES

ESTADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO NETO INTERMEDIO RESUMIDO CONSOLIDADO CORRESPONDIENTE AL PERIODO DE SEIS MESES FINALIZADO EL 30 DE JUNIO DE 2026 (Importes en miles de euros)

	Atribuible a los tenedores de instrumentos de patrimonio neto de la Sociedad							Patrimonio neto atribuible a los accionistas	Participaciones no dominantes	Total patrimonio neto
	Capital social	Prima de Emisión	Acciones Propias	Reserva legal	Reserva de cobertura	Diferencia acumulada de conversión	Ganancias acumuladas			
Saldo al 1 de enero de 2026	8.030	156.343	(74.947)	1.606	27.168	(82.905)	518.644	553.939	9.667	563.606
Resultado global										
Resultado del período	-	-	-	-	-	-	59.326	59.326	(235)	59.091
Otro resultado global										
Coberturas de flujos de efectivo, netas de impuestos	-	-	-	-	(33.698)	-	-	(33.698)	-	(33.698)
Ajuste aplicación NIC 29	-	-	-	-	-	-	2.001	2.001	-	2.001
Diferencia de cambio en la conversión de negocios en el extranjero	-	-	-	-	-	31.069	-	31.069	225	31.294
Total otro resultado global	-	-	-	-	(33.698)	31.069	2.001	(628)	225	(403)
Total resultado global del ejercicio	-	-	-	-	(33.698)	31.069	61.327	58.698	(10)	58.688
Transacciones con los propietarios en su calidad de tales:										
Operaciones con acciones o participaciones en patrimonio propias (netas)	-	-	(664)	-	-	-	371	(293)	-	(293)
Total transacciones con los propietarios en su calidad de tales	-	-	(664)	-	-	-	371	(293)	-	(293)
Saldo a 30 de junio de 2026 (no auditado)	8.030	156.343	(75.611)	1.606	(6.530)	(51.836)	580.342	612.344	9.657	622.001

Las Notas 1 a 18 descritas en las Notas Explicativas adjuntas forman parte integrante de estos Estados Financieros Intermedios Resumidos Consolidados.

TÉCNICAS REUNIDAS, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES

ESTADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO NETO INTERMEDIO RESUMIDO CONSOLIDADO CORRESPONDIENTE AL PERIODO DE SEIS MESES FINALIZADO EL 30 DE JUNIO DE 2026 (Importes en miles de euros)

	Atribuible a los propietarios de la Sociedad dominante								Participaciones no dominantes	Total patrimonio neto
	Capital social	Prima de emisión	Acciones Propias	Reserva legal	Reserva de cobertura	Diferencia acumulada de conversión	Ganancias acumuladas	Patrimonio neto atribuible a los accionistas		
Saldo al 1 de enero de 2025	8.030	156.343	(73.762)	1.606	(17.907)	(48.736)	363.553	389.127	10.508	399.635
Resultado global del período										
Resultado del período	-	-	-	-	-	-	58.190	58.190	883	59.073
Otro resultado global										
Coberturas de flujos de efectivo, netas de impuestos	-	-	-	-	53.783	-	-	53.783	-	53.783
Ajuste aplicación NIC 29	-	-	-	-	-	-	(3.014)	(3.014)	-	(3.014)
Diferencia de cambio en la conversión de negocios en el extranjero	-	-	-	-	-	(30.744)	-	(30.744)	135	(30.609)
Total otro resultado global	-	-	-	-	53.783	(30.744)	(3.014)	20.025	135	20.160
Total resultado global del período	-	-	-	-	53.783	(30.744)	55.176	78.215	1.018	79.233
Transacciones con los propietarios en su calidad de tales:										
Operaciones con acciones o participaciones en patrimonio propias (netas)	-	-	(70)	-	-	-	443	373	-	373
Total transacciones con los propietarios en su calidad de tales	-	-	(70)	-	-	-	443	373	-	373
Saldo a 30 de junio de 2025 (no auditado)	8.030	156.343	(73.832)	1.606	35.876	(79.480)	419.172	467.715	11.526	479.241

Las Notas 1 a 18 descritas en las Notas Explicativas adjuntas forman parte integrante de estos Estados Financieros Intermedios Resumidos Consolidados

TÉCNICAS REUNIDAS, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES

ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO INTERMEDIO RESUMIDO CONSOLIDADO CORRESPONDIENTE AL PERIODO DE SEIS MESES FINALIZADO EL 30 DE JUNIO DE 2026

(Importes en miles de euros)

	Período de seis meses terminado el 30 de junio de	
	2026 (no auditado)	2025 (no auditado)
Flujos de efectivo de actividades de explotación		
Resultado del período	59.091	59.073
Ajustes de:		
Impuestos	25.301	31.781
Amortización del Inmovilizado, Intangible y derechos de uso de activos en alquiler	20.026	19.265
Movimiento neto de provisiones	47.000	-
Participación en el resultado de empresas asociadas	750	121
Ingresos por intereses	(9.772)	(9.537)
Gastos por intereses	23.963	26.875
Resultado por exposición a hiperinflación (NIC 29)	3.821	5.510
Variación en resultados de derivados	13.456	(50.173)
Diferencias en cambio netas	1.087	6.557
Resultado de bajas de inmovilizado		356
Variaciones en el capital circulante:		
Cientes y cuentas a cobrar	(317.941)	(514.265)
Acreedores comerciales	199.592	466.087
Otras cuentas a pagar	(3.995)	(3.484)
Liquidaciones de derivados de cobertura y otras variaciones	7.809	21.535
Otros flujos de las actividades de explotación:		
Intereses pagados	(21.648)	(34.296)
Intereses cobrados	9.772	9.537
Impuestos pagados	(11.797)	6.527
Efectivo neto generado por actividades de explotación	46.515	41.469
Flujos de efectivo de actividades de inversión		
Adquisición de Inmovilizado Material	(11.738)	(6.243)
Adquisición de Inmovilizado Intangible	(614)	(120)
Adquisición/Enajenación de activos a largo plazo	(8.219)	(101)
Efectivo neto aplicado en actividades de inversión	(20.571)	(6.464)
Flujos de efectivo de actividades de financiación		
Deuda financiera obtenida en el período	666.195	337.733
Devolución de deuda financiera	(437.953)	(257.896)
Pagos de arrendamiento	(12.358)	(16.020)
Adquisición/enajenación neta de acciones propias	(294)	373
Efectivo neto generado en actividades de financiación	215.590	64.191
Variación neta de efectivo y equivalentes de efectivo	241.534	99.195
Efectivo y equivalentes de efectivo al inicio del período	1.143.247	1.018.409
Efectivo y equivalentes de efectivo al final del período	1.384.781	1.117.605

Las Notas 1 a 18 descritas en las Notas Explicativas adjuntas forman parte integrante de estos Estados Financieros Intermedios Resumidos Consolidados.

TÉCNICAS REUNIDAS, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES

NOTAS EXPLICATIVAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS INTERMEDIOS RESUMIDOS CONSOLIDADOS CORRESPONDIENTES AL PERIODO DE SEIS MESES FINALIZADO A 30 DE JUNIO DE 2026

1. Información general

Técnicas Reunidas, S.A. (en adelante la “Sociedad Dominante”) y sus dependientes (juntas, “el Grupo”), se constituyó el día 6 de julio de 1960 como Sociedad Anónima. Se encuentra inscrita en el Registro Mercantil de Madrid, en la hoja 5692, folio 129 del tomo 1407 de Sociedades. La última adaptación de sus estatutos, con motivo de la ampliación de su capital social, se encuentra inscrita en el tomo 40579, folio 63, hoja M-72319, inscripción nº 281.

Con fecha 21 de mayo de 2021 se inscribió en el registro mercantil de Madrid el traslado del domicilio social de Técnicas Reunidas, S.A., desde Arapiles 14, 28015, Madrid, a la Avenida de Burgos 89, Adequa, Edificio 6, Madrid, España.

El objeto social está descrito en el Artículo 4 de los Estatutos de la Sociedad Dominante y consiste en la realización de todo tipo de servicios de ingeniería y construcción de instalaciones industriales, que contempla desde estudios de viabilidad o ingenierías básicas y conceptuales, hasta la ejecución completa de grandes y complejos proyectos “llave en mano” incluyendo ingeniería y diseño, gestión de aprovisionamiento y entrega de equipos y materiales, y la construcción de instalaciones y otros servicios relacionados o vinculados, como la asistencia técnica, supervisión de construcción, dirección de obra, dirección facultativa, puesta en marcha y entrenamiento.

El Grupo, dentro de su actividad de servicios de ingeniería, opera, principalmente, en las siguientes líneas de negocio (nota 7):

- Upstream & Refino
- Gas natural
- Petroquímica
- Tecnologías bajas en carbono
- Otros

La totalidad de las acciones de Técnicas Reunidas, S.A. están admitidas a cotización desde el día 21 de junio de 2006. Cotizan en el Mercado Continuo de Bolsas y Mercados Españoles.

Las compañías que componen el Grupo cierran su ejercicio el 31 de diciembre.

Las cuentas anuales de Técnicas Reunidas, S.A. (Sociedad dominante) y las cuentas anuales consolidadas de Técnicas Reunidas, S.A. y sociedades dependientes correspondientes al ejercicio 2025 fueron formuladas por el Consejo de Administración el 26 de febrero de 2026, y aprobadas sin modificaciones por la Junta General de Accionistas celebrada el 25 de junio de 2026.

Los presentes estados financieros intermedios resumidos consolidados (en adelante “estados financieros resumidos” o “estados financieros intermedios”) han sido elaborados y formulados por el Consejo de Administración el 29 de julio de 2026. Estos estados financieros intermedios se han sometido a una revisión limitada, pero no se han auditado.

Las cifras contenidas en estos estados financieros intermedios se muestran en miles de euros, salvo mención expresa.

2. Bases de presentación

2.1 Información general

Estos estados financieros intermedios correspondientes al período de seis meses finalizado el 30 de junio de 2026 se han preparado de acuerdo con la NIC 34, "Información financiera intermedia" y, por tanto, no incluyen toda la información que requerirían unos estados financieros consolidados completos preparados de acuerdo con las Normas Internacionales de Información Financiera, adoptadas por la Unión Europea, por lo que los estados financieros intermedios adjuntos deberán ser leídos junto con las cuentas anuales consolidadas del Grupo correspondientes al ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2025, formuladas de acuerdo con las Normas Internacionales de Información Financiera adoptadas por la Unión Europea (NIIF-UE).

2.2 Comparación de la información

A efectos comparativos, la cuenta de resultados intermedia resumida consolidada, el estado del resultado global intermedio resumido consolidado, el estado de cambios en el patrimonio neto intermedio resumido consolidado y el estado de flujos de efectivo intermedio resumido consolidado al 30 de junio de 2026 se presentan con información relativa al período de seis meses finalizado el 30 de junio de 2025 y el balance intermedio resumido consolidado se presenta con información relacionada con el ejercicio finalizado el 31 de diciembre de 2025.

2.3. Hechos relevantes

2.3.1 Conflicto Irán-Estados Unidos y su repercusión en el Golfo Pérsico

El 28 de febrero de 2026 se inició la operación "Epic Fury" que ha tenido consecuencias relevantes en el Golfo Pérsico. Irán atacó múltiples instalaciones en la región, entre ellas, instalaciones petrolíferas y de gas natural licuado (incluida una planta de GNL en Qatar y la refinería de Bapco en Bahrein) que forzó la declaración de "force majeure".

La consecuencia más crítica fue el cierre de facto del estrecho de Ormuz: Irán declaró el paso cerrado a partir del 4 de marzo de 2026, y el tráfico comercial cayó más de un 90%, provocando desabastecimiento de combustible en Asia, un salto del precio del Brent que llegó a superar los 100 dólares por barril, y una escalada de más del 50-60% en los precios del gas natural en Asia y Europa.

El 7-8 de abril se alcanzó un alto el fuego, y el 17 de junio de 2026 se firmó un memorando de entendimiento (MoU) entre los presidentes de EE. UU. e Irán destinado a poner fin formalmente al conflicto en un plazo de 60 días, si bien la situación sigue siendo frágil, las partes se han saltado en varias ocasiones dicho MoU y sus consecuencias a largo plazo —principalmente quién y cómo ostenta el control sobre el estrecho de Ormuz— están aún por determinarse.

A pesar del conflicto, los principales países productores han tomado la decisión de, además de reconstruir las instalaciones dañadas, continuar con sus planes de inversiones ya programadas, tal y como se puede constatar en las últimas adjudicaciones a TR (ver principales adjudicaciones en el informe de gestión).

El principal impacto del conflicto en el negocio de Técnicas Reunidas tiene que ver con la disrupción que este genera en la logística de sus proyectos, además de generar incertidumbre en las decisiones de inversión de nuestros clientes, dado que impactan en factores relevantes de sus negocios, como es el precio del petróleo y del gas o la seguridad de sus instalaciones y el personal que trabajan en ellas. Se están gestionando soluciones y rutas adicionales al estrecho las cuales nos han permitido estos cuatro meses seguir ejecutando los proyectos y redefinir nuevos plazos, con todo el personal movilizado en los mismos. Además, el Grupo dispone de mecanismos contractuales que mitigan parte de estos riesgos, no sólo el plazo de ejecución, y se están teniendo conversaciones con clientes para acotar los plazos a estos escenarios, además de obtener compensaciones económicas por dichos impactos.

A la fecha de emisión, nuestra estimación de costes por los impactos del conflicto es similar a la que teníamos en el primer trimestre del año de entre 40 y 50 millones de euros, con una provisión específica en libros de 45 millones de euros al cierre de junio 2026.

No obstante, la compañía continúa monitorizando la situación y manteniendo un diálogo constante con todos sus stakeholders ante cualquier cambio que pudiera producirse a este respecto.

2.3.2 Política arancelaria de Estados Unidos

El 23 de julio de 2026, la Administración Trump sustituyó dicho arancel general por nuevos aranceles de entre el 10% y el 12,5% sobre las importaciones de 60 países, que representan en conjunto el 99% de las importaciones estadounidenses.

Además, hay otros frentes comerciales abiertos: un arancel del 50% a los productos canadienses, la revisión aún pendiente del tratado comercial con Canadá y México, y la reciente entrada en vigor del acuerdo comercial con la Unión Europea.

En cuanto al sector energético, ambos paquetes arancelarios excluyen expresamente al petróleo, al gas y a los fertilizantes. No obstante, el sector sí sufre un impacto indirecto relevante a través de los aranceles del 50% sobre acero, aluminio y cobre vigentes desde 2025, que han elevado significativamente el coste de los bienes de equipo e infraestructuras energéticas.

En definitiva, el rumbo de los aranceles en Estados Unidos sigue siendo incierto, ya que el gobierno busca nuevas vías legales para mantenerlos tras perder el respaldo judicial que tenía inicialmente.

Actualmente, no se prevén impactos significativos en la actividad del Grupo Técnicas Reunidas derivados de la política arancelaria vigente en Estados Unidos. La compañía mantiene una presencia operativa en dicho país, pero su actividad es principalmente de servicios, por lo que las medidas proteccionistas no afectan de forma directa a su cartera de proyectos. Sin embargo, se deberá dar seguimiento a proveedores americanos de equipos que puedan ser utilizados en terceros países.

3. Políticas contables

Excepto por lo indicado a continuación, las políticas contables aplicadas guardan uniformidad con las aplicadas en las cuentas anuales consolidadas del ejercicio 2025.

3.1 Normas, modificaciones e interpretaciones obligatorias para todos los ejercicios comenzados el 1 de enero de 2026:

- NIIF 7 y NIIF 9 (Modificación) "Clasificación y valoración de instrumentos financieros".

El Grupo se encuentra en fase de análisis de los impactos que pudieran llegar a tener la nueva normativa en las cuentas anuales consolidadas, aunque no se espera que sean significativos.

3.2 Normas, modificaciones e interpretaciones obligatorias para todos los ejercicios comenzados el 1 de enero de 2027:

- NIIF 18 "Presentación y desgloses de estados financieros".

El Grupo se encuentra en fase de análisis de los impactos que pudieran llegar a tener la nueva normativa en las cuentas anuales consolidadas, aunque no se espera que sean significativos.

3.3 Normas no aprobadas todavía para su uso en la Unión Europea

- NIIF 19 y modificación de NIIF 19 "Desglose de subsidiarias sin contabilidad pública".
- Modificaciones NIC 21: "Efectos de las variaciones en las tasas de cambio de la moneda extranjera. Conversión a una moneda de presentación hiperinflacionaria."

El Grupo se encuentra en fase de análisis de los impactos que pudieran llegar a tener la nueva normativa en las cuentas anuales consolidadas, aunque no se espera que sean significativos.

3.4 Cambios en el perímetro de consolidación

Durante el primer semestre de 2026 han salido del perímetro de consolidación las sociedades Tecreun República Dominicana, S.R.L. (por liquidación) y Técnicas Reunidas Italy new refinery project, S.R.L. (por fusión por absorción con TR Sagemis Internacional, S.R.L.). Por otra parte, se han incluido en el perímetro de consolidación, las sociedades TR Track & Services, S.L., TR Digital Robotics, S.L. y TR WFOE China constituidas en 2026 y pertenecientes en su totalidad a Técnicas Reunidas, S.A..

Durante el período de seis meses finalizado el 30 de junio de 2025, no se produjeron cambios en el perímetro de consolidación.

4. Estimaciones

La preparación de los presentes estados financieros intermedios exige a la Dirección realizar juicios, estimaciones e hipótesis que afectan a la aplicación de las políticas contables y a los importes presentados de los activos y pasivos, ingresos y gastos. Los resultados reales pueden diferir de estas estimaciones.

En la preparación de estos estados financieros intermedios, los juicios relevantes realizados por la Dirección al aplicar las políticas contables del Grupo y las fuentes clave de incertidumbre en la estimación, han sido los mismos que los que se aplicaron en las cuentas anuales consolidadas del ejercicio finalizado el 31 de diciembre de 2025.

5. Gestión del riesgo financiero

5.1 Factores de riesgo financiero y medioambiental

Las actividades del Grupo exponen al mismo a distintos riesgos financieros: riesgo de mercado (incluyendo riesgo de tipo de cambio, riesgo de tipo de interés en los flujos de efectivo y riesgo de precio), riesgo de crédito y riesgo de liquidez.

Los estados financieros intermedios no incluyen toda la información y desgloses sobre la gestión del riesgo financiero y medioambiental obligatorios para las cuentas anuales consolidadas, por lo que deberán leerse conjuntamente con las cuentas anuales consolidadas del Grupo para el ejercicio finalizado el 31 de diciembre de 2025 (Ver nota 3 de las cuentas anuales consolidadas del ejercicio 2025).

5.2 Riesgo de liquidez

La predicción de flujos de efectivo se lleva a cabo en las entidades del Grupo y en las actividades financieras agregadas del Grupo. La Dirección del Grupo hace un seguimiento de las previsiones de las necesidades de liquidez del Grupo con el fin de asegurar que cuenta con suficiente efectivo para cumplir las necesidades operativas, a corto plazo, al tiempo que mantiene disponibilidad de líneas de crédito no utilizadas (Ver nota 11.d).

5.3 Estimación del valor razonable

Para aquellos instrumentos financieros que se valoran en el balance intermedio resumido consolidado a valor razonable se desglosan las valoraciones por niveles, siguiendo la siguiente jerarquía:

- Precios de cotización (no ajustados) en mercados activos para activos y pasivos idénticos (Nivel 1).
- Datos distintos al precio de cotización incluidos dentro del Nivel 1 que sean observables para el activo o el pasivo, tanto directamente (esto es, los precios) como indirectamente (esto es, derivados de los precios) (Nivel 2).
- Datos para el activo o el pasivo que no están basados en datos observables de mercado (esto es, datos no observables) (Nivel 3).

Las siguientes tablas presentan los activos y pasivos del Grupo valorados a valor razonable:

	Miles de euros			
	Nivel 1	Nivel 2	Nivel 3	Saldo total
Al 30 de junio de 2026				
Activos				
Activos financieros a valor razonable con cambios en otro resultado global	-	67	-	67
Derivados de cobertura	-	57	-	57
Total activos	-	124	-	124
Pasivos				
Derivados de cobertura	-	35.832	-	35.832
Total pasivos	-	35.832	-	35.832
Al 31 de diciembre de 2025				
Activos				
Activos financieros a valor razonable con cambios en otro resultado global	-	67	-	67
Derivados de cobertura	-	33.743	-	33.743
Total activos	-	33.810	-	33.810
Pasivos				
Derivados de cobertura	-	4.194	-	4.194
Total pasivos	-	4.194	-	4.194

a) Instrumentos financieros en el nivel 1

El valor razonable de los instrumentos financieros que se negocian en mercados activos se basa en los precios de cotización de mercado en la fecha de balance. Un mercado se considera activo cuando se puede disponer de los precios de cotización de forma fácil y regular a través de una bolsa, de intermediarios financieros, de una institución sectorial, de un servicio de precios o de un organismo regulador, y esos precios reflejan transacciones actuales de mercado que se producen regularmente, entre partes que actúan en condiciones de independencia mutua.

b) Instrumentos financieros en el nivel 2

El valor razonable de los instrumentos financieros que no cotizan en un mercado activo (por ejemplo, derivados del mercado no oficial) se determina usando técnicas de valoración. Las técnicas de valoración maximizan el uso de datos observables de mercado que estén disponibles y se basan en la menor medida posible en estimaciones específicas de las entidades. Si todos los datos significativos requeridos para calcular el valor razonable de un instrumento son observables, el instrumento se incluye en el nivel 2.

Las técnicas específicas de valoración de instrumentos financieros incluyen:

- Precios de cotización de mercado o precios establecidos por intermediarios financieros para instrumentos similares.
- El valor razonable de permutas de tipo de interés se calcula como el valor actual de los flujos de efectivo futuros estimados basados en curvas de tipos de interés estimadas.
- El valor razonable de los futuros de moneda extranjera se determina usando los tipos de cambio a futuro a la fecha de balance, descontándose el importe resultante a su valor actual.
- Otras técnicas, como el análisis de los flujos de efectivos descontados, se usan para analizar el valor razonable del resto de instrumentos financieros.

En lo que a instrumentos financieros se refiere, se debe incluir el riesgo de crédito en las valoraciones a valor razonable, entendiendo por riesgo de crédito tanto el riesgo de crédito de la contraparte como el riesgo de crédito propio del Grupo cuando sea necesario.

Debido a las características de la cartera del Grupo, la aplicación del riesgo de crédito tiene impacto principalmente en la cartera de derivados financieros designados como cobertura de flujos de efectivo, dado que

los mismos se valoran a valor razonable.

Estos instrumentos tienen la particularidad de que sus flujos de fondos esperados no están predeterminados, sino que cambian en función de la variable financiera subyacente, por lo que la determinación del riesgo de crédito a aplicar, es decir, el propio o el de la contraparte, no es intuitiva, sino que depende de las condiciones de mercado de cada momento y requiere por lo tanto la cuantificación a través de modelos de valoración.

Los derivados contratados por el Grupo corresponden a futuros de divisa, principalmente, y futuros sobre materias primas y tipos de interés

Las operaciones a plazo de divisas consisten en la compra de una divisa contra la venta de otra divisa diferente, cuyo cambio se fija en la fecha de contratación y su entrega o liquidación se realiza en el futuro, a partir del tercer día hábil posterior al de la contratación.

Las operaciones a plazo de materias primas cotizadas consisten en la compra o venta de una materia prima a futuro, cuyo cambio se fija en la fecha de contratación y su entrega o liquidación se realiza en el futuro, a partir del tercer día hábil posterior al de la contratación.

Las operaciones de cobertura de tipos de interés consisten en la compra/venta de un producto financiero derivado que neutraliza el impacto que tendría la subida o bajada de los tipos de interés de la deuda.

El efecto del riesgo de crédito sobre la valoración de los futuros de divisa, materias primas y tipos de interés dependerá de la liquidación del futuro. En el caso de que la liquidación sea favorable al Grupo, se incorpora un spread de crédito de la contraparte para cuantificar la probabilidad de impago a vencimiento; en caso contrario, si la liquidación se espera negativa para el Grupo, se aplica el propio riesgo de crédito sobre la liquidación final del Grupo. Para determinar si la liquidación de los futuros es favorable o contraria al Grupo, es necesario utilizar un modelo estocástico en el que se simule el comportamiento del derivado en distintos escenarios mediante modelos matemáticos complejos, en función de la volatilidad del subyacente, y aplicar el spread de crédito resultante en cada simulación.

Ni en el primer semestre del año 2026 ni en el primer semestre del año 2025 se han producido cambios importantes en las circunstancias económicas o del negocio que afectasen significativamente al valor razonable de los activos y pasivos financieros del Grupo.

Ni en el primer semestre del año 2026 ni en el primer semestre del año 2025 ha habido reclasificaciones de activos financieros ni transferencia de niveles.

6. Estacionalidad de las operaciones

La actividad del Grupo no presenta un carácter estacional.

7. Información por segmentos operativos

El Grupo está organizado en los segmentos operativos que se detallan a continuación:

- i) Upstream & Refino;
- ii) Gas Natural;
- iii) Petroquímica;
- iv) Tecnologías bajas en carbono;
- v) Otros.

Si bien el negocio principal del Grupo es la prestación de servicios de ingeniería y construcción, el formato de información por segmentos mencionado anteriormente se presenta en el entendimiento de que los riesgos y beneficios que puedan surgir de sus actividades comerciales y la especialización requerida para completar los proyectos en estos segmentos, entre otros factores diferenciadores, hacen necesaria esta distinción de segmentos para proporcionar un conocimiento óptimo de la estructura empresarial.

Los diferentes segmentos se pueden resumir de la siguiente manera:

Upstream & Refino: Esta línea brinda servicios de gestión, ingeniería, compras, construcción y puesta en marcha de instalaciones a lo largo de toda la cadena de valor para la producción de combustibles que cumplan con los más altos estándares (Euro V/Euro VI). Estas instalaciones convierten los flujos de residuos en combustibles de alta calidad, optimizando el uso de los recursos naturales.

Adicionalmente, el Grupo cuenta con una amplia experiencia en el diseño y construcción de las tecnologías más avanzadas en procesos de producción de refino, petróleo y gas. Asimismo, el Grupo ofrece a sus clientes la

posibilidad de renovar las plantas existentes con el fin de mejorar su eficiencia y avanzar en las acciones y compromisos de sostenibilidad que han decidido implementar.

Gas Natural: Esta área presta servicios de dirección, gestión, ingeniería, aprovisionamiento, construcción y puesta en marcha de instalaciones a lo largo de toda la cadena de suministro, desde la producción de gas natural hasta las terminales de regasificación, ya que el gas natural es un combustible clave para avanzar hacia los objetivos de descarbonización. En este sentido, el Grupo ha diseñado y ejecutado todo tipo de instalaciones, desde instalaciones de producción en campos de gas natural, hasta plantas de tratamiento y proceso, estaciones de compresión, licuefacción, tanques de almacenamiento e instalaciones de regasificación final.

En este segmento se incluye la unidad de negocio de energía "power" a efectos de presentación de los estados financieros intermedios consolidados. Si bien, los Ciclos Combinados de Gas (CCGT) por su naturaleza de energía de transición debería incluirse en el de tecnologías bajas en carbono, se han venido incluyendo en el segmento de gas natural por utilizar el gas como fuente de energía. El Grupo ha segregado los proyectos de CCGT que se desarrollan en determinadas geografías con efectos 1 de enero de 2026. Actualmente se encuentra cerrando aspectos formales de dicha segregación.

Petroquímica: Esta área presta servicios de dirección, gestión, ingeniería, compras, construcción y puesta en marcha de instalaciones dedicadas a la producción de materiales químicos básicos utilizados en distribución de agua, farmacia, salud, alimentos, eficiencia energética en edificios y sistemas de transporte, entre otros. Las plantas de producción de refino se están integrando con las operaciones petroquímicas, abasteciendo a ambos mercados de manera eficiente y flexible y optimizando el consumo de recursos naturales.

Tecnologías bajas en carbono: Este segmento comprende las siguientes líneas de actividad:

(i) Hidrógeno

A través de esta línea de negocio, el Grupo participa activamente ofreciendo soluciones para los diferentes tipos de hidrógeno, ayudando a sus clientes en la integración de este elemento en sus procesos productivos con soluciones de almacenamiento o mezclándolo con las redes de gas existentes.

(ii) Captura y almacenamiento de carbono

La línea de captura y almacenamiento de carbono ("CCS") ayuda a las empresas industriales intensivas en energía, como las industrias del acero, química, cemento y papel, a reducir las emisiones de carbono de sus activos. Las instalaciones industriales de alta intensidad son complejas, con limitaciones de espacio y operativas que dificultan la instalación de nuevos procesos. Ante estos retos, el Grupo acelera la transición energética de sus clientes hacia un futuro cero emisiones mediante la implantación de tecnologías de captura de carbono en sus procesos industriales. Una vez capturado, el dióxido de carbono se almacena permanentemente o se convierte posteriormente en combustibles sintéticos.

(iii) Economía Circular y Bioproductos

Dentro de esta línea de actividad, el Grupo presta servicios para producir biometano y convertir biomasa y residuos en combustibles (biodiésel y bioqueroseno), productos químicos y generación de energía y vapor.

Otros: Este segmento presta servicios de dirección, gestión, ingeniería, compras, construcción y puesta en marcha de proyectos de instalaciones relacionadas con actividades ajenas a las líneas de negocio del Grupo. Las principales actividades son el tratamiento de aguas, las infraestructuras portuarias y la producción de otros combustibles líquidos. También se incluyen en este segmento aquellos proyectos cuya finalización no se logró como consecuencia de la terminación del cliente mediante la ejecución de garantías. El propósito de esta inclusión es evitar distorsionar el análisis de los segmentos restantes.

Los gastos generales relacionados con la sede social y los departamentos funcionales que no generan ingresos o que pueden generar ingresos que son solo incidentales a las actividades del Grupo y que, en cualquier caso, no pueden asignarse a ningún segmento operativo o incluirse como parte de un segmento operativo, tal y como se indica en la NIIF 8.6, se clasifican como 'No asignados'.

El análisis del segmento operativo se basa en una evaluación de la ganancia/pérdida de las operaciones de los segmentos, ajustada por los gastos generales del Grupo no asignados. Adicionalmente, el Grupo gestiona las actividades de financiación y el efecto del impuesto a las ganancias. En consecuencia, los ingresos y gastos financieros y el impuesto sobre beneficios, así como la deuda financiera y los impuestos a pagar, no se han distribuido por segmentos. Adicionalmente, no se imputan activos no corrientes, ni la correspondiente amortización o deterioro, por no considerarse significativos.

Cabe mencionar que en los períodos presentados no se han realizado ventas entre los distintos segmentos reportados.

El detalle de los ingresos ordinarios y resultados por segmentos de negocio para los períodos de seis meses finalizados el 30 de junio de 2026 y 2025 es el siguiente:

Miles de euros							
Período de seis meses finalizado el 30 de junio de 2026							
	Upstream & Refino	Gas natural	Petroquímica	Tecnologías bajas en carbono	Otros	Sin asignar	Grupo
Ingresos ordinarios	792.403	1.757.836	458.369	40.408	11.805	-	3.060.821
Beneficio de explotación	31.872	109.978	50.685	16	(17.036)	(71.273)	104.241
Resultado financiero neto	-	-	-	-	-	(19.098)	(19.098)
Participación en los resultados de empresas asociadas	-	-	-	-	-	(750)	(750)
Beneficio antes de impuestos	31.872	109.978	50.685	16	(17.036)	(91.201)	84.392
Impuesto sobre las ganancias	-	-	-	-	-	(25.301)	(25.301)
Beneficio del período	31.872	109.979	50.685	16	(17.036)	(116.422)	59.091

Miles de euros							
Período de seis meses finalizado el 30 de junio de 2025							
	Upstream & Refino	Gas natural	Petroquímica	Tecnologías bajas en carbono	Otros	Sin asignar	Grupo
Ingresos ordinarios	236.303	2.012.465	398.503	74.828	21.980	-	2.744.079
Beneficio de explotación	(52.704)	180.992	55.292	9.988	(7.790)	(65.398)	120.380
Resultado financiero neto	-	-	-	-	-	(29.405)	(29.405)
Participación en los resultados de empresas asociadas	-	-	-	-	-	(121)	(121)
Beneficio antes de impuestos	(52.704)	180.992	55.292	9.988	(7.790)	(94.924)	90.854
Impuesto sobre las ganancias	-	-	-	-	-	(31.781)	(31.781)
Beneficio del período	(52.704)	180.992	55.292	9.988	(7.790)	(126.705)	59.073

Los ingresos ordinarios por área geográfica para los periodos de seis meses finalizados el 30 de junio de 2026 y 2025:

	Miles de euros	
	Período de seis meses finalizado el 30 de junio	
	2025	2024
España	35.918	55.370
Oriente medio	1.948.528	1.864.158
América	169.430	133.629
Asia	238.076	214.775
Europa	147.967	297.043
Mediterráneo	520.903	179.103
Total	3.060.821	2.744.079

Los ingresos del área geográfica de Oriente Medio corresponden, principalmente, a operaciones realizadas en Arabia Saudí, Emiratos Árabes, Kuwait, Bahrén y Qatar; en el área de América corresponden fundamentalmente a operaciones realizadas en, Argentina, Perú, Méjico y Colombia; el área geográfica de Asia comprende operaciones efectuadas en Malasia, India, Kazajistán, Singapur y Azerbaiyan el área geográfica de Europa comprende operaciones efectuadas principalmente en Polonia y Bélgica, y el área geográfica de Mediterráneo incluye básicamente operaciones en Turquía y Argelia, entre otros países.

Respecto a los activos y pasivos por segmento no se han producido, durante el primer semestre de 2026 y 2025, variaciones en las asignaciones de estos en comparación con diciembre de 2025 y 2024, correspondiendo en su mayoría a los segmentos de Refino y Gas natural (Nota 5 de las Cuentas Anuales Consolidadas de 31 de diciembre de 2025).

8. Impuesto sobre las ganancias

El gasto por el impuesto sobre las ganancias se reconoce sobre la base de la estimación de la Dirección de acuerdo con los resultados obtenidos en el primer semestre del ejercicio.

El tipo impositivo efectivo estimado, aplicable al resultado antes de impuestos y antes del resultado de las entidades valoradas por el método de participación, ha sido en el primer semestre del 30% (gasto por Impuesto sobre beneficios antes de impuestos de 25 millones de euros). En el primer semestre de 2025, el tipo impositivo efectivo estimado sobre dicho resultado fue del 35% (gasto por impuesto sobre beneficios antes de impuestos de 32 millones de euros).

9. Inmovilizado material y otros activos intangibles

El movimiento habido durante los seis primeros meses de 2026 y 2025 es el siguiente:

	Miles de euros	
	Otros activos intangibles	Inmovilizado material
Coste		
Saldos al 1 de enero de 2026	77.122	67.823
Adiciones	614	11.738
Bajas por enajenaciones o por otros medios	(24)	(823)
Diferencias de conversión	14	646
Saldos al 30 de junio de 2026	77.726	79.384
Amortización acumulada		
Saldos al 1 de enero de 2026	34.807	40.455
Bajas por enajenaciones o por otros medios	(3)	(286)
Dotaciones con cargo a la cuenta de resultados	929	4.606
Diferencias de conversión	11	502
Saldos al 30 de junio de 2026	35.744	45.277
Activo neto		
Saldos al 1 de enero de 2026	42.315	27.368
Saldos al 30 de junio de 2026	41.982	34.107

Las altas del inmovilizado material del período de seis meses finalizado el 30 de junio de 2026 se deben, principalmente, a la adquisición de activos robóticos.

A 30 de junio de 2026 y 31 de diciembre de 2025 el Grupo no mantenía compromisos significativos de compra de elementos de inmovilizado.

Es política del Grupo contratar todas las pólizas de seguros que se estiman necesarias para la cobertura de los posibles riesgos que pudieran afectar a los elementos del inmovilizado material.

10. Derechos de uso sobre activos alquilados

El movimiento habido durante los seis primeros meses de 2026 y 2025 es el siguiente:

	Miles de euros			
	Oficinas	Viviendas	Vehículos	Total
Coste				
1 de enero de 2026	88.534	5.430	23.251	117.215
Altas nuevos contratos	6.083	1.072	1.565	8.719
Variación por modificación contratos existentes	1.795	(296)	(512)	988
Bajas	(1.539)	(1.252)	(217)	(3.008)
Diferencias de conversión	1.652	(538)	(329)	785
Saldo final	96.525	4.416	23.758	124.699
Amortización				
1 de enero de 2026	15.171	1.989	9.865	27.025
Dotación ejercicio	8.519	1.739	4.233	14.491
Bajas	(1.539)	(1.252)	(217)	(3.008)
Diferencias de conversión	1.370	(538)	(329)	503
Saldo final	23.521	1.938	13.552	39.011
Saldos al 1 de enero de 2026	73.363	3.441	13.386	90.190
Saldo neto al 30 de junio de 2026	73.004	2.478	10.206	85.688

Las altas del período de seis meses finalizado el 30 de junio de 2026 se deben, principalmente, a las nuevas oficinas alquiladas en España, China e India.

Las bajas del período de seis meses finalizado el 30 de junio de 2026 corresponden a contratos de alquiler completamente finalizados y amortizados.

Los importes pagados correspondientes a los derechos de uso sobre activos alquilados a 30 de junio de 2026 ascienden a 12.358 miles de euros (30 de junio de 2025: 16.020 miles de euros).

A 30 de junio de 2026 la deuda financiera asociada a los derechos de uso de activos alquilados asciende a 91.089 miles de euros (92.264 miles de euros a 31 de diciembre de 2025), y el importe de los intereses imputados a la cuenta de resultados asciende a 1.167 miles de euros (1.087 miles de euros a 30 de junio de 2025).

Con fecha 24 de junio de 2025 se firmó un contrato de arrendamiento de cosa futura por el cual Merlín Oficinas, S.L. se compromete a construir un edificio y Técnicas Reunidas a alquilarlo una vez se haya entregado, lo que se estima ocurrirá en febrero de 2028.

11. Instrumentos financieros

a) Activos financieros

A continuación, se desglosan los activos financieros (excluyendo efectivo y equivalentes de efectivo) al 30 de junio de 2026 y al 31 de diciembre de 2025 por naturaleza y categoría de valoración:

Miles de euros			
A 30 de junio de 2026			
	Activos financieros con cambios en otro resultado global	Coste amortizado	Derivados de cobertura
Naturaleza / Categoría			
Cuentas a cobrar y otros activos financieros	67	98.367	-
Largo plazo/no corrientes	67	98.367	-
Derivados	-	-	57
Cientes y cuentas a cobrar	-	4.393.206	-
Cuentas a cobrar y otros activos financieros	-	58.477	-
Corto plazo/corrientes	-	4.451.683	57
Total activos financieros	67	4.550.050	57

Miles de euros			
A 31 de diciembre de 2025			
	Activos financieros con cambios en otro resultado global	Coste amortizado	Derivados de cobertura
Naturaleza / Categoría			
Cuentas a cobrar y otros activos financieros	67	88.357	-
Largo plazo/no corrientes	67	88.357	-
Derivados	-	-	33.743
Cientes y cuentas a cobrar	-	4.063.716	-
Cuentas a cobrar y otros activos financieros	-	49.907	-
Corto plazo/corrientes	-	4.113.623	33.743
Total activos financieros	67	4.201.980	33.744

El importe en libros de los instrumentos financieros valorado a coste amortizado se aproxima a su valor razonable.

a.1) - Correcciones de valor por deterioro de activos financieros

A continuación, se muestra el movimiento producido en el primer semestre de 2026 y 2025 en el saldo de provisiones por deterioro de los activos que integran el saldo del epígrafe de "Clientes y cuentas a cobrar":

	Miles de euros					
	A 30 de junio de 2026			A 30 de junio de 2025		
	Clientes	OEPC	Total	Clientes	OEPC	Total
Saldo Inicial	24.855	1.499	26.354	26.117	1.499	27.616
Dotación con cargo a resultados	285	-	285	-	-	-
Aplicaciones/Reclasificaciones	-	-	-	(972)	-	(972)
Saldo final	25.140	1.499	26.639	25.145	1.499	26.644

El resto de los activos financieros no han sufrido deterioro en el primer semestre de 2026 y 2025.

a.2) – Clientes y cuentas a cobrar

Este epígrafe, incluye 3.698.514 miles de euros (31 de diciembre de 2025: 3.326.056 miles de euros) en concepto de Obra ejecutada pendiente de certificar, la cual es calculada siguiendo el criterio establecido en la Nota 2.20 de las cuentas anuales consolidadas del ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2025.

Dentro de la obra ejecutada pendiente de certificar a 30 de junio de 2026, se encuentran reconocidas reclamaciones y órdenes de cambio por importe de 827.591 miles de euros (805.814 miles de euros a 31 de diciembre de 2025). A fecha de formulación de los presentes estados financieros intermedios consolidados, el importe de reclamaciones y órdenes de cambio se ha reducido en 129.812 miles de euros debido a la formalización de acuerdos favorables con el cliente.

El importe total solicitado en concepto de reclamaciones ascendía a 30 de junio de 2026 y 31 de diciembre de 2025 a 2.441.018 miles de euros y a 2.265.904 miles de euros, respectivamente. La composición geográfica del importe registrado a 30 de junio de 2026 (31 de diciembre de 2025) es la siguiente:

- Oriente Medio 86,87% (79,8%)
- América: 4,95% (5,6%)
- Área geográfica del Mediterráneo, Europa y resto: 8,19% (14,6%)

El importe total solicitado por órdenes de cambio ascendía a 30 de junio de 2026 y a 31 de diciembre de 2025 a 320.618 miles de euros y 414.306 miles de euros, respectivamente.

b) Pasivos financieros

A continuación, se desglosan los pasivos financieros al 30 de junio de 2026 y al 31 de diciembre de 2025 por naturaleza y categoría de valoración:

Pasivos Financieros	Miles de euros			
	A 30 de junio de 2026		A 31 de diciembre de 2025	
	Débitos y partidas a pagar	Derivados de cobertura	Débitos y partidas a pagar	Derivados de cobertura
Naturaleza / Categoría				
Deuda financiera	830.523	-	660.899	-
Deuda financiera asociada a derechos de uso de activos alquilados	66.946	-	66.095	-
Derivados	-	1.280	-	-
Otras cuentas a pagar	269	-	270	-
Deudas a largo plazo/Pasivos Financieros no corrientes	897.738	1.280	727.264	-
Deuda financiera	210.506	-	150.739	-
Deuda financiera asociada a derechos de uso de activos alquilados	24.143	-	26.169	-
Derivados	-	34.552	-	4.194
Acreedores comerciales	4.404.158	-	4.218.716	-
Otras cuentas a pagar	19.608	-	23.690	-
Deudas a corto plazo/Pasivos Financieros corrientes	4.658.415	34.552	4.419.314	4.194
Total Pasivos financieros	5.556.153	35.832	5.146.578	4.194

El importe en libros de los instrumentos financieros valorados a coste amortizado se aproxima a su valor razonable.

Con el objetivo de facilitar la liquidez de nuestros proveedores el Grupo ha alcanzado diversos acuerdos de financiación a proveedores con distintas entidades, según los cuales, estos puedan cobrar de las mismas con anterioridad al vencimiento de las facturas. El Grupo, repaga a dichas entidades la totalidad de las facturas de los proveedores que se acogen a esta modalidad, al vencimiento de la factura.

Dado que, el pago de estas facturas se realiza, sustancialmente, en los plazos establecidos con el proveedor, el Grupo considera que estos saldos deben presentarse bajo el epígrafe de acreedores comerciales.

Las condiciones de dichos acuerdos no han variado durante los primeros seis meses del ejercicio 2026 respecto a lo indicado en la nota 19 de las cuentas anuales consolidadas de diciembre de 2025.

c) Derivados financieros de cobertura

En la nota 2.22 de la memoria consolidada de las cuentas anuales consolidadas del Grupo correspondientes al ejercicio anual terminado el 31 de diciembre de 2025, se detallan los criterios utilizados por el Grupo para las actividades de cobertura. No ha habido cambios en tales criterios durante el primer semestre de 2026.

Las variaciones producidas durante el primer semestre de 2026 en los epígrafes de Instrumentos financieros derivados (corriente y no corriente) corresponden a las variaciones por la valoración de los instrumentos financieros derivados realizada por el Grupo, así como a las contrataciones y liquidaciones de estos durante dicho periodo. No se han producido variaciones en las técnicas de valoración en la estimación del valor razonable de los instrumentos financieros derivados. Dichas técnicas de valoración son las habituales de mercado: el procedimiento consiste en calcular el valor razonable descontando los flujos de caja futuros asociados a los mismos de acuerdo con los tipos de interés, tipos de cambio, volatilidades y curvas de precios forwards vigentes en las fechas de cierre de acuerdo con los informes de expertos financieros.

Durante el primer semestre de 2026 y 2025 no se han producido ineficiencias significativas por coberturas de moneda extranjera.

d) Recursos ajenos

El desglose de los recursos ajenos a 30 de junio de 2026 y a 31 de diciembre de 2025 es el siguiente:

	Miles de euros			
	A 30 de junio de 2026		A 31 de diciembre de 2025	
	No corriente	Corriente	No corriente	Corriente
Préstamos sindicados ICO	-	-	-	20.011
Préstamos ICO	14.400	15.702	18.000	7.881
Obligaciones y pagarés	446.504	119.834	353.348	117.144
Préstamos hipotecarios	3.580	1.820	4.543	1.820
Colocación privada	56.000	-	56.000	-
SSD	40.000	-	40.000	-
Línea circulante CESCE	50.000	-	50.000	-
Intereses de deuda	-	2.777	-	1.628
Otros préstamos	62.924	2.335	3.974	2.255
RCF	107.115	-	-	-
Préstamos sindicados	50.000	68.038	135.034	-
Total deuda financiera	830.523	210.506	660.899	150.739

El movimiento de los recursos ajenos durante los períodos de seis meses finalizados el 30 de junio de 2026 y 2025 ha sido el siguiente:

	Miles de euros	
	A 30 de junio de 2026	A 30 de junio de 2025
Saldo inicial	811.638	799.570
Disposiciones	666.195	337.733
Devoluciones	(437.953)	(257.896)
Intereses devengados	22.797	25.788
Intereses pagados	(21.648)	(34.296)
Saldo final	1.041.029	870.899

A 30 de junio de 2026 del total de la deuda financiera, 633.878 miles de euros son a tipo fijo (31 de diciembre 2025: 544.252 miles de euros) según el siguiente detalle:

Concepto	A 30 de junio de 2026		A 31 de diciembre de 2025	
	Miles de euros	Tipo	Miles de euros	Tipo
Pagarés	162.700	2,67%-4,50%	161.600	3,26%-4,39%
Créditos fijos	1.278	1,29%	4.938	1,29%-2,14%
Sindicado ICO	-	-	8.314	2,45%
Bonos MARF	413.900	4,60%-5,42%	313.400	4,60%-5,40%
Colocación privada	56.000	3,25%	56.000	3,25%
	633.878		544.252	

Los intereses variables medios aplicables al resto de la deuda han sido los siguientes:

	A 30 de junio de 2026	A 31 de diciembre de 2025
	Euros	Euros
Tipos variables (spread)	2,18%	2,34%

Las líneas de crédito no dispuestas del Grupo son las siguientes:

	Miles de euros	
	A 30 de junio de 2026	A 31 de diciembre de 2025
- con vencimiento a menos de un año	57.500	52.500
- con vencimiento superior a un año	217.430	250.000
	274.930	302.500

Adicionalmente, el Grupo cuenta con límites disponibles por 178 millones de euros y 136 millones de euros en el programa de pagarés MARF y en el programa de bonos, respectivamente.

La línea sindicada ICO suscrita en junio de 2020 fue amortizada en su totalidad el 30 de marzo de 2026. Adicionalmente, a 30 de junio de 2026, el importe dispuesto de la línea de circulante CESCE suscrita en 2024 asciende a 50 millones de euros, y el correspondiente a la línea sindicada suscrita en 2025 asciende a 69 millones de euros. Esta financiación exige que el ratio Deuda financiera neta/EBITDA consolidado sea inferior o igual a 2,5. De acuerdo con las cláusulas de los contratos sindicados, el Grupo revisa semestralmente el cumplimiento de dichos ratios financieros.

Con fecha 18 de diciembre de 2025, el Grupo formalizó una línea de financiación sindicada por un importe total de 250 millones de euros, con vencimiento en enero de 2029. Dicha financiación se estructura en un tramo de préstamo (*term loan*) de 50 millones de euros y un tramo revolving de 200 millones de euros. A 30 de junio de 2026, el tramo de préstamo se encontraba íntegramente dispuesto y el tramo revolving estaba dispuesto por un importe de 100 millones de euros (50%).

Con fecha 17 de enero de 2026, el Grupo formalizó una línea de financiación revolving por un importe total de 70 millones de dólares estadounidenses, que en el mes de mayo se incrementó hasta 140 millones de dólares estadounidenses, con vencimiento en 2029. A 30 de junio de 2026, esta línea estaba dispuesta por un importe de 12 millones de dólares estadounidenses.

La suscripción de estas líneas refuerza de manera significativa la posición financiera del Grupo, dotándolo de mayor flexibilidad y de una sólida base de liquidez para atender sus necesidades operativas y estratégicas en el medio plazo.

En el programa en el MARF de pagarés a corto plazo por importe de 350 millones de euros, el saldo a 30 de junio de 2026 asciende a 162.700 miles de euros (161.600 miles de euros a 31 de diciembre de 2025). El tipo de interés medio MARF durante el primer semestre de 2026 fue el 3,82% (2025: 3,45%).

Asimismo, el Grupo mantiene un programa de bonos en el MARF, renovado en diciembre de 2025 por un importe de 425.000 miles de euros, que fue posteriormente ampliado, con fecha 25 de junio de 2026, hasta un importe de 550.000 miles de euros. El saldo vivo a 30 de junio de 2026 asciende a 413.900 miles de euros (313.000 miles de euros a 31 de diciembre de 2025). Los bonos emitidos en el marco de este programa devengan un tipo de interés de entre el 4,60% y el 5,42%, con vencimientos en abril y noviembre de 2028, enero de 2030 y junio de 2031.

A fecha de formulación de los presentes estados financieros intermedios consolidados, el Grupo cumple con sus obligaciones del ratio financiera (Deuda financiera neta/EBITDA consolidado sea inferior o igual a 2,5/3) que afecta a las dos líneas de crédito sindicadas, así como los bonos MARF, la colocación privada y los pagarés alemanes, y estima que lo continuará cumpliendo durante los próximos 12 meses.

12. Patrimonio Neto

Capital social

A 30 de junio de 2026, el número autorizado total de acciones ordinarias es de 80.301.265 acciones (80.301.265 acciones a 31 de diciembre de 2025) con un valor nominal de 0,10 euros por acción. Todas las acciones emitidas están totalmente desembolsadas y con los mismos derechos políticos y económicos (excepto la autocartera).

Las acciones propias a 30 de junio de 2026 representan el 2,74% del capital social de la Sociedad Dominante (2,73% a 31 de diciembre 2025) y totalizan 2.201.372 acciones (2.189.926 acciones a 31 de diciembre de 2025).

La Junta General de Accionistas de la Sociedad Dominante acordó en fecha 28 de junio de 2023 autorizar al Consejo de Administración, la adquisición de acciones propias hasta el número máximo establecido por Ley, a un precio que no podrá ser superior ni inferior en un 5 % del que resulte de la cotización media ponderada del día en que se efectúe la compra (o precios mínimo y máximo permitidos por la Ley en cada momento) y con un volumen máximo diario que no podrá ser superior al 15 % del promedio diario del volumen negociado en el mercado de órdenes del mercado regulado o del sistema multilateral de negociación español en las treinta sesiones anteriores.

La Sociedad dominante suscribió un contrato de liquidez con Santander Investment Bolsa, Sociedad de Valores, S.A.U. El marco de este contrato son las Bolsas de Valores españolas y la finalidad perseguida es favorecer la liquidez de las transacciones. El contrato con vigencia 1 año se renovó el 10 de julio de 2017 de acuerdo con la Circular 1/2017 de la CNMV de 26 de abril, extendiéndose, tácitamente, por años adicionales a partir del 10 de julio de 2019. El número de acciones destinadas a la cuenta de valores asociada al contrato es de 74.500 acciones y el importe destinado a la cuenta de efectivo asociada al contrato es de 2.537 miles de euros.

La totalidad de las acciones de Técnicas Reunidas, S.A. están admitidas a cotización desde el día 21 de junio de 2006 en las cuatro Bolsas Oficiales españolas, cotizan en el mercado continuo.

Dividendos declarados y pagados por la Sociedad dominante

No se han declarado ni pagado dividendos en el primer semestre de 2026 ni 2025.

Pérdidas/Ganancias por acción

Las pérdidas/ganancias básicas por acción se calculan dividiendo el beneficio atribuible a los tenedores de instrumentos ordinarios de la Sociedad dominante entre el número medio ponderado de las acciones ordinarias en circulación durante el periodo. El detalle de estas para los periodos de seis meses terminados el 30 de junio de 2026 y 2025 es el siguiente:

	Miles de euros	
	2026 (6 meses)	2025 (6 meses)
(Pérdida)/Beneficio del período atribuible a los tenedores de instrumentos ordinarios de patrimonio neto de la entidad	59.326	58.190
Nº medio ponderado de acciones ordinarias en circulación	79.200.579	78.123.372
(Pérdida)/Ganancias por acción del beneficio atribuible a los tenedores de instrumentos ordinarios de patrimonio neto de la entidad (euros por acción)	0,75	0,74

La Sociedad dominante no tiene emisiones de instrumentos financieros que puedan diluir las pérdidas/ganancias por acción.

13. Provisiones para riesgos y gastos

a) Provisiones para riesgos y gastos- No corriente

En la nota 21 de la memoria de las cuentas anuales consolidadas del Grupo correspondientes al ejercicio anual terminado el 31 de diciembre de 2025 se detallan los criterios utilizados por el Grupo para el establecimiento de estas provisiones. No ha habido cambios en los criterios durante el primer semestre de 2026. El movimiento de las provisiones para riesgos y gastos en los primeros seis meses del ejercicio 2026 ha sido el siguiente:

Concepto	Miles de euros			Total Provisiones para Riesgos y Gastos
	Provisión para pérdidas estimadas	Provisión para infraestructuras	Otras provisiones	
Saldo al 1.1.2026	3.362	4.000	74.961	82.323
Reversiones/Aplicaciones	-	-	-	-
Dotaciones	-	-	45.000	45.000
Saldo al 30.06.2026	3.362	4.000	119.961	127.323

Durante el primer semestre del ejercicio 2025 no se produjeron movimientos en este epígrafe.

Los conceptos incluidos en las provisiones de riesgos y gastos a largo plazo son los siguientes:

Provisión por pérdidas estimadas de obra

El Grupo, en cumplimiento con lo establecido en la NIC 37, constituye provisiones para cubrir las pérdidas futuras estimadas de proyectos actualmente en curso.

Provisión para infraestructuras

Asimismo, para aquellos proyectos que se encuentran terminados, el Grupo realiza una estimación de aquellos costes probables a incurrir con posterioridad vinculados a los mismos.

Otras provisiones

Corresponde a provisiones constituidas para cubrir otros riesgos y gastos, incluyendo compromisos de pago a socios de proyectos, provisiones por riesgos probables y provisiones por otros pagos a realizar en el largo plazo relativos a litigios, arbitrajes y reclamaciones con clientes y subcontratistas.

Durante el primer semestre de 2026, los procesos descritos en la nota 21 de las cuentas anuales consolidadas al 31 de diciembre de 2025, han seguido su curso, no habiéndose puesto de manifiesto riesgos adicionales a los ya existentes por lo que la Dirección no ha considerado necesario el incremento de las provisiones dotadas.

El importe dotado durante el primer semestre de 2026 corresponde a la estimación del posible impacto del conflicto entre Estados Unidos e Irán y su repercusión en el Golfo y en los mercados energéticos (ver nota 2.3.1.)

En relación con las provisiones no corrientes, dadas las características de los riesgos incluidos, no es posible determinar un calendario razonable de las fechas de pago.

b) Provisiones para riesgos y gastos- Corriente

	Miles de euros	
	30 de junio de 2026	30 de junio de 2025
Saldo inicial	235	132
Dotaciones	46	235
Saldo final	281	367

14. Transacciones con partes vinculadas

Las operaciones con partes vinculadas, propias del tráfico ordinario del Grupo, durante los seis primeros meses de 2026 y 2025 son las siguientes:

- Operaciones realizadas con accionistas de la Sociedad dominante

Durante los primeros seis meses de los ejercicios 2026 y 2025 el Grupo no ha realizado operaciones con ninguno de sus accionistas principales.

- Operaciones realizadas con consejeros y Directivos de la Sociedad dominante y entidades vinculadas a estos

Durante el período de seis meses finalizado el 30 de junio de 2026 y el 30 de junio de 2025 no se han realizado operaciones con consejeros ni directivos de la Sociedad Dominante, excepto por lo que se detalla en la Nota 15.

Por otra parte, en la Nota 15 se incluye información relacionada con las retribuciones pagadas a los consejeros de Técnicas Reunidas, S.A.

- Operaciones realizadas con sociedades asociadas

Se corresponde a las operaciones realizadas con la sociedad asociada Master de Ingeniería y Construcción, S.L., por la parte no eliminada en el proceso de consolidación. El detalle de dichas operaciones es el siguiente:

	Miles de euros	
	1er semestre 2026	1er semestre 2025
Préstamos	-	94
Clientes	-	186

15. Retribuciones y otras prestaciones al Consejo de Administración de la Sociedad Dominante y a la alta dirección

a) Remuneraciones al Consejo de Administración

El detalle de las remuneraciones y prestaciones percibidas por los miembros del Consejo de Administración (uno de ellos con funciones ejecutivas) de la Sociedad dominante, correspondientes a los periodos de seis meses terminados el 30 de junio de 2026 y 2025 es el siguiente:

	Miles de euros	
	30 de junio de 2026	30 de junio de 2025
Concepto retributivo		
Retribución fija	343	343
Dietas	854	768
Total:	1.197	1.111
Otros beneficios		
Primas de seguros de vida	2	2
Total otros beneficios:	2	2

Adicionalmente, el Grupo tiene un compromiso de pago con carácter anual de 292 miles de euros en 2026 y 305 miles de euros en 2025 en concepto de seguros de responsabilidad civil de los Administradores.

Durante los seis primeros meses del ejercicio 2026 y 2025 no se han concedido anticipos a los miembros del Consejo de Administración, ni planes de pensiones.

b) Remuneraciones a la alta dirección

La remuneración total pagada al personal de alta dirección, correspondiente al periodo de seis meses terminado el 30 de junio de 2026, asciende a un importe de 3.827 miles de euros (30 de junio de 2025: 6.978 miles de euros). La variación respecto al mismo período del ejercicio anterior, se debe a que el importe pagado a junio de 2025, incluía el pago de los planes de remuneración a largo plazo.

Durante los seis primeros meses del ejercicio 2026 y 2025, no se han concedido anticipos ni préstamos al personal de alta dirección.

No se han devengados otros conceptos de remuneración durante los primeros seis meses de los ejercicios 2026 ni 2025.

Plan de retribución variable a largo plazo

Por otra parte, en el ejercicio 2025, el Grupo fijó un nuevo plan de retribución variable a largo plazo para sus principales directivos que finaliza en 2028 y será pagadero en febrero de 2029. El plan está vinculado a la evolución del plan estratégico SALTA y se asocia a los siguientes objetivos:

- EBIT (60%);
- Ventas de la unidad de servicios (20%);
- Evolución del precio de la acción (20%).

La remuneración máxima del plan, en caso de cumplirse los objetivos máximos ascenderá a un total de 26 millones de euros, estableciéndose un mínimo de 9 millones de euros.

A 30 de junio de 2026 el importe devengado por este concepto asciende a 2 millones de euros.

16. Plantilla media

El detalle de la plantilla media del Grupo para el periodo correspondiente a los seis primeros meses del ejercicio 2026 y 2025 distribuidos por categoría y por sexo:

Plantilla Media del periodo de seis meses

	2026			2025		
	Hombres	Mujeres	Total	Hombres	Mujeres	Total
Consejeros ejecutivos y altos directivos	9	1	10	9	1	10
Titulados técnicos y administrativos	9.315	2.945	12.260	8.191	2.583	10.774
No titulados/no cualificados	163	11	174	127	4	131
Comerciales	53	34	87	41	30	71
Total	9.540	2.991	12.531	8.368	2.618	10.986

Adicionalmente, el personal subcontratado a 30 de junio de 2026 ascendía a 958 empleados (30 de junio de 2025: 1.056 empleados).

El número medio de personas con discapacidad mayor o igual al 33%, empleadas en los periodos de seis meses finalizados el 30 de junio 2026 y el 30 de junio de 2025 por las sociedades incluidas en el Grupo, asciende a 47 y 37 respectivamente.

17. Otra información

Contingencias y garantías otorgadas

En la Nota 28 de la memoria consolidada de las cuentas anuales consolidadas del ejercicio anual terminado el 31 de diciembre de 2025 se facilita información sobre contingencias y garantías otorgadas a dicha fecha.

En el curso normal de las actividades y como es habitual entre las compañías dedicadas a actividades de ingeniería y construcción, el Grupo ha prestado avales a terceros por valor de 5.579 miles de euros a 30 de junio de 2026 (31 de diciembre de 2025: 5.009.578 miles de euros).

El total de avales prestados incluye líneas sindicadas de avales por importe de 402.872 miles de euros (31 de diciembre de 2025: 412.905 miles de euros), de las cuales 305.712 miles de euros están sujetos a un ratio financiero, Patrimonio neto atribuible a los accionistas/balance total que debe ser superior a 9 que a fecha de formulación de los presentes estados financieros intermedios consolidados se ha cumplido, y que se considera se cumplirá a lo largo del ejercicio 2026.

El Grupo es parte de ciertas disputas judiciales y arbitrales, enmarcadas en el proceso de cierre de los proyectos, con clientes y proveedores. Entre ellas, caben mencionar:

A finales de mayo, Técnicas Reunidas obtuvo una medida cautelar para paralizar la ejecución de garantías de cumplimiento solicitada por un cliente de Oriente Medio debido a supuestos retrasos en el proyecto. Técnicas Reunidas está colaborando con el cliente y con todas las partes interesadas en el proyecto para alcanzar un acuerdo mutuamente satisfactorio. En cualquier caso, no se espera que tenga ningún impacto adicional en los estados financieros.

Además de lo anterior, existen una serie de litigios menores principalmente con subcontratistas correspondientes a los proyectos en Singapur, México, Arabia Saudí y Bahrein, donde, de acuerdo con los informes internos y periciales de terceros independientes, no se espera desenlaces negativos.

El resto de los litigios los que se hace mención en la nota 28 de las cuentas anuales del ejercicio 2025, siguen su curso sin que se haya producido ninguna novedad destacable. El grupo espera durante verano de 2026 la resolución arbitral del laudo contra MGT- Teeside UK.

La Dirección del Grupo considera que las provisiones registradas en estos estados financieros intermedios consolidados a 30 de junio de 2026 cubren razonablemente los riesgos por litigios, arbitrajes y reclamaciones. En base a la opinión de los asesores legales del Grupo y de la Dirección, formulada sobre la información disponible, la Sociedad Dominante estima que, excepto por aquellos litigios para los que se ha registrado la provisión correspondiente a la mejor estimación realizada sobre el impacto que pudiera tener su resolución, el desenlace de estas no influirá significativamente en la situación patrimonial del Grupo.

18. Hechos posteriores

Entre la fecha de cierre del periodo intermedio correspondiente a seis meses finalizado el 30 de junio de 2026 y la fecha de formulación de estos estados financieros intermedios consolidados no se ha producido ningún acontecimiento significativo, que no se mencione en las notas explicativas a los estados financieros intermedios consolidados.

**INFORME DE GESTIÓN INTERMEDIO CONSOLIDADO
CORRESPONDIENTE AL PERÍODO DE 6 MESES FINALIZADO
EL 30 DE JUNIO DE 2026**

1. Evolución del negocio

El entorno macroeconómico

La economía mundial se enfrenta a un entorno de elevada incertidumbre a cierre del primer semestre de 2026. Tras la recuperación gradual posterior a la pandemia de COVID-19 y al conflicto de Ucrania, el estallido de hostilidades entre Estados Unidos, Israel e Irán el 28 de febrero de 2026 ha supuesto un nuevo shock de oferta de gran magnitud, particularmente en los mercados energéticos, que ha alterado significativamente las perspectivas de crecimiento e inflación a nivel global.

Las proyecciones del FMI previas al conflicto apuntaban a un crecimiento mundial del 3,3% en 2026, por debajo del promedio histórico (2000–19) del 3,7%. Sin embargo, el cierre parcial del estrecho de Ormuz al tráfico comercial, la interrupción de las cadenas de suministro en el Golfo Pérsico y el repunte de los precios energéticos han llevado a una revisión significativa a la baja de dichas estimaciones. Se espera que el impacto sea asimétrico, afectando con mayor intensidad a las economías importadoras netas de energía y a los países con mayor exposición comercial a la región.

En el caso de las economías avanzadas, las trayectorias de crecimiento divergen:

- En Estados Unidos, la economía ha mostrado mayor resiliencia relativa, apoyada en su condición de productor neto de energía y en la solidez de su demanda interna. No obstante, el crecimiento se ha moderado respecto al 2,7% registrado en 2025, lastrado por el endurecimiento de las condiciones financieras derivado de la prima de riesgo geopolítico y por los efectos inflacionarios del conflicto. La distensión arancelaria de tres meses acordada con China en mayo de 2026 ha proporcionado un alivio parcial a las tensiones comerciales, si bien la incertidumbre persiste.
- En la zona del euro, el impacto del conflicto ha sido más acusado. La dependencia energética de la región, aún en proceso de diversificación tras la crisis del gas ruso de 2022, ha amplificado la transmisión del shock de precios. El sector manufacturero, que ya mostraba debilidad, se ha visto adicionalmente presionado por el encarecimiento de los insumos energéticos. Las previsiones de crecimiento para 2026, que apuntaban al 1,4%, han sido revisadas a la baja. El BCE se enfrenta al dilema de un repunte inflacionario importado en un contexto de desaceleración económica.

Las estimaciones del volumen del comercio mundial han sufrido una corrección notable para 2026. Al marcado aumento de la incertidumbre sobre las políticas comerciales —que ya venía perjudicando la inversión entre las empresas que participan de forma intensiva en el comercio internacional— se ha sumado la disrupción logística en una de las arterias comerciales más importantes del mundo. La incertidumbre sobre la situación del estrecho de Ormuz ha obligado a redirigir flujos de mercancías, incrementando costes de transporte y plazos de entrega.

En cuanto a la inflación, el proceso de desinflación que venía consolidándose se ha interrumpido parcialmente. El repunte de los precios de la energía ha presionado al alza la inflación general, si bien los efectos de segunda ronda permanecen contenidos por el momento. Los bancos centrales han adoptado una postura de cautela, pausando los ciclos de recortes de tipos iniciados en 2024–25 a la espera de evaluar la persistencia del shock. Se prevé que la orientación de la política fiscal se torne más acomodaticia en aquellas economías más expuestas al conflicto, con medidas de apoyo a hogares y empresas ante el encarecimiento energético.

El sector energético en 2026.

El año 2026 consolida un cambio de paradigma en los mercados globales de hidrocarburos. La fuerte volatilidad sufrida en el primer tramo del año, impulsada por la escalada bélica entre EE. UU. e Irán, continúa siendo la tónica a la fecha de presentación de los estados financieros intermedios consolidados. El sector opera bajo la presión de una desaceleración en el consumo industrial global, mientras que se anticipa una creciente urgencia de la transición energética como herramienta de seguridad de suministro.

Panorama general

Pese al efecto desestabilizador del conflicto en Oriente Medio, los flujos de capital hacia el sector energético crecerán hasta los 3,4 billones USD en 2026, un 5% más que en 2025. De ese total, aproximadamente 2,2 billones se destinan a renovables, nuclear, redes, almacenamiento, combustibles de bajas emisiones, eficiencia y electrificación, y unos 1,2 billones a petróleo, gas natural y carbón. En torno al 75% de la inversión prevista para 2026 estaba ya comprometida antes del inicio del conflicto, sobre la base de decisiones adoptadas con anterioridad. No obstante, independientemente de cómo y cuándo se resuelva la crisis, esta dejará una huella

duradera en las estrategias y los flujos de inversión energética. El hecho de que se produzca tan poco tiempo después de la crisis energética global de 2021–2023 refuerza la priorización de la seguridad energética entre los responsables políticos e inversores.

Seguridad energética y diversificación.

A diferencia de la crisis anterior, centrada en Europa por el corte del gas ruso por gasoducto, las disrupciones actuales se sienten con mayor intensidad en Oriente Medio y en Asia, que había sido destino del 80–90% de las exportaciones energéticas de los productores del Golfo. La confianza en la fiabilidad del tránsito por el estrecho de Ormuz ha quedado profundamente dañada y podría permanecer frágil incluso tras una resolución del conflicto inmediato. La búsqueda de resiliencia y diversificación será una preocupación compartida tanto entre exportadores como importadores. Dentro de la propia región, ya se ha iniciado la búsqueda de nuevas rutas de exportación para reducir la dependencia excesiva del estrecho.

Daños en infraestructura.

La AIE ha identificado más de 30 instalaciones energéticas dañadas de forma moderada o severa, incluyendo refinerías, plantas petroquímicas, instalaciones upstream de petróleo y gas, cuya reparación podría llevar varios años. La factura de reparación total ascenderá a decenas de miles de millones de dólares. Las mayores necesidades de financiación doméstica en la región podrían reducir los flujos de capital salientes, que venían siendo una fuente creciente de financiación para proyectos de infraestructura y energía en otras regiones.

Petróleo.

La inversión en oferta de petróleo caerá por tercer año consecutivo, no obstante, los niveles de inversión siguen siendo elevados, 500.000 millones USD en 2026, gracias al impulso de ingresos que suponen los precios más altos para la mayoría de los productores. En Oriente Medio, las inversiones se han revisado a la baja: el conflicto ha recortado drásticamente los ingresos de exportación de productores como Irak y Kuwait, que carecen de alternativas al estrecho, y ha retrasado proyectos. Fuera de la región, las respuestas inversoras a corto plazo están limitadas por la incertidumbre sobre la duración del pico de precios, los largos ciclos de proyecto, los cuellos de botella en infraestructura y la escasez de plataformas offshore. No obstante, las compañías anticipan un renovado interés en proyectos de ciclo largo conforme los países aceleren el desarrollo de recursos domésticos, nueva capacidad offshore en África, Asia y Latinoamérica, y proyectos onshore en Venezuela.

Gas natural.

La inversión en oferta alcanzará los 330.000 millones USD en 2026, el nivel más alto en diez años. Sin embargo, esta segunda crisis de suministro de gas en cinco años está afectando la confianza de los potenciales importadores asiáticos. En 2025 se aprobaron más de 100 bcm de capacidad adicional de exportación de GNL (récord, con casi el 90% en EE.UU.). La crisis ha retrasado los efectos de relajación del mercado esperados de estas inversiones y ha reavivado las preocupaciones sobre fiabilidad y asequibilidad entre los importadores sensibles al precio.

Electrificación, redes y almacenamiento.

El gasto relacionado con electricidad supone ya casi el 60% de toda la inversión energética mundial. Se espera que la inversión en oferta e infraestructura eléctrica alcance los 1,6 billones USD en 2026, cifra que asciende a 2 billones incluyendo la electrificación de uso final. Las redes recibirán unos 550.000 millones USD (+20% interanual), mientras que el almacenamiento con baterías superará los 100.000 millones USD. Los centros de datos y la inteligencia artificial son un impulsor clave: los pedidos de nuevas centrales de gas alcanzaron 130 GW en 2025 (máximo en 25 años), con la demanda del sector tecnológico estadounidense como factor determinante.

Eficiencia y combustibles de bajas emisiones.

Se invierten unos 350.000 millones USD anuales en mejoras de eficiencia energética, y la AIE identifica que unos 20 países ya han anunciado nuevas políticas de eficiencia como respuesta a la crisis. La inversión en combustibles de bajas emisiones crecerá hasta unos 30.000 millones USD, con China y los países del Golfo liderando los proyectos de hidrógeno de bajas emisiones mientras el impulso en otros mercados flaquea.

El escenario actual refuerza los factores estructurales que impulsan un fuerte ciclo inversor en la industria energética: (i) la necesidad de diversificación geopolítica del suministro, amplificada por las sucesivas disrupciones en el Golfo; (ii) la falta de inversión acumulada desde mediados de la década de 2010; (iii) un escenario de precios altos sostenidos; y (iv) la creciente urgencia de la transición energética como herramienta de seguridad de suministro. Estos factores anuncian una importante actividad de inversión en los próximos años, incluso en un escenario de menor crecimiento económico.

Técnicas Reunidas

Este entorno macroeconómico general y la industria energética en particular han generado un aluvión de oportunidades y adjudicaciones durante el año 2026 con proyectos diversificados tanto en segmentos como en geografías.

Con estas nuevas adjudicaciones, la cartera de Técnicas Reunidas vuelve a niveles máximos, con foco no sólo el tamaño de cartera, sino en la calidad de esta. El objetivo sigue siendo la excelencia en la ejecución, la mitigación del riesgo construcción, la digitalización y la gestión eficiente de los riesgos de los proyectos en fase de compras y comisionado. Además, los resultados financieros avanzan firmes, con un crecimiento continuo de las ventas y el beneficio neto, todo lo cual contribuye al fortalecimiento de nuestro balance, a pesar de la incertidumbre generada por el conflicto entre Irán y EE. UU., y su impacto en el Golfo Pérsico.

Principales magnitudes financieras

Durante el primer semestre de 2026, las ventas se han situado en 3.061 millones de euros. El resultado operativo ha sido de 104 millones de euros y el resultado neto registró un beneficio de 59 millones de euros. El ritmo de ejecución de los proyectos, con demandas de clientes enfocados en la aceleración de estos y una cartera de ejecución en máximo históricos, apoyan el incremento de las ventas del 12%. El margen operativo disminuye un 13% respecto al mismo período del ejercicio anterior, mientras que el resultado neto se mantiene en las mismas cifras que en los primeros 6 meses de 2025, debido a la provisión de 45 millones de euros dotada para cubrir los posibles efectos que el conflicto del Golfo pudiera tener. Si no tuviésemos en cuenta dicha provisión el margen de explotación se hubiese incrementado y el resultado neto del período hubiesen incrementado en un 24% y 76% respectivamente.

A 30 de junio de 2026 la posición de caja neta ascendió a 344 millones de euros. La compañía ha utilizado una parte de los flujos operativos, para fortalecer sus capacidades de ingeniería en sus mercados principales, ejecutar su plan de digitalización, acelerar el grado de avance de los proyectos en ejecución y cubrir sus obligaciones financieras y fiscales.

El tipo de interés variable (spread) medio aplicable a la deuda ha sido del 2,18% en 2026 frente al 2,34% del 2025. La compañía ha continuado extendiendo y diversificando sus vencimientos de deuda financiera con foco en los mercados de capitales, además de amortizar los instrumentos adquiridos durante la pandemia, en consonancia con la mejora de resultado y de los ratios de liquidez, crédito y solvencia de la compañía.

La cartera de pedidos ascendió a los 13.938 millones de euros a 30 de junio de 2026, frente a los 10.553 millones de euros de diciembre de 2025. Los proyectos más relevantes descritos más abajo, -ver apartado de principales adjudicaciones-, su diversificación en segmentos y tecnologías, unidas a las buenas expectativas del sector y el ritmo de devengo normalizado de la producción durante el año 2026, hace que la cifra de cartera siga en niveles significativamente altos.

Conflicto Irán-Estados Unidos y su repercusión en el Golfo Pérsico

El 28 de febrero de 2026 se inició la operación "Epic Fury" que ha tenido consecuencias relevantes en el Golfo Pérsico. Irán atacó múltiples instalaciones en la región, entre ellas, instalaciones petrolíferas y de gas natural licuado (incluida una planta de GNL en Qatar y la refinería de Bapco en Bahrein) que forzó la declaración de "force majeure".

La consecuencia más crítica fue el cierre de facto del estrecho de Ormuz: Irán declaró el paso cerrado a partir del 4 de marzo de 2026, y el tráfico comercial cayó más de un 90%, provocando desabastecimiento de combustible en Asia, un salto del precio del Brent que llegó a superar los 100 dólares por barril, y una escalada de más del 50-60% en los precios del gas natural en Asia y Europa.

El 7-8 de abril se alcanzó un alto el fuego, y el 17 de junio de 2026 se firmó un memorando de entendimiento (MoU) entre los presidentes de EE. UU. e Irán destinado a poner fin formalmente al conflicto en un plazo de 60 días, si bien la situación sigue siendo frágil, las partes se han saltado en varias ocasiones dicho MoU y sus consecuencias a largo plazo —principalmente quién y cómo ostenta el control sobre el estrecho de Ormuz— están aún por determinarse.

A pesar del conflicto, los principales países productores han tomado la decisión de, además de reconstruir las instalaciones dañadas, continuar con sus planes de inversiones ya programadas, tal y como se puede constatar en las últimas adjudicaciones realizadas (ver principales adjudicaciones en el informe de gestión).

El principal impacto del conflicto en el negocio de Técnicas Reunidas tiene que ver con la disrupción que este genera en la logística de sus proyectos, además de generar incertidumbre en las decisiones de inversión de nuestros clientes, dado que impactan en factores relevantes de sus negocios, como es el precio del petróleo y del gas o la seguridad de sus instalaciones y el personal que trabajan en ellas. Se están gestionando soluciones

y rutas adicionales al estrecho las cuales nos han permitido estos cuatro meses seguir ejecutando los proyectos y redefinir nuevos plazos, con todo el personal movilizado en los mismos. Además, el Grupo dispone de mecanismos contractuales que mitigan parte de estos riesgos, no sólo el plazo de ejecución, y se están teniendo conversaciones con clientes para acotar los plazos a estos escenarios, además de obtener compensaciones económicas por dichos impactos.

A la fecha de emisión, nuestra estimación de costes por los impactos del conflicto es similar a la que teníamos en el primer trimestre del año de entre 40 y 50 millones de euros, con una provisión específica en libros de 45 millones de euros al cierre de junio 2026.

No obstante, la compañía continúa monitorizando la situación y manteniendo un diálogo constante con todos sus stakeholders ante cualquier cambio que pudiera producirse a este respecto.

Principales adjudicaciones de Técnicas Reunidas

Durante el primer semestre de 2026 se alcanzaron aproximadamente 5.900 millones de euros en adjudicaciones, siendo las más relevantes las siguientes:

- Dos grandes contratos EPC upstream en Oriente Medio

En junio de 2026, Técnicas Reunidas obtuvo la adjudicación de dos importantes paquetes por parte de ADNOC y Exxon para el desarrollo del segundo mayor yacimiento petrolífero offshore del mundo. Actuando como contratista EPC único (Engineering, Procurement and Construction), Técnicas Reunidas será responsable de la ingeniería, aprovisionamiento y construcción de las instalaciones upstream. El valor total de los contratos supera los 5.000 millones de euros.

- Técnicas Reunidas consigue el contrato de ingeniería, compras, comisionado y puesta en marcha del Greenlight Electricity Centre en Canadá.

Greenlight Electricity Centre Limited Partnership («Greenlight»), una sociedad formada por Pembina Pipeline Corporation, Morgan Stanley Infrastructure Partners y Kinetico Asset Management, adjudicó en junio de 2026 este proyecto a un consorcio integrado por Técnicas Reunidas (a través de su filial 100 % TR Power) y Aecon Group Inc. (TSX: ARE)(Aecon). Greenlight Electricity Centre (GLEC) es un ciclo combinado de gas, de 932 MW de potencia, que se construirá en el condado de Sturgeon, provincia de Alberta (Canadá). Técnicas Reunidas se encargará de la ingeniería y los aprovisionamientos de la instalación, mientras que Aecon será responsable de la construcción.

El valor total del contrato para Técnicas Reunidas asciende a, aproximadamente 917 millones de dólares canadienses, es decir, unos 570 millones de euros. GLEC asegurará el suministro de electricidad a una importante compañía del sector de centros de datos y contribuirá a satisfacer la creciente demanda de energía y los objetivos de transformación digital y crecimiento económico de la provincia de Alberta.

Además de lo anterior, en el primer semestre de 2026 el Grupo sigue avanzando en adjudicaciones relevantes en el negocio de servicios, alcanzando una cifra de ligeramente superior a 130 M€ en nuevos contratos y posicionándose de manera relevante para adjudicaciones previstas en la segunda mitad del año. Entre estas adjudicaciones destacamos las siguientes:

- Contrato EPCm de descarbonización para ArcelorMittal en Dunkerque (Francia)

Un consorcio integrado al 50% por Técnicas Reunidas e Idom recibió la adjudicación de un contrato EPCm (ingeniería, aprovisionamientos y gestión de la construcción) para la transformación y descarbonización de la planta siderúrgica de ArcelorMittal en Dunkerque. Los trabajos incluyen el desarrollo de un nuevo horno eléctrico (Electric Arc Furnace – EAF) y un equipo de refinación secundaria (Ladle Furnace – LF), que producirá acero con solo 0,6 toneladas de CO₂ por tonelada de acero, es decir, tres veces menos CO₂ que un horno alto convencional. La adjudicación da continuidad a los servicios FEED prestados previamente por el consorcio y supone la entrada de Técnicas Reunidas en el mercado del acero verde.

- Contrato FEED para la Fase 2 del gasoducto Coastal GasLink en Canadá

LNG Canada (empresa conjunta integrada por Shell, Petronas, PetroChina, Mitsubishi Corporation y KOGAS) seleccionó a Técnicas Reunidas para la ingeniería de diseño (FEED) de la Fase 2 del gasoducto Coastal GasLink, en la provincia de Columbia Británica. De aprobarse, la Fase 2 más que duplicaría la capacidad de transporte de gas natural del gasoducto, pasando de 2.100 millones de pies cúbicos diarios a 5.000 millones. Los trabajos incluirán la construcción de cinco estaciones de compresión adicionales con turbinas de 30 MW. Esta adjudicación da continuidad a los trabajos previos de consultoría e ingeniería realizados por la compañía en fases anteriores del proyecto.

- Contrato FEED para planta de GNL de Coastal Bend LNG en Texas (EE. UU.)

Técnicas Reunidas fue seleccionada por Coastal Bend LNG para llevar a cabo los servicios de ingeniería de diseño (FEED) de una planta de licuefacción y exportación de gas natural en la costa de Texas. Además del FEED, Técnicas Reunidas, en colaboración con KBR, también llevará a cabo la fase de ingeniería, compras y construcción (EPC) de la planta. El proyecto aplicará el proceso Optimized Cascade (OCP) de ConocoPhillips para producir GNL de forma competitiva y con menores emisiones.

- FEED para Qatar Energy LNG de las instalaciones offplot de sus plantas de GNL en North Field West, Qatar.
- Pre-FEED para Conoco Philips de sus instalaciones de captura de carbono de su instalación de Surmont en Alberta, Canadá.
- 2 pre-feeds para instalaciones de lubricantes para Luberef, en Arabia Saudita.

Por último, se formalizó el contrato para el acuerdo marco de provisión de servicios de ingeniería denominado PMC LTA con Saudi Aramco, que permite a TR entrar en una lista cerrada de compañías con las que la energética Saudi desarrollará la definición de sus grandes instalaciones a futuro.

La transición energética

Técnicas Reunidas está convencida de que la descarbonización de la industria y la aportación de nuevas formas de energía de bajas emisiones es una tendencia irreversible.

En este contexto, Técnicas Reunidas intensifica su apuesta por track, la unidad de negocio especializada en servicios y tecnologías de descarbonización. Desde su lanzamiento en 2023, track se apalanca en la implantación industrial y comercial de Técnicas Reunidas para desarrollar capacidades diferenciales en tecnologías y procesos industriales de bajas emisiones.

Track acompaña a sus clientes en el desarrollo y ejecución de sus proyectos, desde las etapas iniciales hasta la ejecución de servicios de ingeniería de detalle avanzada (FEED) y evolucionando hacia su posible conversión en contratos EPC y EPCm. Esta unidad cuenta con un equipo de más de 80 profesionales expertos en la materia (Subject Matter Experts), dedicados en exclusiva a las tecnologías y proyectos de descarbonización que está apoyado por los recursos de ingeniería globales de Técnicas Reunidas.

Las siguientes líneas estratégicas de Track son las siguientes:

- Prestación de servicios de ingeniería en las etapas tempranas de desarrollo de los proyectos.

Estos servicios incluyen estudios conceptuales, estudios de previabilidad y viabilidad, así como análisis de tecnologías de bajas emisiones. Estos estudios se complementan con la ejecución de los servicios de ingeniería de detalle más avanzados, como los FEED.

- Propuesta de valor ampliada con servicios de consultoría en tecnologías, proyectos y regulación low carbon

Está ampliando su cartera de servicios a la prestación de este tipo de asesoramiento durante las etapas iniciales de los proyectos.

- Adicionalmente a esta oferta de servicios para los proyectos de sus clientes, Track trabaja activamente en la promoción de proyectos junto con grandes actores industriales.

Actualmente está involucrado en proyectos de hidrógeno azul y combustible sostenible de aviación (SAF) en Estados Unidos, combustibles renovables en Europa y Estados Unidos y el desarrollo de hubs de gestión del carbono en España y otros países europeos.

- En los proyectos de captura de carbono, está diseñando una oferta de servicios que ayuda a sus clientes finales en la gestión de la cadena de valor, desde la captura de carbono hasta su almacenamiento definitivo, pasando por la logística asociada.

A continuación, se describen algunos de los proyectos de descarbonización adjudicados al Grupo Técnicas Reunidas:

- Hidrógeno verde y sus derivados (amoníaco y fertilizantes):

ACWA Power (Arabia Saudita): contrato FEED convertible para el desarrollo del proyecto de amoníaco verde de mayor capacidad del mundo. La planta contempla la producción de 400.000 toneladas anuales de hidrógeno verde mediante 4,5 GW de electrolizadores. El proyecto está concebido para actuar como puente fundamental de suministro de energía limpia y moléculas verdes hacia el mercado de Europa.

- En la captura y almacenamiento de carbono:

-SSE (Escocia): FEED para la captura de carbono de una planta de ciclo combinado localizada en Peterhead, Escocia.

-Para un cliente confidencial, los servicios de ingeniería previos al FEED para la captura de carbono en unas plantas de producción de vapor.

-Para el consorcio Pembina – Marubeni, los servicios de ingeniería previos al FEED para una planta de producción de amoníaco azul en Canadá.

-Para un cliente confidencial, los servicios de ingeniería previos al FEED para una planta de producción de hidrógeno azul para su posterior utilización en la generación de electricidad en un ciclo combinado.

- Para una planta cementera en España, los estudios de previabilidad para la captura y logística de transporte y almacenamiento de más de 700.000 toneladas anuales de carbono.

-Alianza con Exolum en la configuración de hubs de captura de carbono en los puertos de A Coruña, Huelva y Bristol para grandes clientes industriales.

- Combustibles renovables (e-metanol y SAF):

-Reolum (España): FEED del proyecto La Robla Green, que persigue la producción de 140.000 toneladas anuales de metanol renovable. Será una de las mayores plantas de metanol renovable de Europa, a la vanguardia de la tecnología en la producción de metanol renovable, un producto que jugará un papel muy importante combustible para el transporte marítimo y como materia prima para la producción de combustible sostenible para la aviación (SAF).

-MOEVE (España): ejecución de la ingeniería y la compra de equipos y materiales para un proyecto de producción de biodiésel y SAF en Huelva.

-RIC Energy (España): realización de la ingeniería pre-FEED del proyecto e-SAF Compostilla Green en León.

Actividades de Investigación y Desarrollo

Técnicas Reunidas continua con su firme compromiso con la investigación, desarrollo y escalado de nuevas tecnologías.

En su Centro Tecnológico trabajan más de 70 personas, titulados y doctores de diferentes disciplinas, y se ejecutan proyectos de Investigación y de Desarrollo Tecnológico.

Además, se proporcionan servicios de desarrollo y escalado de tecnologías (55 personas desarrollan actualmente actividades de escalado de tecnologías de descarbonización, de producción de materias primas críticas y economía circular, con varias plantas piloto actualmente en explotación), de asistencia técnica, se colabora en la transferencia de resultados de investigación entre los diferentes Centros Públicos de Investigación, Centros Tecnológicos y Técnicas Reunidas y se fomenta y se participa en programas de investigación cooperativa entre empresas.

Durante los primeros seis meses del ejercicio 2026, Técnicas Reunidas ha continuado trabajando en las tecnologías y proyectos de investigación y desarrollo nacionales y europeos siguientes:

Economía Circular

- Tecnología HALOMET®: tratamiento de residuos de incineración de residuos urbanos para la recuperación de zinc y otros metales.
- Tecnología RESIL²VOLT®: Tecnología de recuperación de silicio y Plata a partir de las placas fotovoltaicas al final de su vida útil.

- Proyecto ECOTRON: reciclado de dispositivos electrónicos, los sustratos orgánicos y metales valiosos presentes en ellos.
- Proyecto Plastics2Olefins: participación en un consorcio para diseñar una planta Demo Reciclado de Plásticos en productos para obtener productos de alto valor. TR participa en el desarrollo de la ingeniería, la optimización del proceso e integración de tecnologías.
- Proyecto COMAR: proyecto para la valorización de materiales compuestos, en el que se estudian tecnologías catalíticas para separación y recuperación para segundo uso de los diferentes componentes.
- Proyecto CO2MCHRETE: proyecto que abarca la investigación, implementación y validación de nuevas tecnologías y estrategias centradas en la valorización de residuos basadas en los principios de la economía circular.
- Proyecto ReSi2Volt : proyecto para investigar, desarrollar y validar una solución tecnológica integral para la recuperación y purificación de silicio y plata procedentes de residuos fotovoltaicos (grey mass).

Hidrógeno y captura de dióxido de carbono

- Proyecto H2toGreenCeramics: investigación aplicada para la producción de hidrógeno verde in situ en el Clúster Cerámico y la optimización energética de los hornos de fusión con proceso de oxidación.
- Proyecto AEMPOWER: Desarrollo de tecnología para la construcción y validación de un módulo de electrólisis de alta potencia basado en membrana aniónica (AEM).
- Proyecto ASTRA: Investigar y validar la tecnología de electrólisis de CO₂ a baja temperatura (CO2RR) para la generación de monóxido de carbono (CO) usando membranas de intercambio aniónico (AEM) y así contribuir en soluciones neutras en carbono.
- Proyecto VCAL: Desarrollo del demostrador (TRL 7) de la tecnología Calcium Looping asistida por vacío desarrollada por TR junto al INCAR para capturar y purificar el CO₂ de las emisiones directas de industrias intensivas (EII).
- Proyecto STELAH: proyecto centrado en la investigación, diseño, desarrollo y evaluación de catalizadores y electrodos más eficientes y escalables, tanto ánodos como cátodos, para su integración en nuevos stacks alcalinos de electrólisis.
- Proyecto H2SHIFT: Proyecto europeo cuyo objetivo es la creación del primer hub de excelencia tecnológica para la producción de hidrógeno mediante tecnologías innovadoras.
- Nueva Generación de Reactores de Gas Natural Sintético a partir de H₂ verde y CO₂ capturado: proyecto para la investigación y desarrollo de una nueva generación de reactores de gas natural sintético a partir de H₂ verde y CO₂ capturado.

Materias Primas Críticas

- Tecnología PHOS4LIFE®: producción de ácido fosfórico de grado técnico a partir de cenizas de lodos de depuradoras de aguas residuales.
- Tecnología RARETECH®: tecnología de producción de concentrados de tierras raras a partir de minerales tipo monacita.
- Tecnología RECYCLION®: tecnología de recuperación de materias primas críticas (Li, Co, Ni, P y grafito) a partir del reciclaje de las baterías del vehículo eléctrico.
- Tecnología GAXTRACT®: Tecnología de recuperación de Galio en forma de Galio metálico a partir en las refinerías de Zinc y aluminio.
- Proyecto PERTE VEC FUTURE FAST FOWARD: dentro de esta iniciativa, Técnicas Reunidas desarrollará el proyecto "RELOAD" para la recuperación de materias primas críticas y metales de alto valor de las baterías, de los super imanes de los motores y de los componentes electrónicos del vehículo eléctrico.
- Proyecto PERMANET: creación de la primera cadena de valor completa europea de producción de imanes permanentes incluyendo: extracción, procesado y refinado de tierras raras; fabricación de imanes permanentes y su posterior reciclado.
- Proyecto METIUM: estructura y escala la minería urbana para materias primas estratégicas (SRM) a nivel europeo, ampliando las capacidades tecnológicas clave de las regiones menos desarrolladas a la vanguardia de la lucha de resiliencia de Europa en el suministro sostenible de SRM.
- Proyecto SERVET: recuperación selectiva de materias primas fundamentales y estratégicas (CRMs) contenidas en residuos posconsumo y en las corrientes generadas en su tratamiento, tales como paneles fotovoltaicos e híbridos, placas de circuito impreso (PCBs), fluff de vehículos fuera de uso (VFU), tierras de acería y otros residuos industriales sólidos complejos.
- Proyecto SINCER: desarrollo de tecnologías sostenibles orientadas a la recuperación y valorización de metales fundamentales (Mn, Si, Mg, Ni, Cr) y clave (Zn, Fe) presentes en residuos industriales multiorigen.
- Proyecto CHAINENERGY: para el desarrollo de materiales activos y dispositivos para el almacenamiento y la generación de energía, con un compromiso firme por reducir el uso de materias primas críticas y valorizar residuos.

Procesos Químicos

- Proyecto POWER2HYPE: desarrollo y demostración de un nuevo proceso para la producción de peróxido de hidrógeno, cambiando la ruta química establecida que demanda energía por una ruta electroquímica sostenible.

2. Medidas Alternativas de Rendimiento

Además de la información financiera presentada en este documento y preparada bajo NIIF-UE, el Grupo incluye ciertas medidas alternativas de rendimiento tal como se definen en las directrices emitidas por la Autoridad Europea de Valores y Mercados ("ESMA") el 5 de octubre de 2015 sobre medidas alternativas de rendimiento (las "Directrices ESMA" y las "MAR"). El Grupo cree que la presentación de las MAR incluidas en este documento cumple con las Directrices de ESMA y con las Directrices de ESMA y las "Preguntas y respuestas sobre las Directrices de medidas alternativas de rendimiento" de ESMA publicadas el 17 de abril de 2020 (las "Preguntas y respuestas de ESMA").

Adicionalmente la Dirección utiliza estas MARs en la toma de decisiones financieras, operativas y de planificación, así como para evaluar el rendimiento del Grupo. En este sentido la Dirección presenta las siguientes MARs que considera útiles y apropiadas para la toma de decisiones de los inversores y que son aquellas que dan mayor fiabilidad sobre el rendimiento del Grupo.

EBITDA

El EBITDA se utiliza como indicador de la capacidad del Grupo para generar beneficios, considerando únicamente su actividad productiva, eliminando la amortización y la depreciación, así como el efecto de los resultados financieros y el impuesto a las ganancias. Se calcula deduciendo del resultado de explotación el gasto por depreciación y amortización y los cargos por pérdidas por deterioro del ejercicio.

El EBITDA se utiliza para realizar un seguimiento del rendimiento y la rentabilidad del Grupo y para establecer objetivos operativos y estratégicos. También es una medida ampliamente utilizada por la comunidad inversora para evaluar el rendimiento de las empresas.

Dadas las limitaciones anteriores, el EBITDA no debe considerarse como una medida de efectivo discrecional disponible para que el Grupo invierta o como una medida de efectivo que estará disponible para que el Grupo cumpla con sus obligaciones.

La siguiente tabla proporciona una conciliación de nuestros ingresos con el EBITDA para los años indicados:

		Millones de euros	
		Período de seis meses finalizado el 30 de junio de	
		2026	2025
Ingresos	Ventas, otros resultados y otros ingresos de explotación	3.066,2	2.751,3
Gastos de explotación	Gastos de aprovisionamientos, costes de personal, otros gastos de explotación y amortización y deterioro	(2.962,0)	(2.630,9)
Beneficio de explotación	Ingresos- Gastos de explotación	104,2	120,4
Gasto por amortización y deterioro	Dotación amortización de inmovilizado y deterioro	20,0	19,2
EBITDA	Beneficio de explotación excluyendo amortizaciones y depreciaciones	124,2	139,6

EBIT ("Earnings before interest and taxes")

El beneficio antes de intereses e impuestos (EBIT) es un indicador del resultado operativo del Grupo sin tener en cuenta los resultados financieros y fiscales. EBIT es equivalente a "beneficio operativo".

La siguiente tabla proporciona una conciliación de nuestros ingresos a EBIT para los periodos indicados:

		Millones de euros	
		Período de seis meses finalizado el 30 de junio de	
		2026	2025
EBITDA	Beneficio de explotación excluyendo amortizaciones y depreciaciones	124,2	139,6
Gasto por amortización y deterioro	Dotación amortización de inmovilizado y deterioro	(20,0)	(19,2)
EBIT	Beneficio de explotación	104,2	120,4

La Dirección del Grupo confirma que no se ha producido ningún cambio de criterio en la definición, conciliación o uso de este indicador respecto al utilizado en el ejercicio anterior.

Porcentaje de margen operativo (EBIT) sobre Ingresos ordinarios

El ratio del porcentaje del margen operativo (EBT) sobre los ingresos ordinarios, se calcula dividiendo el beneficio de explotación Grupo (sin tener en cuenta los resultados financieros y fiscales), entre la cifra total de los ingresos ordinarios.

El cálculo es el siguiente:

		Millones de euros	
		Período de seis meses finalizado el 30 de junio de	
		2026	2025
EBIT	Beneficio de explotación	104,2	120,4
Ingresos ordinarios	Ventas	3.060,2	2.744,1
MARGEN/EBIT		3,41%	4,39%

La Dirección del Grupo confirma que no se ha producido ningún cambio de criterio en la definición, conciliación o uso de este indicador respecto al utilizado en el ejercicio anterior.

Caja Neta

La caja neta es la medida de rendimiento alternativa utilizada por la gerencia para medir el nivel de liquidez neta del Grupo a efectos de cumplimiento de los covenants relacionados con la deuda financiera. Se calcula como la diferencia entre el “efectivo y equivalentes al efectivo” más los “activos financieros a valor razonable con cambios en resultados” menos el “endeudamiento” (excluyendo “endeudamiento asociado a derechos de uso de bienes arrendados” y los “préstamos participativos”). El efectivo y los equivalentes de efectivo incluyen efectivo en caja, depósitos a la vista en bancos y otras inversiones a corto plazo altamente líquidas con un vencimiento original de tres meses o menos.

La siguiente tabla proporciona una conciliación de nuestro efectivo y equivalentes de efectivo con el efectivo neto:

		Millones de euros	
		30 de junio de 2026	31 de diciembre de 2025
Efectivo y equivalentes	Efectivo en caja, depósitos a la vista en entidades de crédito y otras inversiones a corto plazo de gran liquidez con vencimiento de 3 meses o menos	1.384,8	1.143,2
Deuda financiera	Deuda con entidades de crédito a largo y corto plazo	(1.041,0)	(811,6)
Caja Neta	Efectivo y equivalentes de efectivo, más activos financieros a valor razonable, menos deuda financiera	343,8	331,6

Asimismo, la Dirección del grupo confirma que no se ha producido ningún cambio de criterio en la definición, conciliación o uso de este indicador respecto al utilizado en el ejercicio anterior.

Cartera

El Grupo calcula la cartera de pedidos como el importe estimado de los ingresos contratados que el Grupo espera que se traduzcan en ingresos futuros derivados de los contratos existentes, ajustado para reflejar los cambios en el alcance del contrato y las fluctuaciones del tipo de cambio de las divisas distintas del euro aplicables a los proyectos. El cálculo de la cartera de pedidos también incluye el importe estimado de los ingresos procedentes de contratos que se han firmado, pero para los que aún no se ha determinado el alcance de los servicios y, por tanto, el precio. En este caso, el Grupo realiza una estimación de ingresos a la baja y la incluye como elemento de la cartera de pedidos.

El Grupo considera que su cartera de pedidos es un indicador relevante del ritmo de desarrollo de sus actividades y lo monitoriza para planificar sus necesidades y ajustar sus expectativas, presupuestos y previsiones. El volumen y el calendario de ejecución de los trabajos de la cartera de pedidos del Grupo son relevantes a efectos de anticipar las necesidades operativas y de financiación del Grupo, y su capacidad para ejecutar su cartera de pedidos depende de su capacidad para satisfacer dichas necesidades operativas y de financiación.

Sobre la base de lo anterior, la cartera de pedidos asciende a 13.938 millones de euros a 30 de junio de 2026 (10.553 millones de euros a 31 de diciembre de 2025).

Tipo de interés medio variable

Los intereses variables medios aplicables al resto de la deuda han sido los siguientes:

	A 30 de junio de 2026	A 31 de diciembre de 2025
	Euros	Euros
Tipos variables	2,18%	2,34%

Ratio de apalancamiento

El ratio de apalancamiento se calcula como el porcentaje entre el “endeudamiento” (excluyendo “endeudamiento asociado a derechos de uso de bienes arrendados” y los “préstamos participativos”) y el patrimonio neto atribuible a los accionistas.

El cálculo es el siguiente:

		Millones de euros	
		30 de junio de 2026	31 de diciembre de 2025
Deuda financiera	Deuda con entidades de crédito a largo y corto plazo	1.041,0	811,6
Patrimonio neto	Patrimonio neto atribuible a los accionistas	612,3	553,9
Apalancamiento	Deuda financiera/Patrimonio neto	170,01%	146,52%

Asimismo, la Dirección del grupo confirma que no se ha producido ningún cambio de criterio en la definición, conciliación o uso de este indicador respecto al utilizado en el ejercicio anterior.

TÉCNICAS REUNIDAS, S.A.

**Estados financieros intermedios correspondientes al periodo de seis meses
finalizado el 30 de junio de 2026**

TÉCNICAS REUNIDAS, S.A.**BALANCE INTERMEDIO AL 30 DE JUNIO DE 2026****(Expresado en miles de euros)**

	Al 30 de junio de 2026 (no auditado)	A 31 de diciembre de 2025
ACTIVO NO CORRIENTE	1.119.128	780.205
Inmovilizado intangible	41.946	42.272
Inmovilizado material	20.630	16.739
Inversiones en empresas del grupo y asociadas a largo plazo	713.901	359.677
Inversiones financieras a largo plazo	85.102	84.358
Créditos a terceros	195	230
Otros activos financieros	84.906	84.128
Activos por impuesto diferido	257.549	277.159
ACTIVO CORRIENTE	4.021.633	4.247.457
Existencias	6.536	6.536
Anticipos a proveedores	118.241	83.286
Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar	2.848.700	2.902.681
Inversiones en empresas del grupo y asociadas a corto plazo	182.314	375.503
Inversiones financieras a corto plazo	26.457	59.029
Derivados	58	33.743
Otros activos financieros	26.399	25.286
Efectivo y otros líquidos equivalentes	839.385	820.422
TOTAL ACTIVO	5.140.761	5.027.662

TÉCNICAS REUNIDAS, S.A.

BALANCE INTERMEDIO AL 30 DE JUNIO DE 2026

(Expresado en miles de euros)

	Al 30 de junio de 2026 (no auditado)	Al 31 de diciembre de 2025
PATRIMONIO NETO	864.876	800.746
Fondos propios	876.027	790.521
Capital	8.030	8.030
Capital escriturado	8.030	8.030
Prima de emisión	156.343	156.343
Reservas	701.466	573.192
Legal y estatutarias	1.606	1.606
Otras reservas	699.860	571.586
(Acciones y participaciones en patrimonio propias)	(75.611)	(74.947)
Resultado del ejercicio	85.799	127.903
Ajustes por cambios de valor	(11.151)	10.225
Operaciones de cobertura	(7.859)	23.752
Diferencias de conversión	(3.292)	(13.527)
PASIVO NO CORRIENTE	1.005.229	857.753
Provisiones a largo plazo	149.823	167.828
Otras provisiones	149.823	167.828
Deudas a largo plazo	834.089	661.152
Deudas con entidades de crédito	830.523	660.871
Derivados	1.280	-
Otros pasivos financieros	2.286	281
Pasivos por impuesto diferido	21.317	28.773
PASIVO CORRIENTE	3.270.656	3.369.163
Deudas a corto plazo	242.242	153.849
Deudas con entidades de crédito	209.929	149.655
Derivados	32.313	4.194
Deudas con empresas del grupo y asociadas a corto plazo	268.708	148.848
Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar	2.759.706	3.066.466
TOTAL PATRIMONIO NETO Y PASIVO	5.140.761	5.027.662

TÉCNICAS REUNIDAS, S.A.**CUENTA DE RESULTADOS INTERMEDIA CORRESPONDIENTE AL PERÍODO DE SEIS MESES FINALIZADO EL 30 DE JUNIO DE 2026****(Expresada en miles de euros)**

	Período de seis meses finalizado el 30 de junio de	
	2026 (no auditado)	2025 (no auditado)
OPERACIONES CONTINUADAS		
Importe neto de la cifra de negocios	1.818.276	1.835.008
Ventas y prestación de servicios	1.818.276	1.835.008
Aprovisionamientos	(1.308.110)	(1.270.682)
Consumo de mercaderías	(1.308.110)	(1.270.682)
Otros ingresos de explotación	4.676	5.803
Ingresos accesorios y otros de gestión corriente	2.877	3.615
Subvenciones de explotación incorporadas al resultado del ejercicio	1.799	2.188
Gastos de personal	(244.972)	(227.474)
Sueldos, salarios y asimilados	(203.595)	(190.559)
Cargas sociales	(39.862)	(35.392)
Provisiones	(1.515)	(1.524)
Otros gastos de explotación	(170.569)	(157.359)
Servicios exteriores	(164.887)	(153.018)
Tributos	(3.855)	(2.802)
Pérdidas, deterioro y variación de provisiones por operaciones comerciales	(159)	(882)
Otros gastos de gestión corriente	(1.668)	(657)
Amortización del inmovilizado	(3.722)	(3.078)
Deterioro y resultado por enajenaciones del inmovilizado	(34)	51
RESULTADO DE EXPLOTACIÓN	95.545	182.269
Ingresos financieros	11.529	17.710
Gastos financieros	(22.599)	(24.573)
Diferencias de cambio	2.448	(30.029)
Reversión/Deterioro y resultado por enajenaciones de instrumentos financieros	27.476	(34.476)
RESULTADO FINANCIERO	18.854	(71.368)
RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS	114.399	110.901
Impuestos sobre beneficios	(28.600)	(38.865)
RESULTADO DEL EJERCICIO	85.799	72.036

TÉCNICAS REUNIDAS, S.A.**ESTADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO NETO INTERMEDIO CORRESPONDIENTE
PERIODO DE SEIS MESES FINALIZADO EL 30 DE JUNIO DE 2026****A) ESTADO DE INGRESOS Y GASTOS RECONOCIDOS CORRESPONDIENTE AL PERIODO
DE SEIS MESES FINALIZADO EL 30 DE JUNIO DE 2026****(Expresado en miles de euros)**

	Periodo de seis meses finalizado el a 30 de junio de	
	2026 (no auditado)	2025 (no auditado)
Resultado de la cuenta de pérdidas y ganancias	85.799	72.036
Ingresos y gastos imputados directamente al patrimonio neto		
Por coberturas de flujos de efectivo	16.171	121.949
Por ganancias y pérdidas actuariales y otros ajustes	10.235	(34.155)
Efecto impositivo	(4.219)	(30.487)
Total ingresos y gastos imputados directamente al patrimonio neto	22.187	57.307
Transferencias a la cuenta de pérdidas y ganancias		
Por coberturas de flujos de efectivo	(58.084)	(59.052)
Efecto impositivo	14.521	14.763
Total transferencias a la cuenta de pérdidas y ganancias	(43.563)	(44.289)
TOTAL DE INGRESOS Y GASTOS RECONOCIDOS	64.423	85.054

TÉCNICAS REUNIDAS, S.A.

ESTADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO NETO INTERMEDIO CORRESPONDIENTE AL PERIODO DE SEIS MESES FINALIZADO EL 30 DE JUNIO DE 2026

B) ESTADO TOTAL DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO NETO INTERMEDIO CORRESPONDIENTE AL PERIODO DE SEIS MESES FINALIZADO EL 30 DE JUNIO DE 2026

(Expresado en miles de euros)

	Capital	Prima de emisión	Reservas	Acciones y participaciones en patrimonio propias	Resultado del ejercicio	Ajustes por cambios de valor	TOTAL
SALDO AJUSTADO, INICIO AÑO 2026	8.030	156.343	573.192	(74.947)	127.903	10.225	800.746
Total ingresos y gastos reconocidos	-	-	-	-	85.799	(21.376)	64.423
- Otras operaciones con socios o propietarios	-	-	371	(664)	-	-	(293)
Otras variaciones del patrimonio neto							
- Distribución del resultado	-	-	127.903	-	(127.903)	-	-
SALDO, FINAL Junio 2026	8.030	156.343	701.466	(75.611)	85.799	(11.151)	864.876

	Capital	Prima de emisión	Reservas	Acciones y participaciones en patrimonio propias	Resultado del ejercicio	Ajustes por cambios de valor	TOTAL
SALDO AJUSTADO, INICIO AÑO 2025	8.030	156.343	391.612	(73.762)	180.820	6.235	669.278
Total ingresos y gastos reconocidos	-	-	-	-	72.036	13.018	85.054
- Otras operaciones con socios o propietarios	-	-	443	(70)	-	-	373
Otras variaciones del patrimonio neto							
- Distribución del resultado	-	-	180.820	-	(180.820)	-	-
SALDO, FINAL Junio 2025	8.030	156.343	572.875	(73.832)	72.036	19.253	754.705

TÉCNICAS REUNIDAS, S.A.

ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO INTERMEDIO CORRESPONDIENTE AL PERIODO DE SEIS MESES FINALIZADO EL 30 DE JUNIO DE 2026

(Expresado en miles de euros)

	Período de seis meses finalizado el 30 de Junio de	
	2026 (no auditado)	2025 (no auditado)
1. Resultado del ejercicio antes de impuestos	114.399	110.901
2. Ajustes del resultado:		
- Amortización del Inmovilizado	3.722	3.078
- Correcciones valorativos por deterioro	(27.476)	35.100
- Resultados por bajas y enajenaciones del Inmovilizado	34	360
- Ingresos financieros	(11.529)	(17.710)
- Gastos financieros	22.599	24.573
- Variaciones en resultados de derivados	16.934	(59.052)
Diferencias de cambio	(2.448)	30.029
3. Variaciones en el capital circulante:		
- Existencias y anticipos	(34.956)	(13.948)
- Clientes y cuentas a cobrar	57.239	(401.449)
- Acreedores comerciales	(309.849)	526.147
- Otros activos financieros	2.038	1.653
- Liquidaciones derivados	5.000	21.139
4. Otros flujos de efectivo de las actividades de explotación		
- Pagos de intereses	(21.648)	(33.314)
- Cobros de dividendos	925	-
- Cobros de intereses	-	7.845
- Pagos por impuesto sobre beneficios	(3.724)	3.329
Flujos de efectivo de las actividades de explotación	(188.740)	238.681
5. Pagos por inversiones		
- Adquisición de Inmovilizado Material	(7.188)	(2.021)
- Adquisición de Inmovilizado Intangible	(611)	(106)
- Inversión empresas del grupo y asociadas	(35.196)	(44.452)
6. Cobros por desinversiones		
- Inmovilizado material	539	-
Flujos de efectivo de las actividades de inversión	(42.456)	(46.579)
7. Cobros y pagos por instrumentos de patrimonio		
- Adquisición de instrumentos de patrimonio propio	(293)	373
8. Cobros y pagos por instrumentos de pasivo financiero		
a) Emisión		
- Deudas con entidades de crédito	666.195	326.120
- Deudas con empresas del grupo y asociadas	223.656	110.950
- Otras deudas		
b) Devolución		
- Deudas con entidades de crédito	(437.249)	(257.896)
- Deudas con empresas del grupo y asociadas	(202.150)	(190.077)
Flujos de efectivo de las actividades de financiación	250.159	(10.530)
Variación neta de efectivo y equivalentes de efectivo	18.963	181.572
Efectivo y equivalentes de efectivo al inicio del ejercicio	820.422	754.350
Efectivo y equivalentes de efectivo al final del ejercicio	839.385	935.922
	(18.963)	(181.572)

1. Activos financieros a coste amortizado

	Miles de euros	
	2026	2025
Clientes por ventas y prestación de servicios	2.582.411	2.630.608
Clientes empresas del grupo y asociadas (a)	152.598	150.321
Préstamos a empresas del grupo y asociadas (b)	182.314	375.503
Deudores varios	60.141	70.036
Deudores empresas del grupo	1.289	1.288
Personal	763	1.372
Activos por impuestos corriente	10.509	14.013
Otros créditos con las administraciones públicas	59.952	53.771
Provisiones por deterioro del valor	(18.963)	(18.728)
	3.031.014	3.278.184

a) El detalle de clientes, empresas del grupo y asociadas es el siguiente:

	Miles de euros	
	2026	2025
Initec Plantas Industriales, S.A.U.	33.544	36.778
TR DUQUM Project L.L.C.	3.931	3.812
TTSJV BAHREIN	415	332
UTE TR-SE HASSI MESSAOUD PROJECT	4.073	13.279
JV-NPCC-Tecnicas AD	8.998	73
Initec Infraestructuras, S.A.U.	-	65
HEC-TR SJ	13.970	16.694
TR Bahrain S.P.C	4.448	4.242
TR POWER	16.303	-
TR Saudia for Services and Contracting Co. Limited	42.496	42.496
Heymo Ingeniería SA	2.329	5.935
Técnicas Reunidas LLC DUQM	366	366
Otras empresas del grupo, asociadas y UTEs	21.725	26.249
Total	152.598	150.321

b) El detalle de préstamos empresas del grupo y asociadas es el siguiente:

	Miles de euros					
	Otros créditos		Créditos por efecto impositivo		Total	
	2026	2025	2026	2025	2026	2025
Initec Plantas Industriales, S.A.U.	35.542	-	3.201	7392	38.743	7.392
TR Saudia for Services and Contracting Co. Limited	-	185.715	-	-	-	185.715
TTSJV BAHREIN	44.123	33.556	-	-	44.123	33.556
TR Colombia	-	22.735	-	-	-	22.735
Powertecno Energía Mexicana	56.466	53.290	-	-	56.466	53.290
TR Global for Engineering	11.787	11.124	-	-	11.787	11.124
Técnicas Reunidas UK	1.630	-	-	-	1.630	-
TR Daewoo LLC	10.946	5.508	-	-	10.946	5.508
TR USA	15.520	10.180	-	-	15.520	10.180
Otras empresas del grupo, asociadas y UTEs	2.218	-	881	1.948	3.098	1.948
Total	178.232	322.107	4.082	9.340	182.314	331.447

El descenso de la deuda de TR Saudia for Services and Contracting Co. Limited durante los primeros seis meses del ejercicio 2026 se ha debido, principalmente, a la capitalización de gran parte de la deuda existente por la ampliación de capital de dicha sociedad (254 millones de euros)

2. Pasivos financieros a coste amortizado

Los pasivos a coste amortizado incluyen:

	Miles de euros	
	2026	2025
No corriente		
Deudas con entidades de crédito	830.523	660.871
Otros pasivos financieros	2.286	281
Total	832.809	661.152
Corriente		
Deudas con entidades de crédito	209.929	149.655
Cuentas a pagar a partes vinculadas (a)	268.708	148.848
Otras deudas con las Administraciones Públicas	9.691	24.736
Proveedores y otras cuentas a pagar (b)	2.759.736	3.041.731
Total	3.248.064	3.364.969

El importe en libros de los recursos ajenos (tanto corriente como no corriente) se aproxima a su valor razonable.

a) **Cuentas a pagar a partes vinculadas**

	Miles de euros	
	2026	2025
Empresas del Grupo	268.708	148.848
	268.708	100.268

El detalle de las partidas que componen el epígrafe es el siguiente:

	Miles de Euros					
	Otros Préstamos		Efecto impositivo		Total	
	2026	2025	2026	2025	2026	2025
Initec Plantas Industriales, S.A.U.	54.487	59.352	-	-	54.487	59.352
Initec Infraestructuras, S.A.U.	-	1.105	200	200	200	1.305
Técnicas reunidas Gulf Co	28.329	27.476	-	-	28.329	27.476
TR Power (*)	132.132	-	-	-	132.132	-
TR Colombia	13.869	12.189	-	-	13.869	12.189
TR Mexico	5.226	10.230	-	-	5.226	10.230
TR Saudia	15.316	15.748	-	-	15.316	15.748
Otras empresas del grupo, asociadas y UTEs	19.728	21.607	(579)	941	19.729	22.548
Total	269.087	147.707	(379)	1.141	268.708	149.848

(*) Este saldos con surge como consecuencia de la segregación del negocio de Power.

b) **Proveedores y otras cuentas a pagar**

	Miles de euros	
	2026	2025
Proveedores factura pendientes de certificar	1.932.614	1.883.300
Proveedores	536.064	601.565
Acreedores diversos	185	175
Proveedores, empresas del grupo y asociadas	149.848	91.235
Retenciones a proveedores	56.526	60.141
Otras deudas con las Administraciones Públicas	26.807	9.702
Anticipos de clientes	57.662	420.350
	2.759.706	3.066.467

Los importes incluidos en el epígrafe de “Proveedores facturas pendientes de certificar”, corresponde al reconocimiento de los costes incurridos de acuerdo al grado de avance de los proyectos y que aún no han sido facturados por los proveedores.

No existe efecto significativo sobre valores razonables de proveedores y acreedores comerciales. Los valores nominales se consideran una aproximación al valor razonable de los mismos.

El detalle de proveedores, empresas del grupo y asociadas es el siguiente:

	Miles de euros	
	2026	2025
Initec Plantas Industriales, S.A.U.	85.249	29.025
Initec Infraestructuras, S.A.U.	2.648	2.305
Técnicas Reunidas Internacional, S.A.U.	1.374	2.371
TR Power	32.180	-
Técnicas Reunidas UK	-	73
TR Ecología S.A.	3.074	885
TR Saudia for Services and Contracting Co. Limited	145	9.226
TR México Ingeniería y Construcción	-	9.810
TR Colombia	4	10.231
Heymo	4.965	3.897
TR India	2.574	2.606
Otros	17.635	23.550
	149.848	93.979

3. Resultado financiero

El epígrafe de Reversión/Deterioro y resultado por enajenaciones de instrumentos financieros incluye el efecto neto de provisión de cartera por importe de 21.231 miles de euros, y la reversión de cartera por importe de 48.708 miles de euros.

Durante el primer semestre del ejercicio 2026 se han recibido dividendos por participaciones en TR Talara y TR Pic, 873 miles de euros y 52 miles de euros, respectivamente.